

第 91 次校務會議工作報告
(109 年 5 月至 109 年 11 月底)

目 錄

一、教務處.....	1
二、學生事務處.....	12
三、總務處.....	22
四、研究發展處.....	25
五、國際事務處.....	41
六、圖書館.....	45
七、體育室.....	61
八、秘書室.....	64
九、人事室.....	73
十、主計室.....	78
十一、創新產業暨國際學院.....	79
十二、計算機及資訊網路中心.....	82
十三、師資培育中心.....	83
十四、藝術中心.....	86
十五、環境保護暨安全衛生中心.....	89
十六、產學研鏈結中心.....	93
十七、文學院.....	95
十八、農業暨自然資源學院.....	104
十九、理學院.....	109
二十、工學院.....	117
二十一、生命科學院.....	120
二十二、獸醫學院.....	128
二十三、管理學院.....	132
二十四、法政學院.....	136
二十五、電資學院.....	139
二十六、生物科技發展中心.....	143
二十七、前瞻理工科技研究中心.....	147
二十八、人文與社會科學研究中心.....	153
二十九、農產品驗證中心.....	155
三十、校務基金稽核.....	159
三十一、法規委員會.....	168
三十二、性別平等教育委員會.....	168
三十三、學生申訴評議委員會.....	170
三十四、教師申訴評議委員會.....	170

一、教務處

壹、目前概況

- 一、所屬單位：設有註冊組、課務組、招生暨資訊組、教學資源暨發展中心及通識教育中心等五個單位。
- 二、現有員額：教務長 1 人、副教務長 1 人、教師兼任主管 3 人、職員（含校聘人員）46 人、技工友 3 人。

貳、重要工作及成果

一、「教學單位自我評鑑」作業

- (一) 本(第三)週期評鑑作業採 E 化方式辦理，並依本校「自辦品保機制實施計畫」之作業時程表，刻已進行至「認定申請」階段，執行進度如下：

項次	評鑑作業項目	線上繳交時間	已完成
1	各受評單位進行訪視委員實地訪評。	03 月 03 日至 05 月 15 日	✓
2	訪視委員完成評鑑總結報告書及具體建議。	05 月 18 日	✓
3	召開「教學單位自我評鑑指導委員會」會議評定評鑑結果。	05 月 26 日	✓
4	通知各受評單位評鑑結果。	05 月 29 日	✓
5	各受評單位提出申復申請。	06 月 01 日至 06 月 14 日	✓
6	訪視委員召集人回覆申復審查意見。	06 月 15 日至 06 月 28 日	✓
7	受評單位進行評鑑結果檢討並提列自我改善計畫，以及系級自辦品保結果認定檢核資料(2 至 4 頁)，提送院及教務處備查。	06 月 01 日至 06 月 30 日	✓
8	各學院應就院級可提供之解決項目，協助所屬各受評單位落實。	06 月 01 日至 08 月 31 日	✓
9	各學院審閱受評單位提交之「評鑑自我改善計畫」及「系級自辦品保結果認定檢核資料」，並對受評單位提出之「須學院協助事項」進行回復。	07 月 01 日至 07 月 31 日	✓
10	召開「教學單位自我評鑑執行委員會」審議各受評單位自我改善計畫及系級自辦品保結果認定檢核表資料。	09 月 08 日	✓
11	向財團法人高等教育評鑑中心基金會申請「自辦品保結果」認定。	09 月 15 日前	✓
12	財團法人高等教育評鑑中心基金會公告認定本校自我評鑑結果。	12 月	

- (二) 本週期教學單位自我評鑑 57 個受評單位之評鑑結果經 5 月 26 日教學單位自我評鑑指導委員會通過後，除「文化創意產業學士學位學程」為「有條件通過」外，其餘 56 個受評單位之評鑑結果均為「通過」。

- (三) 本週期教學單位自我評鑑作業，計有植物醫學暨安全農業碩士學位學程提出申復案，業由原召集人回覆書面說明後，送 7 月 3 日自我評鑑執行委員會審議，後經 7 月 26 日自我評鑑指導委員會核定該申復結果-維持原訪評意見。本處業於 7 月 31 日將該案申復結果函覆植物醫學暨安全農業碩士學位學程。
- (四) 本週期各受評單位自我改善計畫及系級自辦品保結果認定檢核表資料業經 9 月 8 日自我評鑑執行委員會審議通過。
- (五) 本校自辦品保結果報告書(含系級部分)業於 9 月 15 日繳交至財團法人高等教育評鑑中心基金會(簡稱：高教評鑑中心)進行初核，經高教評鑑中心於 9 月 22 日函覆本校自辦品保結果報告書初核意見後，由各受評單位於 9 月 26 日完成修訂作業，並由本處彙整後再送高教評鑑中心進行後續審查。
- (六) 本校業於 10 月 21 日收到高教評鑑中心函覆本校自辦品保結果報告書(含系級部分)之待釐清問題，各受評單位於 10 月 30 日完成待釐清問題之回覆作業，並由本處彙整後協助上傳至高教評鑑中心書審系統。

二、教學單位調整、總量、專案及其他

- (一) 完成本校教務資訊系統「課程資料管理」類別新增『隨班附讀生擋修課程管理』功能，使開課單位自 109 學年度第 1 學期起可對無法受理隨班附讀申請課程設定擋修，以避免校外學員誤選。另本處受理隨班附讀申請作業至 9 月 21 日截止，本(109-1)學期通過審核共計 189 人 368 門課程，並已完成學員證發放作業。
- (二) 辦理本校高等教育深耕計畫【落實教學創新及提升教學品質】分項規劃：
 - 1. 6 月 17 日完成「高等教育深耕計畫－落實教學創新及提升教學品質」校內計畫案之審核通知及經費核定。
 - 2. 8 月 4 日完成「高等教育深耕計畫－落實教學創新及提升教學品質」考評意見回覆與修訂計畫書，並交由研發處於 8 月 10 日送達教育部。
 - 3. 10 月 13 日至 12 月 3 日辦理高教深耕計畫「2020 興光璀璨教學成果展」，並於 10 月 26 日辦理開幕式。
 - 4. 10 月 16 日完成「高等教育深耕計畫－落實教學創新及提升教學品質」教育部管考平台填報。
- (三) 辦理教育部「大學招生專業化發展試辦計畫」：
 - 1. 辦理 12 場本校各學系師長赴高中端交流活動，分別至嘉義女中、彰化女中、興大附中、私立衛道高中、中科實中、新竹高中、西苑高中、東大附中、彰化高中、崧格高中、新店高中、嘉義高中與高中端主任進行訪談。
 - 2. 辦理 5 場高中新課綱經驗分享講座，邀請嘉義女中、高雄女中、大甲高中、板橋高中等高中端校長、教務主任及教師蒞校分享執行新課綱之實務經驗。
 - 3. 6 月 12 日辦理「與高中諮詢會議」邀請竹北高中江月媚主任、彰化女中劉麗菁主任、嘉義女中連珮瑩主任、台南一中蔡明輝主任、台南女中胡瑞原主任蒞校諮詢。
 - 4. 6 月 12 日辦理「大學招生專業化 111 課綱高中端現況與學習歷程評分輔助系統說明會」邀請國立暨南大學洪政欣教授，蒞臨指導操作評分輔助系統。
 - 5. 11 月 26 日辦理「十二年國教課綱講座」邀請國立勤益科技大學林家禎教授，蒞臨分享大學考招變革及學習歷程學習準備建議方向。
 - 6. 11 月 26 日辦理「高中 108 年課綱與大學銜接課程討論會議」，邀請臺中女中教務

主任與行銷系及食品安全研究所師長共同討論課程銜接議題。

(四) 辦理教學單位增設/調整申請之相關業務：

1. 教育部因應政策規劃，自 110 學年度起「境外專班」納入提報，請學校協助建置資料，本案先前已完成相關作業。後依教育部 109 年 6 月 3 日函復本校提報「一般大學境外專班招生情形一覽表」等資料，請填報單位調整，續於 109 年 6 月 22 日函報；業經教育部於 109 年 7 月 21 日函復備查，並說明爾後境外專班資料異動須依函示說明辦理；本處業將公文敬會本校境外專班(EMBA 及國務所)知照。
2. 本校於 109 年 5 月 18 日函報「高階經理人碩士在職專班越南農業管理境外專班」申請開班計畫書，後經教育部於 109 年 8 月 5 日函復本班申請之審查情形，並同意於 109 學年秋季班招生，核定招生名額 30 名。該案後於 109 年 8 月 27 日函報開班計畫書修正資料，並申請展延，並經教育部於 109 年 9 月 16 日函覆同意備查本案修正計畫書及招生作業展延至 110 學年度秋季班；本處業將公文及說明事項敬會相關單位。
3. 109 年 5 月及 7 月底分別函報教育部「110 學年度外國學生-外加名額規劃表」、「108 學年度外國學生-招生情形調查表」、「110 學年度系所青年儲蓄帳戶組名額申請」及 110 學年度第二階段招生名額總量提報資料，並於系統完成填報。
4. 教育部於 109 年 7 月 21 日函復「培育大專校院智慧科技 (AI) 及資訊安全碩士人才計畫」之外加名額問題，及該案 110、111 學年度外加名額之說明；本處業將公文敬會相關單位並請回復執行成效。本案執行成效業於 109 年 10 月 19 日函報教育部。
5. 109 年 9 月 7 日函報教育部本校 110 學年度各學制及班別招生名額分配表冊等資料，並已於系統完成填報。因應教育部 109 年 9 月 22 日函知 110 學年度半導體、AI、機械領域系所碩博士班招生名額擴充比率由 15%提高為 20%，爰碩博士班招生名額分配表冊業於 109 年 9 月 25 日重新函報。
6. 109 年 9 月 8 日函知校內填報單位「109 年 10 月大專校院校務資料庫」表冊填報時程等規定。另將 109 年 9 月 11 日教育部函示本期校務資料庫填報作業說明、填報網站及填表手冊等資料轉知校內各填報單位。
7. 109 年 11 月 19 日教育部核復本校 110 學年度申請增設學士後醫學系案(同意繼續籌備)，本處業將公文敬會申請單位。
8. 教育部於 109 年 8 月 24 日函覆本校「110 學年度增設、調整院系所學位學程」：
 - (1)一般項目增設案：「智慧創意工程學士學位學程」、「資料科學與資訊計算研究所」等2案，同意自110學年度起設立。
 - (2)停招案：同意自110學年度起停招「應用數學系計算科學碩士班」。
 - (3)裁撤案：同意自110學年度起裁撤「企業管理學系進修學士班」。

(五) 「110 學年度培育大專校院智慧科技 (AI) 及資訊安全碩士人才計畫」，教育部同意核予外加招生名額：

1. 資訊管理學系：碩士班 5 名、碩士在職專班 10 名。
2. 資訊科學與工程學系：碩士班 10 名。
3. 人工智慧與資料科學碩士在職學位學程：24 名。

三、註冊組

(一) 辦理學籍業務：

1. 109 學年度學生學雜費收費標準已報部核准，並於 5 月 13 日發文至本校各學系、所、學位學程及公告於教務處註冊組-學雜費收費標準專區。
2. 109 學年度第 1 學期抵免學分、輔系雙主修、學分學程及第二專長申請至 9 月 18 日止，惟境外臺生因疫情關係部份國外或大陸學歷驗證取得費時，因此學分抵免申請延至取得學歷驗證之學期再提申請。
3. 辦理考選部 109 年專門職業及技術人員普通考試不動產經紀人考試應考人學歷資料查驗作業。

(二) 辦理成績業務：

1. 108 學年度第 2 學期碩士在職專班、校際選課成績通知單已全數印製送交系所與寄發。
2. 108 學年度第 2 學期學業成績累計二次不及格之勒令退學人數為 30 位（學士班 24 位、進修學士班 5 位、研究所 1 位），業於 109 年 7 月 30 日發函通知。

(三) 辦理新生報到業務：

1. 8 月 7 日辦理 109 學年度學士班新生資料寄發作業，並於 8 月 10 日至 8 月 25 日進行 109 學年度大一新生採線上報到，新生至 EZ-COME 辦理各項資料登錄及照片上傳。
2. 109 學年度各學制新生報到統計一覽表：

學制 項目	學士班	進修 學士班	境外 臺生	轉學生	碩士班	碩專班	博士班
應報到人數 (不含外 籍生及 陸生)	2,083	217	75	122	1,576	636	152
已報到人數	1,890	217	27	111	1,444	631	142
報到率	95%	100%	36%	90%	91%	99%	93%

3. 辦理教育部大專校院定期公務統計報表報送作業-大專校院國內應屆畢(修)業入學之一年級人數。

部別	學制	全體一年級應屆畢(修)業 入學學生(含原住民)				原住民一年級應屆畢(修) 業入學學生			
		應屆領取畢業 證書入學者		應屆領取修業 證書入學者		應屆領取畢業 證書入學者		應屆領取修業 證書入學者	
		男	女	男	女	男	女	男	女
日間部	博士班一年級學生 (D)	19	8	***	***	1	0	***	***
	碩士班一年級學生 (G+R)	600	412	***	***	0	0	***	***
	大學部一年級學生 (U)	1,003	758	7	4	18	7	0	1
	碩士班一年級學生 (W)	4	1	0	0	0	0	0	0

		全體一年級應屆畢(修)業 入學學生(含原住民)				原住民一年級應屆畢(修) 業入學學生			
部別	學制	應屆領取畢業 證書入學者		應屆領取修業 證書入學者		應屆領取畢業 證書入學者		應屆領取修業 證書入學者	
		男	女	男	女	男	女	男	女
進修部/ 在職專 班	大學部一年級學生 (N)	47	59	0	0	0	0	0	0

四、課務組

- (一) 有關 109 年度準大學生先修課程聯合認證學分抵免作業，本校共 39 個學士班學系（學位學程）皆完成線上認證平台課程認抵維護。
- (二) 依各開課單位回覆資料比對校課程委員會紀錄，於教務資訊系統開設本(109-1)學期各班別課程時間表(含複製課程之核心能力與課程大綱)，並公告及完成網路課程預選、初選、加退選、權限加退選、不同班別互選課程及研究生人工加退選。
- (三) 5 月 26 日於綜合教學大樓 201 教室針對 109 年度暑期微積分先修班 TA 作 iLearning 平台教育訓練暨線上說明會實測。
- (四) 6 月 15 日召開 108 學年度第 3 次遠距教學委員會，審議因應嚴重特殊傳染性肺炎疫情，有關 108 學年度第二學期調整為遠距教學之課程及 109 學年度遠距教學課程新增案。
- (五) 7 月 2 日於綜合教學大樓 112 教室舉辦由材料系林克偉主任及物理系何孟書老師作跨領域第二專長推動經驗分享，共 64 人參加。
- (六) 辦理 109 年度暑期微積分先修班作業如下：

No.	日期	作業項目	參與人數
1	06 月 05 日	以 Email、簡訊及 iLearning 課程訊息公告通知編班號碼及平台登入相關注意事項。	506
2	06 月 13 日	舉辦 2 場課程說明會。	450
3	07 月 08 日	舉辦 109 學年度第 2 次面授及期中考試。	336

- (七) 108 學年度暑期授課班分二階段，共 18 門課程成班，業於 7 月 13 日完成暑修作業，上課期間為 7 月 13 日至 8 月 28 日。
- (八) 9 月 3 日於綜合教學大樓 102 教室舉辦【e 化點名設備/iLearning 平台(同步/非同步)/教師實施遠距教學心得分享】說明會，共計 44 人參加。
- (九) 統計 109 學年度第 1 學期日間及夜間兼任(含代課)教師授課鐘點時數。
- (十) 辦理 109 學年度第 1 學期全英語課程授課補助，共計有 95 門授課老師提出申請，通過申請案共計 87 件。

資格條件	件數
符合第 3 點第 1 項第 5 款	30 件
符合第 3 點第 1 項第 6 款	57 件(其中新開課程 19 件，續開課程 38 件)
不符合資格	3 件
因故(未成班、老師個人因素等)撤回申請案	5 件

(十一) 10月21日召開109學年度第1學期校課程委員會，本次會議主要討論通識、各班別及學分學程課程規劃新增、異動及追認案、各班別必修課程異動及新增、更改畢業條件、暑期授課及密集授課審議、遠距教學課程計畫書追認案、新訂跨領域第二專長實施要點及必修科目表審議案等。

