

校長與獸醫學院座談會會議紀錄

會議時間：101 年 2 月 14 日（二）12 時

會議地點：獸醫學院動物疾病診斷中心 211 室

主 席：李校長德財、毛院長嘉洪

記錄：林珍如

出席人員：如簽到單

壹、宣布開會

貳、院長致詞：各位長官、老師及同仁，大家午安。今天是情人節，是個特別的日子，我們有準備巧克力及提拉米蘇，歡迎校長及各位長官到獸醫學院來座談。獸醫學院很重視這次的座談，所以事先有問各位老師有沒有問題要提出來，目前已經有七個問題，如果還有老師來不及提案，可以再提出來討論，希望今天的會議非常順利。

獸醫學院目前有 50 位老師，最大的附屬單位-教學醫院目前聘請 52 人，診斷中心有 11 人，加上職員共有 120 人(不包括老師的研究助理)。

我們非常感謝獸醫學院的同仁，去年一整年為獸醫學院及中興大學爭取到許多榮譽(詳如附件一)，我們把各位老師的榮譽列出來，感謝各位老師這一年來的努力，你們的努力也得到相當的肯定。我們也要感謝學校提供這麼好的環境，讓我們能夠持續成長。獸醫學院雖然在學校的角落，但是我們的老師都相當的認真，所以大家比較少見到。我常常代表學院參加許多會議，空檔時也會聽聽大家的意見，看看是否能夠以行政的力量，協助各位老師在教學、研究或服務層面更上一層樓。

參、校長致詞：毛院長及獸醫學院的同仁們大家好，我們團隊自 8 月 1 日上任以來已經半年了，校務簡報上會提到去年至今我們碰到哪些具挑戰性的問題和我們團隊的因應措施為何，以及今年我們打算要做哪些事情，這些事情應該要透過一個公開的程序，讓各學院的老師們知道目前有哪些計畫準備要推動，有些問題要靠大家一起來面對、解決。我們對於學校整個校園規劃及校園發展有些建議，因此準備召開臨時校務會議來因應。林萬年董事長已經公開承諾，希望給中興大學建一個地標式的建築，甚至可能成為台中的地標。為了學校整體發展，很多事情都需要大家共同來解決，希望大家可以摒除本位主義，互相協調、配合。

今天來這裡座談，主要也是來聽聽各位對新的團隊接下來的工作有甚麼建議，毛院長在這邊已經準備有很好的提案，我們可以按照這些提案來討論、溝通。

今年一月初我受邀到紐約參加網路安全國際研討會(International Conference on Cyber Security)，去的時候沒有想到會有這麼大的排場，初到會場背包就要檢查，並指派兩位 special agent 跟隨我，晚宴時有一個

agent 拿一張名片給我，告訴我外面有一位世界日報的記者想要採訪，但是他們不能進來，要不要接受採訪決定權在你。會議談到的議題非常先進，牽涉到個資法的推動，這些議題在國內尚未開始推動，但我認為我們應該要做，所以已請呂主任開始規劃。個資法通過之後，很多議題都要面對，我們管理的個資一旦洩漏，就必須要負責任。

肆、校務簡報：略。

伍、意見交流(提案討論)：

編號	提案討論與意見交流內容
<p>提案 1</p>	<p>案由：動物試驗中心業經頂尖計畫挹注已完成第一階段主體工程，未來應如何提供全校動物試驗需求服務。</p> <p>說明：</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. 依據100年12月22日校務諮議委員會建議，並奉校長指示，為強化中興大學卓越動物醫學研究之特色，並提供校內從事相關動物研究之教師有一規劃完備之試驗場所，擬將動物試驗中心定位為校級之一級單位。 2. 依據101年1月30日動物試驗中心使用管理籌備委員會會議記錄，該中心汙水處理設施暨整修工程於1月19日竣工，現正進行測試驗收工作。家禽飼養區之實驗雞舍於100年11月中旬搬遷完成，目前由生科系鄭旭辰老師負責管理使用。實驗兔房裝修工程於100年10月底送出請購，於101年1月16日開工，目前工程陸續進行中。 3. 本中心因非正式單位，學務處無法編列101年度教育學習生經費，對於提供飼養服務運作仍具相當困難及挑戰。 4. 檢附101年1月30日動物試驗中心使用管理籌備委員會會議記錄。 <p>辦法：</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. 敬請研發處提案將動物試驗中心納入本校組織規程之一級單位。 2. 敬請學務處針對動物試驗中心編列教育學習生經費，協助提供服務運作。 3. 敬請會計室針對動物試驗中心編列專款經費，以因應各項事務、維護支出。 <p>(獸醫學院毛嘉洪院長提)</p>
<p>意見交流</p>	<p>李德財校長：</p> <p>動物醫學中心或動物試驗中心的建物目前已座落在那裡，但學校對其運作還沒有一個共識，校諮會也建議本校應發展第二重點，也許可以考慮發展動物醫學領域。如同農業生技領域，本校已有生科中心在執行這項業務，若動物醫學中心想要啟動，是不是可以透過動物試驗中心或是動物醫學中心做為一個平台。動物試驗中心聽起來好像是提供個人的服務，是否要轉型為動物醫學研究中心？要成立為一級中心，主要是希望透過一級中心的運作，當有跨領域或跨學院的經費要爭取</p>

