

107 學年度第 1 次校務基金管理委員會 目次

壹、總務處工作報告.....3

主計室工作報告.....5

貳、本次會議討論議案

案號	案由及決議	提案單位	頁次
1	案由：為辦理本校學生第二餐廳工程，擬請核列預算寬列為 8,301 萬 5,569 元，請討論。 決議：照案通過。 附帶決議：請總務處於選定設計師後召開 2 場說明會聽取師生意見。	總務處	6
2	案由：為提升住宿品質，提供學生更優質住宿環境，擬辦理「男生宿舍義齋房間內部及公共區域整體改造工程」，預估改造工程所需經費 3,526 萬 4,603 元，請討論。 決議：照案通過。	學生事務處(住輔組)	7
3	案由：因應本校百年校慶並配合臺中市政府「綠川興城」計畫，擬興建「校史館」並由校務基金匡列 3 億元，請討論。 決議：照案通過。	校長交議(秘書室)	8
4	案由：為系友楊德華先生捐贈本校「智慧機械技術研發中心」本系前已借支新臺幣 500 萬元，為使建築規模達基本需求，擬追加借支新臺幣 500 萬元整，共計向本校校務基金借支新臺幣 1,000 萬元整，請討論。 決議：照案通過。	工學院 機械工程學系	9
5	案由：擬請同意補助植物病理學系、昆蟲學系、土壤環境科學系於農環大樓所屬大學部教室裝設節能型冷氣系統，工程經費約新台幣 323 萬 2,454 元，請討論。 決議：照案通過。 附帶決議：裝設節能型冷氣系統所節省之電費應優先攤還本案補助費用，攤提完再回饋大樓使用。	植物病理學系、昆蟲學系、土壤環境科學系	10
6	案由：「畜牧事業設施新建工程—乳品加工廠內部設施」擬向農林畜牧作業基金借支 1,300 萬元，請討論。	畜產試驗場	11

	決議：照案通過。		
7	案由：本處新化林場小木屋新設案，擬請同意由農林畜牧作業組織基金編列第一期工程預算 2,114 萬元，視本校當年度經費再予以補助，請討論。 決議：照案通過。	農業暨自然資源學院實驗林管理處	12
8	案由：為辦理「立體機車停車場興建工程」經 5 次招標均無廠商投標而流標，擬請核列增加 400 萬元預算辦理發包，請討論。 決議：照案通過。	總務處	13
9	案由：擬編列百年校慶專項經費 1,504 萬 2,728 元，請討論。 決議：照案通過。	秘書室	14
10	案由：擬訂定「國立中興大學國際產學聯盟辦公室收支管理要點(草案)」，請討論。 決議：照案通過。	產學研鏈中心	15
11	案由：擬修正「國立中興大學行政人員辦理自籌收入業務工作酬勞支給要點」(以下簡稱本支給要點)第三點、第六點，請討論。 決議：照案通過，自通過後實施。	秘書室	17
12	案由：檢陳本校 108 年度財務規劃報告書(草案)，請討論。 決議：照案通過。	副校長室	19

參、散會(16:20)

107 學年度第 1 次校務基金管理委員會 紀錄

開會時間：107 年 10 月 1 日(星期一)14：00-16：20

開會地點：行政大樓第四會議室

主 席：薛富盛校長

紀錄：陳孟玉

出席人員：黃振文委員、陳德勳委員、林建宇委員(張人文專門委員代)、周濟眾委員、陳牧民委員(紀凱容副國際長代)、顏添進委員、邱貴芬委員、黃炳文委員、簡茂盛委員、林金賢委員、紀志毅委員、蕭美香執行秘書

列席人員：蘇武昌學務長、邱顯俊主任、杜武俊主任、歐哲瑋會長

請 假：蔡其昌委員、廖紫岑委員、施因澤委員

壹、報告事項

◎總務處業務報告

一、107 年本處經管之資本門經費合計 4,489 千元，已執行電梯緊急用電話系統建置工程、機械二館實驗室及大教室整修工程、應科大樓緊急沖淋洗眼設備、空調工程、B1 新增抽水機及管線配置、停車場新增門禁組、1F 及 3F 增設網路交換器、女宿樸軒消防廣播主機故障維修、醫研中心直立式陸上型馬達燒毀更換、社管大樓廁所與頂樓水塔修繕等設備購置。截至 107 年 9 月 13 日止動支率為 74.26%。

二、重大工程執行情形

項次	工程名稱	經費	執行情形	備註
1	推廣教育中心新建工程	總經費 4,891 萬 2 千元	1.106 年 12 月 1 日法院民事訴訟第一審被駁回。 2.106 年 12 月 15 日簽准繼續辦理第二審。 3.107 年 1 月 11 日收文有關廠商上訴聲明狀。 4.107 年 3 月 30 日開庭。107 年 4 月 27 日開庭調解。 5.107 年 6 月 21 日朱律師到校協商未來對策。 6.107 年 9 月 7 日簽呈建議和解。	

2	女生宿舍誠軒大樓新建工程	本工程經費預算為 4 億 5,031 萬元，由校務基金自籌 6 千萬元，長期借款 3 億 9,031 萬元。	<ol style="list-style-type: none"> 1.本案主體工程於 104 年 10 月 15 日開工，於 107 年 4 月 8 日完工，107 年 7 月 2 日驗收合格。 2.後續空調設備工程及傢俱設備工程均已進場施作。 3.空調設備工程預定於 107 年 10 月 6 完工，目前預定進度 78.5%，實際進度 96.5%，進度超前；傢俱設備工程預定於 107 年 10 月 22 完工，目前預定進度 38.9%，實際進度 5%，進度落後，已督促承商趕進度。經學務長(使用單位)於 107 年 9 月 3 日確認，依其建議方式直接修正，承商將積極趕進度。 	本案為地下 2 層，地上 13 層之建築物，總樓地板面積 14,005.28 平方公尺。
3	興大二村男生宿舍新建工程	本工程經費預算為 7 億 2,738 萬元，由校務基金自籌 5 千萬元，長期借款 6 億 7,738 萬元。	<ol style="list-style-type: none"> 1.本案已於 106 年 4 月 14 日開工，工期含展延共 939 日曆天，預定 108 年 11 月 11 日完工。 2.目前完成東西棟 4F 柱牆配管、南棟 5FL 版面配管、B1 消防箱拉線、東西棟 4F 牆模組立、南棟 4F 柱牆模緊結、B2 生活水箱清潔、東西棟 4F 牆筋綁紮、南棟 5FL 樑版筋綁紮。整體預定進度 30.3%，實際進度 29.39%，已督促承商趕進度。 	興大二村男生宿舍新建工程分南、北二棟，地下二層、地上十層，總樓地板面積 25,374.02 平方公尺。

◎主計室業務報告

一、本校 106 年度校務基金決算，業經審計部審核竣事發給審定書(審計部 107 年 8 月 8 日台審部教字第 1078503175 號函)，並無剔除、減列及補正之事項。

二、本校(含附設農林畜牧作業組織)107 年度截至 8 月底止收支情形如下：

(一)經常收入 30 億 6,555 萬 748 元，經常支出 32 億 2,651 萬 4,185 元，累計短絀 1 億 6,096 萬 3,437 元，帳面短絀原因主要係提列折舊及攤銷費用所致。

(二)固定資產增置擴充改良可用預算 5 億 8,395 萬 6,000 元，實際支出 3 億 6,359 萬 2,494 元，執行進度占預算數之 62.26%，請各承辦單位應依原定計畫加速積極辦理。

三、本校 108 年度預算案，業於 107 年 8 月 22 日依規定時限送上級機關及立法院審議。編列情形如下：

(一)收入總計 45 億 9,092 萬元：業務收入 43 億 4,398 萬 5 千元、業務外收入 2 億 4,693 萬 5 千元。

(二)經常支出 48 億 1,803 萬 3 千元：業務成本與費用 47 億 3,470 萬 7 千元、業務外費用 8,332 萬 6 千元。

(三)本期短絀 2 億 2,711 萬 3 千元。

(四)購置無形資產及其他資產 5,486 萬 1 千元。

(五)固定資產建設改良擴充 7 億 2,706 萬 3 千元，其財源籌措係由國庫撥款 1 億 6,083 萬元，以及自籌財源 5 億 6,623 萬 3 千元，明細如下：