(十二) 10月7日召開109學年度第1次遠距教學委員會，主要議案如下：

1. 遠距教學課程計畫書追認案。
2. 遠距教學課程獎勵案。

(十三) 109年10月22日於勞作教育時間辦理「綠手指傳習」，由學士班大一班級(共45班)各2名代表參加，學生不但出席踴躍且興致高昂，與講師交換許多栽培植物的心得。

(十四) 於綜合教學大樓Y104辦理兩場學生「修讀跨領域第二專長說明會」：

1. 11月12日說明學系為企管系、物理系、農藝系、食生系等四系，共有66人參加。
2. 11月23日說明學系為化學系、應數系、材料系、景憩學程、生科系等五系，共有82人參加。

五、招生暨資訊組

(一) 109學年度指定科目考試本校承辦台中二考區試務工作，於7月4日至5日辦理考試，考區設置於明德中學。

(二) 109學年度自辦招生考試因應嚴重特殊傳染性肺炎啟用應變機制：

項目	考試別	備用試場布置/ 招生系所視訊系統測試完成日期	啟用備用試場 情況
四技二專技優甄審		06月05日	無
四技二專甄選入學		06月11日	無
產業碩士專班秋季班		06月12日	無
臺綜大學士班轉學生 聯招		07月09日	無
進修學士班		07月14日	無

(三) 109學年度招生結果：

項目	一般生 正取生	一般生 備取生	在職生 正取生	在職生 備取生	外加名額 正取生	外加名額 備取生	獲分發
博士班	96名	40名	11名	5名	-	-	-
碩士班	750名	3044名	8名	1名	-	-	-
碩士在職專 班	-	-	636名	303名	-	-	-
產專秋季班	12名	-	-	-	-	-	-
特殊選才	64名	172名	-	-	-	-	-
四技二專特 殊選才	2名	2名	-	-	-	-	-
大學繁星推	-	-	-	-	-	-	357名

項目 考試別	一般生 正取生	一般生 備取生	在職生 正取生	在職生 備取生	外加名額 正取生	外加名額 備取生	獲分發
薦							
大學個人申請	913 名	1,672 名	-	-	58 名	50 名	852 名
運動績優生	25 名	51 名	-	-	-	-	-
身心障礙學生甄試	-	-	-	-	-	-	20 名
四技二專技優保送	-	-	-	-	-	-	3 名
四技二專技優甄審	6 名	22 名	-	-	-	-	6 名
四技二專甄選入學	12 名	20 名	-	-	-	-	8 名
派外子女申請入學	4 名	-	-	-	-	-	1 名
指定科目考試	-	-	-	-	-	-	717 名
臺綜大學士班轉學生聯招	464 名 (中興 132 名)	2725 名	-	-	4 名 (中興 1 名)	1 名	-
國軍退除役官兵甄試	6 名	-	-	-	-	-	4 名
進修學士班	217 名	148 名	-	-	-	-	-
學士後多元專長培力方案	22 名	-	-	-	-	-	-
境外臺生因疫情返台就學	75 名	33 名	-	-	-	-	-

(四) 109 學年度僑生及港澳生學士班聯合分發：

類別	獲分發至本校人數
馬來西亞地區(持獨中統考文憑)	18 名
一般免試地區(歐洲、美洲、非洲、大洋洲)	4 名
馬來西亞地區(持 STPM、A-Level、SPM、O-Level)	4 名
海外測驗地區(澳門、日、韓、新、菲、泰北、台校、緬甸)	6 名
國立臺灣師範大學僑生先修部結業生	8 名
印尼輔訓生	13 名

類別	獲分發至本校人數
香港學生	19 名

(五) 109 年度大陸地區大學學歷甄試：

項目 \ 學位	學士		碩士		博士	
	第一次	第二次	第一次	第二次	第一次	第二次
報名人數	-	9 名	2 名	5 名	2 名	4 名
通過資格審查	-	9 名	2 名	5 名	2 名	3 名
通過採認	-	4 名	2 名	辦理中	無	辦理中

(六) 109 年度大陸地區大學學歷查證通過採認學歷：

方式 \ 學位	學士(含肄業)	碩士	博士
	個人申請-第 2 季	24 件	12 件
個人申請-第 3 季	件	件	件
各大專院校委託查證	無	2 件	無
陸生聯招會委託查證	36 件	13 件	無

(七) 招生組於 6 月 3 日提報 110 學年度特殊選才招生計畫書至教育部審核。教育部於 8 月 17 日臺教高(四)字第 1090108922 號函，核定本校 110 學年度特殊選才招生名額共計 78 名。

(八) 110 年度產業碩士專班開班計畫書於 7 月 13 日報部，教育部於 10 月 13 日臺教高(四)字第 1090146669D 號函，核給招生名額 10 名。

(九) 110 學年度高中英語聽力測驗本校承辦台中二考區試務工作，於 10 月 24 日進行第一次測驗，考區設於興大附中，定於 12 月 12 日進行第二次測驗。

(十) 招生情況：

考試別 \ 項目	公告簡章日期	報名日期
110 學年度僑生及港澳生學士班單獨招生	08 月 12 日	09 月 22 日至 10 月 30 日
110 學年度碩、博士班甄試	09 月 11 日	10 月 05 日至 10 月 14 日
110 學年度特殊選才	09 月 29 日	10 月 20 日至 11 月 05 日
109 學年度在港港澳生及港澳具外國國籍之華裔學生學士班入學及轉學單獨招生	09 月 30 日	10 月 22 日至 11 月 09 日
109 學年度境外碩士在職專班	10 月 14 日	10 月 22 日至 12 月 10 日
110 學年度特殊選才	09 月 29 日	10 月 20 日至 11 月 05 日
110 學年度碩士班	10 月 14 日	11 月 30 日至 12 月 14 日
110 學年度碩士在職專班	10 月 14 日	11 月 30 日至 12 月 14 日
109 學年度第二梯次因應疫情返台就學招生	11 月 02 日	11 月 23 日至 12 月 08 日

考試別	項目	公告簡章日期	報名日期
109 學年度寒假轉學甄試		11 月 02 日	11 月 23 日至 12 月 14 日

(十一) 8 月 26 日辦理 109 學年度招生試務工作檢討會。

(十二) 109 學年度優秀學士班新生入學獎學金獲獎人數共計 20 人，包含特殊選才 6 人、繁星推薦 5 人、個人申請 3 人、運動績優生 2 人、運動技優甄審 1 人、四技二專 1 人、考試分發 1 人、僑生 1 人，每人可獲頒發 3 萬元獎學金。105-108 學年度獲優秀新生獎學金學生，109 學年度繼續減免學雜費者共有 20 人。

(十三) 5 至 11 月期間，教務處辦理招生宣傳工作有：

1. 至大溪高中、六和高中、華盛頓高中等 5 校參加大學博覽會活動。
2. 接待新北明德高中、台中女中、東港高中等 20 校至校參訪。
3. 至和平高中、彰化高中、嘉義女中等 10 校辦理 15 場「中興講堂」專題演講；至金門高中、內湖高中、高雄女中等 35 校辦理 51 場學群介紹暨招生宣導講座，至古坑華德福高中辦理 1 場模擬面試活動。

六、教學資源暨發展中心

(一) 個別學習輔導服務

1. 基礎學科學習諮詢預約服務：

- (1) 108 學年度第 2 學期提供微積分、經濟學、統計學、普通物理、普通化學、工程數學等 6 科諮詢輔導服務，計 258 諮詢人次，解決課業問題平均滿意度為 4.97(五等量表)。
- (2) 109 學年度第 1 學期自年 10 月 12 日起，持續於圖書館 B1 提供基礎學科諮詢服務。

2. 學習落後學生課業輔導：

- (1) 108 學年度第 2 學期執行計 54 件，提供計 431 課輔人次、1019 課輔時數，期末成績追蹤結果：及格率 92%。
- (2) 109 學年度第 1 學期「學習落後學生課業輔導小老師(Tutor)」自 9 月 7 日起受理申請至 12 月 4 日止。

(二) 辦理 109 學年度第 1 學期學生學習社群計畫，審查通過計 10 組學生社群。

(三) 教學助理(TA)

1. 108 學年度第 2 學期校院級課程優良 TA 選拔計 16 人申請，教發中心於 8 月 27 日召開「優良教學助理遴選委員會」，會中決議 5 位獲選為特優 TA，7 位獲選優良 TA。
2. 109 學年度第 1 學期校級通識課程及院級(含跨院)學士班基礎學科教學助理(TA)於 6 月 18 日至 7 月 3 日期間受理申請，審查委員會已於 7 月 20 日召開，會中通過補助校院級課程 337 門，包含校級課程 191 門與院級課程 146 門。
3. 為強化 TA 教學實務與技巧，持續辦理 TA 研習活動，舉辦場次如下：

活動日期	講題	講者	參與人數	滿意度 (5 點量表)
05 月 15 日	TA1.0 教學互動與班級經營一點就靈	交通大學語言教學與研究中心吳思葦老師	24 名 教職員生	4.94

活動日期	講題	講者	參與人數	滿意度 (5 點量表)
06 月 03 日	TA2.0 溝通表達與時間管理全面升級	政治大學師資培育中心 兼任教授王淑俐老師	22 名 教職員生	4.92
10 月 15 日	109-1 校院級課程優良 TA 申請說明暨 108-2 特 優與優良 TA 頒獎	教學資源暨發展中心	40 名 教職員生	-
10 月 28 日	輕鬆錄製教學影片- OBS 虛擬攝影棚與 ActivePresenter 教學	嶺東科技大學視傳系 廖述文講師	26 名 教職員生	4.92
11 月 19 日	簡單運用 myViewBoard 數位電子白板	嶺東科技大學視傳系 廖述文講師	27 名 教職員生	4.7

(四) 辦理 109 年學生創發學習計畫兩次徵件，計 76 組創發團隊通過補助，核定經費 203 萬 1,745 元。6 月 11 日辦理「2020 學生聯合成果發表會暨海報展」，校慶週配合辦理「2020 興光璀璨教學成果展」，邀集團隊展示作品與解說。

(五) 教學計畫：109 年度創新教學計畫共計 71 件（總整課程 9 件，問題導向學習課程 24 件，深碗課程計畫 13 件，數位課程 25 件），另教師傳習團隊計畫共 24 隊；教師成長社群計畫共 10 組。

(六) 教師專業成長：109 年度截至目前已辦理教學專業知能研習活動場次內容如下：

活動日期	講座/工作坊	講師	參與 人數	滿意度 (5 等量表)
06月18日	從PBL,TBL到Flip之多元教學策略	辛幸珍副教授	31	4.63
09月09日	109-1教學系列分享講座-我和我的冠軍學生：如何開始第一堂課	黃文仙教授	10	4.25
09月11日	iLearning平台教育訓練-場次1	林金賢技術師	30	4.76
09月14日	iLearning平台教育訓練-場次2	林金賢技術師	17	4.80
09月24日	109-1教學系列分享講座-將產業技術與實作課程導入理論課程教學	林佳鋒教授	11	5
09月26日	109-1教學系列分享講座-伐木百年變遷：八仙山田野教學分享	吳政憲教授	27	4.89
09月30日	PBL教案規劃和撰寫原則	吳禮字教授	32	4.77
10月21日	深碗課程熱血教師	莊榮輝教授	28	4.85
11月03日	109-1教學系列分享講座-靜力學實作課程介紹與體驗：義大利麵橋負重測試	陳任之副教授	8	-
11月11日	109-1教學系列分享講座-三十年教學回饋	洪豐裕教授	6	-

活動日期	講座/工作坊	講師	參與人數	滿意度 (5等量表)
11月12日	110年「大專校院教師教學實踐研究計畫」校內徵件說明會	-	41	-
11月23日	109-1教學系列分享講座-教學成效提升	陳佳吟副教授	9	4.8

- (七) 2020 臺綜大新進教師研習營業於 9 月 4 日由國立中正大學主辦完竣，本校教師共計 32 位教師前往參加（主持人 3 位、與談人 6 位、參加教師 23 位），並於會中交接臺綜大會旗，明年度由本校主辦新進教師研習營。
- (八) 109 年學生學習問卷調查已於 10 月 18 日結束，總計 3708 份，填答率 56%。共計 6 個學系填答率超過 60%，包括台灣人文創新學士學位學程(75%)、外文系(66.84%)、景觀學程(61.76%)、植病系(75.66%)、獸醫系(62.11%)、機械系(72.66%)；另有 4 個學系填答率超過 80%，包括動科系(92.55%)、環工系(91.33%)、電資學院學士班(93.55%)、材料系(85.31%)，總計獎勵金額 56000(6000*6+8000*4)，學生禮券抽獎業於 11 月 18 日完成，共計 100 位得獎，中獎名單已公告於教發中心及 Facebook 網頁，亦已發信通知，領取時間自即日起至 12 月 20 日止。

七、通識教育中心

- (一) 109 學年度第 1 學期通識教育中心現有師資概況統計如下：

教師級別	全職教學型 專案助理教授	兼任教授	兼任 副教授	兼任 助理教授	兼任 講師	合計
人數	3	1	4	11	9	28

- (二) 109 學年度第 1 學期通識課程開設概況：

1. 通識(博雅)課程開設 187 門，網路預選(中選)率 91%高於去年同期(78%)，學士班通識課程各領域修習名額及選修人數統計如下(統計日 109 年 9 月 30 日)：

領域	科目數	班級數	修習名額	選修人次	備註
人文	46	79	4,689	4,577	三領域之全英語授課數合計達 23 門。
社會	43	60	3,952	3,671	
自然	42	48	3,210	3,132	
資訊素養	1	16	910	719*	*選修人次等於人數。
小計	132	203	12,761	12,099	

2. 通識微型課程於 9 月 14 日至 18 日辦理線上選課，本學期規劃開班數 67 班（修習名額 2,454 人次），實際成班數 64 班（選修人數 2,220 人次）。

- (三) 為培育學生跨域知能，通識微型課程自 109 學年度第 1 學期起向本校各單位（含行政單位）徵集課程提案，同時開放授課師資除具教師證之專、兼任教師外，校內具專業證照、專門職務經驗之人才經審查通過後亦得擔任通識微型課程教學，並依其身分分別接受相關兼課、兼職法令規定之約束。
- (四) 【2020 從興出發】補助弱勢生壯遊台灣活動，報名人數合計 59 組 163 位學生（含弱勢生 70 位），活動自 7 月至 11 月 28 日止，計有 53 組 135 位學生(含 63 位弱勢生)完成壯遊。

(五) 各項通識學習活動辦理情形統計如下：

活動名稱	108 學年度第 2 學期	統計資料(場次/參與人次)
惠蓀講座	02 月 01 日至 07 月 31 日	受疫情影響僅成辦 1 場；合計 133 人次。
通識講座		受疫情影響僅成辦 1 場；合計 66 人次。
通識課堂演講		原規劃 40 場，受疫情影響成辦 35 場，合計 1,952 人次。
通識自主學習活動		共核可 126 場，核發學習點數 145 點；合計 1,614 人次。
惠蓀林場預修課程	07 月 14 日至 17 日 08 月 18 日至 21 日 08 月 25 日至 28 日	受疫情影響，每梯次人數下調為 42 人(含弱勢生 2 人)，3 梯次合計 126 人。

活動名稱	109 學年度第 1 學期 (註：學期尚未結束)	統計資料(場次/參與人次)
惠蓀講座	08 月 01 日至 11 月 15 日	共 4 場；合計 506 人次。
通識課堂演講		共 71 場；合計 2,655 人次。
通識自主學習活動		共核可 153 場；核發學習點數 180 點；合計 2,618 人次。
興通識 online	10 月 21 日至 12 月 27 日	9 門課程開設於 iLearning 教學平台供學生於左列期間內自主線上學習。

二、學生事務處

壹、目前概況

- 一、本處設有學生安全輔導室、生活輔導組、課外活動組、住宿輔導組、生涯發展中心與健康及諮商中心等 6 個單位。
- 二、現有員額：教師兼任主管 3 人、教官及校安老師 17 人、編制內人員 14 人(含護理師 2 人)、專任諮商心理師 7 人、營養師 1 人、社工師 2 人、契僱護理師 1 人、資源教室輔導老師 4 人、校聘行政組員/辦事員 17 人(其中 1 人公傷假留職停薪)、技工工友/臨時專任工友 8 人及事務助理員 5 人，共計 79 人。

貳、重要工作及成果

◎學生安全輔導室

一、校園安全維護：

5 月至 11 月學安室處理學生事件，計有：協尋 12 件次、車禍 16 件次、糾紛 8 件次、失竊 4 件次、失物招領 32 件次、情緒困擾 15 件次、緊急傷病事件 16 件次、疾病事件 47 件次、傷人預警 1 件次、意外事件 3 件次、暴力事件與偏差行為 1 件次、家庭暴力事件 3 件次、自殺自傷 6 件次、疑似性平事件 27 件次、其他 190 件次，合計 381 件次。

