

# 飛躍的九年

羅雲平校長紀念專輯

1972~1981

葉錫東 總策劃 · 宋德喜 主編



說明：楊秋忠 / 畫作（楊教授提供）

58 級植物系畢，61 級糧食作物研究所碩士，美國夏威夷大學農藝及土壤學博士，教育部國家講座主持人，本校土壤環境科學系講座教授、前副校長，中華土壤肥科學會前理事長，現為本校校諮會執行長、終生榮譽國家講座。

# [ 序 ]

羅雲平校長是中興大學歷任校長中任期最久的一任，在任總共九年，而中興大學便在這九年之間，逐漸形成目前校地的規模。因此，羅校長亦被稱為「中興大學藍圖的擘畫者」。

羅雲平校長年輕時考入哈爾濱工業大學，以最優卒業，旋負笈德國柏林工科大學，獲特許工程師學位，又獲漢諾威高等工科大學工程博士學位。民國二十八年，先生學成歸國，初任國立同濟大學教授，嗣任中央大學教授。抗戰勝利，轉任東北大學教授，東北行轅政務委員會文化教育處長。轉國立長春大學校長，建樹良多。

民國五十四年，接長國立成功大學。民國六十年四月，先生出任教育部長，綜理學政，育才敷教。六十一年八月，接長國立中興大學，先生肇思擘畫，經之營之。任內推展教務、興建校舍、充實設備、加強師資，計全校經兩年之籌畫，增至三十二系，十三研究所。充實各學院教學實驗設備多種，增建校舍多幢，其中重要建設包括：改設新校門、規劃新校區、興建行政大樓、弘道樓、舊圖書館、舊理工大樓、開鑿中興湖、闢設黑森林…等。而舊圖書館（中正紀念圖館）之落成，可藏書八十萬冊，有一千五百人之閱覽座位，為各校圖書館之冠。又為增進與國外大學之合作，先後與美國密西根州立大學、加州州立大學、西佛羅里達州立大學、泰國米拉隆功大學及韓國建國大學簽約合作。七十年八月，循例退休，受聘為行政院顧問，為國民黨中央委員，後轉任中央評議委員。於七十三年四月二十日逝世於台北榮民總醫院，享壽七十一歲。

為慶賀中興大學九十一週年校慶，由校方所舉辦的羅雲平校長紀念會及編纂紀念專輯，不僅為緬懷羅校長的貢獻，也一同見證興大的發展史，使得此次紀念會別具歷史意義。

校長

羅雲平



# [ 序 ]

2010 年適逢羅雲平校長逝世 25 週年，羅校長在其任期九年內精闢規劃校地、增建校舍，奠定今日校園規模，對學校貢獻卓著！為緬懷羅校長對本校之貢獻，校友聯絡中心特別於今年的校慶活動中，配合第十四屆傑出校友表揚，共同舉辦羅雲平校長紀念會，並協助進修推廣部宋德喜主任編撰羅雲平校長紀念專輯。

羅校長於民國 61 至 70 年間擔任中興大學校長，為本校任期最長的校長，在任期間以豐富的經歷和人脈為學校開展新局，大幅拓展校地、建立現今校門，爭取開闢興大路綠園道，校園內的行政大樓、文學院弘道樓、學生活動中心、總圖書館、男生宿舍、體育場、游泳池等，都是在羅校長任內所興建，尤其規劃具有特殊意義的中興湖及黑森林，更使得今日美麗校園成為台中地標，這些都令中興人對羅校長充滿追思之情。

羅校長就任期間培育出眾多傑出校友，時值羅校長逝世 25 週年，特別經由系所協助邀請 61~70 學年畢業之校友回母校參加羅雲平校長紀念活動，希望校友們能回母校看看當年一鋤一箕挖掘而成的美麗中興湖、看看現在的黑森林是否比當年更茂密茁壯？看看同學及師長是否安好？母校近年來各方面大幅成長，校譽蒸蒸日上，誠摯的邀請您一同來緬懷母校昔日溫馨時光，分享現今母校所綻放的光彩！

副校長

葉錫東

誠者物之  
終始，不  
誠無物，  
是故君子  
誠之為貴

羅雲平



成功之道是：

普通的智慧

加上不斷的努力

羅雲平題



謀事不可不慎  
見事不可不明  
處事不可不恭  
任事不可不勇

右錄

先哲嘉言與諸同學共勉

羅雲平



贈畢業同學  
於松柏後彫於  
歲寒鷄鳴不已  
於風雨團結奮  
鬥共策中興

羅雲平





# 飛躍的九年

羅雲平校長紀念專輯目次

## 壹 一簣煙雨任平生

- 008 羅雲平先生事略 / 治喪委員會  
014 九年大事紀 / 興大實錄  
022 九十週年校慶主題演講 - 羅雲平校長與中興大學 / 黃湘玲

## 貳 驀然回首來時路

- 026 校園景觀與拓展校地 / 廖惠霖、林慧佳、吳鴻昌  
058 人事變遷與生活學習 / 黃兆宇、楊青原  
078 九年樹木·百年樹人 / 編者  
080 羅校長時期學士畢業證書範本 / 方繼、鄭蕙燕

## 參 不容青史盡成灰

- 082 雲霞為心，喬木為志的羅公雲平 / 毛本均  
087 追憶羅公，合作無間 / 李春序  
090 追憶羅故校長雲平先生對教育的貢獻及其生活點滴 / 洪作賓  
096 興園雜憶 / 許慈書  
101 憶羅故校長 / 汪希  
103 飛躍的九年—羅校長時期回顧片段 / 張嘉成  
108 我所知道的羅雲平校長兼談校地 / 黃天久  
119 一位真正的老師 / 漢寶德  
121 形塑興大校園意象之八項建設 / 顏正平  
126 教澤廣被的羅雲平校長 / 任育才  
129 懷念羅雲平校長 / 莊作權

## 肆 一絃一柱思華年

- 132 誠樸精勤天降大任的林萬年董事長 / 宋德喜、林慧佳
- 135 格局和格調—追思羅雲平校長 / 林景淵
- 138 弘揚文化—紀念興大羅前校長羅雲平先生逝世週年 / 李榮炎
- 143 我們興大的今昔—憶羅雲平校長 / 賀主伯
- 145 九年(1972-1981)偉業的見證人—專訪黃木秋教授 / 林慧佳、陳佑羽
- 147 最佳的側錄者：一段「生」與「師」的故事—專訪許志義教授 / 楊青原
- 150 春風如沐—大人物的小點滴 / 盛傑玉
- 152 羅雲平校長「弘道」精神不朽 / 王慶光
- 155 記羅雲平先生二三事 / 湯雄飛
- 157 中興的成長—台中校區校園景觀的今與昔 / 宋德喜
- 165 從興大校園建築景觀紀念碑碣談羅雲平校長的貢獻 / 蘇全正

## 伍 尋找中興湖推手

- 182 前勞作指導組主任石騰芳夫人：張鳳仁女士訪問 / 李昭鈴、林棠洋
- 184 學生心目中的羅雲平校長 / 陳欽忠
- 187 記取那一段流金的歲月—校園、羅雲平校長，及其它 / 江乾益
- 190 憶當年—訪問董光中教授 / 廖惠霖
- 192 山光水色秋海棠—訪翁有澄先生談中興湖的開拓與工讀 / 宋德喜、吳鴻昌、黃兆宇
- 196 中興湖之美攝影展 / 張豐吉
- 201 流金歲月—專訪楊繼老師 / 廖惠霖
- 203 湖邊景觀的植栽者——汪生炳先生 / 林慧佳、楊青原
- 205 見證歷史蛻變與風華—中興湖推手孫丁山先生 / 宋德喜、陳景華

# [ 編輯手記 ]



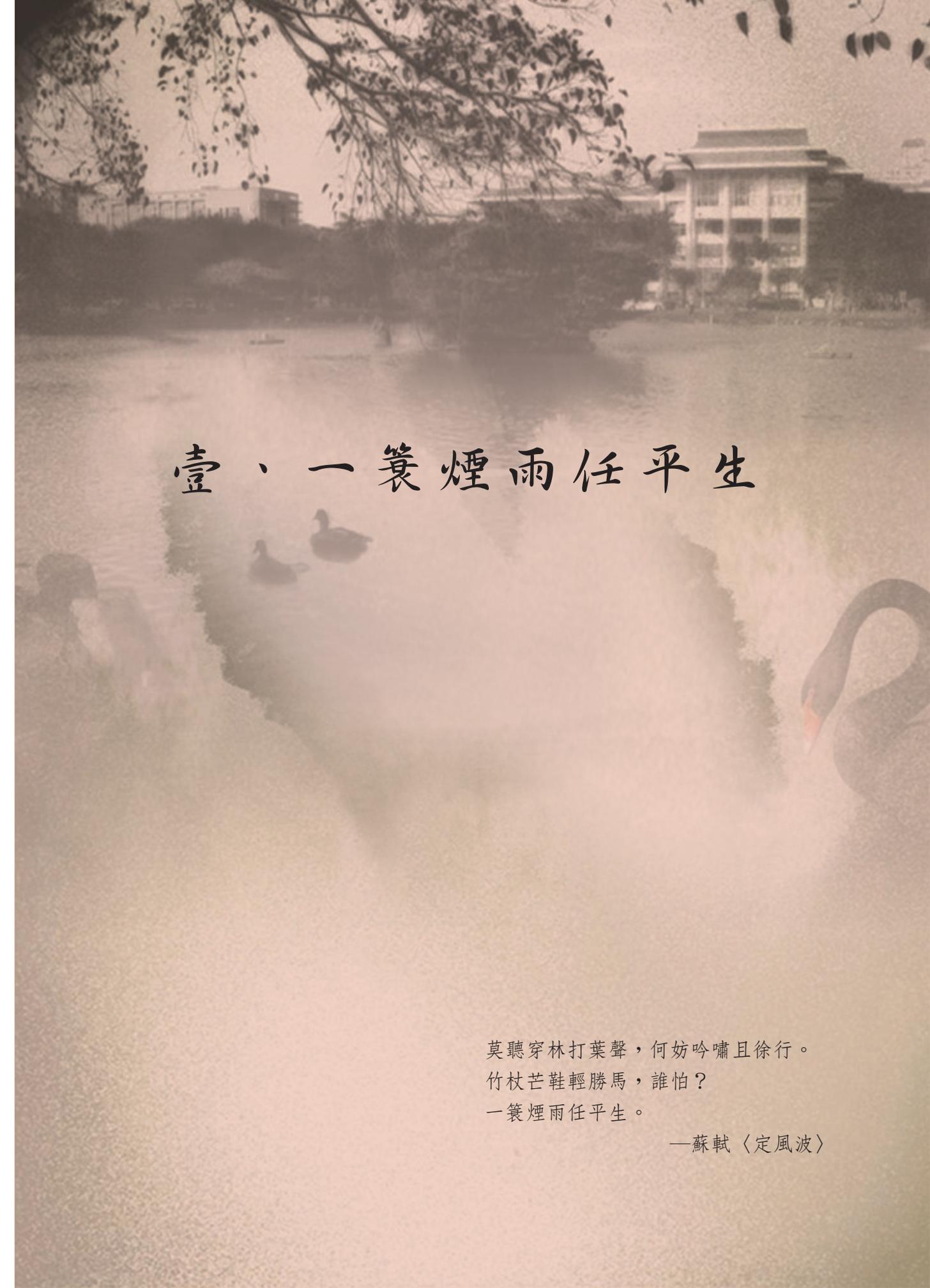
傅樂成  
院長

宋德喜

每回走進雲平樓門口，總會不自覺回首一瞥縮在扶梯左下角的雲平樓碑記，當年李崇道校長為了感念羅雲平校長對校園的擘劃之功，爰將新落成的基礎科學大樓命名為雲平樓。九年以來，由於工作環境的關係，我幾乎是以雲平樓為家，雖然我生也晚，無緣參與羅校長飛躍九年的大建設，但地緣關係以及編纂《檔案中的校園變遷》等諸多因緣際會，羅校長作為「興大藍圖的擘劃者」，雲平兩字在我心中早已樹立一座閃亮的里程碑。民國63-65年業師傅樂成教授應羅校長之邀，先後擔任歷史系主任及文學院院長，躬逢院館弘道樓落成啟用，作為秀實師的末代弟子，感同身受也覺與有榮焉。一年多前我加入信義會台中基督堂，有緣結識李春序教授和張嘉成伯伯，他們分別是羅校長行政團隊中的總務長和學生活動中心主任，再加上主編《興大校友》之際，曾經先後採訪過當年註冊組主任許慈書教授、黃天久前秘書，以及由於中興湖成為校園地標因而早已久仰的勞作指導組石騰芳主任的夫人。去年九十週年校慶，即在前述濃郁的懷舊氛圍下舉辦了「羅雲平校長與中興大學」專題演講，透過成大張高評院長介紹，特別邀請了羅校長長公子羅士凱教授重遊故地。

本紀念專輯以《飛躍的九年》為題，其實源自張嘉成主任發表在《興大七十年》同名的前作，相當傳神地描繪羅校長民國61-70年間的偉蹟貢獻。本紀念專輯也秉承傳統實錄史學「秉筆直書」的精神，一方面不忘發潛德之幽光，譬如林景淵教授和蘇全正老師文中所透露羅校長求才若渴的精神寫照。另一方面也不為賢者諱，譬如陳欽忠主任所回憶行政大樓施工不周的工安事件，某外文系的女生於週會時公然嗆聲；又如羅校長受國防部委託設計擎天廳工程，李榮炎編審、湯雄飛教授、洪作賓主任和盛傑玉老師文中提到十餘萬元酬勞有無領用？說法並不一致，只好兩說並存；再如許慈書教授文中溯及羅校長主持大專聯考試務，一時口誤「答錯不扣分」，以致事後亡羊補牢加以補救的往事，可見一斑。

近年以來，各級學校相繼吹起校史風，藉以凝聚愛校如家的歷史情懷，建設與回饋相輔相成，並寄望於未來。臺大甚至經由校園導覽解說社團的發軔，民國92年進一步規劃完成「校園文化資產詮釋」的通識課程，甚而編纂《Hi！NTU 解讀台大的82個密碼》，介紹校園74個景點和8條導覽路線，這種揭開校史面紗和行銷校園的手法，值得我們見賢思齊。感謝84級農藝系葉曜輝校友（葉興資訊有限公司）慨捐十萬元、92級行銷系高逸峰校友（尊翁高樹榮先生為高逸工程有限公司董事長）慨捐三萬元、76級土木系錢聯興校友（元大營造有限公司）慨捐三萬元，贊助編印本紀念專輯，不足的款項，端賴葉錫東副校長（62級植病系畢）由校友聯絡中心相關經費籌措，皆特此致敬感謝。最後，也藉此感謝所有作者、訪談者、採訪者以及圖片、照片、檔案和資料的提供者。



壹、一簑煙雨任平生

莫聽穿林打葉聲，何妨吟嘯且徐行。  
竹杖芒鞋輕勝馬，誰怕？  
一簑煙雨任平生。

—蘇軾〈定風波〉

## [ 羅雲平先生事略 ]

羅先生名雲平，安東省鳳城縣人，民國二年九月廿四日生。鳳城山水靈秀，歷出俊傑。先生少而穎悟過儕輩，稍長有志節。考入哈爾濱工業大學，以最優卒業，旋負笈德國柏林工科大學，獲特許工程師學位，又獲漢諾威高等工科大學工程博士學位。

民國二十八年，先生學成歸國，國內大學爭相延。先生初任國立同濟大學教授，嗣任中央大學教授。抗戰勝利，任教育部東北教育復員委員會校院接收委員。東北教育接收工作千頭萬緒，先生從容善理，井然不紊，凡所接洽，莫不安妥。轉任東北大學教授，東北行轅政務委員會文化教育處長。轉國立長春大學校長，建樹良多。

來台後任教於各大學，課餘致力著述，著有鐵路工程、道路工程、城塞工程三書，均由商務印書館出版；國防與交通建設一書由正中書局出版，歐亞交通問題一書以德文撰寫，在德國出版。曾受聘為陸軍軍官學校改制委員會委員、首席顧問、及國防部軍事科學教育委員，對軍事教育甚多獻策。

金門地處前線戰地，為求集合場所之安全，擬鑿山為營，以策安全。先生接受金門防衛司令部之委託，設計金門擎天廳工程。時先生任成功大學工學院長，教學餘晷，辛勤以赴，乃能闢山掏穴，開為洞天，鑿成巨廳，恢然宏闊，高達數丈，廣數百尺，置身其中，不知人在山石中也，其設計之精，成廳之美，嘆為觀止。先總統 蔣公見之，特為嘉許。

金門防衛部特致工程設計費鉅款。先生謝曰：「若擎天廳足以拱立為國用，則我已獲高酬

矣！」卒拒受其金。先生之忠黨愛國，於斯可見。先生以勳績卓著，先後獲頒勝利勳章，陸海空軍褒狀、海勳獎章及滿四十年資深優良教師八德獎章。

先生平居簡樸自持，公餘治學不輟，胸襟朗闊，目光銳遠。民國五十四年，接長國立成功大學，先生當即作該校之長遠發展計畫。初將毗連校區之建築及陸軍營區所佔地近二十公頃，呈請政府撥給成大，以為擴校之用。於是成大校區面積乃擴張加倍有奇，其後成大能順利擴增院系，蓬勃發展，教學環境較前整齊朗闊，而宏偉壯觀者，實緣此校地擴大之功也。

民國六十年四月，先生出任教育部長，綜理學政，育才敷教。先生延攬專才，聘任俊秀，一時碩彥畢集，為先生輔。先生檢點積案，開闢適途，排難解紛，樹立新猷，事必躬親，務求盡理，積極推動有益教育各端，先後修訂留學政策；設立國際文化中心；協助各大學及學院，改善教學環境及建築學生宿舍；解決逢甲學院董事會多年糾紛；核定中央警官學校改制授予學士學位，編撰空中補習學校及大學選科教材，配合中華電視台空中教學之用，為後來



36年攝於瀋陽 / 照片來源：羅士凱教授提供

空中大學開其先河，種種事功不勝枚舉。

六十一年八月，接長國立中興大學，先生肇思擘畫，經之營之。先擴展校地，增加倍餘，然後劃分校區為五，曰：教學區、體育活動區、男生生活區、女生生活區、行政區。使教學及學生生活環境各得其適，校區宏遠開闊，花木扶疏，蔚然深秀，迥異舊觀。而來日發展增立院系，亦不致有建屋無地之虞矣。

於是推展教務、興建校舍、充實設備、加強師資，計全校經兩年之籌畫，增至三十二系，十三研究所。師資有博士學位者佔三分之一強。充實各學院教學實驗設備多種，增建校舍多幢，而中正紀念圖館之落成，可藏書八十萬冊，有一千五百人之閱覽座位，為各校圖書館之冠。復購霧峰北溝農地二十餘公頃，計畫闢為農學院大型農業試驗區。又為增進與國外大學之合作，先後與美國密西根州立大學、加州州立大學、西佛羅里達州立大學、泰國米拉隆功大學及韓國建國大學簽約合作。中興大學自先生出長之後，十年之間，規模宏敞，鬢宇丕興，鬱鬱菁莪，蔚為國士。其為國育才之功，昭然卓著，而先生殫精極慮，盡瘁於此矣。

七十年八月，循例退休，受聘為行政院顧問，為國民黨中央委員，後轉任中央評議委員。先生退而不休，倡建孔子廟於美國加州，並附建儒學研究所，俾助宣揚中華文化於西方。基地已備，建築圖樣已具，先生奔走於台北加州之間，籌畫將成，不幸罹痼疾於胸部，醫藥罔效，於七十三年四月二十日逝世於台北榮民總醫院，享壽七十一歲。旻天不弔，哲人其萎，聞者哀之。先生德配馮景媛女士，淑賢宜家，

子三人，長男士凱卒業輔仁大學研究所，現任國立成功大學副教授，娶妻陳愛虔女士。次子士傑卒業台中中山醫學院，旋赴美深造，獲學位後，任美國哥倫比亞大學醫學院醫師，娶妻李家懿女士。三子士雄，國立中興大學畢業，服務於台閩地區勞工保險局。孫男中宜，孫女友琪、友瑞均聰穎活潑，天真可愛，蘭玉階庭，一門俊秀。

先生一生，為教育文化而盡力於國家民族者數十年，忠志克明，懋德丕積，鞠躬盡瘁，遽爾歿世，魂兮往矣，梁木實摧，嗚呼痛哉。然而身歿名垂，德行彰美，爰作斯記敘其平生，以見其事。

治喪委員會謹述



52年攝於成功嶺 / 後排身著軍裝為二弟士傑  
/ 照片來源：羅士凱教授提供

## [ 興大藍圖的擘畫者—羅雲平校長 ]



羅雲平校長（1913-1984）

民國61年8月，羅雲平校長（1913-1984）奉派主持校務，至70年8月退休，在九年的任期內，積極爭取經費拓展校地、翻修和擴建館舍。羅校長為德國漢諾威高等工科博士畢業，憑藉著土木工程的專長，羅校長親自規劃校園版圖，重新按照使用性質劃分校區，部分校舍建築甚至親自設計，在銳意經營下，校園內外外可說是脫胎換骨，煥然一新，現今學校的整體規劃可說是於羅校長任內所奠定而成。

其他諸如系所的擴充、附屬單位增設、教師陣容加強、圖儀設備充實、建教合作與推動國際學術交流等，羅校長任內均有顯著的成就。



許文融 / 中興玄覽圖局部 / 本校藝術中心提供



## [ 九年大事記 ]

民國六十一年 / 1972

- 八月一日，羅雲平博士繼任校長。
- 法商學院育樂館竣工。
- 九月，成立森林學研究所及昆蟲學研究所；農業教育學系分設農業機械、農業教育兩組；水土保持學系分設農地水土保持、集水區經營兩組。
- 進行理工大樓第二期工程。
- 農藝館落成。



羅雲平及劉道元校長交接典禮 / 照片來源：中興大學秘書室



法商學院育樂館 / 照片來源：中興大學秘書室



農藝館 / 照片來源：中興大學秘書室

## 民國六十二年 /1973

- 一月，法商學院敬業大樓竣工。
- 八月，成立園藝學研究所。
- 十月，食品化學工程系改稱為食品科學系。

## 民國六十三年 /1974

- 八月，成立農產運銷學系、水土保持研究所。畜牧獸醫學系之畜牧、獸醫兩組分別改為學系。
- 九月，與臺電合作，成立混凝土試驗研究中心
- 進行糧食作物研究所館及森林館、食科館第二期工程。



興建中的糧食作物研究所 / 照片來源：中興大學秘書室



## 民國六十四年 / 1975

- 四月五日，總統蔣中正逝世。副總統嚴家淦繼任總統。
- 八月，合作學系改稱為合作經濟學系。
- 十二月六日，行政院院長蔣經國蒞校參觀農機暨水果展覽。
- 臺北校區成立電子計算機中心，自強大樓竣工。
- 興建穎廬。



法商學院東院自強大樓 / 照片來源：中興大學秘書室



穎廬 / 照片來源：中興大學秘書室

## 民國六十五年 / 1976

- 八月，弘道樓落成。
- 成立畜牧場。
- 成立環境工程學系、農業經濟學研究所博士班。



弘道樓 / 照片來源：中興大學秘書室



國立中興大學時期畜牧 / 照片來源：中興大學秘書室



## 民國六十六年 /1977

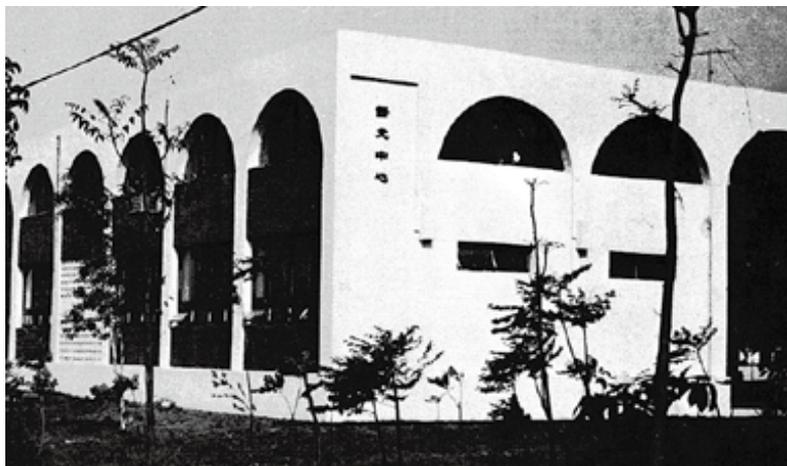
- 八月，以原農化系食品加工廠為基礎，正式成立食品加工實習工廠。
- 九月二十九日，舉行校門暨中興湖破土典禮。



中興大學校門暨中興湖破土典禮 / 照片來源：中興大學秘書室

## 民國六十七年 /1978

- 二月二十五日，行政院院長蔣經國蒞校視察。
- 八月，成立語文中心。
- 十二月十六日，美國宣布與中華民國與斷絕外交關係，並自臺灣撤軍。
- 將原定為法商學院之預訂地改設立南園。
- 機械工程系館落成。



語文中心舊貌 / 照片來源：中興大學秘書室



南園 / 照片來源：中興大學秘書室

## 民國六十八年 / 1979

- 四月，家畜醫院落成。
- 九月，應用數學系成立電子計算機中心。
- 十二月十日，爆發「美麗島事件」。



家畜醫院 / 照片來源：中興大學秘書室

## 民國六十九年 / 1980

- 八月，成立食品科學研究所碩士班。
- 十一月十一日，中正紀念圖書館落成啟用。
- 新行政大樓、學生活動中心，以及男生宿舍仁、義、禮、智、信齋落成。
- 興建體育場。



中正紀念圖書館 / 照片來源：中興大學秘書室



行政大樓 / 照片來源：中興大學秘書室



# 飛躍的九年



學生活動中心 / 照片來源：中興大學秘書室



體育場動工，中間建築為男生宿舍仁齋、義 / 照片來源：中興大學秘書室

## 民國七十年 / 1981

- 八月一日，羅雲平校長退休，李崇道博士繼任校長。
- 八月，成立畜牧學研究所碩士班、植物病理學研究所博士班。農業教育學系停止招生，原農教系農業機械組改為農業機械工程學系。
- 十月一日，成立國科會中部貴重儀器使用中心。
- 基礎科學大樓（今雲平樓）落成。



李崇道 / 照片來源：中興大學秘書室



基礎科學大樓（今雲平樓）/ 照片來源：中興大學秘書室



九十週年校慶主題演講：

## [ 羅雲平校長與中興大學 ]

◎撰文 / 照片提供 台文所三年級 黃湘玲

以「開疆闢土」來形容羅雲平校長對中興大學的貢獻，是再適合也不過的。羅雲平校長是中興大學歷任校長中任期最久的一位，1972年8月接任，在任總共九年（1972-1981），而中興大學便在這九年之間，逐漸形成目前校地的規模。因此，羅雲平校長亦被稱為「中興大學藍圖的擘畫者」。

為慶賀中興大學九十週年校慶，由校方所舉辦的羅雲平校長主題演講，不僅為緬懷羅校長的貢獻，更因此齊聚了以前在校教授們或前各組主任們。他們一同見證的興大發展史，使得這次的演講別具歷史意義。

在歡慶九十週年校慶之前夕，校方邀請了數位高齡退休教授：李春序教授、洪作賓教授、

汪希教授、張嘉成主任，以及羅雲平校長的長子羅士凱教授、王慶光教授等人，齊聚於雲平樓的雲平廳，以演說方式追憶當年中興大學在羅雲平校長任內所奠定的發展及走向。列席的貢毅紳教授因是中興大學前校長（任期 1984-1988），對羅校長開拓中興校園印象更為深刻。

當日演講主持人為宋德喜教授（歷史系教授兼進修推廣部主任），在宋德喜開場介紹貢毅紳教授之際，貢教授便按捺不住心中興奮，滔滔不絕地講述羅校長的用人理念是以誠服人為原則。透過貢教授了解羅校長之用人原則，讓台下的青年學子感受當時在人力物資欠缺的情況下，學校成員皆願意盡心盡力的原因。「沒有羅校長就沒有我。」這也是諸位列席教授共



由前人所敘述的歷史更顯真實 / 照片來源：黃湘玲攝影 | 2009.10.30 攝於雲平樓雲平廳

## [ 追憶先父羅雲平 ]

羅士凱主講

同的感受。

請羅士凱教授談自己的父親之前，主辦單位特別以約十分鐘的 PowerPoint 簡介羅校長任內完成的興大藍圖，讓青年學子更能清楚知道，如今校地的幅員是在羅校長的努力所奠定下的基礎，其中不僅包括擴展校地、校園規劃、新系所的增設等硬體上的擴展，為使其學生的學習更具專業能力及多元性，也網羅各方人才，增進師資陣容。羅校長任內將校地擴建了二十公頃，奠定目前校地之外，籌建弘道樓、興建行政大樓、男生宿舍、中興湖的功績，更使得中興人對羅校長充滿追思之情。因此，現為進修推廣部的雲平樓之名即為紀念羅校長。

羅士凱教授演講時，憶及已過世多年的父親，印象仍是相當清晰。羅士凱記憶中的父親雖關心子女，但並不直接表達。他說他當年因任教於台南，與在台中的父母親分隔兩地，但只要一放假，父親總會催促他們來台中，但理由是：「我不是想你們，我是想我孫子！」其慈父形象不言而喻。羅士凱提及羅校長以前其實有個遠大的夢想，羅校長所學雖非文學科系，然因對儒學思想的熱愛，曾構思在美國舊金山設立一座孔廟，並在其中設立孔子書院，宣揚儒學思想。不過當時礙於個人財力有限，便聚集好幾位朋友，打算共同完成這個夢想。

1981年，羅雲平校長因身體狀況不佳而選擇退休後，其健康狀況始終未見資色，到榮民總醫院做全身健康檢查，在胸腔發現一塊如十元硬幣大小的黑影，經手術之後發現是像拳頭一般大的胸腺瘤，便在醫師的建議之下進行化療。治療過程中，產生種種副作用，羅校長深受病痛的折磨，逝世前體重僅有 42 公斤。羅校長過世後，羅士凱曾申辦美國移民，希望能到舊金山完成父親的遺志，但因受到移民局的刁難，因此羅校長的遺願始終未得完成，甚感遺憾。



張張寫真皆為羅雲平校長留下的痕跡 / 照片來源：黃湘玲攝影  
| 2009.10.30 攝於雲平樓雲平廳 / 簡報內容為進修推廣部製作。



羅士凱教授提及已逝世的父親羅雲平校長  
/ 照片來源：黃湘玲攝影 / 2009.10.30 攝於雲平樓雲平廳

## [ 心懷感恩，追悼前人 ]

在羅士凱教授演講之後，宋德喜邀請列席者逐一上台，分享他們記憶中的羅雲平校長。汪希教授提及羅校長對他的重視，令他相當感激。當時羅校長欲網羅汪希擔任共同科主任時，原先汪希一口回絕，然因羅校長親自至汪希家中商討，並詢問其原因，因此汪希感受到羅校長的領導者風範，於是毅然決然答應接聘。另外，汪希以一個例子來說明羅校長即使身為領導者也相當平易近人。當年汪希尚有菸癮，羅校長有一次跟汪希說：「汪教授啊！我來跟你說個故事。」羅校長以故事帶出其為醫生的二兒子，在看病時的切身經驗，了解到抽菸與不抽菸的差別，希望勸汪希戒掉菸癮。汪希回憶這些小故事，相當感恩羅校長，並以諸葛孔明和劉備為例說：「一個人再厲害，也得要遇到像羅校

長這樣的長官才能有所發揮。」因此，雖然中興大學能有此規模非羅校長一人之功，但也就是因為有羅校長的心胸，這些以往在他手下做事的人，才願意盡這麼多的心力。

李春序教授提及當年與羅校長因共事而產生的革命情感，一時之間因回憶的洶湧來至，一度哽咽且不禁潸然淚下，直說：「我不說了！不說了！」

最後則由貢穀紳教授解說而後興大的發展，讓在場的學子了解興大如何經歷漫長歲月、多次沿革，方成為現今的興大，貢穀紳教授今年適逢九十歲大壽，正是與興大一同成長的象徵。

轉載自《鹿鳴電子報》 | 黃湘玲採訪報導：

<http://www.deer.nchu.edu.tw/nchu-epaper/?p=631>



由右二至左分別為：張嘉成主任、汪希教授、洪作賓教授、貢穀紳前校長、李春序教授及夫人  
/ 照片來源：黃湘玲攝影 / 2009.10.30 攝於雲平樓雲平廳



李春序教授提及當年的羅雲平校長、至今依然感觸萬分  
/ 照片來源：黃湘玲攝影 / 2009.10.30 攝於雲平樓雲平廳



與中興大學同歲的貢穀紳前校長  
/ 照片來源：黃湘玲攝影 / 2009.10.30 攝於雲平樓雲平廳



## 貳、驀然回首來時路

東風夜放花千樹·更吹落，星如雨，  
寶馬離車香滿路，鳳蕭聲動，  
玉壺光轉，一夜魚龍舞·  
蛾兒雪柳黃金縷，笑語盈盈暗香去，  
眾裡尋他千百度，驀然回首，  
那人卻在燈火闌珊處

—辛棄疾〈青玉案〉

## [ 校園景觀與校地拓展 ]

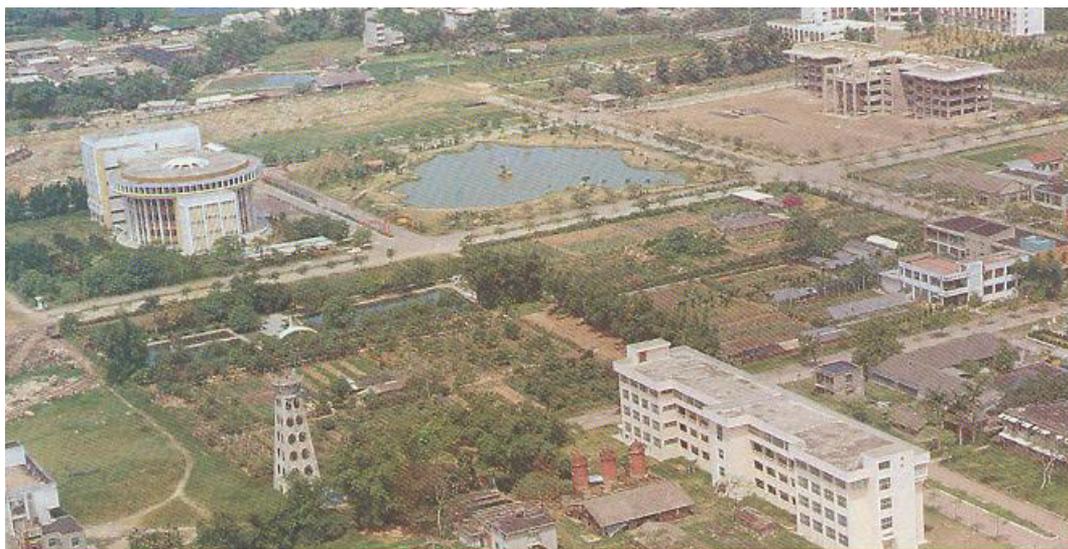
廖惠霖、林慧佳、吳鴻昌

中興大學的校地拓展是長期大計，自民國 55 年起歷經湯惠蓀、劉道元、羅雲平三位校長、近十年的時間，才大致完成，而在拓展的各項事宜方面，與地主的協調、溝通、再協調、再溝通的程序，甚至還有往上層單位陳情、再調查的狀況發生，此類都可見，如本校所發行《檔案中的校園變遷》一書中就記載有包石頭與周國勳兩件因校地徵收而起的土地糾紛案。

中興大學改制為國立後，迄今為止，任期最久的為羅雲平校長，自民國 61 年 8 月接任至民國 70 年 8 月退休。羅校長任內將校地面積拓展至 89 公頃，將校地分為獨立發展的教學區、行政區、體育活動區、男生生活區及女生

生活區等五大區塊，並興建正大門、行政大樓、圖書館、弘道樓、雲平樓、機械館、家畜醫院、水保二館等行政及教學用大樓，規畫中興湖、黑森林、南園三處校園景觀，以及增建學生活動中心、男生宿舍、游泳池、運動場四處具食衣住行育樂的建築體；除校內建設外，另於台中縣烏日鄉溪心壩段購置土地，將校內的實驗田、畜牧場等外遷至此地。

艱辛的擴地徵收過程和宏觀的校景規劃皆從羅校長上任後大刀闊斧地實行，以下將分述民國 61 年至 70 年間的各項校內建設和拓地計畫。



民國六〇年代校園全景 / 照片來源：中興大學秘書室提供

## 一、興大路校門

台灣總督府台中高等農林學校（中興大學前身），在昭和十八年十月一日，將校址遷至台中市南郊外二公里頂橋子頭（今國光路校址），當時校門朝向日本皇宮，頗有些許的殖民意味。羅雲平校長時期，台中市政府規畫市內道路，校門斜對國光路，人車進出不方便，寬度也較為侷限，因此與台中省政府和台中市政府三方協商，合資買下學府路部分土地。

民國六十六年九月二十九日興大路之新校門舉行破土典禮，現址前原是荒無人跡之地，後配合台中市府道路規畫，擴寬校門前的馬路工程，民國七十二年承教育部朱部長匯森題字。

新校門德國式的柱身融入傳統中國牌坊的建築，兩者結構融合為一體，突顯其雄偉壯闊的氣勢。樹立之初，從校門遠眺，視野開闊，

一片片綠澄澄的農田盡收眼底，晃眼過去，至今它已陪伴我們二十七個年頭。

國光路至新校門（興大路）止，長度 425 公尺，路寬 20 公尺，圍道寬 37 公尺，因經費過於龐大，台中市政府無法獨力完成，故羅校長以校方、省府、市府各分攤 1/3 經費前提下，終於完成此段道路。後因道路的使用收益費問題，市府向中興大學要求補繳受益費，而校長指示校方已負擔 1/3 道路建築費用，由省府協調後不用繳納。

本部校區周圍依台中市都市計畫均有主要幹道或圍道經過，但當時僅有國光路開闢一小段外，其餘道路均未通行，且舊校門因位於東北角一隅，面對國光路，交通頻繁，學生出入安全堪虞，且對學校重心及校內通行系統均不適宜。配合校區整體計畫增建及校門遷移後，影響甚大，請台中市政府協助補助該路段之開闢。



民國五〇年國立中興大學舊校門 / 照片來源：中興大學秘書室



興建中的新校門 / 照片來源：中興大學秘書室



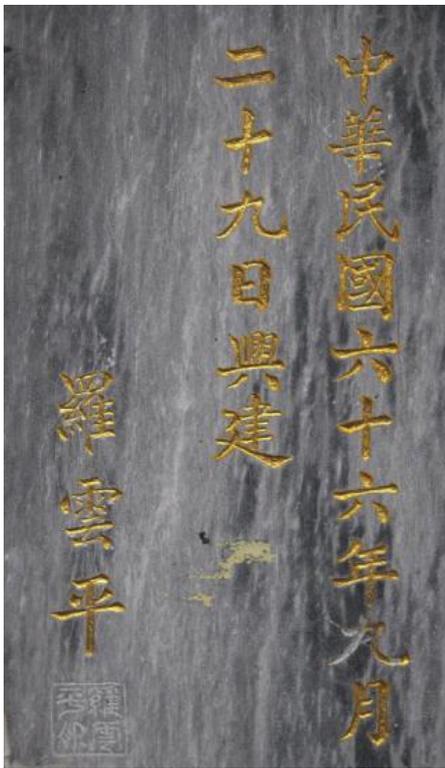
# 飛躍的九年



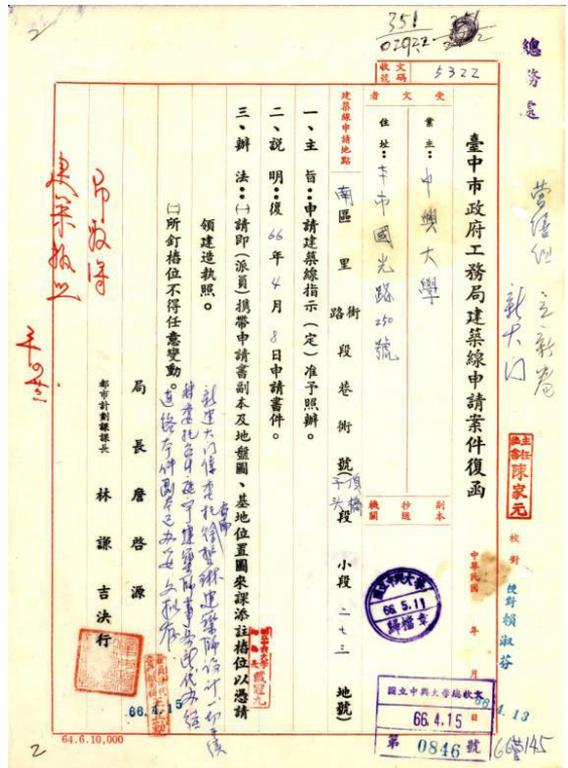
68年時的興大路新校門 / 照片來源：中興大學秘書室



新校門 / 照片來源：中興大學秘書室



民國六十六年興建校門時所立的石碑



新建校門的建築申請 / 照片來源：中興大學秘書室



行政大樓、中興湖、中正圖書館 / 照片來源：余如季攝影 | 中興大學秘書室



1972-1981

飛躍的九年  
羅雲平校長紀念專輯

# 飛躍的九年

354  
4480

稿(八)

學大興中立國

主送：臺中市府	抄送：...
事由：...	...
日期：...	...

該工程任務繁重，校負擔部份已達七十餘筆，度外編列配合工程較預算位什萬元。貴府負擔三項工程費部份，敬請

6

依前年前口頭協議，可於下會計年度編列預算，俾資進行清查回惠。

一、本校年未各次建設，屢承 貴府協助，均能如期完成，裨益本校發展殊多。

二、貴府限由施工拓寬國光路為通往省府幹道，今因本校門前交通流量增加，另生歧異，馬路進出校門，安全無虞。本校有鑒於此，擬將校門位置移置校區正中，竣工後，因校園大道未開闢，無序使用，致首發校門損壞，門址亦無從。

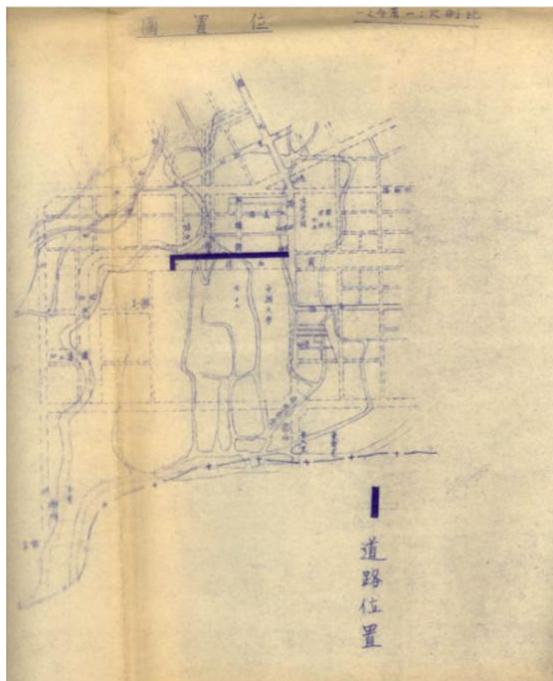
三、倘前年首長應允開闢該道工程經費，除請省府補助三分之一，本校配合工程費三分之二，校內請 貴府備列預算辦理。

校長羅○

一、本校原擬校門位於東北角一隅，西對國光路，交通頻繁，學生出入安全堪虞。且對整個學務重心及校內通行系統均多不適宜。現經校務會議及整頓校門，擬將大門改置於校區中，後方，面對南巨綠川，西邊鄰市計劃道路，請貴 廠函一併會同，以便優美，且補助，配合臺中市府計劃，請到預算予以有關，俾任在預算內，予予補助，(附本校校務委員會計劃圖一份)。

二、副台送：臺中市府(各函呈)。

校長羅○



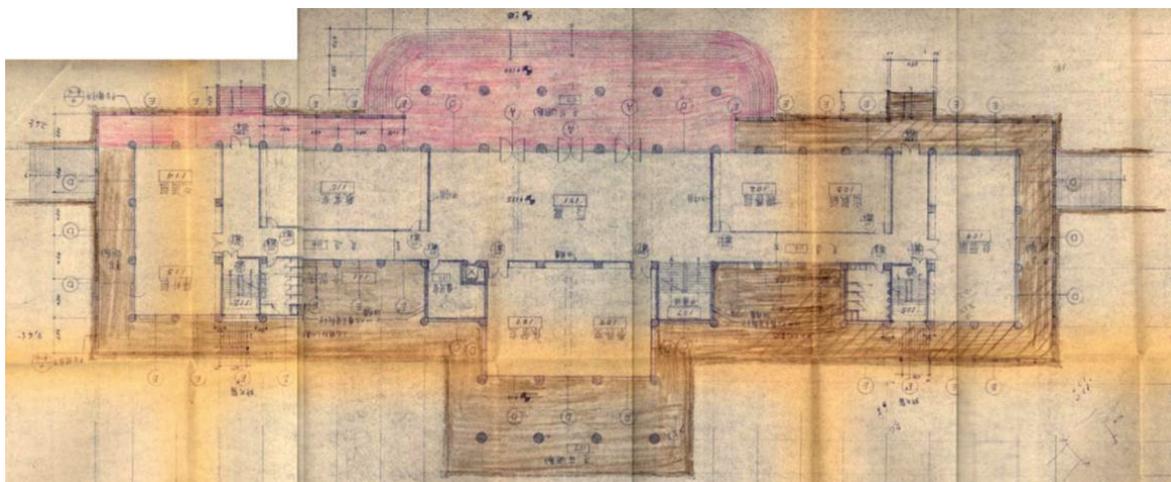
道路位置圖 / 照片來源：中興大學秘書室

## 二、行政大樓

舊行政辦公大樓因使用逾齡，屋樑龜裂，險象環生，所以重建新行政大樓，且在羅校長的學校建設藍圖中，行政大樓、中興湖與圖書館是相輔相成的景觀規劃。然而，民國 68 年 10 月 15 日，行政大樓第二期工程進行過程中，不幸發生意外，引起報章新聞的報導，校內同學也議論紛紛，使得興大代聯會呼籲學生應安心讀書；為釐清責任歸屬，大樓工程也暫緩停

工。直至民國 69 年，新行政大樓才完工，民國 70 年 6 月，所有行政單位全部遷入新大樓辦公。

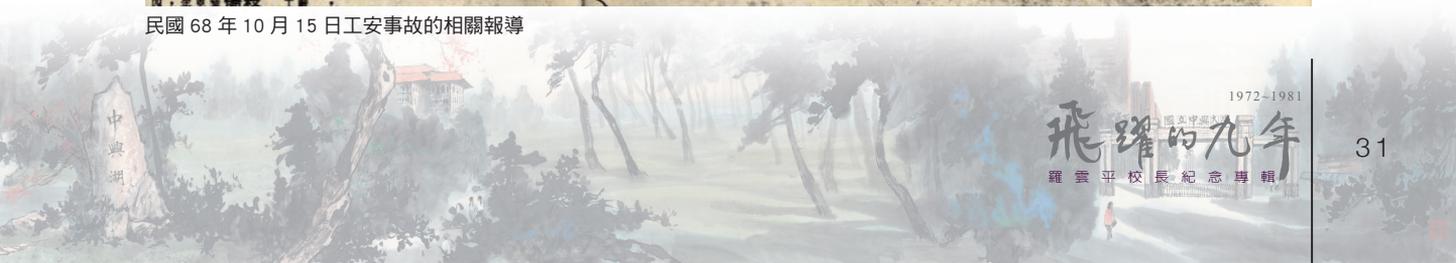
宏偉的行政大樓，於南邊接著中興湖與萬卷藏書的中正紀念圖書館遙遙相對的，北方是幽靜且具各種林象的黑森林，西方則是具歐羅庭園風格、可供休憩的南園，東邊道路則以菩提樹為主，這種壯闊的景觀設計在校長規劃下，從正大門進出的訪客、師生均能感受該校人文薈萃之風氣。



新行政大樓一樓之平面圖



民國 68 年 10 月 15 日工安事故的相關報導



飛



舊行政大樓



今日行政大樓背面



行政大樓遠眺舊圖書館 / 照片來源：翁有澄提供

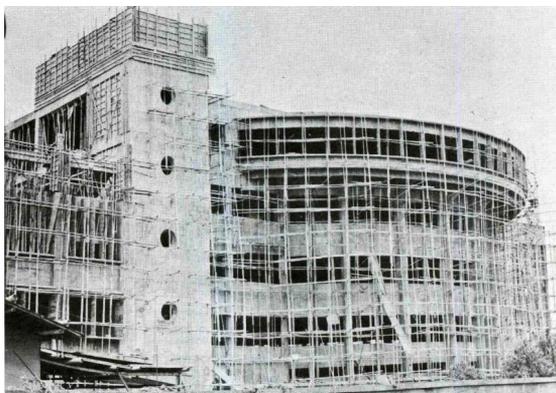


### 三、中正紀念圖書館

民國六十六年十二月，中正紀念圖書館樹碑興建，經費由當時的羅雲平校長向中央申請專款，歷時三年的興建，民國六十九年正式啟用。為了紀念先總統 蔣公德澤，因此定名為「中正紀念圖書館」。

中正紀念圖書館座落於校區的中心，前臨中興湖、行政大樓，後為籃球場，環境幽靜、視野寬廣。外貌為四層圓型閱覽室與五層長方形書庫所構成，因其形，有人戲稱為「漢堡」或「馬桶」。內部樓頂為圓型透天採光天窗，由羅雲平校長和漢寶德院長共同設計，有人戲稱為「羅漢洞」，頗有趣味。

全館建築總面積一一八四四平方公尺，可藏書達一百萬冊，閱覽座位一五〇〇席，內設有公共閱覽室、閱報區、資訊室、會議室及採錄組、編目組等辦公區。提供學生優質、舒適的閱讀



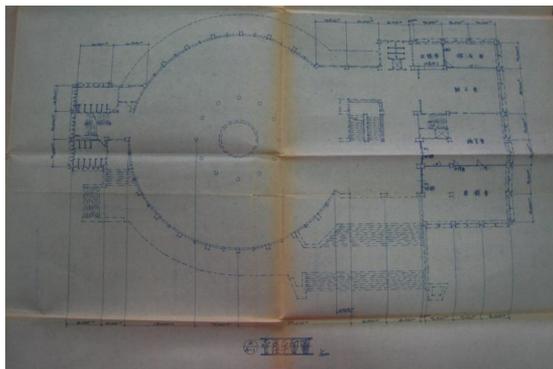
興建中的中正紀念圖書館 / 照片來源：中興大學秘書室



剛建好的中正紀念圖書館和整地中的中興湖  
/ 照片來源：中興大學秘書室



中正紀念圖書館內部 / 照片來源：中興大學秘書室



中正紀念圖書館內部 / 照片來源：中興大學秘書室



中正紀念圖書館 / 照片來源：中興大學秘書室



環境。可惜的是民國八十八年，歷經九二一大地震的重創，因而重建。

## 四、中興湖

最早提議挖湖的羅雲平校長曾說：『大學要有個湖，湖畔要有小徑，讓學生在此漫步，思考人生』。『中興湖』因此蘊孕而生。

民國六十六年九月二十九日，羅雲平校長帶領各階層主管舉行中興湖破土儀式，正式開始動工。湖型結構由秋海棠造型的中國加上台灣、海南島。人力為校內工讀生，他們配合學校政策負責挖土、移土和整土的細部工作。

民國六十七年元月中興湖立碑，碑上寫道『此湖為於民國六十六年九月動工，六十七年二月放水，總面積四九九〇坪，全部人力均為工讀同學，水電、花木，巨石等經費共三十五萬元，設計及執行者為本校勞動指導組主任石騰芳。』，

初建之初，黃土飛揚，樹木枝葉扶疏，現今樹已成蔭，綠草成茵，成群的鴨鵝，悠遊的頑兒，慵懶的烏龜，惠風和暢，花香項語，悠靜的氣息瀰漫整個生態園區，展現校園景觀的多樣化，中興湖成為中興菁菁學子流連佇足之處。

6

351  
92P2

稿(知道) 宣民校學大興中立國

說明：請各處室院主管於是日上午八時五十分在慈蔭堂後面集合 分列舉行 中興湖破土典禮時間：請各處室院主管屆時參加。	主任 羅雲平 副主任 楊文義 秘書長 謝三長 主任秘書 楊文義 副主任秘書 謝三長 主任秘書 楊文義 副主任秘書 謝三長	主任 羅雲平 副主任 楊文義 秘書長 謝三長 主任秘書 楊文義 副主任秘書 謝三長	主任 羅雲平 副主任 楊文義 秘書長 謝三長 主任秘書 楊文義 副主任秘書 謝三長	
	主任 羅雲平 副主任 楊文義 秘書長 謝三長 主任秘書 楊文義 副主任秘書 謝三長	主任 羅雲平 副主任 楊文義 秘書長 謝三長 主任秘書 楊文義 副主任秘書 謝三長	主任 羅雲平 副主任 楊文義 秘書長 謝三長 主任秘書 楊文義 副主任秘書 謝三長	主任 羅雲平 副主任 楊文義 秘書長 謝三長 主任秘書 楊文義 副主任秘書 謝三長
	主任 羅雲平 副主任 楊文義 秘書長 謝三長 主任秘書 楊文義 副主任秘書 謝三長	主任 羅雲平 副主任 楊文義 秘書長 謝三長 主任秘書 楊文義 副主任秘書 謝三長	主任 羅雲平 副主任 楊文義 秘書長 謝三長 主任秘書 楊文義 副主任秘書 謝三長	主任 羅雲平 副主任 楊文義 秘書長 謝三長 主任秘書 楊文義 副主任秘書 謝三長
	主任 羅雲平 副主任 楊文義 秘書長 謝三長 主任秘書 楊文義 副主任秘書 謝三長	主任 羅雲平 副主任 楊文義 秘書長 謝三長 主任秘書 楊文義 副主任秘書 謝三長	主任 羅雲平 副主任 楊文義 秘書長 謝三長 主任秘書 楊文義 副主任秘書 謝三長	主任 羅雲平 副主任 楊文義 秘書長 謝三長 主任秘書 楊文義 副主任秘書 謝三長