1. 興大二村男生宿舍新建工程 3 億 1,300 萬元。

2. 房舍整修及環境改善等 4,000 萬元。

3. 學校教學及行政相關設備 1 億 277 萬 3 千元。

4. 教育部專案型補助計畫相關設備 7,700 萬元。

5. 建教合作及推廣教育購置固定資產 1 億 2,100 萬元。

6. 附設農林畜牧作業組織相關設備 7,329 萬元。

貳、討論議案

案 號：第一案

提案單位：總務處

案 由：為辦理本校學生第二餐廳工程，擬請核列預算寬列為 8,301 萬 5,569 元，請討論。

說 明：

- 一、本校教職員工生約 1.7 萬人，用餐需求高，經評估原摩斯漢堡舊址位於校園西側，鄰近行政大樓、人文大樓、社管大樓、綜合大樓、雲平樓與圖書館等，師生眾多，且接近中興湖及行政大樓後方綠草地，假日遊客如織，因位置極佳，新建完成後更可吸引優質餐廳進駐。
- 二、本案前經 100 年 12 月 15 日校務基金管理委員會 100 學年度第 1 次會議臨時動議第一案決議暫列 4,500 萬元，後續追加以不超過 5,000 萬方式辦理(附件 1)。原委由建築師事務所規劃設計，總預算為 4,950 萬，總樓地板面積為 1,717.22m²，後因設計結果未符本校現況需求，考量本校長期利益，已終止該契約。
- 三、為滿足學生對於餐飲多元及平價之需求，圓廳(學生活動中心)經招租後，由得標廠商著手規劃餐飲服務，包含美食街、自助餐及各式小吃等，於 107 年 3 月 31 日起試營運。惟校內尚缺乏可供師生交流、同仁聚餐、師長接待訪客之地點，為解決該問題，故需新建學生第二餐廳，經重新評估所需經費為 8,301 萬 5,569 元(附件 2)，總樓地板面積約 1,983.48m²，並為提升該建物與校園整體景觀，增加本案景觀工程費用。

辦 法：審議通過後，續辦工程推動事宜。

決 議：照案通過

附帶決議：請總務處於選定設計師後召開 2 場說明會聽取師生意見。

案 號：第二案

提案單位：學生事務處(住輔組)

案 由：為提升住宿品質，提供學生更優質住宿環境，擬辦理「男生宿舍義齋房間內部及公共區域整體改造工程」，預估改造工程所需經費3,526萬4,603元，請討論。

說 明：

一、105年、106年及107年暑假分別進行仁齋、禮齋及智齋寢室內部及公共區域整體改造工程，其改造結果獲得同學高度滿意，並獲得外界一致好評，為持續提升住宿品質，提供優質住宿環境，明(108)年暑假擬進行男宿義齋之整體改造工程。

二、為改造房間水泥床觀感不佳及空間狹小、公共區域設備老舊與汙排水幹管堵塞等，故擬整修房間內部及公共區域，估價單詳如附件。

辦 法：經校務基金管理委員會通過後辦理。

決 議：照案通過。

案 號：第三案

提案單位：校長交議(秘書室)

案 由：因應本校百年校慶並配合臺中市政府「綠川興城」計畫，擬興建「校史館」並由校務基金匡列 3 億元，請討論。

說 明：

- 一、本校創立於西元 1919 年，明年即將歡慶一百週年校慶，為將興大過去百年歷史留下典藏紀錄，擬規劃於社管大樓後方面向綠川水岸興建「校史館」，考量位於臺大校園內之臺北帝國大學附屬農林專門部辦公室與本校歷史淵源，及配合臺中市政府「綠川興城計畫」，將百年校史融入校園景觀。
- 二、校史館規劃為地下 1 層機車停車場及地上 2 層建築物，預估總經費為新台幣 3 億元，擬由募款 2 億元支應地上 2 層建築物及校務基金支付 1 億元開挖地下停車場，惟尚未能確認募款金額，故總經費擬由校務基金匡列，俟募款完成後再將募得金額轉入校務基金。
- 三、檢附預算表、基地位置圖及臺北帝國大學附屬農林專門部辦公室平面圖等如附件。

辦 法：校務基金委員會通過後，成立規劃委員會並撰擬規劃構想書提校務發展委員會、校務會議審議。

決 議：照案通過。

案 號：第四案

提案單位：工學院機械工程學系

案 由：為系友楊德華先生捐贈本校「智慧機械技術研發中心」本系前已借支新臺幣 500 萬元，為使建築規模達基本需求，擬追加借支新臺幣 500 萬元整，共計向本校校務基金借支新臺幣 1,000 萬元整，請討論。

說 明：

- 一、依本案合約第三條約定，捐贈規模合計達新臺幣 1,500 萬時，本校需於 9 個月內由校務基金支援啟動作業程序，否則需返還捐贈款項，本(107)年度第二期款已依約到位，本系並已啟動相關建築規劃設計程序，為祈本案啟動時程不致延誤，並符合本校校務基金啟用程序，依本委員會(前次)106 學年度第 2 次會議決議，補陳系務會議審議通過還款計畫備查。
- 二、本案系友捐贈款為新臺幣 3,000 萬元，校配合款 1,000 萬元，共計 4,000 萬元合建「智慧機械技術研發中心」，因建築費用 4,000 萬元無法達到基本需求，已於 106 學年度第 2 次校務基金管理委員會借支 500 萬元整及本案追加借支新臺幣 500 萬元整，共計向本校校務基金借支新臺幣 1,000 萬元整，以使建築規模費用合計達新臺幣 5,000 萬元。
- 三、借支金額擬自民國 111 年度(預定 110 年完工)起分 10 年攤還，攤還經費科目為每年機械工程學系設備費新臺幣 100 萬元。本系仍持續對外進行募款，還款期間所募得對本案籌建指定用途之款項將優先用於償還借支款項。
- 四、檢陳系務會議審議通過還款計畫及 106 學年度第 2 次校務基金管理委員會紀錄各 1 份。

辦 法：審議通過後，續辦工程推動事宜，並依還款計畫辦理。

決 議：照案通過。

案 號：第五案

提案單位：植物病理學系、昆蟲學系、土壤環境科學系

案 由：擬請同意補助植物病理學系、昆蟲學系、土壤環境科學系於農環大樓所屬大學部教室裝設節能型冷氣系統，工程經費約新台幣 323 萬 2,454 元，請討論。

說 明：

- 一、農環大樓中央空調系統啟用於民國 85 年 2 月 13 日，原設訂使用年限為 8 年，目前已使用超過 22 年，設備嚴重老舊，近年來狀況頻頻，維修不易、且有消耗更多電力等不符現今節能要求之狀況，即將汰除，且大樓屋頂搭配之 3 部散熱水塔僅剩 1 部可使用。
- 二、本大樓其他樓層空間多數裝設獨立冷氣，目前僅 1 樓 3 系所轄 12 間大學部教室未設置獨立冷氣，且 3 系教室皆支援全校性課程，使用率偏高。經由本校本年度開口契約電機技師估算安裝冷氣費用，工程經費約新台幣 323 萬 2,454 元（如附件 1），敬請校務基金管理委員會補助改善，以利節能及維護學生受教權利。
- 三、檢陳「農學院農業環境科學大樓空調系統汰換工程」計畫說明書（附件 2）。