二、校園防制學生藥物濫用：

- (一) 依教育部來函指示，因應武漢肺炎疫情，109 年相關防制學生藥物濫用服務學習及活動，暫時取消執行，俟中央流行疫情指揮中心及教育部因應指導後續辦理。
- (二) 9 月 28 日至 10 月 16 日開學全民國防課程及期初友善校園宣導中加入防制校園藥物濫用、新世代反毒策略宣導，運用社會新聞案件實例說明，藉以強化學生防制藥物濫用共識，加深學生印象，宣導學生概計 270 人。
- (三) 10 月 23 日與體育室及健康暨諮商中心，結合校慶系列活動，舉辦拒菸反毒路跑宣導活動，藉由校際啦啦隊錦標賽及校園健康路跑展現興大活力，於現場舉辦簽名活動及發放反毒、拒菸及防愛滋等宣導品，由校長及學務長率先簽名支持本次運動，學安室同仁全力配合本次活動及各式宣導品發放，營造無毒健康校園之精神，活動現場氣氛熱烈，參與教職員生及民眾約 1,300 人。

三、交通安全教育：

本學期配合交通部 109 年交通安全宣導週，學安室於惠孫堂二樓設置交通安全教育宣導電視牆，透過海報及輪播宣導影片方式，提供本校師生相關道路安全常識。學安室並針對本校學生於人行道騎車及濫停之問題，印製宣導資料張貼於男女宿舍公佈欄，並召集交通服務隊同學實施教育訓練，於上、放學時段柔性規勸有類似行為的同學，以維持校譽並確保學生交通安全。

四、兵役行政：

5 月至 11 月檢送在學緩徵名冊及延長修業名冊 1,438 位，離校學生緩徵原因消滅名冊 45 位至各縣市政府彙辦。

五、法治暨品德教育：

- (一) 11 月 5 日辦理「法治暨品德教育-大學國際人權教育經驗分享講座」，邀請台灣人權大使李胤顏小姐、馬來西亞人權大使林秉嫻小姐蒞校宣講，參與師生合計 99 人，學生受益良多，宣導效果良好。
- (二) 11 月 9 日辦理「法治暨品德教育-保護智慧財產權法令宣導」活動，邀請經濟部「保護智慧財產權宣講團」麥智德律師蒞校宣導網路著作權，校園著作權，如何合法使用軟體等相關法令及案例，參與師生合計 68 人，學生反映熱烈、宣教效果良好。

六、僑生輔導業務：

- (一) 109 學年度第 1 學期教育部補助僑生學業輔導實施計畫：微積分班有 26 名、物理班 7 人、化學班 7 人、中文班 18 人、英文班 7 人，共計輔導 65 名僑生。
- (二) 大學校院校務資料庫之「僑生、港澳生學生資料統計表」：扣除本學期休學、退學、畢業者，109 學年第 1 學期在學男生 212 名，女生 174 名，共計 386 名。
- (三) 5 月至 11 月僑生國泰保險代收代付 173 人次，總金額 86,500 元，9 月僑生健保代收代付 270 人次，總金額 160,593 元。
- (四) 109 學年度第 1 學期僑生各類獎助學金(11 月 9 日已審查完畢)
 1. 109 學年度第 1 學期教育部清寒僑生助學金申請人次 71 名，獲獎 61 人。
 2. 109 學年度第 1 學期中興大學清寒僑生獎助學金申請人次 67 名，獲助學金 28 名、獲獎勵金 18 名、住宿補助 5 名。
 3. 109 學年度第 1 學期中興大學僑生新生入學獎學金申請人次 20 名，獲獎 16 名。
 4. 109 學年度僑委會學行優良僑生獎學金申請人次 14 名(僑委會審查中)。

5.教育部清寒僑生助學金 5 至 8 月核發 112 人次，總金額 336,000 元。

6.僑委會學習扶助金 5 至 11 月核發 107 人次，總金額 235,400 元

(五) 僑生國泰保險理賠：5 至 11 月共計 13 名僑生申請。

◎生活輔導組

一、學生團體保險：5 月至 11 月，理賠申請案計 318 件，已核賠金額共 4,396,487 元。

二、教育部獎助生團體保險：5 月至 11 月投保人數共 2,171 人，投保保費 192,978 元。

三、研究生助學金之兼任行政助理：5 月至 10 月支領人數 299 人，經費支出共 3,004,498 元。

四、學生學術論文獎勵：5 月至 11 月計有 94 篇論文通過審查，總計發放獎勵金 2,896,667 元。

五、108 學年度第 2 學期績優生獎勵金，計有 437 人獲獎，總計發放金額 1,317,000 元。

六、就學貸款：109 學年度第 1 學期目前申貸 1,696 人次，申貸總金額 63,870,010 元。5 月至 10 月申請就學貸款學生就學狀況異動共計 497 人次。

七、生活助學金：5 月至 11 月學生 2,414 人次，發出助學金 14,484,000 元。109 年度生活助學金保障名額申請至 10 月底，計有 59 人提出申請。

八、興翼獎學金及助學功德金共有 86 人次申請，已於 11 月 18 日召開審查委員會，興翼獎學金核給 8 人 40 萬元，助學功德金核給 32 人 95 萬元；其餘校內獎助學金收件截止日為 11 月 30 日。

九、研究生獎學金：5 月至 11 月共計 2,790 人次，獎學金金額為 16,405,564 元。

十、學生獎懲：108 學年度第 2 學期分依教師及各單位提報學生獎懲建議，共計有 3,395 人次，並據以加減學生操行成績。

十一、本校學生急難慰助共協助 30 名同學，總計發放慰助金 393,000 元；教育部學產基金急難慰問，計 7 名同學共獲核發急難慰問金 180,000 元。

十二、辦理 249 項校外及縣市政府獎助學金公告及收件作業，計有 206 名同學，共獲得獎助學金 5,784,024 元。

◎課外活動組

一、社團活動輔導業務：

(一) 因應防疫嚴重特殊傳染性肺炎，建置 109 學年度社團博覽會專屬網頁，計有 112 張海報及 114 支影片供新生閱覽，除能增加學生團體曝光度，並提供學生團體官方網站及報名連結，加入學生團體更為簡單快速。

(二) 於課外活動組官方網頁新增「社團成長故事」頁面，提供社團幹部分享參與社團後的心路歷程，讓學生瞭解參與課外活動的成長與收穫，學生反應良好。

(三) 梅花拳社於 8 月 2 日參加 109 年全國中正盃武術錦標賽，共計榮獲團體組 1 項第 1 名、個人組 3 項第一名、2 項第二名及 4 項第三名。

(四) 跆拳道社於 8 月 15 日參加 109 年嘉義市市長盃全國跆拳道錦標賽，共計榮獲 1 項第一名及 3 項第二名。

(五) 劍道社於 9 月 19 日參加 109 年總統盃劍道錦標賽，榮獲團體組 2 項第二名及個人組 1 項第一名。

(六) 跆拳道社於 10 月 9 日參加 2020 年第十三屆弘光盃全國大專院校跆拳道錦標賽，共計榮獲 1 項第一名、2 項第二名及 1 項第三名。

(七) 空手道社於 10 月 9 日參加 109 年臺中市市長盃空手道錦標賽，共計榮獲 2 項第一名、3 項第二名及 2 項第三名。

- (八) 梅花拳社於 11 月 1 日參加 109 年全國中山盃武術錦標賽，共計榮獲團體組 1 項第一名、個人組 1 項第一名及 1 項第二名。
- (九) 溜冰社於 10 月 31 日參加全國大專校院 109 學年度滑輪溜冰錦標賽，共計榮獲 2 項第三名。
- (十) 太極拳社於 11 月 1 日參加 109 年全國中山盃武術錦標賽，共計榮獲 1 項第一名、1 項第二名及 1 項第三名。
- (十一) 競技啦啦隊社於 10 月 17 日參加 2020 年全國啦啦隊挑戰賽，共計榮獲 1 項個人組第一名。
- (十二) 輔導戰爭研究社、烘焙研究社、阿卡貝拉社及古韻重揚吟唱社等 4 學生社團成為正式社團。
- (十三) 10 月 26 日福智青年社於小禮堂辦理蔬食展，透由在學校分享蔬食的益處，如保護地球環境、關懷動物生命、維護自身健康。也藉著享用蔬食便當，傳遞蔬食理念及愛護地球與環境的那份感恩，與會人數達 150 人次，活動圓滿成功。
- (十四) 5 月至 11 月社團活動統計表如下，總數達 2020 次。

活動項目	營隊	學術	康樂	幹訓	競賽	服務	集會	總數
活動數	663	457	311	78	50	54	407	2020

二、大型活動:

- (一) 109 年學生社團評鑑暨觀摩活動因疫情影響改為線上評鑑，計有 133 個社團參與評鑑，並選出特優社團前三名為智海學社、園藝系學會及基層文化服務社將代表本校參加 110 年度全國社團評鑑暨觀摩活動。
- (二) 109 年暑假服務隊於 7 月 15 日至 24 日間共計有 4 個隊伍前往台灣各地偏鄉小學進行暑假營隊服務，此次出隊有康樂服務社、崇德青年社、應用經濟學系農村服務隊及禪學社&青年領袖社聯合營隊，共計有 79 位熱心的同學參與，營隊足跡遍布全台，善盡大學生的社會責任，將愛心傳向台灣各角落。
- (三) 10 月 21 日至 23 日 2,528 件學位服發放；11 月 2 日至 3 日計 78 個系畢業團體照拍攝，11 月 2 日至 5 日畢業個人學位照拍攝，為數眾多工程浩大皆已順利完成。
- (四) 8 月 26 日承辦教育部委託 109 年全國友善校園複選會議，當日活動由教育部學特司司長親自主持，評選委員來自全國各地，當日評選出共計 46 名獎項，會議圓滿結束，於 11 月 27 日於本校辦理頒獎活動。
- (五) 9 月 4 日至 5 日舉辦第 48 屆惠孫幹部訓練，共計 118 名社團幹部參加，本次研習重點除教授校內各項行政業務、法律知識、社團經營及社團拉贊等課程，並規劃營火晚會及闖關活動，讓各性質社團互相合作，發揮團隊精神，進而讓社團運作更順暢。

三、其他重要事項

- (一) 「南入口景觀及雲平樓整建工程」可行性評估報告於 7 月 2 日獲教育部審核通過，刻正進行細部設計圖說審核流程，預計 110 年 1 月完成整體工程發包作業。
- (二) 完成居學園吸音板裝設工程，有效改善學生活動空間迴音吵雜問題，並美化優化學生活動空間。
- (三) 爭取台北美術館贈送攀岩用地墊 2 具予本校攀岩場使用，強化學生攀岩安全性。
- (四) 完成雲平樓、圓廳 3 樓及廂房等學生活動區域之定時控制節電設施，預計可節省約 20% 用電，達節能減碳之效。

(五) 於學生活動中心設置電話亭伴唱機，由廠商出資並負擔費用，本校收取租金，提供學生課後紓壓環境，反應良好。

◎住宿輔導組:

一、床位管理

- (一) 109 學年度研究所新生宿舍床位抽籤申請於 5 月 11 日至 18 日下午 5 時截止，女宿共計 130 人申請；男宿共計 87 人申請。
- (二) 109 學年度研究所新生宿舍床位抽籤結果確認於 5 月 25 日中午 12 時截止，女宿提供研究新生床位共 118 床，共計 103 人確認住宿；男宿提供研究新生床位共 44 床，共計 44 人確認住宿。
- (三) 109 年暑假個人住宿，女宿共計 273 人申請，男宿共計 300 人申請；男女宿暑假社團因防疫會議決議僅提供生科、材料、水保、生機共四系營隊申請暑假住宿，水保後取消申請，社團住宿人數共計 108 人。
- (四) 8 月 10 日至 14 日大學部新生宿舍床位線上登記，女宿共計 671 位申請宿舍床位；男宿共計 911 位申請宿舍床位。
- (五) 8 月 11 日轉學生宿舍床位抽籤，當日女宿共計 25 人申請宿舍抽籤，本次抽出 20 床，候補生共計 5 名；男宿共計 22 人申請宿舍抽籤，本次抽出 12 床，候補生共計 10 名。
- (六) 8 月 14 日進修部新生宿舍床位抽籤，當日女宿共計 24 人申請宿舍抽籤，本次抽出 24 床；男宿共計 21 人申請宿舍抽籤，本次抽出 8 床，候補生共計 13 名。

二、工程進度

- (一) 興大二村建物初驗，寢室部份其缺失檢查自 10 月 19 日開始，並於 10 月 28 日完成。
- (二) 10 月 28 日參加羅廷瑋議員服務處召開之興大二村出入口會勘協調會議，黃副校長亦出席表達學校意見。
- (三) 興大二村於 11 月 3 日辦理初驗，由周副校長主持。
- (四) 興大二村光纖網路工程於 11 月 6 日開標，因僅一家廠商投標，故主持人宣布流標。
- (五) 興大二村傢俱組裝示範寢室：(1)於 11 月 4 日與廠商、營繕組辦理現場會勘；(2)學務長於 11 月 9 日蒞場會勘；(3)於兩次會勘後，提供營繕組傢俱修正意見。
- (六) 關於興大二村設置鐵捲門、圍牆(或綠籬)及截水設備等工程，將洽本校開口建築師及營繕組共同會勘，進行初步估價，後續再提案校務基金管委會。營繕組表示圍牆(或綠籬)高度最高僅能 1.5 米、並需具備通透性。
- (七) 興大二村建物驗收後，將就設計不足或不利使用管理之部分進行土木改善工程，相關需求刻正彙整中，將再找廠商協助估價。
- (八) 男生宿舍「齋心深耕 興居躍升」整修案，目前正申請教育部經費補助中，教育部於 12 月 11 日辦理現場訪視。
- (九) 興大二村申請教育部興建學生宿舍貸款利息補助案，已於 7 月 21 日提送貸款計畫書報部審核中。

◎生涯發展中心

一、職涯暨生涯發展活動：

- (一) 協助學生進行職涯準備、職涯試探、職涯選擇與討論職涯適應相關問題，以增進改善學生個人的職涯發展與生活適應。5 月至 11 月提供一對一職涯諮詢 135 人次(含申請勞動署計畫外聘職涯諮詢師服務 98 人次)、各系成績未達標準之職涯關懷晤談 16

人次。

- (二) 職能成長及生涯發展工作坊：以小團體的形式，在帶領人的引導下，通過短講、活動、討論、實作等多元方式，共同探討職能成長或生涯發展主題。5月至11月共辦理17場243人次參與。
- (三) 職能講座：辦理履歷及面試技巧、時間管理、溝通、產業趨勢等職能講座，5月至11月共辦理15場620人次參與。
- (四) 視訊就業博覽會：因應嚴重特殊傳染性肺炎(COVID-19，新冠肺炎)疫情，本校與台中市政府幾經討論後，於5月21日至22日辦理「2020 視訊校園就業博覽會」，並拍攝「就業版—明天會更好」歌曲接力影片，作為活動相關宣傳。網羅服務業、製造業、生技業及科技業四大產業34家優質廠商，提供逾1,600個多元工作職缺，求職轉職搶鮮到，歡迎學生及校友能在家視訊面試、安穩開薪就業。
- (五) 自主實習：本校化學工程學系莊孟璇同學於108學年度暑期實習，榮獲台灣中油股份有限公司「109學年度大學暑期實習工讀暨獎學金甄選進用」經考核合格，並獲得109學年度大學獎學金新台幣伍萬元整及職員優先進用人員。
- (六) 公部門見習：10月20日辦理教育部青年發展署大專生公部門見習計畫說明會，強化青年職能開發，推動各類職場體驗計畫，並使青年能於在學期間即了解政府組織運作方式及工作內容，提供公部門見習機會；計有120餘位學生參與。
- (七) 經濟部 iPAS 產業人才能力鑑定推廣：與工研院合作推廣，獲經費補助10萬元整，109年度共156人報考巨量資料分析師、食品品保工程師、無形資產評價師、塑膠材料應用工程師及營運智慧分析師等項目，並向考試主辦單位爭取於本校設置食品品保、塑膠材料工程師能力鑑定考試專屬考場，方便學生就近應考。
- (八) 求職、校外自主實習訊息公告：5月至11月於生發中心網頁共發佈201則求職職缺及實習訊息。
- (九) 為提升學生職能，培養斜槓青年的興趣及第二專長，及增加未來就業市場的競爭力及軟實力，職涯工作坊開設了圓圓滿滿插花、蘭花盆栽組合、提籃創意插花、聖誕藤圈、鑰匙包、彩妝(初級)、美髮及索拉花擴香瓶等課程，共132人次參加。
- (十) 暑假英語志工營：中興大學與爽文國中【Super 教師 + Power 教師 + 師鐸獎 王政忠老師】已第6年合作，8月3日至21日共同辦理2020 English Summer Camp 英語志工營，讓本校學生可以學習付出與成長，也將世界帶進偏鄉改變孩子們的一生。
- (十一) 企業參訪：申請臺中市政府「實作體驗參訪活動」，於9月至10月辦理6場參訪活動，計216人次參加。
- (十二) 會展人才培育與認證計畫：與外貿協會合辦會展職涯輔導班課程3場次活動，計107人次參加，每單一課程皆授予外貿協會暨經濟部認證之研習證明書。
- (十三) 與服務學習-勞作教育課程結合辦理「如何利用我的中興時代系統進行生涯規劃講座」，計學士班一年級學生1,549人參與活動並完成教育部UCAN就業職能探索測驗。
- (十四) 辦理「資管人之生涯規劃-尋找我的職場旅行目標」講座，計學士班四年級學生29人參加。專業證照：辦理109年第2次iPAS產業人才能力鑑定初級考試團報，共80人次參加，塑膠材料應用工程師項目在本校設置專屬考場，方便同學就近應考。
- (十五) 興學塾企業導師活動：新創與國立臺灣科技大學工程學院、國立臺北大學、中山