時，有一個平台來處理。不論是以動物試驗中心或是動物醫學中心的名稱，對於其運作方式，大家都可以提出來討論。若當初動物試驗中心有其設置的目的，將來若是要轉型是否可行？且若要成立為醫學動物中心，其運作方式及編列經費等問題，都必須要全面討論。聽聽大家的意見。

徐堯輝副校長：

學校應該要整合動物醫學研究領域，動物醫學研究中心是把所謂的動物試驗中心整合到醫學研究中心或是由動物試驗中心支援動物醫學的研究，這兩個方向大家都可以走，取決於大家比較 prefer 哪個方式。

簡茂盛所長：

就全國來講，以 mice 為 model 的比比皆是，如果以動物醫學來說，藥品要研發，從最上游到最下游，應該不是只到 mice 的階段，所以我認為應該要有能擴充的特質。硬體方面倒不是要蓋得很豪華，最主要的是要能夠 running，而 running 最重要的是 software 的培植，也就是能夠 run any model 的人比較重要，硬體方面可以逐步慢慢改善。

陳吉仲主任秘書：

動物試驗中心基本上是屬於硬體的部分，也是行政服務的部分；至於剛才簡報中所提未來要發展的動物醫學，則是有關於整個研究領域的發展。為解決議案所提的三個辦法，是否可以比照生科中心為一級單位的方式，透過研發會議、校務會議，設立動物醫學中心，其位階比照生物科技中心，然後把動物試驗中心的整個管理辦法，委託這個一級單位經營和管理。這樣就不需要再討論動物試驗中心的設置辦法，由這個一級單位重新擬訂設置辦法。如果大家同意動物醫學中心比照生科中心為一級單位，就會有相關人事及預算的編列，這三個問題就自然而然可以解決。

毛嘉洪院長：

其實這個問題只要把動物試驗中心設置辦法改為國立中興大學動物醫學研究中心設置辦法草案就可以了。如果學校成立動物醫學研究中心為一級單位來統籌，它轄下設有動物試驗中心，也有建築物，裡面分的三組也在這裡面。可以考慮在牧場馬路的另外一邊種牧草的地方，用低成本或租用的方式建一個試驗的場所，若擔心這個地方太靠近正常的營養試驗場所，農資學院目前有另外規劃幾個地方。如果以一個動物醫學研究中心來統籌思考，學校可以發展出很多特色，而現在蓋好的動物試驗中心，只是它轄下的一個單位，可以提供老師們做一些大小鼠的研究或簡單的醫材。目前禽類的實驗已由生科院老師在應用科技大樓運作了；兔子設施的提供，在董光中主任的協助之下正在建設中，至於大小鼠設施幾乎已經完成了。現在動物試驗中心的建築已

完成，助理常會接到很多電話詢問動物能不能搬進去?能不能代養?如果能確定其發展的方向及經費的挹注，我們就可以開始嘗試一步一步往前走，而不會仍是一個空轉的狀況。

李少華主任：

學校因應整個校務發展要成立新的單位，目前有兩種方式：一種是任務編組，另一種就是建置編制單位。兩種方式程序都必須經過研發會議、校務會議，而編制單位還要提到教育部。若依剛才討論要成立一級單位，從整個組織的運行而言，成立編制單位必須報到教育部。以過去學校運行模式來看，都會先用任務編組。未來若達到一定的經濟規模且能夠永續運行，這將是一個跨單位的組織是無庸置疑的，符合這三個要件後，再轉成編制單位。我們可以預知動物醫學中心或動物試驗中心在本校的發展領域有其必要性，但從組織的建置而言，比較保守的建議是，第一年先成立任務編組，第二年再轉成建置單位，當其內部的組織架構更穩定健全，再納入組織規程，再報到教育部。

蔡正文主任：

經費來源不外是兩個部分，一個是自籌經費，即有對外營運的收入，例如目前的動物附設醫院有對外營運，其收入雖然有進到學校，但還是有給這個單位使用。另一個狀況是，這裡面有農資院、生科院等單位，這些院和獸醫學院共同使用這個單位，因此會有一些業務上的移撥，經費上是不是也要做一些的移撥，讓這個中心能夠順利的運作。