辦 法：審議通過後，依規定辦理相關行政作業。

決 議：照案通過。

附帶決議：裝設節能型冷氣系統所節省之電費應優先攤還本案補助費用，攤提完再回饋大樓使用。

案 號：第六案

提案單位：畜產試驗場

案 由：「畜牧事業設施新建工程—乳品加工廠內部設施」擬向農林畜牧作業基金借支 1,300 萬元，請討論。

說 明：

- 一、本場於 102 年規劃「畜牧事業設施新建工程」時編列乳品加工廠設備搬遷費用約 280 萬元，惟因於 107 年 6 月 11 日始完成乳品加工廠之主體工程，而舊廠機品多已逾 25 年，如進行修繕與搬遷則不符成本效益。
- 二、新建乳品加工廠內部管線設施與加工設備採購約需 1,800 萬元，已於 107 年 8 月 14 日奉蒙校長同意由教育部年度補助款補助 500 萬元，然尚需借支校務基金約 1,300 萬元，俾利乳品加工廠機器設備完善。
- 三、惟此經費未編入 107 年度會計預算，需先向農林畜牧作業基金借支，待預算編入後再予以償還。
- 四、另本場於 102 年向農林畜牧作業基金借支 800 萬元，擬併同本次借支款項一同歸還，總金額 2,100 萬元，於 10 年內攤還完成，攤還計畫如下表。

年度	預計還款金額	累計還款金額	經費來源
108	2,100,000	2,100,000	畜產試驗場農林畜牧作業 組織基金
109	2,100,000	4,200,000	
110	2,100,000	6,300,000	
111	2,100,000	8,400,000	
112	2,100,000	10,500,000	
113	2,100,000	12,600,000	
114	2,100,000	14,700,000	
115	2,100,000	16,800,000	
116	2,100,000	18,900,000	
117	2,100,000	21,000,000	

辦 法：審議通過後，續辦工程推動事宜，並依還款計畫辦理。

決 議：照案通過。

案 號：第七案

提案單位：農業暨自然資源學院實驗林管理處

案 由：本處新化林場小木屋新設案，擬請同意由農林畜牧作業組織基金編列第一期工程預算 2,114 萬元，視本校當年度經費再予以補助，請討論。

說 明：

- 一、依據本處 107 年 6 月 13 日、107 年 7 月 23 日簽奉核示辦理(詳附件)。
- 二、本處新化林場僅一棟可供寄宿之學生實習館，該實習館於本(107)年 6 月 2 日，舉行整修後之啟用典禮，該館整修後可提供較佳的學生住宿環境，惟該建物為 82 年時所設計，提供之房間僅 27 間，且當時設計之空間隔局過小，無法同時容納超過 2 班以上之學生寄宿。當時建築設計亦無考量融入林場特色，僅為單純之鋼筋混凝土加上鐵皮之建築外觀。有鑑於此，本處考量在可以提供較佳及足夠數量的學生寄宿空間，及推展本校林場之特色，故委託建築師進行新化林場小木屋新設前期規劃，並於實習館啟用典禮前，與校長開會討論，並將會議結論於上開說明一簽陳核示，依主計室意見，提送校務基金管理委員會審議，並納入年度預算編列。
- 三、新化林場小木屋前期規劃，第一期規劃內容經 校長核示以 C:長條型及 D:雙棟合併型方案優先考量。相關預算所需工程經費加計土地分割等作業費為 2,114 萬元。

辦 法：請同意本處於 108 年度本校農林畜牧作業組織基金預算額度內調整容納，視本校當年度經費予以補助，並於細部設計時配合本校需求調整至最佳方案。

決 議：照案通過。

案 號：第八案

提案單位：總務處

案 由：為辦理「立體機車停車場興建工程」經 5 次招標均無廠商投標而流標，擬請核列增加 400 萬元預算辦理發包，請討論。

說 明：

- 一、本案原工程設計總預算金額 2,000 萬元(如附件 1)，其中發包工程費約 1,833 萬元，經多次招標均無廠商投標，為利後續工程發包，本處於 107 年 5 月 30 日及 107 年 8 月 21 日邀集規設單位召開預算圖說檢討會議(如附件 2)，以不變更建築執照及不影響使用功能為前提，以調整材料等級、設備減量及施工項目減項可能性，依原預算 2,000 萬辦理工程發包。
- 二、本案經 2 次修正預算書圖、5 次公開招標均無人投標，經查本案原發包工程工程費約 1,833 萬元，總施作面積約 352.7 坪，每坪造價約 5 萬 2 仟元，係 105 年校務發展委員會通過案件(如附件 3)，惟 105 年至今大宗材料大漲、工資調升，機具租金亦漲(如附件 4)，經詢價，該類案件每坪造價約 6.2 萬元，據此計算所需發包工程費約 2,186 萬元，間接工程費 9%概估約 196 萬元，合理總發包經費約 2,382 萬元，故建議增加 400 萬元預算，調整後總預算金額為 2,400 萬元。
- 三、為利後續工程發包，擬請同意增加 400 萬元預算，經費由校務基金管理委員會提案申請補助，調整後總預算 2,400 萬元，編列合理預算辦理發包，以期透過市場競爭機制競價，以維護本校權益。

辦 法：審議通過後，續辦工程推動事宜。

決 議：照案通過。

案 號：第九案

提案單位：秘書室

案 由：擬編列百年校慶專項經費 1,504 萬 2,728 元，請討論。

說 明：

- 一、為呈現精勤誠樸校風與歷史傳承，擬擴大慶祝建校百年，期使全年充滿歡慶氣氛，提出經費需求，參酌百年校慶籌備委員會第三次會議內容，擬請同意預先匡列專項經費（如附件 1）。
- 二、未來視活動辦理情形，於總經費額度內彈性運用，各單位申請補助需檢附詳細活動計畫書及經費預算表，教學單位需另附教學單位補助申請表，簽請同意後補助。
- 三、檢附 107 年 9 月 26 日簽奉核准之公文(如附件 2)。

辦 法：會議通過後依說明二辦理。

決 議：照案通過。

案 號：第十案

提案單位：產學研鏈結中心

案 由：擬訂定「國立中興大學國際產學聯盟辦公室收支管理要點(草案)」，請討論。

說 明：

一、本要點草案經 107 年 4 月 25 日第 414 次擴大行政會議、國際產學聯盟 107 年度第一次推動委員會審議通過。

二、依據「科技部補助國際產學聯盟計畫作業要點」第十五條第一項規定：「…執行滿五個月後，檢附聯盟相關配套措施建立情形(含聯盟會員制度規劃…、會費收入收支管理運用規範、產學合作案收入提撥比例規範、促成產學合作案收入提撥比例規範)…」訂定聯盟收支管理要點。

三、檢附旨揭收支管理要點(草案)、第 414 次行政會議紀錄、國際產學聯盟計畫 107 年度第一次推動委員會會議紀錄各 1 份。

辦 法：校務基金管理委員會審議通過後實施。

決 議：照案通過。

國立中興大學國際產學聯盟辦公室收支管理要點

中華民國 107 年 1 月 22 日國際產學聯盟 107 年度第一次推動委員會審議通過
中華民國 107 年 4 月 25 日第 414 次擴大行政會議訂定
107 年 10 月 1 日 107 學年度第 1 次校務基金管理委員會審議通過