醫學大學營養學系以及國立臺中科技大學進行跨校合作。積極導入跨領域知識整合思維與企業導師培力，讓興學塾企業導師成為「跨校跨領域學習模式」職涯輔導平臺！此活動增加學生優先實習、工讀及就業機會，並經 18 家新聞媒體報導，增加學校露出機會，活動計錄取 196 位學生參與。

二、應屆及畢業生流向調查：為掌握本校應屆及畢業生流向發展，及其投入職場情形，並配合教育部的政策，於 5 月 12 日起，針對 103、105、107 學年度畢業滿 1 年、3 年及 5 年畢業生追蹤回饋意見與流向發展情形，並引導學校善用追蹤資訊進行課程教學改進，提升教學品質及畢業生就業競爭力。今年度畢業滿 1 年回收率為 75%，畢業滿 3 年回收率為 59%，畢業滿 5 年回收率為 56%，平均回收率為 63%。請各系所繼續支持並鼓勵應屆及畢業生踴躍填寫流向問卷及更新通訊方式，以利後續追蹤及統計。

三、原住民族學生資源中心：

- (一) 9 月 15 日辦理「【Uwah Cissal*哇!極閃!】109 學年度期初部落餐會暨原民生重要權益說明會」，共 22 名原民新生參加。
- (二) 原民文化議題及增能活動：9 月 12 日、26 日分別辦理 2 場原民文化展演觀摩暨迷你論壇活動，參與人次共計 47 位；9 月 19、20 日帶領 32 位學生(含 21 位原民生)至臺中和平區松鶴部落辦理「興原漾獵人行動體驗營暨原民生迎新活動」。
- (三) 原民共學及就業力講座：9 月 23、29 日辦理 2 場「誰來午餐共學講座」，並邀請 2 位本校排灣族原民青年分享其學習經驗及族群文化，共計 62 人次參與；10 月 21 日辦理「原民導師來帶路-山羌先生陪你練習說話」講座，參與人次共計 46 位(本校 36 名、勤益科大 10 名)。

四、中區區域原住民族學生資源中心：

- (一) 5 月 29 日獲教育部核定本校為大專校院原住民族學生資源中心召集學校(中區)
- (二) 8 月 27 日由學務長帶領生涯發展中心譚主任及同仁前往輔仁大學(北區召集學校)參加 109 年大專校院區域原住民族學生資源中心第 1 次工作圈會議，席間學務長向教育部檢報本校區域原資中心下半年度規劃，獲得教育部肯定。
- (三) 8 月至 10 月由學務長帶領同仁陸續參加中區各大專校院原資中心揭牌典禮，鄰近學校如：東海大學、逢甲大學等，本校同時為教育部中區學務中心，運用學務中心相關會議，同步佈達教育部傳遞之重要訊息。
- (四) 9 月 25 日辦理中區原資中心承辦人(含主管)增能輔導研習暨工作小組會議，由專業職涯講師針對原住民學生職涯發展為出發點，並請夥伴學校分享執行原資中心的各種「原實力、原動力」，讓今年度甫成立之新手原資中心承辦人，互相勉勵學習的空間，此活動出席人數為 40 位(中區大專校院共計 35 所)。
- (五) 10 月 12 日上午於本校惠蔭堂 1 樓川堂辦理「感恩傳承儀式典禮」於本校惠蔭堂 1 樓隆重登場，本校串聯 36 校原民資源，在校長及教育部綜合規劃司司長見證下，本校學務長從前任主辦學校暨南國際大學接下小米串，象徵經驗傳承，計有 70 餘位夥伴學校一級主管、原資中心及承辦人共襄盛舉。
- (六) 10 月 12 日於本校惠蔭堂 3 樓生涯發展中心會議室辦理「109 年大專校院區域原住民族學生資源中心第 2 次工作圈會議」，與會人員包含輔仁大學、國立體育大學、國立屏東大學、國立臺東大學、慈濟科技大學等校，一起為各區大專校院原民生教育及資源攜手努力。

五、僑生職涯：

- (一) 勞動部僑生工作許可申辦系統：5 月至 11 月共計審核 227 筆。
- (二) 僑生職涯輔導(履歷健檢、心理諮詢、轉系輔導等) 5 月至 11 月提供 11 人次服務。
- (三) 轉知校內各單位徵才求職訊息及校外求職實習訊息至僑生各同學會之 FB，5 月至 11 月共計 31 則。
- (四) 辦理僑生職涯課程(如下表)，約有近 300 人次僑生參與。

課程類別	課程日期	課程內容
花花世界	10 月 27 日	蘭花盆栽組合
乾燥花	09 月 29 日	永生花玻璃罩
	10 月 30 日	永生花球樹
	11 月 27 日	聖誕藤圈
培養氣質綻放自信	11 月 30 日	彩妝
快樂烘焙坊	10 月 06 日	牛軋餅.綠豆糕
布藝生活	11 月 19 日	鑰匙包
	10 月 15 日	藍染 1(絞染技法)
	10 月 23 日	藍染 2(定色)
芳香系列	10 月 24 日	左手香香膏 DIY
	10 月 17 日	溫和慕斯+乳液
	12 月 05 日	聖誕香薰片
	12 月 11 日	索拉花擴香瓶
	12 月 12 日	紓壓滾珠瓶+香水瓶
職涯講座	09 月 19 日	自我能力盤點與角色定位
	09 月 20 日	溝通領導力
	10 月 29 日	研究所面面觀
	11 月 14 日	僑生工作證申請知多少

- 六、高教深耕弱勢學生獎勵金：補助項目有「就業職能活動學習輔導獎勵金」、「專業證照報名費補助暨取得獎勵金(含語言檢定證照考試報名費補助)」、「實習獎勵金」及「專業職能訓練輔導獎勵金」。5 月至 11 月共申請獎勵金 514 萬 7,085 元整。

◎健康及諮商中心

一、健康促進：

- (一) 5 月至 11 月服務人數統計 4,376 人次(健康諮詢/指導/外傷處理/急診轉診等)。校園學生急症緊急處理包括車禍嚴重外傷處理及轉診就醫、運動傷害，骨折處理、動物或昆蟲咬傷、生理痛、腸胃炎、發燒、高血壓轉診...等。
- (二) 配合衛生單位防疫相關工作，包括 2019 新型冠狀病毒(武漢肺炎)、登革熱疾病防及宣導、愛滋病防治及快篩宣導、電子煙危害、健康體位、新型流感、A 流 B 流防治、食品安全調查及餐廳衛生監測。
- (三) 因應 2019 新型冠狀病毒疫情，分別於 5 月 13 日、6 月 9 日及 9 月 8 日辦理 109 年度「傳染病緊急應變工作小組」第 13、14 及 15 次會議，並協助學生有關防疫線上問卷填寫事宜。

- (四) 7月1日辦理109年度「登革熱/屈公病防治工作」第2次會議討論；
- (五) 配合協助衛生所於6月29日至7月30日派員至校內進行病媒蚊密度調查。
- (六) 109年度新生健康檢查於9月2至4日3天舉辦，參加團體健檢新生共2995人。
- (七) 9月、10月分別發生2起學生感染水痘事件，聯絡系所及宿舍進行漂白水清潔消毒環境至少14天。

二、餐廳衛生管理：

- (一) 實施本校餐廳食品微生物檢驗、衛生檢查及餐廳餐具澱粉、脂肪殘留及油脂酸價檢測。
- (二) 5月18日、6月11日、7月29日、9月25日、11月23日餐廳食品微生物抽驗。
- (三) 6月12日、9月8日召開學生膳食委員會會議。
- (四) 6月23日召開學校衛生安全委員會會議。
- (五) 多吃含纖維食物讓你健康每一天營養衛教育宣導。

三、興健康講堂：

- (一) <塑體健身 go go go >桌球班自4月8日至5月20日，7堂課共計124人參與。
- (二) 5月15日辦理「特教宣導-鬱見希望~淺談憂鬱、躁鬱與思覺失調」，共計28人參與。
- (三) 5月20日辦理「你睡得好嗎?-談失眠與好眠」活動，共計46人參與。
- (四) 6月9日辦理「愛情飄飄然工作坊-用芳香療法為愛情加溫」，共計20人參與。
- (五) 6月19日辦理「談情說愛~愛的平安」，共計32人參與。
- (六) 9月11日辦理「運動後吃東西真的容易胖嗎?」，共計23人參與。
- (七) 9月28日辦理3C看不停?3分鐘消除視疲勞~，共計75人參與。
- (八) 9月29日辦理3分鐘消除視疲勞~改善惡視力，共計73人參與。
- (九) 10月7日辦理「愛上在家的感覺-談居家整理收納」講座，共計29人。
- (十) 10月13日辦理「自殺防治守門人」講座(學生場次)，共計25人。
- (十一) 10月16日辦理「負面思考逆轉術：如何應對職場生活中的壞心情」，共計29人。
- (十二) 10月校園路跑與啦啦隊比賽、全校運動會期間菸毒愛滋防治連署及宣導闖關活動共計2,000人次。
- (十三) 11月5日辦理「體健班高爾夫規則禮儀器材介紹」，共計11人。
- (十四) 11月10、17、24日辦理「體健班高爾夫課程」，共計42人。
- (十五) 11月27日辦理「拒絕惡視力」講座。
- (十六) 11月27日辦理「性教育愛滋防治」講座。
- (十七) 11月28日與台中市衛生局合辦「世界愛滋日防治」宣導活動，開啟網紅直播及學生社團表演。

四、諮商輔導：

- (一) 5月至11月諮商人次1,669人次；諮詢人次：529人次。
- (二) 10月7日辦理景觀系聯合輔導個案會議。
- (三) 各學制一年級新生、大二大三轉學生身心適應心理測驗篩檢：109學年度第1學期，共3,899位同學受測，共篩出高關懷學生123人，其中，第一類高關懷學生(有自殺念頭)77人，第二類高關懷學生(生活適應遭遇困難或具自傷、傷人之潛在可能性)46人，篩選比例約3.2%，已於10月底完成追蹤輔導工作。

五、性平推廣：

- (一) 5月19日辦理「同婚都通過了，你還在 lag 嗎?認識多元性別與平等人權」活動，共計 36 人參與。
- (二) 5月25日辦理「愛情魔鏡讓你遇見自己-談親密關係中的內在需求講座」，共計 46 人參與。
- (三) 6月9日辦理「愛情飄飄然工作坊-用芳香療法為愛情加溫」，共計 20 人參與。
- (四) 9月29日辦理<瘋狂亞洲富豪>電影賞析座談-談愛情中的自我探索，共計 11 人參與。
- (五) 10月13日辦理「好孕提早來」電影賞析座談講座-談親密關係的經營，共計 11 人。
- (六) 11月3日辦理「《男生愛女身/Eden》電影賞析座談-認識多元性別講座」，共計 8 人參與。
- (七) 11月17日辦理「《俗女養成記》談傳統文化中的性別限制-性別平等教育講座」，共計 50 人參與。

六、資源教室：

- (一) 5月11日辦理畢業生轉銜會議，共計 16 人參加。
- (二) 5月12日辦理「求職實戰練功坊-口語表達與溝通力之提升」，共計 14 人參與。
- (三) 5月15日辦理「特教宣導-鬱見希望~淺談憂鬱、躁鬱與思覺失調」，共計 28 人參與。
- (四) 5月21日辦理「求職實戰練功坊-有投必應，履歷撰寫技巧」，共計 12 人參與。
- (五) 5月22日辦理「求職實戰練功坊-履歷健檢」，共計 4 人參與。
- (六) 5月27日辦理「求職實戰練功坊(四)-天衣無縫面試趣」，共計 12 人參與。
- (七) 5月30日辦理「校外活動-一日桃米生態&小農體驗」，共計 17 人參與。
- (八) 6月3日辦理台灣美工企業簡介及徵才，共計 15 人參加。
- (九) 6月8日辦理「心窩期末聚會-親愛的畢業生，許你一個難忘的回憶」，共計 19 人參加。
- (十) 7月16日辦理教育部特殊教育業務辦理情形書面審查到校資料檢閱。
- (十一) 8月31日至9月2日辦理「109學年度資源教室新生暨家長座談會」，共計 70 人參加。
- (十二) 9月22日辦理「資源教室期初聚會」，共 25 人參與。
- (十三) 8月31日至9月30日辦理 109學年度第 1 學期特殊教育學生提報鑑定業務，本學期共提報 7 位同學(含 2 位疑似生及 1 位放棄身分)。
- (十四) 10月13日辦理「紓心手作課程(一)-精油 FUN 鬆」，共 14 人參與。
- (十五) 10月14日至11月11日辦理「職前/值錢培訓計畫-英文實用課程 1-4」，共計 49 人參與。
- (十六) 11月13日辦理「職涯活動-學長畢經職涯之路分享」，共計 15 人參與。
- (十七) 11月18日辦理「109-1 興健康講堂「她不怪，她是我妹妹」電影讀書會」，共計 24 人參與。
- (十八) 11月23日辦理「109-1 心窩紓心手作課(二)-不凋花園」，共計 14 人參與。

七、導師業務：

- (一) 6月16日辦理學生輔導委員會會議。
- (二) 8月10日、9月1日函請本校各學系、所、學位學程配合辦理導師業務事項。
- (三) 11月20日函請各導師填報導師輔導學生紀錄表事宜。

三、總務處

壹、目前概況：

- 一、本處設有事務(含駐衛警察隊)、營繕、出納、資產經營組、採購組等五組，共五個單位。
- 二、現有員額：共 80 名。總務長及副總務長教師兼職 2 名、專門委員 1 名、職員 22 名、契約進用職員 22 名、隊員 11 名、技工、工友 22 名。

貳、重要工作及成果：

一、重大工程進度：〔營繕組〕

(一)興大二村男生宿舍新建工程：

1. 106年4月14日廠商申報開工，109年9月30日竣工。
2. 10月8日竣工確認已完成，10月16日與使用單位測試驗收檢查表(分四人房、二人房及無障礙房)。10月26日使用單位業已完成東棟寢室檢查，本組已完成南棟10F檢查。
3. 11月3日開始初驗，陳銓凱委員負責土建，何廣義委員負責機電，於11月11日初驗結束，訂於12月14日前改善完成。施工廠商刻正改善中。
4. 傢俱設備及空調工程業已完成發包，俟建築工程初驗缺失改善完成後，即進場施作。

二、總務處重要工作及成果

(一)事務組：

1. 本處所轄各會議場所，自5月01日至11月30日，圖書館7F共計租借使用57場次(外借3場(大型活動2場))，收入327,910元。校友號租借12趟次，借用收入51,220元。惠蓀堂外借11場，收入5,080,650元，總計5,459,780元。
2. 5月1日至11月30日車輛停車收入：