66.9.26 興誌字 3252 號



民國66年9月29日羅雲平校長帶領舉行中興湖與新校門破土典禮 / 照片來源：中興大學秘書室

新校門和中興湖破土儀式公文 / 照片來源：中興大學秘書室



中興湖 / 照片來源：中興大學秘書室



開挖中的中興湖 / 照片來源：中興大學秘書室



開挖後的中興湖 / 照片來源：中興大學秘書室



民國六十七年中興湖石碑 / 照片來源：中興大學秘書室



中興湖紀念石碑 / 照片來源：中興大學秘書室



2010年中興湖 / 照片來源：中興大學秘書室



2010 年中興湖畔 - 台灣 / 照片來源：中興大學秘書室



## 五、南園

南園原為法學院計畫預定地，舊有積石，雜草叢生，民國六十七年由工讀生同學整理加以美化，利用石堆、花草樹木砌成山水，流水潺潺，因其地近南，故以『南園』為名。

南園整個園區成正方形，中心為圓形臺階、

人行道呈現放射狀向外延長區分為四個區域，綠油油的草皮，濃綠蔥郁的灌樹叢，色彩繽紛的花草山水矗立其中、因其景致迷人所以當時常成為招待外賓與師生遊憩之所。歲月流逝，現今南園園址因興建綜合教學大樓和停車場，今日僅留『南園』碑石可供追憶。



興建中的南園 / 照片來源：中興大學秘書室



南園 / 照片來源：謝禮丞提供



現存南園的碑石 / 照片來源：中興大學秘書室

## 六、黑森林

每到陰雨天氣或晚霞時分，同學們走在針葉林區的羊腸小徑上，林內瞬間景色一變，朦朧昏暗，樹木枝幹彼此交叉，光影縱橫交錯，虛實相間突顯了它的幽靜神秘，『黑森林』之名因此傳開。

黑森林的地理位置為校門右側，為羅雲平校長時期所規畫的「針葉林示範區」，當時羅

校長與森林系劉業經教授和當時為講師歐辰雄教授商討規畫，決定種植針葉樹種，一方面經濟價值高，另一方面有助於教學。後經由校內師生同心協力，闢林伊始，筆路藍縷。三十五年的歲月過去，昨日的樹苗今已成直挺挺的大樹，蓊鬱濃密，也驗證了古人「前人種樹，後人乘涼」這句話。



整地中的黑森林 / 照片來源：中興大學秘書室



闢林伊始 / 照片來源：中興大學秘書室



工讀生幫忙移土工程 / 照片來源：中興大學秘書室



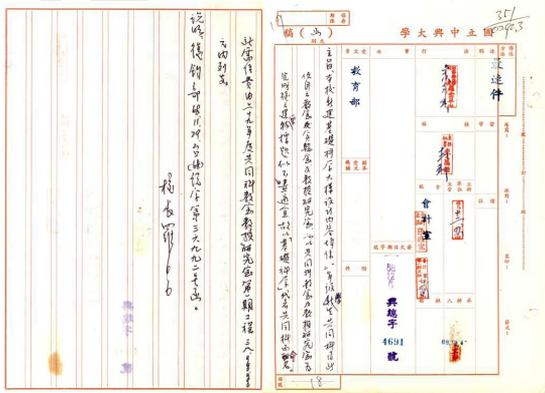
幼苗初長的黑森林 / 照片來源：中興大學秘書室



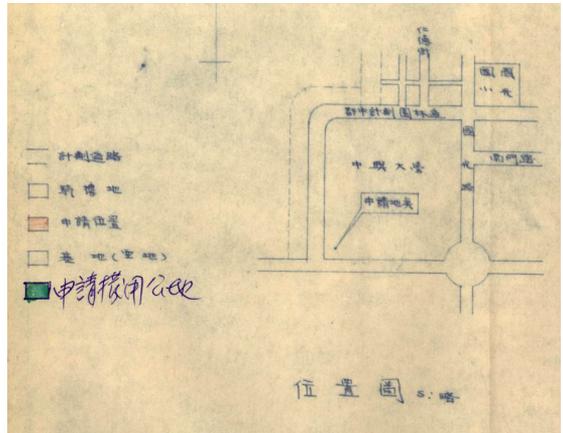
## 七、基礎科學大樓 / 雲平樓

本校新建基礎科學大樓設計內容均係一、二年級學生共同科目新使用之教室，實驗室及教授研究室，茲此共同科教室及教授研究室為完成後之建築物標題似不盡適宜，故以「基礎科學」代表共同科而命名。此需經費由六十九年度共同科教室教授研究室第一期工程三八〇〇〇，〇〇〇之內列支。

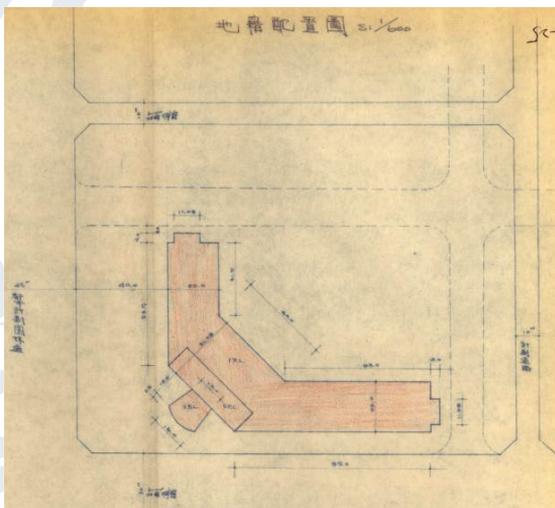
基礎科學大樓於羅雲平校長期間開始著手動工興建，座落於校區弘道路與誠樸路交叉之西南側，右側為圖書館，前方為大片草皮，後為忠明南路地下道。四層鋼筋混凝土建築，總面積為 10, 111, 14 平方公尺，民國七〇年李崇道校長時正式啟用。民國七十三年，羅雲平校長病逝，為了紀念他在中興大學九年來所做的重大貢獻，將基礎科學大樓定名為雲平樓，現今為中興大學進修推廣部所在地。



基礎科學大樓命名之由...羅雲平校長親筆手寫公文



基礎科學大樓位置圖 / 照片來源：中興大學秘書室



基礎科學大樓地籍配置圖 / 照片來源：中興大學秘書室



興建中的基礎科學大樓 / 照片來源：中興大學秘書室



基礎科學大樓  
/ 照片來源：中興大學秘書室



2010 年雲平樓 / 照片來源：中興大學秘書室



## 八、文學院（弘道樓）

文學院成立於民國 58 年，院大樓於民國 63 年開始興建，至民國 65 年 8 月完工，歷經一年半。大樓工程始於「土地徵收」，由於頂橋南巷道路貫穿校區，影響校舍建設計畫，經台中市政府同意另建新道路取代，並請同意登錄為校區用地。完工後的大樓樓層為地下一層、地上四層，其位於校區的西北側一角；樓內除了有中文系、外文系和歷史系系辦外，教室、

研究室和演講廳也均具備。

文學院是座 L 型的建築，兩排教室交接處為一圓柱體，亦是羅校長任內的建築典型之一。大樓前方園區栽種許多樹木，而透過樹葉間灑下的陽光襯映著大樓前的小路，可行至行政大樓；各種樹木中，尤以雨豆樹和鳳凰木時至今日仍可見其繁華盛開。

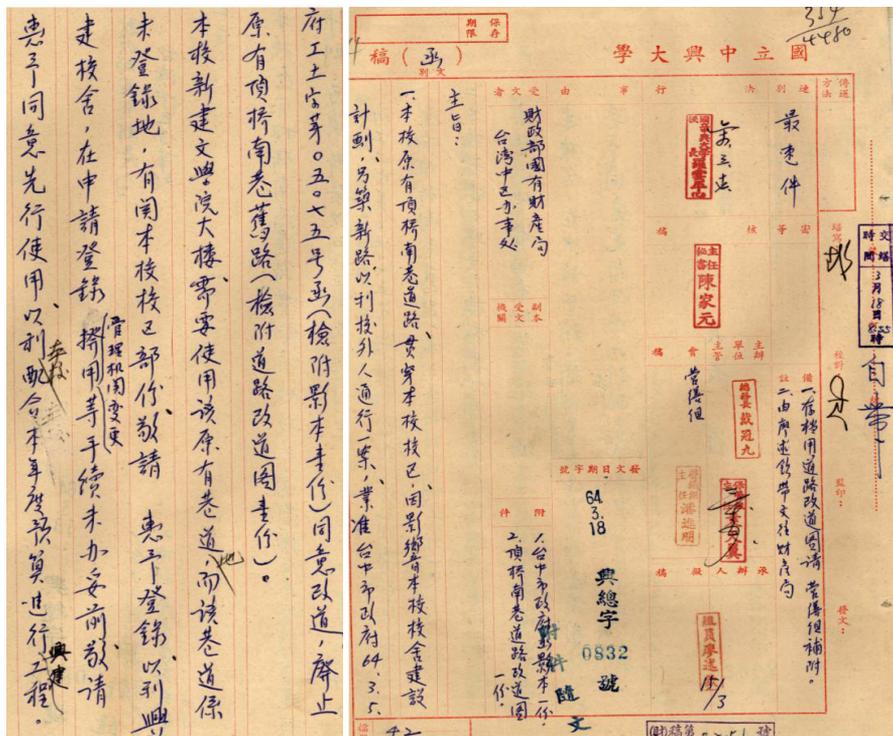
民國 83 年，因應逐漸增加的學生人數而增蓋的綜合大樓落成後，院辦公室及三系辦搬遷；民國 99 年，預計拆除並於原址重建新文學院大樓。



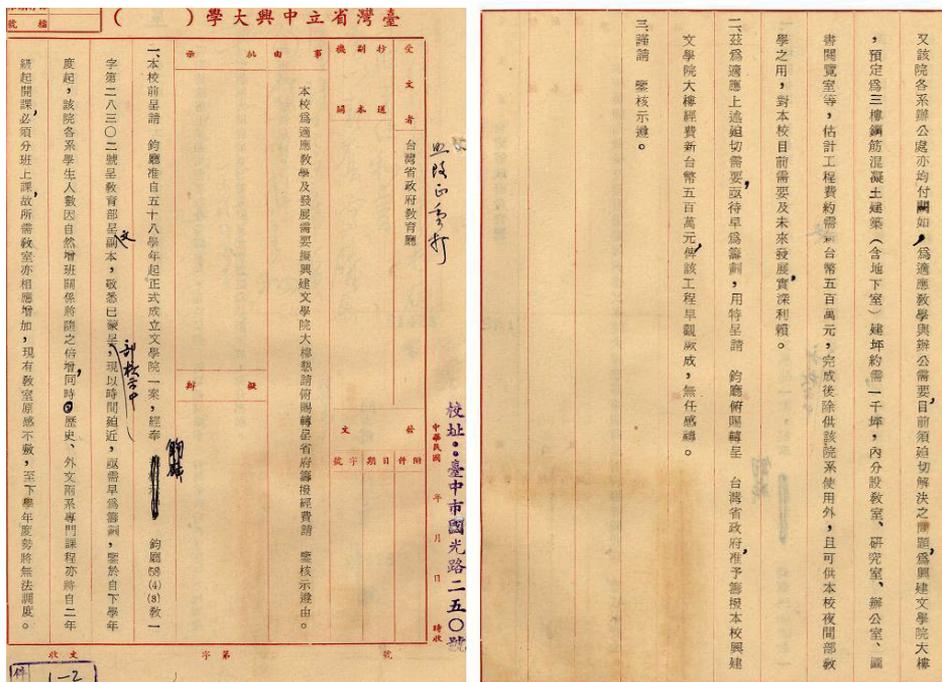
興建中的弘道樓 / 照片來源：中興大學秘書室



早期的弘道樓 / 照片來源：翁有澄提供



土地徵收的公文 / 照片來源：中興大學秘書室



弘道樓建構的公文 / 照片來源：中興大學秘書室





近期的弘道樓 / 照片來源：翁有澄提供



走過三十四年，舊文學院將於民國 99 年拆除。

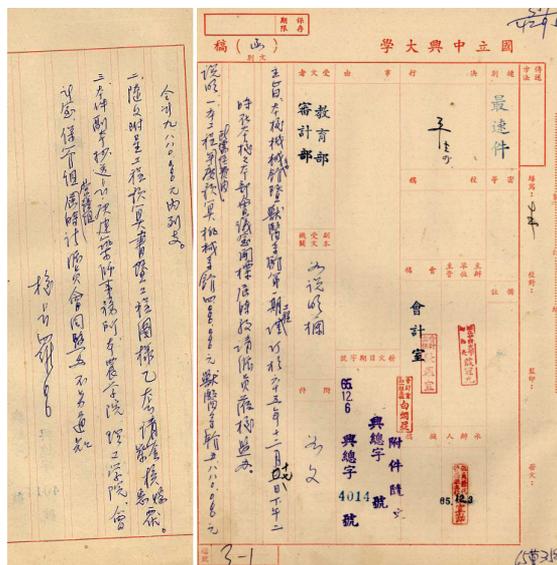


## 九、機械館

民國 66 年 3 月施工之始，至民國 67 年 5 月完工，8 月落成。機械工程館呈長方體，位於椰林大道和誠樸路的交叉點，是座地下一層、地上四層的建築體，也是棟機械工程學系所在的大樓；在本館完工後，校方立即規劃興建實習工廠兩座，分別於民國 75 年和 82 年完工。



昔日、今日之機械館 / 照片來源：中興大學秘書室

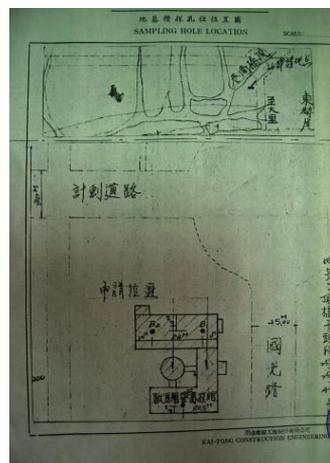


機械館與獸醫館同屬一份公文



## 十、獸醫館（獸醫教學醫院）

前身為家畜醫院，建築物於民國 66 年 10 月至 68 年 4 月間建造，為 O 型和 L 型組合而成，為地下一層、樓高兩層的建築體；時至民國 69 年 5 月，才成立家畜醫院。獸醫館的誕生，不僅是服務中部地區民眾的需求，更是提供校內學生實習的優良環境。民國 84 年，更名為「獸醫教學醫院」。



興建中的獸醫教學醫院及其申請位置（公文）/ 照片來源：中興大學秘書室



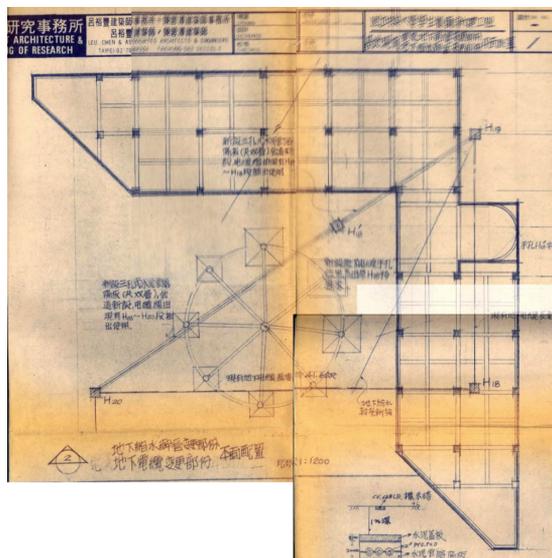
今日的獸醫教學醫院及碑文 / 照片來源：中興大學秘書室

## 十一、學生活動中心

民國 65 年進行改建，民國 69 年完工，總樓層數是地下一層、地上四層；建物面積 8,641.65 平方公尺，是兩座 L 型和 O 型的建物體所構成。早期，工程實施時，雖以「學生餐廳」名義進行，但這棟也是當時學生進行活動交流之處，故為「學生活動中心」，即今日圓廳。



今、昔日的學生活動中心 / 照片來源：中興大學秘書室



學生活動中心平面圖 / 照片來源：中興大學秘書室



## 十二、水保二館

早期為農藝館及糧食作物研究所館，就農藝館而言，該棟於民國 50 年改建為二層樓，糧食作物研究所大樓則於民國 63 年完工，此棟緊鄰農藝館，但在民國 84 年作物科學大樓完工，隔年農藝系所遷入，此二棟建築便統稱為「水保二館」，故羅校長任內完成的大樓為「糧食作物研究所大樓」，即今日水保二館左側的地下一樓、樓高三層的建築體。



現今水保二館之左側建築體 / 照片來源：中興大學秘書室

## 十三、游泳池

民國 64 年，羅校長呈教育部函，表示「興建游泳池，可藉以鍛鍊青年體魄，健全學生身心，且具有推動全民體育之功能」，因此開始了校內第一座室內游泳池。民國 67 年，游泳池第一期完工；第二期則拖延至民國 74 年才完工，並在此後陸續整修。



興建中的游泳池 / 照片來源：中興大學秘書室



## 十四、運動場看臺、籃球場、網球場

羅雲平校長時期有鑑於原有學生體育活動區非常狹小，便陸續收購土地，拆除「興大七村」，計畫興建運動場、籃球場、網球場及排球場和游泳池等。運動場司令臺和看臺在民國六十六年十二月完工。民國六十九年，因新建運動場限於現有土地面積，跑道長不合標準，經費困窘，恰巧購買國光路興大二村宿舍鄰界畸零地留有剩餘款，羅雲平校長申請剩餘款作為購買運動場旁部分的土地，以便於加長跑道之用。可見當時籌措經費的艱難。



運動場的前身和興建中看臺 / 照片來源：中興大學秘書室



興建中的看台 / 照片來源：中興大學秘書室

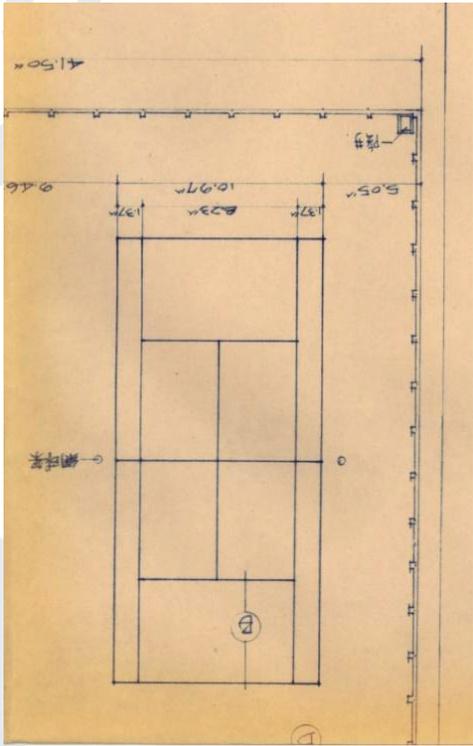
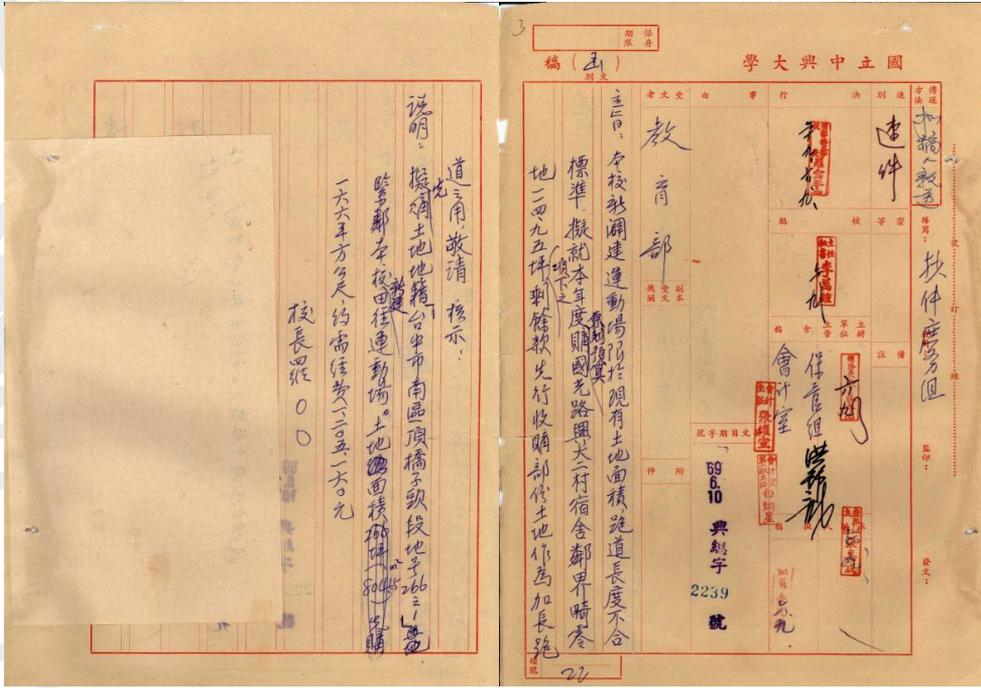


整地中的運動場 / 照片來源：中興大學秘書室

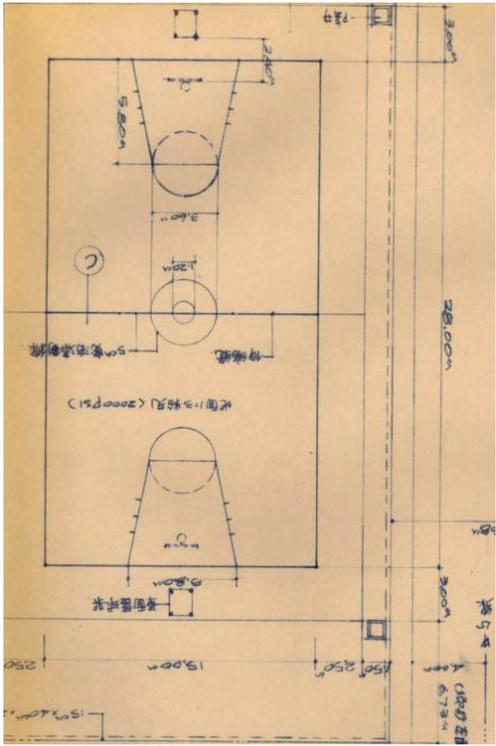


民國六十六年的運動場看臺 / 照片來源：中興大學秘書室





網球場 / 照片來源：中興大學秘書室



籃球場 / 照片來源：中興大學秘書室

## 十五、男生宿舍

因舊有的第一男生宿舍老舊不堪使用，空間也較為狹小無法容納更多的學生，校方於六〇年代起開始徵收校園周遭的農舍、田地、民宅，此段期間衝突屢有一觸即發之勢，經幾番溝通與協調，才得以解決，得以興建。男生宿舍五棟，仁齋、義齋、禮齋、智齋、信齋，地理位置臨近運動場、排球場、籃球場。座南向北以四層樓房鋼筋混凝土套房式設計，地下室作為廚房、餐廳、販賣部、交誼室、儲藏室，

民國六十九年全面落成啟用。

興建學生宿舍而徵收土地，遭原業主朱海森等人阻擾，向台中市警局第三分局申請依法處理。



興建中的男宿 / 照片來源：中興大學秘書室



初啟用時的男宿 / 照片來源：中興大學秘書室



開疆闢土 / 照片來源：中興大學秘書室



2010年男生宿舍 / 照片來源：中興大學秘書室



飛

躍的

九

年

六、本案於11月18日拆除征收校地上周國勳此任房屋  
 之後(周國勳並非為該房屋所有權人而係現任人)本  
 校為協助其眷屬生活困難曾派當場勸慰並允  
 由校代租民房六個月請其遷居該民並未同意  
 嗣以逕直上級言旨令請中央黨部代收土地  
 居民代表朱海森、汪高枝、周國勳等人功並解釋  
 從中調解均無結果最近督備總部派人瞭解  
 實情及工作勸導本案本校高地也為急務決  
 動工均被無理阻攔阻碍工程進行現訴請法院  
 解決中。

國立中興大學學生宿舍貸款興建計畫

一、土地：在本校新收辦學校預定地西南角邊界，其建坪及屋蓋如配置圖。

二、建築：座南向北以四層樓房，鋼筋混凝土多層式設計，地下室作為廚房、餐廳、販賣部、交風室、儲藏室，詳如設計草圖。

三、興建及貸款所屬年度：

(一)六十三會計年度興建陸棟，每棟可容納人數一九二人，合計二、五二人，依照每一學生按二八建坪，每坪八、七〇元原則計算，總計台幣二八〇、六七二〇元。

(二)六十四會計年度興建陸棟，每棟容屋形式及建坪經費與(一)項同。

四、貸款金額：六十三會計年度撥發新台幣二、八五〇、〇〇〇元，六十四會計年度撥發新台幣二、八五〇、〇〇〇元。

五、現有學生宿舍狀況：

甲、男生宿舍：座落幽光路東側，校門斜對面，佔地約六二〇〇坪。

1. 第一宿舍(八層)：為鋼筋水坭四層樓房，民國五八年建造，約二一九一建坪，共二二〇間，每間五、四五坪，容四人，現在學生四九四人。

2. 第二宿舍：為磚造平房，民國四六年建造，約二七〇建坪，共二〇〇間，每間七、三三坪，容八人，現在學生一六〇人。

3. 第三宿舍：為磚造平房，民國四四年建造，約二五〇建坪，共二〇〇間，每間七、三三坪，容八人，現在學生一六八人。

4. 第四宿舍：為鋼筋水坭二樓，民國四八年建造，約三二三建坪，共二二〇間，每間七、七八坪，容八人，現在學生一六八人。

國立中興大學

國立中興大學學生宿舍貸款興建計畫 / 照片來源：中興大學秘書室



## 十六、校地拓展

### 1、朱慶聰因徵收土地不服提起行政訴訟

檔名：校區用地拓展

(063 361 4094 2 001-106)

(本件附有行政法院判決正本 63 年度判字第肆柒壹)

簡述：朱慶聰等 11 人不服中興大學徵收土地 (興大七村)，不符行政院訴願決定後，提

起行政訴訟，經行政法院判決駁回。

### 2、校區內舊都市計畫道路用地廢止

檔名：其他道路工程

(060.068 354 4480 001-082 )

(本附件有圖)

簡述：校本部 (國光路 250 號) 內有日治時期所訂之舊都市計畫道路預定地計 13 筆，請台中市政府協助廢止。

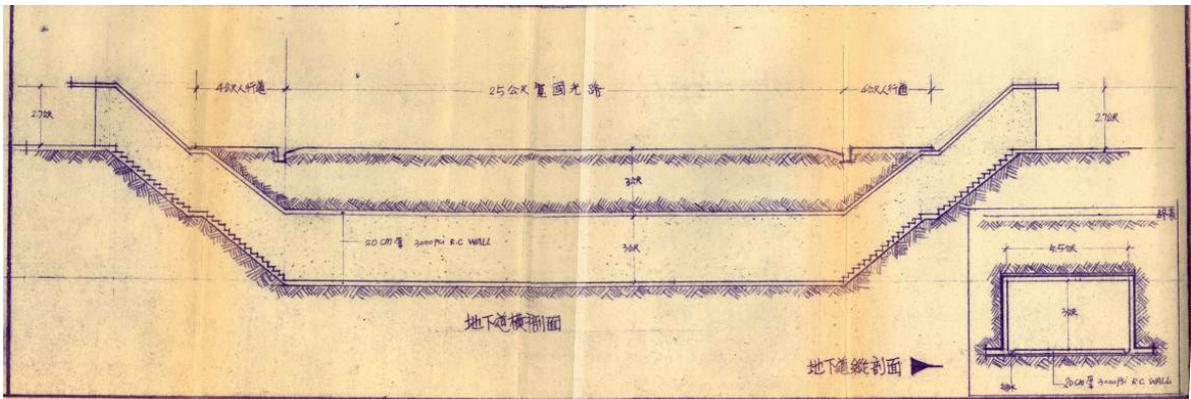




飛躍的

稿(函)		學大興中立	
<p>王白才校女生宿舍位於本市國光路東側，而學校行政機構及教務處均在國光路西側，學生上課一切活動均需穿過國光路，危險異常，安全堪虞，急需興建地下道一條，以利交通，保障安全。</p> <p>擬請 貴校撥款興建，並由貴校負責設計及施工。</p>		<p>教育部</p> <p>會計室</p> <p>65.10.2 興總字 3001 號</p> <p>附件陸文</p>	
<p>及時報建以保安全。</p>		<p>65.10.1</p>	

稿(函)		學大興中立	
<p>王白才校學生宿舍位於本市國光路東側，而學校行政機構及教務處均在國光路西側，學生上課一切活動均需穿過國光路，危險異常，安全堪虞，急需興建地下道一條，以利交通，保障安全。</p> <p>擬請 貴校撥款興建，並由貴校負責設計及施工。</p>		<p>臺中市市政府</p> <p>如文</p> <p>65.10.21 興總字 2740 號</p> <p>附件陸文</p>	
<p>一份土地登記簿謄本一份請惠軍共理並見原。</p>		<p>校長 羅△△</p>	



441

校長：您好！

自從貴校挖地下道至今，已將近一年矣。因挖地下道，路面未能即時修復，來往車輛，來細土飛揚，妨害了國光路南門路一帶衛生，我們無法忍受。各住戶無法開門，各商店無法營業。每天門裡門外店內店外，一片泥由飛揚，希望貴校以愛民之德政，速加修復，以便民生。謝謝

謝崇德 啟

國光路南門路 一羣小市民 啟上

1972.9.1

你太小看人了，這點兒鈔票做什麼用？

的勇！

國內馬路上的修築工程一向就進度慢如蝸牛，弄成更加難產不便。

中興大學前，行內的工作自也不外。不止半年了，竟只進行一半，完全無視於施工機對行人車輛的困擾，確實叫人生氣。每每看到此種「爛牛施工」，便不由想起一部片名叫「愛的奇蹟」的電影，那部電影有一段戲拍攝馬路內一條大馬路，一夜之間修復完竣，施工之快驚人。一夜之間可以修一條馬路，雖然足愛的奇蹟，但也說明凡事「精誠所至金石為開」的道理。

因此，興大除了責成工程單位盡快完工外，更應該把欄杆外的那段馬路先處理平坦，一則以利車輛行人之來往，一則也維護了交通安全。

鍾芳

工程侵佔人車權益

個人應具有的概念，「此樹為我栽，此路為我開」的「山大王」想法絕不可有。「興大」為修築地底工程，侵佔了來往行人車輛的權益，在心理上應有愧疚理屈的感覺，絕不能再提出無所謂的泰然氣派來。

在廿世紀的今天，路是屬於大眾的，這是每一人為之。如此作風，令人嘆為觀止。

(本文作者皆為史研所研究生，承蒙文書組檔案室同意進出檢索使用，特此致謝)



## [ 人事變遷與生活學習 ]

黃兆宇、楊青原

### 一、人事變遷

羅校長近十年任內，大量聘請國內外農、理、工科學者來本校客座研究，如知名的美國長春藤名校麻省理工學院（Massachusetts Institute of Technology, 簡稱 MIT）教授，日本北海道大學農業專門教授…等，除了讓中興大學曝光於國際舞台之上，對於學術上與世界的接軌更是顯有成就。

另一方面，羅校長任內對於提攜後進，也是甚為耀眼的一項。大略觀之，九年的任期內羅校長大量且強力的推薦本校教職員參加全國十大青年選

拔、國外進修獎學金申請、專業人才出國進修遴選…等，提升本校師資水準，更讓中興大學的學生有絕佳的習業環境。

總觀而言，羅雲平校長九年的任期內，在人事方面的成就不亞於校地拓增。他的宏偉眼光，促成本校與國際學術的接軌，他的獎掖後進，間接的致使本校師資水平的提高，設備的充實。綜合以上來看，羅雲平校長任內的人事功績，是今日中興大學得以躍升於國際舞台不可抹滅的貢獻。



民國六十七年二月二十五日，行政院長蔣經國蒞校視察，與羅雲平校長、李春序總務長一同巡視校園



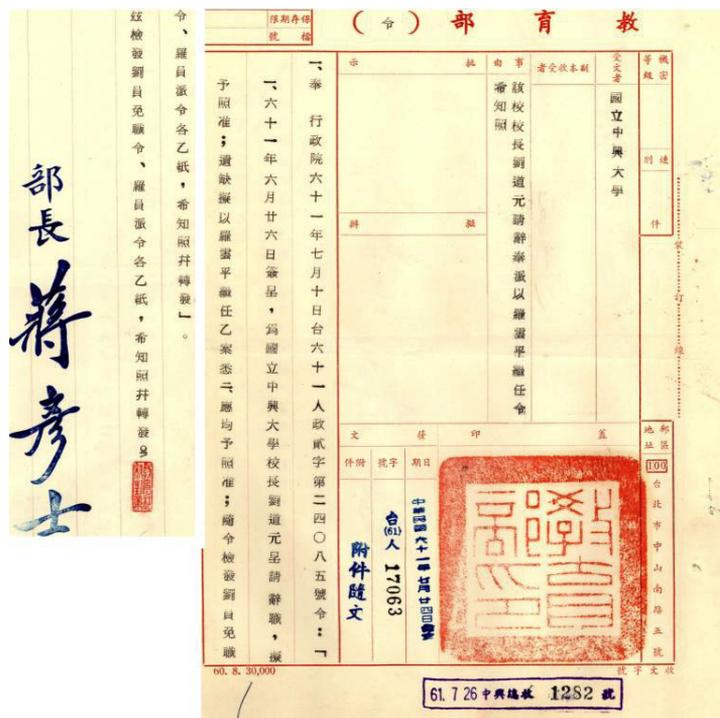
李春序總務長陪蔣經國行政院長巡視興大校園 / 照片來源：李春序提供



校長交接典禮攝影



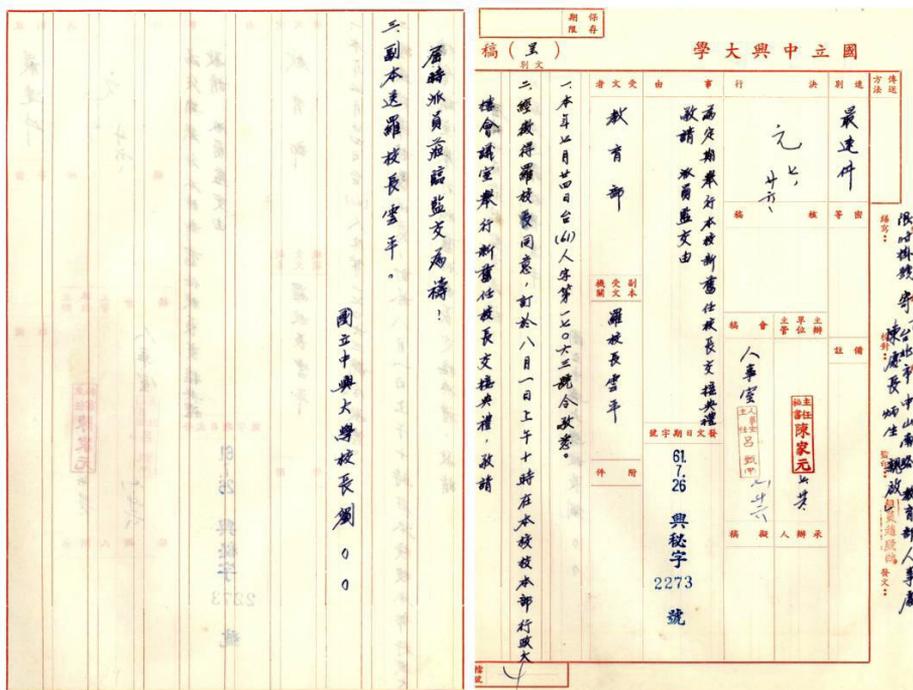
# 飛躍的九年



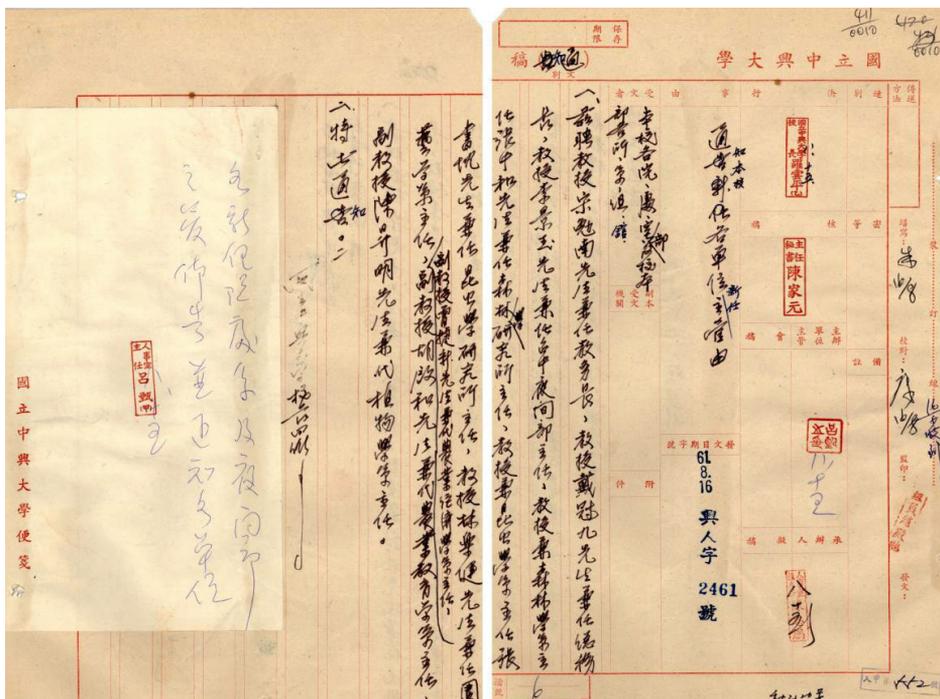
民國六十一年，教育部指派羅雲平先生接任本校第二任校長公文



教育部派朱匯森次長監交。朱匯森曾於民國六十七年（1978）擔任教育部長，七十二年並為本校新校門題字留念，七十三年（1984）轉任國史館館長。

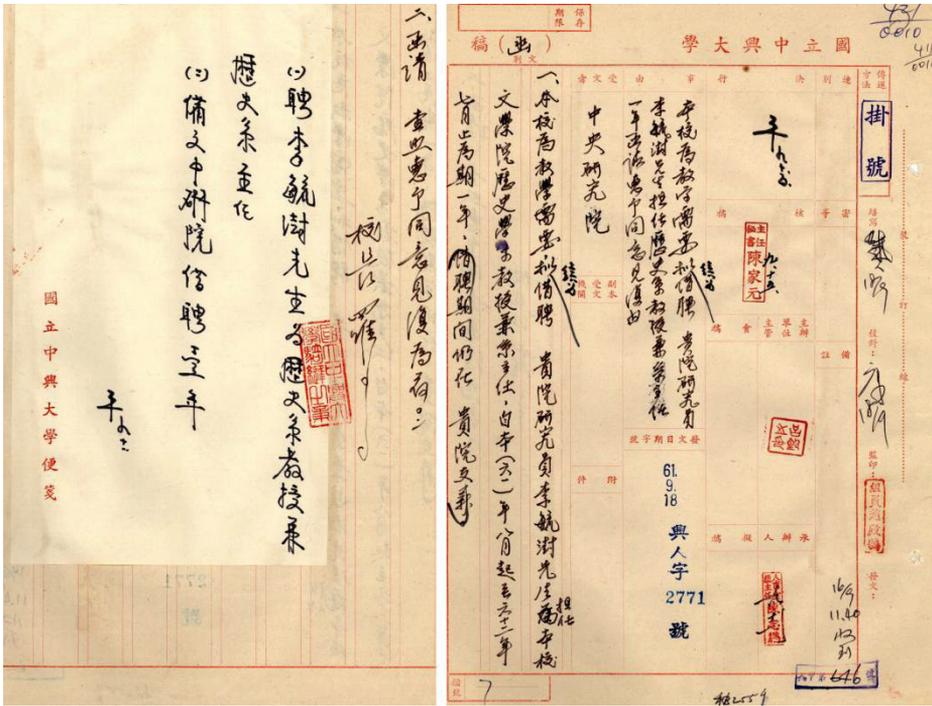


校長交接典禮公告周知

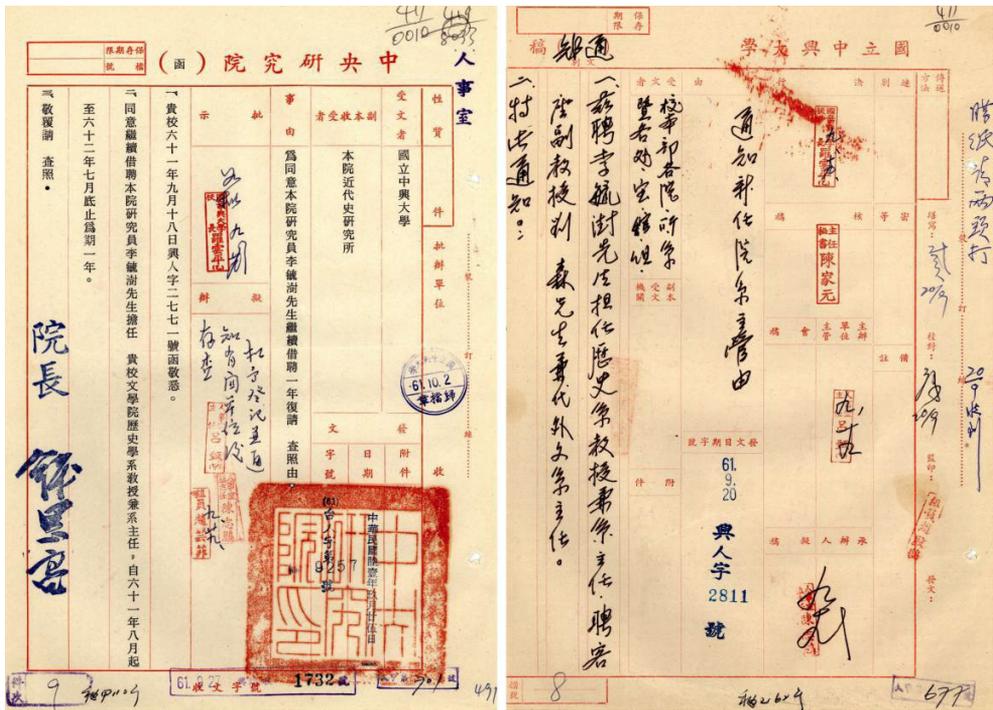


民國六十一年羅雲平校長上任的人事調動，包括聘宋勉南教授為教務長，戴冠九教授為總務長，李景玉教授為台中夜間部主任等等。





民國六十一年，羅校長向中央研究院近代史研究所借調李毓澍研究員擔任歷史系主任。



中央研究院的同意函

# 飛躍的

411  
0010

國立中興大學

稿通	期限保存	審定	審行	審別	審法	審送
本院各院處室	本校各院處室	本校各院處室	本校各院處室	本校各院處室	本校各院處室	本校各院處室
一、茲接聘教授兼應用數學系主任丁振成先生						
院長						
丁振成						
61.10.19	61.10.19	61.10.19	61.10.19	61.10.19	61.10.19	61.10.19
興人字						
3249	3249	3249	3249	3249	3249	3249
號	號	號	號	號	號	號

民國六十一年，羅校長聘任應用數學系丁振成教授擔任理工學院院長。

教育部 (函) 教 農 人 學 院

主旨：遴選一人出席由東南亞農業研究中心舉辦之研討會。	一、簡性內務	二、農產研究學人三人代表出席在研習會期間之生活費用由承辦機構負擔。
一、遴選一人出席由東南亞農業研究中心舉辦之研討會。	一、遴選一人出席由東南亞農業研究中心舉辦之研討會。	一、遴選一人出席由東南亞農業研究中心舉辦之研討會。
二、遴選一人出席由東南亞農業研究中心舉辦之研討會。	二、遴選一人出席由東南亞農業研究中心舉辦之研討會。	二、遴選一人出席由東南亞農業研究中心舉辦之研討會。
三、遴選一人出席由東南亞農業研究中心舉辦之研討會。	三、遴選一人出席由東南亞農業研究中心舉辦之研討會。	三、遴選一人出席由東南亞農業研究中心舉辦之研討會。
四、遴選一人出席由東南亞農業研究中心舉辦之研討會。	四、遴選一人出席由東南亞農業研究中心舉辦之研討會。	四、遴選一人出席由東南亞農業研究中心舉辦之研討會。
五、遴選一人出席由東南亞農業研究中心舉辦之研討會。	五、遴選一人出席由東南亞農業研究中心舉辦之研討會。	五、遴選一人出席由東南亞農業研究中心舉辦之研討會。
六、遴選一人出席由東南亞農業研究中心舉辦之研討會。	六、遴選一人出席由東南亞農業研究中心舉辦之研討會。	六、遴選一人出席由東南亞農業研究中心舉辦之研討會。
七、遴選一人出席由東南亞農業研究中心舉辦之研討會。	七、遴選一人出席由東南亞農業研究中心舉辦之研討會。	七、遴選一人出席由東南亞農業研究中心舉辦之研討會。
八、遴選一人出席由東南亞農業研究中心舉辦之研討會。	八、遴選一人出席由東南亞農業研究中心舉辦之研討會。	八、遴選一人出席由東南亞農業研究中心舉辦之研討會。
九、遴選一人出席由東南亞農業研究中心舉辦之研討會。	九、遴選一人出席由東南亞農業研究中心舉辦之研討會。	九、遴選一人出席由東南亞農業研究中心舉辦之研討會。
十、遴選一人出席由東南亞農業研究中心舉辦之研討會。	十、遴選一人出席由東南亞農業研究中心舉辦之研討會。	十、遴選一人出席由東南亞農業研究中心舉辦之研討會。
11、遴選一人出席由東南亞農業研究中心舉辦之研討會。	11、遴選一人出席由東南亞農業研究中心舉辦之研討會。	11、遴選一人出席由東南亞農業研究中心舉辦之研討會。
12、遴選一人出席由東南亞農業研究中心舉辦之研討會。	12、遴選一人出席由東南亞農業研究中心舉辦之研討會。	12、遴選一人出席由東南亞農業研究中心舉辦之研討會。
13、遴選一人出席由東南亞農業研究中心舉辦之研討會。	13、遴選一人出席由東南亞農業研究中心舉辦之研討會。	13、遴選一人出席由東南亞農業研究中心舉辦之研討會。
14、遴選一人出席由東南亞農業研究中心舉辦之研討會。	14、遴選一人出席由東南亞農業研究中心舉辦之研討會。	14、遴選一人出席由東南亞農業研究中心舉辦之研討會。
15、遴選一人出席由東南亞農業研究中心舉辦之研討會。	15、遴選一人出席由東南亞農業研究中心舉辦之研討會。	15、遴選一人出席由東南亞農業研究中心舉辦之研討會。
16、遴選一人出席由東南亞農業研究中心舉辦之研討會。	16、遴選一人出席由東南亞農業研究中心舉辦之研討會。	16、遴選一人出席由東南亞農業研究中心舉辦之研討會。
17、遴選一人出席由東南亞農業研究中心舉辦之研討會。	17、遴選一人出席由東南亞農業研究中心舉辦之研討會。	17、遴選一人出席由東南亞農業研究中心舉辦之研討會。
18、遴選一人出席由東南亞農業研究中心舉辦之研討會。	18、遴選一人出席由東南亞農業研究中心舉辦之研討會。	18、遴選一人出席由東南亞農業研究中心舉辦之研討會。
19、遴選一人出席由東南亞農業研究中心舉辦之研討會。	19、遴選一人出席由東南亞農業研究中心舉辦之研討會。	19、遴選一人出席由東南亞農業研究中心舉辦之研討會。
20、遴選一人出席由東南亞農業研究中心舉辦之研討會。	20、遴選一人出席由東南亞農業研究中心舉辦之研討會。	20、遴選一人出席由東南亞農業研究中心舉辦之研討會。

民國六十二年，羅校長推薦農學院長的貢毅紳教授，前往菲律賓參加東南亞農業研究中心舉辦之研討會。貢毅紳院長美國佛羅里達大學昆蟲學博士，歷任農教系及昆蟲系主任，59年出任農學院院長，後為本校第六任校長（1984~88）。





頁毅紳校長玉照

稿(函)		學大興中立國	
主	查	由	行
旨	文	受	法
：東南亞農業研究中心於本年十二月十日暨十九日在菲律賓舉辦研討會，本校推薦農學院頁院長毅紳為我國代表之一出席參加該學校。	部	(見主旨)	別
教育部	文	本	送
限時專送	文	本	最速
附件等存底	文	本	人事室
農學院	文	本	農學院
62.11.20	文	本	農學院
興農字	文	本	農學院
3626	文	本	農學院
號	文	本	農學院
附件	文	本	農學院
隨文	文	本	農學院
19/11	文	本	農學院

當時羅校長直接批示，推薦由頁院長出席此項會議。

中華民國六十二年七月廿一日興人字第二五一二號函。 說明：復六十二年七月廿一日興人字第二五一二號函。 院長 何伊仁		主旨：本院新任院長何伊仁已於八月一日正式到職，並已於當日上午辦理新舊院長交接，敬請 核備。		送件者：羅校長 受件者：		送件日期：		送件地點：		送件人：	
中華民國六十二年八月五日(63)中興法八字 1156號		中華民國六十二年八月五日(63)中興法八字 1156號		中華民國六十二年八月五日(63)中興法八字 1156號		中華民國六十二年八月五日(63)中興法八字 1156號		中華民國六十二年八月五日(63)中興法八字 1156號		中華民國六十二年八月五日(63)中興法八字 1156號	

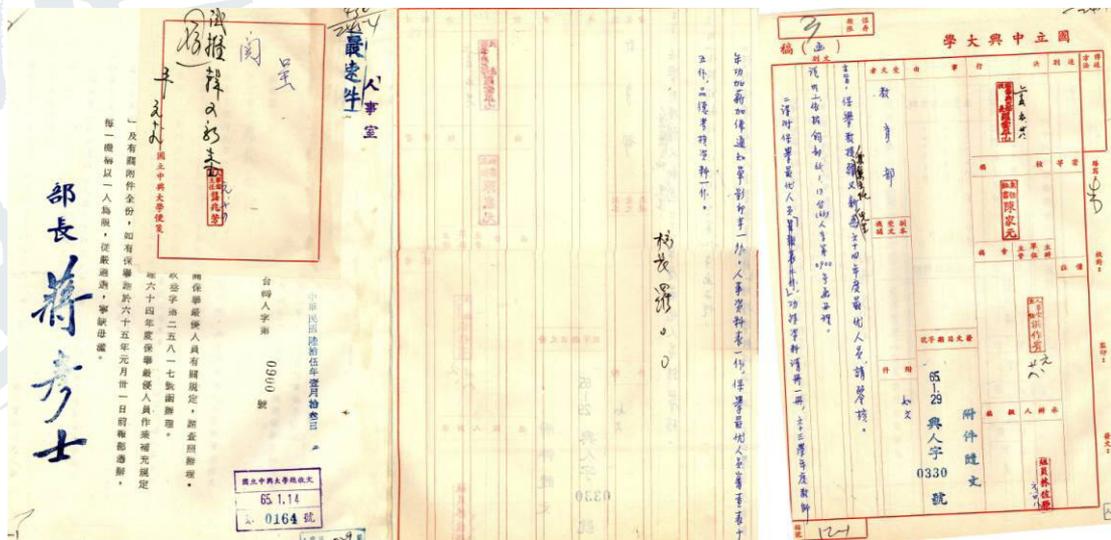
民國六十三年八月一日，法商學院新任院長何伊仁教授到職。何伊仁院長係現任中央銀行總裁彭淮南的老師，在台灣金融界素有「貨幣銀行學教育宗師」之美譽。

臺灣省立中興大學 校長 羅 謹 發給日期：民國六十三年九月 敬請 馮君加強發展農業工作關係前承 校長允准借調農復會某種物保護中心之職，迄今迄今，惟於 規章，為使雙方行政人事管理方便起見，擬以自請暫時退休方式辭 決困難，並請准予自六十二年四月起生效，是否妥當，尚祈 核示 謹呈		中國農村復興聯合委員會 前奉六十二年十月廿二日大函，惠允本會借重 貴校農學院院長殷神主持台灣植物保護中心，無任感荷。茲以該中心管理委員會業已 決定自本（六十三）年二月一日起改聘貴院院長殷神兄擔任該中心主任職，用特專函奉達 ，併致謝忱。專此，祇頌 弟 李 崇 道 敬啟 通訊處：臺北市南京路復興大樓 電話掛號：八 五 一 一 一 五 電 話：三 三 七 五 四 一 一 九	
--	--	---	--

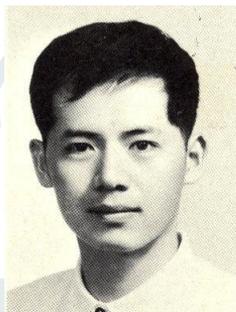
民國六十三年，台灣植物保護中心透過羅校長的同意，借調時任農學院長的殷神擔任該中心主任。台灣植物保護中心於民國六十年與聯合國合作成立，民國七十四年元月一日改制為「農業藥物毒物試驗所」迄今，屬於行政院農委會下轄之機構。該機構主要負責維護農藥安全正確使用及降低農藥用量之研究。



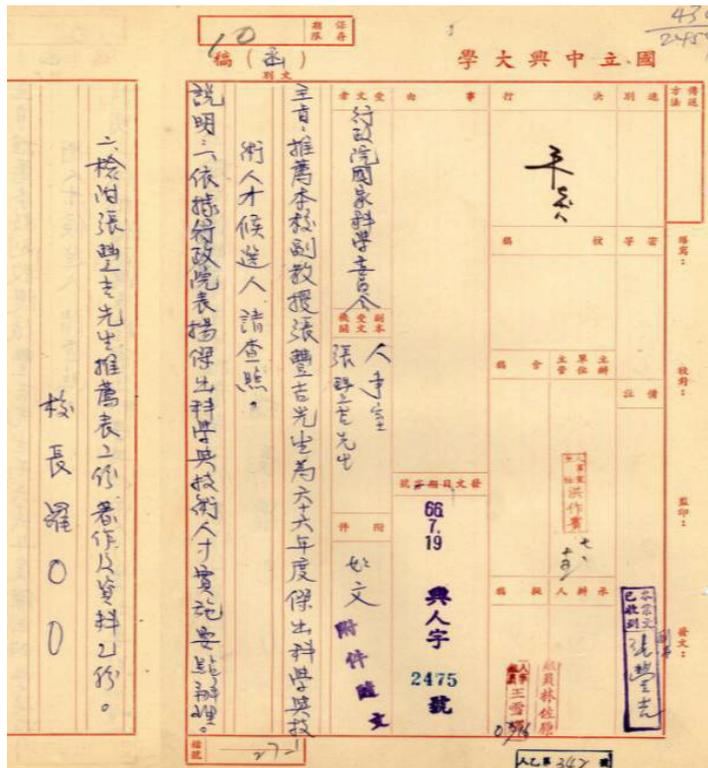
# 飛



民國六十四年，羅校長推薦植物病理系教授韓又新為「保舉最優人員」。韓又新教授係日本北海道大學農學博士，其後曾擔任本校農學院院長與教務長。



張豐吉主任早年玉照



民國六十六年，羅校長推薦森林系副教授張豐吉為“傑出科學獎與技術人才”。張老師先後榮獲全國十大青年、67年中華民國畫學會特殊貢獻獎、建國七十年全國專科以上科學發展展覽獎、75年行政院保舉全國最優人員、行政院農委會九十三年度最優農業人員獎等。張老師研發由鳳梨葉製造高級宣紙，深受大師張大千、葉公超等名家激賞，羅校長定名為「中興宣」。其後，本校的藝術中心即在張豐吉主任的強力牽線下，誕生於惠蔭堂，並在張主任的擘畫下播遷至現在的圖書館七樓。