- 一、 國立中興大學為提升研發價值，強化前瞻創新競爭力成立國際產學聯盟，最終達到聯盟自主營運之目的，依據「科技部補助國際產學聯盟計畫作業要點」暨「國立中興大學校務基金自籌收入收支管理要點」、「國立中興大學建教合作收入之收支管理要點」，訂定「國立中興大學國際產學聯盟辦公室收支管理要點」（以下簡稱本要點）。
- 二、 本校推動國際產學聯盟之收支管理，除法令另有規定外，悉依本要點之規定辦理。
- 三、 本聯盟之營運經費來源為聯盟人員媒合成功之下列案件：
 - (一)會員費收入：加入本聯盟之每年會費收入依據「國立中興大學建教合作收入之收支管理要點」扣除校方規定之行政管理費外，皆由本聯盟依據第四點支用之。聯盟會費分為：
 - 國內會員：年費每年新台幣二十萬元整；
 - 國外會員：年費每年新台幣一百萬元整。
 - (二)經由本聯盟媒合之產學合作計畫，本聯盟依據「國立中興大學建教合作收入之收支管理要點」收取該計畫繳交之部分行政管理費。
 - (三)經由本聯盟媒合之技術移轉案件，本聯盟依據「國立中興大學研究發展成果管理及運用辦法」收取部分權利金。
 - (四)本聯盟促成之創新創業輔導相關收入。
 - (五)本聯盟促成之受贈收入，指定受贈單位為本聯盟者，依「國立中興大學受贈收入之收支管理要點」至少提撥校務其他用途及校友聯絡服務之用各百分之五；其餘作為本聯盟運作經費。
 - (六)本聯盟促成之其他收入，依據相關規定繳交學校後，其餘作為本聯盟運作經費。
- 四、 本聯盟各項收入得支應下列事項：
 - (一)人事費：包含計畫主持人主持費(編列標準另定之)、聯盟中心之人事費、兼職費、臨時工資、工作酬勞及相關保費等支出。計畫主持人主持費得依計畫規模、執行成效、主持人貢獻度依相關規定簽請校長核准。
 - (二)業務費：研討會、研發成果媒合會、場地布置費、審查費、出席費、諮詢費、宣傳費、國內差旅費、耗材費、雜支費、水費、電信費、電費、瓦斯費、印刷、誤餐或便餐。
 - (三)接待國、內外訪賓之差旅費餐敘、餽贈或國際交流等相關經費。
 - (四)因執行業務所需交通費用。
 - (五)公務車輛之增購、汰換及全時租賃。
 - (六)國外差旅費：執行本聯盟計畫相關之國外旅費，含國外及大陸地區。
 - 1.參訪差旅費
 - 2.出席國際學術會議差旅費
 - 3.國際合作出國差旅費
 - (七)設備費。
 - (八)管理費。
 - (九)其他與本聯盟推動有關之費用。
- 五、 業務之執行、收支、保管及運用，應遵循本校內部控制制度及相關規定辦理。並配合本校相關稽核單位執行年度稽核計畫，提供必要之資料以供查閱，如發現執行有缺失或異常事項，應定期追蹤直至改善為止。
- 六、 本要點經行政會議及校務基金管理委員會審議通過後實施，修正時亦同。

案 號：第十一案

提案單位：秘書室

案 由：擬修正「國立中興大學行政人員辦理自籌收入業務工作酬勞支給要點」(以下簡稱本支給要點)第三點、第六點，請討論。

說 明：

- 一、修正第三點，明確定義本支給要點適用對象為行政人員及教師兼任編制內主管職務人員；及增訂已退休及離職人員，得依績效所屬年度實際任職月數，於規定限額內發給工作酬勞。
- 二、農資學院為落實實驗林管處績效管理制度，提昇營運績效，經 107 年 6 月 20 日第 416 次行政會議修正通過「國立中興大學農業暨自然資源學院實驗林管理處服務獎勵金核發要點」第五點，增訂兼林場場長職務支領之工作酬勞費，不受本支給要點第三點有關其他人員每月不得超過 8,000 元規定之限制，故配合修正第六點，增訂除外規定。
- 三、檢附修正條文對照表、原條文、國立大學校院校務基金管理及監督辦法第九條、第 416 次行政會議第 4 案決議各一份。

辦 法：校務基金管理委員會審議通過後實施。

決 議：照案通過，自通過後實施。

國立中興大學行政人員辦理自籌收入業務工作酬勞支給要點

97年9月3日97學年度第1次校務基金管理委員會通過
97年10月23日教育部台高(三)字第 0970206496 號函備查
103年5月5日102學年度第2次校務基金管理委員會修正通過第3點
104年1月27日103學年度第2次校務基金管理委員會修正通過第7點
104年10月29日104學年度第2次校務基金管理委員會修正通過1-6 點
105年3月23日104學年度第3次校務基金管理委員會修訂通過3點
105年10月24日105 學年度第1次校務基金管理委員會修訂通過6點
107年10月1日107 學年度第1次校務基金管理委員會修訂通過3、6點

- 一、本要點依「國立大學校院校務基金管理及監督辦法」第八條、第九條及「國立中興大學校務基金自籌收入收支管理要點」第九點規定訂定之。
- 二、本要點經費來源，由本校受贈收入、場地設備管理收入、推廣教育收入、產學合作收入、政府科研補助或委託辦理之收入、投資取得之收益及其他收入支應，不得以學雜費收入列支。
- 三、本校行政人員及教師兼任編制內主管職務人員辦理自籌收入業務有績效者，得依據其績效貢獻程度專案簽准支領相關工作酬勞，每月支領之工作酬勞總額，編制內人員以不超過其專業加給或學術研究費百分之六十為限，編制外人員以不超過其薪資之百分之二十四為限，且每月支領上限，校長為一萬二千元、副校長及一級正副主管為一萬元、其他人員為八千元。
前項績效貢獻程度，由各經費管理單位審核。行政單位行政人員如辦理專案業務有具體績效者，由一級主管審核，經費由相關自籌收入提撥專款支應。
已退休及離職人員，得依績效所屬年度實際任職月數，於第一項規定限額內發給工作酬勞。
- 四、本要點第三點辦理自籌收入業務有績效者，係指下列情形之一：
 - (一)依據本校或各單位年度工作計畫訂定有客觀及量化之具體績效指標，辦理成效超越目標達成率百分之十以上者。
 - (二)執行業務績效卓著，足為楷模者。
 - (三)對於主辦業務能創新思考，提出具體改進措施，經採行確有重大貢獻者。
 - (四)適時消弭意外事件或搶救重大災害，處置得宜，對維護生命財產有貢獻者。
 - (五)對於重大困難問題，提出有效方法，予以順利解決者。
 - (六)善用民間資源、運用志工或推動機關業務委外作業，對節省公帑及簡化工作流程，有具體績效者。
 - (七)運用革新技術、方法或管理措施，具體開源或節流，績效顯著者。
 - (八)其他優異行為或重大功績，足資獎勵者。
- 五、本校行政人員辦理自籌收入業務支領工作酬勞不得超過額度之規定，由所屬單位登錄備查。
- 六、本校行政人員辦理自籌收入績效工作酬勞，其支給基準，應依本要點規定辦理，但下列情形不在此限：
 - (一)獸醫學院獸醫教學醫院依「國立中興大學獸醫學院獸醫教學醫院各分科負責人與兼任獸醫師工作費支領辦法」規定辦理。
 - (二)農業暨自然資源學院實驗林管理處兼林場場長，依「國立中興大學農業暨自然資源學院實驗林管理處服務獎勵金核發要點」規定辦理。
- 七、本要點經校務基金管理委員會審議通過後實施，修正時亦同。

案 號：第十二案

提案單位：副校長室

案 由：檢陳本校 108 年度財務規劃報告書（草案），請討論。

說 明：

- 一、依「國立大學校院校務基金管理及監督辦法」第25條規定略以，學校應以中長程發展計畫為基礎，擬訂年度財務規劃報告書，並載明教育績效目標、年度工作重點、財務預測、風險評估、預期效益等事項，提報校務基金管理委員會審議，經校務會議通過後報教育部備查。
- 二、本校108年度財務規劃報告書(草案)，由黃副校長邀集各相關單位召集工作會議討論竣事，提送本會審議。

辦 法：校務基金管理委員會審議通過，送校務會議通過後報教育部備查。

決 議：照案通過。



國立中興大學

108 年度財務規劃報告書

中華民國 107 年 9 月

目 錄

壹、	教育績效目標.....	1
貳、	年度工作.....	4
參、	財務預測.....	9
肆、	提升財務績效措施.....	14
伍、	風險評估.....	18
陸、	預期效益.....	20

表目錄

表一 108-110 年度收入來源及支出用途預計表.....	10
表二 固定資產、無形資產、遞延費用支出及其財源預計表.....	11
表三 108-110 年度可用資金變化情形預計表.....	12

壹、 教育績效目標

本校於民國 8 年創校至今，為國內少數歷史悠久、根基深厚且師資優秀的綜合型國立大學。現有文學院、農業暨自然資源學院、理學院、工學院、生命科學院、獸醫學院、管理學院及法政學院及電機資訊學院等九大學院，並設有創新產業暨國際學院、生物科技發展中心、永續能源與奈米科技研究中心、人文與社會科學研究中心、通識教育中心、產學研鏈結中心等一級單位，以及創新產業暨國際學院；校本部佔地 53 公頃，在霧峰、溪心壩等地之農場、園藝場與畜牧場約 33.5 公頃，另有文山、東勢、惠蓀及新化林場等約 8 千餘公頃林地，全校教職員工 1,426 人(107 年 7 月 31 日)，學生 15,480 人(107 年 3 月 15 日統計資料)。