繳費機	3,332,785 元
車證收入	2,266,758 元
假日人工收費	3,668,300 元
總計	9,267,843 元
3. 5月1日至11月30日駐警隊受理：協助捕蜂3件、噪音1件、急難救助(突發傷病送醫)20件、警報誤鳴14件、電梯關人6件、電梯故障2件、火警1件、車輛損壞11件、車禍20件、捕蛇3件、竊案14件、淹水1件、口角勸離2件、流浪漢驅離4件、性騷擾案2件、精神異常3件、家人協尋1件、補蜥1件、輕生案件1件、擺攤驅離2件。
4. 5月1日至11月30日大型活動(惠蓀堂外借、圖書館7F外借與各單位通報各式檢定、研討會等活動)共26場次，約40,205人次。

(二)採購組：

1. 5月1日至11月30日共辦理計畫專案、機械及設備、教學及訓輔採購及總務暨雜項採購等共284件，其中9件採準用最有利標或取最有利標精神辦理評選(審)。
2. 5月1日至11月30日共辦理科研採購88件。

3. 5月1日至11月30日共辦理集中採購案520件，優先採購網路資訊平台1,492件。
4. 以準用最有利標辦理計算機及資訊網路中心「教育機構資訊安全與個人資料保護管理制度驗證中心輔導案」及農產品驗證中心「有機農產品驗證稽核人員線上訓練平台及課程建置」等案，順利完成評選、議價、決標及簽約作業。
5. 以參考最有利標精神辦理總務處「109年度校園樹木修剪案開口契約」及昆蟲系「植物檢疫疫病害蟲偵測鑑定資訊系統精進一式」順利完成評審、議價、決標及簽約作業。
6. 以參考最有利標精神辦理總務處「食品暨生技實習工廠一樓場地出租案」、「設置自動販賣機場地租賃案」、「國立中興大學設置太陽光電發電設備(雲平樓屋頂)場地租賃案」、「國立中興大學圖書館設置數位影列印機場地標租案」及「圖書館一樓出版品展售區場地出租」，刻正辦理中。

(三)營繕組：

1. 本期間執行之工程：

項次	工程名稱	契約預計完工日期
1	雲平樓介面處理工程	109年10月22日 配合水利局鋪面尚未完成，申報停工。
2	高冷地分場既有溫網室改善工程	109年12月17日
3	食安大樓頂樓廢氣處理設備格柵防護工程	109年12月18日
4	本校紅土網球場新建設備	109年12月28日
5	109年噴灌系統維修	109年12月31日
6	農環大樓一樓廁所整修工程	110年01月08日
7	大學南路排水箱涵排淤工程	110年01月08日
8	109年消防安全設備改善工程	110年01月20日
	體育館壁式電動側收籃球架及防撞墊工程	110年02月03日
9	本校化學館、資訊大樓及精密館改壓工程	110年03月15日
10	農環大樓等電梯汰換工程	110年04月20日
11	農業試驗場有機及友善環境耕作示範區委託規劃設計監造	110年12月31日
12	本校各大樓樓層裝設電錶裝設工程	110年12月31日
13	興大二村男生宿舍新建工程公共藝術設置	111年09月30日
14	第二餐廳新建工程	111年12月31日
15	雨水及污水分流改管至鄰近污水下水道工程	111年12月31日
16	校區建物接管工程	111年12月31日
17	興大五村新建工程	111年12月31日
18	校史館新建工程	111年12月31日
19	智慧機械技術研發中心	111年12月31日
20	南入口景觀及雲平樓整建工程	112年09月30日
21	國際獸醫防疫人才培訓中心暨獸醫教學醫院大樓	113年12月31日
22	興大二村男生宿舍空調工程	配合興大二村驗收合格後進場施作
23	興大二村男生宿舍傢俱設備統包工程	配合興大二村驗收合格後進場施作設

		計中
24	興大二村男生宿舍光纖網路工程	契約製作中
25	創產學院 7 樓推廣教室地板鋪設工程	契約製作中
26	畜產試驗場 Z 紋超止滑地墊工程	契約製作中
27	農業試驗場有機環境耕作示範園區新建工程	契約製作中
28	惠蓀堂南側 2 樓頂搭建鐵皮屋頂工程	契約製作中
29	109 年男女生宿舍改善工程	辦理發包作業中
30	園藝試驗場葡萄中心場域既有溫網室設施之修繕與優化工程	辦理發包作業中
31	食安大樓 5-7 樓天花板工程	辦理發包作業中
32	校園聯結道路下陷改善暨部分排水改善工程	辦理發包作業中
33	興大六村整修統包工程	辦理發包作業中
34	西一門販賣部建物改建及其周邊景觀改善工程	辦理發包作業中
35	獸醫教學醫院向上分院整修統包工程	辦理發包作業中
36	五廊街 59 號舊有建物拆除工程	辦理發包作業中
37	資科大樓 414 階梯教室整修工程	辦理發包作業中

2. 本期間完工之工程：

項次	工程名稱	實際完工日期
1	女生宿舍誠軒新設百葉窗及窗貼工程	05 月 11 日
2	乳品加工廠新增設高壓變電設備	05 月 18 日
3	惠蓀堂北面室外排水系統改善工程	05 月 22 日
4	學生宿舍區監視器增設工程	06 月 02 日
5	食安與農業安全檢測大樓空調設備及各項整修工程	06 月 03 日
6	惠蓀堂內場天花板嵌燈維修汰換工程	06 月 05 日
7	應經一館屋頂及樓梯防水工程	06 月 19 日
8	男女生宿舍 108 年土木預約維護開口契約工程	06 月 30 日
9	生命科學大樓 11 樓防漏工程	07 月 05 日
10	體育館羽球場護木漆工程	07 月 27 日
11	理學大樓國際會議廳外牆漏水改善工程	07 月 30 日
12	體育館舞蹈教室鋁窗工程	08 月 07 日
13	食品及畜產品安全檢測中心檢測專業檢測實驗室基礎設施	08 月 10 日
14	食安大樓二期排氣工程	08 月 11 日
15	圓廳增設無障礙電梯改善工程	08 月 17 日
16	行政大樓 1-3 樓鋁窗更換工程	08 月 17 日
17	綜合教學大樓中庭整修工程	08 月 29 日
18	綜合教學大樓 2 及 3 樓刷漆及壁癌處理工程	09 月 01 日
19	綜合教學大樓一樓女廁裝修美化工程	09 月 01 日
20	綜合教學大樓一樓男廁整修工程	09 月 01 日
21	居學園息遊坊、藏修坊、樂學坊及樂群坊隔音改善工程	09 月 18 日
22	圓廳三樓 302 展演空間鋁窗更新工程	09 月 23 日
23	理學大樓等大樓燈具汰換採購	09 月 30 日
24	體育館綜合球場木質地板鋪設統包工程	10 月 02 日

25	森林系一館頂樓防水改善工程	10月06日
26	理學大樓一樓1A03國際會議廳整修統包工程	10月08日
27	體育館南側外牆及高爾夫球場屋頂修繕工程	10月16日
28	高爾夫球打擊練習場整建工程	10月21日
29	環工系5樓男女生廁所整修工程	10月24日
30	圖書館綠能機房建置工程	10月11日
31	109年度空調、照明暨主機最佳化運轉能源管理系統節能績效保證專案統包工程	10月30日
32	綜合教學大樓411室整修成多功能教室工程	11月03日
33	社管大樓4F南北向男女生廁所整修工程	11月16日
34	氙弧燈式耐候試驗設備	11月19日
35	食安大樓6樓空調設備	11月21日
36	綜合大樓五樓501~504研習小間整修工程	11月26日

(四)出納組：

1. 辦理109學年度第一學期學雜費繳費作業，截至11月30日已完成繳費比率為85.1%，加退選學分費已完成繳費比率為95.7%。
2. 本校勞資會議決議同意契約進用職員申請結清離職儲金，目前陸續受理辦理申退作業。經查詢第一銀行11月30日對帳資料，帳戶結餘共新台幣44,765,077元。(依據106年4月25日召開國立中興大學第5屆第7次勞資會議紀錄，案號「第5屆第6次勞資會議臨時提案」決議辦理)。

(五)資產經營組：

1. 財產管理業務：5月1日至11月30日校務基金部分新增財產3,521筆，計235,133,270元，非消耗品4,322筆，計16,274,007元；減財產1,775筆。農林作業基金部分新增財產205筆，計9,189,278元，非消耗品283筆，計1,695,169元；減損財產23筆。
2. 財產報廢業務收回廢品辦理標售，本年度至11月30日共計標售金額為1,842,639元整，全數收入繳交校務基金帳戶。
3. 資產經營組辦理校區保險業務，5月1日至11月30日計公共意外險出險財損10件。
4. 資產活化業務：本校雲平樓設置電話亭伴唱機場地標租案9月8日決標予星音頌科技有限公司；人文大樓1樓103室場地出租案件9月18日決標予悅翔數位印刷有限公司；「圖書館設置數位影列印機場地標租案」10月15日決標予宏矜股份有限公司及「食品加工廠一樓場地出租案」11月9日決標予全家便利商店股份有限公司。

四、研究發展處

壹、目前概況

- 一、本處負責本校校務發展、學術交流、研究計畫、貴重儀器服務等事宜，目前設有校務發展中心、學術發展組、計畫業務組、貴重儀器中心等4個單位及高教深耕計畫辦公室之任務編組單位。

二、現有員額：研發長 1 人、副研發長 1 人、各組/中心教師兼任主管 4 人、編制內職員 3 人、契約進用職員 14 人、博士級研究員 1 人、專任助理 5 人、貴儀中心人員 17 人（含技術人員 12 人、博士後研究 4 人、專任助理 1 人）。

貳、重要工作及成果

◎研發長辦公室

一、教育部高教深耕計畫

- (一)教育部 109 年 5 月 14 日函知本校 109 年度「高等教育深耕計畫」之「第一部分計畫書」附錄 1:「提升高教公共性：完善就學協助機制，有效促進社會流動」申請案核定結果及第 1 期款請撥通知；本處業於 109 年 5 月 22 日檢送修正後計畫書、教育部補助計畫項目經費表、電子檔光碟及第 1 期款領據函送教育部。
- (二)5 月 15 日完成「全國研發狀況調查表」填報-108 年度高教深耕計畫。
- (三)「高等教育深耕計畫策略聯盟」於 109 年 5 月 20 日召開第 1 次會議，本校由研發長代表參加。
- (四)5 月 25 日更新本校 109 年度「校務基金業務計畫及預算說明」深耕計畫相關資料。
- (五)5 月 29 日提供「校長與學生有約」-深耕計畫相關問題答覆與管理學院獲深耕補助經費資料。
- (六)教育部 6 月 4 日函知 109 年「臺奧學研合作計畫基金」申請案，業轉知三大特色領域研究中心。
- (七)教育部 6 月 11 日函知本校 109 年度「高等教育深耕計畫」主冊第 1 階段(107 至 108 年)成果及第 2 階段(109 至 111 年)規劃審議結果及本校辦理情形如下：
 - 1.本校 109 年共獲 4 億 3,431 萬 6,923 元經費補助，較 108 年增加 3,120 萬 3,023 元。
 - 2.本處 6 月 12 日召開第 6 次工作小組會議：研商主冊經費分配，並由各推動單位提出校內計畫書，作為本年度執行推動及經費規劃依據。
 - 3.6 月 22 日完成「第一部分主冊」及「第二部分特色領域研究中心」經費配置表填報與用印，並上傳至教育部高等教育深耕計畫管考平臺。
- (八)教育部 6 月 20 日函知本校「109 年高等教育深耕計畫」之「特色領域研究中心」經費撥付、審查意見及計畫書修正等作業事宜，已個別通知研究中心進行填報回覆工作，本校業於 7 月 9 日函報教育部修正後計畫書。
- (九)教育部 6 月 20 日函知於 6 月 22 日召開「臺灣-英國合作提升大專校院學生英語能力研商會議」，本校由語言中心施以明主任代表出席；本處 6 月 29 日召開「臺灣-英國合作提升學生英語能力研商會議」，討論各單位分工事宜，並配合教育部規劃參與本合作方案；教育部另於 8 月 3 日以電子郵件通知修改諮詢資料，經協調，未來將由語言中心擔任聯絡窗口，本處協助跨單位協調與會議召開事宜。
- (十)7 月 1 日至 7 月 9 日召開 3 場校內計畫會議，研商本年度規劃，包含「標竿學校雙邊合作」、「發展學校特色-研究能量」、「厚實學院研究能量」等計畫。
- (十一)7 月 6 日協助更新「行政及學術主管工作手冊」-深耕計畫相關資料。
- (十二)教育部 7 月 10 日函知本校 109 年度高教深耕計畫第 1 階段（107 至 108 年）成果報告暨第 2 階段（109 至 111 年）計畫「主冊（含 USR-HUB）」審查意見；本處業於 7 月 23 日及 7 月 31 日召開 2 次工作小組會議研商相關工作，本次作業包含：
 - 1.「第一階段成果報告暨第二階段計畫書」修正作業：含「審查意見回應說明」以

- 及「第一階段成果報告暨第二階段修正計畫書」，已依限於8月10日完成報部作業。
- 2.「高等教育深耕計畫管考平台」資料填報作業：含「英文版之108年計畫成果暨亮點」及「核定經費及第二季經費支用情形」等資料，已依限於8月10日完成填報作業。
 - 3.「經費分配、使用及撥付原則」：本校主冊部分第1期款執行率已達70%，業於8月13日掣據函送教育部請撥第2期款經費。
- (十三)教育部7月15日函知本校「高等教育深耕計畫第2部分-特色領域研究中心計畫」109年經費核配案。
- (十四)7月22日召開本校「高等教育深耕計畫學術審議考核委員會」，研商109年度經費分配。7月30日召開會議與主計室協商109年經費使用(轉帳)事宜。
- (十五)7月23日召開校內計畫審查會議，7月31日分別通知各單位核定結果及經費授權通知，8月10日各單位依核定金額再次回覆核定後之修正計畫書。
- (十六)8月5日召開「延聘外籍博士後研究員第2次研商會議」，規劃試辦方案，加強本校外籍研究人員數量，進而提升學校整體研究能量。
- (十七)8月10日研擬「110-115學年度中程校務展計畫」第3-3-1發展學術研究特色及3-5-3拓展國際接軌與合作發展資料。
- (十八)教育部8月11日函知本校109年度「高等教育深耕計畫」之「第一部分計畫」附錄1「提升高教公共性：完善就學協助機制，有效促進社會流動」經費請撥事宜。
- (十九)教育部8月17日函知修正「教育部補助大專校院實施特殊優秀人才彈性薪資作業要點」第2點、第3點。本處已針對109學年度支領彈性薪資清冊中符合申請條件之教師進行盤點作業。
- (二十)教育部8月21日函復本校「高等教育深耕計畫：第一部分主冊計畫」109年度第2期款經費，准予照撥。
- (二十一)109年度高教深耕計畫-主冊計畫經費規劃已於8月28日完成配置，並請主計室協助開放經費使用權限。
- (二十二)8月28日函送教育部「高教深耕計畫第二部分特色領域研究中心計畫」109年度第2期款「經費請撥單」及領據，辦理經費請撥作業。教育部9月4日函復請撥款項，同意照撥。
- (二十三)9月1日提供主計室有關110年立法院預算中心之高等教育深耕計畫問題答覆說明。
- (二十四)製作9月10日校務諮詢委員會-「高等教育深耕計畫-規劃及發展方向(含特色領域研究中心)」簡報。
- (二十五)教育部9月2日以電子郵件方式通知於9月10日至9月25日期間開放深耕管考平臺，填報高教深耕計畫-第2部分特色領域研究中心計畫「英文版之108年計畫成果暨亮點」，本校3個特色領域研究中心皆已在期限內完成系統填報作業。
- (二十六)教育部9月7日函知於109年9月21日及9月29日辦理「109年度高等教育深耕計畫-提升高教公共性完善就學協助機制工作坊」，本處業於109年9月8日轉知學務處，由學務處及教務處招生組選派代表參加。
- (二十七)9年10日填覆「國立中興大學教學單位自我評鑑結果之處理及回覆」深耕計畫