411  
0010

稿(書) 國立中央大學

主審：本校中文學系及新設中文學院之黃永武教授、理學院之黃漢寶教授 是於六十七年八月一日接獲，請重照。	受文：校務部及各系各院部 機要：校務部及各系各院部 附件：	送：校務部及各系各院部 發：校務部及各系各院部 日期：66.7.19 興人字 2480 號	審閱：黃永武、漢寶德 核對：陳家元 主審：黃永武、漢寶德 核對：陳家元 日期：66.7.19 興人字 2480 號	送：校務部及各系各院部 發：校務部及各系各院部 日期：66.7.19 興人字 2480 號
	校務部及各系各院部 校務部及各系各院部 校務部及各系各院部	校務部及各系各院部 校務部及各系各院部 校務部及各系各院部	校務部及各系各院部 校務部及各系各院部 校務部及各系各院部	校務部及各系各院部 校務部及各系各院部 校務部及各系各院部

民國六十六年，羅校長起聘黃永武教授、漢寶德教授分別擔任本校文學院、理學院院長。黃永武教授曾榮獲民國六十九年第五屆國家文藝獎，並曾擔任中華民國古典文學研究會創會會長、成功大學文學院長。漢寶德教授獲得中華民國建築學會 2000 年建築獎章「建築文化藝術類」，並為世界宗教博物館首任館長。

241

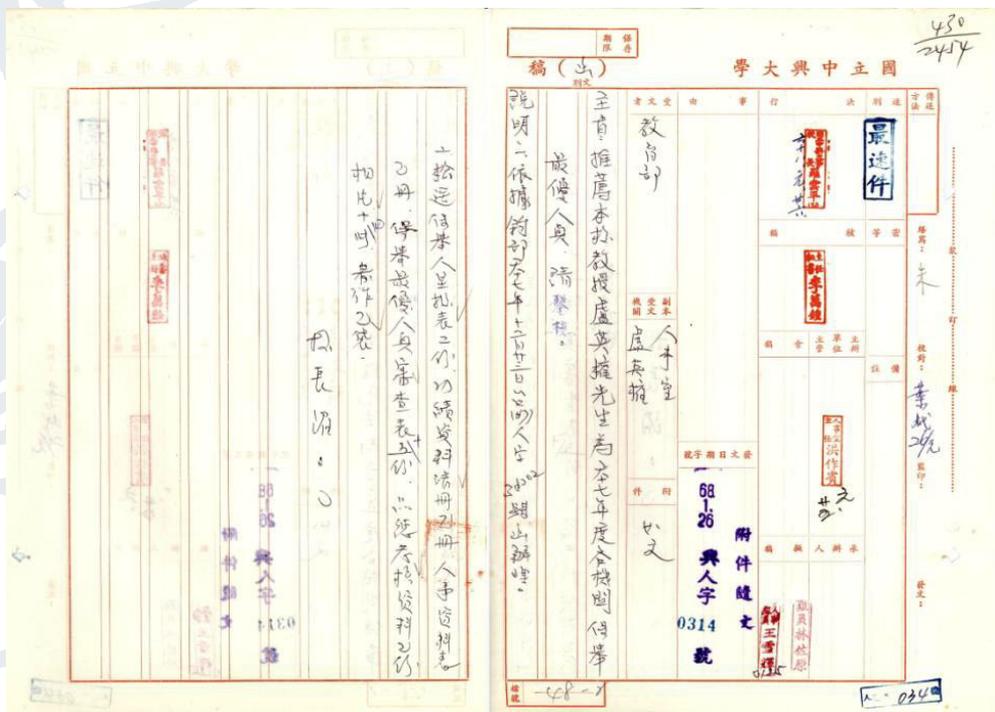
稿(書) 國立中央大學

二附送：費令六十七年度第十次屆十大傑出青年並推一府書已作，城先生自傳，學術著作一覽表，得獎暨特許事項，各已作。 三城教授之著作另送送費令。	受文：校務部及各系各院部 機要：校務部及各系各院部 附件：	送：校務部及各系各院部 發：校務部及各系各院部 日期：67.7.6 興人字 2366 號	審閱：黃永武、漢寶德 核對：陳家元 主審：黃永武、漢寶德 核對：陳家元 日期：67.7.6 興人字 2366 號	送：校務部及各系各院部 發：校務部及各系各院部 日期：67.7.6 興人字 2366 號
	校務部及各系各院部 校務部及各系各院部 校務部及各系各院部	校務部及各系各院部 校務部及各系各院部 校務部及各系各院部	校務部及各系各院部 校務部及各系各院部 校務部及各系各院部	校務部及各系各院部 校務部及各系各院部 校務部及各系各院部

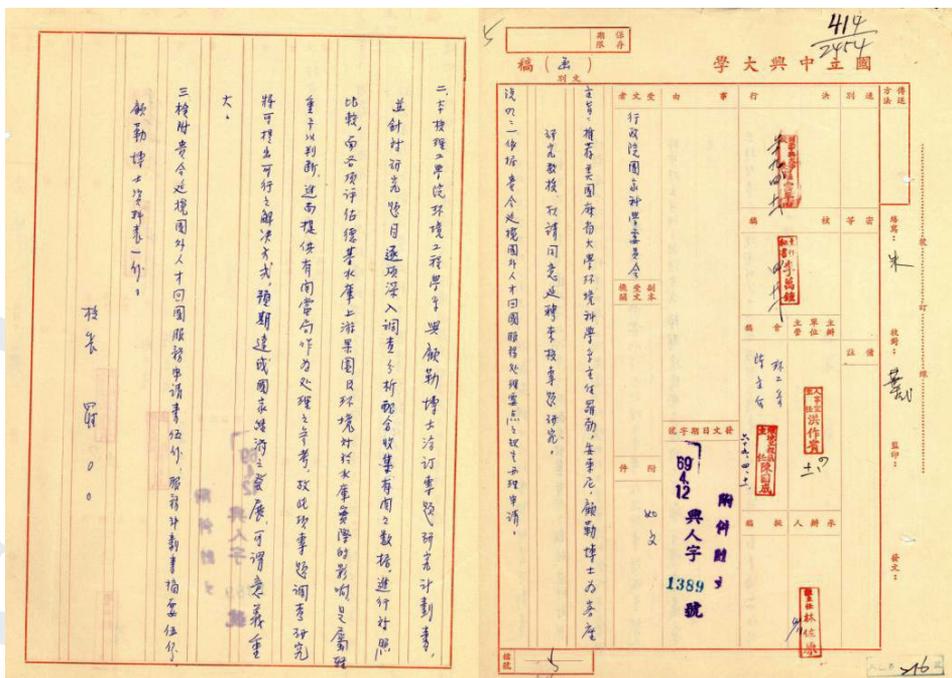
民國六十七年，羅校長推薦本校法律系教授兼系主任城仲模教授參加第十六屆十大傑出青年選拔，並成功當選。城仲模先生後來擔任司法院大法官、司法院副院長。



# 飛躍的



民國六十七年，羅校長推薦盧英權教授為六十七年保舉最優人員。同時，盧英權教授也是日籍教授岡彥一先生的學生，其後曾擔任台中夜間部主任。



民國六十九年，羅校長推薦美國麻省理工學院環境科學系主任羅勃·安東尼·顧勒來校客座研究。









## 二、生活與學習

### (一) 雪中送炭之越南情緣

民國 64 年 (1975)，當時佔據北越的越共，入侵越南南部，不久便佔領了整個越南。那時就讀中興大學的越南僑生，由於越南被赤化時，其家屬泰半未能幸運逃出，使其經濟來源中斷。

當時的羅雲平校長為了照顧這些在台僑生的生活問題，一方面號召各界進行捐款活動，如利用運動會，進行募款；另一方面允許經濟有困難的僑生，成為「公費」僑生，暫解燃眉之急。

「僑生公費申請書」，是當時羅校長，為了解決越南僑生的生計問題，允許其轉為「公費僑生」。在申請書裡頭，訴說當時越南被「赤化」，使得在臺越南僑生的生計有斷炊之虞，並感謝當時各界的關心。

### (二) 建教合作之臺電有約

民國 63 年，羅雲平校長與臺灣電力公司達

成協議，擬中興大學與臺電合作，設置混凝土試驗室，展開建教合作。

那時雙方合作愉快，便同意延長兩年的合作，從民國 67 年至民國 69 年為止。

### (三) 斷而「不斷」之中美情誼

雖然民國 67 年 12 月 16 日，美國宣佈與臺灣斷交。隔年二月，原本與中興大學締有「姊妹校」之稱的「美國西佛羅里達大學奧米茄學院」院長馬丁特夫婦，偕該校副校長凱特士與可樂市長魏卜茲夫婦，連袂蒞臨中興大學訪視參觀。

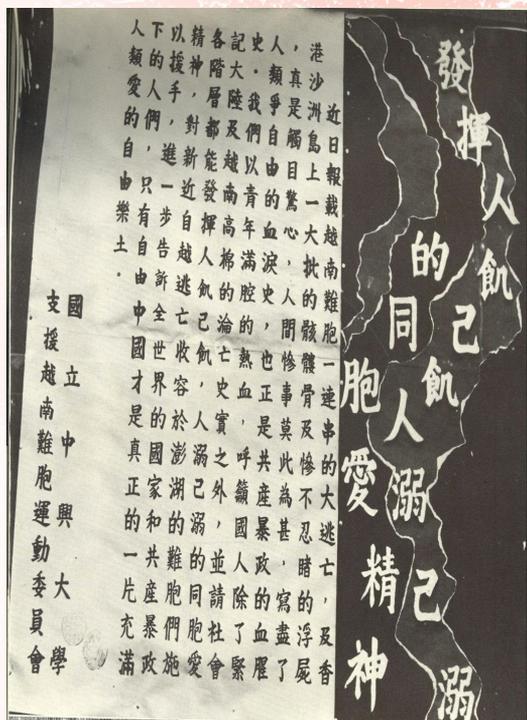
民國 63 年，中興大學與泰國的朱拉隆宮 (chulalongkorn) 大學，建立合作關係，雙方展開學術文化交流。

### (四) 學生生活之膳食管理

羅雲平校長為了改善學生生活，乃於民國 67 年開始，舉行學校餐廳督導比賽之辦法，加強學生餐廳的整潔與衛生。



當時全校師生「支援越南逃難」的捐款活動之海報傳告



當時「國立中興大學運動委員會」，於運動會時進行文宣傳，從事募款活動



羅雲平校長感謝各界踴躍捐款



越南僑生申請公費之報告書（一）



# 飛

# 題

# 白

# 九年



父母姊妹各人都不暇及時逃出，真使生悲痛欲絕。僑居地淪陷之後，生與家人均失去聯絡，經濟接濟方面頓告中斷，使生的生活遭受嚴重問題。生就讀國立學校，雖學雜費均獲免繳，但生活費是極大問題，在此懇求貴會能給予些公費，以便能完成學業，使生日後報效國家做些事情。特此敬呈。

僑務委員會

生 陳佩芳 呈上 44.10.10

國立中央大學學生報用紙

示	批
兄 弟 會 會	辦

報 告 六 十 四 年 十 月 九 日 稿  
 文 學 院 外 文 系 一 年 級 本  
 陳 佩 芳  
 位 第 七 七 號 舍 第 8 室  
 址 台 南 市 南 區 廣 興 路 1 號 赤 250 號

(一) 生陳佩芳，廣東新會人，現就讀國立中央大學文學院外文系二年級，是越南自行來台僑生。

(二) 生於63年6月來台後在台北就讀大華補習班，於今年參加大專聯考，得分發國立中央大學外文系就讀。過去在台北一切經濟都是由越南父親方面按月寄來，生家庭（共有四兄弟姊妹）均在求學中，家庭經濟是依靠家父經營的米店維持，自從生來台求學以後，經濟負擔更使家父感覺吃力，但不幸生的僑居地越南於今年四月廿多淪陷共克手中。

（附 原 函）

24-2

越南僑生申請公費之報告書（二）



羅校長致電臺電合作設置混泥土試驗室。

理工學院		台電電力公司 (函)	
受文者	國立中興大學	發文者	本公司水力發電工程處
送文者		收文者	
送文日期	中華民國六十七年九月十五日	收文日期	
送文地點	字號 6709-11111	收文地點	
送文人		收文人	
送文事由	無奉校長指示仍照舊條文函復據又三細節扣口頭協議故做收印 備查 謹此 謹此 謹此 謹此 謹此 謹此	收文事由	
送文內容	<p>主旨：混泥土試驗研究中心設置期限請同意延長兩年並見復。</p> <p>說明：貴我建教合作設置之混泥土試驗研究中心有效期限即於本(六十七)年九月十五日屆滿，兩年來，由於雙方合作無間，該中心已建立相當基礎及聲譽，為期發揮合作成果，並依照協議書第九條：「……如雙方無異議，期滿續效得以換文方式為之。」之規定，該協議書之有效期限，請同意延長兩年，自民國六十七年九月十六日起至六十九年九月十五日止。</p> <p>總經理 朱 麟 公出</p> <p>協理 蕭 炯 昌 代行</p>		
送文號碼	67.9.	收文號碼	2394 號



飛



中美斷交後，美國西佛羅里達大學奧米茄學院院長與可樂市長仍連袂訪問本校。



民國 63 年，中興大學與泰國的朱拉隆宮 (chulacongkorn) 大學，建立合作關係，雙方展開學術文化交流。上圖為當時簽約的情形，右方簽約者為羅雲平校長



# [ 九年樹木 · 百年樹人 ]



**葉錫東**  
62 級植病系畢  
本校副校長  
生科中心前主任



**黃振文**  
64 級植病系畢  
66 級植病所畢  
本校農資院院長  
植病系前主任



**鄭政峰**  
63 級化學系畢  
本校教務長  
理學院前院長



**鄭經偉**  
67 級農教系畢  
本校學務長



**陳文福**  
66 級水保所畢  
本校主任秘書  
水保系前主任



**顏英照**  
61 級台北夜間部法律系畢  
第二屆傑出校友  
前司法院院長



**林俊義**  
61 級農經所畢  
第四屆傑出校友  
亞洲大學健康管理學院院長



**林萬年**  
65 級農經系畢  
第五屆傑出校友  
行可利興業公司總裁



**賈陳旦**  
61 級土木系畢  
第七屆傑出校友  
前中華電信董事長、財團法人台灣生態工法發展基金會董事長



**楊鴻銘**  
64 級公行系畢  
第十四屆傑出校友  
唯勝工業製造股份有限公司董事長



**溫總祥**  
61 級植病所畢  
第八屆傑出校友  
安立股份有限公司董事長



**張福國**  
66 級應數系畢  
第八屆傑出校友  
史丹佛大學航空機械系教授



**彭作奎**  
61 級農經所畢  
第十一屆傑出校友  
本校前校長、亞洲大學經營管理系講座教授及前副校長



**張文瑞**  
67 級機械系畢  
第十屆傑出校友  
利寶保險集團安全研究院資深研究員



**游昭明**  
61 級食品化學工程系畢  
第十屆傑出校友  
佳美食品工業(股)公司董事長、本校校友會副理事長



**周文瑞**  
71 級食科系畢  
第十屆傑出校友  
Exclusive Mark 有限公司執行長、Q-Pack 有限公司執行長、CNI 控股有限公司(吉隆坡證交所上市公司)常務董事



**石全**  
64 級化學系畢  
第十屆傑出校友  
Eli Lilly and Company(USA) Distinguished Research Fellow  
榮獲美國化學學會 2006 年化學英雄獎



**黎志強**  
70 級地政系畢  
第八屆傑出校友  
美國愛勝科技總裁暨執行長、營運長



**劉保佑**  
63 級公行系畢  
第七屆傑出校友  
La New 董事長



**蔡精強**  
61 級農教系畢  
第十一屆傑出校友  
行政院農業委員會農糧署副署長



**楊偉甫**  
62 級土木系畢  
第十四屆傑出校友  
經濟部水利署署長



**柯興樹**  
63 級台中夜間部企管系畢 第十一屆傑出校友  
順天建設股份有限公司董事長、本校校友會理事長



**賴本智**  
64 級植物所畢 第十一屆傑出校友  
台大蘭園負責人，曾獲神農獎



**謝明源**  
68 級台中夜間部企管系畢 第十一屆傑出校友  
立法委員



**江安世**  
69 級昆蟲系畢 第十一屆傑出校友  
清華大學生命科學系講座教授，生物科技研究所所長



**蔡立慧**  
71 級獸醫系畢 第十一屆傑出校友  
Picower Institute of Learning and Memory, MIT



**吳明敏**  
63 級農經所畢 第十二屆傑出校友  
中興大學名譽教授  
立法委員



**鄭詩華**  
62 級土壤系畢、66 級農經所畢  
第十二屆傑出校友  
立德大學校長



**吳昆民**  
62 級畜牧獸醫系畢 第十三屆傑出校友  
祥園實業股份有限公司董事長



**宋餘俠**  
66 級應數系畢 第十三屆傑出校友  
行政院研究發展考察委員會副主任委員



**沈再木**  
67 級園藝所畢 第十三屆傑出校友  
嘉義大學教授兼學術副校長



**林聖忠**  
62 級經濟系畢 第十三屆傑出校友  
經濟部政務次長



**張發得**  
62 級應數系畢 第十三屆傑出校友  
國泰人壽保險本部總經理、國泰財產保險有限公司董事長



**陳連軍**  
62 級歷史系畢 第十三屆傑出校友  
駐奧地利代表、財團法人國際合作發展基金會秘書長



**章仁香**  
63 級植物系畢 第十三屆傑出校友  
前行政院原住民族委員會主任委員、立法委員、國民黨副主席



**黃裕星**  
62 級森林系畢 第十三屆傑出校友  
行政院農委會林業試驗所所長



**楊平世**  
62 級昆蟲所畢 第十三屆傑出校友  
台灣大學昆蟲學系特聘教授



**蕭代基**  
62 級森林系畢 第十三屆傑出校友  
中華經濟研究院院長、中研院經濟所研究員、曾獲教育部學術獎



**謝士滄**  
68 級統計系畢 第十三屆傑出校友  
亞洲華人資產管理股份有限公司董事長、上海華亞通商控股公司董事長、上海群略商務發展公司董事長



**吳明富**  
64 級公行系畢 第十四屆傑出校友  
上洋自動機器(股)公司董事長



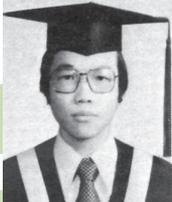
**李家維**  
63 級植物系畢 第十四屆傑出校友  
清華大學生命科學系教授



**林錫琦**  
65 級經濟系畢 第十四屆傑出校友  
圓達實業股份有限公司董事長



**林鎮世**  
64 級食品化學工程系畢 第十四屆傑出校友  
旺旺集團總部生產處處長



**涂木林**  
64 級食品化學工程系畢 第十四屆傑出校友  
艾艾工業皮帶(上海)有限公司董事長

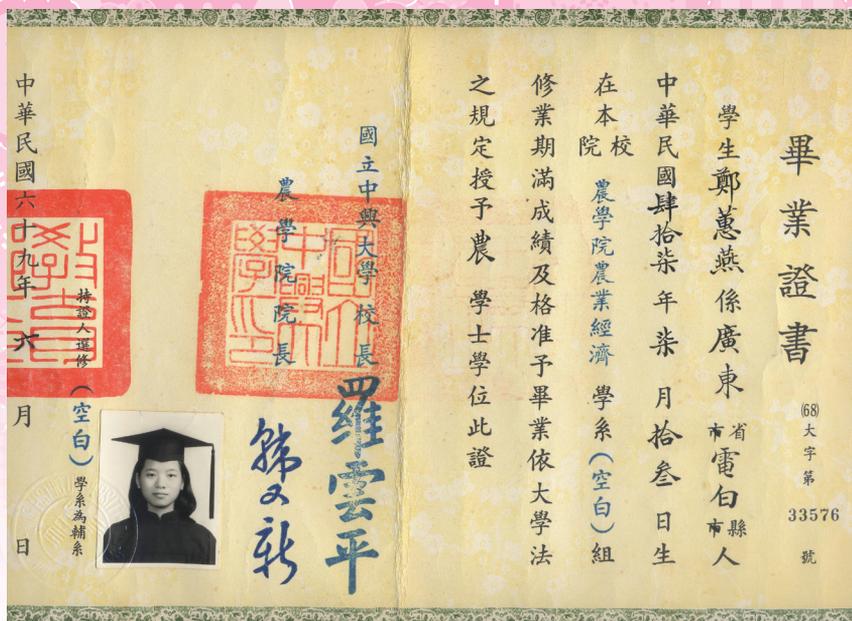
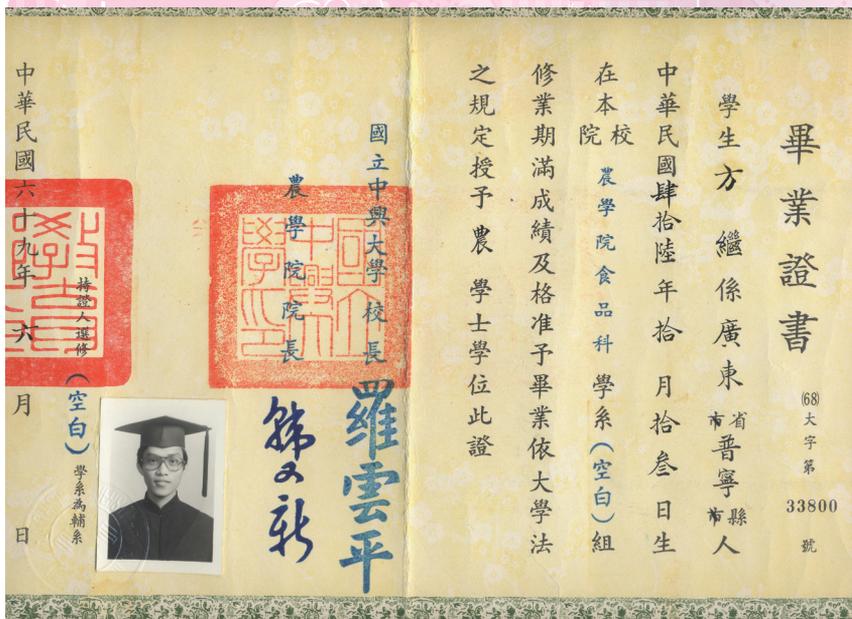


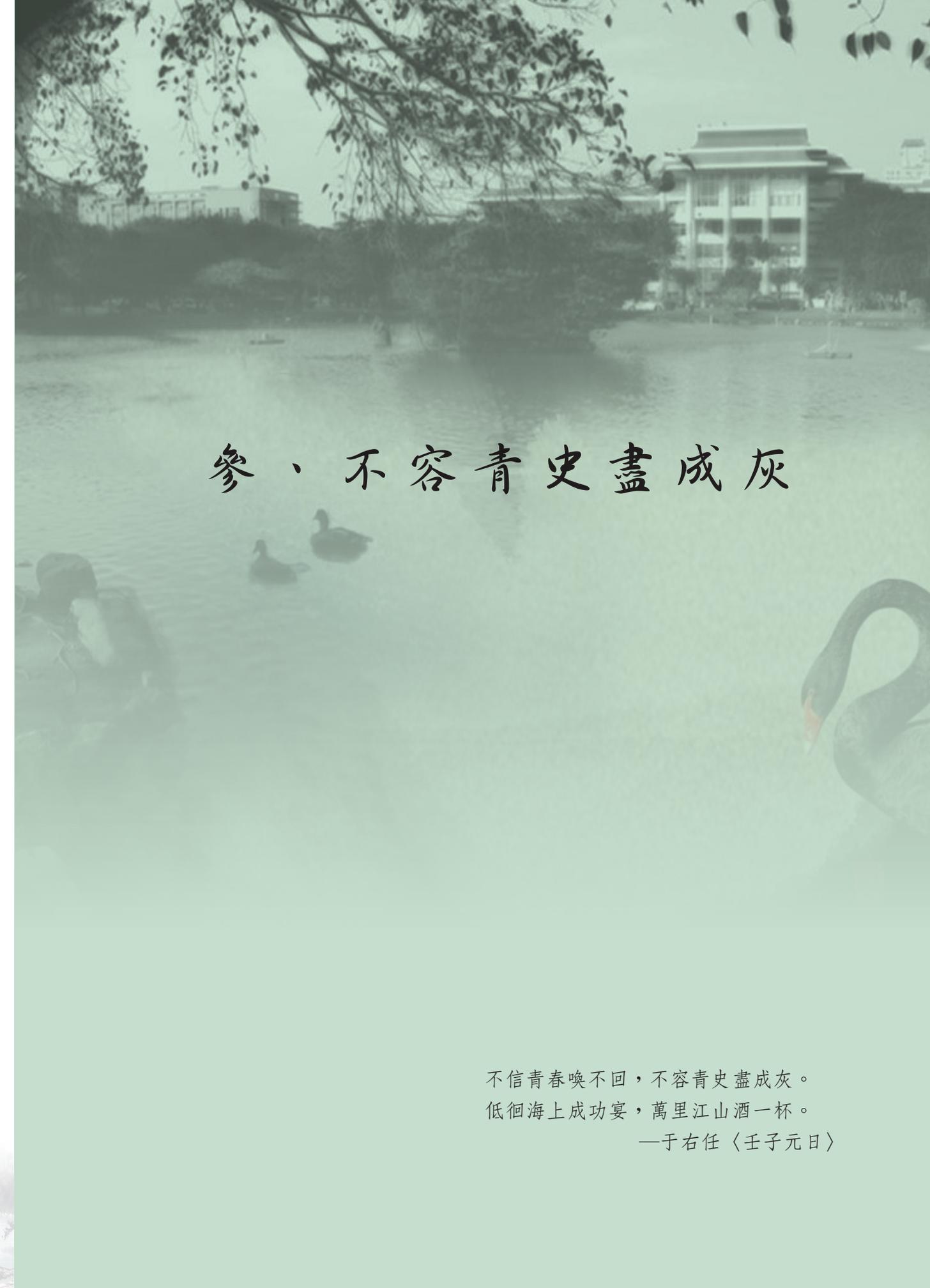
**莊英堯**  
64 級企管系畢 第十四屆傑出校友  
丸莊食品工業股份有限公司董事長

# [ 羅校長時期學士畢業證書範本 ]



提供者方繼為食品科教授，曾任食科系主任，前校友中心主任；鄭蕙燕為應經系教授，兩人為夫妻檔。





參、不容青史盡成灰

不信青春喚不回，不容青史盡成灰。  
低徊海上成功宴，萬里江山酒一杯。

—于右任〈壬子元旦〉

## 「雲霞為心，喬木為志」的羅公雲平



毛本鈞

九十四年元月十五日

在羅公主持成功大學校務時期，我因公訪問成大，曾數度由張書文兄陪往謁見羅公。他誠謙的風範，雋永的談吐，使我受益良多感受深切。約於五十九年底，在一次座談會中，有一位秘書似的先生進入會場，在羅公耳邊低言片刻，他輕語答曰是是。繼續座談時，與會者詢問是否有要事待辦？羅公微笑著說：「有電話通知，總統（蔣老總統）叫我到教育部去，我只有遵命，成大有許多未完成之事只好交給新校長了。」與會者齊聲道賀，會畢我便北返。

羅公六十年任教育部長，一年後中央人事變動，改任國策顧問，多年辛勞藉此休息數月。六十一年政府再請他擔任中興大學校長，此後九年，羅公便將全部精力理想與智慧貢獻給國立中興大學了。在此期間，我在台中的時間甚多，對羅公道德文章事功的瞭解更多，益增我對其欽敬之心。羅公於我亦多鼓勵贊許。民國六十八年間，蒙其錯愛，多次邀我至中興任教，我都以才識不足婉謝。六十九年六月與我面談，誠邀我擔任訓導工作，為學生服務，我再請重新考慮為宜。七月廿六日晚，羅公突然駕臨台北寒舍，我惶然迎接奉茶請坐，他笑容滿面給我聘書一件並說：「本鈞我請你一定幫忙，不要推辭了，你月底就來吧。」我送走後，有些

友人以我和中興大學甚少淵源，以不去為是，自思以羅公之德望如此厚愛，知遇之情，怎可不戮力以赴？在數日之內，辦妥原單位離職手續，於七月底赴台中就職。

到校趨見校長後，蒙李教務長慶餘兄，李總務長春序兄賜助，尤其蒙洪主任作賓兄多予指導，又得秘書鄭教民兄的襄贊，我方得進入情況。此後由於工作關係，經常接近羅公，對其見解之闊達，人格之崇高，施政之周密益深感佩。民國七十年八月，因九年任期屆滿，循例榮休，由李崇道先生接長。羅公離校北返之時，全校師生代表與台中市各界人士先後熱烈歡送，情況空前。七十三年四月廿日因病辭世，迄今已逾二十年矣。撫今追昔，我憶古人有言「以雲霞為心，喬木為志者乃賢哲之士。」以此為本，我謹述對羅公的感懷。

### 一、喬木為志

到校不久，羅公曾和我談到：「不可因中華民國偏安一島而喪其志餒其氣。其實中國的政治正統現在台灣，中國的文化道統也在台灣，我們應恢弘道統以強化政治的正統。恢弘文化道統應以加強教育，培植中興人才做起，所以政府以北部台灣大學、中部中興大學、南部成功大學為重點。」此三所大學應為『台灣中興成功』負責振興學風，培植人才之重責大任。台大得天獨厚，成大已逐漸成形，唯我中興因當初校地狹窄有礙發展。所以我來之後，先求擴充校地，然後增建校舍，延攬人才，以期建立一座充實完整一流的綜合大學。」他用盡智慧設法籌措財源，做好公共關係，說服有關政要，有時請洪主任作賓兄等到教育主計等部處

拜託主管人員准予所請，甚至羅公親往一一致意。在當時財政不甚充裕情況下，能得到所需經費，從事購置校地加強建設，確屬不易。

在羅公任內最後一年中，我曾陪校長接待中研院數十位院士來校訪問；參與校長迎接蔣總統經國先生，行政院孫院長，林主席洋港等蒞臨惠蓀堂主持光復節慶祝晚會。到會人士千餘人氣氛熱烈，總統臨別時，向羅公低語片刻，似表嘉許。此外如嚴前總統，蔣彥士部長，朱匯森部長，僑委會毛委員及美國某大學校長等先後來訪多人。一則由於校譽蒸蒸日上，二則為慕羅公之名或有深厚的情誼。我記得開學不久，羅公對我說：「晚上林洋港主席來我家餐敘，你來陪客好吧？」當晚在其狹小餐廳中，林主席偕劉秘書長忻然赴宴，賓主談笑風生。林之酒興甚高飲有表面張力之烈酒，校長不善飲，也陪飲數杯，劉秘書長兆田兄為我舊識，亦善飲我勉力陪之。宴時校長未提任何需求，盡歡而別時，劉低聲對我說：「校長有關建校需要，主席當全力支持。」若干政要名流來訪，有些不住高級飯店而留宿穎廬，以示對校長的尊重。有次教育部蔣部長來校「巡視」，食宿都在穎廬，校長稱蔣為彥士，蔣亦稱校長為雲平，不提官號，顯示情感深厚，我也感到校長實具士君子的風骨，周旋期間實為學校之建設成長也。

九年之間，校地擴充兩倍，其主要建設如圖書館、行政大樓、文學院、語言中心，學校大門和門前街道之闢建等；有關學生需要之建設尤多，如男女學生宿舍、運動場地、體育館、游泳池、學生活動中心及餐廳等。運動場與體育館之水準至今仍在多數大學之上；此外如霧峰農場的興建；學校環境的美化更具匠心，前

有亞熱帶台灣平地獨有的松柏為主之喬木「黑森林」，後有極其優美綠意環繞的中興湖，湖如中國地圖，示意學子應以中興大中華為志業。可惜羅公仙去，未能將校區以南之小溪收成為學子划船悠遊於上的校河，法商和醫學院未能興建。但羅公已為中興作最大的貢獻，其人生意境為「極高明而到中庸」，其精神如「黑森林」松柏喬木之挺拔長青。

## 二、學兼中西

羅公是德國名校的工科博士，抗戰軍興本可在德就業但毅然回國共赴國難。其工學上的造詣，可由一事證明。在七十二年某月，李崇道校長率領學生話劇隊到金門勞軍，我隨行。金門防守司令親自接待，當晚在擎天廳演出，參加官兵千餘人，不見擁擠。沒有擴音器設備，演出時，聲音清晰，亦無回音。效果極佳，賓主盡歡。我一邊協助學生一邊觀察此廳，高闊修整。少斧鑿之痕，無回音之弊，深在岩山之下，有此工程，必出大手筆之手。散會後，我和一老士官長談起，他興奮地答我「這是你們羅校長所設計的呀！對金門官兵的安全多有用啊！他一毛錢也沒有拿，金門人都知道。」聽後確有與有榮焉之感，我從未聽羅公談過，確是真人不露相，君子本色！

羅公既精於西學，也極重視中華傳統文化。他曾談到五四時代胡陳諸氏倡全盤西化是偏激之論，張之洞倡中學為體西學為用亦不貼切。以羅公之見，中學可以為體也可為用，西方之長為科學與民主，其實二者也有其弊，今後應互去糟粕存其精華，中西文化應互補戶用不偏不倚方為今後世界共存共榮的主流。旨哉斯



言！

羅公不居原應作校長宿舍的穎廬而居二村舊有的房屋，我去拜晤時，羅公曾引到他狹小的書房參觀。全屋皆書，而中國典籍，文史藝術以及有關國劇的資料佔據大部空間。他說：「我喜愛中國的經史詩詞，暇時我常閱讀；也愛國劇，尤其對老旦的戲最愛聽。老旦哀婉極富母愛的歌聲，令人感動。我國傳統重男輕女的觀念確是不好，但對列祖列宗男女不分同樣敬重，稍可彌補世間陋習之弊。國劇有強化社會教育的功能，所以我們應提倡國劇，不可讓下里巴人取代陽春白雪。」我想今日的學人和教育方面的主事者多是偏執己見己學，或孤芳自賞，有幾人洞悉中西文化的精髓，深諳人類應走的康莊大道。近而言之，德智體群美五育並重的精神何存？朝令夕改，苦哉學子苦哉教師！

### 三、受才惜才

羅公極重人才愛才如渴。他不計關係不論親疏，經過充分瞭解之後，認為某位人士的學識才能人品均甚優秀時，用其全力，懇切相邀來校共事。往者不甚詳知，近如莊作權教授、李洪潮教授都是從台糖敦請而來，漢寶德教授自東海大學請來，洪作賓教授原在教育部任要職，受羅公懇邀，辭官而來，又如當時任總教官之殷昌頤兄為羅公誠意所感，願轉任主任秘書。但軍職外調需得長官批准，於是羅公命我去見軍訓處沈永倫處長，說明來意後，沈處長當即表示同意並說：「我們作軍人的，能蒙大學校長垂愛，是我們的榮幸，請代向羅校長致謝。」以上所知各位均對學校有卓越的貢獻。

如莊作權教授後被選為中興大學二位榮譽教授之一；洪作賓教授為學校建立人事教務的良好公正制度。現在莊洪二兄正為數百位退休人員熱心服務。

羅公對全校員工、學生亦關愛倍至。遇到有人在生活健康或學業有問題時，必設法協助或安慰鼓勵。有一次他巡視校園時，我和汪希教授適在側隨行。走到現雲平樓前，他手指著樓對汪希教授說：「汪主任，這座樓就是你的地盤，我交給你啦。」接著又微微一笑對他說：「你抽起煙來很瀟灑，但是我兒子是學醫的，曾說抽煙的人肺是黑的呀！」汪教授笑對羅公說：「校長，我知道抽煙傷身，不抽也會傷心的呀！」相互關切之意，都在幽默對話中。其實羅公勉勵對象，也包括我在內，因為我也是菸犯之一。汪希兄後因闖命難違，果然不久就戒了。我毅力不如他，戒而復抽者再，直到退休後才徹底戒掉。

學校以工代職的人甚多，這些人員都是勤奮工作者，羅公頗為關懷。他指示人事、總務主管對以工代職者詳列名冊，今後出缺時，依服務年資工作績效一一予以補實，外面介紹者一律謝絕。以工代職者有了希望，工作熱忱愈益增進。

羅公為人寬厚，但對學生生活的管教甚為嚴格，有一次，教官來報：昨晚在學生宿舍發現有賭博行為。校長聽後十分生氣，對我說依照校規辦理，勒令退學。我即答說：「校長請息怒，待我徹底瞭解後向您報告。」所報涉賭博四生是在週末時間，打小麻將消遣，以錢幣作籌碼。我詢問他們時，才知道大禍來臨，誠懇表示這是初犯，懇求學校從寬處罰，今後絕不再犯，努力向學，報答校長寬愛之恩。系教

官亦說：「此四生無不良紀錄，學業成績尚佳。」經瞭解後，我即向校長報告該四生所犯實情，悔過態度以及其尚佳的資料。接著我向校長建議：可否以記大過兩次小過兩次留校察看以觀後效懲處，既尚可符合校規的精神，亦予學生一線生機，不使其前途受極嚴重的打擊。校長聽後，面色平和地說：「就這樣辦吧！」接著又說一聲：「很好」，其關切寬恕之情表露無遺。

#### 四、雲霞為心

羅公曾任長春大學、成功大學、中興大學三所大學校長、教育部長等職。在位工作時竭智殫精以赴，成就卓著，績效斐然。但其生活甚為儉樸，在台中不居穎廬而宿二村；在台北宿舍亦僅約四十餘坪，平時所好僅喝杯咖啡，聽聽國劇錄音而已。常邀三兩友好部屬吃份西餐或小吃，敘敘情誼，談談校務。有時客人訪問後，則在穎廬設筵，約學校同仁相陪熱誠相待，酒酣耳熱之餘，則妙語如珠，顯示其瀟灑豪放的情趣，如見紅燒蹄膀端上便笑說：「不吃蹄膀，不知人生活著的意義，大家來呀！」賓主笑應一掃而光。

羅公待人以誠以恕，理事以智以勤。從未見他背後批評何人何事。偶而賦閒，仍是雲淡風清灑脫如常。遇到拂逆之事，也是淡然循法依理處之。六十九年底有某小報詆毀學校在建設上有弊，群情略有浮動。羅公仍淡然以自信語氣說：「我已請監察院明察了應無問題。」數月之後，羅公示我一帋，我接著一看，原來是監察院來文，說中興大學建設一切正常無弊。我原想向羅公說聲「恭喜」，但看到他臉色平靜如常，只說聲清者自清，公道猶存。這正是

古人所言「德高則毀來，事修則謗興。」世情確是如此。幸是當年監察院諸公皆德高望重，有古御史之風骨，若在今日，以監院之顛頑，事難料矣！

七十年八月羅公榮休，李崇道校長接任。臨行之時，全校師生，中市各界代表熱烈相送，羅公返北市家中過其平淡安詳，如雲霞之美的生活。他休而不息仍有崇高理想在策劃中。七十一年十一月一日，我和李慶餘、李春序、殷昌頤諸兄齊到羅府敬邀羅公伉儷餐敘。羅公略顯清癯但精神甚佳，暢談計畫在美國西部建一座孔廟，展示中國典籍文物，舉辦各種座談活動，廣邀名流學者講述儒學及中華文化的優美，使歐美人士對中華文化有進一步的認識與認同，若能與西方文化相輔相成融會一體，實是世界人類今後的主流文化，世界太平將可實現。我們贊同必要時願意追隨共襄盛舉。我深感這真是老驥伏櫪志在千里，可敬可佩。可惜次年再往拜見時，益見清瘦，知其病已不輕，此項大計劃可能難以實現。七十三年四月廿日，突傳羅公辭世消息，我極震驚，即刻搭車到羅府，代為招呼前來弔唁者，次日仍在羅府接應。顯要之士頗多，其中教育部朱部長、中央黨部蔣秘書長先後前來。我因和朱蔣相稔，在他們離府上車前，均直言片刻。意為「羅公一任部長，三任大學校長，貢獻卓著功在國家，小報不實報導，已得監察院察明，毫無瑕疵。而羅公退休後，中央無絲毫關懷之意，你看羅府清寒之狀，中央實對不起羅公，望能妥善處理後事以資彌補。」二人諾諾而去。蔣秘書長去後約三小時，著人打來電話說：「羅校長的喪禮，中央將隆重辦理，請嚴前總統主持，屆時有政要名流為校長覆蓋國旗黨旗云云。」我將此轉



告家屬。

五月十五日在台北舉行追悼會，顯要雲集，門生故舊聞訊參加者眾多，嚴前總統主持，覆蓋國黨旗，隆重肅穆，倍顯哀榮。追悼會後我和作賓兄等隨親屬奉靈車前往墓地，完成安葬儀式後，含淚向羅公鞠躬道別。事後不久偶晤田余秀兄告訴我，羅公墓地是他和一些老學生集資購買奉獻給老師的。我益發欽敬羅公的清廉。五月廿一日，李校長領導在校師生舉行追思會，以表感念羅公對中興大學的卓越貢獻。

七月六日李校長為表尊重羅公，將原共同學科和夜間部的教學大樓命名為雲平樓，舉行儀式後，將「雲平樓記」勒石刊於大門之側，文雅意賅似為胡楚生教授手筆，因有歷史價值，錄之於后：「本校自創建以來，僻處市隅，校區既顯湫隘，設施亦欠完備。迨及民國六十一年，羅公雲平之前來持理校務也，於是殫精極慮，擘劃經營，廣拓校地，擴修翼宇，闢草萊，植卉木，鑿沼池，進而增強師資陣容，提升研究水準，數載之間，規模宏敞，氣象一新，遂得蔚以為中部地區之學術重鎮矣。七十年八月，羅公任期屆滿，循例榮休。七十三年四月二十日，不幸以胸疾而病逝台北，同仁等以羅公懋德丕績，鞠躬盡瘁，遽而辭世，咸共歎惋，僉議以羅公離校前新築基礎大樓一座，命名曰雲平樓。既以誌其追思之意，亦且使後之來者，有以知羅公之為國育才而功在興大者也。校長李崇道。」

羅公辭世後，羅夫人赴美與兒孫共同生活。夫人賢淑，為中國傳統典型的賢妻良母，羅公之懋德丕績，得夫人之襄助甚大。八十二年曾有返台之行，並到成大、興大訪問，重起舊憶，兩校聞知，均設歡迎兼追思之會。在興大舉行

時，參與者甚眾，推李春序兄主持，羅夫人由公子陪侍，賓主相繼致詞敘舊互勉，情意懇摯。臨別之時，贈五萬元美金作學生的獎助學金，與會者感念不已。此後羅夫人在美長居，頤養天年，願夫人松柏長青闔府吉祥！

（本文轉載自《退休拾痕》第三集，作者為前訓導長）



## [ 追憶羅公，合作無間 ]



李春序



自一九七二年八月至一九八一年七月止，是羅公雲平先生任職中興大學校長的時段，到現在算起來，他的任期是最長的一位校長。憑羅公的雄才大略，他所有的貢獻是可以永垂不朽的！

當時，我在總務長任內，與他共事多年。茲列舉下列數事，以說明他眼光遠大，及容人之量非一般人所能及的：

- 〔一〕 當年正當他大刀闊斧地規劃整建校舍時，不想一批有心人士，無事生非，唯

恐天下不亂！只因中興大學是中部唯一的中央所屬機構，首當其衝，諸多匿名檢舉，亂告黑狀的事件，使學校常蒙不白之怨！在一九七八年的某一天，台中法院忽然派人來，將我們總務處近年來的建築文書八大箱一起帶走。此後陸續傳我至法院有八次之多，我每次都據實而言，有驚無險的安全歸來，別人常為我捏一把冷汗。直到約三年後，來公文請我去把八箱公文領回來，我則堅持不領，若有問題，儘可依法辦理！以後，學校領回，並附有公文一份，說明所有資料無一錯失，我則複印公文內容，到台北榮總向羅公報告。此時，他因病住院已久，然而神志仍然清明。看後說：「春序兄，辛苦你了！」彼此對此光明磊落的報告，深感欣慰！

- 〔二〕 我對建築工程完全外行，當時，為避免工程偷工減料，想到我們有土木系，何不讓學生有個實務操作的機會呢？於是，我想了一個辦法叫做「分段驗收」譬如，在紮完鋼筋後，先行照圖數算一下，數目如果不符時，則即刻補救，以免偷工減料所造成的不良後果。於是，先請土木系助教張明輝先生，率土木系四年級全班同學，共同數一數行政大樓的主廳部分，竟發現少裝了三百二十條直徑三公分的鋼筋！立刻責令包商，予以補救。後來立竿見影，包商們小心從事，直到完工。此法台大總務長焦國模先生見樣學樣的照作，利用台大土木系的學生，如法泡製，收到同樣的效果。此法曾因緣湊巧，當面向蔣經國總統報



告，且蒙其當面嘉許，及鼓勵有加。〔詳情見拙作米壽補述第六十頁〕

〔三〕校園內原本校舍老舊，道路狹窄。羅公到任後，大刀闊斧的整頓規劃，以致逐漸形成目前校地的規模。當時校園內反對聲浪不斷，認為新規劃的馬路佔地太多，形同浪費。他說：「過幾年，人各一車，如若不改，行車、停車將大有問題！」今日證明果如所言。

〔四〕圖書館四樓天花板整片墜落，搭鷹架修復問題：我主張以同心圓式搭鷹架，以求各處都等距離，他主張高搭十字架式。最後，依我意見，由明利工程公司的老老闆親自監工，完成修復。

〔五〕當時，為解決教職員住宿的問題，逐一將原有宿舍區改建，以分配更多住戶。有人因此極力建議興大一、二村亦擇一改建。他說：「改建則化公為私，這二處離校較近，應保留歸學校發展之用。」可見其平時思維，完全注重學校之前途有利者為優先。

〔六〕有時他關心我日後生活，曾說：「你經手改建的眷舍幾百戶，又把應上繳中央的四十幾戶，通通借了過來。你要哪一戶，我負責，一定分給你！」我說：「早晚等到房子有了剩餘時，我才要。」他說：「機會過了，就不會再來的。」我說：「我做總務長，是「純喫茶」，不會要



害，學校願負完全責任。若很合理分發至應取科系，自然水落石出，討回公道。結果待放榜之後，風平浪靜，皆大歡喜。

一九七一年，中興大學改制國立。校長劉道元先生任滿去職，前教育部長羅雲平先生繼任。新人新政，興革良多。全校一級行政主管，除了由食料系李景玉教授接任我後間部主任之職外，其他一概留任。交接之後，我專程向羅校長致謝說：劉校長從實驗室把我抓出來，讓我不要正業了幾年，羅校長又把我趕了回去，令我改邪歸正，我衷心十分感激你。於是能過了整整五年安閒的日子。

一九七七年暑假過後，大約是九月初的某一天，羅校長突如其來，先臨寒舍。這是五年以來，破天荒的第一次。坐定之後，面對內子淑芳，正色言道，李太太，我要請春序兄跳火坑。內子愕然，瞪乎不知所對。校長繼續說明，學校的總務長已經懸缺半年以上，總務部門，人少事繁，不能長久無人主導，深知春序兄愛護學校，為免學校行政受到重大影響，特請春序兄勉為其難，接掌總務主管。於公於私，切盼不要推辭。這是一個絕對出乎意料之外的問題，當即冷靜思考，以我個人經驗能力個性和作為而言，極不適宜出任這一項要職。直言謝絕，另請高明。又談一些學校近況的事情，旋即離去。此後數日之內，又光臨三次之多，嚴肅一次，羅夫人和一對孫兒女陪同前來，先將聘書放置桌上，又說羅家三代，登門求賢，希望以學校為重，勿再謙辭。言詞懇切，令人感動，在不再再拒人於千里之外的情況下，答應考慮三天，再作決定。誰知次日走進校園，竟有人向我恭賀新職，才知道羅公在送聘書同時，發布人事命令，造成既成事實。可見他的經驗老道，閱歷豐富，不勝佩服其高明之至。

九月十二日，初進總務長辦公室，僅有一名患有癩癩症的工友守在那裡，桌椅塵封日久，頗有淒涼的意味。既來之，則安之。一面清掃座位，並立即分別到各有關處室作禮貌性的拜會，正式接事。我非總務人才，盡人皆知。多位年長同仁，推荐張東乾教授，無條件擔任我的秘書，協助處理業務，以免重大疏失。張兄熟悉法令，經驗亦多，足可補我之不足。愛護之情，十分感謝。

當時校內的建築工程，如行政大樓、文學大樓、圖書館、體育場、游泳池等，均在進行中。一般正常工作之外，最感棘手的有兩個問題。其一老舊眷舍，就地改建。其二是歸國學生住宿舍租金問題，分送於后。

求任何私人好處，及附帶任何條件的，免得我於心不安。」原來他請我任總務長之先，作了詳細的調查。諸如前任校長劉道元先生，及前教務長宋勉南先生等前輩們，他請他們把我的做事為人，都做過詳細分析。劉校長對他說，此人如果答應某一件事時，定可以全力以赴，以求做到盡善盡美。如果他認為是對的話，他就會堅持到底，絕不讓步！所以當羅公遇到和我意見相左時，他總會盡量讓步的。

當一九八一年七月，他在穎廬召開最後一次行政會議時，所有與會的人都暢所欲言。我在當時說的話是：「羅校長履新時，最不欣賞的人是我；到後來最相信的人也是我。不然的話，他會把每年幾十億的經費，交給我替他支配嗎？」羅公連連點頭說：「完全正確！」原來他剛上任時，是我擔任中興夜間部主任一職，他上任後，不由分說，只換掉了一位一級主管，就是我。後來接任夜間部主任的人告訴我，當時他說我的口碑不錯時，羅公說是甚麼理由換掉我，不必明說。我自認如古人所云：「路遙知馬力，日久見人心。」我和羅公的情誼亦是如此！

（本文作者為植物系退休教授，前台中夜間部主任、總務長）

只七進七出，連同建築文書，八大箱全送法院，請專人詳細查對。結果無一違法，還我清白。公文到校後，我復印送交病中的羅校長，他感慨的說，春序兄，辛苦你了。我說，很高興沒有給你惹出禍來。

八一年，羅校長任滿退休，李崇道先生接任校長。三年後昆蟲系資毅紳教授接任，又四年，植物系陳清義教授接任六年。法商學院院長黃東熊先生、農藝系教授李成章先生兩位各一任三年，再由前農委會主委查教授接任迄今。

常言道，人生如夢，其實人生就是一場夢。夢則有長有短，有平淡，也有起伏。有喜怒，也有哀樂。各人的夢，都不一樣。我自己的不算短暫，相當離奇曲折。因為生的時代太湊巧了。經歷過中華民族的大浩劫，其間有戰亂，有飢荒，顛沛流離。廿幾歲的年紀，渡海來台，才有了安定喘息的機會。在中興大學五十年了，八四年屆齡退休，結束公職生涯。這一段時間最久，變化也多。又很豐富的充實了我的一生。初來時子機一身的年輕人，好不容易得到了安定的工作機會。時時在提醒自己要好自為之。數年之後，眼看反攻大陸，機會越來越渺茫了，警覺到已經年逾而立。為李氏香煙，應該是成家的好時候。所以結婚生子，由單身而變為二代內外十七人，雖然姓李的只是一部分，但是總算可以向父母及祖先有了交待。我常常對孩子們說，你們都是靠中興大學養大的，永遠飲水思源，牢記在心。我的夢已近尾聲，何時結束，不由自己作主，眼前還得要繼續下去。

在興大五十年，幾乎奉獻了我一生有用的時間，將直到終點為止。無時無刻，不為中興大學鞠躬盡瘁，捫心自問，但求無愧。

大學聯合招生，持續舉辦了幾十年。我參加了兩項主要工作，一是監考，初時擔任監試，常被派到個別報名的試場去。因為一群散兵游勇，都是三期元老，需要加派特種部隊來維持秩序。後來升任主試，最末擔任考區主任，負責好幾千人的大考區，算起來足足有二十多次。多半是在台中一中或是其他主要考區。每日早到遲退，無時不在緊張狀態。因為一大考區，包括考生數千人，親友陪考，再加一倍，服務人員，憲兵營治安人員，以及餐飲小販，約計萬人以上，任何地方的風吹草動，皆可發生嚴重的影響。全靠總負責人，臨場果敢處理。偶一不慎，極有可能，大禍臨頭。幾天下來，精疲力竭，勞頓不堪。有時想起來，這樣的付出，和一些看報喝茶的預備監試們同等待遇，真可算問心無愧了。到了陳清義教授掌校之時，婉言謝絕，退出江湖。讓青年人披

眷舍改建，原是政府的一大德政，一則土地可以充分利用，改善市容觀瞻。二來逐年分期付款，所費不多，日久可有私有財產，不失為兩全其美的構想。但是實際上做起來，卻是非常頭疼。自開始設計、招標、分配、驗收以至於使用，人多嘴雜，眾說紛紜。不論是現住戶或是受配戶，都是老大大主人翁，非經充分協調溝通，無法統一意見。尤有甚者，明則唇槍舌劍，暗則亂告黑狀，製造事端，令人齒冷。涉及私人利益，有時派減良知，能暫時失去理性。人之善惡，似乎是兼而有之，所謂利令智昏者也。惟有大公無私，認真負責，信念堅定不移，終能圓滿達成任務。到後來前嫌盡釋，撥開雲霧，而見青天。