王孟亮老師：

我曾到國防醫學院參觀其動物中心，一進去從頭到尾都要穿著無塵衣，相信他們的年度預算甚至超過我們整個獸醫學院的年度預算。我認為房子雖然已經蓋好了，但一旦要啟動，一定要非常謹慎，不然會變成一個 Monster。國防醫學院那裏的每隻老鼠幾乎都被當成一個病人個別看待，光是無塵衣就變成一個很大的錢坑。建議校長、副校長可以去參觀一下。

張力天老師：

我曾在中研院農生中心幫助規劃動物房，原先規劃很多高等級及高危險性的動物，後來農生中心修正後就取消了。副校長簡報中規劃三個重要的研究，一個是動物疫苗，一個是人畜共傳，一個是禽流感，這裡面很多都是高等級及高危險性，如果真的要執行，我相信以這樣一般的 level 是沒有辦法做到的。如果要開源的話，一定是學校出一些經費，相關的研究人員也要能去籌款。國家現在做實驗動物、動物醫學方面，在國科會裡面最大的部分是在做專利醫學的研究。據我所知，國衛院因應這個計畫的申請，可能都會拿到千萬甚至上億的補助。他們做一個專利醫學，再做 GLPM 的開發，已經可以拿到一億七千萬，

現在藥都快研發出來了。呼應剛剛簡所長所提的，我們是不是能在軟體部分扎根，可以和其他科系的老師在獸醫學院開設一些實驗動物的課程，做一些主題的研究。如果設一個地標，擺在中興大學的某個角落，那就能夠代表中興大學嗎？我相信不能，我們應該是一提到獸醫系，就想到加特福的產品，就想到簡茂盛老師的萎縮性疫苗，這才是真正具代表性。如果提到中興大學，想到動物醫學，我們是比不贏的，很多疫苗其實是人醫在做，不是我們獸醫在做，也不是我們農學在做。

毛嘉洪院長：

幾位老師意見應該是針對蔡主任的意見在回答。我本人也是國家研究院實驗動物中心的諮詢委員，國家研究院實驗動物中心一年的預算是三億，202 兵工廠建築的預算不到 20 億，只有 19 億，是硬體建築物加上設備。其實本案是張副校長當院長的時候全權負責，但最後只有我比較持續投入在大小鼠的部分，所以我知道這個挑戰，最後我們設定的大小鼠是一個正壓的環境。剛才副校長報告的疫苗也好，人畜共通等等都沒有辦法進去裡面住，我們只能做獨立的、功能的、保健的，因為我自己了解這個領域，也參與這個領域很久。現在學校需要這塊的老師也非常多，最後蕭校長說一半一半，一半做中型的，但一半中型就沒有辦法做感染性的，所以很多老師的要求也就沒有辦法滿足。這棟建築物已經建好了，我覺得還是可以推動，但卻不是三個學院調整預算就可以做到的。頂尖大學第一年到現在結束了，但卻沒辦法經營，所以我才提出來。因此第一個我要拜託學務處一定要支持教育學習金，第二個頂尖大學生科中心計劃的會議，看有沒有辦法持續補助助理經費或是及早把業務調整，因為目前助理的經費是從那裡來的。第三個即使是任務編組，學校相關的處室及協同單位，希望能夠把它看成一個「準」一級單位來對待。

董光中主任：

我簡單的報告一下，為什麼會去接兔房的來由，因為運健所有需求，要把一些東西埋在兔子皮下，我就幫他們做，但是我告訴他們，我們沒有辦法幫忙代養。我們養兔子要注意的第一件事情就是，兔子會掉毛。第二件就是味道，兔子會噴尿。我在教學醫院是看兔子病的獸醫師，所以我們都很了解兔子的習性。所以我告訴他們現在絕對不能養，一養下去人就走不進去，會受不了那個味道，必須要先克服這兩件事情。去年總務長也特別跟我們說，會幫我們處理，所以我們先做空調系統及毛的處理，但接下來就沒有經費了，也沒辦法買養兔子的籠架。當食生系的學生及老師問我們這裡能不能養時，我只能回答不行，暫時都不能養，而且我們必須要先克服當動物福利機構過來看的時候可否符合資格。所以目前都還不能動，一旦開始要動的時候，第一件事就是清潔，但清潔人員哪裡找？不是現在只有一個助理就可以去處理

的，因為兔子會大便，而且牠的尿要如何去清理？這也是我們為什麼要編七萬多元教育學習金的原因。在學校裡面，因為有學生在，所以我們只能做生理的、獨立的、功能性的，而不能做感染性的，尤其是人畜共通感染的更不能在學校做。至於為什麼要有一級單位的成立，因為光三個學院的相關經費並不足以提供它的運轉。