相關之說明。

- (二十八)教育部 9 月 14 日函知於 9 月 24 日及 10 月 8 日辦理「109 年度特色領域研究中心計畫經驗交流分享會」。本處已於 9 月 15 日以電子郵件方式轉知 3 大特色領域研究中心計畫主持人知悉。
- (二十九)教育部 9 月 16 日函知本校 109 年度「高等教育深耕計畫第一部分主冊計畫修正計畫書」檢核意見，已於 9 月 22 日完成修訂與報部作業。
- (三十) 9 月 21 日提供本校「110 年度財務規劃報告書」-深耕計畫相關資料。
- (三十一)教育部深耕計畫管考平台 9 月 28 日公告「109 年第一次績效指標上傳作業(含主冊及研究中心)」，開放填報「109 年度指標目標值修正」及「109 年達成值說明」，本項作業於 10 月 16 日下午 5 時前完成上傳作業。
- (三十二)臺灣大學 10 月 7 日函知該校執行「107-111 年度高教深耕計畫推動協調與影響評估計畫」，於 11 月 13 日辦理「創新創業」經驗分享工作坊，經協調，本校由企管系唐資文老師及產學研鏈結中心林佳鋒主任代表參加。
- (三十三)教育部 10 月 7 日函知受理「教育部補助大專校院實施特殊優秀人才彈性薪資方案」補助申請，本案已於 10 月 28 日函報教育部。
- (三十四)校內計畫執行管考：10 月起召開會議，追蹤「高等教育深耕計畫」各單位執行進度與成果。
 - 1.10 月 19 日：國際重點領域-標竿學校雙邊合作會議。
 - 2.10 月 28 日：發展學校特色執行進度會議。
 - 3.10 月 29 日：厚實特色學院研究能量計畫執行進度會議。
 - 4.11 月 11 日：高等教育深耕計畫工作小組會議。
- (三十五)本處於 10 月 19 日函知本校高教深耕計畫相關執行單位，有關 109 年度經費執行情形調查，各單位欲繳回之金額已於 11 月 16 日彙整完成，並已將經費回收統籌再規劃。
- (三十六)教育部 10 月 19 日函知執行高等教育深耕計畫第 2 部分，與大陸地區機構進行學術研究、產學合作或其他交流活動，重申應依「臺灣地區與大陸地區人民關係條例」等相關規定辦理，業以電子郵件通知 3 個特色領域研究中心主持人。
- (三十七)教育部 10 月 21 日函知於高教深耕計畫規劃現有學院以學院為核心教學單位相關執行彈性鬆綁機制與注意事項，並應將成果納入深耕計畫，已轉知教務處、電資學院、校發中心等相關單位。
- (三十八)10 月 27 日至 11 月 1 日於圖書館一樓展覽大廳舉辦「校慶成果展」，結合 3 大特色領域研究中心、智慧機械特色領域、產學研鏈結中心、興傳書房，以及秘書室 USR 等單位共同展出，並於 10 月 28 日上午 9 點辦理開幕暨導覽儀式。
- (三十九)配合校務發展，進行 2021 泰晤士高等教育大學影響力排名(The University Impact Ranking)資料填報籌備工作，已於 11 月 30 日完成 SDG 2 及 SDG 11 填報作業。
- (四十) 教育部 11 月 27 日函知本校辦理 110 年度「高等教育深耕計畫」之「第一部分計畫書」附錄 1：「提升高教公共性：完善就學協助機制，有效促進社會流動」申請案，已轉知學務處，計畫書預訂於 12 月 31 日前報部。
- (四十一)教育部年 12 月 2 日函知辦理「高等教育深耕計畫第 2 部分-特色領域研究中心計畫」109 年度成果報告暨 110-111 年計畫考核事宜，已轉知三個特色領域研究中

心，預訂於 110 年 1 月 15 日前報部。

(四十二)針對本校執行選薦學生赴標竿學校短期出國研究案：因應疫情學生提早返台獎學金應繳回比例問題，持續協助國農中心提早返台學生獎學金繳回金額檢核作業。

(四十三)調查填報：協助提供 10910 期校庫資料，教 1 專兼任教師明細表(彈性薪資支應情形)、研 6-1 專任教師出國、研 6-3 國外學者蒞校以及研 7 舉辦國際研討會，深耕校內計畫相關資料彙整。

(四十四)深耕計畫網站持續進行 109 年亮點成果與相關新聞資料刊登，以及各校高教深耕相關活動公告。

二、研究發展會議：9 月 22 日召開「109 學年度第 1 學期議案審查小組會議」，進行議案形式審查及排序；9 月 29 日召開「109 學年度第 1 學期研發會議」，計有 7 個議案，後續協助提案單位續送 10 月 23 日第 90 次校務會議審議事宜。

三、臺灣綜合大學系統 109 年「年輕學者創新研發成果選拔」

(一)4 月 27 日發函公告受理校內申請事宜。

(二)109 本校計有 25 件申請案(副教授 7 件、助理教授 9 件、博士後研究員 6 件、博士級研究生 3 件)，6 月 22 日將申請案寄送臺綜大研發工作圈窗口(成大研發處)。

(三)本校申請案初審通 5 件(教師 3 件、博士後研究 2 件)，臺綜大系統於 11 月 4 日召開複審會議；經複審會議審查，本校計通過 4 件獎勵，包括：傑出獎 1 件(土木系陳毅輝博士後研究員)、佳作獎 3 件(物理系李夢姣博士後研究員、土環系劉雨庭副教授、圖資所鄭琨鴻副教授)，臺綜大系統訂於 12 月 1 日舉行頒獎典禮。

四、本校申請 110 學年度增設學士後醫學系

(一)本校醫學院評鑑委員會(TMAC)自我評估報告，業於 5 月 22 日函報教育部；教育部 5 月 28 日函送醫學院評鑑委員會進行預評。

(二)教育部 109 年 10 月 14 日以臺教高(四)字第 1090148151A 號函檢送本校增設學士後醫學系之醫學院評鑑委員會(TMAC)評估報告，該評估報告將納入教育部專業審查參考。

(三)教育部 109 年 10 月 23 日以臺教高(四)字第 1090148461A 號函檢送本校申請 110 學年度增設學士後醫學系之專業審查初審意見，本校業於 10 月 29 日回復「學校補充說明表」；另教育部安排於 11 月 3 日召開視訊會議，請學校以簡報方式說明補充意見。

(四)教育部 109 年 11 月 19 日以臺教高(四)字第 1090161163A 號函核復本校 110 學年度申請增設學士後醫學系案，結果：「同意繼續籌備」，並請依教育部審查意見及醫學院評鑑委員會(TMAC)評估報告意見修正完備後，再行報部，教育部將另召開跨部會專業審查會議審議，通過後始得設立。

(五)研擬「本校醫學院籌備處設置要點」(草案)提送 109 年 11 月 11 日第 436 次行政會議審議，修正通過，並以 109 年 11 月 26 日興研字第 1090803053 號書函公告本校一、二級單位。

五、本校彈性薪資方案

(一)配合「國立中興大學產學績優教師彈性薪資獎勵辦法」修正獎勵規範，同步修正「國立中興大學延攬、留住及獎勵特殊優秀人才彈性薪資辦法」。

(二)本校延攬、留住及獎勵特殊優秀人才彈性薪資辦法業經 109 年 10 月 23 日本校第 90 次校務會議審議修正通過及教育部 109 年 11 月 9 日臺教高(五)字第 1090161128 號函

函復同意備查：本處於 109 年 11 月 11 日以興研字第 1090020799 號書函公告本校一、二級單位。

◎校務發展中心

一、校務發展委員會

- (一)5 月 12 日召開 108 學年度第 4 次校務發展委員會議。
- (二)11 月 24 日召開 109 學年度第 1 次校務發展委員會議。

二、校園規劃

(一)國防部政治作戰局「復興建成營區」土地撥用案

- 1.教育部 3 月 20 日函轉行政院同意本案以 8 年分期付款無息繳納有償撥用價款方式辦理。
- 2.內政部營建署擬徵收本案土地規劃為社會住宅，4 月 7 日函文營建署，本校業獲行政院同意新設復興校區。
- 3.4 月 30 日函請政治作戰局依國有財產署審議意見出具完整說明之撥用同意書。
- 4.政治作戰局 5 月 25 日函復本案土地應循程序自「國軍老舊眷村改建總冊」土地清冊剔除後移交國有財產署接管，再由本校向國有財產署辦理撥用事宜，政治作戰局預計於 12 月底前辦理土地移交予國有財產署作業。

(二)「興大五村學生宿舍」新建工程規劃案

- 1.6 月 15 日召開第 6 次規劃委員會議，由總務處說明「發展觀光條例」住宿相關法規限制，國際事務處說明國際生住宿意見調查報告，研發處提出房型規劃。
- 2.8 月 17 日召開平面配置研商討論會議。
- 3.11 月 11 日召開第 7 次規劃委員會議，研商平面配置、工程經費、設備經費及預估營運收支等費用。
- 4.本案新增預算業提送 109 年 12 月 4 日 109 學年度第 2 次校務基金管理委員會議討論。

(三)「自然資源大樓」新建工程規劃案

- 1.5 月 11 日、6 月 11 日及 6 月 29 日討論各樓層平面配置，出席單位包含水保系、森林系、林管處、研發處、總務處及本案委託規劃建築師。
- 2.7 月 28 日召開本案第 2 次規劃委員會議，研議各樓層平面配置、新建工程經費及提送校內重要會議審議時程。
- 3.8 月 26 日校務協調會議簡報本案規劃說明。
- 4.9 月 11 日召開平面配置討論會議，9 月 16 日校務協調會說明規劃修正內容。
- 5.10 月 30 日召開本案第 3 次規劃委員會議，研議本案工程總經費、第 10 樓使用用途及可行性評估報告。
- 6.本案送 11 月 24 日 109 學年度第 1 次校務發展委員會議討論，決議為照案通過。

三、研發替代役

- (一)辦理 6 月至 12 月研發替代役費用繳交作業。
- (二)辦理 109 年度研發成果填報作業及 110 年度錄用公告作業。

四、「中興新村校區」規劃案：

- (一)8 月 31 日國家發展委員會函復本校「進駐南投中興新村」案，建請本校提出具體規劃構想、需求及分階段期程與簡報(納入醫學院內容)等資料，後續再由行政院召集相

關部會研議；本案依據來文建議將持續辦理後續相關規劃事宜。

- (二)10月7日提案「中興新村校區籌備處設置辦法」送行政會議討論通過，黃振文副校長擔任「中興新村校區」籌備處主任，景觀與遊憩碩士學位學程蔡岡廷教授為執行長，並將「中興新村校區規劃案」納入中程校務發展計畫推動後續相關事宜。
- (三)9月24日發函南投縣政府申請中興新村都市計畫圖檔、地形圖檔；9月30日南投縣政府函復同意免費提供中興新村 1/1000 都市計畫圖檔、地形圖檔，業將相關檔案提供本校籌備處參查。
- (四)10月14日函請國家文官學院同意無償撥用該院經管中興新村高爾夫球場之南投縣南投市光明段49地號等18筆國有土地及同段204、302建號2棟國有建物1案。
- (五)本校「中興新村校區籌備處設置要點」業以109年10月26日興研字第1090802710號函公告周知。

五、校務評鑑

- (一)財團法人高等教育評鑑中心基金會函復本校107年度上半年第二週期大學校務評鑑認可結果「通過」之13項自我改善資料檢核結果全數通過，本校皆已依建議事項提出自我改善情形及作法。
- (二)完成107年度上半年第二週期大學校務評鑑委員之「未來發展之建議」資料彙整，並提供各相關單位研擬下一週期中程校務發展計畫之參考。
- (三)9月3-14日辦理本校「第三週期教學單位自我評鑑受評單位改善事項(行政單位)」有關本處負責項目之回復作業。
- (四)10月23日參加「財團法人高等教育評鑑基金會」舉辦「109年度高教評鑑制度發展及校務治理論壇」活動，本校將持續配合國內高教政策，落實自我評鑑機制及積極推動與國際化認證接軌相關事宜。
- (五)11月配合辦理本校「第三週期教學單位自我評鑑受評單位改善事項」，並依教務處通知配合於「110-115學年度中程校務發展計畫」增加相關規劃作業時程。

六、校務研究

- (一)與大數據中心合作進行三個議案之議題分析，於9至11月每週持續召開工作小組會議進行討論，於9月29日完成三個議案校內數據清理及資料釋出事宜。：
 - 1.學生事務處：對不同類型弱勢學生投入校內資源後之學習成效分析。
 - 2.學生事務處：107、108年度畢業流向調查與在學表現之相關分析。
 - 3.國際事務處：外籍生就學誘因及校務資源投入分析。
- (二)109年度校務研究專案委託計畫：9月30日召開期中進度報告與討論、11月30日召開委託成果暨校務研究期末報告會議。
- (三)辦理各項世界大學排名資料填報作業：
 - 1.THE世界大學排名_2021 WUR：4月17日完成相關數據蒐集、彙整與填報。
 - 2.THE大學影響力排名_2021 SDGs：校內各單位提供之相關填報資料，已於10月14日完成蒐集、彙整並提供工作小組同仁進行後續資料處理，並於11月30日完成填報工作。
 - 3.柯睿唯安數據填報：5月4日完成校內各單位資料蒐集，並進行數據彙整與評估，於5月29日完成數據填報工作。
 - 4.上海軟科世界大學排名(ARWU)數據填報：完成校內數據蒐集、彙整與評估，於8月

15 日完成數據填報工作。

(四)世界大學排名相關分析：

1.4 月 29 日於校務協調會報告 2020 THE 大學影響力排名彙整結果，並進行 2021 填報規劃。

2 完成 THE 2021 世界大學排名、THE 2021 學科領域排名、QS 2021 世界大學排名、QS 2021 亞洲大學排名、2020-7 西班牙網路大學排名結果彙整及國內校際比較，並提供研發處學審會、研發會議、行政會議等相關會議簡報資料。

(五)辦理 Scopus 資料清理：5 月進行第二階段清理與指標數據串接，6 月 17 日請廠商至校內進行成果說明，並於 6 月 18 日完成驗收作業，配合排名與相關校際比較，持續進行相關數據彙整與分析。

(六)辦理校務研究校外專家諮詢：邀請中央大學校務研究辦公室資訊組博士後研究員蒞臨指導與經驗交流。

(七)辦理台評會全國大專新生學習適應問卷調查：配合台評會問卷期程回覆本校調查意願及調查人數與相關設定資料、協請計中串接校務資訊系統與問卷跳轉平台，並完成通知學生施測 mail 之寄送，施測時間將於 12 月 31 日截止，數據下載與分析報告提供之期程將再行公告。

(八)與計算機及資訊網路中心針對二台 IR 資料庫、視覺化系統雲端伺服器空間租用及網路附加儲存伺服器空間討論與建置，並於 10 月 21 日完成採購；相關作業系統、資料庫、視覺化模組、Adobe 等軟體，已於 11 月 24 日前採購完成。

(九)IR 視覺化系統

1.已完成校務公開資訊網頁建置。

2.11 月 30 日完成公開資料視覺化查詢：(1)正式學籍在學學生人數(2)外國學生數(3)專任教師數(4)獲弱勢學生助學計畫補助之受惠學生人數及比例等四項，其餘各項資料將持續建置。

七、附屬單位

(一)5 月 5 日召開「本校研議有關人畜共通疾病之研究中心計畫第 1 次籌備會議」，由楊長賢副校長擔任召集人，邀集農資學院詹富智院長、生命科學院陳全木院長、獸醫學院張照勤院長及周濟眾研發長共同研商籌組計畫團隊相關事宜。會議決議：「擬於研究計畫公告後，依研究主題邀請相關領域之專家學者召開研商會議」。

(二)依第 421 次行政會議決議，本校九大學院依「國立中興大學院級附屬單位設置暨評鑑辦法」擬訂「院級附屬單位設置暨評鑑要點」，並經院務會議通過後，送研發處核備。目前九大學院皆已完成要點擬訂，並公告於各院網頁。

(三)本校 3 間亮點實驗室(趙黛瑜實驗室、環境保育暨防災科技研究中心、智慧電動車及綠能科技中心)獲選為「科技部 GASE 中心亮點實驗室」，擬於 GASE 中心雙年刊露出，目前已完成網頁設置作業。

(四)配合科技部 GASE 中心辦理線上問卷，蒐集本校 39 間實驗室基本資料，於 7 月 31 日完成本工作。

(五)完成本校 54 個附屬單位基本資料更新作業：包含附屬單位英文名稱、有效網址、單位主管及行政業務窗口之聯絡電話及電子信箱。

(六)完成本校文學院、理學院之院級附屬單位評鑑與實地訪評作業，刻正進行工學院院級

附屬單位評鑑作業。

(七)配合 110-115 學年度中程校務發展計畫，彙整及撰寫研究中心內容，並持續依回饋意見修正之。

八、中程校務發展計畫

(一)本校「104-109 學年度中程校務發展計畫」將於 110 年 7 月執行完成，為持續精進校務發展之推動，擬依據本校發展目標及配合目前國內外高等教育政策擬定下一週期「110-115 學年度中程校務發展計畫」。