至於歸國學人住屋租金問題。記得，初步瞭解時，會計主管正色言道，今年我给你七十萬元，但是這些錢按照法令是不能報銷的。當時我暗吃一驚，顯然是先作不當支出，然後再變相報銷，立即一口拒絕。交待所有租約期滿以後，不再由學校續約。他又說，你敢這樣作嗎？我說有何不敢。難道我沒有守法的勇氣嗎？於是引起掀然大波。一批所謂青年才俊，嚴重反彈。我建議校方召集所有的當事人，當面溝通。論私交，可以情理法；談公務，應該是依法理情的順序來辦事。火藥氣味，在所不免。經過說明，自一九七一年起，政府明文規定，不再興建眷舍，也不可以公款支付房租。實在是巧婦難為無米之炊。若是大家信得過我，很可能有徐謀解決之策。但是現在時機未到，不便奉告。

原來我已早有腹案，在第一批改建宿舍一百幾十戶中，依照規定，百分之三十約有四十幾戶，應該繳由中央分配，給予其他中央所屬機關人員使用。這件事我向人事行政局有關的主管人員，諸如任輔會院主任委員，第四處的曾處長，主任秘書趙其文先生等，多次交換意見。表明本校需求甚殷，可否暫借分配，日後改建，如數奉還。他們都表同意，只得局長一批而已。我請校長帶領，同往人事行政局，拜訪陳桂華局長。憑羅公能言善道，望重士林，終得如願以償。凡具有國內外博士學位的教員同仁，一律配屋，不必排隊。統統有獎，人人滿意。尚餘十八戶，作為一般分配之用。至此眾怒乃平，皆大歡喜。青年人們，終於說出，李老師我們誤會你了。我說，路遙知馬力，日久見人心，這是千古不變的道理，不我欺也。

一九八〇年的前幾年，台灣社會頗不安定。某些有心人士，藉故無事生非，混淆視聽。中興大學是中部的最高學府，首當其衝，常被羅織罪名，遭受誣陷者，以總務部門最多。因此，我到台中地方法院的調查庭，並

## [ 追憶羅故校長雲平先生對教育的貢獻及其生活點滴 ]



洪作賓

羅故校長雲平先生於民國六十一年接掌中興大學，主持中興大學校政前後長達九年時間，是歷任校長中最長的一人。我是六十二年由教育部轉任人事室主任，追隨羅故校長也有八年半的時間，在這漫長的時間中，無論是在教育部（時任教育部任免科長），或成功大學（我於六十九年任期屆滿由興大調至成大，仍擔任人事室主任），不久羅故校長發聘請我至興大任教，不但任職地點（成大在台南），職務改了，從此就離開行政單位而轉任教職工作，使我的人生及生活上另一個階段。我在教育部或成功大學，直接體認羅校長的雄才大略，人家不能做的他做到了，做好了。人家不敢做，他衝向前去，不畏不懼，造就後生學子無數，增添不少的教育典範。羅校長可說是教育家、開創者。與他共事的人，很難趕上他，他有開疆闢土的精神、勇氣、擔當。他留學德國，把德國的實幹精神，在無形中發揚台灣，凡事經過他踏過的腳步，都會留下令人難忘的餘浪。

一、在教育部任部長時，僅僅一年時間，有兩件重大措施。

(1) 要聘請優良師資，必須要改善教師生活，增加教師待遇。他建議蔣經國總統，徹底解決教師生活，把教師與公務人員待遇分開，學術研究費不同於公務人員二代補助

費，如此的切隔，學術研究費比公務人員二代補助費，增加二分之一，使大學教師研究興趣提高，教學態度改變，對高等教育從谷底攀上巔峰。國外學人紛紛返國任教，大學研究風氣不斷的蓬勃發展。

(2) 提高大學教師的榮譽感，研究如何排除安於職位的心理障礙。在教育部沒有預算，沒有經費餘款的情況下，交待人事處研究辦法，儘速推動。人事處研究了一套獎勵辦法：任教滿四十年頒發匾額一幅；任教滿三十年頒發金質獎章一枚；任教滿二十年頒發獎金若干。由教育部頒發證書，以資永恆留念。教學士氣大振，教職頭銜崇隆。

二、在成大接任校長後，立即與國防部協商，把靠近成大校地的國軍第八軍團部遷移，另把成大校區附近的砲兵營的廣大土地騰出，讓與成功大學，使成大狹窄校區突然增加三分之二的校地。今天之有成大校園規模及成大醫學院、醫院等建設，知者無不感念。

三、應國防部之邀擘劃與監督金門擎天廳，六十年代的金門，是捍衛台灣的前哨堡壘，沒有金門就沒有今天安定的台灣。八二三金門砲戰，中共想以金門為跳板，用盡所有的力量彈洗金門，若非官兵英勇，今天台灣已是殘破無依，在水深火熱中生活。我曾於民國六十六年時，參加由救國團舉辦大專教師金門訪問團，金防部接待我們至擎天廳參觀，特別介紹羅校長策劃構築的擎天廳，並由戰地康樂隊在擎天廳內表演娛樂節目。擎天廳的用途平日作為官兵康樂活動用，戰時收容傷兵以及

醫療救濟之所，擎天廳是在一處石頭山中掘出一個廳舍；娛樂表演時沒有迴音，大家嘖嘖稱奇。我們看完表演後，想乘車歸去，適逢中共「單打雙不打」，於是砲聲響資，我們重回避難於「擎天廳」內，儘管外面砲聲隆隆，室內安然無虞，羅校長對國防的貢獻，不但戰地軍民感懷良多，就是我們訪問團的團員也慶幸有加。

四、六十一年羅校長接掌中興大學，正是政府興建十大建設，所有經費、財源，政府都移作十大建設。於是學校建設經費就捉襟見肘，學校向政府要錢是極大的困難。但羅校長來到中興大學時，百廢待舉，他以堅定、堅毅的氣魄，規劃出中興大學的藍圖。他時常對我們說，台灣有三所在地大學，北有台大，南有成功，中有中興。所以，建設中興是他為教育最後的衝刺，我和他一起坐火車到台北公幹，他在火車上規劃建校的藍圖，腦子裡想的全是建設中興，他舉手投足也都是為建設中興。建設中興好像是他的基業，是他偉大事業的目標。

五、建設中興，第一個目標是籌措經費。他從

「人」下手，他到教育部會計處，行政院主計處，我記得主計處管我們經費的是一位張科長，他的夫人是在法商學院統計學系任教授的柯阿銀女士，對學校經費的爭取，受羅校長辦學認真，也從旁協助後改聘為統計系主任。周宏濤主計長的女兒，考進興大的植病學系，各種原因，對學校經費的編列，解決了不少的難題。羅校長見縫插針，有機會就不會輕易放過

(1) 他把國光路的斜大門，自己設計改成今天的校門，大門前是農地，必須辦理徵收，沒有經費，徵收顯然是一大障礙，於是藉林前省主席（台灣省）借本校惠蔭堂祝賀光復節紀念大會，邀請蔣經國總統來中慶賀光復節紀念大會，羅校長藉機請蔣總統暨林主席巡視校園，校門前的土地必須徵收，現在學校經費無著，蔣經國總統微笑著說：「請教林主席，讓林主席幫幫忙。」林主席對羅校長說，我們再研究。不久校門前的土地及校門的大學路的土地，由省府、台中市府及本校各負擔編列經費三分之一。問題解決了，才有今天的巍峨校門及校門前的大學路、學府路的規劃產生。



羅校長主持週會



羅校長與畢業生巡遊校園

校內的建設：擴建運動場，興建文學院「弘道樓」、綜合教學大樓、行政大樓、夜間部、徵收土地，試遷法商學院至校本部，並擬擴建獸醫系，擴大為獸醫學院，協商台中榮民總醫院，成立醫學院，把中興大學原以農學為主體的，擴大成為完整大學規模。羅校長的氣魄之高，興學企圖之旺、之烈，在他每次談話中，表露無遺。羅校長對中興大學有高度及縝密的規劃，也逐步推向理想，今天中興大學從簡陋的木屋，低矮的二樓系館，建立今天的高聳的教學館舍，寬敞的馬路。

景觀的建立，是今天台灣的大學翹楚者！尤其是中興湖，構造於校園之中，與圖書館併譽為校內靈魂，給中興大學平添美景盛譽。

羅校長不僅重視校園發展，還重視教學品質，由大學部擴大為每系增加研究所、碩士班、博士班，成為完整的教育體制。

羅校長對同仁的愛護、福利，知者無不動容，眷村改建是一件大事、難事，其中涉及分配、搬遷、金錢…。但羅校長認為是對的，他口中沒有「難」字，他改建興大三村、民意街、變電所旁增建模範新村，解決同仁種種的問題。他有大魄力，大擔當，對學校有利的，他不管後果如何，先做再說，對同仁有益的，他帶領大家齊心拚衝。但他決不是盲動、亂撞，他仔細的規劃，依規劃不懈的推動，有阻力，想辦法克服，有困難想辦法解決，他的雄才大略，無能出其右者，少之又少。

他對中興大學的發展，重量也重質，量是有目共睹，質是無形的，一時也無法顯現出來，教師升等嚴格把關，職員進用，挑之又挑，選之又選，不但要專，還要宏達。比如他到中興時具有博士學位的老師，僅有二十餘人，他離

開學校，增至二百餘位。舉幾個例子來證明，理學院院長出缺，他經多方網羅，將東海大學美學建築專家漢寶德先生，挖到學校，擔任理工學院院長，他又請王世中博士間接邀請莊作權博士擔任土壤學系主任，李洪潮博士擔任食料系主任，獸醫系成立，他又從國外，聘請王吉德博士擔任系主任，其他學系新進的都必須具有博士學位，顯然他對師資的素質相當重視，他每每不斷的勉勵老師要不斷的進修、研究使中興大學在落後中不斷的進步、超越。

他生活簡樸，一塊錢當兩塊錢用，他不輕易到大飯店請客，要請客就在自己家裡，由夫人掌廚，做東北家鄉菜，比如東北名菜：酸菜白肉火鍋，豬肉、酸菜炒粉條……等，賓主同歡，情誼永在。回憶無窮！

（本文作者為共同科退休教授，前人事室主任、註冊組主任）

## 附錄

### 白山黑水 拾痕中興 — 追念羅前校長雲平先生

洪作賓

羅前校長雲平先生生於中國長白山下安東省，畢業於黑龍江省哈爾濱工業大學土木學系，在抗戰前期留學德國慕尼黑，榮獲博士學位。抗戰時期為感念國家艱困，毅然決然學成返國，首任東北行轅教育委員會主任委員，主管東北九省教育大業，把破碎的東北教育從頭收拾，在俄、日兩國蹂躪下的東北子弟，處於中國知識的空窗期。「九一八事變」加上抗戰八年，東北的子弟所受的教育，用「支離破碎」四個字來形容絕不為過。雲平先生在這樣的歷史環境下舉資教育大纛，扛資恢復中國文化與知識的大責重任，偉哉，雲平先生！

雲平先生學貫中外，他會四國語言：中、俄、德、英，他把德國的「務實」精神潛移默化，作為他做人處事的基本原則，他認為應該做的，再難，他絕不輕易放手。他任職成大校長時，為擴大成大校園，他排除萬難，與國防部協商，接收與成大相連的第八軍團及砲兵駐地，使成大校園突增三分之二，今天成大能設有醫學院，就是原砲兵基地騰出，乃有今天成大醫學院及醫院。

羅前校長接掌中興之後，他的構想：北部有臺大、南部有成大、中部有興大，這三個學校都是台灣的在地大學，是道地的本土學校，政府應全力扶植，因為這三所大學是代表台灣的。三所大學能夠發揚光大，就是代表台灣的學術發展，遠景亮麗，為台灣奠下百年不朽的基業。因此，他接掌中興之後，把中興規劃成為一所完整的中區學府，他徵收校地，先把法、商學院從台北遷至台中。徵收校地之苦之難，筆墨難以形容。地主不搬家就是不搬家，央請里、鄰長、市議員、立法委員等，能請託的人無一遺漏。把地上物用政府的力量拆除，地主點蠟燭、鋪地板，還是護保家園，在民主社會下能奈他何！運動場，校門前也復如此！「前

人種樹，後人乘涼。」今天我們能享有美麗的校園、校景和完善的環境，全賴羅前校長大智、大勇、大魄力、大胸襟，當時能出其右者，實在不多。

在學校周圍的土地被學校徵收後，羅前校長又千方百計託人與台糖交涉，徵求霧峰台糖的土地，作為學校未來發展之用。羅前校長企劃的中興大學，有農、工、理、文、法、商、醫、藝等學院，使中興大學成為全台、全國的一流大學，嘉惠住在台灣的年輕學子。

羅前校長更重視師資問題，他接掌興大時（民國六十一年）具有博士學位者僅三十餘人，當他離他興大時，增至兩百餘人，九年增加六倍餘。固然博士學位不等於知識學識的總合，但經過階段式的授予與測試似已培育出知識程度的強化，顯然羅前校長對師資素質的重視與要求，不言而喻了！

職員編制不足，各部則「以工代職」的很多，一但有職員出缺，大家拉關係，講人情，爭之不休，造成內部的矛盾、失和。羅前校長請人事室妥善研擬晉用辦法。人事室對以工代職的臨時人員，按學歷、年資，工作成績等條件，排列順序，優者先升，有紛爭時到人事室



中興湖暨舊圖書館 / 余如季攝影



中正紀念圖書館 / 余如季攝影

查看序列名冊，不平與紛爭自然消除。

尊師重道，貧之於禮，每年聘請院、系主任，總是親自登府邀聘；如時間不夠，則請人事室主任及校長室秘書代為遞送，以示尊重。禮賢下士，羅前校長對下屬以禮相待，即使有了錯誤，也以和顏悅色方式說明應如何辦理，同時他層層節制，指示主管，上下之間無任何嫌隙，彼此均能和睦相處，這是他的領導風格和風範！他和中興大學沒有淵源關係，但上下之間均能相處以和，共識合諧。

在我記憶中舉出幾件小故事，說明羅前校長的性格寬宏與規劃遠大。

- 一、我到羅前校長公館時，有一位逢甲大學老師想到興大任教，請羅校長成全，並帶來一盒水果之類的東西，隨即讓我追上，原封不動的把那盒水果退回，免去彼此尷尬。
- 二、他有時到台北公幹時，命我同行，他在火車上策劃學校建設及行政。晚上他讓我陪他到國軍英雄館娛樂廳看京劇，他是學科學的，對中國固有的傳統藝術也特別愛好。他出國路經日本曾蒐集很多書、畫類文獻。
- 三、他應國防部長之邀，設計金門的「擎天廳」，在一處純石頭山中鑿出一個大廳，平時作為官兵休閒、娛樂之所；戰時則收容傷兵與作為戰地醫院，無一點迴音，凡是去過或曾觀賞晚會的人，無不嘖嘖稱奇，大家都稱頌不已！國防部給他設計費，被他懇辭不收。他認為國家處於作戰狀態，人人都應盡一點棉薄之力，金錢不代表人生，貧窮也不是恥辱，羅前校長的偉大思想與人格，知者無不景仰。

羅前校長掌中興九年，是在前後任校長中，以他任期最長、最久。在這九年中，正是政府籌劃十大建設之際，把國家財力幾乎全投注其中，學校經費拮据，做事可以，要錢則難，例如，一個大學，人數眾多儀器不斷增加，羅前校長來校時，有校警兩人、圖書館也不過五、六人，與台大、成大相比，有天壤之別。羅前校長爭取經費，請行政院主計長、人事行政局局長來校視察，由羅校長親作簡報，爭取上級主管機關了解實際狀況，果然有效！經費撥多了，校警、圖書館人員同時增加至三倍，分三年滿足學校要求。

六十五年興大開闢新校區，弘道樓、行政大樓、夜間部、圖書館先後增建，然後再逐年爭取經費，擴大校園，成為他理想中的中興大學。比如，他規劃的車道，由二線道改為四線道，中間還設有分隔島，在那時的學校教職員，認為羅前校長浪費土地，羅前校長在無奈之下，保留原來的圖書館前狹窄道路不變，讓大家評比，到底何者為未來適用。他遠大的規劃目標，現在已見真章，大家不僅讚揚羅前校長對校園規劃的前瞻性、開闊性，更佩服羅前校長的雄才大略、韜略深遠，為中興大學帶來好的開拓，好的構思。就以「中興湖」而言，他請勞作組石騰芳主任以工讀生的力量，只用三十萬元完成今天的中興湖。

任何人進到中興大學，無不讚賞有加，星期例假日，興大是台中市景點之一，車水馬龍，圍繞著中興大學，欣賞美景，舒暢心怡。就台灣今日而言，興大是一所秀麗、綺麗、新穎的大學。在寸土寸金的今日都市中心，有這樣人文薈萃，建築雄偉的一所大學，羅前校長對中興大學卓越的貢獻，是永不可埋沒的！

---

羅前校長離開中興大學，還有兩件事值得追憶：

- 一、羅前校長辭世後，羅夫人認為羅前校長生前奉獻教育，冀望學生能成為國家棟樑，特捐出美金各五萬元作為成大、中興學生獎學金。
- 二、他為發揚中華文化，以他過去的聲望，在美國舊金山設立孔子研究中心，擬在國外發揚中華文化，聘請專家、學者企劃、設計，土地、經費經羅前校長奔走，已完成了初步的目標，惜因病無法長期支撐，雖中途而止，但他對中華文化一片熱愛之心，留給世人永遠懷念，敬仰！

羅前校長最後身體無法支持，住於台北榮總，我到榮總病榻前看他，他對中興大學教職員工仍繫念不已，他還囑我代為致意與問候。羅前校長的悲憫良善，對舊屬及學生的慈愛之心，知者無不動容。羅前校長無私、無我、愛與仁厚，將永留於興大校史！



## [ 興園雜憶—許慈書教授專訪 ]



許慈書

吳鴻昌、廖惠霖、黃兆宇、林慧佳／採訪  
吳鴻昌／整理

在我的印象當中，羅校長是一位有魄力的校長，在一片杳無人跡的田園中，蓋起一根根德國式的柱子，又有中國牌坊型式的校門，氣魄很大，那時新校門外圍仍是荒無人跡，而進到校門後則有水銀燈夾道的寬大道路，在當時看起來很壯觀。

我再講一些故事，不知有無記錯，前中研院院長吳大猷曾來中興大學。當時院長是要去惠蓀林場，但那時候弄不清楚路，國光路繞半天，找了很久，最後才找到通往惠蓀林場之路，因此他曾說過：『不來惠蓀林場不知道台灣房子之大』。第二天，到了中興大學拜訪時，看到這壯觀校門及校園說了：『不到中興大學不知道校園之大』，因為當時中央研究院都沒有這樣的氣魄。

而羅雲平校長為什麼要蓋這新校門呢？因為最早的校門為東斜式，東一號側門那是舊的校門。據說它的方向朝著日本皇宮，多少有殖民地的思想在裡面，所以才新建今日所見的這個校門。

行政大樓的興建是因為學校當時已有中正紀念圖書館、中興湖的規畫，然若無一個氣勢磅礴的行政大樓來配合它，無法相得益彰，所

以又設計了行政大樓。

我記得現在藝術中心主任陳欽忠，那時候是在校的學生，當初做過工讀生，也曾去挖過中興湖，整個中興湖是經過大家一同合力做出來的。中興湖、中正圖書館、配上氣勢磅礴的行政大樓，三個組合起來，才有一整體感。但是當初在圖書館剛蓋起來的時候，有座長方形的書庫，還有一個閱覽廳上去，一直到樓上一個圓型的閱覽廳，從樓下到頂樓，中間留了一個圓型的天窗通到上面去，據說當初是羅雲平校長和理工學院院長漢寶德，兩個人共同設計出來的，說這是「羅漢洞」，但當時也有不好的批評，說中正圖書館好像長方型的水箱，一個圓型的，好像一個馬桶院的，中正圖書館叫做「馬桶」，後來生命科學大樓也蓋起來了，就在現在農環大樓對面，它蓋起來，每一個窗很講究啦，但遠處看起來像一個納骨塔，每一個窗子就像神主牌，可以叫它「靈骨塔」，叫起來不好聽。後來我看這情形下，報紙一時好玩，就寫下一副對聯說：『「馬桶」裏古今圖書，道在屎溺』，這段話是由《莊子》一文所聯想出來的，其意在說「道」無所不在，說大小便好像有道在裡面，另外下聯寫「『靈塔』中研生命科學，知窮存亡」。

我們現在所看見的黑森林，也是當時重要的特色。羅校長任內有一個構想，他想將學校變成一個大的植物園，並曾發下一個豪語：「凡是台灣有的植物，都要種上一棵」，所以分為好幾個區，譬如說：在小禮堂旁邊叫「棕櫚園區」，那個在圖書館旁邊種些竹子，叫「竹林區」，而現在俗稱「黑森林」的則是「針葉園區」。

我認為羅校長對中興大學的另一項重要貢

獻就是校地擴展這部份，羅馬不是一天造成的，中興大學在湯惠蓀校長時開始申請擴充校地，劉道遠校長任內進行收購校地，在此基礎下，羅校長開始大興土木，規劃發展校區構想。羅校長人很隨和，遇到問題的時候，不會飾非諉過，所以他過世的時候，我寫了一個輓聯「處事具擔當，未嘗飾非諉過；待人存古道，恆似冬日春風。」，「冬日春風」是引自左傳·文公七年：「鄆舒問於賈季曰：『趙衰，趙盾孰賢？』對曰：『趙衰，冬日之日也；趙盾，夏日之日也。』」杜預·注：「冬日可愛，夏日可畏。」就是說冬日的太陽很溫暖，我對他個人的感受就是這樣子。

而羅校長也曾經為了某些事而煩惱過，記得最嚴重的一次是民國 67 年時，羅校長擔任大學聯合委員會政大考區的主任委員，當時發生的情形是乙組的學生正在考數學，有媒體問到：『答錯要不要倒扣分數』。羅校長在未詢問事務人員的情形下，信口帶過：『不會倒扣』。

話一講出，影響就很大了，按考場規則是要倒扣的，因此如果不倒扣，那全國其他考區的學生怎麼辦？其他組的學生又該如何。

當時有許多學生家長跑到學校辦公室罵，情形很亂，不知如何是好。羅校長也因公務關係不在現場，而由學校事務人員多次出面緩頰，又教育部也無指示，因此這段期間常見羅校長神情慌張、苦思焦慮，也多次與事務人員開會討論後續處理事宜。最後決議乙組的數學分數以倒扣及不倒扣的方式分別計算，再視兩者之間哪一個對學生自己的分數是最有利的方式來錄取。此也造成錄取名額受影響，羅校長在困擾的情形下，法學界的大老-端木愷校長出面打圓場，以多的錄取名額由學校來吸收，教育部不追究這一方面。也因此當年大學學生錄取名額可能是最多的，事情也就這樣解決了。

（許慈書教授為前註冊組及課務組主任，共同科退休教授。採訪者皆為史研所研究生）



## 附錄一

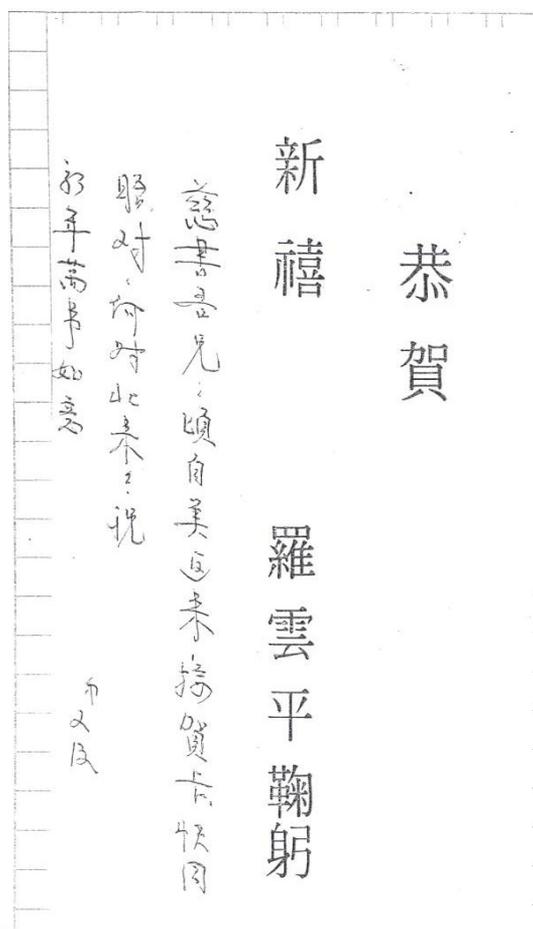
許慈書

這是我接任註冊組主任時，向全組同仁致詞中，談起羅校長懇切要我務必接任本組主任，以及我面臨欲推不能的經過。許慈書誌六十七年秋當劉業經教務長看到仍然不肯接任註冊組主任之後，大概去報告了羅校長（按：後來聽劉紹唐秘書說：「劉教務長每天到秘書室悶坐失神，其狀可憫」）；羅校長來電話約我面談，我說正要出去看病，校長說等我看病回來，派車來接我；我只好說，回來就到校長室好了。見了校長，他很懇切的跟我談了很多，勸我放寬對喪弟之痛，到謬讚我的為人處事；也談到他的健康情況和為學校的苦心孤詣。又談起知道我為人很方正，有所為有所不為，在當今社會裡不可多得。並說他雖然不是一位好長官，卻是一個好朋友，希望我以朋友的身分和一切為學校的立場，來幫這個忙，接任這個職位。當我陳述我的困難，而且談到我的方正而容易得罪人，是我的缺點，要求收回成命，把聘書遞還。校長站起來連連拱手，說千萬不得，這樣他還是要再送到我家的，而且答應只要我有興趣，當然繼續兼職，如果沒有興趣要辭，他會優先准我辭去，不管何時何事，都可找他商談。人事、經費方面，也會優先考慮，總之，務必先接這個職位。劉教務長以二、三十年老鄰居的淵源，羅校長又以朋友的身分作要求，在這種情形之下，我又怎好馬上一口回絕，一意堅拒呢？後來，我又請教劉道元前校長，他也勉勵我一切為學校應該接受，更使我欲推不能，只好勉強答應。

## 附錄二

許慈書

六十六年羅校長雲平先生，負責當年大學聯合招生試務委員會召集人，於視察乙組考區（政大）答詢時，忘招生規定，亦未諮詢主辦試務（試務組主任為李萬鍾先生）提供意見，逕自以「答錯不倒扣分數」誤答，招來層峰及各方極大責難與困擾。嗣經與諸試務人員協商苦思，且獲上級及各方同意，以下列說明附於各考生成績單來作為答覆，採取對考生最有利之



分發順序，為決定該生應分發錄取之系組，原經教育部核定錄取名額而溢出者，亦由各校分別接受。

附當時附於成績單之說明：

- 一、乙組考生成績通知單中各科目之分數及總分，為求與甲、丙、丁各組一致，一律依照倒扣方式核計
- 二、乙組考生分發錄取之系組，係比較每一考生數學科倒扣與不倒扣兩種計分方式，並採取對考生最有利之分發順序，為決定該生應分發錄取之系組。

羅校長退休離興大後，常惠音問，盛意深感！羅校長於七十年八月循例退休後，倡建孔廟於美國加州，並附建儒學研究所，俾助宣揚中華文化於四方，奔走於台北加州之間，籌畫將成，不幸罹腺癌於胸部，醫藥罔效，於七十三年四月二十日逝世於台北榮民總醫院，享壽七十一歲，哲人其萎，聞者哀之！

我哀戚之餘，緬懷遺澤，謹撰聯輓悼：

**處事具擔當，未嘗飾非諉過；  
詩人存古道，恆以冬日春風。**

大意：

上聯：羅先生負責六十六大學聯招試委會召集人時，因失口誤謂「答錯不倒扣分數」一語，招來極大責難與困擾，處以難堪之情況下，惟日夜苦思善後之方，從未片語諉過於他人，其有擔當之魄力與涵養，足可具見。

下聯：平時對人，均和顏悅色，退休離興大後，猶殷殷念舊，垂問常加，古道熱腸，故以此聯誌實輓之。

### 附錄三

許慈書

曾任本校文學院院長黃永武先生於其「挖湖揀石的人」一文中，談到羅前校長雲平先生個性樂觀詼諧，時常以開玩笑來輕鬆氣氛，當他夾起一塊大肥肉，告訴你說：「人在吃肥肉的時候，才能找到必頂活下來的理由！」他的表情一定會逗得你哈哈大笑，把煩心事兒一掃而空。又聽過貢前校長毅紳先生口述：民國五十九年，惠蓀農場新辦公廳落成，羅校長訂於該農場召開會議，校內一級主管出席參加，並由當時的農學院貢院長報告農學院概況。因出席人員僅十餘人，晚餐如開兩桌，人數嫌稀，而決定只開一桌，菜餚從豐，燉雞選最肥大的，奈場中無大碗可盛，勉強裝入小碗，容量不夠，雞身隆起，雞湯四溢。上菜後將開飯時，羅校長剛好浴罷出來，見狀忍俊不禁，大家愕然而問其故，羅校長答稱剛纔入浴，浴池較小而他驅體肥大，其情形正與此肥雞裝小碗相似，是以好笑。眾聞妙喻，不禁哄堂大笑。正因羅校長為人豁達，幽默風趣，雖遭遇極大麻煩，仍不滯於心，不諉過，不尤人，依然口角春風而於獨處時自行苦謀對策。惜退休後因胸腺癌逝世，我輓之以聯：「處事具擔當，未嘗飾非諉過。待人存古道。恆似冬日春風。」人謬許為得當。

（本文摘錄自《興大校友》第10期許慈書〈瑣事雜憶〉）

### 附錄四

許慈書

本校原校門在國光路二五〇號，羅校長蒞校之初，有鑑於舊校門，側對馬路，偏狹不正，乃在校區北部另闢新道，於是積極促商臺灣省



政府與臺中市政府，經與本校三方面合力出資，始取得今日「學府路」段之土地，闢建輝宏校門。

校園也一如人生，需要整體的規劃，羅校長規劃中興校園時，簡直是「蠻幹」，他在對面一大片綠色的民間稻田處，忽然建了一個學校大門，德國柱式的，兼含著中國牌坊的造型，是一座氣魄磅礴的大門；大門裡面，原本是荒無人跡的地方，卻用水銀燈夾道地造了校園的中央大道。

以上是闢建新校門的經過，並將原在國光路的舊校門，改稱為「東一號側門」，同在國光路而靠南邊的側門，稱為「東二號側門」。

一進校門，向右手邊一看，就看到一片針葉林。當我們置身其中時，就有一種與世隔絕的感覺，彷彿任何噪音都無法侵入，只有不知名的小鳥在枝頭婉轉的歌唱。每一棵樹都昂昂然的聳立著，正直而莊嚴，樹葉將大部分的陽光阻擋在樹林之外，地面鋪著一層青青的草皮，且有一些掉落的松果及樹木的果實點綴著，整個森林有如世外桃源，山林幽處，令人沉醉，令人忘返。夜晚的黑森林，蒙上了一層神祕的黑紗，令人好奇卻不敢靠近，往裏看時，一片漆黑，真是名符其實的「黑」森林。

這片校門旁的黑森林，即是羅校長規劃的「針葉林示範區」，經由本校師生的群策群力，胼手胝足，闢草萊，栽幼苗，舒本培土，辛勤照顧，才逐漸欣欣向榮，佳木繁陰，所謂十年樹木，實非旦夕可成。

自校門進入後是行政大樓，落落大方，始具有大學學府之勢，羅校長建造行政大樓時，認為從全校的整體規模看，必須有一座宏偉的行政大樓，坐鎮中央，才能與人工湖、圖書館

相配稱。

曾於民國六十六年八月至七十二年七月擔任文學院院長黃永武教授說：羅校長把上級核發造一座小型辦公樓房的錢，全部去建築下層地基用。下一年又向上級要錢，蓋上面幾層，管錢的為他頭痛，他也為管錢的頭痛。他好幾次沮喪的向我訴苦：「總是弄雙小鞋給我穿，怎麼發揮？」就這樣「蠻幹」，一座看來配當得相當出色的行政大樓，玉堂巨柱，與綠茵湖光相映，真有宣化觀風的氣象，必預待落成以後才讓大家歡喜讚賞。但它的建造經過的三波四折，中間還停工二年遭受報紙的攻擊，那時候的羅校長只有眼淚暗吞呀！

的確，事非經過不知難，羅校長對此事預在適當時機說明，讓大家明白。他於民國六十九年一月二日第九次校務會議中報告：本校興建之總辦公廳，年前本校申請是五千萬，因為教育經費限制關係，沒法一次編列，祇好分年完成，第一年祇給我們一千多萬，最近正再進行的是第三年第三期的預算。所以整個工程跨三個年度，不得不分三年來做，當然工程時間過長了。同時每年要做一次預算，每年要向教育部爭取預算，每年要到一次立法院說明預算，每年要發包一次，這是不得已的事。

（本文摘錄自《國立中興大學校史（稿）》許慈書〈校園發展篇〉）



湖畔剪影，背後行政大樓規模粗具，咫尺的弘道樓身影依稀可見 / 翁碧玲提供

## [ 憶羅故校長 ]



汪希

我追隨羅校長僅僅一年，相知不深，所幸校長對學校對國家的貢獻，另有多人報導。此文只追憶一些小事。

- (一) 「世有諸葛之臣，而無其君。世有光武之君，而無其臣」。成就大事，必需君臣相濟，可惜劉先主很不是個角色。也可惜漢光武止於自己是個角色而已。羅校長任內擢用李春序兄任總務長、張嘉成兄任事務主任、石騰芳兄任勞作指導組主任。三位雖有不凡的能力和愛校的忠誠，倘無羅校長充分授權，全力支持，未必能瀟瀟灑灑幹得轟轟烈烈。李石二兄均係性情中人，極有個性，如無校長的尊重和包容，又豈能「君臣相濟」？
- (二) 校長任內最後一年，頒發共同科主任聘書予我，我未接受。因念省立農學院期間，我連續兼職，一路敗陣下來，主觀能力不足，客觀條件亦不足耳，是以不敢再接受。不敢接受至少不至於誤事。我當時雖覺得對不起校長，自以為不失為負責。不意第二天校長親送聘書來舍下。此文報導校長禮賢下士為次要，首要在溫和問我不接任的困難何在，看看

他能不能協助解決，誠懇親切，很是感人。在我婉轉陳述之後，他大包承攬，說在他手裡都不是問題，我們好好合作。他說他還構想到把大一國文、英文、微積分、基礎化學等課程歸共同科管，以實用為目標，設計教材、教法，需做之事正多。我接下了聘書。六年下來，我辭過五次，留我者出語感性，惜無一人問我困難何在。我不能不格外感念羅校長。

- (三) 一次在曾文水庫區開會，晨起在水邊漫步，校長召我去講了一個故事。他的二公子在西德執業心臟外科醫生，返台省親時告知羅夫人（夫人抽菸），抽菸病患開刀者，血色黑沈可怕。不抽菸者，血色鮮紅可愛。夫人聽後戒掉抽菸之積習。我當時抽菸也兇，校長的故事自在言外。我的感謝不在他善意勸戒，而在他肯顧全到對方的感受。此等保全對方的感受和尊嚴，正是許多在上位的人，和許多朋友之間所缺少的修養。
- (四) 當日開會，七嘴八舌搶著發言的人很多，但大多言不及義。我一面佩服主席（校長）的耐性，一面擔心會議延後兩小時，只怕時間還不夠用。主席見招拆招，適當轉移，簡要誘導，適時結束。聚餐時我坐在校長身邊，大表佩服他主持會議的功力。校長謙稱，他一輩子開會，這點能耐算不得什麼，好瀟灑啊。
- (五) 當年國民黨十全大會，中興計畫選兩位



飛  
踐  
的  
力

代表參加。校長可貴的規劃是中生代與年長者各一人，男性女性各一人，農學院（最大院）與非農學院各一人，本省與外省各一人。他心目中的人選是李慶餘教務長和丁貞婉主任（外文系）。我意外被指定選初選代表，更意外的得到最高票（汪卅九票，李廿七票，丁八票）。校長自然感到為難，我主動表示退出，不願打破他的原先規劃。這卻讓校長先生感到意外了。

（本文作者為共同科退休教授、前主任）

早期弘道樓風貌



# [ 飛躍的九年—羅校長時期回顧片段 ]



## 壹、引言

現在的人都終日忙碌於追求「明天比今天更好」，但對過往成長的歷程和景象，以及曾為這一所我們共有的學校，付出過心血的前輩們感懷之情，卻是比較淡薄。

在看到學校欣欣向榮，日臻壯大、完善的今天，我們可以肯定的是無論過去、或是現在以及未來的每一位校長，都會殫精竭慮、犧牲奉獻、竭盡所能的帶領著全體師生邁向更進步、更光明的美好前程。當然，校園內每一位師生共同的努力與支持，也奠定了每一階段成功的基石。

## 貳、回顧

### 一、當時（六十一年八月）的概況：

#### （一）校園景象

- （1）臺中校區，除省立農學院時期利用美援經費興建的部分系館，及改大學後建造的理工大樓外，新建的大禮堂（即舊惠蔭堂）是較為理想的多功用建築；其餘校區內仍以日據時代遺留的木造房屋佔較大比例，一般言，建築的空間都不充足，而木質房屋，多破舊失修。

- （2）校園周圍除國光路，舊校門（即現名東一號側門）左右各有約二十餘公尺之磚牆，其餘均未築圍牆，因之、不時，鄰近農家飼養之牛、羊入侵，閒雜之人更可任意出入，影響校園之秩序與安寧，可以想見。
- （3）校區西側與南部，為甫經收購之新校地，觸目所及，一片荒蕪，雜草叢生，入夜漆黑一團，其間尚有少數地主及居住人，拒不遷讓，雖經有關單位派員協助執行，但並不順利，以致拖延至體育館興建工程施工後方全部解決。
- （4）水、電供應設備，多已陳舊，維護不易，不時斷水停電，尤其無法配合學校未來之發展與需要。
- （5）文學院成立逾三年，仍暫用舊行政大樓後方之木造平房，各系辦公室借用他處，亦不集中。
- （6）整體言，辦公處所狹隘，系館、教室、師生宿舍等均嚴重缺乏，實為當時迫切需要規劃解決的問題。
- （7）臺北校區由於幅員先天過於狹隘，校區並為市區馬路貫穿分為三塊，由於地處臺北市區內，想就近擴充校地，幾無可能，勢將影響法商學院未來發展之需求。

#### （二）學校建設現況之探討

- （1）本校原為省立，省政府為推行義務教育，經費負擔已重，至本校無法獲得足夠之支援。
- （2）美援時代，置重點於理工科，本校所能接受之補助，為數甚微，如較之其他設有理工科系為主之大學所接受之援助，



相差懸殊。

(3) 民國六十年改制國立初期，未能與其他國立大學拉平，由於中央仍比照省立時代之經費編制核撥，同時，過去預算編配，同為國立大學，計畫單元未盡一致，是以形成既有之差距。

(4) 政府退出聯合國後，外在情勢與施政之負擔均重，因此教育投資無法增加，必將影響學校之發展計畫施行。

### (三) 瞻望未來

本校居本省之中部，為省城所在，臺中雖為一大都市，但無繁囂氣息，地理位置適中，至今仍屬以農村經濟型態為背景之都市，民風善良，社會簡樸；而本校前身為農學院，具傳統之誠樸精勤校風，加之校園寬敞幽靜為理想之教學研究環境，未來發展當無限量。至於臺北校區因受校地所限，必預克服此一難題，俾得各項計畫充分發展。

## 二、積極推動各項工作

### (一) 增購校地與校區調整

(1) 臺中校區經前任劉校長爭取收購新校地十九公頃後，校地面積已達三十六公頃，但為考慮日後校地之擴充與取得，益為不易，除責成承辦單位於六十二年購進溪心壩農田，充作農場，並由羅校長親洽臺中酒廠與臺糖公司，分別於六十五年購得「中酒新村之房地」，闢劃為男生生活區，六十九年臺糖公司終於同意讓售霧峰北溝農地約二十六公頃，計畫設大型農業實驗區之用，復指示承辦單位洽購校區南端之民地，以擴充未來籌

建之體育運動區，至此，校地面積已增加至八十七公頃，學校之發展，具有相當充裕之空間。

臺北校區因附近土地爭取不易，數年來僅增加二公頃餘，校地不足之現象，仍為嚴重。

(2) 臺中校區經增購校地後，已擁有充裕之發展空間，並就校區重作規劃調整：

○1 將原散佈校內之零星試驗田、畜牧場、牛棚、豬舍……等，集中外遷至新購農場。

○2 按使用性質，劃分校區為教學、體育活動、男、女生生活等四區。

教學區除文、理、農、工學院各分配專用空間外，為久遠著想並為法、商學院及科學儀器中心等所需預留用地。

體育活動區除田徑場，室外各類球場外，並建大型體育館及室內游泳池兩座，將為國內大學中最具規劃之體育活動設施。

男生生活區已新建宿舍五棟，可容二千餘人，地下室空間寬廣，已設餐廳二處。

女生生活區，位於東一號側門對面，臨國光路，六十九年興建「華軒」宿舍一棟，與原有之「誠軒」、「樸軒」構成一環境幽靜、安全顧慮較少之女生生活區。

### (二) 重要工程建設

(1) 接受畢業校友捐贈，興建學校正門，並修建校區永久性之圍牆約二千公尺，配合種植有刺爬藤，不僅有助美化且增安全；另在北、西兩邊圍牆內側，挖掘大排水溝、兼具排水及安全之功能。（配合校門的啟用，爭取省、市政府協助合資提前闢建門前東側橫向之林園大道，

- 校門前交通便利，景觀壯麗）。
- (2) 完成新闢校區道路系統，並拓寬、整修、加鋪原有道路及路面。
  - (3) 新建循環式給水系統及排水設備，包括第二供水塔、消防用水系統等。
  - (4) 完成校區照明系統設施，入夜後路燈明亮，配合開闊之校區道路，成為校園一大美麗之景色。
  - (5) 校內電力、電訊及各項管線之擴建，並徹底執行地下化，拆除原有分佈校區內之電桿將近百支，使校園上空顯現開朗、清新之感。
  - (6) 女生往返校區及宿舍間，及一般師生至校外搭乘公車，均需穿過馬路，而國光路交通日趨頻繁，時生意外事故，為策師生交通安全，於六十七年興建穿越國光路之地下道工程。
  - (7) 完成文學院大樓、林業合作研究中心、食科系館、機械系館、家畜醫院、基礎科學大樓（現名雲平樓），中正紀念圖書館（因九二一大地震倒塌，民國 94 年於原圖書館處新建地下 1 層及地上 7 層樓高的新圖書館）及行政大樓。
  - (8) 完成男生仁、義、禮、智、信齋等五棟宿舍，女生「華軒」宿舍一棟。
  - (9) 完成學生活動中心工程，含學生總餐廳及員生消費合作社各部門。學生社團暨活動場地則配置於本大樓二～四樓，惟學生社團發展快速，活動場地及社團空間仍嫌不足。
  - (10) 完成體育活動場地及設施，和體育館一、二期工程，含田徑場地之整平，看臺與司令臺之興建，籃、排、網球場、游泳

池等，因整體規劃所需經費較多，必需分年分期提出申請，一、二期工程已完，第三期預算於七十一年度編列。

- (11) 將原編作校長宿舍之預算，經變更用途後，在校內針葉林區西北角，興建「穎廬」一棟，以供來校講學先生臨時住宿之用；另籌措小額經費，建造國光路二九七號學人宿舍六戶，以供學人短期住宿之需。
- (12) 積極爭取中央公教人員住宅輔建及福利委員會之補助，於六十六年度提出本校眷舍房地改建公寓住宅案，校長親赴行政院人事行政局面商洽談，終獲「住福會」諒解本校困境，同意將該批建妥之住宅，全數供本校分配，以解決校區內預作體育場用地上之興大七村三十六眷戶，暨部分散居教學區多年之眷屬，遷出校區，另併案為新近延攬納入編制的歸國任教學人二十餘位，解決了住宅問題。六十七、六十八年度亦曾相繼辦理就地改建案，對紓解學校同仁眷宅問題，有相當之幫助。

### （三）淨化教學環境，推動校園美化

- (1) 經數年努力，居住於校區內之全部單身教職同仁及眷戶，均已遷出校區，住宿女生亦移女生生活區。至此，學校教學區內，除指定之夜間留守、值宿人員及駐警人員外，已禁止任何人進入。
- (2) 校區內除闢有針葉樹、棕櫚樹，與竹林三區外，沿「中興」、「大學」二主幹道路兩側，種植菩提樹，其他道路之行道樹，採分段種植不同樹種之樹木；每一安全島，各種一種觀賞植物，既求美



化，亦企與農學院之教學實習結合。

在行政大樓南向廣場，移植巨型榕樹數株，配以面積廣大之草坪，綠草如茵，環境宜人，對擴大學生胸襟，極具默化之效。

另「南園」、「雙池」，經整理美化後，均為師、生與假日校外遊人所喜愛憩息之所。

- (3) 發動學生挖築「中興湖」，堪為圖書館及教室之延續；學生課餘，徜徉湖畔，獲得清幽之思考空間，面對國土形狀之湖水，猶能啟發報效國家，服務社會之志節。

#### (四) 強化師資陣容，改進教學措施，充實教學設備

- (1) 六十八學年度統計顯示，專任教師之比例，逐年提高；教師平均年齡亦趨年輕化，獲較高學位之教師比例，逐年顯著增加。

教師所授課目，應為其所學與專長之原則，切實履績要求；新聘教師除注意其學術成就外，且需具有獻身教育之熱忱與優良之品質。既為「經師」，復為「人師」。

- (2) 學校要求各系，對每一課程之開設，必須具充分之理由；特別著重於基礎學科教學之加強，俾厚植留學研究基礎。

各系教學建築，已次第完成，多數教師均有個人之研究室，留校時間，自然增多，除有助研究風氣之提昇，且增加與學生接觸之機會，裨益教學良多。

重視以系為單位之教學座談會，俾加強教學研究，意見之溝通與問題之解決。

- (3) 臺北、臺中校區，相繼設立電子計算機中心、語文中心，以適應教學研究之需

要。完成獸醫院，並籌建大型溫室。逐年寬籌儀器、圖書設備費，供各系購置教學研究所需之儀器設備，及總圖書館之典藏書籍。

#### (五) 推展建教及國外校際合作

- (1) 與臺灣電力公司、金屬發展研究中心、生產力中心等單位合作，分別成立混凝土研究試驗中心、粒密機械研究訓練中心等，加強相互間之人才、設備交流，與技術、資訊之共享，有助於學院部分學系之教學研究。
- (2) 與各機關團體、公私營企業，進行建教合作計畫，逐年快速成長，尤以農學院部分學系所佔比例較高，有助於學校研究風氣之提倡及實務經驗之累積。
- (3) 本校與美、韓、泰國之大學建立校際合作關係，並推行交換師資與學生之計畫，暨輪辦學術性會議。



雙池一角

## 參、結語

二十多年前往事，有如昨夕，以上回顧裡，美化校園工作，森林系易公教授、勞作組石主任，貢獻良多；營建工程在事多人少的情形下，做起來都很費力，加上當時包商施工技術，不如現在進步，如游泳池漏水問題、拖延工程結案時效等，給羅校長再添一些困擾。學校在眾多建設項目，希冀同時推動，而當時政府經費之核撥，不如近年較為寬裕，多方面爭取支應，本非易事，間有外人諷議，亦難避免。

近年來幾任校長之努力，各方面更有進步。硬體方面，通往男生宿舍、體育運動區預穿越都市計畫外環道，得順利改為地下並施工中，過程至為艱難，然對學生嗣後之安全，多了一

層保障，同時校地也可增加，尤其難得。還有惠蓀堂重建，成為中部地區規模最大的集會和演出場所，不僅有助本校藝文活動水準之提昇，更將帶動中部地區之進步。

用「飛躍的九年」為標題來記敘回顧的片段，一方面在感念以往前輩和歷屆校友們，為學校奠定的踏實穩固的發展基礎；同時，也對全體老師同學們在本校改制國立後，這九年中與羅校長密切的配合，共同胼手胝足，急起直追，加速發展，所做的努力，粗具了新的景象與規模，以及近幾年的不斷進步，謹致以最大的敬意與懷念。

（本文轉載自《興大七十》特刊 P.310-314，文中日期稍做修改，作者為前學生活動中心主任、庶務組主任）



61年過年與表哥王世駿一家四口攝於青田街寓所門前 / 照片來源：羅士凱教授提供

## [ 我所知道的羅雲平校長兼談校地 ]



### 一、前言

在四月間接到本校進修部宋德喜主任的轉函，得知學校配合”羅雲平校長逝世 25 週年紀念活動”第二十期興大校友刊物，開放本校教職員和校友投稿，寫下你所知道的羅校長等相關內容。

當我接到此轉函時，想了很久想不出羅校長興建了那幾件工程。我在民國 78 年的”興大七十年”校史裡，撰寫了從日本時期至民國 78 年的校園發展，一直記得歷任校長中羅校長是興建工程最多的校長。可見我已八十多歲的老人患有健忘症。雖然手上沒有相關資料，既然有這個機會，總要想辦法寫幾件事情，聊表對羅校長的敬意，並感謝他重新規劃校園的功勞。同時也感謝進修部的宋德喜主任轉知此活動，否則退休已久的老人不知道有此活動。

### 二、本校校園規劃始於日本時代

為便於瞭解羅校長重新規劃校園，要從最初的校園配置情形談起。本校現址校園規劃始於日本時代，民國 32 年 4 月 (1941) 從台北帝國大學分離，該年 10 月由台北遷移來台之前，應是林學科農林工學研究室的野矢孝教授

所主導設計。(據聞台大校園的基礎也是他建立)依當時的農業專科學校編制，只有農學、林學、農化三個學科，規模不大。惟每學科的建物空間非常大足夠使用。

當時的校園規劃，建物都集中在東面，以椰林道為中心，分為東西二邊各興建六排臨時木造平房，作為三學科教學研究使用。此外有辦公大樓、小禮堂(含圖書館)、餐廳等公用建物建置在北面。對於六排臨時建物之改建有規範，即拆除二排舊建物，新建物設置在其中間，使其棟距擴大可興建高樓。可惜農學院時代都照原棟位置興建，致使校園建物變成擁擠。

當時除建物外西面的農場土地非常優良，都是一~二等則的農地，當時有人反對使用這麼好高等級的水田來興建學校。

學校的土地面積約 30 甲地，土地重劃後分為每塊面積 0.1ha 左右的試驗田，總共 153 塊。



第一圖

剩餘地按地形大小劃出 19 塊作為備用。

另外每二排設置灌溉溝，在中央處挖一條南北向的大排水溝至魚池。灌、排水設施非常完整。試驗田大部分由農藝科（含園藝）使用。未作試驗的田地由農場作一般栽培。以上略述日本時代與改為台中農業專科學校時代的校園配置情形，詳見民國 34 年 11 月的第一張台中農業專科學校平面圖。

學校在省立農學院時期，即 40 年代中期開始有外國機構的經費援助興建的建物；如農教系等。至 50 年代即省立中興大學時期，就有陸續改建情形出現，惟經費不多大部份都是就地原棟位置興建二層樓建物，致使棟距狹窄無發展空間。

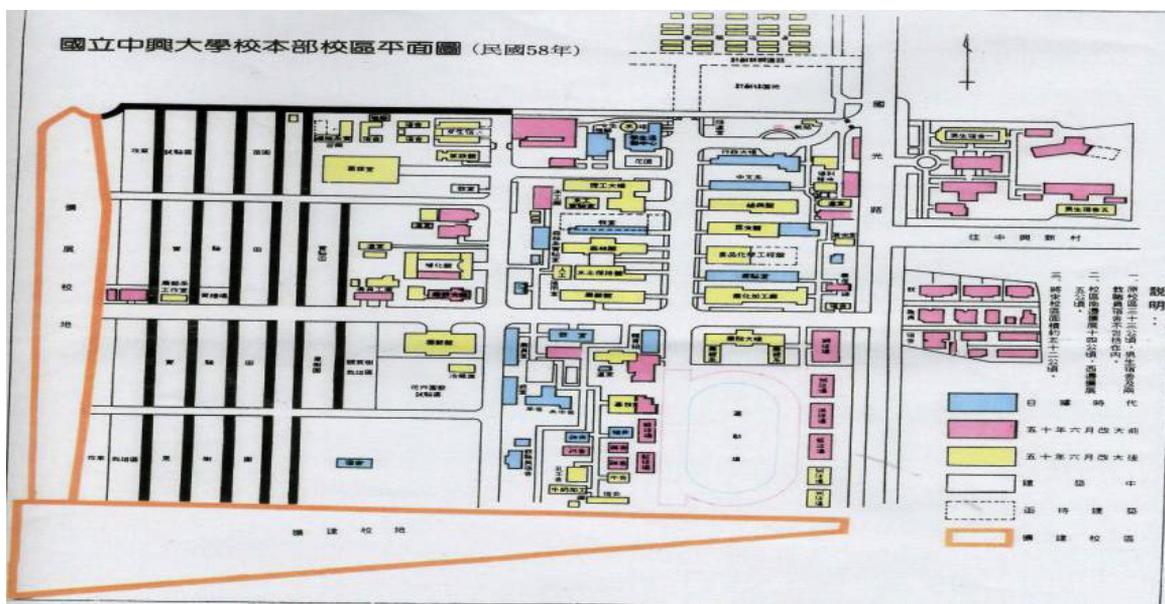
台灣省立中興大學時期，雖有增加理工學院與圖書館等建物，但仍是沒有大建物出現。這個時期的政府經費可能不充裕。至後期才有

出現較大型大樓如農學院大樓（含農經系）與中興堂（後來改為惠蓀堂）。詳見第二張台灣省立中興大學時期平面圖。

### 三、由省立中興大學升格為 國立中興大學

民國 60 年 8 月本校從台灣省立中興大學升格為國立中興大學，終於經費由中央政府直接掌管，大家都很高興以後的經費應較充裕。此時期劉道元校長仍為擴大校地的徵收工作而與地主溝通。同時也向台灣省府爭取地主所領的補助費，免繳納所得稅。我們也應感謝劉校長為土地徵收付出很大的努力。劉校長於民國 61 年 7 月退休。

民國 61 年 8 月羅校長接任本校校長，大家更高興羅校長擔任過教育部長，必定會爭取更



第二圖

國立中興大學校本部校區平面圖 (民國58年)



多經費建設本校。果然不錯，他是學工程的校長做事積極，他進入本校就開始思考如何建設本校。我記得校長辦公室也有一張本校彩色航照圖。

羅校長看到農學院區域的建物大部分都低層棟距狹窄無空間發展的情形，就會想到西面誦驗田與新徵收的土地。這裡的土地寬闊正符合羅校長發揮建設的區域。我是比較贊同徵收土地應儘早使用。若超過 10 年不使用會惹出麻煩。