簡茂盛所長：

我個人建議邊走邊做。不可能一下子就找到數十億的經費，而且有人才能開始 run。動物疾病診斷中心本來就是一個任務編組，各個老師的投入加上 run 久了，自然就會有一些經驗。以動物試驗中心來講，有些老師的需求是需要代養，這是功能性；有些就是實驗性。如果要做疫苗，以這樣的規模是沒有辦法執行的，而且設備也不足。在我們學校絕對不可能去研發禽流感的疫苗，因為那是和法律相牴觸的。但我們也不可能等到設備齊了才 run，我建議先以任務編組比較適當，因為現在學校的經費籌措也比較困難，一旦成立了之後，處處都要經費，要 run 一個實驗室就必須要先了解這個部分。其實國內有些單位，例如國防部、中研院、動科所...已經有一些建置好的硬體設備，我個人 run 的實驗大部分都是去租用、借用或是採取合作的方式。當然小規模的可能一開始需要做老鼠的規模，且小規模的人員配置是需要的。但是在大規模而言，還是要邊走邊做，不可能一步到位。

王孟亮老師：

兔子非常臭，但我去國防醫學院參訪，他們養了一、二十隻兔子，卻完全沒味道，這是太可怕的技術，其籠子是從義大利進口的，幾籠就要一部汽車的價錢。如果要用台灣的籠子，就是虐待那些兔子，會弄得遍體鱗傷。

李德財校長：

如同簡所長所言，真的要邊做邊走，看看我們能夠凝聚什麼樣的力量。我提到國科會、國衛院或衛生署有各種計畫徵求的時候，希望有一個平台，能夠有各學院的老師一起從事這方面跨領域的研究，這個平台主要做開源的工作，申請政府單位經費，而不是用來做各種規劃案的服務。如果動物試驗中心提供服務可否以自籌的方式來做，很多方面都必須要同時並進。我們就朝動物醫學中心的方向且以任務編組的方式去處理，提到研發會議、校務會議程序定位後，再研議經費籌列。這個案子就由徐副校長來召集，以一級單位任務編組的方式辦理。

**會後
補充
說明**

(因應單位：副校長室、研發處、學務處)

副校長室：

學校目前已積極著手籌備動物醫學研究中心，努力發展本校第二重點領域。

	<p>研發處： 研發處已依據本校組織規程第三條規定，草擬設立校級「動物醫學研究中心」提案送3月7日校務協調會及3月29日研究發展會議審議，若議案討論通過，將依行政程序提送校務會議討論。</p> <p>學務處-生活輔導組： 一、動物試驗中心尚未成為正式單位前，若有需要教育學習生，可以專案簽核方式申請，用教育學習金「全校性臨時支援」項下支應。 二、動物試驗中心成為正式單位後，教育學習生需求請於每年底開會之「國立中興大學教育學習獎助學金管理委員會」審查會議中提出討論。</p>
<p>提案 2</p>	<p>案由：如何強化獸醫學院國際化及提昇學生國際觀。 說明： 1. 依據本校100.10.26第365次行政會議第7案：附帶決議：各學院行之有年之交流活動，經費由國際事務處另行匡列。本院於101年度獲國際事務處變編列73,000元補助款，單就獸醫系目前計畫執行之交流：a.預計有日本及韓國等8姐妹校，老師5位、學生30位前來本校(中國除外)，將會發生經費不足，致使辦理國際交流及研習班發生困難。 2. 近年來在交流過程中對於國際學生住宿問題，一直未能妥善安排，造成交流上的困擾。 3. 獸醫系98~100年度國際交流(含研習)辦理狀況如附件 辦法： 1. 敬請國際處增加本院國際交流經費。 2. 敬請提供具國際水平的學生宿舍。 (獸醫學系董光中主任提)</p>
<p>意見 交流</p>	<p>韋金龍副國際長： 請容許我回去向國際長報告後再跟院或系協調。就我個人瞭解，經費上應該沒有問題，我們全力支持國際化的活動。</p> <p>陳吉仲主任秘書： 國際長在行政會議提過，為了落實獎勵各系所推動國際化，尤其是招收國際生的部分，因此以國際生的人數為基準，今年特別匡列經費直接補助到各系所，所以這裡的7萬3千元若依照行政會議的精神，是依照各系所收取國際生為單位額外補助的部分。行政會議時毛院長和農資院黃院長有特別說明兩院暑假時有做很多國際交流活動，所以有特別交代國際交流相關的經費國際事務處會另行匡列。至於學生交流時學生宿舍的問題，長期當然是要做硬體的興建，但校務基金目前應該還不允許。短期的解決方案部分，校長在協調會已指示行政團隊和</p>