(二)5 月進行近年高教政策及頂尖學校重點規劃與發展藍圖等相關資料蒐集彙整作業，及依據教育部 106-109 年中程施政計畫，彙整相關高等教育規劃重點目標與項目，並進行本校 SWOT 分析，以利執行 110-115 學年度中程校務發展計畫之現況分析作業。

(三)5 月研擬本校 110-115 學年度中程校務發展計畫之作業時程、推動工作小組及相關內容章節前置討論作業等。

(四)6 月 17 日「校務協調會議」進行「110-115 學年度中程校務發展計畫擬定作業」報告，完成校級「校務發展策略」擬定作業。

(五)7 月 9 日召開前揭第 1 次工作小組會議，進行作業規劃時程、內容章節規劃說明及各單位分工等業務，決議 8 月 31 日完成第 1 階段撰寫作業。

(六)9 月 21 日召開「109 年度中程校務發展計畫-第 2 次工作小組會議」進行「110-115 學年度中程校務發展計畫」第 1 階段撰寫內容之討論。

(七)10 月 8 日撰擬「110-115 學年度中程校務發展計畫」第 2 階段撰寫作業說明，並通知請各一級單位依據作業說明辦理。

(八)11 月進行全校各單位「110-115 學年度中程校務發展計畫」第 1 章-第 5 章內容第 2 次彙整作業。

(九)11 月 25 及 27 日「109 年度中程校務發展計畫-第 3 次工作小組會議」進行「110-115 學年度中程校務發展計畫」第 2 階段撰寫內容之討論。

九、培育優秀博士生獎學金試辦方案

(一)6 月 30 日發函通知各學院辦理「108 年度培育優秀博士生獎學金」受獎勵博生之定期評量及第 2 年第 1 期續領資格檢核作業。各學院 8 月 15 日送交定期評量結果，12 位博生全數通過，獲得續領資格。

(二)9 月 4 日發函本校 108 年度辦理「補助大學校院培育優秀博士生獎學金試辦方案」收支報告總表 1 式 2 份送科技部審查；109 年 9 月 8 日科技部函復同意備查。

(三)科技部 109 年 6 月 29 日函知本校「109 年度大學校院培育優秀博士生獎學金」核定名額增列 1 名，由原核定 11 名，調整為 12 名，據此啟動校內申請及審查等相關作業。

(四)召開「109 年度培育優秀博士生獎學金試辦方案」第 1 次會議，通過 109 年度各學院獎勵分配名額、定期評量作業及本校出資配合款等提案。

(五)召開「109 年度培育優秀博士生獎學金試辦方案」第 2 次會議，決議通過修訂本校「培育優秀博士生獎學金試辦方案」第 2、3、8 條文函送科技部核備。

(六)召開「109 年度培育優秀博士生獎學金試辦方案」第 3 次會議，決議通過本校 109 年度「培育優秀博士生獎學金-各學院獎勵名額分配調整案」及承諾出資配合款規劃更新版、修訂本校「培育優秀博士生獎學金試辦方案」第 2、3、9 條文。7 月 29 日科

技部函復本校「大學校院培育優秀博士生獎學金試辦方案」修正條文同意備查，本校據以公告實施。

- (七)科技部函復本校「109 年度培育優秀博士生獎學金申請案」審定通過，獎勵員額 12 名，補助期間自 109 年 9 月 1 日起至 113 年 8 月 31 日止，補助經費每學年分二期撥付。
- (八)8 至 9 月辦理 109 年度本校「培育優秀博士生獎學金作業」申請及第 1 階段初審作業：109 年 8 月 3 日發函(興研字第 1090801763 號函)通知各學院辦理「109 年度培育優秀博士生獎學金」申請暨初審推薦作業，並於 8 月 4 日召開前揭申請作業說明會，各學院 9 月 25 日前送交資料至本中心彙辦；9 月 25 日止各學院召開會議依申請者之資格及研究潛力進行審查，合計推薦正取人數 12 名、備取人數 16 名。
- (九)10 月 5 日至 8 日本處進行第二階段複審前置作業，針對各學院推薦之學生資料進行複檢，針對有疑義之資料請相關學院補正。
- (十)10 月 12 日召開「109 年度培育優秀博士生獎學金試辦方案」校級審查委員會議，由校級審查委員針對各院推薦申請人進行書面審查，第二階段複審結果共計通過獎勵正取名額 12 名，分別為農業暨自然資源學院 3 名；工學院 2 名；其餘學院各 1 名。
- (十一)10 月 14 至 16 日完成「109 年度培育優秀博士生獎學金試辦方案」校級審查委員會議紀錄發函作業，並通知各學院正取獎勵學生依會議決議簽署遵守本校「培育優秀博士生獎學金試辦方案」各項規定之切結文件。
- (十二)109 年 10 月 26 日函報本校「109 年度培育優秀博士生獎學金試辦方案」獎勵名冊及請款案，科技部 109 年 11 月 2 日函復撥付 12 名獎勵補助，本校據以核發相關學生獎學金。

◎學術發展組

一、校內獎補助業務

為提昇本校學術研究水準，109 年第 1 季至第 3 季研究發展處補助各項經費明細如下：

- (一)建教合作計畫行政管理費支援學術發展經費：合計補助 65 件，補助總金額為 3,148,053 元整；經費來源由本校專項經費支應。
- (二)儀器、圖書與電子資源配合款：合計補助 6 件，補助總金額為 2,023,800 元整；經費來源由本校專項經費支應。
- (三)新進教師儀器設備經費補助：合計補助 27 件，補助總金額為 7,200,000 元整；經費來源由教育部補助提升國際競爭力人才培育計畫經費及高教深耕計畫專項經費支應。
- (四)補助教師及學生出席國際會議：合計補助 12 件，補助總金額為 213,500 元整；經費來源由教育部補助提升國際競爭力人才培育計畫經費支應。
- (五)各單位行政管理費、計畫結餘款及學術回饋金補助出國學術活動：合計補助 22 件，補助總金額為 1,607,558 元整；經費來源由建教合作計畫行政管理費、個人計畫結餘款及學術回饋金經費支應。
- (六)執行政府計畫配合款：合計補助 26 件，補助總金額為 6,126,536 元整；經費來源由本校專項經費支應。
- (七)建教合作計畫行政管理費補助圖書館出版費用補助金額 50 萬元整。

二、校外獎補助業務

- (一)辦理教育部玉山學者計畫

- 1.4 月函報教育部共申請 3 件；7 月核定通過 2 件(玉山學者劉佳明教授及玉山青年學者呂冠儒助理教授)。
- 2.7 月辦理生科中心玉山學者格魯伊森姆教授聘期變更作業及杜武青教授計畫展期事宜。
- 3.10 月辦理玉山青年學者申請作業；經 11 月 20 日本校國際頂尖人才遴聘審議委員會通過物理系及化工系申請案，並於 12 月中旬提送教育部審查。
- 4.11 月辦理玉山學者第二期申請作業，業於 11 月 27 日函報教育部及高等教育評鑑中心基金會。
- 5.11 月辦理教育部駐英代表處攬才作業相關事宜。

- (二)辦理科技部 109 年度「補助國內舉辦學術研討會」第 2 期申請案作業，本次展延徵件期間自 109 年 9 月 1 日起延長至 11 月 30 日止(校內受理期限至 109 年 11 月 28 日)，目前申請 1 件。
- (三)辦理科技部人社中心「補助學術研究群」、「補助經典研讀班」申請案，各 1 件。
- (四)辦理中央研究院獎勵國內學人短期來院訪問研究，申請案 1 件；核定通過 1 件。
- (五)辦理臺綜大跨校短期研究訪問，申請案 2 件；核定通過 2 件。
- (六)辦理科技部博士後研究人員學術研究獎，申請案 6 件。
- (七)辦理教育部亞太經濟合作(APEC)獎學金申請案，計 1 件。
- (八)辦理科技部雙邊人員交流申請、變更、請款及結案作業，計 3 件。
- (九)辦理科技部補助國際科技人士短期訪問申請、核定、變更暨請款結案公文作業共 8 件。
- (十)辦理科技部延攬客座科技人才申請、核定、請款、變更暨結案公文作業共 2 件。
- (十一)辦理科技部補助教師及研究生出席國際會議案，申請 13 件，同意補助 5 件。
- (十二)辦理各機關學術研討會申請、變更及結案作業，計 15 件。
- (十三)辦理科技人文及社會科學領域博士候選人撰寫博士論文獎，核定獎勵 1 件。

三、教師獎勵業務

- (一)6 月審查「學術研究績效獎勵」案，本年度共獎勵 254 人次，通過獎勵期刊論文(含 SCI、SSCI、A&HCI、人文社科優良期刊) 463 件(點數 3437.34 點)、專書論文 10 件(點數 35 點)、專書 2 件(點數 33 點)，前一年度論文總量 54 件(點數 67.4 點)、HiCi 論文 4 件(點數 60 點)、H-index 論文 19 件(點數 225 點)、單篇論文前五年被引用次數表現 179 件(點數 438.2 點)，上述總點數合計 4295.94 點，扣除每人每年度獲獎勵總累計點數上限 100 點，實際核定總點數合計 4205.8 點，每一點折算獎勵金 2,500 元，核發獎勵金總額為 10,454,000 元整(不含機關補充保費 1.91%)。
- (二)辦理 6 月 5 日「興大之光」獎項審查會議，本年度獲獎者為資工系喻石生教授，業於教師節茶會公開表揚。
- (三)7 月辦理「優秀年輕教師期末暖心餐會」。
- (四)9 月 11 日「臺綜大優秀年輕學者策勵營」活動，本校參加教師共計 10 位。
- (五)110 年度「優秀年輕學者懷璧獎助計畫」訂於 109 年 12 月 21 日召開審查會議。

- 四、本校特訂定與各大學及研究機構簽訂學術合作協議書之處理原則，以促使合作雙方在互惠之原則下進行交流合作，目前共計有 69 個國內學術研究機構。期滿重新簽約合作機構有「臺中榮民總醫院」及「國家災害防救科技中心」、「財團法人食品工業發展研究所」、「國立澎湖科技大學」及「財團法人金屬工業研究發展中心」。

五、學術倫理

- (一)修正「國立中興大學教師及研究人員學術研究倫理教育實施要點」，業經 109 年 5 月 13 日第 432 次行政會議審議通過，並以 109 年 5 月 21 日興研字第 1090801252 號書函公告週知。
- (二)6 月 3 日邀請人事室與計資中心共同召開學術倫理業務會議，研議本校人員之聘任系統新增作業流程事宜。
- (三)辦理本校聘任系統計畫新聘人員之學術倫理審核作業；以及教研人員於臺灣學術倫理教育資源中心帳號申請、更新及實體研習課程之學術研究倫理時數抵免作業。
- (四)8 月 3 日辦理「本校學術倫理教育研習說明會」，計有 54 人次參加。
- (五)8 月 31 日辦理「臺灣學術倫理教育資源中心教研副管理者操作說明會」，計有 43 人次參加。
- (六)與本校圖書館共同規劃辦理學術倫理研習活動實體課程：
 - 1.9 月 22 日辦理「109 年度學術倫理講座」暨「IEEE 資料庫 OA 投稿系統介紹」，校內外共計有 42 人次參加。
 - 2.11 月 4 日辦理「學術倫理-建立臺灣學術誠信的道路」，邀請國立高雄大學資訊管理學系林杏子副教授擔任講師分享自身實務經驗，校內外共計 72 人次參加。
 - 3.12 月 4 日預定辦理「從自我抄襲談學術出版的透明與課責」講座。

六、填報業務

- (一)辦理教育部「109 年 10 月大專校院校務資料庫」部分表冊填報作業，相關資料蒐集與彙整統計工作：
 - 1.學生參與競賽獲獎計有 217 人次；學生論文出版及展演活動計有 428 篇數，共 449 人次；在學學生出席國際會議計有 275 人次。
 - 2.補助專任教師研究、進修之獎補助共計有 367 人次，共 76,992,775 元。
 - 3.交換教師：出國 12 人次、境外來校 3 人次；境外學者來訪計有 405 人次；專任教師參與學術交流活動計有 1,919 人次。
 - 4.學校辦理國際及兩岸學術研討會計有 25 場次。
 - 5.與國外及兩岸進行學術合作交流計畫計有 46 件數，共計 107,842,934 元。
- (二)辦理 THE 大學影響力排名推動永續發展目標 SDGs13、14 之資料蒐集彙整及填報。

七、法規修訂

- (一)新訂「國立中興大學鼓勵大學部學生參與專題研究計畫要點」，業經 109 年 10 月 7 日第 435 次擴大行政會議審議通過，並以 109 年 10 月 22 日興研字第 1090802665 號函公告週知。
- (二)修訂「國立中興大學學術研究績效獎勵辦法」，業經 109 年 10 月 23 日第 90 次校務會議通過，並以 109 年 10 月 29 日興研字第 1090802770 號函週知本校一、二級單位，及公告於研發處學術發展組網頁。

◎計畫業務組

一、建教合作計畫統計

本校 109 年建教合作計畫截至 11 月 30 日止，件數共計 1,450 件，計畫總經費約為 17 億 9,379 萬元，行政管理費約 1 億 7,521 萬元。各計畫類型統計資料如下：

計畫類型	件數	總經費	管理費
------	----	-----	-----

教育部	148	182,229,871	1,175,903
農委會	276	360,223,271	27,455,646
科技部	552	827,028,920	86,721,301
其他政府機關	62	105,462,699	11,138,501
法人機構	64	49,238,042	5,968,663
私人公司	148	117,539,562	19,247,774
對外服務	200	152,066,288	23,500,396
合計	1,450	1,793,788,653	175,208,184

二、科技部補助延攬科技人才「博士級研究人員」：本校截至 11 月 30 日止獲補助「博士後研究員」共計 76 位，補助總經費為 6,273 萬 140 元。

三、科技部 109 年度補助「大專學生研究計畫」：6 月 18 日獲科技部核定補助件數共計 72 件，補助總經費共計 345 萬 6,000 元。

四、承辦公文數：5 月 1 日至 11 月 30 日止，本組收發公文數共計 3,167 件，包含來文 1,471 件，發文 1,696 件。

五、建教合作計畫管理費提列及分配作業

(一)管理費提列作業：5 月 1 日至 11 月 30 日止，共計 1,380 件，實付管理費共計 1 億 1,752 萬 8,413 元。

(二)管理費分配作業：

1.5 月 15 日完成本校建教合作計畫行政管理費 109 年度第 2 次分配作業，件數共計 322 件，總金額共計 5,097 萬 671 元。

2.10 月 21 日完成本校建教合作計畫行政管理費 109 年度第 3 次分配作業，件數共計 1,125 件，總金額共計 9,606 萬 8,132 元。

3.11 月 24 日完成本校建教合作計畫行政管理費 109 年度第 4 次分配作業，件數共計 1 件，總金額共計 54 萬 8,700 元。

六、科技部補助大專校院研究獎勵

(一)5 月 21 日完成本校執行 108 年度「科技部補助大專校院研究獎勵」之結案報告撰寫及線上繳交作業。

(二)5 月 21 日完成本校申請 109 年度「科技部補助大專校院研究獎勵」之計畫書撰寫及函送作業，成功爭取科技部於 109 年 7 月 28 日核定補助，總經費計 2,122 萬 1,246 元。

(三)8 月 12 日完成 109 年度第一期補助款請款事宜。

七、產學績優教師獎勵

(一)6 月 9 日召開本校 109 年度「產學績優教師評審委員會議」。

(二)6 月至 12 月辦理產學績優教師彈薪薪資印領清冊造冊事宜。

(三)9 月 25 日於本校「教師節茶會」辦理 109 年度「產學績優教師」頒獎事宜。

八、活動辦理

(一)7 月 31 日辦理國防部軍備局來校訪視活動。

(二)8 月 3 日辦理「科技部生科司業務說明暨座談會」。

(三)9 月 23 日及 10 月 12 日舉辦「對外服務收入繳納營業稅說明會」。

九、法規修訂

(一)辦理「國立中興大學產學績優教師彈性薪資獎勵辦法」部分條文修正作業(業經本校 109 年 10 月 23 日第 90 次校務會議審議修正通過),並以 109 年 11 月 3 日興研字第 1090802790 號書函公告週知。