人才培育是大學教育的主要使命，本校致力於全人教育的培育，以學生為主體，重視學術風氣的營造與創新研發的價值，強化學校與社會和產業的緊密連結；在充滿學術氛圍的和諧校園環境中，培養學生的重要能力外，亦鼓勵學生參與社團與社會服務，期使興大畢業生均能成為具有影響力的領導者與世界公民，落實校長「以人為本，學術為要，創造價值，造福人類」的治校理念。

本校著重教學品質的提升，善用數位內容的影響力，擴展學術研究的深度與廣度，透過與產業界的密切連結，縮短學用落差，培育具有國際觀與人文素養且才德兼備的現代青年。另亦積極營造優雅學術品味與崇尚務實學風，形塑人性化校園，加強溝通協調聯繫，具體落實執行教育理念與政策。茲歸納本校主要推動目標如下：

- 一、培育具人文素養、國際觀與宏觀視野的現代青年：強化本校自然科學領域學生的藝術人文內涵及人文社科領域學生的科

普知識，以培育出具備邏輯思維、論述能力與器度恢弘的未來領導者。

- 二、建構完善教學研究環境，拓展學生活動學習空間：透過專案計畫補助系所教研設備更新，推動基礎及實務課程並重精進，培養學生創新及跨域統整及解決問題能力。
- 三、以熱誠服務畢業校友，凝聚向心力與認同感：強化「校友中心」功能，整合校友服務項目，積極聯絡校友及海內外各地校友會，並與各系友會密切合作，以凝聚校友對母校的認同感與向心力。
- 四、成立特色研究中心，追求學術卓越：在學術資源方面，整合跨領域資源，形塑校園合作文化，厚植前瞻研發能量，激發師生創意，鼓勵師生新創事業，創造學術研究價值；並與國內外知名企業在校園內設置聯合研發中心，鼓勵跨國合作，並結合區域產業成立產學聯盟，協助產業轉型及技術自主，以提升產品價值。
- 五、強化學術研究與產業界的連接，創造知識與興大品牌價值：本校為研究型的綜合大學，應重視基礎科學的扎根，鼓勵師生投入原創性研究，紓解人類在 21 世紀所面臨的困境；發展應用科學研究，以解決產業與社會所面臨的實務問題。
- 六、推動校務智庫，培植年輕教師：提供諮詢平臺並協助經驗傳承，同時透過專案計畫，聘用傑出且具有發展潛力的年輕學者，提供優渥條件與教研環境，強化學校的競爭力。
- 七、與政府建立夥伴關係，成為政府施政的強力後盾：本校為中部地區唯一的頂尖研究型大學，應善用現有資源並發揮既有

優勢，一方面協助地方政府推動市政規劃與建設，另一方面協助中央政府國土規劃與政策擬定，以提升政府施政品質，善盡學術回饋社會的重責大任。

八、營造「長春藤盟校」學風，落實「誠樸精勤」校訓：強化了「臺灣綜合大學系統」四校的互動與合作，共創高等教育新紀元。悠久的歷史是本校珍貴的資產，本校校訓在以功利為導向的現今社會，彌足珍貴！推動落實「誠樸精勤」的精神，展現興大人熱誠、樸質、精緻、勤奮的優良特質。

九、活化資產，健全財務結構，奠基永續發展：引進企業經營理念與人才，活絡組織功能，促進單位營運績效，創造學術價值，並積極開拓財源，樹立品牌口碑，推動專案募款，增加校務基金自主財源，奠定學校永續發展基石。以深耕在地之本心，分享資源，與社區共生，與產業共榮，帶領中臺灣大步邁向國際。

十、規劃學校長遠發展之願景與目標：積極尋求整合區域資源，配合整體高等教育發展趨勢與政府政策鬆綁，規劃本校中長期發展願景，透過師生校友充分溝通討論後，逐步推動完成醫學院的設立。

貳、 年度工作

為了具體落實執行教育理念與政策，本年度本校各項推動目標如下：

- 一、在教學方面，推動課程改革與創新，促進學生多元自主學習與全面提升教師教學品質，並落實自我評鑑等機制，提升教育品質。同時，亦積極強化高中端聯結機制，深耕中等學校教育，辦理特色招生，厚植優質學生來源。
- 二、為培育全人發展之青年，促進師生身心健康，聯合社區醫療資源，辦理健康促進活動，推動校園健康運動步道，提升心理師專業知能及晤談效能。為拓展學生生活與學習空間，整建學生住宿與社團活動空間，加強學生賃居訪視關懷，開設多元的社團服務學習課程，鼓勵學生參與國內外志工服務，深化學生(包括僑生)職涯輔導，持續辦理企業講師、大型就業博覽會及興大春蟄節等活動，展現多元特色。
- 三、落實本校扶助弱勢學生政策，透過個人申請管道「興翼組」，降低學測檢定篩選標準，提升弱勢學生就學機會；並擴大辦理「特殊選才」招生，保障或優先錄取經濟弱勢生、中彰投地區與離島偏鄉弱勢學生、農家子弟、新住民子女等，增加多元背景學生入學機會。入學後提供各類扶助措施，包括提供學雜費減免、課業輔導小老師、教育部大專校院弱勢學生助學金、學生急難慰助金、就學貸款、生活助學金、清寒勤學獎勵金等措施，落實經濟支持，讓學生能安心求學，透過高等教育發展潛能，提升就業競爭力，實現社會正義。
- 四、建構完善的教學研究環境，提供教師教學、研究、服務的輔導與協助，訂定『學術發展補助辦法』，並編列『教師筹建

教學與研究能量』專項經費、『優秀年輕學者獎助計畫(懷壁獎)』、『教師及學生出席國際會議發表論文、學術交流』、『學術研究績效獎勵』專項經費，積極獎勵教師提升研究績效及帶動學術研究風氣，增加國際排名競爭力；並透過資訊計量方法計算學術競爭力，建置本校『學術研發服務網系統』，客觀呈現學術能量績效統計。並定期宣導本校教研人員修習學術研究倫理研習與線上必修課程，培養教師及參與研究相關人員之學術倫理，以精進學術研究品質。

- 五、有關招募新南向國家大學講師攻讀碩(博)士學位，持續申辦教育部新南向培英專案，並自 107 學年度起試行「興大菁英留學(NCHU Elite Scholarship)獎學金方案」為期三屆，並受理優秀碩博士班學生校內申請擔任教學獎助生或教學(研究)助理，鼓勵學生參與公共事務，並作為課程國際化之實質資源。
- 六、為建構友善之國際化教育環境，在硬體設施方面規劃於雲平樓設置穆斯林祈禱室，於圖書館牆面設計張貼世界地圖，呈現境外姊妹校分布及來校/赴外交換(流)學生人數統計情形。在軟體服務，規劃辦理境外姊妹校校長(國際事務主管人員)學術合作交流論壇、國際文化週暨學生赴境外交換推廣活動。
- 七、為強化學術研究與產業界的鏈結，籌建產學實驗基地『食品安全與農業資材檢測研發推廣大樓』與『工具機技術研發大樓』。配合政府產業政策、企業經營脈動與終身學習型社會之需求，本年度開設各項推廣教育班別，強化學術研究與產業連結。並持續推展國內學術研究機構合作交流，運用『台灣綜合大學系統』等校外資源，與國內各大學及知名研究機

構簽訂合作協議，積極建立各種實質交流措施，期與國內產、官、學、研機構建立優質聯盟團隊，推動跨領域之研究。

八、推動永續智慧校園環境，未來將整合智慧綠色產業應用技術，即時回應、即時處理校園生活需求，建立安全防災、便捷有效率的智慧社區，創造幸福有感的生活環境，達到促進環境永續發展、提升學習環境品質及提升產學合作競爭力的三贏目標。