台中高農做更密切的互相合作。

林永昌副系主任：

我有跟台中高農聯繫過，他們回報如果我們以每一星期為單位來計算，國際學生每個人每天需支付的住宿費用是 500 元(不含早餐)。

李德財校長：

住宿部分是從事國際交流最重要的一部分，過來的國際學生我們應該要將他們的住宿都安排好，他們馬上就可以進駐做實驗。我們的學生去的時候受到什麼樣的待遇，人家過來的時候我們就用什麼樣的待遇來處理。國際處當初是因為頂尖計畫而成立，這些經費將來是不是還會有，各個學院可能要考慮將來要如何提供，可能某部分就需要自籌了。毛院長提到派出 19 個名額，學生搶著要出去，表示這個 program 已經做出一個口碑。我們可以把這個視為一個 honor，但如果是清寒學生則可以個案來處理。

董光中主任：

我有帶學生去過日本獸醫生命科學大學，那邊有租房子給我們的學生和老師住宿，我們不需要支付租房子的費用，完全由對方學校付錢。相對的他們的學生來也是如此，我們雙方面都有共識，剩下的部分，由系上管理費補助老師一萬元，機票自付，學生的部分則不補助，這是本系目前交流的情形。

李德財校長：

我認為這個計畫做到這樣的程度已經算相當成功。大家互相能夠彼此照顧而且是對等的關係是最重要的。希望各學院都能做國際交流，系、院應該都把制度建立起來，也不能一直仰賴學校提供經費，學校的經費真的是愈來愈有限了。我們一直在考量如何提升管理費的問題，也有老師反映學校管理費百分比扣得這麼重，他們向外爭取經費的意願就減少了。我們也在全盤考量，是不是降低管理費的收取，增加更多對外爭取經費的意願。

**會後
補充
說明**

(因應單位：國際事務處)

本處除根據第 365 次行政會議通過之「推動國際交流業務補助要點」規定，已按各院外籍生人數分配國際交流經費至各院自行掌控外；也依該會議附帶決議，於頂尖計畫中另行匡列經費，將依本校補助國際研習班要點規定，補助各學院行之有年之國際研習班交流活動。

為解決交流過程中國際學生或學者住宿問題，興建具國際水平宿舍為本校長期目標，另教育部亦規劃於北中南區分別興建國際學生宿舍，但短期內均因經費或場地問題難以達成；與台中高農合作、或找其他民間旅館洽談合作，為目前較可行的替代方案。

<p>提案 3</p>	<p>案由：因應香港學術評審局訪視進行學歷認證，並提昇學生學習成效。 說明：香港學術評審局預定101年4-5月前來本院獸醫學系訪視進行學歷認證，目前急需學校相關單位協助以提昇學生學習成效，通過認證條件。</p> <p>辦法：</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. 學生無線網路之建構，有賴學校予以支援。本系學生長年未能享用無線網路，經查明本系雖已建構wi-fi，但因控管IP，故僅能提供30位師生上網，經學生多年反映，本系(101/2/9)查詢計資中心，回覆：雖已有建構全校無線網路方案(社管院也已提出需求)，但因經費無著(匡列500萬)，故未能立即建構，建請逐年匡列優先解決本系燃眉之急。 2. 為因應今年4月香港政府實地訪查及明年系所評鑑，希望教務處課務組方面能提供所有課程之課程綱要以便作為課程教學之佐證資料。(課務組無法全部給予，要求本系一一下載) <p>(獸醫學系董光中主任提)</p>
<p>回應</p>	<p>呂福興教務長：</p> <p>現在已經開始全面啟動系所評鑑準備工作，目前進度是我們已經開始邀請各個學院的種子系所，教務處統合行政工作。我們會成立一個專區，這個專區會提供系所評鑑相關的資料。這個專區不只是課程大綱，而是所有相關資料。據我所知目前課程大綱都已經放在網路，每個人都可以下載使用。課務組也是必須上網下載列印，和系所自己下載印出來是一樣的，如果系所不方便做而要我們提供也沒問題。</p> <p>呂瑞麟主任：</p> <p>第一個是有關無線網路建置部分，其實建置無線網路是我們過去幾年來的任務，因為經費和研發處、會計室、圖書館有關係，所以還在協調中，我們會很快地對這件事情回應，如果4月以前還是來不及，control部分比較貴的就由我們來負擔，存取點的部分就麻煩貴系支援，解決這燃眉之急。</p> <p>有關係統部分，第三案和第七案一併回答，本校每年光維持系統的費用就佔22%，我們曾經粗略估計若照過去的規劃方式，我們每年支付給廠商而幾乎沒有獲得任何東西就要接近一千萬，因此決定做一個比較大幅度的修正，而這一整年都將投入在這上面。另為配合教務處等行政業務單位需求，又得在101學年度上學期之前能夠上線。這是我們目前正在做的校務系統部分，所以會沒有辦法接受新的需求。</p> <p>至於課程綱要的部分，我要回去問一下，如果可能的話，會儘快做出來，但是我沒有把握，校長會將這件事情列管，到時候會給你們一個答覆，如果不可以就要麻煩按照教務長的建議來進行。</p>
<p>會後</p>	<p>(因應單位：教務處、計資中心)</p>