#### 四、規劃西面區域新道路

羅校長決定學校行政中心西移後，首先想到擴大大道，第一條道路是新校門進來的南北向延至忠明南路的”中興路”，第二條道路是東邊側門延伸過來東西向的大學路，第三條是圖書館前東西向的誠樸路。這三條道路是舊有農道擴大者，新徵購土地區域道路是其延伸工程。

文學院大樓與穎廬中間面向南面延至雲平樓東邊的莊敬路，完全是新開闢道路。開闢這條新道路必預拆除農藝系的水泥平房考種室三分之二，對農藝系作物考種工作必有影響。

以上是西移區域的主要道路，這些道路是分期完成。在這段時期大家突然看到道路要變成這麼寬，有人開始批評校內通道有必要這麼寬嗎？因為之前是一條農道，交通工具是機車或腳踏車，未料到現在是以汽車為交通工具，以目前來看還是羅校長很有遠見。羅校長為道路寬度更換

中心點二~三次，最後仍堅持自己的主張，若是道路寬度狹窄景觀就差。我們仍是很感謝

他的規劃。

#### 五、計畫興建新校區重要建物

羅校長除道路外，也在開始計劃興建如行政大樓、中興湖、文學院、圖書館、雲平樓等中心建物。

他常下班後一個人走到農藝系考種室，或附近中興湖預定地看地形。尤其要新開闢的弘道路，此路必須拆除農藝系考種室，他也在考慮盡量不損害建物而移開道路中心點兩次，最後不得已情況下考種室還是被拆除三分之二。羅校長常遇到道路寬度而費神，為何不成立校園委員會，共同來解決校園配置問題。後來想起來如果當時成立校園委員會，羅校長就無法依自己的理想去規劃校園。

在民國 63 年左右，羅校長為要執行上列中心建物的興建，該地區的試驗地必需讓出來，當時的土地使用者為農藝系、園藝系比較多，土壤系也有小部份。有一天當時的農學院貢穀紳院長來農藝系，召開讓地的協商會，由於突如其來的事情，大家不知如何處理。

貢院長是奉校長之命而來，除弘道路西側尚有大小不同的剩餘地暫可使用外，其餘的土地學校全部要使用。對於挖掘中興湖事，胡兆華老師最反對，因他的全部試驗田都要讓出來。協商會似開過二~三次，貢穀紳院長是很有行政經驗的人，很有耐心聽取大家的意見，總是要想出補救的方案。

在這期間不知從那裡來的訊息，有的人很氣的說：羅校長在成功大學任期內也挖了一個人工湖，他離職後被埋掉。因此有人就說我們也可援例等待羅校長離職後將該湖埋掉。這些

人都是在講一時的氣話，那麼大的工程怎麼可以隨便埋掉。以目前來言中興湖是中興大學的指標地區，（含行政大樓後面的綠地廣場）誰敢提議埋掉中興湖。還是羅校長有遠見，否則沒有這麼好的指標區域。

我在前面有說過，讓出農田應有補救方案，羅校長在新徵收土地，靠忠明南路的畜牧舍旁邊蓋了一大間二樓的水泥房屋，連門窗都沒有的空殼考種室。有待籌備經費去逐項補作。另外牧舍東邊有約 1ha 的農地給農藝系使用。但要先找經費從牧舍的水井，埋設塑膠管至每塊農田，解決灌溉問題。

新建的考種室與農田的整理事務，由我負責辦理。經過一段稍長時間我才完成這些工作。此地的誦驗田是暫時性使用，羅校長也知道試驗田的重要性，必須另找土地。

## 六、洽購烏日鄉溪南村農地與 台中糖廠北溝農地

農藝系、園藝系、土環系讓出試驗田，供興建行政大樓、中興湖、圖書館，為補救試驗田方案，羅校長籌備經費開始尋找土地。首先向烏日鄉溪南村溪心霸農民洽購農地。有一天農藝系盧英權教授向我說；今天在行政大樓會議室，有購買溪心霸農地的最後協商會，恐農民語言上有不清楚之處，希望我去幫忙。我按時去行政大樓向宋勉南教授報到，他很高興說：你對農地是內行。當天的農地協商很順利完成。購買手續由總務單位處理。

關於溪心霸農地，正如其名是溪底地，土質比較潮濕，因此有人開始批評那麼差的土地不應買。要購買大面積農地，除非徵收以外不

容易買得到，只好以後改善排水系統來補救，幸好後來參加該地區溪南段的土地重劃，排水問題就解決了。為便於以後興建設施，學校特別申請該地為特定目的事業用地。

羅校長另一方面向台中糖廠洽購北溝農地交由農學院進行，該地位於霧峰鄉吉峰村北溝甘蔗地，分為四塊面積共 26 公頃，部分土質比較差。因為地點離學校較遠，有人開始反對購買此甘蔗地。

農學院與台中糖廠也費了一段時間磋商價格最後由韓又新院長談成。

農藝系盧英權教授很關心這裡的土壤情形，要白鎚、曾富生、蔡國海等老師和我去作實地觀察，由我向土壤系王明果老師借用土壤採樣器，經抽樣調查結果，雖然有部分土壤不盡理想，將來可以客土來改良，至於排水、灌溉等設施可以改善。

時代進步可以改變一切，以民國 60 年代來看溪南村與北溝農場，離學校確實感覺到較遠，很多老師都不想去那些地區作試驗。後來經幾任校長與教授們向校外機關，救助投資了不少經費改善環境及農業設施，現在溪南農場變成中部地區很有名的畜牧試驗場。北溝農場也有名的葡萄研究中心，楊耀祥教授變成葡萄教父，學校的有機稻米，其他作物試驗等能在鳥不生蛋的農場，作出優秀的試驗工作。此外舉行各種教育性活動，若無這些土地無法發揮了。

回想六十年代羅校長要求讓出校內試驗田，當時的老師有感覺以後大概沒有地可作田間試驗工作，可是羅校長也沒有忘記重新購買農地這一件事，立即去籌備經費，尋找農地。從這一點我們應謝羅校長的辛勞與其遠見，否則沒有辦法多出卅十多公頃的農地。至於離學校太



遠的事，因大家交通工具都改為汽車，現在就不感覺太遠了。

## 七、徵收土地遇到 土地所有權人抗爭

本校擴大校地案，始自湯校長提案，後由劉校長接辦，他退休後就交由羅校長經辦最困擾的土地徵收工作。抗議最激烈有二人，其中一人係周氏，其住屋在農藝系考種室的西門出去幾公尺的舊通道的旁邊。周氏一直抗議土地補助費太少，所以不離開其所蓋的房屋，在 60 年代以前此古道是通至溪邊的重要小道，學校收購的運動場內的宿舍（後來改稱為興大七村）的出入也是利用此古道，因此靠道路邊商人將土地分割為 30 坪左右作為一戶。大家看到中興大學旁邊，就置產在這裡。未料到學校擴大校區被徵收命運。據聞學校人員也有人購買。

學校對周氏勸離房屋不成後唯有強制執行。農藝系考種室離拆除物最近，有一天總務處人員來和我商量，將考種室暫借作為法院執行辦公處以便執行。當房屋拆除隊拆除周氏等房屋後，他雖很無奈卻不想離開，想辦法找剩餘材料，蓋成一小間繼續住下來抗爭。

以那年代的土地徵收，依法補助費都不很高，抗議效果也有限。周氏與包石頭氏二人是抗議最激烈，因此宋德喜老師主編 2006，興大檔案中的校園變遷內也有敘述，詳請參閱該書。

## 八、為遷移新校門開闢綠園大道

羅校長計畫行政中心西移，他就考慮到國光路校門，移到新擴大的中興路北邊，面向學

府路。這個計畫必須開闢國光路至新校門前的綠園大道，該大道寬 50m 係日本時代的都市計畫。羅校長將開闢道路事與台中市政府、台灣省政府商量，各支付三分之一經費去施工。終於民國 72 年左右完成。

該道路完成後台中市政府開來一張，興大一村宿舍區的道路工程受益費。因為當時我尚未就任保管組主任，工程的進行過程完全不瞭解，就向會計室要求經費。該室對我說：這道路經費本校也負擔三分之一，另外一村旁邊也交出土地，可和市府商量免徵這一筆費用，當我去台中市政府商量此事時，經辦單位不敢作主，不得已我向他們說：由我來向省政府請教。我將有關資料調出來後，赴省政建設廳等單位請教，他們經過研討後認為，台中市政府只負擔三分之一經費，興大一村道路受益費應可自行吸收。最後答應由省府向台中市府商量解決。

我們學校很感謝台中市政府與台灣省政府將該道路受益費同意免繳納。此時羅校長已退休很久，不知道這一件事情。我在這裡很佩服羅校長，中興大學改為國立已很久，還能得到台灣省政府經費之奧援。他要經費討有經費，歷任校長祇有羅校長一人。

由於興大一村未繳納道路受益費一事，附近住民獲知後也向學校抗議不公平，經我向他們說明經費之負擔後始平息。

## 九、為解決同仁居住問題 辦理就地改建案

在民國 60 年代以前公務人員要買一戶住屋談何容易，政府在這一段時間由公務員住福會推行就地改建案。羅校長瞭解到本校有很多宿

舍可辦理就地改建，就籌備專案開始向住福會申請改建案，一切經費都由住福會先墊付。地價以公告現值、低利貸款、實際支出核算。

學校先從和平街、民權路 225 巷、民意街、雙十路等舊日本宿舍及興大三村為對象，陸續辦理就地改建。總戶數 147 戶，如新徵購的興大七村 36 戶得能優先配住，否則新運動場就要延後整建。羅校長任期內的就地改建戶數高達 147 戶，對同仁的居住福利受惠甚大，獲配者應感謝羅校長對同仁的居住。

## 十、羅校長其他的建設

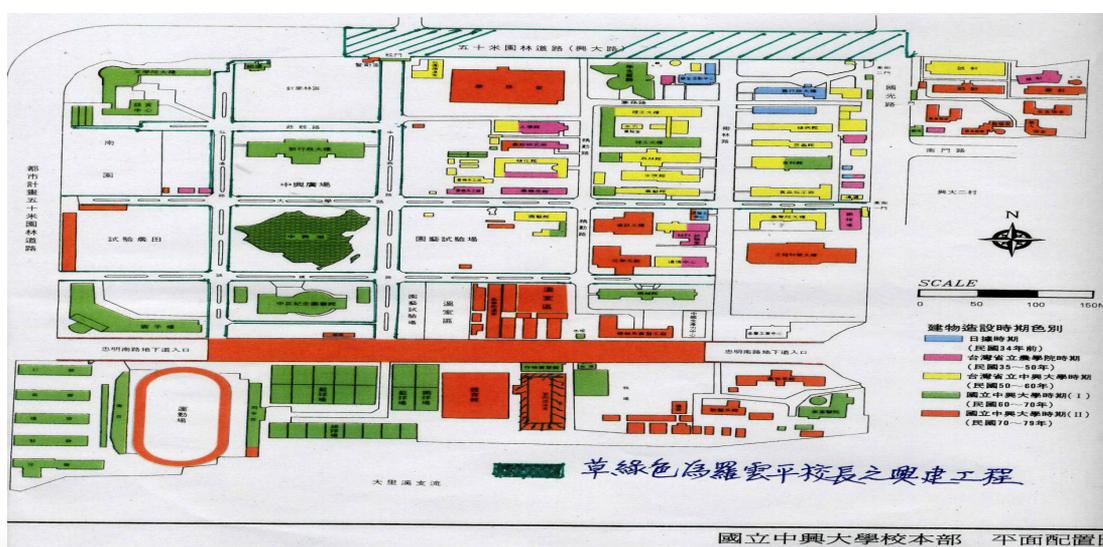
羅校長在本校任期長達九年，任內的建設實在很多，手上沒有相關資料，無法一一寫出來。如為興建男生宿舍，向台中酒廠洽購中酒新村 25 戶建物。新運動場內之徵收過來的 26 戶宿舍之處理，游泳池之興建，都是比較特殊的案件。

羅校長興建的行政大樓、文學院大樓、語言中心、圖書館、雲平樓、游泳池等大建物，都因工程龐大未在其任內完成。這些工程都在李崇道校長任內完成驗收者居多，最晚完成者為游泳池工程延至貢校長時間以現狀驗收結案。我為了這些工程驗收工作也費了很多精神。

學校擴大校地是一件很重要的行事，對校園發展有直接的貢獻。若能配合航照圖來說明更清楚。

## 十一、我對羅雲平校長的感想

今逢羅雲平校長逝世 25 週年，我在上面勉強寫了幾項他的治校事蹟。他改變了民國 60 年台灣省中興大學時期以前的校園，校門從國光路移至學府路對面五十公尺園林道的興大路上，行政中心移來新開發區域，建立了如中興湖、行政大樓後面綠地廣場的指標區域，改變了整個校園景觀。



第三圖



羅校長的建設事項校內校外都有，我常稱讚他是一尊財神爺，你想要什麼！學校需要什麼！他都可以想辦法去要來。因此學校增加了很多校產。他很有堅持的人，如校園的配置，道路的開闢如農藝系舊館前的情人道，為重新規劃路樹，堅持自己的想法去執行。另男學生宿舍若不是羅校長出面向台中酒廠洽購 25 戶中酒新村，男學生住宿就麻煩了。羅校長一出面各機關都很尊重他的意見，幾乎什麼事都談得成，這是建設中興大學的最大福氣。

回憶貢校長時代，學校也想擴張到越過南門溪南面大里市土地。保管祖曾蒐集資料編一本擴大校地計畫書，也向教育部作過簡報。很感嘆學校未做進一步努力，最後該擴大校地計畫書也消失，如果羅校長當時還在，請他出來幫忙也許校地可增加三十公頃。

（詳見第八圖鳥瞰圖）

時間過得真快，記得去台北參加羅校長的公祭已越 25 年，他的百歲陰壽也將屆，在此謹祝百歲冥福。

最後我在前也說過患有健忘症的人，勉強寫了幾件羅雲平校長的事情，作為羅校長逝世 25 週年紀念日的徵文。

羅校長做了很多軟體與硬體，我只知道硬體，到底興建了多少硬體，連我財產登記單位也記不清楚。我在”興大七十年”的校史裡，作了不同時期的校園配置圖。60 年代裡有著深草綠色的部分就是羅校長興建的建物。請一覽比較就可清楚。

（本文作者為總務處退休秘書、前保管組主任）



第八圖 / 本校中興湖、圖書館、游泳池運動場、男生宿舍等鳥瞰圖（南門溪南面大里鄉土地，本校曾擬擴大校地至該一片水田，可惜努力不足未進行）



第五圖 / 羅雲平校長授與博士學位典禮 (I)



第六圖 / 羅雲平校長授與博士學位典禮 (II)



第四圖 / 羅雲平校長想興建行政大樓、中興湖、圖書館等大建物之前的鳥瞰圖。遠方還可看到農藝系的工作室與考種室。預定行政大樓前的莊敬路先開闢。右邊的森林系苗圃，是後來的針葉林區（即黑森林區）。



## 附錄

### 拓增校地的巨人：身影側錄

#### — 黃天久前保管組主任訪談

廖惠霖、吳鴻昌、黃兆宇／採訪

吳鴻昌、黃兆宇／整理

作為羅校長退休後繼任的保管組主任，黃天久先生從旁側錄了許多羅校長拓增建物時的宏偉身影。對於這段歷史的追憶，黃先生除了透露出無限的感懷外，言談中也流露出對於羅校長退休沒幾年就逝世，甚感遺憾。校史的撰修，是黃主任在訪談的過程中一直強調的重點，除了關心之外，他也提供了相當多的資料，讓我們可以將民國 6、70 年代羅校長的身影，逐步回溯。

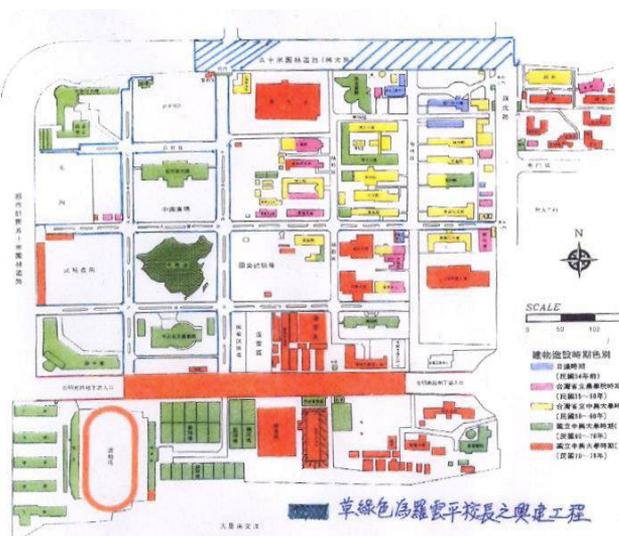
論及印象，黃主任強調他以前原先在農藝系工作，民國七十年李崇道校長到任後，才調保管組主任（退休前三年擔任秘書）。退休到現在已經十六年多，對於當時的記憶有些模糊。整體來說，黃主任直接跟羅校長的對話甚少。

《興大七十年》中有一幅黃主任親手繪制的地圖，內容主要是記錄民國 6、70 年代羅校長任內的建築功績。圖中，黃主任標示草綠色的，全都是羅校長任內興建的建物與設施。如圖中的游泳池工程是羅校長任內發包的，拖了很久以後，到真校長任內才完成。這張圖對於想了解校長功績的興大後人而言，是相當值得一看的寶物。

提到羅校長的校園建設，中興湖是必提的項目。根據黃主任的印象，他當時在農藝系裡工作，「開挖中興湖的事情，一開始我們也不知道」黃主任講到。中興湖是農藝系的實驗田，

黃主任種大麥的地方又正好是要蓋行政大樓的區域。開挖中興湖與興建行政大樓的後果，導致實驗田全都泡湯，另外，圖書館的興建，也將致使農藝系與園藝系的實驗田一起犧牲。這些建設，羅校長都沒事先提起，農藝系的同仁也沒被先知會。直到有天，農學院貢院長來到農藝系，聲明那些農地要讓出來開中興湖，大家才知悉。

羅校長這人很堅持，關於這些建設的事項，後來大概開了兩三次的協調會才同意讓地。但都強調必須要有替代方案，因為不管怎樣，總是要想辦法讓農藝系有實驗田可用。其實當時開協調會時，有些人很氣憤，因為這些實驗田都是很好的地。後來羅校長從擴大校地內找出一甲地暫時給農藝系使用，由於欠缺灌溉設備，另建了一間不完整的考種室。這些經費是對行政人員較熟的黃主任到處去要來的，如此才得以讓誦驗田地所需的設備粗具規模，考種室也費了一段時間去補作設備。



圖一、黃天久先生手繪羅校長任內所興蓋建物示圖

放眼現在中興大學的男宿，其實也是羅校長任內的建設。當時因為土地不足，是羅校長向台中酒廠新村購買土地，經過建設後才有今天的規模。學校宿舍就地改建案，也是在羅校長積極的推動、執行下興建了 147 戶，這對當時同仁的居住問題來講，幫助甚大。以此來看，黃主任提到「如果羅校長多作幾年，學校的規模一定更完整」。

大家一定很好奇，這些建設的經費到底是怎麼獲得的。畢竟，這麼多的建築物要大規模的動工，除了非一朝一夕可以完成外，經費的來源、支持也是興大今天有如此規模的重要因素。事實上，這些興建建築物、設備所需的經費，只要羅校長出面接洽都能獲得。上至教育部或請其他機關幫忙支援經費，都能順利完成。換言之，黃主任說，「當時的羅校長可說是中興大學的財神爺」。

而環繞興大半個校園的“興大路”，綠蔭蒼翠，周邊的綠園人行道更是平日散步休閒的

好地方。可知道，今日的興大路在日本時代是計劃好的 50 公尺寬園林大道。在羅校長到任之前，因為校名已改為“國立”的關係，照理說來所有的經費應由中央負擔，可是羅校長在遷建校門的時候，相關道路工程費、土地的徵收費用都拜託台灣省政府、台中市政府幫忙，以各出三分之一經費的方式完成該工程。令人折服的申請經費能力，是羅校長治校相當高明的地方。

### 模糊記憶中的巨人殘影

特殊的行政手腕，是黃主任想強調的。羅校長職責分層負責甚為分明，下屬跟他訴求什麼，或者是透過當時的貢院長向校長反映，當下他不會直接應允，但之後他會自己想辦法幫你解決。黃主任強調「那些洽購校外農地的錢就超過一億幾千萬元！」，他還是幫你想辦法要來。一旦是羅校長決定的事情，他就一定會去完成。例如，他把舊校門移過新校門現址，



當時很多人都認為他「腦子不清楚」。像現在的烏日、霧峰兩個牧、農場都是他的幫忙購得土地才得能有今天的規模…等等，對於他任內諸多建設，一時間也難以講明。不過，如果想簡單扼要且清楚的了解的話，「前面提出的那張民國 60～70 年代的學校平面圖裡，著草綠色的建物與設施，都是羅校長所作的政績，是歷任校長建樹最多的。請詳閱」。看來，羅校長的政績，透過黃主任的手投射在親手繪製的那張地圖上，或許這是所有曾經身為興大人所必預知道、清楚的回憶吧！

## 史不容緩

校史館的設置乃刻不容緩，這是黃主任在訪談過程中一直很強調的一點。除了館內資料的蒐羅更需積極外，就精神層面而言，一所近百年歷史的大學，其發展的過程都是筆路藍縷，如果不是透過寫史記錄的方式作整理，有多少後人能真正的了解過去呢？羅校長運用其魄力來開創校園的事蹟，又怎會留存下來呢？

曾有人言，「歷史乃古人與今人的共同記憶」，這塊記憶的保存除了仰賴歷代人們辛勤記錄外，透過前人所留下的諸多建築，或許在「吃果子拜樹頭」的精神下，更能體會、緬懷古往今來人們的貢獻吧！

（採訪者廖惠霖、吳鴻昌、黃兆宇為史研所研究生）



## [ 一位真正的老師 ]



漢寶德

羅校長離開我們已經十年了，而他的音容仍在眼前。

羅校長與我的關係，建立在成功大學的師生關係上。可是在成大時，他並不認識我，也沒有上過他的課。由於某種機緣在哈佛大學相逢，然他卻一直把我當作最親近的學生看待。回國後在東海大學擔任教職的幾年間，偶而通信，他不時寄書給我。

民國六六年，他要我到中興大學擔任理工學院院長之後，與他的接觸才開始親近些，他一直想把我弄到他身邊做事，一直沒有機會。我是一個沒有生涯規劃的人，只想在學校裡教教書，寫寫文學，有機會時設計些建築。是他把我自這種簡單的生活中舉到行政工作的路子上，改吃公糧。

到國立大學當院長，不是做官，可是卻踩到現實的社會中，經歷一些是是非非。他是鼓勵學生做事的老師，認為只有這樣才能有所貢獻，因此對我在這方面的消極態度，屢次規勸。做學生的我，心存感激，但本性難移，一直無法給他滿意。他告訴我，我的兩大缺點要改進。第一是頭髮太亂，第二是腳步太慢。他剝切的勸告，至今言猶在耳。

他對人很注重日常行動的觀察；這是一種中國傳統的相人術的體會，自國人經驗中累積

而得的智慧，羅校長在每次我向他提人事的時候，就會告訴我一些觀察的原則，可惜當時我不十分了解其重要性，沒有認真的學習，日後做事用人不斷遭遇困難時，不免想起他老人家的智慧了。

我最清楚的記得的是他對我的批評。我在當年輕時，有一頭濃髮，最難處理。因生性疏懶，不願每天花時間去梳理上油，又不常常剪髮，故常蓬蓬然，遇風飄揚。我知道這一頭濃髮予人的感覺是不修邊幅。做一個藝術家或教授可稱瀟灑，但要求仕進，這絕對是障礙。我到中興後，自然常常追隨他，接待外客或專家，他發現我總是落後，時常回頭看不到我。在這方面，我的腳步太慢了。以他的智慧，了解我，這是個性的自然反應。我在本質上一遇事不善爭，不搶先，也不求表現。我受過中國傳統的教育，這些都是君子風度的一部份。可是在現實社會上要做大事，這種態度是不成的。他關心我，希望我有前途，所以才要我改進。很可惜，我是一個沒有出息的人，他的教訓雖沒有忘記，但生性為此，一直改不過來。我能做的，只是寫寫文章而已。

羅校長教我最多的，是做事要自大處著眼。他的眼光與胸襟，再造了成功大學與中興大學，就是因為眼光遠大，取法乎上，注目未來，才能有這樣的貢獻。

他對校園有規劃的觀念，對關鍵性的建築，親自指揮設計工作，但卻留有未來發展的餘地。他在討論校園土地使用的時候，與我開玩笑說，這是西裝料，不能做內褲，即使沒有內褲穿，也不能糟塌料子。

我原是生性侷謹，不能大膽思考的人，受羅校長的影響，逐漸放開，海闊天空，有心靈

被解放之感。

在中興成年為羅校長工作，是我一生中學習做人做事，獲益最多的一個階段。我的工作成效不彰，可能使他失望，可是他只是不斷的鼓勵我。後來我受命籌劃國立自然科學博物館，遭遇到種種困難，不時萌生退意，可是每有这样的想法，羅校長剴切的面容就出現在我面前。我勉為其難，甚至學著他的做事方法，去解決問題，破除萬難。放棄藝術家的隨性的作風，堅忍的完成任務，完全受他的薰陶。

我知道他仍希望我稱他老師，但我一直改不過口。我不是他的入室弟子，覺得沒有資格稱他老師。這幾年，每想起這件事，就覺得非常遺憾。其實在我的心裡，他才是真正的老師，以長者的身份，關心我，提拔我，教導我的老師。

（本文轉載自成大十週年紀念專輯，作者為前理工學院院長、國立自然科學博物館館長）

## 悠游 中興湖



## [ 形塑興大校園意象之八項建設 ]



中興大學欲登頂尖卓越，邁向國際一流，雖尚差一點，現已漸有往上攀昇之趨勢，誠令人欣喜。一個學術殿堂，欲登高峰，必建立在一定之基礎上，其基礎係由各種要素及部分組合而成之相關模式，此種模式之形成是由其特色、結構與含義所構成，而產生一種意象及動力。

特色即個性，從整體上與其他地域有區別，即所謂地點精神之建立。結構即每一個體及事物可與其他事物與觀察者發生一定之關係。特色與結構形成一種含義之理解，產生強有力且具有啟發性之意象能力 (imageability)。

意象係一種感覺之環境印象，即空間形象，對所經歷過程中之環境所建立之心理圖象，是觀察者與環境之間兩向過程所形成之公眾印象。校園之相協性與相通性、以及追求卓越之環境使產生之識別與印象之感覺形象，係一殿堂能否成為一種肅穆崇高之心理印象之原因，是故興大欲攀登頂尖卓越，必須探求其意象建立之重要性。

以下試以視覺感受之觀念探討形塑興大校園意象之八項建設：

### 一、中興湖

中興湖在興大校園已成核心園區，是校園之主軸。對小型之資源而言，亦可謂為環境資源嵌塊體。嵌塊體 (patch) 係強調小面積之空間概念，在外貌上與周圍環境不同之非線性地表區域，此為中興湖在校園中突出之原因。學校總務處曾以中興湖之噴水點作為本校之中心點，以作為申請發放交通費離校距離之基準點。原先僅是一片看天旱作蔗田，如今卻成為興大最主要之校園意象景點。

中興大學主要道路兩側停滿汽車及腳踏車，嚴重影響校園觀瞻及校舍雄美，若能行政大樓南側草坪建地下停車場，並變化草坪之地形地貌 (如微坡、露岩等)，而廢除草坪與中興湖間之道路，以建拓寬圖書館後側迴轉道，形成一空間序列及視覺感受。但近年因湖邊高樓林立，為水泥叢林所包圍，勢將成為小池塘，氣派不如往昔，有鑑於此，校園意象建立不易，往後建築不得不慎。



時間：民國 66 年 9 月 29 日  
內容：國立中興大學校門暨中興湖破土典禮。  
照片來源：本校校史館



湖邊由當時羅雲平校長豎立石碑，名為中興湖，並雕刻有「此湖於 1977 年九月動工，1978 年二月放水，總面積 4490 坪，湖面積 2161 坪，全部人力均為工讀同學、水電、花木、巨石等經費共 36 萬元，其設計及執行者為本校勞作指導組主任石騰芳先生。」等字、偉哉斯人，謹向對中興湖策劃、執行及有貢獻之人士致敬。

## 二、 忠明南路中興大學段地下化

1986 年某日凌晨本校總務長顏正平教授接獲來電，旋即電請貢穀紳校長，急赴台中醫院，有一獨生子香港僑生在忠明南路上被一輛小貨車撞倒身亡，晴天霹靂，全校群起憤怒抗議，此為公共安全之交通問題，學校應負起全責，顏總務長隨即積極爭取策劃校園完整與交通安全事宜，終獲教育部及市政府之同意，籌足經費及完成規劃，斥資闢建工程費五億元，於 1991 年九月竣工。

以整體校區而言，將活動區與教學區分割



忠明南路中興大學段地下化開挖情形 / 照片來源：本校校史館

為忠明南路，姑不論校園規劃與道路規劃孰先孰後，在環市快速道路上欲橫越校區，係一件危險難事，此為校園安全上之基本考量。據籌建前之評估，忠明南路地下化興建後，地面兩側之圍籬緊鄰地帶拆除，可增加校園空間相對面積約 4.2 公頃，增加校園空間性及穿透性，是塑造校園意象之重要因素。地上道上層加蓋之草坪，以生態校園而言，是為校園之廊道 (corridor)，若能在此廊道北側遷建南向之新行政大樓，而行政大樓改在藝術館、校史館或文學院，校園之形勢及氣派將大為改觀。又若能配合大里溪改道計劃，將南門溪作為校園第二廊道，而增南側校門，將校址改為台中市國光路，已徵得地方主管機關之歡迎。總務處前曾擬申請收購南門溪南側 43 公頃變更為校園，編列預算 22 億，1986 年貢穀紳校長親赴教育部向毛高文部長作簡報，功敗垂成，至為惋惜，影響興大今後發展至鉅。

## 三、 針葉樹林區

60 年代校區擴大，整體規劃初具規模，預定用地仍多。行政大樓前側校地闢建為針葉林區，為校地規劃最成功之一區。行政大樓坐南朝北，植樹補運，或有此意義。經適者生存之生態競爭，現僅存之主要樹種為台灣二葉松、梢楠、濕地松、台灣側柏、南洋松、日本黑松等，初植時密度大、種類多，現已漸趨自然生長狀態，有謂黑森林，係因蒼鬱濃密而得名。現有所謂孔學要旨碑矗立林區旁側，非僅衝擊行政大樓，在調和、質感、色彩、韻律等視覺感知，似應有其衡量，建議該碑移置惠蔭堂前左側草地。林區有兩棵巨大老樹殘株豎立其間，

1986年由當時總務長顏正平教授自台灣中部巒大山林區以車吊運到校，為台灣產最著名之原生針葉樹，一為紅檜、另一為台灣扁柏，頗有校園景觀之意象價值。

本校之植物景觀，以種類多、分區種植，每一安全島各有不同之植物，為主要景觀要素之基質(matrix)，植物種類分為教學用、研究用及觀賞用，此皆為森林系劉業經教授及歐辰雄教授等兩位學者精心規劃種植，前人種樹，居功厥偉。

1947年當時為司法院居正院長蒞校，在舊行政大樓前種植校園首株樟樹作為紀念，若以此為本校種植植物之肇始，則有七十年樹齡之老樹，現仍存活者應予紀錄，計有第倫桃、樟樹、台東漆、龍柏、鳳凰木、榕樹、象牙樹、

羅比親王海棗、掌葉蘋婆、大王椰子、圓葉蒲葵、叢立孔雀椰子、黃椰子、白以丹花、雞蛋花、鐵刀木、黃連木、七里香、日本黑松、楓香、白千層、雙穗雀稗等植物。

#### 四、 惠蓀堂

榮獲 1995 年相當於建築諾貝爾獎之普立茲克獎之聞名建築師安藤忠雄，於 2007 年蒞校演講，頗讚本校惠蓀堂寬宏弘偉，連在日本均難有如此大型室內之集會場。擁有四千五百個座位，為當時擔任總務長顏正平教授嘔盡心力，積極規劃，籌足經費，於 1991 年興建完成。

惠蓀前牆鑲雕石碑略以，「前校長貢公毅紳籌設經費，躬自規劃，興建費時數載，始為



省立中興大學時期舊惠蓀堂  
/ 照片來源：本校校史館



現今惠蓀堂 / 照片來源：攝影：張均東

完竣。」，已形塑本校校園意象，彌足珍貴，凡走過的，必留下痕跡，誠哉斯言。

## 五、體育設施

1989年五月一日至四日第二十屆全國大專運動會在本校舉行，共有田徑、游泳、網球及羽球等五種競賽項目，此為無體育系院校承辦全國性運動會之首次。1984年貢穀紳接任本校校長，當時總務長顏正平教授，欲辦好大型運動會，首應先完成PU跑道，游泳池驗收整建，比賽場所設備等應合乎標準，經由體育室首任主任張惠峰教授及相關教師之鼎力協助，使運動場所及設備漸趨完整。

1987年PU跑道闢建完成，不僅地基堅實、

排水良好、跑道耐用耐磨，成為外界欲建PU跑道首選借鏡。為達成標準田徑場，於跑道南側收購私寺用地，以公告地價價值二千多萬元為校地，因此運動場可南移二公尺，俾便跑道中心稱與看台對準，如此則田徑場右側與忠明南路間有行動空間，而增加校地面積，校園之穿透性 (penetration) 更為良好。

歷經三任校長未能驗收啟用之游泳池，經總務長顏正平教授不眠不休，於1985年整修開啟，貢穀紳校長為首位在任校長躍入游完全程，可慶可賀。

1985年首座大型綜合體育館建造完成，提供最寬敞及最新運動器材，以迎接各種大型之運動競賽，形塑本校具有完善體育設備之意象，因此建立。



現今體育館 / 照片來源：攝影：張均東



日治時期小禮堂 / 照片來源：榕畔會史



現今小禮堂 / 照片來源：攝影：張均東

## 六、小禮堂

1986年韋恩颱風重創本校，貢穀紳校長於災後巡視校園時，一片狼籍，感喟潸然淚下，但災後重建迅速，小禮堂門窗全毀、屋頂漏水，經搶救而恢復舊觀。

舊小禮堂建造於1943年，為磚造木架尖頂，正面鑲有紅瓦拱形門，1997年李成章教授擔任校長，決定依原有式樣格局重建，保存原有建物風貌，於2000年完工，保留校園意象及記憶，此種策劃與魄力，永垂不朽，令人敬仰。反觀在小禮堂前方之舊行政大樓拆除，未留片瓦，令人扼腕。

## 七、椰林大道

椰林大道建造於1943年後，係小禮堂之延伸，與舊行政大樓庭院老樹種植規劃設計，有其相關性，為昔日校區最負盛名之道路，原僅有一排大王椰子樹，後又加植一行，1986年總務處再延伸至忠明南路為止，並於兩側水溝加蓋，增寬人行道，成為兩側各有枝幹肥碩之椰林大道。後因校園重心西移，漸成邊陲地帶，昔日風華不再，但深刻留念印象仍長留記憶中。

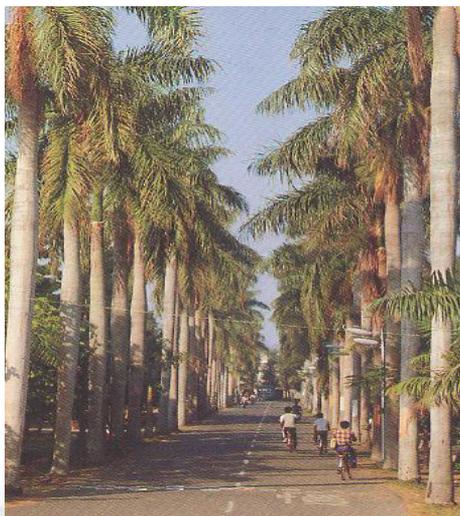
## 八、藝術中心

1972年本校森林系張豐卻教授自日學成歸國，專研木漿製紙，有鑑其故鄉彰化縣芬園鄉盛產鳳梨，其鳳梨鞘葉棄遺遍地，乃著手研究鳳梨葉製成宣紙，以提高其價值，其初製產品必經藝術大師名流之潤筆，試用宣紙，於1988年由貢穀紳校長聘派張豐卻教授為首任主任，

因經費及人力闕如，為展覽第一次典藏作品展覽，由總務處製作隔牆箱等必要之資助，以利早日作展覽之應用，至今仍在延用。無中生有，而建立興大美育意象，功不可沒。繼任者陳欽忠主任，在書法領域之貢獻頗深，群體努力，開拓宏觀視野，殷切期盼。一所欲登頂尖大學，提昇人文素養為其首要，文學院擴大為文學暨藝術學院設立藝術研究所，應為水到渠成。

意象係一種感覺形象，是觀察者與環境之間兩向過程所形成之空間形象，一所欲登頂尖之學術殿堂，除可量化之論文質量，亦可由其相協性、相通性、環境識別性及整體意象性等而建立。美育是一種價值，經共同感覺力及審美觀點所判斷之感受是為美感，研究美感累積經驗之藝術即美學。美有共同規劃原則，領導者與設計者將美感之意念及規劃構想，表現在自然之環境印象，而培養所謂之氣質及氣息，是故意象之形塑，乃與大師生共同努力之目標。

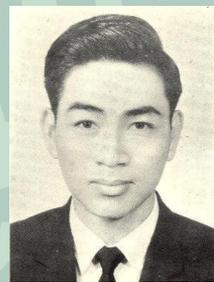
（本文轉載自《中興憶往》P.5-10，作者為水保系退休教授、前總務長）



1972-1981

飛躍的九年  
羅雲平校長紀念專輯

## [ 教澤廣被的羅雲平校長 ]



任育才

羅雲平校長生於民國二年，早歲畢業於哈爾濱工業大學，旋即負笈德國深造，獲漢諾威高等工業大學工程博士學位。抗戰勝利後，以青年才俊出任長春大學校長，負起培育家國子弟的神聖重任。三十八年，政府播遷來台，羅校長忠誠愛國，亦隨之東渡，任教於成功大學（時為台南工學院），繼續為培育復國建國的人才而盡力，後因學養豐贍，做事幹練而出任成功大學校長，帶動成大迅速發展，使校譽蒸蒸日上。民國六十年，榮獲政府領導人賞識，被延攬入閣，擔任教育部長，進而為全國教育事業貢獻所長，以啟迪後學。

民國六十一年，接掌中興大學，至七十年退休止，任職九年，為中興大學在職最久的校長，也是貢獻最多的校長，在職期間，以其豐富的經歷和人脈關係，為學校的發展而布拓新猷：

### 一、擘劃中興大學發展藍圖：

中興大學原為省立大學，民國六十年，始改制為國立，在省立時期，台中校區原僅有農學院和理工學院，雖然在五十八年增設文學院，但校區並未擴大，校舍亦未增多，文學院各系均暫借其他院系場所辦公和上課。當時校區頗為窄狹，僅有惠蓀堂以東一隅之地，校內也只

有一條椰林大道，實在不像一所國立大學。前經劉道元校長等極力陳請政府，變更都市計劃，始將學校鄰地變更為學校用地。羅校長接任後，積極從事徵收和購買工作，才使校區大為擴展，遂規劃學校發展藍圖，乃以修築道路來分隔成數個發展區塊，以惠蓀堂西側大道為中軸線，開闢校內多條南北縱線和東西橫線而中間設有安全島的大馬路，並把各種管線地下化，展現出中興大學發展的大格局，這是當時台中市最寬敞而時髦的道路，有人譏諷真是浪費校地，羅校長笑稱：二三十年後，你們的汽車可能還無處可停，就要抱怨我馬路開的太小了。當時教職員工尚無一人開有汽車，多是騎腳踏車上下班，騎摩托車的已經是時代的先進者啦，所以大家嬉笑羅校長說大話。想不到現在果然同仁們停放汽車一位難求。可見領導者的遠見，是多麼可貴。

中興大學的前身是日據時代的台中高等農林學校，校門開在國光路 250 號，向東北斜對著日本東京，暗示著朝奉之意，抗戰勝利後，改制為省立農學院，民國五十年，整併位於台北的省立法商學院，並新設理工學院，合為省立中興大學，六十年，升格為國立，但校門未改，羅校長認為校門偏斜不正，又太狹小，不足以顯示大學的氣勢，於是積極爭取省政府及台中市政府的經費支援，以三對等的方式，闢建學校北側的園林大道（就是現成綠樹成蔭的興大路），並把校門移置於此處新校園的中軸線上。此外，又修建二千多公尺的藝術圍牆，使得中興大學成為一所方整又安全的寬闊校園，以利於後來的建設發展。

## 二、爭取經費興建校舍：

中興大學原有校舍，多是日式木造建築，學校靈魂的行政大樓，也不過是一座二層樓的磚造樓房。羅校長認為行政大樓是學校服務領導的中心，必須位於學校中央，以便與各院系密切聯繫，於是爭取經費興建了現今宏偉的行政大樓。另外，隨著校區的擴大，系所的增加，學生的增多，圖書設備自然顯得不足，而圖書館又是師生研究和學習的資料寶庫，羅校長遂向教育部申請專款，興建了五層樓的新圖書館，較原來二層樓的舊圖書館，寬敞亮麗多了，以便於師生的研究和閱覽。新圖書館建於新購校區的南側，與新行政大樓遙遙相望，中間是一片廣大的空地，計劃中不再設置任何建築物，當時有人認為太浪費校地，但羅校長認為一所好大學，必須要有一塊供師生休憩思考的廣闊空間，於是又在新行政大樓和新圖書館兩座大建築物之間，發動學生挖鑿中國地圖式的中興湖，其用意是使學生有建校愛校的心緒，又可提供學生工讀的機會，不失為一舉兩得的良策。這就是現今中興大學寬廣美好的景區。

此外，又籌建弘道樓和基礎科學大樓，弘道樓設置於新校區的西北隅，後由文學院進駐；基礎科學大樓設置於新校區的西南隅，後由夜間部進駐。兩處離舊校區各院系頗遠，四周又多是農田，當時文學院和夜間部師生都自嘲被貶謫邊疆，但卻拉開了學校的空間發展規模，現在兩處之間興建有綜合教學大樓與社管院大樓等，而展現出學校均衡發展的宏觀，不得不佩服羅校長擘劃校區發展的遠見。民國七十三年，羅校長病逝，學校為感念他對中興大學的貢獻，遂將基礎科學大樓更名為雲叮樓，以資

紀念。

## 三、關愛師生的情懷：

羅校長對師生的生活景況，甚為關懷，鑒於原有學生活動中心僅是一座竹房建築，窄狹侷促，為了改善學生活動環境，積極爭取經費，改建學生活動中心為地下一層地上四層的寬敞大樓，作為學生社團活動場地，其中並設有餐廳、理髮室及消費合作社等，方便了師生的生活，同時又徵取了西南側的三十六戶農舍，拆除後，闢建了現今使用的寬闊運動場及室內游泳池，並增購了多種體育器具，以利師生體魄的鍛鍊。至於居住問題，則大量興建了學生宿舍，並改建了多處教職員宿舍，使師生的生活環境大為改善，而能在安穩的環境下，至力於研究和學習。

## 四、提昇教學和研究績效：

大學為培育人才的高等學府，必須要有優秀的師資和良好的研究環境，羅校長除了擘劃寬宏的校園外，並力求圖書儀器的充實，國際學術交流合作的加強和系所的增設等，在他任內，先後增設了農產運銷和環境工程二系，以及森林、昆蟲、園藝、水保、食科等系之碩士班和農經系博士班。至於師資，更是著重延攬卓然有成的學者及學有專精的青年才俊，以加強師資陣容，就以歷史系而言，先後有中研院的李繁澍教授、台大的傅樂成教授、成大的前歷史系主任吳緝華教授、東海的前歷史系主任楊紹震教授、淡江的前歷史系主任黃耀能副教授等，關於青年才俊，則聘有學成歸國的趙林博士和



張中芸博士為客座副教授，至於兼任教師，亦多一時之選，如：中國醫藥學院前院長郭榮趙教授、東海大學的前後歷史系主任張天佑，湯承業教授等，頗有助於歷史系的發展。

羅校長對於教師的研究和升等問題也甚為關懷，當時中興大學剛由省立改制為國立，一切都還率由舊章，教師的各級編制，名額固定，可說是一個蘿蔔一個坑，不能逾越，上一級沒有出缺，下一級永遠不能升等，非常僵化，所以任職一二十年的老副教授、老講師、老助教所在多有，要升等非常困難，錯過一次機會，不知要再等多少年。羅校長力促改進升等辦法，並鼓勵同仁進修研究，以提振士氣，對於特殊情況，則隨機應變，譬如：民國六十一年，就成立不久的文學院系主任，多是借調而來的名

教授，故而變動頻繁，當時院長王夢鷗教授離職回政大，新的院長尚未聘定，一些資深教師欲按學校規章提請升等，但恰遇院務主管青黃不接的空窗期，頗有惶惑之感，羅校長特為紓尊兼任文學院長，而召開院升等審查會，使同仁們得以完成升等程序，筆者即為受惠者之一，誠為感謝，此亦可見羅校長關愛同仁之一斑。

總之，羅校長終生獻身教育，為百年樹人的大業而殫精竭智，培育青年學子無數，且多成為社會的中堅，國家的棟樑，所謂桃李滿天下，功在國家，洵非虛譽；真是「教澤廣被」的偉大教育家，其「懋績長留」，令人懷念不已。

（本文作者為歷史系退休教授，前文學院院長、歷史系主任）



蔣經國院長視察中興大學 -5-67-2-25/ 照片來源：黨史館提供

## [ 懷念羅雲平校長 ]



莊作權

我認識羅校長是在民國六十五年受邀出任母校土壤系主任之後，但在我服務台灣糖業研究所期間（共十九年多）已聞知他對成功大學之貢獻。六十五年四月間，羅校長透過其好友王世中院士（他們同為留德前輩）勸我返母校接任土壤系主任，有感於他們的勸邀誠意及王院士又是我在糖研所的長官和師長，我遂於六十五年八月一日返母校擔任教授兼系主任及研究所長，一直到我八十七年二月退休。二十二年的服務期間，經歷了羅雲平、李崇道、貢毅紳、陳清義、黃東熊及李成章六任校長，最令人懷念與敬佩的是羅校長和李崇道校長，他們對中興大學都立下很好的示範。

羅雲平校長擔任中興大學校長三任九年（六十一年至七十年），他是由教育部長調任本校校長，他對本校最重要貢獻可歸納為下列三點：

- 一、羅校長是土木工程留德博士，他對本校校園規劃，極為用心和影響深遠，不但學院兼有區隔和安排，而且所有電線用路一律地下化，至今校園內看不到一根電線桿或電纜線，校園整潔不少，修繕亦方便。
- 二、羅校長當年並無教育部公立大學補助專款，在經費極為困乏中興建了中正圖書館（為當時全國大學最具規模者），他巧妙

運用他的人際和行政關係，分二期籌措經費才建成我們雄偉的中正圖書館。他亦運用他籌經費才能，興建了行政大樓及國際會議廳，共五層，至今仍顯他的壯觀。他亦協助不少系所爭取經費建造了比較像樣的系館和全校運動場所。

- 三、羅校長運用他的影響力和人際關係，爭取有成就的校友返校擔任系主任及院長，使系院有良好的發展。他從不干涉系、院主管的人事權，但他改善了校本部的行政效率及用人水準，使人印象深刻。

羅校長在治校之外，個人清廉，待人忠厚，又能獎掖後進，今日不少一級主管都是他當年培植過或鼓勵過的精英人才。記得他每年至少有一次在家宴請系、院主管，慰勞款待並享用東北名菜「酸菜白肉鍋」，重要的是大白菜的醃製和大塊豬肉的切片都是羅夫人親自做的，我們接受宴請的不但對其待客感動至深，也敬佩羅校長及羅夫人的持家風範。

羅校長的治校及個人修養風範，在紀念他逝世二十週年之際，更見令人欽佩和仰慕，中興大學有今日的發展，亦應感念他當年的貢獻。

（本文作者為前土壤系主任，現為本校名譽教授、退聯會前會長）



1972-1981

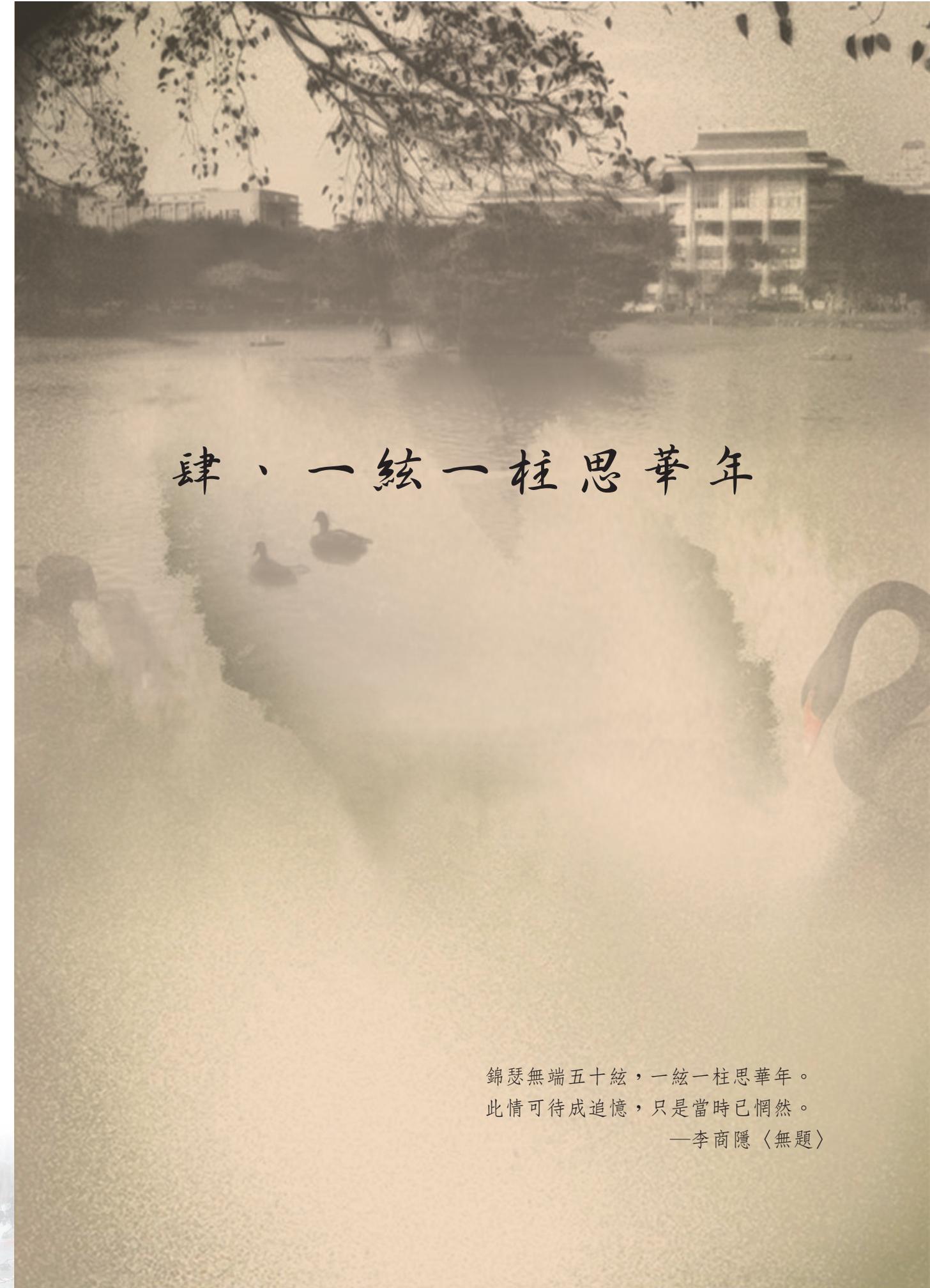
飛躍的九年  
羅雲平校長紀念專輯

# 飛躍的



蔣經國院長視察中興大學 / 照片來源：黨史館提供





肆、一絃一柱思華年

錦瑟無端五十絃，一絃一柱思華年。  
此情可待成追憶，只是當時已惘然。

—李商隱〈無題〉

## [ 誠樸精勤天降大任的林萬年董事長 ]

宋德喜、林慧佳／採訪 · 林慧佳／整理

民國 62 年是我進中興大學的第一年，由祖父和父母親帶我進入學校，剛開始的第一學期學費還是拼拼湊湊繳的，再來就為了學費和生活費四處校內工讀和校外打工。所以，每天只在福利社買五個饅頭配開水解決三餐外，在校時間多半都在打工，像挖過中興湖、雙池、割草除地等工作。

記得有次在割草除地時，不小心讓鋤頭把腳的一塊肉都挖起來，但是那時候，也只是將泥土鋪上去，隔個幾天傷口就好了。以前，只要能工讀、能做的事，我什麼工作都會去做，所以吃過的苦也很多，但也才有這個機緣挖到中興湖；否則，以現在的學生來說，想要做到學校的建設也沒這個機會了。民國 65 年，進行中興湖第一期工程時，工讀生的主要工作就是挖湖，所以，那時的中興湖只有三個坑，其他什麼都沒有，跟現在的情景完全不一樣。

幫忙挖湖的工讀生應該不少，因為當時是由學生到勞作指導組登記以找工作機會，再由石主任分派工作。工讀的時間通常是看學生的空檔時間，因為大學並非像國、高中的課程一樣是整天排滿的，通常下課後會有幾個小時的空檔，這時就可以去挖湖；而挖湖時，並不是一個人就可跑去做，因為常常一個人也做不來，所以，大多是這個時段有多少工讀生來，就多少人去做，因此，幫忙的工讀生相當多，可說在羅校長的建設中，工讀生是重要的人力。若遇到寒暑假時，我並非只有學校的工讀，有時候還會做系上的校外訪問（如：農會），但訪問也不是每天都有，所以剩下的時間就在學校做事。