九、改善學校宿舍空間不足及建物老舊的情形，本校將逐年分區規劃興建大樓，並改善老舊校舍。本年度校園規劃如下：

- (一) 女生宿舍誠軒大樓工程：因女生宿舍住宿空間不足，故於原基地重新建 1 棟宿舍，總樓地板面積約 14,005.28m²，興建總工程經費約 4.5031 億元，工程已於 107 年 4 月 18 日竣工，目前接續辦理空調設備工程及傢俱設備工程，竣工後將可提供 988 床位。
- (二) 興大二村男生宿舍大樓新建工程：本校現有男生宿舍老舊，且床位不足以致學生住宿率偏低，影響學生就讀意願，預定以校園東側的老舊興大二村為基地，新建 2 棟宿舍，總樓地板面積約 25,009m²，興建總工程經費約 7.2738 億元，目前積極辦理工程中，未來竣工後將可提供 1,216 床位。
- (三) 宿舍內部整修工程：本校男生宿舍興建於民國 66 至 69 年間，相關設施已老舊，為改善男生宿舍住宿品質，預計整修義齋公共區域及房間內部改善，修繕總工程經費約 3,498 萬元。
- (四) 興大五村學生宿舍新建工程：為提供國際學生舒適便利之住宿環境，促進國際學生就讀意願，同時活化校產土地之

利用，規劃「興大五村學生宿舍新建工程」，規劃床位數 128 床。

- (五) 圓廳為學校門面，未來將為學生及附近民眾進出率最高之空間，惟圓廳 3 樓設備老舊，另目前可供百人以上集會之空間僅餘小禮堂一處，考量結合圓廳一、二樓餐廳，因此 107 年度進行重新整建圓廳 3 樓，規劃表演空間、活動空間及交誼廳等，並重新翻修相關空間。108 年再接續進行圓廳東側平台景觀改造，提供學生社團表演廣場。
- (六) 雲平樓外觀及全區線路重整：雲平樓為新學生活動中心，惟其為 40 年以上老舊建築，建築體外牆剝落、一樓以上線路雜亂、採光罩破損，為改善學生活動空間及安全性考量，預估工程費用約 2,500 萬元。
- (七) 國光路立體停車場：因應原國光路機車停車場已興建為「食品安全與農業資材檢測研發推廣大樓」，107 年竣工，故將紅土網球場改建為立體停車場，以解決學生機車停車問題，預估工程費約 2,000 萬元。
- (八) 學生第二餐廳：摩斯漢堡及第一停車場用地規劃作為學生第二餐廳，105 年採 BOT 方式招標，惟因投標廠商無意願繼續規劃及承攬，預計於 108 年度改以校務基金興建投資，預估工程費約 8,000 萬元。

十、凝聚校友向心力與認同感及提升募款效能，發起各項專案計畫。自 105 年起配合校務發展計畫以及高教深耕計畫，推動全校性募款專案，現規劃為獎助學金募款計畫(如興翼計畫)、各系所研究發展及獎助學金收入、百位傑出校友出版計畫及 107 年起新增百年校史館募款計畫等四項專案。配合教育部

及學校政策，透過募款目標具體化，規劃大型募款活動，採重點聚焦之行銷策略，提升募款效能。

十一、 擬定本校專利評估機制，加強智慧財產為商業運作之宣導，逐步提高本校專利投資之商業效益；並編纂研發成果技術手冊，寄發給相關領域廠商，以提高本校技術授權機率；定期舉辦招商說明會，強化育成學產多方策略合作，帶動中科園區營運發展。建置『產學媒合平臺』，並透過本校『萌芽功能中心』探勘校內具有潛力的研發成果，經由輔導能發展為新事業或新產業。配合本校『衍生創新事業管理辦法』與『國立中興大學創業基地進駐作業要點』，鼓勵本校師生創業，並與產業界共同合作，創造學術研究價值，協助產業轉型與技術自主，創造興大品牌價值。

十二、 積極辦理校資產活化，利用校內空間辦理招商租賃，增加學校收益，活化項目概述如下：

- (一) 利用校內既有建物頂樓空間，進行出租設置太陽能光電發電系統，已設置完成惠孫堂、人文大樓、萬年樓、綜合教學大樓及社管大樓。
- (二) 規劃學生第二餐廳，提供本校師生更多樣化餐飲選擇。
- (三) 為提供興大姊妹校短期交換學生/外國學生志工/外國學生來台學術交流較舒適及休息之住宿環境，持續進行本校學人宿舍(招待所)內部家俱設備更新，以提升住宿品質。
- (四) 針對校外資產如興大六村、繼光街及女宿誠軒店鋪等，積極規劃辦理活化。

參、 財務預測

本校配合校長治校理念及學校中程發展計畫，秉持零基預算精神，衡酌年度收入規模編列各年度預算，依業務計畫時程，妥善配置年度經費，並充分運用有限資源，減少重覆性支出，拓增可能財源，以期校務基金穩定成長，足供達成學校教育績效目標之資金需求。

各單位先就業務計畫提出下年度收支預估，由主計室彙編概算提案經本校校務基金管理委員會審議，並依教育部及行政院主計總處核列數額整編預算案；於下年度開始前，召開預算分配會議，依「預算分配說明及執行注意事項」、「預算分配原則」及會議決議辦理經費分配，以因應業務推動。

本校未來三年資金來源、用途及可用資金變化情形之預計，係以 108 年度預算案編列數為基礎，參酌以前年度決算情形及未來營運計畫推估，且保守預測 109 及 110 年度財務狀況，茲分述如下：

一、未來三年收入來源及支出用途預計(詳表一)

- (一) 業務總收入：108 至 110 年度鑑於政府財務仍然吃緊，未來調增補助款之可能性低，故學校教學研究補助收入預計持平；因教育部核定學雜費調漲，故學雜費收入增加；產學合作、政府科研、推廣教育等收入在修訂本校相關辦法以鼓勵教師對外承接計畫及持續推動產學研鏈結下，預計小幅成長，女宿誠軒新建工程 107 年完工後啟用，並辦理招商作業，將可增加場地設備管理收入。
- (二) 業務總支出：108 至 110 年度為維持教學品質及執行研究計畫需求，教學及建教合作成本微幅增加，管理費用及總務費用將力求擷節預計逐年減少，另其他成本及費用增加係因女宿誠

軒啟用將增加宿舍維護管理及折舊攤提費用。

(三)收支短絀：108 至 110 年度業務總收入減業務總支出後呈現短絀，惟加回折舊、折耗及攤銷等不產生現金流出之費用，各年仍有現金收支結餘。

表一 108-110 年度收入來源及支出用途預計表

單位：千元

項目/年度	108 年度 預計數	109 年度 預計數	110 年度 預計數
一、業務總收入	4,590,920	4,639,949	4,671,180
政府補助收入	1,982,266	2,014,649	2,014,649
學校教學研究補助收入	1,655,033	1,655,033	1,655,033
其他補助收入	327,233	359,616	359,616
自籌收入	2,608,654	2,625,300	2,656,531
學雜費收入(淨額)	727,569	739,569	733,948
產學合作收入	340,000	340,850	341,702
政府科研補助或委託辦理之收入	1,050,000	1,052,625	1,055,257
推廣教育收入	50,000	50,250	50,501
場地設備管理收入	166,800	170,665	203,202
財務收入	24,400	21,456	22,036
受贈收入	38,000	38,000	38,000
其他自籌收入	211,885	211,885	211,885
二、業務總支出	4,818,033	4,874,877	4,910,398
教學研究及訓輔成本	2,467,030	2,514,959	2,524,353
建教合作成本	1,348,300	1,351,671	1,355,050
推廣教育成本	45,000	45,225	45,451
學生公費及獎勵金	197,000	197,000	197,000
管理費用及總務費用	465,357	463,357	461,357
其他成本及費用	295,346	302,665	327,187
三、預估賸餘(短絀)	-227,113	-234,928	-239,218

二、未來三年固定資產、無形資產、遞延費用支出及其財源預計
(詳附表二)

108-110 年度固定資產、無形資產及遞延費用編列主要為教學研究及行政用相關儀器設備、校區環境改善及房舍整修工程經費、男女生宿舍新建工程經費；108 年遞延費用較多係編列學生宿舍勤軒、雲平樓大修經費及舊建物補領使用執照。