補充說明	<p>教務處： 系統目前尚無法批次處理課程大綱列印，下學期轉換系統時會將此列入需求，請計資中心協助處理。</p> <p>計資中心： 全校無線網路服務改善本中心已於3月初獲得學校頂尖經費補助，目前已進入設備採購階段，預計將增加基地台(AP)200個，待採購程序完成，並經中心指導委員會議確認分配原則，即可進行建置。 因應貴院4月份急需，已與貴院網路負責人(張醫師)確認，計資中心將提供整合所需包括控制器與使用者授權，並負責將貴院新佈設之AP納入全校無線網路系統。</p>
提案4	<p>案由：預借校務基金以增加向上分院之設備，提供優良的醫療服務品質。</p> <p>說明：</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. 向上分院已於去年7月建構完成，目前正在請領使用執照，預計2月底可領到使用執照，然後進行3至5個月的規劃，其中含儀器設施的添購、診療間的裝置、手術房的設置、事務機器設備等，粗估所需經費約為1000萬至1500萬元，預定於今年7月或是8月份開始營運。因而，建請學校能讓向上分院預借，待隔年由向上分院逐年償還此款項。還款計畫擬逐年逐月償還，每月還款15萬，預計6年內償還完畢。 2. 向上分院的本體建築已向學校預借約1600萬元，業已擬定償還計畫，預計於每月償還20萬元，以5至6年償還完畢。 <p>(獸醫教學醫院李衛民院長提)</p>
回應	<p>蔡正文主任： 獸醫教學醫院的收入是屬於農林作業基金，由農林作業基金的報表顯示，扣除折舊以後已經有結餘了，但學校校務基金扣除折舊還是短絀的。教學醫院如果要對外營運一定要增設一些儀器設備，如果沒有辦法向外面爭取到補助而必須要向學校借的話，我願意來協調。</p>
會後補充說明	<p>(因應單位：會計室) 獸醫院101年度資本門編列1,130萬元，建請衡量工程進度及年度收入情形增置設備。</p>
提案5	<p>案由：因應「早溪排水積善橋至國光橋環境營造工程」，敬請總務處會同獸醫學院協助老師處理相關事宜。 (獸醫學院毛嘉洪院長提)</p>
意見交流	<p>方富民總務長： 這個案子大約兩三年前已經開始啟動，由第三河川局主導，早期由前</p>

	<p>團隊陳文福主秘負責溝通協調。實際上第三河川局的工程延宕，主要是因為碰到一個不良廠商，本來去年底就應該完工。我們在一月份收到第三河川局的公文表示本校有部分老師的一些設施已經在防汛道路的範圍，這部分以往都沒有討論過，我們接到文之後就簽了一個便簽，沒想到王老師的反應這麼激烈。學校部分從來沒有要用鴨霸的方式來處理，我們不管怎麼做老師一定是第一優先，如果這件事讓老師很生氣，我先說抱歉。但從另一個角度來講，我也要藉這個機會幫第一線的工作人員說情，營繕組的同仁對老師都很尊敬，如果我們的同仁態度上有鴨霸的情事，請老師告訴我，我一定會好好處理這件事情。我們也會要求第三河川局施工時一定要直接跟老師協調，老師的實驗如有耽擱，我們一定會處理。</p> <p>毛嘉洪院長：</p> <p>因為這兩年都沒有開任何會，老師們也不知道辦理情形，我覺得應該只是過程之中缺乏溝通。這個文的前因是我要求河川局在拆除前一定要先給個通知，不然老師的反彈會更大，但有影響的老師不知道這些過程，所以請總務長、營繕組長召開協調會，我也願意出席，再請王老師、董主任等相關老師出席說明，多溝通來幫忙老師克服這個問題。</p> <p>董光中主任：</p> <p>關於這件事，張組長已經跟我聯絡，我也向王老師解釋。其實誤會點是當時河川局派一個怪手就要把他的貨櫃吊走，所以他很生氣學校怎麼沒有事先通知，怪手就要來吊走，結果那是河川局的怪手，學校也不知道。</p>
<p>會後補充說明</p>	<p>(因應單位：總務處)</p> <p>101年2月23日獸醫學系董光中主任已邀集河川局及總務處協商，經會勘後決議，由陳鵬文老師釋出狗舍後方圍籬內場地供王渭賢老師置放貨櫃。至於，貨櫃置放地點之整地所有費用由河川局負責。</p>
<p>提案</p> <p>6</p>	<p>案由：正課提供課後輔導小助教(tutor)制度，今年取消了，可否恢復？</p> <p>說明：以前正課可由老師向校方申請提供小助教 tutor 名額，再由高年級修過課同學申請經老師選定後擔任課後輔導小助教，協助正在修課的同學學習，校方提供小助教一點小金額，此制度甚好，花費也不多，國外大學也都有此制度，對於小助教本身或修課同學都可有幫助。</p> <p>(微生物暨公共衛生學研究所邱繡河教授提)</p>
<p>回應</p>	<p>呂福興教務長：</p> <p>tutor 制度並沒有取消，但型式改變了。這裡可分兩個部分，一個是TA的部分，一個是tutor的部分。TA的部分目前有校級、院級、跨院</p>