大學曾帶給我許多美好的回憶，還記得那時的中興大學有農地，我們曾在那裡烤地瓜；也有農場、洛神花的栽種、牛奶的產出，這些



學士照



林萬年董事長與宋德喜部主任合影

都是農學院的產物。最驕傲的是參與登山社，爬過玉山、合歡山、阿里山等大山名岳；又因兼許多工作而磨練出的毅力，讓我在每年大學校慶的一萬公尺跑步中，都能堅持到最後，這對往後的養成很有幫助——凡事做到底，不要半途而廢。學校生活多采多姿，除了登山社和跑步外，還有棋藝社的參與、參賽。我在民國65年僥倖能取得第二屆中興盃象棋比賽個人組亞軍；當時班上正好有另二位同學棋藝不錯，我們三人代表系上，在民國66年取得第三屆校長盃團體組冠軍，兩個獎盃都是羅校長親自頒發的。

在這裡我願鼓勵所有的學生，因為國小到高中都在考試，所以唯一有充足的時間就是在大學時代，此時應該花些時間培養將來解壓的興趣，像我在爬山時，察覺到上下起伏的坡路

就像人生，人生不可能一帆風順，就像現在當我忙碌、壓力重時，有空檔我就會上網路下棋，可說相當方便，也可紓解壓力；因此，要趁在校時培養出減壓法的嗜好，『千萬不要放掉社團活動』！

若說到羅校長給我最深的印象，就是在我畢業那年的畢業典禮結束後，校長很親切的陪每個學生到處拍照，羅校長曾當過教育部長，在威權時代與現在不同，當官的高高在上，羅校長卻沒有早期長官高高在上、遙不可攀的架子，只有胖胖壯壯、身型不高、親切隨和的樣子。之前去應經系演講時，曾有個同學問我：「學長，你兼了許多工作，這樣子要怎麼讀書？」我告訴他們一句話：「要怎麼讀書？時間是自己找出來的，說沒有時間，其實是懶人的藉口。」就像最近電視報導了一個男孩子邊洗碗



林萬年董事長與夫人梁瀨元女士合影



邊看書而考上建中的事，這就是一件很好的正向教導。「我在讀大學時代，雖忙於工作，卻還拿獎學金呢！」

我一直在說讀大學有很多好處，也有很多時間可以參加社團活動和課外讀物；以課外讀物來說，當時我看了很多跟易經八卦、命有關的書籍，這些讓自己有些感觸。「人的一生就像命，命不是一條線，是一個帶狀，它是上上下下的，就看你如何擴大、縮小。」當年考上農經系時我曾考慮重考，而前往台北指南宮求得籤詩——「莫行虎穴山頭去，且從龍門跳出來」時，就打消重考的想法，進入農經系就讀。

或許有人會認為在學校學的知識沒有用，但我當時在農經系所學到的會計學、國際貿易、統計學和經濟學等科目，這些課程今日都用到了。另外，即便農經系在當年與食品科學都是

熱門科系，但是如同現在的多數大學生一樣，畢業後都不知道要從事什麼樣的工作，在以前，我們班上也只有少數的同學目標是很明確，像蘇明俊（今中興大學企管系副教授）。所以，畢業、退伍後，我也應徵了幾份工作，後來才創業。很多事很難講，像進中興大學也是個緣分，許多事冥冥之中就是這麼安排。

吃苦當然好，吃苦就是吃補。所以，有句話說「天將降大任於斯人也，必先苦其心志，勞其筋骨，餓其體膚，空乏其身，行拂亂其所為，所以動心忍性，曾益其所不能。」

（林萬年 65 級農經系畢，現為行可利興業股份有限公司總裁，第五屆傑出校友。採訪者宋德喜為歷史系教授兼進修推廣部主任，前歷史系主任，林慧佳為史研所研究生）



林萬年董事長當年由羅校長手中榮獲象棋比賽個人亞軍、團體冠軍的一獎盃

# [ 格局和格調—追思羅雲平校長 ]

林景淵

## (一)

我於民國七十一年夏天到中興大學服務。多年來，承蒙諸長輩、朋友的愛護和照拂；也感謝教師待遇制度的安定，能夠讓我在台中安居樂業。

在進入大學工作之前，我曾任教小學十年左右；當然，那一段時期內很少去思考大學教育問題。自從來到興大，也就自然而然會接觸和思考這一類問題。

多年前，我從學校老前輩口中聽到兩件事，使我留下深刻印象。

首先是前教務長李慶餘教授，他在某一次教師聚會中提到：普天之下，父母和子女的關係永遠存在；同樣的，高中畢業生進入中興大學以後，他和興大的關係也永遠不會消失。另外是法商學院畢業的繆全吉教授，他是位傑出校友，曾任教於台大、東海等校。繆教授曾公開氣憤的批評興大的一些缺失，很多人知道這件事。

我在興大服務，我能夠充分理解李教務長揭櫫「同舟共濟」、「榮辱與共」的格言，從這裏來建立向心力和認同感。而繆教授那種「恨鐵不成鋼」的苦心造詣，更令人為之警覺和惕勵。

再說，在大學屬於「窄門」的年代，「大學」自然受到社會的尊榮；相對的，大學校長地位極高。北大蔡元培校長、南開張伯苓校長便是典範人物。]

到興大不久，因緣際會的，我接觸了許多姐妹校—韓國建國大學、全北大學兩校師生。從韓國老師們口中，知道了韓國各道（省）國立綜合大學校長座車的號碼是00一，兩該道

（省）的行政最高首長座車號碼則為00二。類似的例子在讀高錕博士的回憶錄《潮平岸澗》①時也發現了。原來香港的大學校長出國、回國時，不必經過海關，而由特殊的一處貴賓室出入；飛機發動前方由專車送到飛機旁。這也顯示英國體制下，對大學及大學校長的尊榮。

羅雲平校長於民國六十一年六月就任興大校長，這之前，他已擔任過成功大學校長、教育部長。在當時，他在黨、政界地位均十分崇高。

據說羅校長主掌興大校長期間，事不分鉅細，常躬親指導。連供外賓住宿的「達廬」，瓦斯、自來水、牙刷、毛巾等也都一一要求承辦人員注意。為學校而爭取經費時，款待教育部官員吃飯，則必定坐在主人位子。邀請沙烏地阿拉伯某校長來訪時，甚至親自到飛機裏迎接客人。……

令人敬佩的是，羅校長雖然是工科專業，在主持成大期間，再三誠懇邀請錢穆前來講學，邀請王淑岷教授前來擔任文學院院長。

## (二)

羅校長於民國五十四年接掌成功大學，到任不久，即積極思考提升教師陣容水準；在文科，他鎖定了香港的錢穆先生。

在一封似乎尚未公開過的書信中，錢穆先生委婉拒絕了羅校長的邀請：

「雲平先生大鑒 蒙賜書寵邀 雅意至感 穆自返港以來長日杜門一意撰述 暫時不擬走動 何日得晤教目 前頗難預想 不勝歉然 專此肅謝 順頌 鐸祺 弟錢穆再拜 端節」



此次邀請，沒能獲得錢穆先生同意，但後來錢先生也為羅校長的熱忱所感動，數度訪問成大。（民國五十六年起錢先生定居台北）

不僅如此，在王叔岷教授的回憶錄《慕廬憶往》中，影印了一封錢穆先生代羅校長邀請王叔岷教授擔任成大文學院院長的長信，內容如下：

「叔岷先生大鑒自駕離台音聞久疎時以為念日昨成功大學羅校長特來舍間備述卻延攬吾兄任成大文學院長之職因穆與兄有雅囑為轉達其誠懇之意羅校長辦學勤奮渴意求賢在儕輩中確少其比台南氣候極佳成大校景其美兩年來新闢校園恢宏清麗兼而有之聞為兄預留住宅乃全校之上選成大規模之大僅次於台大而校風之淳樸人事之單純則在台當首屈一指文學院僅設三系中文歷史及外文歷史系今年新設兄來事務不烜而亦大可發展羅校長意欲兄坐鎮為群倫表率人事瑣屑當盡力設法求其清簡可勿妨兄私退治學之精力論待遇頃方有研究教授之新方案按月薪額新台幣萬兩千元而台南生活程度則遠較台北為低廉南部之風景遊歷區亦較台北為多而又方便可以朝夕往返之處其為不少穆此兩年來屢去成大小住最近又擬去作一月之小休私意亦謂大駕若有意返合成大之約實值考慮頃文學院長一席由羅校長暫代其意切盼大駕蒞臨為時早晚則盡可斟酌早則寒假晚則暑假均無不可兄或有所詢問或考慮之點可經與穆通函穆可從中轉達竊窺羅校長如此懇切相邀一切問題慮無不可商榷者中研院方面如有困難羅校長必願親去相商一切

甚盼早日示覆俾得向羅校長復命專此順頌 儷祺 弟穆啓十二月二日。」②

這件事，王叔岷教授在回憶錄中也提及：

「……岷在馬大（馬來亞大學）教書期間，台灣台南成功大學羅雲平校長，曾來函邀岷返台，任成大文學院院長。岷潛心著述，樂於教書，素不願任職，遂復書婉辭。……羅校長又托該校工學院倪卓群院長及工程科學系夏漢民主任，攜函親至吉隆坡勸岷到成大，岷仍堅辭。」

③

羅雲平校長以書信邀請王叔岷教授未獲同意，又派校內兩名教授持函遠赴吉隆坡當面邀請，也沒有獲得王教授同意；於是，「羅校長復請在歷史系授課之錢穆先生來函相勸。」這就是上文抄錄的書函。

從以上的描述可以知道，羅雲平校長愛才如渴，不惜使用一切方法邀請他心目中的傑出學者前來任教。而錢穆先生也為羅校長「辦學勤奮、渴意求賢」所感動，稱讚他「在儕輩中確少」；因此向王叔岷教授發出可能是空前絕後的關說長信。

### （三）

邀請王叔岷教授擔任文學院院長的事，在《慕廬憶往》的〈附錄〉所附的一封信函影印文件中，透露了當時中興大學劉道元透過台大屈萬里教授，以及李樹桐教授、高去尋教授，代為勸說，希望王叔岷教授前來中興大學擔任院長，函中特別提及：

「目前劉校長再來本系（台大中文系），仍囑弟再函吾兄，敦勸屈就該校（中

興大學)文學院院長職務；且云：下年度該校已決定以一千五百萬元建文學院大樓一座，並擬設立中文研究所。以為文學院及中文研究所，非碩學望重如吾兄者，不克主其事。……」④

羅雲平校長、劉道元校長邀請王叔岷教授擔任文學院院長的事，孰先孰後，在《慕廬憶往》中沒有提到。但是，從目前可以掌握的史料來看，吾人不得不對羅校長辦學的用心和渴求人才的度量表示敬佩。

最近，興大發出了一封公開函，闡述羅雲平校長對中興大學貢獻良多：「在任期間以豐富的經歷和人脈為學校開展新局，大幅拓展校地、建立現今校門，爭取開闢興大路綠園道，校園內的行政大樓、文學院弘道樓、學生活動中心、總圖書館、男生宿舍、體育場、游泳池等，都是在羅校長任內所興建。……」羅校長在任九年，任內完成的建設之多是有目共睹的。

大學校長典範之一的傅斯年，在民國三十八年十月一日，針對當時台大的發展遠景提到：

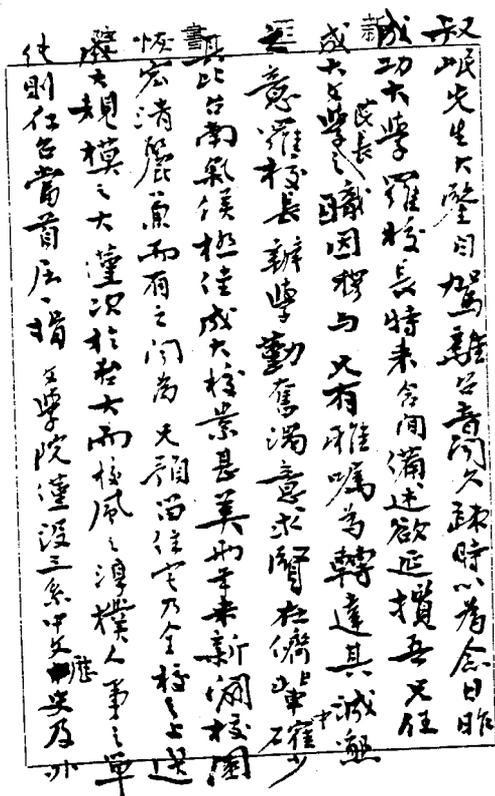
「這個遠景就是學術空氣極端濃厚的遠景，然後此時集中人才，不以人之聲望、功名、為計較，而以人之學術造詣，尤其是他將來之造詣，為集中人才之標準。」⑤

傅斯年校長自己說，他的「座右銘」是：「人之有技，皆己有之；人之彥聖，其心好之，不啻如自其口出，是能容之！」（尚書、泰誓）對照羅雲平校長在成大、興大的各種表現，吾人對於他具體呈現的格局和格調，深表由衷敬佩。所謂「雖不能至，心嚮往之！」

（本文作者為師資培育中心退休教授、前共同科主任）

- ① 高錕著、許迪鏘譯，《潮平岸濶、高錕自述》，310頁，三聯書店（香港），2005年7月。
- ② 引王叔岷，《慕廬憶往：王叔岷回憶錄》，210頁-212頁，中華書局，2007年9月
- ③ 《慕廬憶往》，108頁
- ④ 《慕廬憶往》，223頁
- ⑤ 傅斯年，〈台灣大學與學術研究〉，收入《傅斯年校長最後論著》，51頁，民國39年12月31日，國立台灣大學印贈。

210 慕廬憶往



錢穆書信



# [ 弘揚文化－紀念興大羅前校長雲平先生逝世週年 ]

李榮炎

## 一生獻身教育文化

羅雲平先生安東省鳳城縣人；一九一三年（民國二年）九月二十四日生，一九八四年（民國七十三年）四月二十日病逝於臺北榮民總醫院，享年七十二歲。

他於哈爾濱工業大學畢業後，即赴德國深造，先後進入柏林工科大、漢諾威高等工科大研究，獲工程博士學位。一九三九年學成返國，任教於國立同濟大學、中央大學。抗戰勝利，擔任教育部東北教育復員委員會校院接收委員，及後轉任東北大學教授、東北行轅政務委員會文化教育處長、國立長春大學校長。來臺後，歷任大學教授、成功大學校長、教育部長、中興大學校長等要職。著作有鐵路工程、道路工程、城塞工程、國防與交通建設、歐亞交通問題（用德文寫成）。他曾兼任陸軍軍官學校改制委員會委員、首席顧問、國防部軍事科學教育委員，對軍事教育貢獻甚多。

先生一生獻身教育文化，懋績良多。謹就所知，憶述二三事於後。

## 設計金門擎天工程

金門為前線戰地，隨時可能有戰鬥情況發生，當局為求集會場所之安全，擬鑿山營建一集會場地，遍訪工程專家，遂聘先生設計金門擎天廳工程。當時他任成功大學工學院院長，白天除教學、處理工學院行政事務外，實無多餘時間，於是乃利用公餘，於燈下鑽研各種資料，精心設計，卒完成擎天廳的建築計畫。金防部依據藍圖，乃闢山掏穴，開為洞天，鑿成

巨廳，恢然宏闊，高達數丈，廣數百尺；眾人集會廳內，竟無感置身於山石中。其設計之精美，修建之完善，獲中外人士一致讚賞。先總統蔣公中正蒞臨，深為嘉許。

金防部為酬謝他的辛勞，特致設計費鉅款，為他婉謝，並說道：「若擎天廳足以拱立為國用，則我已獲高酬矣！」於此可見其忠黨愛國之高尚情操。

先生一生以勳績卓著，先後獲頒勝利勳章、陸海空軍褒獎、海勳獎章、優良教師八德獎章。

## 奠定成大發展基礎

他平日簡樸自持，胸襟開闊，公餘治學不輟，眼光銳遠。一九六五年（民國五十四年）接長國立成功大學，即行擬定該校之長遠發展計畫。為擴展校區，呈請政府將毗連校區之建築及陸軍營區所佔地近二十公頃，准許撥交成大使用；政府重視教育，乃准其所請，於是成大校區面積較前增加一倍。其後成大得能順利擴增院系，蓬勃發展，教學環境較前整齊宏闊，開朗壯觀，究其因由實緣校區擴大之功。

一九七一年（民國六十年）四月，他調任教育部長，綜理全國教育，任內修訂留學政策，設立國際文化中心，協助各大專院校改善教學設施及修建學生宿舍，解決逢甲學院董事會糾紛，核定中央警官學校改制授予學士學位，編撰空中補習學校及大學選科教材以為中華電視臺空中教學之用，為空中大學之開設鋪平道路。

## 接掌興大建樹多多

一九七二年（民國六十一年）八月，羅先生調長國立中興大學，肇思擘劃，經之營之。首先將校地擴展，增加倍餘，將校區劃分為五：教學區、體育活動區、男生生活區、女生生活區、行政區。使教學及學生生活環境各得其適，校區宏遠開闊，花木扶疏，蔚然深秀，迥異舊觀。而未來發展增立院系，則亦預留建築用地。加強推展教務，興建校舍，充實設備，增強師資，中興大學經過羅雲平校長之後，增至三十二學系、十三研究所。師資有博士學位者佔三分之一強，充實各學院教學實驗設備多種，增建校舍多幢，而中正紀念圖書館之落成，可藏書八十萬冊，閱覽室可容一千五百人，為各校圖書館之冠。又購置霧峰北溝農地二十餘公頃，計畫闢為農學院大型農業試驗區。為增進與國外大學之合作，乃先後與美國密西根州立大學、加州州立大學、西佛羅里達州立大學、泰國米拉隆功大學、韓國建國大學簽約合作。羅先生出長興大十年之間，殫精竭慮，獻心獻力，使校務突飛猛進，為國家培育了成千上萬的建設人才。

## 主講中西文化比較

羅校長經常應邀作專題講演，一九七八年（民國六十七年）四月三十日，應邀在臺灣省文藝作家協會，講演「中西文化的比較」。一九七九年（民國六十八年）元月十九日，應邀在臺灣警備總司令部第十二屆中部地區文藝座談會，講演「都市生活環境與心理病態」，

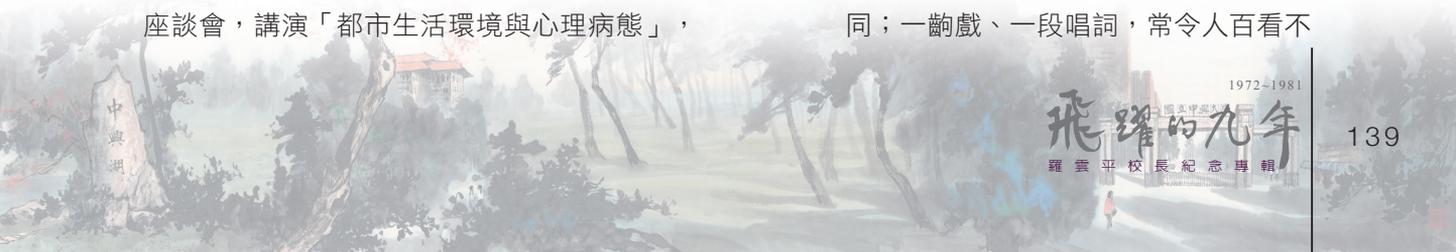
都有精闢的見解，深入淺出，輕鬆詼諧，深受大家歡迎。

他在演講「中西文化的比較」時指出：近年來西方文化最大的弱點，是信仰的動搖，宗教的式微與沒落。由於科學的衝擊，人們一致講求拿「證據」來，而宗教是不易舉出實證的，因此年青一代在意識上便缺少宗教信仰的支柱，而社會上又沒有其他的力量作維繫，形成精神上無所歸宿，心靈難以寄託，於是消極、頹唐、悲觀，在人生道上茫茫然，不知該何去何從。我們中國人大多數都不信教，可是有一貫的傳統文化、道德規範，那就是誠正修齊治平、四維八德的修養，代代相傳相勉，深入國人的心中，從未間斷，歷久彌新。因之較西方文化，也就強得多了。

## 平生三願意猶未盡

羅先生演講時引喻取譬，條分縷析，幽默風趣，普受與會者的歡迎，因而獲得連連掌聲。在作結論時，他說假如時光倒流，如能再作工作上的選擇，我願選擇下面三項職務努力工作：第一、文藝作家：因為「文章乃經國之大業，不朽之盛事」，可以傳諸久遠的，歷代不知多少封侯拜相者，在當時大權在握，揚威顯赫，但過眼雲煙，時光易逝，不多久便沒沒無聞了。

第二、平劇演員：我國平劇有極高的藝術內涵，一舉手一投足，都具有美的表現。不少的電影、電視、話劇，看過一次，再也引不起看第二次的興致，然而平劇就不同；一齣戲、一段唱詞，常令人百看不



厭，百聽不膩。

第三、教授：大學教授是最清高的一項職業，校長不敢碰你，學生視之若神明，恭敬崇拜，何其神氣！與總統坐在一起，不覺地位低，與碼頭工人交往，也不會格格不入，多有彈性啊！

### 退而不休倡建孔廟

羅校長生平儉樸，自奉儉約，每逢後輩相訪，輒熱誠相待，不喜攜禮物造訪之陋俗。他常說：「禮物是一種表面，我不喜歡那種表面，能有心來看我敘談，那就是我最高興的事了！」招待客人，除家常二三小菜外，最多加上一碟炒蛋什麼的，但待客意誠，令人如沐春風。

他一生從事教育，退而不休；為宣揚中華文化於海外，倡建孔廟於美國加州，且附設儒學研究所；幾經奔波呼籲，建地已覓妥，圖樣亦繪就；惜天不假年，事未竟成，令人無限惋惜！

中興大學師生為感念羅雲平校長主持校務期間，對學校之諸多建樹，僉議以其離校前新築基礎大樓一座，命名雲平樓，以誌追思，且使其為國育才之懋德丕績永存不朽。

（本文轉載自《中外雜誌》七四年四月號，作者為本校退休編審）

### 附錄

#### 盡瘁教育一

#### 紀念前興大校長羅雲平先生

#### 逝世兩週年

李榮炎

民國七十年十二月十二日，全國第三次文藝會談，假陽明山中山樓召開，為期三天。我十一日下午啟程前往，在台中火車站候車室與同赴此一盛會之興大林逸教授相遇，他的車比我早一班次。五時抵達台北市國軍英雄館，林教授已辦妥報到，分配在館居留。承他指引，我亦迅速完成手續，住宿則安排在空軍招待所。

一切停當，翻閱分發的會議手冊，發現大會期間不僅白天排滿議程，晚飯後也舉行座談。每日晨間由北市專車上山，夜裡歸來，三天中沒有餘時作其他活動。在我出發時，原擬乘此機緣，專程往老校長羅雲平先生寓邸晉謁，眼看計畫成空。繼想現在無事，何不就此前去，以完成一點私願。主意既定，立刻就道。

時入冬季，夜長日短，抵達時天已全黑。初次前往，匆急間下車後就近查問，好不容易才在一條巷子裡找到。按過門鈴，來開門的竟是校長本人。他隨手將門燈捻亮，帶我進去，始把客廳裡的小燈關熄換開大燈。我陳述自校長八月交卸後，早就渴想前來，現正好參加明日的文藝會，乃得踵門拜望。他會我獎勉有加，並述說其對文藝工作者的衷心尊敬。

晤談告一段落，我起身辭謝離去，他堅留共進晚餐。他說難得有此機會，你第一次來我家裡，又剛好是開飯時刻，務必請留下來。我說行程急速兩手空空，什麼禮物都沒帶，實是失敬得很。他說：「禮物是一種表面，我不要

那種表面，你有心來看我就十分高興啦！」停了一下，又說：「我家吃的簡單，有什麼吃什麼，你也不要客氣。」長官命不敢違，我只好唯唯順從。

其時時近七點，夫人端菜出來，擺在桌上的是三菜一湯。一是魚，一是肉，一是青菜，湯則為排骨燉煮。後來搬上一碟炒蛋，說特為我來而加的。同桌連我共四人，席間我見校長使筷用左手，校長夫人及其公子也相同，我小時因右手指縫長瘡，由孩提而至求學階段，習慣均以左手持箸。步入社會服務，每因進吃發生扞格，始強令自己改變，因而兩手執筷都能運用自如。現在遇上這種情形，也用左手使共相一致。

翌日中山樓正式會議，於休息中晤見黃永武、胡楚生、丁貞婉、沈謙等幾位興大文學院的教授。閒談中我將拜望老校長的簡略情形說了一下，沈謙說：「別人是當長官上任與在職時趨赴敬候，你卻於其退休後才專程前去，這是純真的道義情感，他自然格外喜歡了。」

溯六十一年羅校長由部長調興大接篆，我先一年由軍中退役到校任職，過去素昧平生。雖其任期九年，然因職務關係，接觸甚少，只是對其籌謀策劃，貢獻於學校的教育與建設，如師資陣容的加強，系、所的增設，文學院、行政大樓、中正紀念圖書館、中興湖、體育場、學生活動中心及男、女生宿舍等的興建，巍峨宏偉，氣象壯闊，前後判然有別，恍似脫胎換骨，成為中部地區首屈一指的大學城府，內心無限的敬佩。

個人公餘塗鴉，常向國內與香港之報刊雜誌投稿，因而不少的文藝團體都行參與，台灣

省文藝作家協會即是其中之一。協會每年年會於台中地區召開，多請羅先生於會中作專題講演；校中的各項慶典集合，他以主席身分的各種致詞，皆於聆聽後有所進益。至其學貫中西，見解深遠，胸襟朗闊，實非一般人所能企及。而引喻取譬，語句鮮活，口才便捷，適時適所引人入勝的說詞，必能使人凝神專注，心無旁騖，胸臆間便常存由衷的景仰。

羅校長生活簡樸，自奉甚儉，我那次拜謁的印象至深，卻不幸於國民七十三年四月二十日長逝。喪禮於同年五月十五日上午在台北市第一殯儀館景行廳舉行公祭，蔣總統經過先生特頒「教績揚芬」輓額，由政府要員在靈槨上覆蓋黨國旗。五月二十一日興大教職員並在台中校本部惠蓀堂追思悼念。

我幾次參加祭儀，得知羅校長早年留學德國，獲漢諾威高等工程大學工程博士，旋於民國二十八年歸國，即盡心於教育界。來台後一本初衷，任教於各大學，由教授、院長、校長而至全國之最高教育行政機關長官，莫不為此而獻其心力。且退而不休，倡建孔子廟於美國加州，附建儒學研究所，俾助宣揚中華文化於西方。基地已備，建築圖樣已具，惜遽逝而未能夠實現。他一生盡瘁教育，貢獻於國家社會實多。

唐韓愈與于襄陽書，其首段有謂：「士之能享大名，顯當世者，莫不有先達之士，負天下之望者，為之前焉。士之能垂休光，照後世者，莫不有後進之士，負天下之望者，為之後焉。莫為之前，雖美而不彰，莫為之後，雖盛而不傳。」羅校長以往的種種鴻猷行誼，我夠不上資格談說，他留



光垂世的種種亦有後進之士為其傳述。我謹以部屬之身，就所知所見追陳微末，呈現個人內心的小小哀忱。

（本文轉載自《台灣日報》）一九八六、四、二〇）

## 附錄 國立中興大學「雲平樓」命名概要

雲平樓記（大理石刻嵌正門右側）

本校自創建以來，僻處市隅，校區既顯湫隘，設施亦欠完備。迨及民國六十一年，羅公雲平之來持理校務也，於是殫精極慮，擘劃經營，廣拓校地，擴修鬢宇，闢草萊、植卉木、鑿沼池，進而增強師資陣容，提

升研究水準，數載之間，規模宏敞，氣象一新，遂得蔚為中部地區之學術重鎮矣。七十年八月，羅公任期屆滿，循例榮休，七十三年四月二十日，不幸以胸疾而病逝台北。同仁等以羅公懋德丕績，鞠躬盡瘁，遽爾辭世，咸共歎惋，僉議以羅公離校前新築基礎大樓一座，命名曰雲平樓，既以誌其追思之意，亦且使後之來者，有以知羅公之為國育才而功在興大者也。

校長 李崇道

中華民國七十三年七月六日

（註：〈雲平樓記〉為中文系主任胡楚生教授所撰）



# [ 我們興大的今昔 -- 憶羅雲平校長 ]

賀主伯

羅雲平校長先當過成大校長，後調升教育部長，於六十一年八月起擔任中興大學校長，那時候本校已改隸中央，國立的經費比省立時多，又因台灣經濟發展走高峰，羅校長又熟悉爭取經費之技巧門路。面對這塊大校園，心有成竹地決心好好整體規劃；除用智慧佈置校園的格局，還要用耐心、毅力平息校園中使用田園教學的保護者抗力。後來在霧峰鄉北溝及烏日鄉溪心壩購作試驗研究用。

選定新大門的位置與區分校地道路之配合是首要佈局架構，以當時一般人的眼光看法，覺得道路之寬大，有其必要嗎？規劃後的道路，統一命名為椰林路沒有修改，原來的校門改名「東第一號側門」。然後選定行政大樓座落之興建位置：是位於進大門來之中興路與西邊的弘道路之中間，在學校首腦策動者大樓之南面佈置青綠草坪區、人工湖泊區、智慧寶藏圖書館區、鍛鍊身體的體育館區及抵達流水潺潺的旱溪。再想在行政大樓前的北面，希望有片高山森林樹木區，遂邀請時任農學院院長的劉業經教授主持策劃，因他是樹木學的學者專家，且有一位時任講師的歐辰雄教授共同洽商，後調任教務長。

這樣的結構格局，正成立校園中巨大軸型區；構成有山（針葉樹標本園—黑森林、喜馬拉雅山）有水（中興湖、旱溪）的圖騰精神版域。事實證明這巨軸的運轉，已一步一步地促使學校步入康莊大道。

在道路定位佈局竣工後，也由劉業經教務長主持選栽行道樹及路中央島內美化樹，奠定今日校園綠化基礎。今日校園中的樹木概分為：美化性的、教學性的及紀念性的。在某些興建樓館周圍主持人也會有匠心，選植其喜愛的樹

木，不是具有美化性景觀與紀念性嗎！日後也可做教學資料。

校園中的車輛跟著社會的日趨富裕而演進，先是腳踏車隨後機車、汽車，且機車與轎車高速增加，此時才顯得羅校長的道路規劃遠見功德，到黃東熊校長時起，車輛的擁擠，不得不管制，並在主要道路邊的行道樹下開闢人行道，以策行人安全。

## 羅雲平校長規劃的校園景觀

### （一）針葉樹標本園之建造

羅校長希望營建一片森林之事，劉業經教授與其研究室時任講師的歐辰雄教授研商之後，決定採用經濟價值高、學術價值大的針葉樹種，對教學又有很大的便利。但麻煩的是，苗木之取得不易，然而靠平日在學術林業界的聲譽，最後經與全省各林區苗圃請求提供，並請無價贈送。

地經分區規劃，挖掘成水溝並兼排水之用。苗木栽植後，有些苗型優美者遭偷竊，也有些枯死者，對今後之培育保護管理成問題，必須要有專業經驗者來處理才好。劉教授想到他在林管處主任九年中的老部下，時任造林組主任的賀主伯，且經得時任處主任廖坤福教授的同意，劉與我說明情形之後商議：用惠蓀林場現有的台灣二葉松苗、梢楠苗來補植缺株，並加在株行之間栽植一行增加安全成林之策。同時顧慮到野草比小苗生長快速，需要有專人來除草、除蟲害，甚至乾旱時澆水等管理事宜，亦經得廖處長同意由林管處借調一技工陳金運君負責。

悠悠歲月、星辰雨露，苗木日益抬頭適應



環境，進而欣欣向榮，待生長至超越人高以後，林內光線變化很大，漸漸光亮減少而成矇黯情形。由於同學們進校門，來赴文學院弘道樓時，貪走捷徑，橫穿走樹下行，每到陰雨天或傍晚時分，林內就成矇黯一片，只見樹幹一條一條黑色的。在此情況下即傳出「黑森林」之既俗又美之名。

在大家喜愛這片綠油油的青色樹林時，學校總務處於林內設置粉飾及美化，鋪設：樹林圓盤步道、凳、板凳、裝矮型路燈，又先後在林緣與原苗圃間，柱立兩截長短不一的空心檜木大樹幹，請貢穀紳校長書寫：「松柏長青」雕立體字釘放樹幹上。

到七十四年夏，發生在台中港附近登陸的、怪有的韋恩颱風來襲，整個校園樹木遭受摧殘，黑森林的中心，吹倒一片樹木及單樹受害者。事後在空穴處，在補植「大株」梢楠，終成人人喜愛在松香撲鼻、蚊蠅很少的樹下保健活動或靜憩場地。

當然在長年的自然淘汰下，續有單株的生態枯死。顯得樹木數量越來越少，但是參差不齊的樹林上層樹枝，不斷伸長展開而仍有林冠密切狀態，在地面來看樹幹是壯大的、稀疏的。

這事實已經成功了，低海拔地區難能可貴的台灣唯一的針葉樹林，發揮了廣大的教學功效。

## （二）中興湖：喜馬拉雅山之挖掘塑成

中興湖是羅校長（民 61 年至 70 年任期）設計的中國秋海棠型地圖的人工，也是包括台灣海南島形的小池，又由勞作指導組主持利用工讀生的勞力協助機械挖掘，把泥土砂石堆積在湖的西南角地面，結果成一座參差不平的小

土堆丘型。泥土砂石日久失去水分而成灰白色，遂傳出：「喜馬拉雅山」大名，寓意高貴，湖塘取名中興湖。這一工程竟成兩個景觀點。

後來劉教務長要我設法在「山上」種樹，我想到土堆上水分很少很少，我經一年時間，培育深根性的相思樹塑膠袋苗，在春天雨季時移栽在山上，另在惠蓀林場拿些梢楠塑膠袋苗來栽。幸運地，相思樹存活成長不錯，梢楠較差。不幸自八十一年起，一棵已長大約 25 公分胸徑的相思樹，不知何因慢慢枯萎而死，且在五、六年陸續枯死，後來竟先在樹基生長「靈芝」而病死。甚為惋惜遺憾！真荒涼了。

## （三）南園之興沒

興建南園的工程與魚池、中興湖、喜馬拉雅山一樣，都是由勞作指導組策劃，工讀生、校友們的汗水勞力，一點一滴地在園中新處用土、大石堆砌成一座小山型，植花木埋設「流水」，另有一座用木材架構的小「涼亭」，園內以步道規劃地面成花園。

如今在莊敬路左側近「綜合教學大樓」小路上，尚有二棵活榕樹，就是當時的進園門的門柱，亦即當年的南園地面，也就是今天的綜合教學大樓的建地。另外在弘道路與莊敬路交會的路邊尚保留一塊「南園」石刻碑，以為留念。相信當年胼手胝足汗流操作過的校友們會感念。

今天校園中有山有水，不僅樹木長大成綠海，更難珍貴的，雖園外四周車輛轟奔，還能牽引招來三、四十種候鳥時鳥棲息奏樂，松鼠在樹林間跳躍，形成美好的自然生態區校園。

（本文摘錄自《中興憶往》P.33-36，作者為前林管處造林組主任及研究發展組組長）

# [ 九年(1972-1981) 偉業的見證人—專訪黃木秋教授 ]

林慧佳、陳佑羽／採訪 · 陳佑羽／整理

一個週末的下午，在黃老師的研究室裡，訪問黃老師關於羅校長的印象，老師沉思了一會說：「都快四十年前的事了，如果不去想，也很快就忘了」，於是黃老師開始娓娓道來事情的經過。

黃木秋教授於民國六十一年十月進入中興大學畜牧學系擔任助教，恰好同一年羅雲平先生從教育部長位置下來，接任中興大學校長，至七十年退休，時間長達九年。黃木秋老師對於羅校長印象深刻，特別提出兩點來說明羅校長在他心目中的感覺。

## 一、宏觀規劃與建設興大

初期本校校地不大，只有現在東隅部份緊鄰著國光路而發展，校門口位於國光路和興大路交叉口附近，是沿用日據時代的校門。在黃老師的印象中，當時國光路不像現今這麼大，路的兩旁種植著兩排白千層樹，而旁邊的興大路也尚未闢建。有鑑於校地狹小不易發展的情況，在其前任劉道元校長時就開始積極的校園徵地，至羅雲平接任校長後，校地的徵收才開始告一段落。當時所徵收的是一大片農地及民宅，因此遭受到居民強烈的反彈，事後學校在位於雲平樓前建立弘教亭及明倫亭，並各在其旁放置刻文石碑，用來感謝當初居民的奉獻。

在徵得廣大空地後，羅校長發揮他土木工程的專長和宏大的眼光，以校園整體的中心在興大路上建立新的校門口，另外在校內開拓出棋盤式的大馬路，這在當時大家都覺得很奇怪，為什麼馬路要這麼大？事後證明羅校長的眼光確屬宏觀，於今日，這些馬路大小剛剛好合用。建後也在馬路兩旁栽種了各式行道樹，如菩提、

榕樹等，美化校園景觀。有了道路的架構下，羅校長興建了中正紀念圖書館、行政大樓、弘道樓、雲平樓、運動場、游泳池等各科院系大樓，其中的圖書館，被學生稱之為馬桶，對此黃老師提出，從空照圖來看圖書館，其實是個由L型大樓加上O型大樓，這L與O拼起來就是羅校長的羅字拼音，很可惜的是圖書館於九二一大地震時受創嚴重，不得不拆除重建，殊為可惜。另外在圖書館與行政大樓間有個著名的景點-中興湖，是在羅校長領導下，由勞作指導組和工讀學生挖鑿出來的，其湖型為中國疆域圖，於旁還有台灣及海南島型小湖，對此黃老師極為稱讚，認為中興湖成了一個可以休閒、散步的好地方，並活化了整個中興大學。另外對於羅校長的土木專長，黃老師更補充到，金門的防道，例如由花崗岩開鑿而成的擎天廳，素有金門馬其諾防線之稱，就是羅校長所規劃的。

## 二、羅校長謙虛的為人

說到羅校長的待人，黃老師的形容是「一生中很少見到過」。黃老師談到，有一次系主任因系上的牧場問題，要他與另一位同事去找校長幫忙，他記得一進到校長室，羅校長很客氣的接待他，像朋友一般，一點官僚架子都沒有。而在校長室裡，有一個中興大學的校地模型，羅校長極為熱誠親切地指著校地模型逐一向他解釋未來學校的發展規劃。在那個官僚的時代，羅校長是由教育部部長轉任中興校長，而他們只是區區的小助教，竟受到如此親切的待遇，除了讓他受寵若驚外，也讓他對羅校長的謙沖為懷與大人物的格局，深為欽敬。

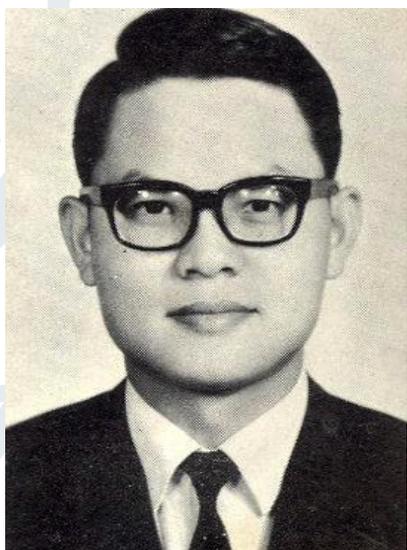


對於羅校長，黃老師讚揚他對學校的貢獻很大。羅校長身為領導人，有著寬闊的視野、大格局的遠見，加上溫和的個性擷獲教職員及學生的喜愛，帶領中興大學發展。他肯定的說如果當時沒有羅校長，興大校園就不可能有現今的格局。

最後黃老師特別提醒我們隨時都要重視興大歷史文物的蒐集。歷史文物的蒐集是一個學校發展不可忽視的一個部分，維繫著校友對學校的情感與向心力。他說：「校史文物的蒐集要

靠日積月累，長期不斷的努力。像我們這一輩的漸漸老了，要退休了，如果現在您們沒有做訪問，做成紀錄，那麼對於羅校長有關的一些逸事，後來的人也不見得清楚。」他也建議，將來學校可以考慮安排新生到校史館參觀，使同學們瞭解興大的歷史，增加他們對學校的認同感。

（黃木秋現為動物科學系教授、前主任秘書、畜產系前主任，  
採訪者林慧佳、陳佑羽為史研所研究生）



黃木秋教授



許文融 / 中興玄覽圖局部 / 本校藝術中心提供

# 「最佳的側錄者：一段「生」與「師」的故事——專訪許志義教授」

楊青原／採訪·楊青原／整理

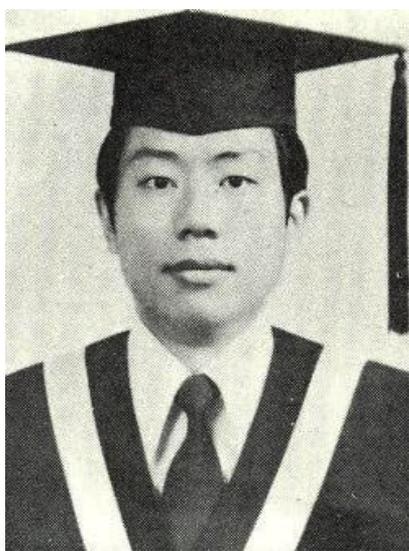
我是六十六級興大農經系畢業生，算是羅校長雲平先生在任較為中期的時段。那時的中興大學，剛從「省立」升格為「國立」大學；因此，來自中央政府的經費增加許多。加上羅校長本身擅長都市規劃與土木建設，乃大刀闊斧以其豐富的經歷和人脈（羅校長之前擔任教育部長），奠定今日興大硬體規模與基礎建設的藍圖。

興大在改制大學前，原屬農學院。升格為大學後，除了原有的農學院外，尚有文學院、法商學院及理工學院須擴展。隨著系所增加，學生人數與建築物也逐漸增多，但校地卻沒有擴增太多，致使學生活動空間不足，系館過度擁擠。因此，羅校長首先面臨的是「校地不足」的問題。就我當時的了解，羅校長一方面進行校園重新規劃，另方面則必須拓增校地。

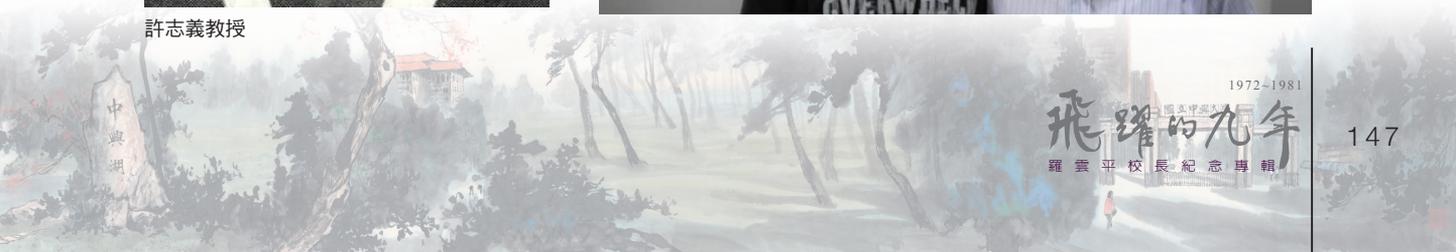
本來舊校門是在國光路上，亦即現在學校的側門附近。那時為了配合政府都市計畫的發

展，把校門挪到現在的興大路與學府路的交叉口處。從現在的校門口直走進來面向中興湖，左邊的校園在當時泰半是建築物；而右邊則幾乎是農場和苗圃。但隨著院系所的增加，學生人數與建築物也跟著擴增，田圃農地則漸漸地減少。我還記得當時羅校長為了拓寬道路，把當時同學們非常珍惜的兩排高聳的白千層（稱為「情人道」）砍倒，引起校園不少議論。但今天來看，整體校園的完整性與一致性，實在其來有自。

我在校念書時，參加興大青年社（主編校刊，當時林萬年也是主要幹部之一）及國畫社。民國65年我大三的時候，適逢興大三十周年校慶（從民國35年改名為「台灣省立農學院」開始算起）。當時我與其他幾位興大青年社的編輯幹部共同編撰了「步步中興：興大三十年獻禮」長達二十頁文字的紀念專欄，祝賀學校三十而立，並刊登在陳澤亞教授（他是當時的



許志義教授



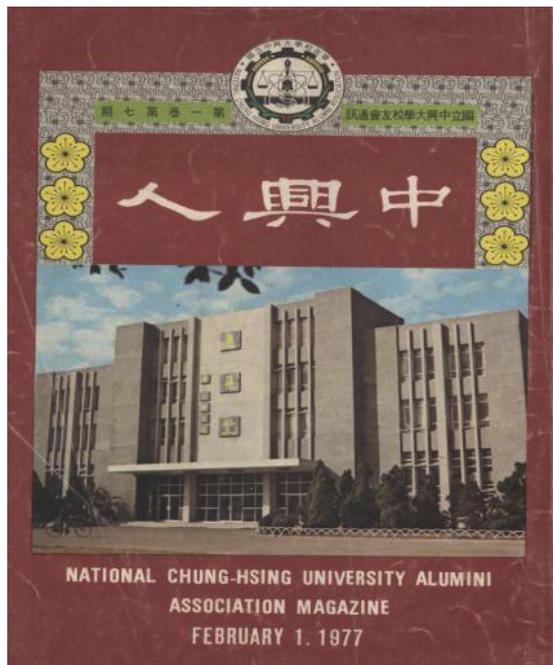
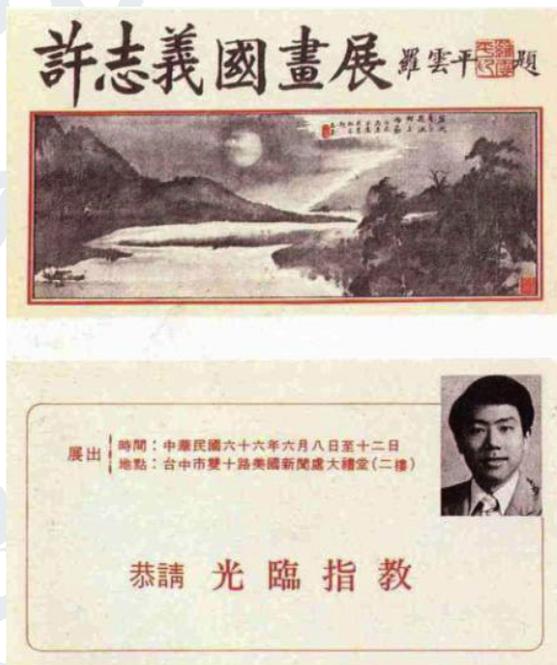
圖書館長也是我農經系老師)主持的「中興人」校友會期刊第一卷第七期。

當時為了撰寫此一歷史性的專欄，我們除了向幾位資深教授，包括：陳家元教授(兼主任秘書)、戴冠九教授(兼總務長)、陳澤亞教授(兼圖書館長)、許慈書教授(兼課務主任)、林金藻教授、胡兆華教授及林垂訓學長等，蒐集許多校史回顧資料與相關文獻，為深入瞭解學校未來的發展方向，特別與其他編輯們到行政大樓訪問羅校長。在訪談過程中，依稀記得羅校長興致盎然、言辭親切地闡述他對學校建設的信念與規劃藍圖，同時他也熱心地提供我

們許多圖片與資料，讓我們的「步步中興」專欄能夠順利完成。隔年，我因在台中市美新處舉辦首次國畫個展，有幸請得羅校長賜題展額，羅校長一口答應，更讓我深感他是一位「望之儼然，即之也溫」的長者，至今感念不忘。

由於羅雲平校長的高瞻遠矚，奠定了興大校園今日繁榮景象之磐石。為了感念羅校長的卓著貢獻，今天後繼者將「產業創新學院」(原進修推廣部)命名為「雲平樓」，以彰顯其功勳，誠然實至名歸也。

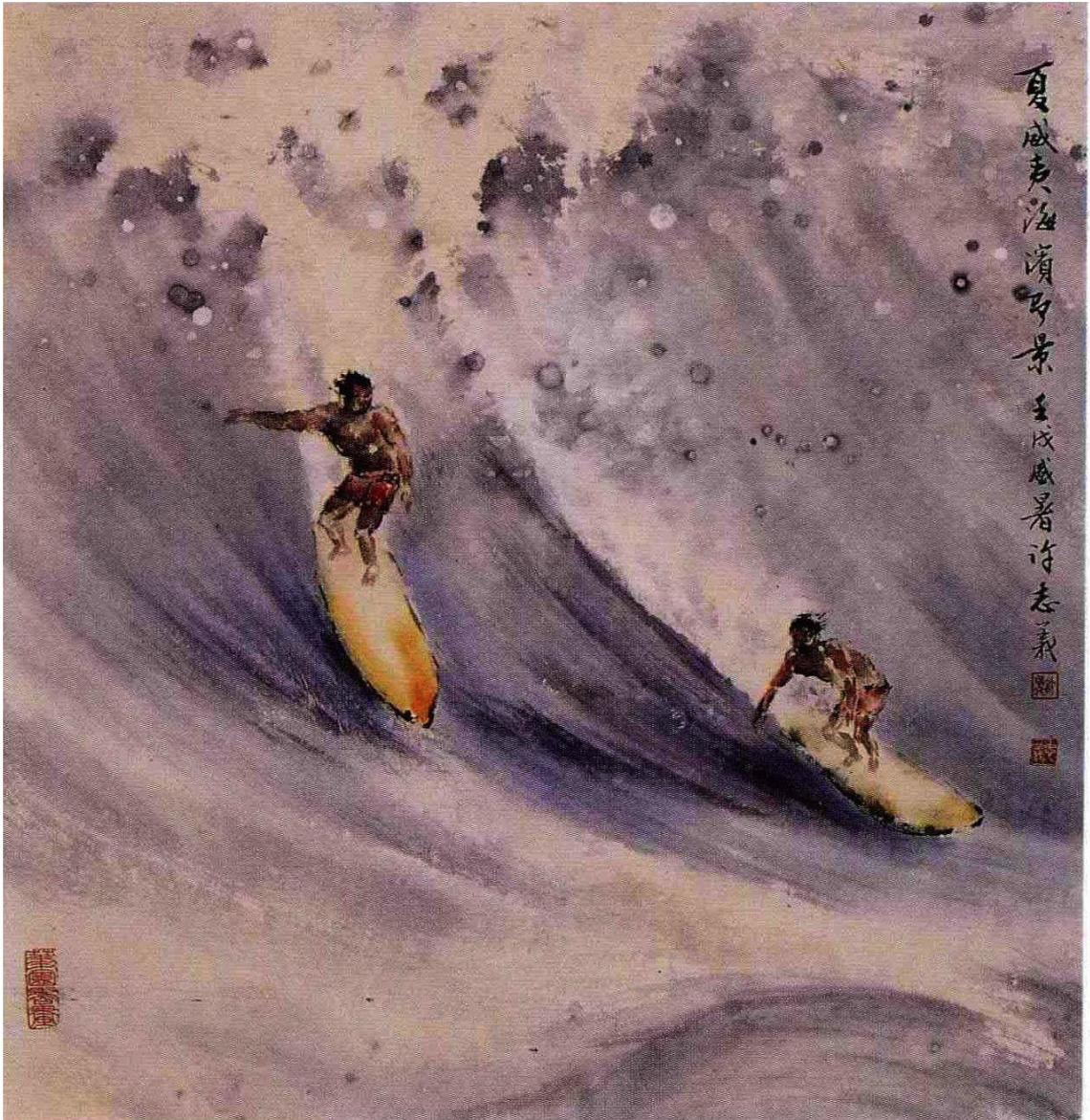
(許志義 66 級農經系畢，現為資訊管理系教授，採訪者楊青原為史研所研究生)



衝浪

48×40(公分)

許志義作



## [ 春風如沐——大人物的小點滴 ]

盛傑玉 口述 · 翁碧玲 整理

忝為羅故校長英文秘書的那段時間，是我在中興服務近三十年的歲月中，最最難忘，也最最緬懷的一段日子。

### 關懷、照顧部屬的好長官

一、當時的行政大樓，在小禮堂斜對面，木造房子爬滿了綠藤，圓拱形的窗台，常成了當年師生們最佳的拍照背景，甚至許多結婚佳偶也選擇在那留下美麗倩影。校長室、秘書室在二樓，每天早上上班時，羅校長總是先進秘書室問候了每一位同仁，再進校長室，他會親切的走到每位同仁的座位前問候家常，比如：「中興，你少抽兩根煙吧！」「劉老，昨晚睡得還好吧！」「林先生，你家的羊奶賣得好嗎？」親切溫馨的和每一位成員打過招呼後，才拐進校長室，開始他忙碌的一天。

二、校長有許多機會出國，每次回來總是不忘給每一位同仁帶份小禮物。他會一位一位的請進校長室，告訴你這是他特別為你選的，在哪裡買的這個禮物。有一次，我收到一份非常別緻的胸花，他告訴我：「這是我特別請我太太為妳挑選的，希望妳喜歡。」這就是他細心、貼心的一面，讓我們倍感溫馨與被肯定。

三、民國七十年，校長退休，當時我也因懷孕而身體不適，因此歸建至共同科。民國七十一年五月二十日，在我女兒滿月的那天，我收到開刀後在台北休養的校長轉送的一個十二吋的大蛋糕，上面寫著「喜獲掌珠」四個紅色大字，令我既驚訝又感激，淚水不禁奪眶而出，一輩子難忘。

### 枵腹從公，念茲在茲

一、羅校長是土木專家，他把建設中興大學當成首要任務，無時無刻不放在心上，那時國際通訊不方便，美國時差與我們日夜顛倒，有時為了等越洋電話，必須在校長公館加班，那時才發現餐廳裡放著一張大長桌，上面放的是中興大學校園模型，他一有空就站在模型前去思考和規劃如何把中興大學建設成中部最頂尖的大學。

二、眾所周知，金門大武山下的擎天廳就是出自羅校長的設計，它不僅可供戰時避難及後援補給的場所，平時又當成官兵休閒娛樂之用，工程之艱難浩偉，無人能出其右，因此政府特別支付他一筆巨額設計費，他輻銖未取，全數捐獻給國家，還謙稱那是每一個國民貢獻所長應該做的事，他曾開玩笑說：「當初要是拿了那筆獎金，能在台中中正路最繁華的地段買下好幾棟房子，豈不發財了。哈～」

### 身教言教的好導師

羅故校長曾擔任過教育部長，不僅接掌中興，也曾帶領過成大，都憑他高瞻遠矚的眼光，擴大校區，規劃校園，使當時及未來都能因應符合大學發展之所需。他把一生奉獻給教育，總是以身作則，重視傳統文化，鼓勵學子學習求新，以真性情待人，兼具情理法，照顧部屬，排難解紛，總為學校徵聘最好人才，爭取最多經費。寬厚、包容、體貼、關懷是他最佳寫照，他是好人、好長輩、好校長……我們永遠懷念他。