表二 固定資產、無形資產、遞延費用及其財源預計表

單位：千元

項目/年度	108 年度 預計數	109 年度 預計數	110 年度 預計數
一、固定資產、無形資產及遞延費用擴充明細	781,924	663,184	441,804
土地改良物	15,000	15,000	15,000
房屋及建築-其他項目	65,000	65,000	65,000
房屋及建築-興大二村男生宿舍新建工程	313,000	221,380	0
機械及設備	259,703	259,703	259,703
交通及運輸設備	8,620	7,000	7,000
什項設備	65,740	65,740	65,740
無形資產	3,361	3,361	3,361
遞延費用	51,500	26,000	26,000
二、固定資產、無形資產及遞延費用之財源	781,924	663,184	441,804
國庫撥款	162,234	162,234	162,234
營運資金	306,690	329,570	279,570
外借資金	313,000	171,380	0

三、未來三年可用資金變化情形預計(詳附表三)

本校預估 108 年度期末可用資金為 12.69 億元，預估至 110 年度期末可用資金為 13.89 億元，增加 1.2 億元，增加 9.5%，就整體而言可用資金尚能穩定成長。

表三 108-110 年度可用資金變化情形預計表

單位：千元

項目	108年 預計數	109年 預計數	110年 預計數					
期初現金及定存(A)	2,957,933	3,019,531	3,042,135					
加：當期經常門現金收入情形(B)	4,584,920	4,631,466	4,665,180					
減：當期經常門現金支出情形(C)	4,216,632	4,273,476	4,295,772					
加：當期動產、不動產及其他資產現金收入情形(D)	162,234	162,234	162,234					
減：當期動產、不動產及其他資產現金支出情形(E)	781,924	863,184	441,804					
加：當期流動金融資產淨(增)減情形(F)	0	0	0					
加：當期投資淨(增)減情形(G)	0	0	0					
加：當期長期債務舉借(H)	313,000	171,380	0					
減：當期長期債務償還(I)	0	0	0					
加：其他影響當期現金調整增(減)數(±)(J)	0	(5,816)	0					
期末現金及定存(K=A+B-C+D-E+F+G+H-I+J)	3,019,531	3,042,135	3,131,973					
加：期末短期可變現資產(L)	71,798	74,281	74,281					
減：期末短期須償還負債(M)	1,822,790	1,816,974	1,816,974					
減：資本門補助計畫尚未執行數(N)	0	0	0					
期末可用資金預測(O=K+L-M-N)	1,268,539	1,299,442	1,389,280					
其他重要財務資訊								
期末已核定尚未編列之營建工程預算								
政府補助	0	0	0					
由學校已提撥之準備金支應	0	0	0					
由學校可用資金支應	50,000	0	0					
外借資金	171,380	0	0					
長期債務	借款年度	償還期間	計畫自償率	借款利率	債務總額	108年餘額	109年餘額	110年餘額
女生宿舍誠軒大樓新建工程	107	111-127	100%	預估2%	237,310	237,310	237,310	237,310
興大二村男生宿舍新建工程	107-109	111-135	100%	預估2.38%	604,380	433,000	604,380	604,380

- 註 1：經常門現金收入包括政府補助收入與學雜費收入、建教合作收入、推廣教育收入、資產使用及權利金收入與受贈收入等自籌收入，並扣除不產生現金流入之收入。
- 2：經常門現金支出係指支出效益及於當年之現金支出，如人事費、水電費、維護費及獎助學金等。
- 3：動產、不動產及其他資產現金收入係指各政府機關補助款屬指定用於增置動產、不動產、無形資產及其他資產等。

- 4：動產、不動產及其他資產現金支出係指支出效益及於當年及以後年度之現金支出，包括增置動產、不動產、無形資產及其他資產等。
- 5：流動金融資產係指預期於一年內變現之金融資產，但不含存款期間三個月以上，一年內到期之定期存款。
- 6：投資係指採權益法之投資、非流動金融資產及其他長期投資等，但不含存款期間一年以上到期之定期存款。
- 7：長期債務係指償還期限在一年以上長期借款等。
- 8：其他影響當期現金調整增(減)數，係指經常門現金收支、動產、不動產及其他資產現金收支、流動金融資產淨增減、投資淨增減與長期債務舉借及償還以外，其他影響期末現金之合計數。
- 9：短期可變現資產係指得於短期內轉換成現金之財務或經濟資源，包括：流動金融資產、應收款項及短期貸墊款。
- 10：短期須償還負債係指應於短期內支付現金之給付義務，包括：流動負債、存入保證金、應付保管款、暫收及待結轉帳項，但應排除屬指定用途捐贈款已提撥準備金之部。
- 11：可用資金係指學校帳上現金及定存加上短期可變現資產並扣除短期須償還負債與資本門補助計畫尚未執行數，係在衡量特定時點學校可運用之資金。
- 12：本校男生宿舍新建工程，雖編列借款支應，但若本校未來資金狀況許可，以自有資金支應工程款，期末可用資金將較預期數減少。截至 107 年底女生宿舍誠軒大樓新建工程預計債務餘額 2 億 3,731 萬元，已舉借 1 億元，興大二村男生宿舍新建工程預計債務餘額 1 億 2,000 萬元，尚未舉借。

肆、 提升財務績效措施

財務穩健係學校永續發展的基石，本校自 86 年度實施校務基金以來，為因應教育部補助無法擴增之困境，學校積極尋求各種開源管道，同時推動節流措施，擲節開支，以提升財務績效。

一、 節流措施

- (一) 人事員額管控：建立行政人員總員 500 人管控機制為基礎，並適時檢討員額配置與運用情形，加強落實員額精簡措施，以節省人事費用。
- (二) 節能減碳：配合「政府機關及學校節約能源行動計畫」，規劃推動節能措施總體檢、賡續推動全校用電配額措施，建置太陽能發電設備及建置智慧電表及水表系統；辦理合理節能措施(如空調、照明燈具汰舊換新，加裝冷氣電源管理器、感應式照明等)，以積極落實節能減碳措施並擲節經費支出。

二、 開源措施

- (一) 學雜費收入：為提高本校學雜費收入，於擴展生源部分，本校鼓勵各學系擴大招收如僑生、原住民學生、外籍生等外加名額學生，以促進生源多元化，提升入學人數；並於每學年辦理寒假及暑假等兩次轉學招生考試，以補足學生轉、退學或招生缺額，穩定學雜費收入。另亦依程序研議調漲本校學雜費，獲教育部核定 107 學年度起研究所學雜費基數調漲 3%、日間學制學士班學雜費調漲 2%，以達成增加學雜費收入之目標。

- (二) 投資收入：為有效運用資金增加收益，並調節現金流量，除保本穩健的台幣定期存款外，另彈性因應每年對外採購外幣款項支付需求，提撥部分資金進行利率較高美元外幣定存。此外，觀察金融市場走向，伺機預計提撥部分賸餘資金進行多元化投資，以增加投資收益。將依據「國立中興大學投資取得收益之收支管理要點」第三點規定，年度投資規劃提經校務基金管理委員會審議通過後據以辦理。為彈性靈活辦理校務基金多元投資，將朝自行操作方式辦理，並依前開要點第二點設置之「投資管理小組」下設「理財諮詢小組」協助執行，並聘任專業經理人協助「理財諮詢小組」相關作業。
- (三) 捐贈收入：配合校務發展計畫與迎向創校百年慶祝，推動全校性募款專案，透過募款目標具體化，規劃專案獎助學金募款計畫(如興翼計畫)、各系所研究發展及獎學金收入、百位傑出校友出版計畫及百年校史館募款計畫等四項。此外，校友中心於 107 年 8 月正式與永豐金簽約設立校友捐款系統平台，以永豐金較低手續費率(永豐本行卡：0.5%，他行卡：1.65%；之前捐款系統合作之玉山銀行手續費率為 2.25%)，進而增加本校實質的捐款收入。並在大型活動中，如：校慶活動餐會中，提供無線刷卡機以便校友現場立即捐款，並採重點聚焦之行銷策略，提升募款效能。
- (四) 建教、產學合作收入：為有效提升本校建教合作計畫績效，訂定「產學績優教師彈性薪資獎勵辦法」並修訂「建教合作收入之收支管理要點」及「提昇對外服務收入經營績效管理費優惠辦法」鼓勵教師對外承接計畫、對外服務，增加建教、產學合作收入。
- (五) 活化資產、技轉收入：