	<p>級，這是由頂尖計畫支應。系級的部分則是因為學務處已經有將教育學習金撥到系上了，教育學習金基本就是支應系上有關教學、研究等等，所以有關係級 TA 本來就可以這樣處理。教務處、學務處都沒有特別去控管，我們也在調查系級的資源能做多少，希望各系能夠善用資源。</p> <p>Tutor 目前主要可以分為兩部分，一是基礎學科，另外是弱勢學科，有所謂一對一的學伴制度，所以 tutor 的辦法還在，目前主要是在興閱坊一對一輔導。但我們檢視過去的成效，發現以每個 tutor 輔導的人次來看，績效並不是那麼好，未來會擴大不只是弱勢學生，包括一般學習落後的學生都可以申請，但型式會不一樣，會特別重視學生學習的輔導。校長也提到要以學生為本位，所以當然會更重視學生學習成效。</p>
<p>會後補充說明</p>	<p>(因應單位：教務處)</p> <p>96-99 學年度實施系級必修小老師制度，因輔導人次平均每小時約 2 人，成效並不顯著，100 學年度起 tutor 輔導方式，改以針對弱勢學生提供一對一個別學習輔導。除了興坊閱基礎學科輔導外，特殊管道入學生亦提供學伴輔導，學習落後學生可經由導師推薦提出 tutor 申請，相關訊息請見教學資源暨發展中心網頁。</p>
<p>提案 7</p>	<p>案由：建請改善學生成績登記系統。</p> <p>說明：</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. 目前學校選課系統功能太過複雜，尤其是在成績登錄方面，如果課程為授課群則所有相關老師皆可登錄容易造成錯誤，而更改成績又非常不容易。 2. 目前各系老師鐘點名冊課務組方面都是發給各系紙本，確認後也未再發給更正版本。 <p>辦法：</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. 敬請將系統設定只限定一位老師能上傳成績，以減少錯誤發生。 2. 敬請將更正後之鐘點名冊電子檔傳送給各系主任及授課老師。 <p>(獸醫學系董光中主任提)</p>
<p>意見交流</p>	<p>呂瑞麟主任：</p> <p>有關於成績登錄的部分，我得做一個非常專業的說明。MIS 系統在開發的過程當中，開發的需求、介面等等是依照使用者單位提供的意見，而使用者需求是教務處提供，教務處的需求則是從部分的老師來，所以我們設計出來的系統往往沒有辦法反應出所有老師需求。就成績登錄的部分舉例來說，有些老師堅持要分別登錄，而貴系現在建議的則是只限定一個老師登錄，就會產生需求的矛盾，這部分就不是我們能夠解決的。今年正在做一個大幅度的修改，修改過程中各位有甚麼樣</p>

的需求，麻煩讓教務處知道，我們比較能夠找出符合大多數老師的需求。光這個單一事件而言，貴系的需求和其他系老師的要求一定截然不同，所以我提供一個短期的解決方式，只要屬於兩位老師以上上傳成績，我們就交由系主任授權的老師或是系辦來負責登錄。資訊技術不能解決管理層面的問題，一定要有一個非常聰明的管理制度，資訊系統才能夠跟上，太多的例外只會讓系統愈來愈愚蠢。

呂福興教務長：

過去的發生過的情形是如果老師碰到系統的問題找計中，計中可能會說是教務處問題，而若找教務處，教務處就說可能是計中的問題，這樣並不妥當。所以我建議以後老師如果發現系統有問題的話，就直接找教務處，教務處彙整後再找計中。

何素鵬老師：

我希望假如由系辦彙整的就一開始就把它鎖死，老師要上去就不行。事實上本來有些科目是系辦彙整的，但老師收到催繳就自行上去登錄了。

李德財校長：

花了錢給廠商卻看不到成果，一直是我們的痛點，我們寧可把經費撥給計中培養人力及開發系統。在銜接過程當中，希望大家包涵。

**會後
補充
說明**

(因應單位：教務處、計資中心)