後來，校長罹病住院治療，北上探視時，看著他急速瘦癯的身子，卻仍不忘一點名問候許多老部屬，還要我們務必帶到他的關懷，他是如此的為學校、為國家、為社會奉獻個人所長，對金錢名利置之腦後，返家休息還是縈繞著明天要有更好的經營建設理念，所以當時有些污蔑之說，對於病中瘦弱的校長，想必他內心所承載的不僅是身體上的病痛，更無奈、更委屈的是那些不實攻訐，好在天理昭彰，時間終會還予清白。

最後，羅故校長仍不敵病魔辭世，所有師生萬般悲痛和不捨，整個秘書室老同仁全部北上輪流排班守夜數日，因為我們不捨失去了一位好長官、好長輩，他溫暖的關懷與長者的典範永遠留在我們的心中。

（本文口述者為前羅雲平校長室英文秘書、國政所退休老師，  
整理者為文學院組員，中文系校友）



民國 70 年羅校長雲平退休歡送會，廖士毅教授致詞



# [羅雲平校長「弘道」精神不朽]

王慶光

## 一、躬逢弘道樓啟用：

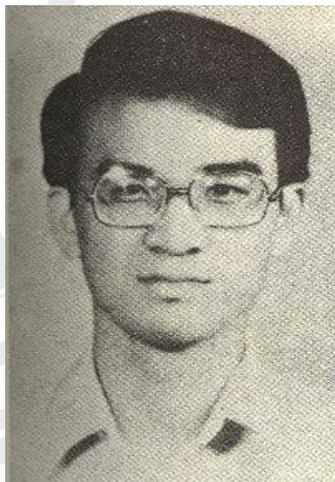
中興大學文學院舊址在西北角的「弘道樓」，慶光初至中興大學任教，即適逢文學院播遷「弘道樓」，第一、二層規劃為教室，第三層右首為「中文系」教師研究室，左首為「外文系」教師研究室，第四層右首為「歷史系」教師研究室，左首為「文學院圖書室」，另，弘道樓左側是二層樓的「中興大學語言中心」，為全校大一同學英語會話學習的空間。慶光雖任共同科專任講師，兼任「文學圖書室」管理一直七年（1975年8月-1982年6月），想藉紀念年羅雲平前校長辭世25年回顧我在圖書館裏的日子裡的見聞與感懷，所記不全所感有疏，乞方家斧正。

猶記1975年初至「弘道樓」上班，與勞于倫女士共事，一方面辦理圖書編目、搬遷、借閱、整理等行政工作，亦在此結識中文、外文、歷史三系的傑出教師們，常收學問切磋、思想啟迪的樂趣。當時行政院奉祀官孔德成（達生）

先生擔任中文系《禮記》等課程教席（事後始知孔先生是應雲平校長邀請來興大兼課，其本職為台大中文系專任教授），承孔先生特允，慶光得以晚上借用孔先生研究室讀書，慶光得在此夜間備課、研究，身心安穩許多。是之後在興大連續任教三十三年之重大助力。

## 二、羅雲平校長辦學日以繼夜：

在弘道樓七年日子裡，當然有許多值得追憶的事情，攸關羅前校長之一個記憶，是羅前校長非常關心教師同仁的研究情況，印象最深刻的是，羅前校長經常在晚間巡視弘道樓，探視斥資興建的大樓有沒有被充分運用（之前文學院是在舊行政大樓後面的一排房子而已），記得有一回慶光至校長室請教圖書事務，羅前校長做出明確指示，使我解疑，之後他向慶光發出一個當時令我震驚事後難以忘懷的詢問：「近來我夜間巡迴學校，各院燈火通明，怎麼文學院的研究室只三室亮著燈呢？」慶光敬答：



王慶光教授



民國六〇年代中期弘道樓圖

「這可能與文學院教師白天須擔任基礎課程、比他院系所教師更辛苦有關吧。」同時想到自己不也是文學院一員便更加窘迫起來。（這次談話對慶光潛意識起巨大作用，一方面知恩惜福，經常待在研究室，直至夜晚時分；直到現在退了休，傍晚至校園周圍的步道散步，我都仰望文學院（綜合教學大樓六至九樓）研究室亮燈無數，將足堪告慰羅前校長於天上吧。

### 三、羅雲平校長的「弘道」精神：

另一則攸關羅前校長的事情，是他對於儒學的肯定、實踐和推廣。許多同仁都注意到羅前校長對學校的規劃周延、承擔責任，也欽敬他待人溫厚、獎掖後學。<sup>2</sup>慶光願意從「弘道樓」的命名揭示羅前校長豐富的儒學生命意識。林景淵教授告訴我，文學院長的遴聘十分曲折，羅前校長曾力邀錢穆先生來校，惜錢先生以年邁為由未應其請。<sup>3</sup>然而這一動作的意義或許反映在後來對文學院命名為「弘道樓」一事。儒家以仁義為人道的中心內容，以倫理規範為人道的基礎，「仁心」與「弘道」並為孔夫子創始儒學的核心理念，羅前校長命名「弘道」為文學院大樓可能出於下列考量，第一，「文」與「道」互相訓讀：孔子說：「文不在茲（茲，夫子自稱）乎」（子罕篇）朱熹注：「道之顯者謂之文，蓋禮樂制度之謂。」故孔子以「文」為己任，即以「道」為己任。這是以「弘道」代表「弘文」的一面，要弘揚文學的意思。第二，弘揚道德覺醒和文化意識方面。《論語·衛靈公 19》：「子曰：人能弘道，非道弘人。」提出人具有主體性，且以弘揚大道為職責，削弱道家無為思想。孟子對孔子仁學以「仁義禮

智聖」十字打開而云：「盡心則知性，知性則知天矣。」使心性與天道相貫通，這是儒學義理的一大進展。宋初大儒張載更將心性之學以「弘道」釋之，云：「心能盡性，人能弘道也。」（《正蒙·誠明》）即，德性生命異於自然生命處，在反省自身心靈、轉化自我性命，弘揚德性於社會國家，這便是人的畢生責任啊。不過這個重擔須靠韌性毅力才能成功，所以孔子說：對於道德，行為不堅強，信仰不篤實，（這種人）有他不為多。無他不為少。<sup>4</sup>所以曾子說：讀書人不可以不剛強而有毅力，因為他擔負沈重，路程遙遠。以實現仁德為自己的任務，這一負擔能說不重嗎？到死方休，這一路程能說不夠遙遠嗎？<sup>5</sup>在道德覺醒之外，《易·賁卦》：「俯察人文以化成天下」則提示文化意識普及的願景。

羅前校長以「弘道」命名文學院大樓，請書法大家臺靜農先生（時任台大中文系主任）以漢代隸書體撰寫刻碑，迄今仍置於「萬年樓」的進路旁，那典重雄渾的筆力吸引經過的無數人群。經過以上簡述，可明顯發覺在羅前校長的心目中，弘揚文學藝術、篤厚道德人品、普及文化意識是文學院應盡的職分責任；由於，中興大學向以文學院為「首院」，所以「弘道」也自然是中興大學全校教學、研究和推廣的核心價值。慶光祝願新建的「文學院」大樓及早動工興建，全院與全校教師學生、職員職工仰體羅前校長的「弘道」志願，使中興大學日起有功國際一流！

（本文作者為國政所退休教授，民國 65 年 8 月起任教於共同科）



1 參見中文系、外文系、歷史系、臺文所、圖資所、人文研究中心及文學院網站、身邊一例：《國立中興大學文學院 96 年度燎原專案暨人文中心研究計畫成果發表會論文集》有十四篇文學院教師著作被燎原專案所獎勵。

2 湯雄飛先生，《遊泉隨筆》，〈記羅雲平先生二三事〉，國立中興大學退休人員聯誼會出版，2008，p.40-44；張嘉成先生，〈飛躍的九年：羅校長時期片段回顧（民國 61 年 8 月至 77 年 7 月）〉，《興大七十年》，1990，310-314

3 歷任文學院院長有傅樂成先生、黃永武先生、任育才先生、胡楚生先生、董崇選先生、黃秀政先生、林富士先生等，現任院長為王明珂先生。

4 「子曰：執德不弘，信道不篤，焉能為有？焉能為無？」（《論語·子張 19》）

5 「曾子曰：士不可以不弘毅，仁以為己任，不亦重乎？死而後已，不亦遠乎？」（《論語·泰伯 7》）



昔日中興湖黑天鵝全家福 / 照片來源：中興大學秘書室

## [ 記羅雲平校長二三事 ]

湯雄飛

民國六十九年九月間，有一天盛傑玉小姐到系上來找我。她那時是外文系助教，借調為校長室英文助理。她拿來一篇談論儒家思想的短文，請我翻譯成英文。由於文章不長，我很快就譯完，第二天就交給她，之後我也就淡忘了這件事。過了一個多月，盛小姐打電話給我，約我晚上七時半在校門口見。見面後才知道校長有事找我，我心裡七上八下不知道是什麼事。當時的校門就是現在的東側二門，校長官邸在興大二村，過馬路就到了。

見面後，羅校長非常客氣，倒了杯白開水給我，說他太太到美國為兒媳婦做月子，他一個人獨居，也無暇煮水泡茶，然後就談到正題了。校長說他計畫在舊金山近郊籌建「孔子學院」，有些資料要譯成英文，問我翻譯費怎樣算？我說為校長做點事是應該的，翻譯費免了。事後羅校長告訴我，他不是隨便找上我的，他分別請了五位先生翻譯那篇短文（所有的譯稿我一直保留著），然後在飛機上請一位美國人就英文論英文，結果認為我的譯文比較通順易讀，因此才找到我的。此後羅校長經常於例假日約我到台中孔廟去研究並拍照。據羅校長說，台中的孔廟與我國古籍上記載的非常符合。他的「孔子學院」可分為兩大部份，一為研究部門，聘請多位國內外知名學者從事儒學的研究，另一為教學部門，對外招生，並授予學位。

有次在欣欣餐廳吃飯時，校長告訴我，他於民國四十幾年時為軍中在金門的太武山中設計了「擎天廳」，先總統 蔣公致贈他十萬元台幣。那在當時是很大的一筆錢，沒有幾年就糊糊塗塗的用光了，後來有了籌建「孔子學院」的概念，才省吃節用，儲蓄了一筆錢。那時其子羅士傑先生在舊金山一家醫院任心臟科醫師，就

由他於民國五十六年時在舊金山灣區東北角的 Martinez 市的 Alhambra Valley 路，以分期付款的方式購買了一大片土地作為校址。學院要有教室與宿舍，但是最主要的建築物當然是代表孔子的「大成殿」。由於我國古代這種雕樑畫棟，勾心鬥角的宮廷建築，美國工人不會建造，所以必須把原件分割成許多小結構體，在台灣建造，然後以貨櫃運送到美國去組裝，故每個小結構體的藍圖上均詳細地標明尺寸。經費的來源係採認捐方式，故每張藍圖上亦詳細註明金額，而全盤的計劃都是羅校長絞盡腦汁構思出來的。我的工作就是譯介這棟孔廟內外部的結構，那些古代建築學上的名詞，以及各式各樣祭器的名稱，這些都是西方所沒有的，所以翻譯起來倍感困難。羅校長經常說一句玩笑話：「認識我沒有好處，只有麻煩！」隨著羅校長的去世，「孔子學院」的籌建也煙消雲散了，但是這批資料我都保存了下來，就算對羅校長的追憶吧！這件事知道的人不多，才借本「通訊」一角予以披露。

有次在閒談時，羅校長說：「在我國古代典籍中，我最欣賞《戰國策》。目前西方戰略家們所說的『集體安全』、『穿梭外交』以及『武裝介入』等策略，其實我們的老祖宗早在兩千多年前就用過了，並且用得非常高明，這些都記載在《戰國策》裡。你如果有時間，不妨把這本書譯成英文，我可以和蔣緯國將軍商量一下，由「戰術學會」出資為你出版，讓西方人士對我國有更深一層的了解。」以後我有空就譯一篇，如今二十多年過去了，我總算把全書譯完了，然而緯國先生與羅校長均已作古，像這樣一部巨著（據里仁本，全書共四百九十七篇文章），再加上譯文，以我的經濟能力是無法



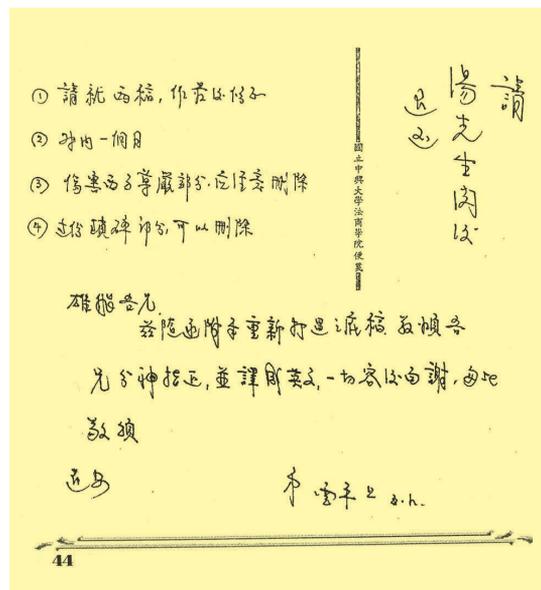
付梓的。太史公的文章可以「藏諸名山」，看來我的譯作恐怕要永遠「束諸高閣」了。

羅校長掌興大九年，於民國六十九年離職時，先總統 蔣公已仙逝，校長口中常說的「夫人」也滯美未歸，好友于斌樞機蒙主恩召，回歸天國，學弟孫運璿也未掌行政院，所以政府並未發表他一官半職。官邸讓出來後連住的地方都沒有，後來好不容易在台北新生南路弄到一間法商學院的宿舍，民國七十年暑假時，我到台北閱卷。聽說校長的生日在七月某日，我帶了一個生日蛋糕去看他，他非常高興，又開玩笑說：「認識我沒好處！」他堅持要請我吃蟹

黃包子，我說才吃過午飯，謝了。不久後羅校長特意到台中舍下來看我，送了我六個一組的咖啡杯，可惜在九二一大地震時完全打破了。過了沒幾個月，聽說羅校長去世了，沒想到那次的相見竟會是最後一面了，人生當真是無常。

以下三幅為羅校長給本文作者的部份手稿：

（本文轉載自《遊泉隨筆》，作者為外文系退休老師，退聯會會長，曾任台中夜間部學輔組主任）



## [ 中興的成長—台中校區校園景觀的今與昔 ]

宋德喜

九十年建校歷史的點點滴滴，一方面凸顯了歷年來師生創業維艱的克難精神，時時讓我們感念「前人種樹，後人乘涼」的緬懷之情。另一方面也印證了學校邁向現代化所付出的努力。不過，對於早期的中興人來說，學校在求新求變的同時，某些美好絢麗的景觀也逐漸退出校園的空間，成為懷舊憑弔的記憶場景，甚至，永遠被遺忘在塵埃中。

早期校友會通訊《中興人》一卷七期（1977），曾以長篇幅特闢〈步步中興〉專題，做為興大三十年獻禮，時值羅雲平校長任內，文內一方面語多稱許校園的風姿麗影，另一方面也瞻望現實的投影而對未來的願景多有期待。《興大青年》四十一期（1978年）曾有專欄報導校園名勝六景，包括維也納森林鳥鳴交響曲、椰林道、牧場風光、湖光激盪的魚池、薰風拂柳的中興湖、文學院飛燕盤旋等，並且穿插校門、行政大樓、圖書館、雙池及文學院的新舊照片作為對照，令人不禁發思古之幽情。《興大七十年》（1990）蒐錄不少校景古老的照片，彷彿讓人又回到過去「誠樸精勤」的舊年代，昔日生活中的悲喜甘苦歷歷在目。《興大新聞》一一〇期（1994）畢業專刊有篇〈懷舊之旅〉的文章，以感傷的筆觸慨嘆雙池的消失和南園的傾圮。《興大校友》五期（1995）闢有〈校園景觀鳥瞰〉專欄，側重介紹校園新舊景觀的比興之美。《興潮》五十期（1996）以〈中興湖夜未眠〉為題，訴說中興湖美麗與哀愁的沿革史，也為中興湖的水質惡化請命；另一方面，同年由於校方為拓寬道路而砍伐精誠路上的鐵刀樹，引發法學社黑森林工作室和保育社呼籲

「打造中興」，重新檢討校園景觀規劃的聲浪。多年前，舊行政大樓年久失修被夷為平地，改闢為停車場，而充滿人文氣息和歷史記憶的小禮堂也最終面臨拆除重建的命運。當校園最後一塊古蹟消失得無影無蹤的時候，我們除了痛訴歲月的無情，以及成長所付出的代價外，也在記憶的匣子裡反覆思索：昔日那些消失的園景，曾經為過往的中興人提供了什麼樣的生活情境？對於新一代的中興人而言，消失在地平線上的南園、雙池和情人道（六〇年代農藝館前兩排白千層路樹景觀），又意味了什麼樣的象徵意義？

就讓我們以懷舊的心情，對台中校區昔日的校園景觀進行一次文化巡禮吧？

本校的前身為日治時期台灣總督府農林專門學校（1919），原址在台北，至1943年遷校於台中現址面積30甲的稻田地帶，校舍建築包括舊行政大樓、圖書館兼禮堂（即舊小禮堂）及木造平房教室，也闢有中央大道（今椰林大道）。光復以後，校名隨著改制擴充而屢變，歷經台灣省立農學院、省立中興大學、國立中興大學等時期，但校門和行政大樓在七〇年代以前地點皆在現在校園的東北角。1948年，水保系已退休的周教授初蒞學校報到時，目睹「校園中木屋幾排，荒草歿徑，悽慘景象，心涼透頂。」即使到了1972年，曾任事務組主的張嘉成先生在回憶中仍記憶猶新的提到校內仍多日治時代遺留的木造房屋，而舊校門（即今東一號側門）左右各有約二十餘尺的磚牆，其餘均未築圍牆，因此鄰近農家飼養的牛羊不時入侵，閒雜之人更可任意出入，頗影響校園的秩序與安



寧。「學校四周全是農田，通往市區的道路是砂石築成，後來才鋪上寬僅四尺的雙軌水泥路，供汽車行走。」已故的黃乃隆訓導長曾經如是說。

這條克難的雙軌水泥路，共同科許慈書教授在我們訪談時，笑著說當時被戲稱為「徐氏雙軌」，因為路是總務主任徐量如時代設計的。已退休的森林系陳振東教授也曾回顧早期國光路上塵土飛揚，同學著木屐行走於水泥路上難逃記過厄運的一段插曲。

舊校門雖然不動如山，學校名字卻更動了好幾回，但令人納悶的是，除了黨國元老吳敬恆所題「台灣省立農學院」的木牌至今殘存外，其他代表學校發展不同階段的木牌都消失到哪去了？即連「台灣省立農學院」的木牌也曾幾度慘遭劫難。施劍瑩主任回憶學校改制大學之初，這塊十公分厚的檜木木牌曾被丟棄在校門口水龍頭邊，作為踏腳板之用。這塊木牌後來被施主任「救起」，存放於昆蟲系；又輾轉被某老師作書架使用，也曾經一度淪入廠商手中。終於在校史館籌備的呼聲中，經由黃天久秘書的協調，木牌歷劫歸來。由施主任的話中，似乎可以感受到，中興的文化、中興的氣質以及尊重歷史文物的傳統都隨著木牌的尊嚴而被糟蹋了。

羅雲平校長任內鑒於舊校門側對馬路，偏狹不正，乃於今址由校友捐贈闢建新校門，拓寬綠園道，並修砌兩千公尺的圍牆，更興建結合中國宮殿式造型與現代建築而成的新行政大樓。至於那棟長春藤蔓纏身的舊行政大樓，終於因廢棄多時，逐漸地退出校史的舞台。

舊小禮堂曾經是校園內碩果僅存的元老，當年在師生們捍衛古蹟的呼聲中，似乎變成了文化尊嚴的最後一塊版圖。小禮堂是日治時代的建物，早期曾經負擔週會、會考及社團活動等多元化功能，後來她的學生活動中心的角色被大禮堂（即舊惠蔭堂）所取代。據退休的課外活動組倪鈞章先生回憶說，當年舊惠蔭堂大門面朝舊校門方向，學生週會仍實施固定入座的點名制度，同學也可把椅子推向角落在此打藍球或排球，她「文武全才」的功能真令現代人刮目相看。然而舊惠蔭堂歷時多年後，又因建於部分水利地上而變成違建物，且為力霸鋼架結構，與當年肇事的豐原中學禮堂結構相同，安全堪虞，乃功成身退改建為目前的惠蔭堂。

小禮堂門前的椰林大道，一路蜿蜒直通舊農學院大樓，昔日的小椰子樹歷經時間的鍛鍊，如今已茁壯成為一株一株的巨人。但椰林大道周遭的校舍景緻卻已物換星移，白雲蒼狗，人事已非，椰子樹似乎和小禮堂一樣，攜手走過從前，成為孤單的時代變遷的見證人。

雙池原為園藝系荒廢的小魚池，後來基於休閒、遊憩的需要，由昔日勞作指導組石騰芳主任發動工讀生從整地、挖池到植樹，疏濬而成。雙池位於總圖書館右側誠樸路邊，分隔為大小相仿的前後兩地。後池緊鄰著前池，堤岸上構築有木製的迴廊，「迴廊的兩側，低矮的灌木彎蜒其間，堤上的草皮，零星地分佈著幾張椅子。環視整個前池，它是以人行步道環繞包圍，則是成排的柳樹，有種詩意和美感，好像幽怨的少婦把長長縷縷的青絲浸入池中洗滌般的情景。而雙池旁則是一列黃椰子樹，在蒼鬱的樹

蔭下，或坐、或站，鬱悶的心情也總能一掃而空，岸旁隨風而舞的垂柳，也總能清緩地安撫大家一天上課的疲乏。」上述這段描繪雙池如詩如畫的文字，是出自《興大新聞》一篇未署名作者的懷舊之作。可惜雙池亭臺水榭的美色，為園藝系溫室的實用主義所掩蓋，美如雙池，最後還是逃不脫被填平的命運。

省立農學院時期的圖書館，並無正式館舍，係以小禮堂同棟建築的右側小房子權充，面積約 590 平方公尺，藏書不足三萬冊。1953 年遷入新館，坐落於椰林大道舊運動場右側，為二層樓建築，空間和設備咸感不足。及至羅雲平校長任內，費時三載，耗資六千餘萬元，鳩工興建的中正紀念圖書館，於 1980 年正式啟用。館舍面積為 11844 平方公尺 (3582 坪)，藏書近五十萬冊 (計至 1997 年七月底止)，其造型為一幢四樓圓形閱覽室及五層樓之長方形書庫連結而成，前臨中興湖，環境幽雅，學生戲稱其造型為「馬桶」者有之，「漢堡」者亦有之，為本校名聞遐邇的「註冊商標」。可惜遭逢九二一地震，毀於一旦。當年羅校長興建圖書館致力於完成資訊化，並計畫擴建館舍，其朝向現代化的努力，值得肯定。

圖書館隔著誠樸路，時時刻刻正視著中興湖面，因而圖書館壯觀的倒影，隨著矇矓晨霧和夕陽餘暈，映照在湖中，形成幽雅如詩的畫面。據畢輔室翁有澄先生在訪談時回憶說，中興湖原為農藝系的實習農場，1977 年羅雲平校長任內籌畫興建，以中國大陸、台灣和海南島地形為藍圖，由勞作指導組石主任雇用兩部堆土機，並動員工讀生冒著寒風烈日，負責初步測量、

運土、平土、填土、打木樁及在地形圖周邊灑上石灰等工作。總面積為 4490 坪 (1.53 甲)，湖面積為 2161 坪 (0.736 甲)，湖的水源是地下水，並非死水，故魚產甚多，尤以吳郭魚為最，向垂釣者收費曾是早期工讀生的工作之一；至於過多的水則由圖書館一側的水門排到大溝中。而由湖區挖出來的泥土，則利用鵝卵石堆砌到湖中央假山上，稱之為蘭州島，1981 年更於蘭州島上加裝噴泉水閥，每逢假日節慶，水柱隨風恣意起舞，更添幾分嫵媚。另外剩餘的泥土石塊，無處安置，則象徵性的堆成「喜馬拉雅山」。可惜這座無心插柳的山頭，由於土質不佳且坡度太陡，今已廢棄不用。目前任教於中文系的陳欽忠教授、江乾益教授皆是當年胼手胝足挖池的功臣。訪談中倪鈞章先生侃侃說道蘭州島有一段陳年趣事，話說當年挖池完工還未放水，由於夜晚擔心行人誤入工地，有人就好心地在島上插上一支紅旗，結果以訛傳訛，謠傳為中共的五星旗解放了中興湖。這段趣事，剛好與中興湖畔碑陰鐫刻「還我河山」口號形成鮮明的對比。

由中興湖沿著弘道路往下走，左側的南園昔日繁華不再，部分園址已矗立起一棟十三樓高的綜合教學大樓，目前南園僅剩一塊碑石供人憑弔。碑文寫著：「南園原為法學院計畫預定地，舊有積石，蓬茨叢生，民國六十七年，工讀同學整理美化，壘石為山，掘地成池，分畦遍植花木，白鴿錦鱗，相映成趣，以其地近南，故以南園名。」據《興大新聞》那篇《懷舊之旅》的文字描述，南園園區大致呈正方形，中心則是圓台階狀造型。四條人行步道呈現放射狀向



周圍延長，整體景觀上給人一種歐洲庭園的美感。在入口紅桿鐵門偏兩側矗立著欖仁樹，再往內走的人行步道旁則是成排的小灌木。穿過灌木叢，可以看到南園的中心造型，正中央是一座以大石頭堆砌而成的小山，小山上雜以花草、蔓藤，周圍再環繞著一圈人行步道，步道建有階梯外，其餘全是草皮和矮樹叢，從遠處眺望像似半圓形的小屋。南園由四個步道分割成四個區域，分區種植不同花木的幼苗及樹種，有馬尾松、竹類、羅漢松、木麻黃和大型植物標本景觀等。已退休的許慈書教授在訪談時津津樂道地形容南園之美，曾攜家帶眷此拍照留影，也在腦海中記錄下許多甜美的回憶。

新行政大樓對面的針葉林區，習稱黑森林，原是學校實驗林苗圃地。後來勞作指導組動員工讀生，在這裡規劃許多縱橫交錯的林間步道，利用巨大檜木橫切一片片地拼接鋪地而成，另在林間擺設許多休憩的木頭坐椅、木桌和木橋。每當清晨和傍晚時分，森林的芬多精總能吸引大批民眾和遊客聚集在此，從事太極拳、慢跑、

散步、溜鳥等休閒活動，與樹上禽鳥的奏鳴，共同交織出鬧中有靜的畫面。

中興的成長，隨著時間的巨輪迅速前進，而部分校園景觀也如後視鏡的風景般，一幕一幕地倒退，消失在新一代人的腦海中。有人說中興已不美，也有人說中興的建築逐漸沒格調，其實是解讀的語言不同，觀賞的角度有異。如果我們以更細膩的心思，仔細欣賞現代化校園中的一草一木，一石一池，都將會有有意在言外美的收穫。當許慈書教授看到某家報紙報導學校圖書館外觀像馬桶，生命科學大樓像靈骨塔，窗戶如同神祖牌位時，即戲作諧聯一幅：

「馬桶」裡覽古今圖書，道在屎溺」  
「靈塔」中研生命科學，知窮存亡。

許教授以過來人的身份，為新校園景觀的解讀提供了最佳的示範。誰能說中興九十年的校史只有古典美，而沒有現代美呢？

（本文轉載自《興大校友》第九期，作者為歷史系教授兼進修推廣部主任，局部文字重做修定）



許文融 / 中興玄覽圖局部 / 本校藝術中心提供

中興的成長



從台灣省立農學院時期校門口往外遠眺，入目皆為竹林農舍綠野平曠。

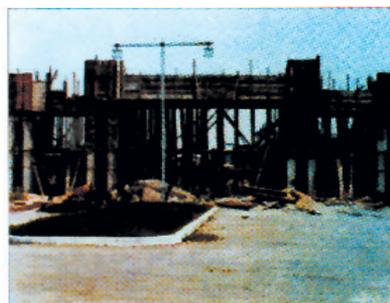


碩果僅存的舊校門檜木牌，歷劫歸來後，日前暫存秘書室，日後將由校史館珍藏。



早期舊校門左側的傳達室雖然破舊，卻是外地學生等候「掛號」的衣食父母。

Remembering the  
懷舊  
past



興建中的新大門，粗具今日壯觀規模。

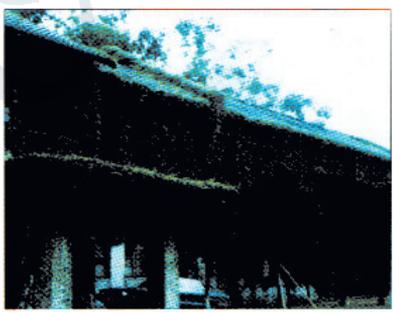


省立中興大學時期行政大樓，為日據時期建物，門前的三、兩腳踏車，透露出早期校訓「誠樸精勤」的精神寫照。

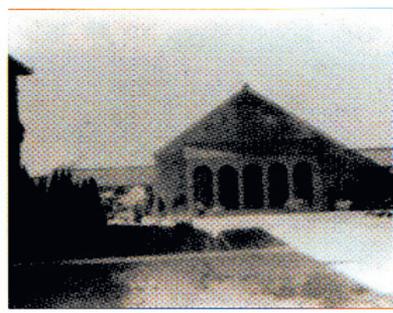


飛躍的九十年

中興的成長



長春藤蔓纏身的舊行政大樓，曾經光榮地領銜引導全校師生向新時代邁進。



早期小禮堂，右前方為舊行政大樓，左側平房為圖書館，後方平房為學生餐廳。

Remembering the

懷  
past  
舊



早期小禮堂旁的花園風光，今日觀之仍令人神往。

維  
Envisioning the  
新 future



夕陽餘暉中小禮堂的最後一瞥，讓我們陪她走完漫長的旅程終站。



民國三十八年十二月時的椰林「大道」景觀，樹齡看來極為年輕，與今日高可參天的椰林相比，像是一個個伸懶腰剛排好隊的青衫少年。



[112]



中興的成長



省立農學院時期的椰林大道，攝於民國四十三年，周遭的鄰居多為木造平房。



民國五十八、九年，勞作指導組（畢輔室前身）督導工讀生胼手胝足挖掘出五百八十坪的雙池。

懷  
Remembering  
the past  
舊



景緻秀色可餐的雙池，楊柳低垂，湖水粼粼，充滿浪漫的人文氣息。

維  
Envisionin  
the futui  
新



民國四十八年省立農學院時期的圖書館，門前短竹籬笆圍繞，有一株株矮椰子樹指引借書閱報的方向。館舍旁另有荷花池和奇石相伴，環境幽雅。



興建中的中正紀念圖書館，鋼骨鷹架雖在，仍需與中興人的文化血肉相連。



{113}

飛躍的九十年

中興的成長



中興湖尚未開挖，當初圖書館面對的原是農藝系的實習農場。



中興湖放水後乾涸的景象，中央的蘭州島恍如一位遺世而獨立的仙人。

Remembering the

懷  
Remembering the  
past  
past



南園歐式庭園風光，有山有水，有花有草，四通八達的步行道上，曾經響起多少過客的足音。

維  
新  
Envisioning  
the future



弘道樓旁的針葉林早年「誕生」的模樣，朝氣蓬勃，夢想著有朝一日蔚為森林大國。



舊惠孫堂巍峨地矗立，展現「文武全才」的刻苦克難精神。



114



## [ 從興大校園建築景觀紀念碑碣及新史料談羅雲平校長的貢獻 ]

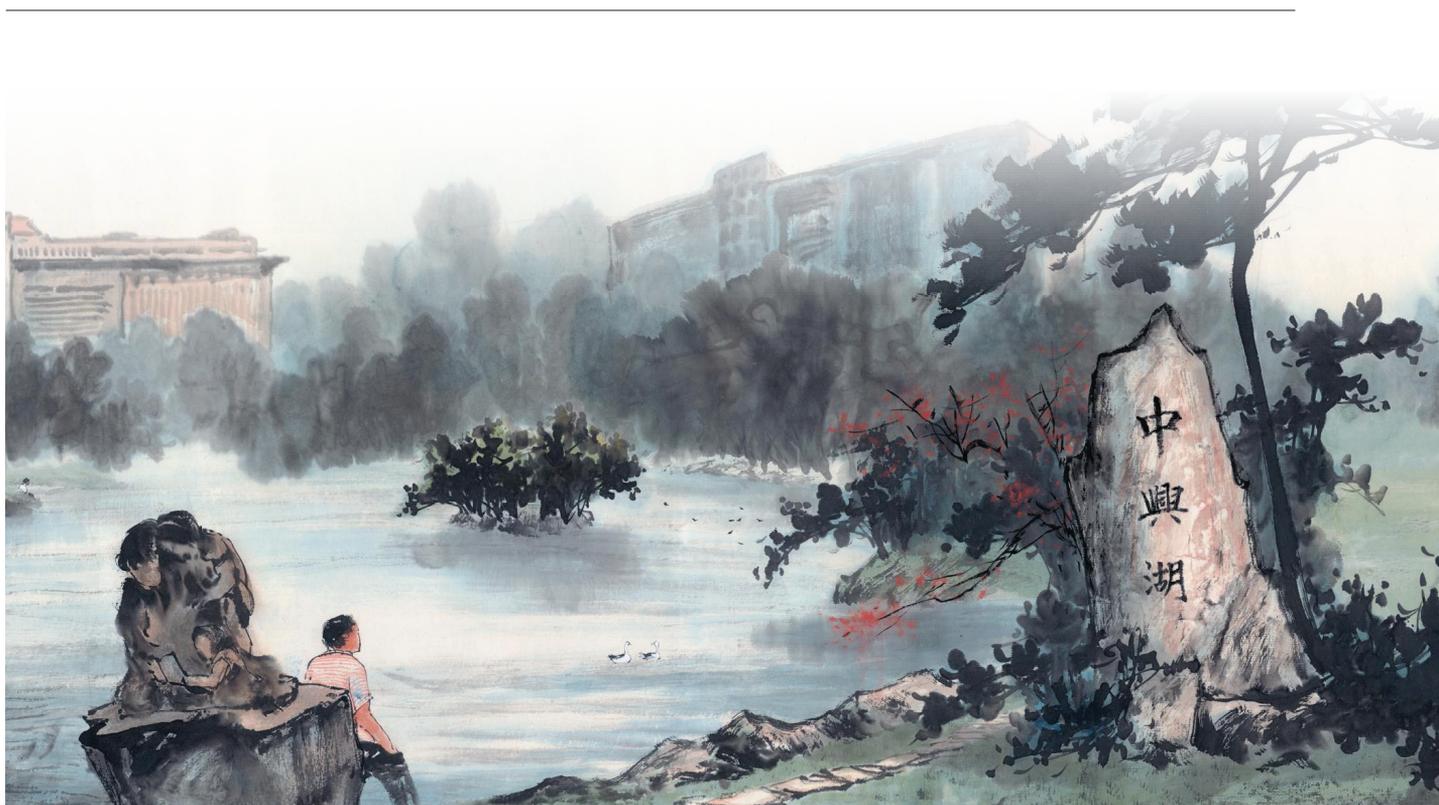
蘇全正

羅雲平（1913.09.24-1984.4.20）校長於民國六十一年（1972）至七十年（1981）職掌中興大學校務擘畫期間，殫精竭慮，戮力從公，奠定現今興大具文農理工社科等院系規模及校區完整方正的格局，可謂居功厥偉，貢獻良多。

有關羅校長於任內的建樹和貢獻，已有諸多師長、前輩、校友為文介紹，其較著者，如擴展校地（增購烏日溪心壩農場、臺中市酒新村、霧峰北溝農場等）、校區規劃（教學區、體育活動區、男、女生生活區、農場等）、校園景觀（新校門、中興湖、南園、針葉林示範區等）、基礎建設（新行政大樓、中正紀念圖書館、家畜醫院、男生宿舍、女生宿舍；臺北法商學院建國大樓（行政大樓）、自強大樓、

莊敬大樓、敬業大樓（第一女生宿舍）、第二女生宿舍、學生活動中心、第一男生宿舍等）等，請詳見《興大七十年》（1980）、《興大實錄：國立中興大學九十年校史 1919-2009》（2009）。本文試從羅校長任內所進行的各項建設中的校園建築及景觀，所泐立之碑碣，及筆者蒐錄的新史料，解析和緬懷一代學者對高等教育和本校（含臺北法商學院）發展的貢獻和典範。

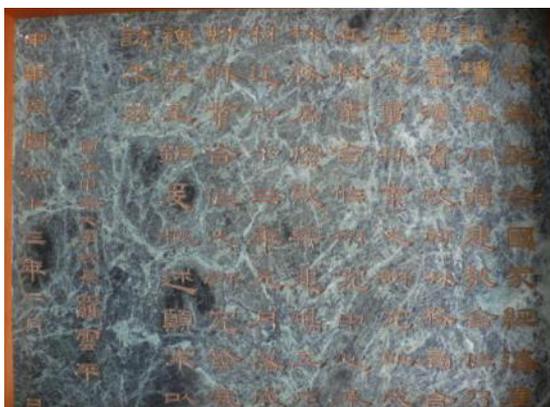
茲依時間順序，將羅校長任內校本部相關的校園建築、景觀紀念碑碣（臺北法商學院因已改制為國立臺北大學，且資料蒐集不易，故不擬列入），列表如下：



許文融 / 中興玄覽圖局部 / 本校藝術中心提供

# 飛躍的

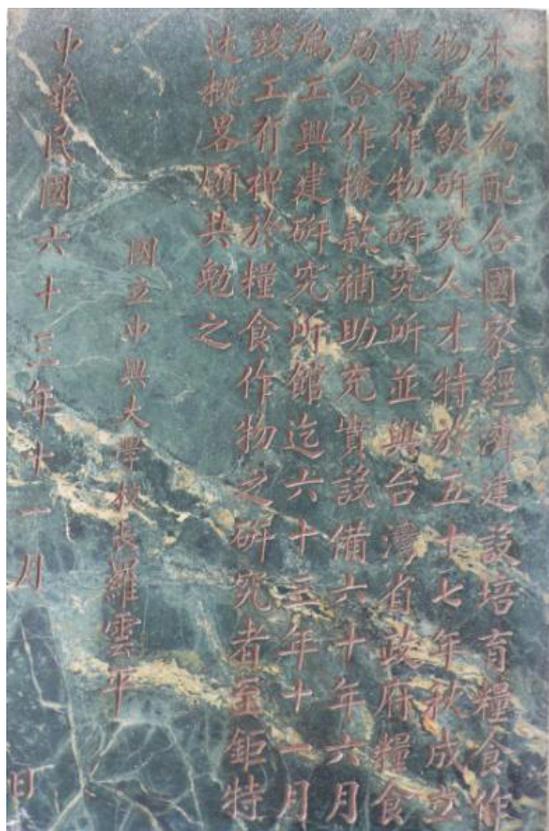
年代	1974.2
建築物 · 景觀名稱	森林館
沿革	校為配合國家經濟建設，積極加強建教合作，乃與臺灣省政府林務局合作，從事林業之研究，並成立林業合作研究中心，承林務局撥款興建鳩工庇材，迄民國六十三年（1974）元月落成。
現況	森林研究所。



年代	1974.10
建築物 · 景觀名稱	食品科學館
沿革	原三層樓舊館舍因民國八十八年（1999）「九二一大地震」受損嚴重，於民國九十一年三月拆除重建。
現況	民國九十三年（2004）十二月重建落成，今名「食品暨生物科技大樓」。

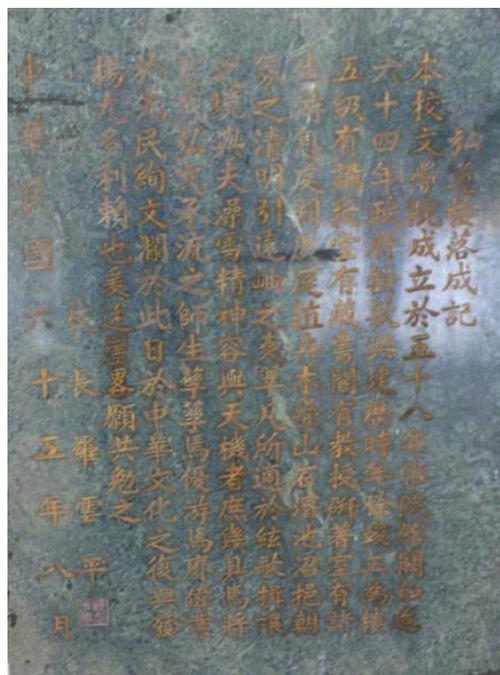


年代	1974.11
建築物・景觀名稱	糧食作物研究所
沿革	本校為配合國家經濟建設，培育糧食作物高級研究人才，特於民國五十七年（1968）秋成立糧食作物研究所，並與臺灣省政府糧食局合作，撥款補助充實設備。民國六十年六月鳩工興建研究所館，迄民國六十三年十一月竣工。
現況	現為獸醫公共衛生學研究所、土石流防災資訊中心。



# 飛躍的九年

年代	1976.8
建築物・景觀名稱	弘道樓（文學院）
沿革	民國六十四年（1975）興工，民國六十五年（1976）月落成，樓高五層，附設文學院圖書館。因民國八十八年「九二一大地震」受損，預計2010年底拆除重建。
現況	弘道樓。 文學院基地。



年代	1976.8
建築物・ 景觀名稱	穎廬
沿革	供來校講學學者住宿之招待所。
現況	現為校長公館。



年代	1976.8
建築物・ 景觀名稱	男生宿舍仁齋、義齋
沿革	男生宿舍義齋落成紀念碑。
現況	男生宿舍仁齋、義齋。

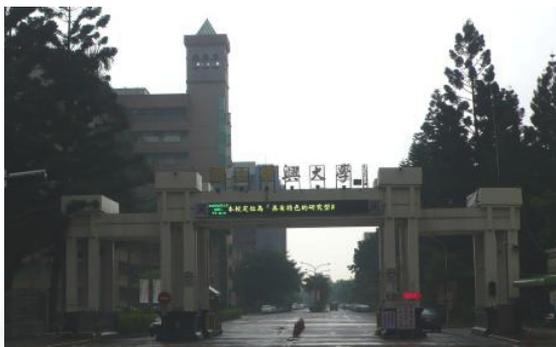


# 飛躍的九年

年代	1977.8
建築物 · 景觀名稱	體育場司令台
沿革	體育場司令台落成紀念碑。
現況	體育場司令台入口。



年代	1977.9
建築物 · 景觀名稱	校門
沿革	校門落成紀念碑。
現況	正校門（由學府路與興大路口）



年代	1977.
建築物・ 景觀名稱	針葉林示範區（黑森林）
沿革	針葉林示範區。
現況	針葉林示範區。

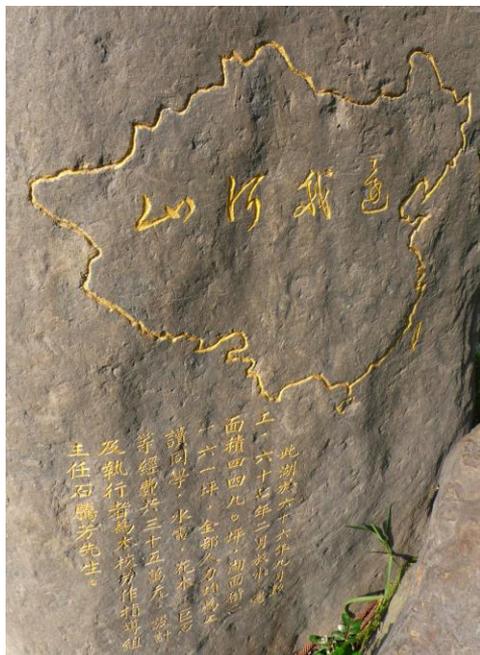


年代	1977.12
建築物・ 景觀名稱	中正紀念圖書館
沿革	原建築於民國六十四年（1975）十二月奠基，民國六十六年（1977）十二月落成，樓高五層，書庫八層。原建築因受民國八十八年「九二一大地震」受損而改建。
現況	民國九十四年（2005）九月二十一日重建落成的新圖書館。



# 飛躍的九年

年代	1978.1
建築物 · 景觀名稱	中興湖
沿革	中興湖碑背面。 民國六十六年（1977）九月動工， 民國六十七年（1978）二月放水， 總面積 4,490 坪，湖面積 2,161 坪。
現況	中興湖碑。 中興湖鳥瞰。



年代	1978.5
建築物・ 景觀名稱	機械工程館
沿革	民國六十六年（1977）三月奠基， 民國六十七年（1978）五月落成。
現況	機械工程館。



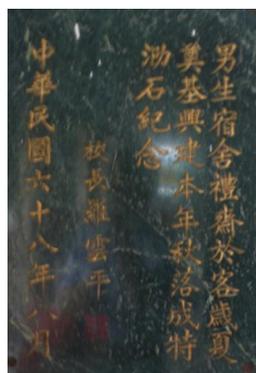
年代	1978.
建築物・ 景觀名稱	國光路地下道
沿革	國光路地下道通往學人宿舍。
現況	國光路地下道通往女生宿舍。



年代	1979.4
建築物 · 景觀名稱	家畜醫院
沿革	家畜醫院落成紀念碑。
現況	獸醫教學醫院。



年代	1979.8
建築物 · 景觀名稱	男生宿舍禮齋、智齋、信齋
沿革	男生宿舍禮齋落成紀念碑。
現況	男生宿舍禮齋、智齋、信齋。



年代	1980
建築物・景觀名稱	新行政大樓
沿革	行政大樓。
現況	行政大樓鳥瞰。



年代	1980.9
建築物・景觀名稱	南園
沿革	南園原為法學院計劃預定地，民國六十七年（1978），工讀同學整理美化，以其地近南，故名南園。民國六十九年完成。
現況	南園碑記。



# 飛躍的

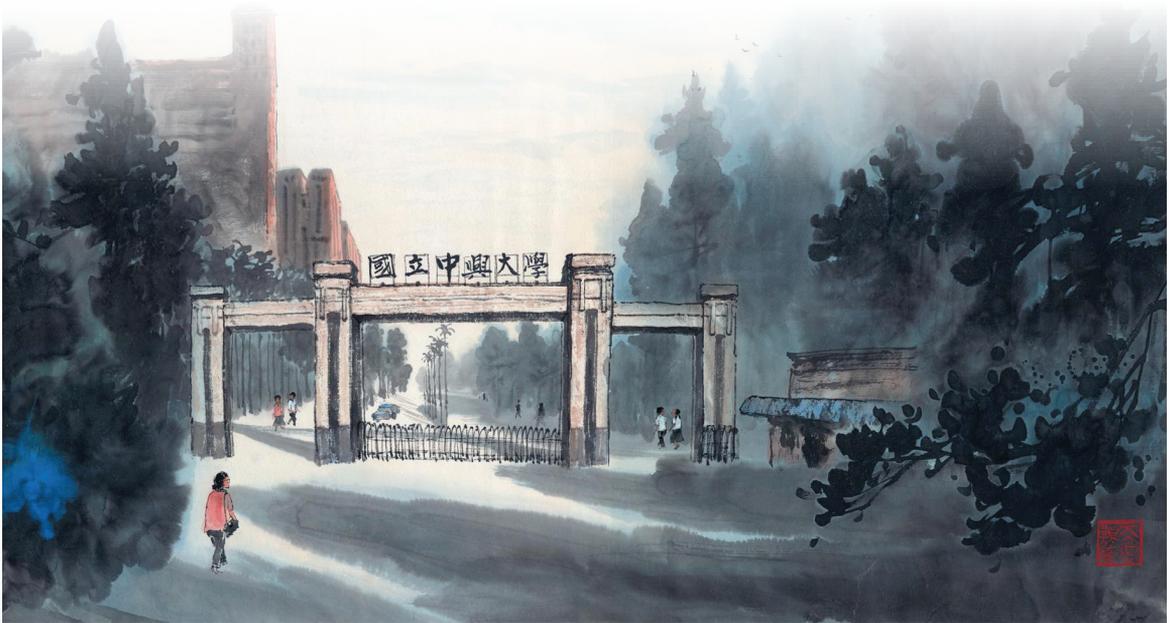
年代	1980.
建築物 · 景觀名稱	女生宿舍華軒
沿革	女生宿舍大門。
現況	女生宿舍。



年代	1980.
建築物 · 景觀名稱	學生活動中心（圓廳）
沿革	學生活動中心。
現況	學生活動中心。



年代	1984 .7
建築物 · 景觀名稱	雲平樓
沿革	民國六十八年（1979）起造，原稱基礎科學大樓，民國七十三年（1984）七月落成。
現況	進修部，訂於九十九學年度轉型為「創新產業推廣學院」。



許文融 / 中興玄覽圖局部 / 本校藝術中心提供

前列諸多碑文中厥以文學院〈弘道樓落成記〉文詞最為雅緻，茲引述如下：

### 弘道樓落成記

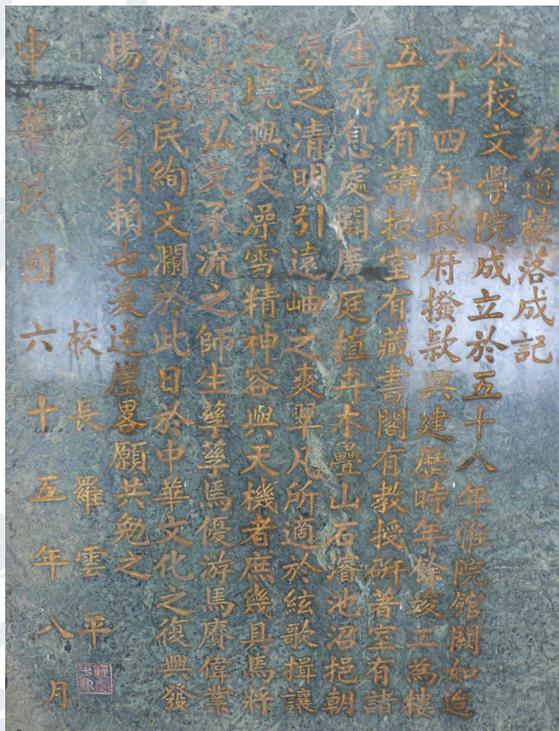
本校文學院成立於五十八年，惟院館闕如，迨六十四年政府撥款興建，歷時年餘竣工。為樓五級，有講授堂，有藏書閣，有教授研著室，有諸生游息處；闢廣庭，植卉木，疊山石，澹池沼，挹朝氛之清明，引遠岫之爽翠。凡所適於絃歌揖讓之境，與夫澡雪精神容於天機者庶幾具焉，將見我弘文承流之師生孳孳焉，優遊焉。賡偉業於先民，絢文瀾於此日，於中華文化之復興

發揚尤多利賴也。爰述崖略願共勉之。

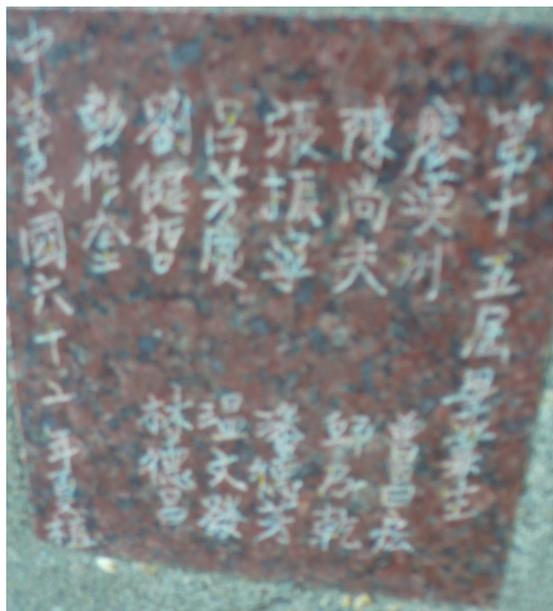
校長 羅雲平

中華民國六十五年八月

另外，興大過去有請每屆優秀的應屆畢業生代表於每學年畢業之前，在舊行政大樓前的維也納森林內蔣公銅像兩側舉行植樹紀念，並立梅花形狀碑記，以喻教育為「百年樹人」，作育英才的象徵。審視歷年的植樹碑記，內中不少校友今天已是在各領域有傑出表現者，有者在本校任教，有者出任公職擔任首長或成為工商企業主管等，根據現存植樹碑記在羅校長



弘道樓落成記碑。



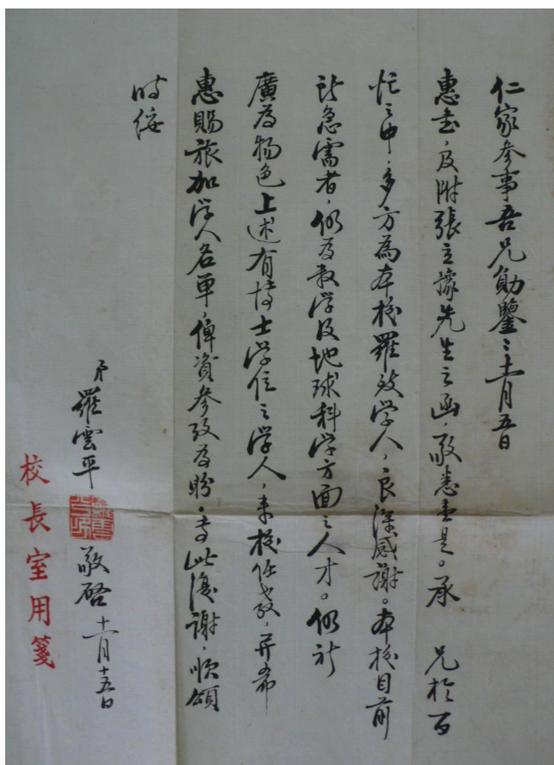
1973年第十五屆畢業生廖漢州等11人植樹紀念碑記。

任內，於民國六十一年由第十五屆畢業生廖漢州、陳尚夫、張振寧、呂芳慶、劉健哲、彭作奎、曾昌宏、邱乃乾、潘德芳、溫文發、林德昌 11 人代表植樹和立碑紀念。（見下圖）