1. 未來將積極活化本校資產，引導現代化管理企業進駐校園，營造校園重要生活機能重心，提高服務師生員工品質。並積極洽詢潛在廠商，將本校各資產透過企業資源鏈結，引入更多元商業活動，行銷本校品牌，互惠互利，創造更多收益及合作契機。
2. 本校學生活動中心原僅有自助餐及中式餐廳，為增加本校師生更多元性選擇，將學生活動中心 B1-2F 出租，其內規劃為美食廣場、餐廳及其他營業項目，美食廣場以提供自助餐、中式合菜、早餐、各式餐點等餐飲為主。
3. 發展再生能源已經成為全球各國推動溫室氣體減量的重要對策之一。為加速太陽光電等再生能源設置普及化，配合政府綠能政策，將本校建築屋頂閒置空間再利用，增設太陽能光電設備，除可發電增加收益外，亦可隔熱，降低建築物頂樓溫度。
4. 建立專利評估機制，優化專利品質、處分維護多年之專利、擴大智慧財產衍生金額，鼓勵並協助發展校園衍生新創事業，積極提升專利技轉的營運成效，並逐步建立中部地區區域整合服務能力，擴充營業規模。

(六) 場地收入：

1. 惠孫堂及停車場等收入將從嚴審核以減少外借租用折扣，並擬進一步檢討人事費用及他項等支出，以增加實質收益。
2. 成立場館經營小組經營管理運動場館，利用假日非教學、訓練及開放時段，積極經營場館租借，並活化改善場館設施，結合康堤成為運動休閒觀光區，使場館出租費收入每年以 30% 幅度成長。

(七) 推廣教育收入：藉由整合學校資源，開創多元社會所需課程，以建構品牌形象之終身學習環境。積極推展產學合作與企業訓練班，爭取政府機關相關計畫，持續辦理各項專業證照訓練課程，籌組創業輔導與諮詢服務平台等，積極提升網絡平台行銷效能，藉以提升推廣教育之服務績效。

(八) 農林作業組織收入：

1. 惠蓀林場調漲門票，並增設輕食餐廳及咖啡學堂，同時第二實習館開始營運等，改善營運環境，提升遊客到訪意願，以增加營業收益。
2. 獸醫教學醫院，擬建立行動門診 APP 系統，推廣獸醫繼續教育課程，利用本院購置之精密儀器以建立完整且成熟之轉診制度，並強化與台中市動物保護處合作，簽訂「台中市動物之家醫療及防疫專業服務」計畫等措施，以提高醫療品質及效率，增加收益。

伍、 風險評估

- 一、由於少子化及高學歷市場人力供需趨近飽和，本校可能面臨報到率未滿或休、退學人數逐漸提高等情況，導致就學人數不穩定；另在招收國際學生方面，除了與國內學校競爭，亦須與全球大專校院競爭招生，兩者勢必衝擊招生成效，進而影響學雜費等收入。
- 二、可能將使捐款意願降低，或減少捐款金額，且募款機構與募款方式與日俱增，學校與社福團體競爭募款仍有努力空間，以致募款收入成長不如預期。校內各系所單位亦有自行規劃募款項目，募款計畫眾多零散，但潛力捐款人數有限，容易因重複募款而壓縮全校性募款專案成效，校方募款不易，將以有效策略吸引社會捐贈。
- 三、國內外經濟成長下滑，影響公司部門員工訓練經費編列，私立大學與民間教育機構因應少子化，搶食推廣教育資源，競爭激烈成長有限且學校為非營利組織，擔負社會服務之功能，收費標準僅能收入基本費用，在本校整體經費收入所占比重不多，扣除相關開課成本後，實質挹注校務基金仍屬有限，將規劃多元課程以增加收入。
- 四、投資環境瞬息萬變，本校投資以安全性及收益性為考量，但仍面臨系統性及非系統性風險兩部分，非系統性風險包括公司經營管理，財務或意外狀況等影響，本校可透過分散化投資來消除，惟系統性風險諸如整體政治、經濟、社會等環境因素造成，使整體市場受到影響，則無法規避。
- 五、本校逐年檢討控管員額減少人事費支出，惟仍面臨未來需配合政策及法令修訂自然增加之人事成本之不確定性，可能影響整體人事費抑減成效。
- 六、本校逐年訂有節電目標，未來將投入節能設備設置及更新經費，惟政府公用事業費率調整等民生議題正反兩極，仍具有不確定性，亦可能影響

節能財務成效：

- 七、男女生宿舍新建工程所需經費估需 10 億 7,769 萬元，其中 8 億 4,169 萬元擬以銀行借款支應，預計以住宿收入及場地租金收入償還本息，若收入未達預期標準，將對本校資金之運用造成負擔。
- 八、本校校舍老舊維護成本逐年提高，本校已檢討排列優先順序逐年提撥經費改善維護，如遇重大天然災害，可動支緊急資金挹注，惟相對限縮校務基金未來可用資金之預計規劃。

陸、 預期效益

- 一、全面提升教師教學品質與多元教學環境，落實教學檢核與課業輔導機制，促進學生學習成效展現，並藉由教學單位自我評鑑進行持續改善，深化教與學之品質保證。
- 二、深耕中臺灣區域教育發展，辦理特色招生，厚植優質學生來源。並以「興翼招生」、「特殊選才」提升弱勢學生入學機會，強化課業學習輔導機制，及輔以各項獎助學金，協助減輕弱勢學生經濟負擔及順利完成學業，達成「照顧弱勢、區域平衡」之目標。
- 三、建構完善諮商服務系統，強化校內師生身心健康，透過防災教育之宣導、演練及急救教學各項安全教育之推動，營造健康樂活智慧校園；提升學生社團活動參與度，且透過志工服務計畫，建立學生對多元文化尊重與包容的精神，並協助學生釐清目標，勾勒未來發展藍圖。
- 四、積極提升學術論文質與量，增加重要學術研究國際期刊刊登量；並與國內各大學及知名研究機構建立合作關係，促進雙方交流與合作；期能透過產學合作，提升專利技轉數量與品質，擴大智慧財產衍生金額，促進與業界的鏈結，協助產業升級。
- 五、建構友善之國際化教育環境，改善並深化與境外姊妹校之學術交流與合作，提升學生多元國際觀，並逐步掌握各教學研究單位及教師個人國際化程度與潛能，以利評估及發展各學術領域之重點合作學校(機構)藍圖。
- 六、整合學校資源，推動產學合作與企業訓練班，強化理論與實務落實辦理專業證照訓練課程，籌組創業輔導與諮詢服務平台，開創多元課程提供社會所需，建構終身學習環境，連結校內師生資源與校外企業與政府需求，成為中區地區就業與創業之職業訓練中心。

- 七、改善宿舍設備與品質，保障花東離島遠道學生和清寒學生住宿權益，創造舒適生活空間環境，增進學生學習效率，提高學生住宿意願及住宿率。女宿誠軒興建工程業於 107 年完成，提供 988 個床位。未來興大二村男生宿舍大樓新建工程完成，將提供 1,216 個床位。
- 八、本校積極推動各項募款專案執行計畫，興翼獎助學金部分自 105 年至 110 年，預期募款共 2,200 萬元；各系所研究發展及獎學金收入自 105 年至 110 年，預期募款 2 億 400 萬元；百位傑出校友出版計畫自 107 年至 108 年，預期募款 2,000 萬元。今年新增百年校史館計畫，自 107 年至 109 年，預期募款共 6,000 萬元。未來提供捐款成效追蹤及回饋資訊，使捐款人清楚善款流向與使用情況，並舉辦公開褒獎活動，表彰捐款人貢獻，以達成拋磚引玉效益，使眾多潛在捐款人，於獲知本校勸募訊息時願意主動捐助。
- 九、為提升本校產學合作，獎勵教師積極爭取政府或產學計畫，增加校務基金收入，本年度產學合作 1,317 件；至 108 年度，產學合作件數預計增加至 1,325 件。