教務處：

課務組針對「敬請將更正後之鐘點名冊電子檔傳送給各系主任及授課老師」回應如下：

目前校務系統專任教師授課鐘點名冊列印功能，僅提供以整系為列印單位，尚未提供以授課老師個別列印及下載電子檔功能。將請計資中心增列以上需求。

計資中心：

系統目前已可依授課群指定一位至多位老師上傳成績，然而每位學生只能上傳一次成績。

陸、散會：14時25分。

100 年榮譽榜

- 1、時間：2012/1/28
內容：莊士德副教授榮獲李崇道基金會 100 年度台灣獸醫菁英獎-臨床獎。
- 2、時間：2011/12/28
內容：1.毛嘉洪教授榮獲中華實驗動物學會「傑出貢獻獎」
2.廖俊旺教授榮獲中華實驗動物學會「褒揚獎」
- 3、時間：2011/11/21
內容：微衛所徐維莉副教授榮獲本校 100 年生命科學組傑出青年教師獎勵
- 4、時間：2011/11/18
內容：1.簡茂盛教授研發團隊榮獲農委會「技術移轉菁英獎」。
2.簡茂盛教授研發團隊榮獲農委會「智財權保護運用獎」。
- 5、時間：2011/11/08
內容：莊士德、張仕杰、陳鵬文老師榮獲本校教學特優獎
- 6、時間：2011/10/27
內容：獸醫系陳鵬文教授榮獲中華民國獸醫學會 100 年度臨床獎
微衛所張照勤教授榮獲台灣省畜牧獸醫學會 100 年度學術獎
- 7、時間：2011/09/06
內容：董光中教授榮獲本校 99 學年度特優導師獎勵
- 8、時間：2011/06/14
內容：張伯俊、張照勤、廖俊旺教授於 100 學年度起獲聘為特聘教授
- 9、時間：2011/06/14
內容：簡茂盛教授於 100 學年度起獲聘為特聘教授
- 10、時間：2011/06/14
內容：張天傑教授於 100 學年度起獲聘為特聘教授
- 11、時間：2011/06/14
內容：毛嘉洪、董光中、李維誠、沈瑞鴻教授榮獲產學績優教師獎
- 12、時間：2011/06/14
內容：李龍湖教授於 100 學年度起獲聘為講座教授
- 13、時間：2011/01/10
內容：微衛所張照勤教授榮獲 99 年度中華民國獸醫學會公共衛生獎
- 14、時間：2011/01/10
內容：鄭豐邦教授榮獲李崇道基金會 99 年度台灣獸醫菁英獎-教學研究獎

提案 2 附件：獸醫系 98~100 年度國際交流(含研習)辦理狀況。

年度	學校數	派出國人數	前來中興人數	國際處 補助金額(元)
98	日本 7 所學校 泰國：清邁大學 德國：慕尼黑大學	教師：7 人 學生：20 人	教師：7 人 學生：17 人	407,200
99	日本 8 所學校 德國：慕尼黑大學 美國：普渡大學 泰國：清邁大學、拉加芝加 拉理工大學	教師：3 人 學生：18 人	教師：4 人 學生：22 人	403,000
100	日本：麻布大學、日本大學 山口大學、日本獸醫生命科 學大學、鹿兒島大學、帶廣 畜產大學、酪農學園大學、 宮崎大學、岐阜大學 韓國：首爾大學 泰國：清邁大學 德國：慕尼黑大學 美國：普渡大學 中國：中國農業大學	教師：0 人 學生：19 人	教師：7 人 學生：34 人	240,000
101				73,000

校長與獸醫學院座談會出席人員簽到單

時 間：101 年 2 月 14 日(二) 中午 12 時
 地 點：獸醫學院動物疾病診斷中心 211 室
 主 席：李校長德財

列席行政主管	簽 到	列席行政主管	簽 到
李校長德財		徐堯輝副校長	
呂福興教務長		陳吉仲主任秘書	
歐聖榮學務長		張慧銖館長	
方富民總務長		呂瑞麟主任	
陳全木研發長		李少華主任	
廖思善國際長		蔡正文主任	
秘書室工作人員			

校長與獸醫學院座談會出席人員簽到單

時間：101年2月14日(二) 中午12時
 地點：獸醫學院動物疾病診斷中心 211室
 主席：李校長德財

獸 醫 學 院 教 師	
院 長	毛嘉強
獸醫學系	龔學華 王琬 葉志中 周子水 賴政宏 黃勇三 何文輝 張力之 林永昌 鄭銘彰 薛孝學 王環祺
微衛所	邱清河 李月珍 范伯信 謝明昆
獸病所	李俊峰 潘英盛 林正忠
獸醫教學醫院	李德財 盧錦惠
動物疾病診斷中心	陳美霞
動物試驗中心	林益發
行政人員	陳露琳