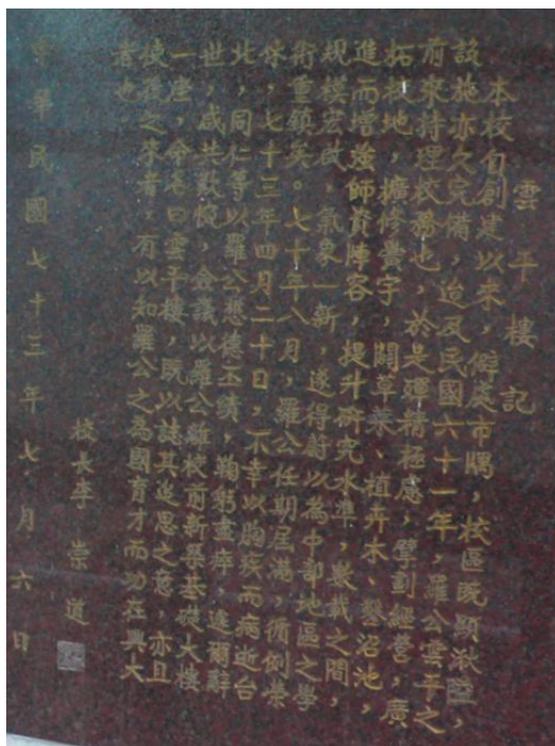
另羅校長自身雖以土木工程專業見長，但較為為人知的是，其任內對於延攬人文或理工領域的優秀人才和師資增聘，向來是不遺餘力。茲引兩例說明如下：首先，羅校長曾親自修書函請時在香港新亞書院講學的國學大師錢穆先生（1895-1990）前來本校訪問，惟錢穆先生以講學在即，不克前來而婉謝。（註：此據師資培育中心退休教授林景淵先生告知，2009）其次，羅校長求才若渴，衡量學校發展重點，除接受各界舉才外，尤以急需教學和地球科學

方面人才，及具博士學位的學人來校任教，並留意於旅外學人之佳者，以期羅致。（參見筆者提供之信函，2010）

羅校長於民國七十年（1981）八月任期屆滿，離校前於民國六十八年（1979）在校園東南隅新建起造一座基礎科學大樓，大樓於民國七十三年（1984）七月落成，羅校長卻不幸於民國七十三年四月二十日病逝於臺北，繼任的李崇道校長及全校師生咸以羅校長功在興大，特將基礎科學大樓命名為「雲平樓」，以茲紀念。（參見李崇道，〈雲平樓記〉，1984。）雲平樓日後成為本校成立夜間部及教學的重要基地，近年改制為進修部，目前配合學校發展於九十九學年度轉型為「創新產業推廣學院」，



信函年代不詳。/ 蘇全正提供



李崇道，〈雲平樓記〉，1984。說明：李崇道，〈雲平樓記〉，1984。



# 飛躍的九年

並獲教育部核定。

綜觀羅雲平校長在本校擔任校長職務的九年（1972-1981）歲月中，憑藉其曾任教育部長、國立成功大學校長的經歷和人脈，加上其自身才智、經驗，對校區擴展、校園軟硬體建設、師資人才延攬、產官學合作等推動，可謂鞠躬盡瘁，不遺餘力。

時值紀念羅校長逝世廿六週年，回顧校史，緬懷斯人，惕勵將來，期勉凡我與大全體師生、校友追懷羅校長愛校護校腳步，共同為大學教育，及興大百年志業與光輝而努力。

（本文作者為歷史系進修學士班兼任講師、歷史系校友）



## 伍、尋找中興湖推手

黃永武教授說：羅雲平先生真是一個挖湖的校長，他出任中興的校長後，也在臺中校區挖了一個中興湖，中興湖的形狀是以中國地圖為藍本，湖旁有兩個小潭，代表台灣與海南島，由學生們一齊動手挖，那時候羅校長兩手抱著一顆卵石，氣吁吁地對我說：「大學裡需要有一個湖，湖畔有寧靜的小徑，讓學生在這裡踱來踱去，為人生而思考，替自己的一生作整體的規劃！」這是我第一次覺悟的人生是需要預先作整體規劃的！

—摘錄自《國立中興大學校史（稿）》許慈書〈校園發展篇〉

中國版圖的湖形設計有著濃厚的中國風味，而湖中央的小島是這湖的一個明顯主題，白鷺鷥以此為家，烏龜以此為最佳的休憩場所，而鴨子及鴛鴦更以此為孕育下一代的地方。整個中興湖的四周有著各種花樹圍繞著，有美艷的杜鵑，有傲人的松柏，有青翠的榕樹，還有在水中游移帶著清晰詩意的垂柳。大約在楊柳樹的對面，也有這麼一棵樹枝落入水中的樹，但這棵樹的樹枝是因為斷裂才落入水中的，充分顯示出了自然的缺陷美。釀造另一種特別的景致。而湖水的顏色隨著季節的更換而變化，或墨綠，或土黃；當天氣晴朗時，湖中的烏龜會跑到湖邊或湖中樹邊的石頭上休息、曬太陽。鴨子和鴛鴦則悠然地在湖中遊蕩或打架、嬉鬧，凡是鴨子或鴛鴦游過的地方就會產生美麗且向外漸漸擴展的水波，再加上陽光的照射，真是令人不得不讚嘆自然之妙。

天氣稍微轉陰時，整個中興湖便的格外的靜謐，散發出令人嚮往的氣質；下雨時，雨點紛紛投向湖的懷抱，當雨點一落入湖面，便迫不及待地形成一個個漣漪向外擴散，而後互相交集，消失在湖中。這個語中的中興湖，朦朧中有著如同以境般的美感，真是別有一番風味，而雨後的中興湖，清新宜人，如同剛出生的嬰兒般，那樣的純淨，令人忍不住地想接近她。夜晚的中興湖是安靜的，一片美麗的海棠就這麼靜靜地躺在那兒，讓月光滋潤她的容顏。在這寂靜之中，情侶們一對對在湖邊的樹椅、石椅、草地上溫柔的訴說著彼此的愛意，使得夜晚的中興湖不僅美麗、幽靜，且帶著幾許的甜蜜呢！「中興湖」，多美的名字啊！多宜人的景色啊！看著湖邊大石頭上刻著這個美好的名字，不自覺地從心中發出讚嘆。

—摘錄自《興大校友》第五期王麗雅〈中興之美〉

## [前勞作指導組主任石騰芳夫人：張鳳仁女士訪問]



石騰芳主任

李昭鈴、林棠洋／採訪  
李昭鈴／整理

口述歷史的優點，在於引人入勝；因為口述歷史內容豐富翔實，對於個人秘辛與事件內幕能有相當程度的熟稔；此外，口述歷史可以創造史料補文字資料之闕如，透過訪談的形式，在受訪者與訪問者間產生良好的互動，加強人與人間的瞭解；從受訪者昔日的記憶與觀點，藉由口語化的敘述表達，使採訪者得到許多有形、無形的收穫。口述採訪的最大意義，乃在於重回歷史現場，尋找目擊證人，替校史作見證。

下過雨後的早晨，我們前往興大一村拜訪前勞動指導組石主任夫人張鳳仁女士，同行的包括汪希夫人。

石騰芳主任，籍貫福建武平，出生書香世家，華南學院政治系畢業，卅六年九月來台，先後擔任福建省秘書、特約記者等職；二十九歲與張鳳仁女士結婚，家庭美滿，育有二男二女。約民國四十一年蒙人事室的陳家元介紹至本校服務。民國五十一年學校改制為國立中興大學，調升為勞動指導組主任，六八年起並兼任畢業生就業輔導室主任，民國七十七年八月以六十五歲退休，六十九歲因肝癌病逝。

石主任在校期間，致力於學生工讀實施輪工制以及校園環境美化工程；我們可以這麼說中興校園的規模，大抵是在羅雲平校長任內完成的，而執行的細則是在石騰芳主任監督下完竣的。

南園：南園的面積相當的龐大，未完竣時盡是一大片石頭、草叢木區，行人根本無法穿越走過。南園，為歐式造景庭園，美輪美奐，可說是學校休閒的小花園。而南園裡頭大量的花草栽種，則是向廠商吳先生以半買半送的方式所購得的。此一艱鉅工程也是在工讀生手下完成的，並沒有聘外面的工人參與；而今南園已拆毀，僅在停車場前徒留「南園」碑址，供後人憑弔。

中興湖：原先在中興湖有一小木屋，為工讀生所居住，作為平時的环境管理、清潔、餵魚；不過小木屋在幾年前已撤除，以前，石主任每天清晨五點就到校園運動散步，有時也會到中興湖釣魚，工讀生見石主任如此，也工作也絲毫不敢鬆懈怠忽。

黑森林：針葉林區原先是用木頭鋪設的步道，利於雨天時方便行走；並與森林系合作，作樹木栽種的實驗。然而，木頭鋪道因久缺管理，現已鑿去廢除。至於「黑森林」的由來，原本只是學生的玩笑話，演變到後來卻「喧賓奪主」了。

早期學生都循規蹈矩，但生活備嘗艱困，有的同學僅以中餐的饅頭過渡，石主任知道這樣的情形，以類似今日的「以工代賑」發包給需救助的學生，可以說對學生極為照顧，甚至連家裡的大同冰箱都拿給學生；李成章校長亦是當時工讀同學之一。而今，當年的工讀同學

都已成為社會的中堅人物，並設置石騰芳先生獎學金，以獎勵奮發上進的工讀學生，懷念石主任過去的栽培之恩。

在汪希夫人回憶中，石騰芳主任在外面是個公私分明、不畏權勢、且富有正義感的人；而在家個性溫和，夫妻感情和睦，不曾厲斥過小孩，每有空閒就喜歡唸書。可能因其是客籍獨生子的緣故，父親曾做過縣長，對飲食極為挑剔也極為講究，每餐菜都跟別人大不相同，

譬如：鱉、鰻魚、泥鰍、牛肚豬腸……等等，晚餐也會喝點小酒助興，訪問期間，我們似乎更能體會前人創校的艱辛，遙想當年石主任與工讀生們胼手胝足為建設校園而奮鬥努力；目前石夫人與小兒子一起居住在台中。

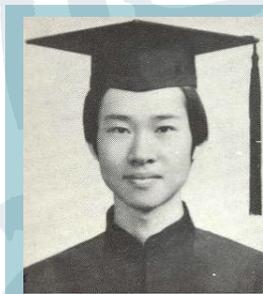
（本文轉載自《興大校友》第 11 期，採訪者當年皆為歷史系所學生）



中立者為石騰芳主任 | 翁有澄提供



## [ 學生心目中的羅雲平校長 ]



陳欽忠

給我時間，請相信我，我一定把中興大學辦好！

仍依稀記得，民國六十五年成功嶺暑訓的某個晚上，羅雲平校長帶領幾位主管來到營區，對著我們這群剛考上中興大學的新生，苦口婆心訴說的這段話。

校長說得如此懇切，直把新生當成知己，暢談治校理念和建設的藍圖。特別是堅定的語氣中帶著柔和的聲調，句句發自肺腑的呼喚，驚起原本只圖一晚涼快的少爺兵們，個個精神大振，沒人懷疑自己遇到的是一位好校長，即將就讀的是一所好大學。民國六十六年，我自法商經濟系轉至校本部中文系，至六十九年畢業，整整三年，有幸目睹羅校長一一兌現之前的承諾。此外，尚有耳聞目見的事例幾則，略述於下，或可供作談助也。

### 一、來世願作文史人

以工學博士出掌中興大學，本不足為奇，有意思的是，羅校長難忘情的居然是文學。曾說：「如有來世，願讀文史學系」，此話傳頌於當年，應也有不少人聽過罷。如果以為校長只為安撫弱勢，口頭說說而已，那也未必，校長的公子士凱先生，果然念的就是中文系，且

長年任教於成大，為中文學界《韓非子》名家。而校長本人也在傅樂成教授離職後，自己兼任文學院長，直到訪得詩學名家黃永武教授接手為止。（圖 1）

據中文系元老教授多年後告訴我，羅校長能文能書，對於筆墨文案之事極為講究，視為一所大學的門面，和他之前幾位文化根柢深厚的老校長重視的程度並無二致。這使我想起學生時代曾聽過某哲學家的演講：「看一所大學是否真的好，不在熱門，而是冷門科系是否受到重視。」所謂冷熱之別，乃是基於社會價值所認定，在知識價值系統中，各學門皆有其獨立與莊嚴性，何至於有大小眼之分。大學本是學術殿堂，顧彼失此，則將淪為市場供應鏈，亦未可知。後來閱讀金耀基《大學的理念》亦有類似見解。羅校長的現身說法，更加篤定學子安其所學、將來樂其所業的心。

### 二、開挖中興湖

「在挖中興湖了呢！」

怪手開進中興湖預定地的那天，一群人正自弘道樓下課返回男生宿舍途中，看到巨鏟切入地面，翻出一堆堆黃土，全都停下單車，駐足圍觀，隔天還取來相機，站在上面留影哩！（圖 2）

時約六十六年九月，圖書館興建接近完成階段，方圓結構已然成形，這座被譽為校史上最具有特色的建築，設計圖正出自羅校長之手。原先羅校長的構想是要在館前空地遍植綠竹，待脩竹成蔭，自館內向外望去，借景於窗，可作羲皇上人想；走出戶外，則見倒影在湖，有如藻荇交橫，達到蘇東坡〈承天寺夜遊〉所言

「閒人」才能領略的境界，多麼浪漫的情懷！原來哲思發萌於閑適，詩意乞靈於山水，不外乎悠然從容中得之。羅校長的用意，正是要大家時刻不忘走到湖畔，沉淨俗慮，思索宇宙人生的大道理。

我因參與工讀，曾在開挖任務中略盡棉力，手推鐵筒，壓實土泥的影像，恍如昨日，因此對中興湖感情之深，難以言喻。三十多年了，眼見佳木繁花益盛，鵝兒戲水方殷，春秋佳日，遊人如織。只如今，尚有多少閒人尋訪詩心到此？

### 三、校園中驚見經國先生

大三那年，某日課後照例便往社團騎去。那時社辦尚由舊女生宿舍撥用，四合院落式的紅磚黑瓦矮房，聚合著許多志同道合之士。

來到大門附近，見前面一陣騷動，原來是行政院長經國先生來訪。學生愈來愈多，校長

命大家排成一列，自報系別姓名，以便經國先生依序握手致意。排在我前面的兩位女生都來自靜宜，輪到我時，經國先生突地想起什麼，轉頭問道：「靜宜的怎會來到這裏？」問答之間，一直握著我的手，可羨煞不少旁人。

由經國先生微服到訪，以及他與校長的親切互動，看得出我們這位自教育部長卸任的興大校長，或有通天的本領。在那個威權時代，「官場高度決定蓋校舍速度」的諧語，應該沒有人會懷疑。反正羅校長也不諱言如此，他曾對同學說：「找不到我？我可是在台北籌錢蓋房子哪！」

果然，校長任內校舍樓房連棟起，弘道樓落成而有圖書館行政大樓，男舍「仁義禮智信」已完其四，尚有一棟「禮齋」待建。同時間正在修建的還有運動場館和圓廳，且是經常先蓋一半「晾在那兒」，等籌到經費再接續完成。這無疑一種奇觀，且是專屬羅校長的特有作風。（圖3）



圖1：羅雲平校長（前排中）、黃永武院長（前排左5）、胡楚生主任（前排右5）與中文系69級畢業生合影於文學院（弘道樓）前。



圖2：中興湖開挖後，筆者（左）和同班好友徐滄麟合影。徐校友近年屢次捐款贊助藝術中心展覽，亦因有感於母校之栽培。



## 四、安同學事件

就在學校大興土木之際，發生了轟動一時的新聞事件。先是因行政大樓施工不當，導致西南方斜頂崩塌，造成工安事故，引起輿論注意。學生每天經過，看著傾瀉滿地的水泥漿塊和屋頂裸露的鋼筋，難免心生不安，開始有些浮動，惟尚未見學校有何回應。

適逢週會，全校師生齊聚惠蓀堂，聆聽校長的演講，講題記得是類似大學生畢業後的社交禮儀。也許是氛圍不太對，外邊報紙天天批，此刻卻好整以暇講禮節。這時，一位外文系安姓女生在眾目睽睽之下，自座位上站了起來，昂首闊步走向台前，指著校長責問起來。此女身形高挑，在上千座位中有如鶴立雞群，但因距離遠，聽不清楚內容，只聽到校長對著麥克風說：「妳請回座，聽我解釋」，安同學不為所動繼續說，說完頭也不回，逕自走出禮堂，留下全場一陣錯愕，都忘了校長之後說了些什麼。

這個事件對一向平靜的興大校園而言，衝擊不可謂不大。這位安同學擔任書法社副社長，與我熟稔，是一位善良而正直的女生，事後詢知此舉純屬她一時衝動的偶發行為，卻被黨外

雜誌拿來大做文章，許多完全不符事實的報導，讓知道的人為她不平，也為學校所受莫名的傷害感到扼腕。

此事最後如何收場，已不復記憶，安同學未受懲處，似可確定，這倒顯出主事者的包容與雅量了。羅校長一向與同學親善，何故至此？是否因籌營校務勞神太過，以致疏於把握良機安定人心，或是認為學生只管把書讀好，大人的事不必費心過問，抑或有其他緣故？及今思之，猶不得其解。

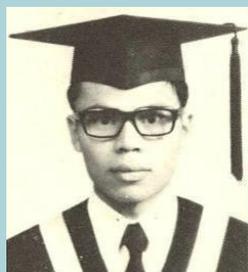
我於民國七十九年自政大博士班畢業，榮幸返回母校服務，近年於校務漸有參與，益知其經緯萬端，需群策群力，始克有濟，而一校之長實居關鍵。大抵留下典範，令後人緬懷不已的，往往不在有形的具象的部分，而是形而上的校園文化精神。羅雲平校長的雄圖大略，為校務發展奠下百年基業，被譽為「中興大學藍圖的擘畫者」，已有定論。忝為羅校長任內萬千畢業生末席的我，本無置喙餘地，乃因《興大校友》囑稿，不得已勉強自模糊印象中爬格子塞責，未遑考證，欠周之處不免，尚祈讀者寬貸。

（本文作者為69級中文系畢，前中文系主任，現為中文系教授兼藝術中心主任）



圖3：筆者於民國67年大三時擔任《興大青年》社長，見校園新舊建物並陳，乃興大氣運遞變之機，遂以圖賦詩的方式，製成「瞻」單元。數年前承宋德喜教授自故紙堆中選為校史中最早具有新舊對比意識的文獻。茲選錄其中新舊校門對照圖，藉供憶想。新校門（即今校門）當年矗立在田野中多時，絕無法想像今天的車水馬龍。羅校長的「蓋一半」哲學，由此可見。（圖片取自《興大青年》4卷5期，1978.12）

## [ 記取那一段流金的歲月－校園、羅雲平校長，及其它 ]



江乾益

民國五十九年，我是個國中二年級學生。逢著假日，與兩位同窗好友攜遊中興大學，當時大學的校名是「臺灣省立農學院」。我們一行三人騎著腳踏車，自東北隅的校門進入，魚貫前行，不久即迎面逢著一座大大的建築物，兩旁種植著高大的椰子樹，那是惠蔭堂；但前去已無道路，遂左轉南行。到園藝系旁荷塘處，又遇無出路，即更左轉東行，便由椰林道北行穿出校門。這樣的大學校園可真是小，與我就讀的國中校園差不多——這是當時的念頭。大概國中生眼中的世界，所謂的「大」、「小」，是以他的腳程，與腳踏車所能到達的範圍所作成決定的。

時光荏苒經過五年，這一年是民國六十四年。蔣介石先生去世，在當時是驚天撼地的大事，全國國、高中學生一律依國喪規定，必須在制服學號上邊別一只黑紗，以示對領袖永恆的哀悼。也就在這一年夏日，我丟卸了大盤帽，拆下高中制服所別上的黑紗，被「發落」成為這所大學的學生；這時學校已改制，名為「國立中興大學」。作為這所學校的新生，我的心中其實是充滿哀怨的，這並無關乎學校是被視為是優是劣的問題；且這時學校校園正在大肆擴展之中，呈現一片欣欣向榮的景象。我的哀

怨其實是來自於，我的足跡竟無法跨出這個非常熟悉的城市，而難以滿足青年壯遊的情懷。然而，既然家庭經濟無法供應我外出求學，我也必須承認命運或許是有所安排，因此也就自我調適心境——對這個校園，由接受它，而喜愛它。

入學之後，我成為校內眾多工讀生的一員，經常在鋤頭、鎌刀、圓鋤、十字鎬、三輪板車之間討生活。最初是利用假日、空堂時間打零工，早上工作二小時，下午三小時，工讀金是每小時二十元。到了大一下學期，我則幸運地爭取到進住「雙池」當長時工讀生的機會，每個月有固定的六百元工作酬勞。雙池，是因為有一大一小雙口魚池而得名的，它的位置座落在今圖書總館東邊溫室處，在中興湖建成之前，是校內最幽美的風景點，經常是紅男綠女，遊人如織。我們工讀生另給雙池取了一個詩情畫意的名字，稱之為「碧竹魚磬院」。因為其四週都環植著碧綠竹林，每當夜闌深靜時，池魚躍出水面，聲音有如和尚擊磬般清脆，所以得有此美名。雙池住進工讀生有四人，工作是每日早晨六時即須起牀，灑掃庭園兼餵飽魚，事畢才得去上課；假日則開放提供校內、外人士釣魚，時間為週六下午以及週日全天。經過時日既久，熟知前來的釣客，除了一般士、農、工、商之外，不乏來自五湖四海、林藪逋隱之徒，有的因為愛好釣魚導致離婚，有人則負債累累刻正跑路之中，有人則自詡在忠孝路可肆行無阻、四方見之無不俯首低眉，可稱是雄霸一方的角頭老大。但不拘如何，只要一竿在手，這些江湖之士個個都是慈眉善目，二、三百人「擠擠」一池，渾然忘掉一切的憂愁，

彼此相處和樂融融。

出乎意料之外的，平日望之儼然可敬的羅雲平校長，因其校務倥傯，若無大事是很難有機會接近的；這一天，來報說是校長也要到魚池來釣魚，這可使得我們十分緊張又訝異，頗為臨陣以待。但一向也素知校長是和藹可親，和光同塵的長者。因為當時校園正處在建設之初，廣袤而荒涼，校長據說會在深沈之夜星月無光之時，持著手電筒巡視校園，倘若遇著正在交頸纏綿的鴛鴦，即特別叮嚀囑咐說：「同學們，夜深了，不要逗留太晚喔！」校長此舉其實並無打斷鴛鴦綢繆情般的意圖，而完全是為學生們的安全所作的計慮，我們則當是善為體會長者的用心才好。羅校長釣魚時，並不要我們特別招呼照料，觀其鈎餌、揮竿的姿勢，顯見也是個釣徒中的老手，但對我等工讀生則是非常和氣。當時問我說：「讀那個系啊？」回說是中文系。校長頓時樂開胸懷，暢快大笑說：「我正好為你們文學院找來一位學問非常好的院長。」我回答說：「我知道，是黃永武教授。」「你也知道他呀！太好了！日後可要跟他好好學習哦！」說及此，校長更是以適得其人而得意了。這顯見他平日對於學生時時關懷在心，一心想為學子創造最好的學習環境。

當時的室外工讀生，與跑公文當雜差的室內工讀生是不同的。實際上，室外工讀生即是用來彌補總務處外勤班人力的不足，所以工作內容與外勤班是一樣的。當初興建文學院弘道樓，所有的車輛與建材輸運，都是由校外道路進出，與校內並無通路。因此弘道樓興建接近完工，除了建物主體之外，四週都是農田與沼澤。現今通往弘道樓的大道，在建物完成之後，

是由工讀生用板車載土，一車車傾倒出來的。道路既通之後，接著工程車輛可以進出，於焉週遭填土作業才完成，內部裝設也完成正式使用。如此說來，說工讀生是文學院的開路先鋒，並非是過甚誇誕之辭。弘道樓完成開始使用後，週遭植樹綠化的工作也都由工讀生承擔，工作大抵都選擇在雨天進行，如此樹木成活率才高。如今弘道樓週圍與黑森林早已連成一片樹海，鳥雀叢棲，生機盎然，不由得不懷念起工讀生植樹的往事。那時，弘道樓的綠化作業，與黑森林的撫育作業是同時進行的；其時黑森林的杉木苗僅及於人的膝蓋一般高，而今卻都綠傘參天，十年樹木已不足以形容這情態，而應說



矗立於草原一角的弘道樓 / 圖片取自 64 級畢業紀念冊

是三十年樹木了。三十年，在人間恰是一世，時光的迢遞，豈不令人感慨係之呢！如今弘道樓將要拆除改建為人文大樓，要說是不傷及凡百花木，想是不可能的；但若能見及美輪美奐大樓高高矗起的同時，而樹木因移植得盡其法，則他日樹木之與大樓相襯相依，其美觀依舊是很令人期待的。這不由得讓人想起明代歸有光〈花史館〉中的一段文字。歸氏說：

夫四時之花木，在於天地運轉，古今代謝之中，其積漸豈有異哉？人於天地之間獨患其不能在事外而不知止耳。靜而處其外，視天地間萬事，如庭中之花開花謝於吾前而已矣。自黃帝迄於太初，

上下二千餘年，吾靜而觀之，豈不猶四時之花也哉？

大抵說，宇宙遷化，本可擬於人世代謝的變化。我之有視之於過往的，他日人也必將猶此而視之於我。所以觀世如觀史，觀史如觀花，如此則對人間世與眼前萬事，應當能淡然處之，超然其心於物之外，而得另一番的意趣，有如歸氏一般的情懷。由此不免以白頭宮女而話天寶，寫下這一番的話題。

（本文作者為 68 級中文系畢，前通識中心主任、中文系主任，現為中文系教授）



嫵媚的雙池一景



## [ 憶當年－董光中教授訪談錄 ]



廖惠霖／採訪·廖惠霖／整理

民國六十一年我進入中興大學就讀，還記得那時是九月十五號報到，我提早兩、三天來到學校準備上課事宜。第二天一大早，起身遊歷興大的校園，站在學校的土地上，第一次感受到原來這就是「第一學府」的感覺。那年正好盛逢其會，參與中興湖的挖掘工作。挖中興湖的工作一開始是讓怪手先做粗部的處理，學生再逐一細緻的挖出中國、海南島、台灣的地圖造型。造型完成後，湖邊是用土木工程試驗所做的水泥樁綁在旁邊，後來才放石頭。記得水剛放下去時，因為是地下水，水質乾淨清澈，讓許多學生忍不住跑去游泳，我就是其中之一。那時校警常常疲於奔命，把學生一個個抓去訓導長那兒，訓導長對學生也是循循善誘，簡單講幾句就沒事了。時間一久，湖水不乾淨了，人也就變少了。那時中興湖附近因為挖掘工程，四周並沒有什麼綠樹，現在所看到的樹木都是後來陸陸續續種植的。我還記得中正圖書館與中興湖之間，有一個很漂亮的拱門，上面有九重葛攀爬那個年代沒有想到要把它拍下來，後來都被拆掉了，很可惜。從圖書館出來，從中興湖往行政大樓方向一看，因為那時入口樓梯構造比中興湖高，當走上一層一層的樓梯，站在圖書館門口鳥瞰整個中興湖，有一種居高

臨下之感，才會覺得自己是在最高學府。

大學我住的宿舍是羅雲平校長時期所蓋的「義齋」，那時我們一住進去就「哇！怎麼會是水泥的床舖，學校還很貼心的備有榻榻米，真的不錯！」，那時期的盥洗室、洗手間都跟當兵一樣是沒有隔間。學校教官是跟我們一起住，大家洗澡的時候還會找教官「做夥」，穿一條內褲就找教官去洗澡，教官也習慣成自然和大家打成一片。

對羅雲平校長印象最深的是他對中興大學的願景，還記得羅校長在週會上說：「他要把旱溪變成康河，讓學生可以自由在康河裡划船。」我們那時候在底下偷笑，暱稱康河是「黑色多瑙河」。在校地擴展方面，我覺得較為可惜的是當時沒有經費趕快把那些地買下來，如果當時有買得話，學校就有更多、更大的空間可以運用了。

說起羅校長對中興大學的貢獻，要不是因為他，現在的中興大學就沒有那麼多的建築。羅校長時期建築有一個比較特殊的地方是「L O」構造的建築，或許是巧合吧！「L O」正好是



「羅」的英文拼音。恰巧在中興大學四個角落就有這類型的建築，分別是弘道樓，雲平樓、圓廳、獸醫教學醫院，剛好這四間都是羅雲平校長時期的建築，這是他擘畫校園藍圖期間的一大特色。

當然校園發展難免就會伴隨著些許的破壞和批評聲浪，學校如果能在除舊佈新之時，將

部分的舊校舍規畫成一個保留區，那就更好了，譬如雙池，前往雙池尋幽覽勝，是先走過長長的竹林所環抱的走道及兩側整蟹水仙。

（董光中 70 級獸醫系畢，現為獸醫學院教授兼副院長，採訪者廖惠霖為史研所研究生）



男宿的夜景 / 秘書室提供



獸醫教學醫院 / 秘書室提供



後為中興湖、中正紀念圖書館 / 董光中提供



## [ 山光水色秋海棠—訪翁有澄先生談中興湖的開拓與工讀 ]

宋德喜／採訪·吳鴻昌、黃兆宇／整理

翁有澄先生為羅雲平校長任內訓導處的勞作指導組組員，他見證了羅校長任內重要功績：中興湖的開挖、黑森林的栽植。這兩項後來成為興大著名地標的招牌，除了成為假日家庭休閒的好去處外，也為校園景觀增添了不少色彩。

提到自己當時在中興大學擔任的職務，他說一開始在農教系當研究助理，後來在民國六十六年九月轉到訓導處勞作指導組當管理員，第一件工作就是開闢中興湖。經由訓導處石主任爭取而成立的勞作指導組，管理當時的工讀、獎助學金等業務。工讀金的管理在當時是以清寒獎助學金來編列，一方面為了學校建設，一方面又可幫助家境清寒的同學，故將獎助學金當工讀金使用。

訪問小組很好奇當時與今日學校工讀生的工讀內容差異性為何？翁先生也很仔細的替我們做了介紹，他提到一般來說，工讀生分很多種，尤其以掃教室、管理教室的工讀生最多，也有分配到各單位傳送公文、文書工作的工讀生；另一部份是為了學校需要，例如學校工友人力不足，需要整理環境、擴大時仍為荒地的校地、惠蔭林場樹木要栽種。關於專業的部份，當時的教務長劉業經請森林系歐辰雄等教授來指導種樹，園藝方面則請歐聖榮老師（當時是助教）來指導，樹苗是由當時在林務局的賀主伯老師提供。這部份的工讀生是室外工讀生，因為屬勞力性質所以待遇較高。而工讀薪資方面，以僑生為例，基於他們不可能去外面當家教，而且通常在僑居地的環境也不好，家裡根本也不可能寄錢來，因此他們的生活開銷很大的比例是由工讀金來維持。一般來說工讀生所得幾乎都占生活費用比例的比例約佔 80% 以上。

翁先生個人覺得，工讀生對學校的貢獻頗大。當初中興大學這個工讀制度，可以和東海大學的工讀制度媲美，以前早期很多人反對把學生拿來當苦力來用。然而他覺得這種觀念是不對的，畢竟我們也是站在愛護學生的立場，太粗重、危險的工作也不會讓學生來擔。很多工讀生，到現在你問他們的想法，一定會說以前的回憶很美麗，絕不會說當工讀生很辛苦。以翁先生跟他們的接觸，他們在講的感受不會有這種想法，辛苦是有代價、有回憶的，翁先生記得，早期還在學校的時候，有同學回來，到針葉林區那邊，帶著他的小孩、抱著那棵樹說「哎！這棵樹是你老爸種的」。因為樹木一直在長，這些都是回憶，翁先生覺得工讀是帶給同學、學校很多好處，學校剛好人力不夠，正好可以補這個缺洞，翁先生還在學校的時候，他們都會回來看他。

根據相關校史內容的記載，中興湖與黑森林可以說是工讀生與學校許多早期師長的辛苦成果，但不知在當時的情形下，這兩項中興大學最著名的地標是如何產生的呢？再來就是由



民國六〇年代工讀生清理校園環境

學校當時的畢業紀念冊可看到已有雙池，但為何不把雙池擴大，卻又建造了中興湖？翁先生的回憶再起，緩緩說出雙池本只是一個小池塘，面積不大，當時歸劃在農學院的區域。據我所知，羅校長是為了生態環境才開挖這池塘。因為當時除了稻田外，並無特殊的景觀，也因此中興湖就在行政大樓後面蓋起來了，同時也增加行政大樓的周邊景觀。至於在更詳細的規畫情形，就是上層主管的決定了。當初中興湖工程只挖了三個大坑，一個大坑是中國大陸，另外兩個是台灣島和海南島，由於圖書館周邊工程尚在進行中，怪手、堆土機等工程機具由此支援。至於中興湖的設計，由於經費不足，是有什麼材料，就造什麼景觀，只有柳樹、南洋杉是買的，湖的形狀是由學生依照地圖放大測量，並由土木系歐陽彥杰老師率領同學協助；湖四周景觀的命名並不是由學校主導，也沒有

統稱。例如西邊稱為喜馬拉雅山全都是學生的創意，園藝方面則由園藝系的老師支援。例如，中興湖前面的大標台即是請園藝系設計；挖坑後所剩下的工作都交由學生做，包括測量、整地、種樹、植草皮、打地基、砌石頭等等，移植草皮都是自己來，草皮是從現在農機系和土木系一帶，以前舊運動場的草皮移植過來，因為那時需要大面積的草皮不容易，只好從廢掉的運動場上面拿。

關於中興湖的植栽從哪來？其實，植栽都是到處去要。中興湖邊線上的石頭是到惠蓀林場的關刀溪或附近的北港溪去找來的，由於石頭太大，若日間運送怕被罰，所以是大卡車在晚上運送，當初規劃湖邊沒有砌石頭，因為到了第二年（民國 66 年），北風一來，湖邊的浪一直一直衝，地圖的曲線就變成圓形，因此，翁先生建議旁邊要砌上石頭，再去撿適當大小



早期的南園



南園的景色



學生勞動服務興建南園



的石頭，一車一車運回來砌上，從頭到尾若是學生做的就是工讀生，會報給工讀金，而所有協助中興湖的老師全都是義務的。

在舊照片中由圖書館遠眺可以看到中興湖三字，而中興湖三個字還是翁先生設計的呢！用意是這原來是草坪，當初是種法國萱草，但是裡面有養鵝，鵝會去吃法國萱草，後來就種了黃金絨，但是人跑進去照相後都被踐踏掉了，那從上面看也沒有中興湖三個字啦！這樣不行，所以翁先生就想到用鵝卵石，用鵝卵石排出三個字體出來為了凸顯字體，旁邊還是種了黃金絨，這些現在都沒有了，至於這些字後來怎麼樣了，也不清楚了，因翁先生後來退休就不在學校了。

中興湖這個美麗的湖泊在經過興大師生共同努力下，以今日來說是非常成功的地標，但若就當時的學生角度而言，中興湖對於翁先生而言，有何種特殊的感覺呢？他指出其實評價

大部分是正面的。我聽到的是，同學認為校園裡多了一個休憩的環境，不管是白天，還是晚上，都是一個很好的休息地方。像這一次雲林縣水利會會長的選舉，都是使用中興湖的圖片當廣告。還有，像是婚紗攝影的名勝地點，這些廣告都是當初羅校長在規劃的時候，想像不到的，而且中興湖也提供一些環境保育人士觀察攝影，非常正面。

另外，羅校長任內設立同樣也是著名興大地標的黑森林這部份，翁先生也提到黑森林原本是森林系的苗圃，用途意在當森林系各種樹的標本營區，並不是針對針葉林而已，但是樹苗常常被偷拔走，而且後來也只有針葉林能夠長起來，其它都一直熱死掉。而南園當時也是學校重要的特色。南園因為土地徵收問題，本來要交由農學院當農場，因為一片大石頭、廢石頭在那邊，那時跟地主徵收過來就是預計作為法商學院的預定地，但一直未建，因沒有利



南園一景



南園石碑

用就要收回，後來因為地主要收回，所以急著做，也就開闢成了南園，並做些造景，設計的概念是就地取景，因為那邊很多石頭，所以就圍成一座石頭山，石頭山上種一些花草，為了增加美感，就建造一座鴿舍，增加了動感，鴿種還特地去選了有美感的鴿種，不是一般賽鴿用的，石頭山旁有一個瀑布，水源靠的是地下水，廢水另挖了一個小池子回收，南園裡面的水泥路全部都是學生自己來做。

最後，身為訪問小組的我們針對這次的紀念專刊主題的內容，一樣仍請翁先生提出他印象中的羅雲平校長是如何呢？翁先生也就他印象中提到羅校長在中興湖工程進行時，常常一

人獨自走過來看，親切地跟同學打招呼、問好、問生活情況、問工作情況。其實他是一個仁者，非常關心晚輩的生活、非常照顧。以中興湖開闢為例，他主要也是希望能幫助一些同學有更多的收入，但當初中興湖剛規畫時給廠商估價，光是初步挖幾個大坑，廠商開價 78 萬，所以，想說倒不如給學生做，這理念和現在的工讀精神很接近，很有信心的把這件工作交給勞作指導組來做。

（翁有澄為文學院秘書退休，曾任勞作指導組職員。採訪者宋德喜為歷史系教授兼進修推廣部主任，吳鴻昌、黃兆宇皆為史研所研究生）



萬年樓 / 語言中心



維也納林區一角 / 紀念李達才教授碑石





築巢 / 張豐吉提供



親親 / 張豐吉提供



孵蛋 / 張豐吉提供



養育 / 張豐吉提供



飛  
題  
日  
今



行影不離的黑天鵝 / 張豐吉提供



展翅迎新春 / 張豐吉提供



鴨子配錯對象 / 張豐吉提供



燕子戲水 / 張豐吉提供



中興湖

1972-1981  
飛躍的九年  
羅雲平校長紀念專輯

# 飛 題 白



親子遊 / 張豐吉提供 (攝影者為森林系退休教授，藝術中心前主任)



許文融 / 中興玄覽圖局部 / 本校藝術中心提供

## [ 流金歲月－專訪楊繼老師 ]



廖惠霖／採訪・廖惠霖／整理

民國六十二年，那年我大學一年級，舉行第一次朝會。當時羅校長發表演說，他所說的話至今我仍記憶猶新，羅校長說：「我們中興大學是台灣真正的本土大學，台灣大學是日本人的學校改過來的，中興大學才是台灣歷史最悠久，最大、最本土的大學。」。在那次朝會上羅校長也說了很多他對中興大學的願景：「以前的校門在國光路，門是斜斜的，他說那是『斜門』，所以我們要蓋一個新的校門；羅校長也說要蓋體育館、籃球場、排球場，還有一個東南亞最大的游泳池。」那時講臺下有很多學生都在竊笑，很多人都認為羅校長說得太誇張，但事實證明，他當時所規畫的校園遠景，今日來看大部分都實現了。

在羅雲平校長任內那段時期，我們學校的校地擴張速度算是蠻快的，我剛進學校時，校地大概只有後來的四分之一，當時我對校園的大小沒有特別的感覺。有一年暑假回來，我發現（現在的）文學院那一帶本來有一條路，路上全部都插滿了旗子，覺得很奇怪，原來是附近的居民插旗抗議，插旗的部分即將變成我們的校地，這些校地都是公告徵收的，可以看出那時居民的抵抗蠻大的。但也是由於學校那時如此的果決和魄力，不然當時我們學校算蠻小

的，當初就是因為買了這麼大的地，今日才有這麼多的大樓有地方可蓋，學校才有繼續發展的空間，不然就算有錢也沒土地可用。較為可惜之處是那時校地本來預定發展至（現在的）復興路一帶，但因經費不足，故只能擴展至文學院（弘道樓）那一帶而已。

挖掘中興湖的工作是在一個暑假內就完成了，在開挖中興湖的過程中，我跟著同學在學校工讀，一同挖掘中興湖。我們根據校方的指示要挖哪裡就挖哪裡，並沒有刻意只挖特定的地方，人工挖掘工作蠻辛苦的。那時候工讀金一個小時大概是 20 元，每次做滿十個小時，我就可以再去做一件褲子了。但那時我工讀真正做得比較多的是整理黑森林。剛開始的時候，還不是種樹，是整地和拆房子。我們把那裡原有的古舊紅土磚蓋的三合院拆掉，拆掉了之後，剩下很多的舊木頭，由於沒辦法處理，所以我們最後選擇了有點危險但是非常有效的方法—



中正紀念圖書館／黨史館提供

就地焚燒，一口氣把廢木頭處理完畢。所以我和幾個朋友都戲稱「殺人放火」，我們雖然沒殺人，但「放火」、「拆屋」我們都做過。而且那時黑森林的樹木還很低，天氣又熱，其實去的人很少。現在樹長高了，在樹蔭的庇護下，涼爽了不少，人也多了起來。

現在的男女宿都是羅雲平校長時所蓋，當年我沒有住過但我有去看過。以當時的男宿來講，比更之前的男生宿舍建築好很多。在改建之前的宿舍是木造平房，而且年久失修、腐朽不堪。而羅校長時蓋的宿舍是用鋼筋水泥蓋的，比起木頭不知堅固多少。如果以現今的角度來看，現在的男宿當然是很髒、很亂，床又硬又不好睡。但如果以它蓋好的六〇年代標準來看的，算是相當舒適的。因為我們那時舊的男生宿舍更亂、更吵、範圍也不大，蓋新的以後，硬體設備相對的比之前的好。

我對羅雲平校長的印象，他臉黑黑的，常把笑容掛在臉上，笑容可掬。我記憶中有一個小插曲，在民國六十七年二月二十五日時，剛

好我們班在中興湖附近拍畢業照。那天中午天氣很熱，當時學校學生也不多，一時之間找不到人可以幫我們拍照。忽然有一輛車急駛而過，我們幾個同學見機不可失，馬上就追了過去。突然間，車子的主人可能聽到我們的呼喚，車子停了下來，車上竟然是「行政院長蔣經國和羅雲平校長呀！」一時之間，我們完全忘了要找誰拍照這回事，趕緊把握時間和蔣經國先生握手。這時，一窩蜂的新聞記者，也不知從哪裡冒出來，閃光燈此起彼落，也多了很多學生圍了過來，還有學生向院長發問：「院長好！有關稻米徵收的問題有何解決之道？」「院長好！有關……」羅雲平校長馬上就說：「有關大家所提出的問題，請先告訴我，我再逐一的報告院長」。雖然當時混亂場面有點超出我們的想像，但蔣經國先生還是撥出一點時間和我們班一起拍了一張合照。只是不知道為什麼，那張合照拿去沖洗後竟然不見了，甚為可惜。

（楊繼 66 級獸醫系畢，現為獸醫系副教授，採訪者皆為史研所研究生）



左為羅雲平校長 / 黨史館提供



蔣經國院長和中興獸醫系學生攝影於中興湖畔，右二為楊繼副教授 / 黨史館提供

## [ 湖邊景觀的植栽者——汪生炳先生 ]



汪生炳

林慧佳、楊青原／採訪·林慧佳／  
整理

民國六十五年的大一寒假，我在雙池工讀，遇見勞作指導組的石騰芳主任，他問我：「哪一系？哪個年級？」我說：「農藝系一年級，汪生炳。」石主任便回答：「以後有空多做。」後來才知道石主任看見認真做的工讀生才會問，而這也是我後來到中興湖工讀的契機。

當時，工讀有兩種，分室內和室外；而在中

興湖工讀的人數相當多，像 67 級畢業歷史系的陳傳亮和孫丁山、中文系的江乾益、森林系的劉治平和呂金誠、農藝系畢業的劉宜壽；68 級畢業森林系的伍震文、汪成方和葉志超、畜牧系的譚志平、水保系的溫國賢、化學系的林明功和李廣凱、農藝系的曹爾元、何堃淵、洪金池和張泗銘；以及 69 級畢業的農藝系周煒裕和邱金池等人都是工讀生。因為前後幾屆有登記工讀生的學生加起來就有幾百人在開挖、植栽、整理等工作，我們通常都是趁沒有課的時候，去勞作指導組登記當天要做的人數，再集體帶到中興湖，所以時間是很彈性的。不過，每天工讀前都要在表格上填系所和名字是一定要的，等到開始做，四年級時我會負責點名和帶著學生一起做事。石主任很相信我，將事情交給我負責。但其實他對工作認真的學生都很信任，像江乾益、孫丁山，也都很信任他們。



記得在中興湖挖掘後，我們工讀生跟著學校的校工一起去舊女生宿舍（今圓廳）挖樹木來種在湖邊，而在「渤海灣」的大榕樹，則是當時台中商專（現為台中技術學院）改建大樓時，將他們要砍掉的好幾株樹運回中興湖種植。像現在靠社管院的這排樹，還有湖邊喜馬拉雅山上的相思樹林都是花了不少時間整理、澆水；當時，假山下還有個小房間是給工讀生住的。等到中興湖全部做好以後，就開始堆石頭、養魚、種草，魚主要以草魚和大頭鰱為主，魚飼料則由工讀生到溼地（今雲平樓）及校園內，割牧草來餵食，而龜、鱉、蚌都是後來有人放養的；堆石頭，則是我帶著學生堆「臺灣島」和「海南島」的石頭；草地的種植，後來因為大榕樹的樹根亂竄，破壞了草地，所以有部分消失了。那時，工讀比較辛苦的部分在於植栽都已種植，又正逢冬天乾燥季節，所以平日和過年都需要澆水；而割草餵魚時，也曾有同學因鋒利的鐮刀而傷了左手無名指。

猶記圖書館蓋好後，學土木出身的羅校長想

將湖蓋在它前面，但中興湖這塊地是台中最肥沃的農田，所以那時有很多農學院的老師都抗議為什麼要把良田蓋成湖。雖然有抗議聲，但學校決定要做，且又是學校的大事，學生就會有所期待。

直到我畢業到夜間部來工作後，那時民國76年至77年中興湖的魚亂竄，致使湖邊下方沒有墊水泥柱的石頭整個塌下來；等到放寒假時，當時寒暑假上午上班，下午石主任就叫我帶著學生把湖水放掉，在全部圍水泥柱後才穩固。

現在的中興湖和當時比較起來並沒有差很多，大都維持的很好，樹長得更茂盛，像湖中那座島的黃金榕就是一例，雖然後來有了觀景臺、鴨、鵝、夜鷺，但是學校裡有中興湖這個景觀點是不錯的，這樣的休閒地方也讓校外人士都會來逛逛。

（汪生炳 68 級農藝系畢，現為環安中心行政人員，採訪者林慧佳、楊青原為史研所研究生）



## [ 見證歷史蛻變與風華—中興湖推手孫丁山先生 ]



宋德喜／採訪·陳景華／整理

「盡一己之責，集眾人之力」，中興湖的建造，背後有許多默默無名的功臣。孫丁山學長就讀於中興歷史系，在學期間廣泛嘗試各種工讀機會，學習許多技能。靠著務實的態度，加上不斷的堅持與毅力，他和一群工讀生完成了建造中興湖的任務。

### 認真負責，巧逢貴人

孫學長於 1975-1979 年在中興就讀。大一下學期，他曾幫外文系學長送報紙，某次經過勞作輔導組辦公室，看見有獎學金的訊息，便登記申請。那時的石騰芳主任，耳聞這青年每天早上四點起床送報，深受感動，所以主動通知他工讀機會。石主任對學生的關心，甚至到了學長畢業之後還繼續聯絡，持續找他參與聚餐，或是提供工讀機會。

當時的魚池，大多為吳郭魚，生態維護良好，也沒有污染，是外來人休憩場所的不二之選。孫學長受命管理魚池，負責向垂釣者收費，一次 50 元，也定期撈魚至校內合作社販售。

彷彿有赤子之心一般，石主任、註冊組組長等五、六個人，每天凌晨五點，就會坐在魚池旁的階梯上聊天，他們既是東北同鄉，也是

鄰居、同事，所以感情融洽。石主任表現率真，看見工讀生掃地、餵魚，會上前與他們聊天。後來，主任患有喉癌，但對於人生的態度仍然開朗灑脫，他是一位長輩，卻更像是學生們的忘年之交。

### 團結一心，建設中興

石主任與羅雲平校長皆是校園建設的重要推手，兩個人的理念契合，擁有絕佳默契。民國 66 年 9 月，借來土木系的石樁、校門工程的挖土機，開挖中興湖，共挖了三個坑，再移樹種植、取來關刀溪石頭造景。中興湖的開挖不對外發包，等同於就地取材。開挖中興湖的決策，在現有文獻檔案中皆無記載，也沒有會議討論文件，憑藉著主任貫徹校長的指示，執行工程，便落成中興湖。

羅校長是東北人，不高、身形壯碩、聲音宏亮，談吐很有條理。雖然他身體不好，但在休息的時候，經常漫步校園，巡視中興湖和魚池。校長看似嚴肅，令人望而生畏，但也時常關切學生。他喜歡吃肉，石主任常讓工讀生抓草魚送去校長官邸。

除了開挖中興湖，在羅校長任內還蓋了中正圖書館、興大門等等，並曾兼任第一任文學院院長。也由於他是土木系出身，對於那時的建設很講究造型，例如行政大樓便仿造宮殿建築。身為一位校長，他滿懷抱負與計畫，為中興建設多處，造福學子。只是，在建設的過程中，也發生過一些插曲。民國 65 年，同系李達嘉學長轉述告知孫學長，校長被一位女學生嗆聲，原因是那時全台灣的施工品質尚不算好，再加上經費不足的問題，導致新行政大樓建造工期延後一段時日。對於學生而言，資訊的不



對等與不公開，讓某些人認為破壞之外沒有建設，看不見工程的成果，於是出現不耐煩的抗議聲浪。但是對看到背後原因的工讀生們來說，校長一向是行動派，為了不讓以後後悔，便有多少錢做多少事，才會在經費尚未完全底定時，便開始工程。

### 意外插曲，人生良友

中興的工讀生制度，從以前就頗具規模且架構健全。工讀機會開放，並不限定清寒學生，將徵人啟事貼在佈告欄，讓大家都有學習工讀的機會。中興的黑森林，透過黃天久先生推動，也是工讀生整理出來。那時，孫學長與同班同學羅木坤、農藝系的汪生炳同樣是工讀生，時薪約 25 至 30 元，趕工時可以到 40、50 元，

那時的工讀，一個月可以賺 4、5000 元，在台中過生活綽綽有餘。不僅如此，工讀生享有的福利，還包括免費住在中興湖附近的小房子，免繳學雜費，讓同學都很羨慕。只是，當時大部份的人都不喜歡付出勞力，投身工讀生工作。孫學長有著務實的個性，肯吃苦耐勞，所以能將目標和眼光放長遠，也種下了後來在清境農場開民宿的機緣。

初建成的中興湖尚屬雜型，但外觀大小與現在幾乎無異。後來從關刀溪運來石頭，並將沿岸的圓石柱改成埔里石，兼具美觀及安全的功能。為了讓中興湖生態更加完整，他們將魚放養湖內，但魚後來過度繁殖，便延請外面魚販來網魚清理。民國 67 年，孫學長大四，那年冬天非常冷，連魚販包商都不想下水網魚。於是，具有責任感負責看守中興湖工讀的廖耀宗，



珂之幄主人孫丁山、許嘉絃伉儷

便自告奮勇下水網魚，卻意外由於水溫過低導致抽筋溺水，孫學長此時便連同見義勇為的路過同學，協力把廖耀宗救上岸。廖耀宗是 69 級農經系畢業，曾任經建會主任秘書，現在擔任行政院第五組組長。前面提到同系同班的羅木坤，目前是陸委會駐澳門代表。

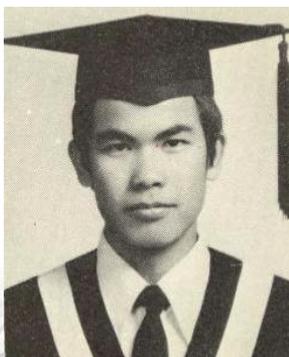
## 飲水思源，珍惜所有

曾經，石主任帶領眾人挖湖的時候，工讀生都懷疑：「我們可能嗎？」。從建湖圖型出來、怪手運作，工頭翁先生指揮著工讀生們，一人一支鋤頭開挖。事情的成功不會單靠個人的孤軍奮戰，更需聯合眾人之力來達成目標。事實證明，他們完成了這項不可能的任務，也為中興寫下了璀璨歷史的一頁。中興湖的開挖，

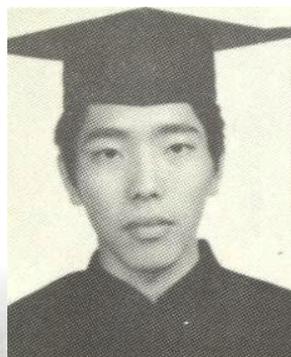
不僅帶給工讀生人格教育，養成吃苦耐勞的性格，也因此認識了許多外系的朋友。不論經過 10 年、20 年，回想起來那段過程，孫學長仍有成就感，對於學校給予的機會，他始終心存感激。

孫學長畢業後投身黨部工作，於民國 92 年退休。他也終於得以實現自己的夢想—經營民宿。蓋民宿的過程中，不論買地、委外施工都不假手他人，與夫人許嘉紘夫妻倆同心協力規劃民宿設計、動線、隔間、家具等等，終於落成位於南投清境的民宿「珂之幄」。所謂「性格決定一切」，擔任工讀生期間帶給孫丁山學長的教育與磨練，使得他對於人生的處世與後來結交的人脈，皆有莫大助益。

（孫丁山 67 級歷史系畢，夫人許嘉紘 70 級歷史系畢，採訪者宋德喜為歷史系教授兼進修推廣部主任，陳景華為史研所研究生）



羅木坤校友



廖耀宗校友



# 飛躍的九年

羅雲平校長紀念專輯

1972~1981

出版者：國立中興大學

發行人：蕭介夫

總策劃：葉錫東

主編：宋德喜

封面題字：陳欽忠

策劃：劉清潭、吳育慧、林端午、巫津璋、蕭雅文、鄭安琪

顧問：孟祥瀚、吳政憲、蘇全正、翁碧玲、李育璇

編纂：林慧佳、廖惠霖、吳鴻昌、黃兆宇、楊青原、陳景華、  
陳佑羽、洪珮芬、鄭筑庭

圖片：秘書室文書組、校史館、校友中心、本專輯作者群、  
許文融、楊秋忠、張豐吉、翁碧玲、謝禮丞、興大實錄  
(國立中興大學九十年校史)、鹿鳴文化資產中心

校址：台中市國光路 250 號

電話：04-22840566

承印：澄翰事業有限公司 / 0923-352616

定價：新台幣 400 元 (平裝)

發行日期：中華民國九十九年十月三十日初版

ISBN - 978-986-02-5129-4