(二)辦理「國立中興大學執行政府資助敏感科技研究計畫安全管制作業要點」部分條文修正作業(業經本校 109 年 11 月 11 日第 436 次行政會議審議修正通過)並以 109 年 12 月 3 日興研字第 1090803172 號書函公告週知。

十、其他重點工作

(一)辦理各類建教合作計畫之申請、請款、計畫變更、管理費提列、經費結案及報告管理等相關作業。

(二)6 月 11 日完成本組 109 年財產盤點工作。

(三)辦理本校對外服務案件之營業稅繳納規劃及執行作業流程製作工作。

◎貴重儀器中心

一、配合科技部內部會議決議及指示,針對 110 年至 114 年未來五年規劃書,本中心於 2 月 24 日邀請本校物理、化學、材料、精密製程、植病系系主任,分別以「物理、化學、材料、奈米製程、生科」五大領域,進行儀器歸屬基礎科學服務或尖端服務確認;4 月 16 日科技部確認規劃書規格,4 月 30 日邀集化學、物理及製程領域確認尖端計畫提送項目;5 月 7 日召開汰換購置儀器申請簡報說明會並確認計畫提送項目,業依規定於 6 月 16 日完成線上計畫申請提送工作。

二、5 月 7 日邀集中心諮詢教授,召開汰換購置儀器申請簡報會議排序,除申請單位須提出儀器 5%系院配合款外,另針對儀器專家學術產能檢視。會中討論本中心人員考核獎懲機制及人事 KPI 指標制訂確認;5 月 20 日邀集儀器操作人員,告知委測時限之制定及修訂後之人員考核辦法說明。

三、化學分析電子能譜儀疑受雷射光罩干擾,因可能因素過多,初步先完成化學分析電子能譜儀地線獨立裝設工程,排處此干擾因素;後再進行各儀器穩壓器及阻隔器設置,並持續觀察。

四、通過科技部審查補助之液氦回收系統,由本中心進行計畫款項流用申請,順利完成系統進駐前場地整置及管線設計佈置工程;8 月上旬並順利完成回收系統空壓機等主項儀器招標工程決標。

五、通過科技部審查補助之穿透式電子顯微鏡汰舊換新購置作業,已完成採購申請,目前進行第一次開標作業,儀器未來將設置於應科大樓穿透式電子顯微鏡區;進駐前之場地設置及機電房等相關配置,業已完成規劃;另中心目前協助評估機電房冰水機冷卻環境改善作業,擬增購置冷氣機,避免夏日高溫狀態造成過熱當機狀況。

六、依科技部政策推廣辦理,本中心各儀器室於研發處網站公告開課時程,寒假操作訓練課程亦持續進行中。

七、校內貴重儀器預約系統於時段預約作業上出現系統故障,與計資中心承辦人員反應後順利完成障礙排除。

八、依科技部規定,完成本中心化學、材料及物理領域三位博士後研究員 108 年計畫結案成果報告。

九、規劃進行應科大樓一、二樓儀器室及辦公室全數進行天花板更換工程,以避免原天花板材質落塵吸水狀況導致檢測數據干擾及危害人員健康。

- 十、應科大樓儀器室多裝設節能多聯變頻控溫系統，為確保冷氣清潔及使用壽命，進行一年一次之外機清洗作業。
- 十一、7月29日下午科技部林敏聰政務次長蒞臨本中心進行臨時視察，由主任及行政人員陪同逐一儀器室參觀，並了解本中心運作狀況。
- 十二、本中心 HRXR D 及 FETEM 進駐應用科技大樓後，因大樓電力電壓供應穩定度不佳，致使多項配件故障頻傳，為維護儀器效能及檢測數據之精確，儀器分別設置穩壓器。
- 十三、107年貴重儀器運作計畫展延至109年6月運作結束，依科技部規定已完成計畫會計彙報表，並著手進行計畫結案報告編撰作業。
- 十四、依科技部政策要求，本中心於8月底召請博士後研究人員及諮詢教授進行中心服務績效短片拍攝，並於9月初尋找可能配合影視製作進行影片概念規劃討論事宜。
- 十五、配合科技部對於系統的修訂，討論各項儀器妥善率及稼動率等計算基準並請技術人員針對儀器服務特性規劃試算。
- 十六、依科技部指示，於10月8日召開會議討論博士後研究人員校內考核機制，並於11月4日召請諮詢教授進行博士後研究員及技術人員年終績效考核，並由諮詢教授表決獎勵人員名單。會後並依科技部規定於11月16日回傳考核規劃經過及最終會議紀錄至科技部備查。
- 十七、於10月13日召開技術人員會議，針對年終考核制度考核重點項目及科技部系統新制修改進行說明，並請技術人員依會議決議進行系統前置資料建置工作。
- 十八、依科技部要求，彙整博士後研究人員109年度於學術上的亮點貢獻，彙整簡報檔後回傳科技部承辦人員備查。

參、未來工作重點

一、研發長辦公室

- (一)「高教深耕計畫-主冊計畫」成果報告暨計畫書撰寫及報部作業。
- (二)高教深耕計畫「管考平臺網站」系統填報作業。
- (三)經費執行情形追蹤與管理：持續追蹤各執行單位之經費使用狀況。
- (四)辦理醫學院籌備工作。

二、校務發展中心

- (一)持續辦理國防部「復興建成營區」土地撥用作業。
- (二)持續辦理「興大五村學生宿舍」新建工程相關規劃。
- (三)持續辦理「自然資源大樓」新建工程相關規劃。
- (四)持續辦理109年度研發替代役相關業務。
- (五)持續進行110-115學年度「中程校務發展計畫」研擬作業，作業時程規劃如下：109學年第1學期完成發展目標與策略擬定及各章節內容撰寫；109學年第2學期完成整份計畫書內容並送校務發展委員會及校務會議討論通過後實施。
- (六)依據本校第二週期校務自我評鑑結果及未來發展建議，持續進行後續自我改善相關作業，以落實校務品質管控機制。
- (七)持續辦理「培育優秀博士生獎學金作業」獎學金核發、定期評量及經費結算報告等作業。
- (八)持續進行本校各學院附屬單位評鑑及實地訪評作業，並依本年度辦理結果，滾動修正設置暨評鑑辦法。

- (九)配合提升世界大學排名相關業務，持續支援數據分析提供上級訂定校務決策。
- (十)持續進行校內資料庫之資料盤點與清理，以利建置完整校務研究資料庫，並持續執行校務研究專案計畫。
- (十一)定期召開「推動校務研究業務小組會議」，討論校務研究議題方向與後續相關作業事項。
- (十二)持續辦理本校高等教育深耕計畫-「落實校務管理」相關作業，配合深耕計畫 KPI，執行校務研究相關分析研究。
- (十三)建置數據視覺化系統相關模組：包含世界大學排名相關模組、報部數據相關模組等。
- (十四)建置本校校務公開資訊網站並持續擴充本站資料內容。

三、學術發展組

- (一)強化學術研究環境、推展國內合作交流，持續與學術研究機構、財團法人等機構簽署學術交流合作協議。
- (二)持續補助年輕教師教學及研究經費，培植年輕優秀教師。
- (三)獎勵教師投入研究產出，發表高品質學術研究成果，強化與國際學者及產業合作，增加國際排名競爭力及學術聲望。
- (四)配合教育部及科技部政策推動宣傳學術研究倫理研習與線上課程，培養教師及參與研究相關人員之學術倫理，以精進學術研究品質。
- (五)110年起為鼓勵本校大學部學生提早進入本校研究團隊，並有效提高本校「科技部補助大專學生研究計畫」申請人數，當年度已申請「科技部大專學生研究計畫」但未獲補助之學生，將可以申請校內補助經費每月 2,000 元，補助六個月，共計 12,000 元，名額限 100 名。

四、計畫業務組

- (一)辦理各類建教合作計畫之申請、簽約、請款、計畫變更、管理費提列、經費結案及報告管理等相關作業。
- (二)通知執行「對外服務」案之計畫主持人於 110 年 1 月 10 日前繳交 109 年度收支結算表及 110 年度預算表。
- (三)建教合作計畫行政管理費分配：預計於 110 年 1 月底前完成 110 年第 1 次分配作業。
- (四)預計於 110 年 2 月中完成 109 年度校管理費決算及 110 年度校管理費預算編列作業，並提送 109 學年度第 2 學期研發會議審議。

五、貴重儀器中心

- (一)為提升中心服務效率，本中心研擬使用者回饋機制，對於檢測實現進行管理。
- (二)考量因科技部對於購置學校配合款提高政策，本中心擬規劃學校使用便利性機制。
- (三)依科技部要求，本中心擬制訂檢測成本計算，並適度調正收款金額。
- (四)應科大樓因多項儀器聚集，導致電力、震動、音波及溫度濕度等多項干擾，本中心擬進行各項檢查。
- (五)配合科技部政策，擬針對服務對象之論文學術貢獻進行回饋機制之建立，以強化儀器服務對於學術貢獻之重要性。
- (六)依科技部政策要求，將鼓勵中心技術人員參與各項專業學術及技術研討會，提升服務專業品質。

五、國際事務處

壹、目前概況

- 一、本處設外籍與大陸學生事務組、學術交流組、資訊與創新組、國際教育組 4 組，協調及推展境外國際、大陸交流等相關事宜。
- 二、現有員額：教師兼任主管 6 人(國際長、副國際長、外籍與大陸學生事務組長、學術交流組長、資訊與創新組長、國際教育組長)，職員 1 人，契約進用職員及計畫專任助理 17 人。

貳、重要工作及成果

一、擴大國際學生招生來源

(一)境外學生人數

- 1.境外學位生人數：109 學年度第 1 學期外籍學生 394 人 (含 109 學年度第 1 學期新生來臺 60 人)，目前 387 人在臺，1 人在印度，全球事務研究跨洲碩士學位學程學生尚待申請 109 第 2 學期來臺就學 6 人。大陸地區學生 47 人 (含 109 學年度第 1 學期新生來臺 5 人)，目前 36 人在臺，在境外安心就學 11 人。
- 2.境外交換生人數：因應嚴重特殊傳染性肺炎疫情，尚未開放申請簽證來臺進修交流。

(二)招生宣傳

本年度起採用網路招生平臺 Keystone Academic Solutions 進行國際招生宣傳。經申請評選程序後，有國際農企業學士學位學程、土壤環境科學系、工學院、環境工程學系、物理學系、應用數學系等六單位參與招生宣傳，並依照參與之學系(程)需求，定期調整招生對象模組、更新文案內容及回覆招生詢問。自 5 月份迄今，詢問總人次為 180 人次。

(三)外籍學生生活及課業輔導

- 1.開發關聯性資料庫管理系統(Microsoft Access)，提升外籍學生資料完整性，自今年 4 月起開始使用，並回溯納入 98 年後所有外籍學生資料。
- 2.針對全英語學位學程，提供學程辦公室行政及教學業務費補助，積極鼓勵教師支援學程授課，確保外籍學生來校就讀之課程需求。

二、國際交流與合作

(一)本校與國外及兩岸大學建立姊妹校計 353 所，其中大陸、港澳地區大學 66 所，其他國家大學 287 所。建立跨國學位(雙聯學制)合作學校計有 30 所，其中大陸、港澳地區大學 1 所，其他國家大學 29 所。

(二)締(續)簽署學術合作協議書之學校

1. 德國達姆施塔特工業大學(Technical University of Darmstadt，5 月 1 日續約)。
2. 日本神戶大學海洋科學系研究所(Graduate School of Maritime Sciences Kobe University，5 月 19 日締約)。
3. 越南國際大學(International University Vietnam National University Ho Chi Minh city，

6月5日締約)。

4. 印尼迪波內戈羅大學(Diponegoro University, 6月19日締約)。
5. 捷克布拉格生命科學大學(Czech University of Life Sciences Prague, 7月1日締約)。
6. 法國拉薩爾博韋綜合理工大學(Institut Polytechnique Lasalle Beauvais, 7月1日續約)。
7. 馬來西亞管理與科學大學(Management & Science University, Malaysia, 7月2日締約)。
8. 日本理化學研究所(RIKEN-Center for Sustainable Resource Science, 7月6日締約)。
9. 法國諾歐商學院(NEOMA Business School, 7月7日締約)。
10. 澳洲迪肯大學(Deakin University, 7月15日續約)。
11. 泰國法政大學(Thammasat University, 7月23日締約)。
12. 奧地利格拉茲科技大學(Graz University of Technology, 7月27日續約)。
13. 德國東巴伐利亞雷根斯堡應用科技大學(Ostbayerische Technische Hochschule Regensburg, 8月12日締約)。
14. 瑞典農業科學大學(Swedish University of Agricultural Sciences, 8月20日續約)。
15. 越南胡志明國家大學理科學大學(VNU Ho Chi Minh City-University of Science, 8月20日締約)。
16. 日本一橋大學(Hitotsubashi University Graduate School of Law, 8月26日締約)。
17. 日本大阪大學接合科學研究所(Joining And Welding Research Institute, Osaka University, 9月9日締約)。
18. 日本大阪工業大學(Osaka Institute of Technology, 9月16日締約)。
19. 日本東京理科學大學(Tokyo University of Science, 10月6日續約)。
20. 印度密索藍大學(Mizoram University, 10月30日締約)。
21. 波蘭弗羅茨瓦夫科技大學(Wroclaw University of Technology, 10月30日續約)。
22. 印度阿姆利則大學農業創新學院(Guru Nanak Dev University, 10月31日締約)。
23. 奧地利茵斯堡大學(University of Innsbruck, 11月9日續約)。
24. 日本佐賀大學(Saga University, 11月9日續約)。

(三)境外訪賓接待

1. 9月4日接待捷克姊妹校布拉格化工大學及捷克科學院。
2. 9月25日接待印度台北協會。
3. 9月26日接待美國 Fulbright Taiwan 學術交流基金會。
4. 11月13日接待德國達姆斯塔特工業大學，辦理交換學生計畫說明會。
5. 11月25日參與德國達姆斯塔特應用科學大學 Study Abroad Fair。

(四)境外學生來校交換(流)

1. 有關部分外籍學生無法依實名制購買口罩，依教育部指示自4月起以每片5元、每週3片方式提供，自5月起以每片5元、每14天9片方式提供，相關收入作為學校防疫經費專款專用。
2. 英語暑(短)期密集學分課程：法政學院課程參加學生人數33人，工學院課程參加學生人數13人，管理學院課程參加學生人數30人，理學院課程參加學生人數共37人。

3. 獎助外籍學生來校修讀雙聯學制：訂定獎助措施含每月獎助金 6,000 元(獎助期間為一學年，共 11 個月)、交通補助 5,000 元、學雜費全額減免，總額為 71,000 元，目前已開放學生申請。

(五)本地學生赴境外交換(流)

1. 原推薦 109 學年度第 1 學期赴外國姊妹校交換學生 98 人，其中赴外者 2 人、順延或放棄者 96 人。原推薦赴大陸地區姊妹校交換學生 34 人，其中赴外者 1 人、順延或放棄者 33 人。
2. 10 月 8 日 109 年第二次補助博士班學生出國研修及雙聯學程獎學金審查會議，決議補助 10 名學(碩)士班學生赴外修讀雙聯學制，每人補助 10 萬元。自 110 年起倡議各學院自學術先進國家選擇頒發雙聯獎學金之締約校，頒發每名學生每年新臺幣 30 萬元、共兩年，全校預計名額至多 10 名，未來以國際人才培育作為招生宣傳亮點。
3. 11 月 20 日召開碩士班新生赴外營隊說明會，鼓勵本校大學畢業生繼續留校深造。

三、強化校內教師國際合作經驗

(一)聚焦發揮國際影響力及學術競爭力

1. 羅馬尼亞巴納特農業與獸醫大學(Banat University of Agricultural Sciences and Veterinary Medicine)Erasmus+教職員交流計畫、波蘭歐波蘭大學(University of Opole)Erasmus+教職員交流計畫、華沙生命科學大學(Warsaw University of Life Sciences) Erasmus+學生交流計畫：因嚴重特殊傳染性肺炎疫情無法執行。
2. 臺灣與東南亞暨南亞大學校長論壇(Presidents' Forum of SATU) 2020 年共同研究計畫，順利媒合校內教師 6 人主持計畫共 9 件，提供高等教育深耕計畫經費補助每人 75,000 元。校內教師 1 人協同主持計畫 2 件。
3. 新南向及先進國家優秀外國青年學子來臺蹲點計畫「(TEEP@Asia Plus)共 8 位教師獲補助，惟因嚴重特殊傳染性肺炎疫情，109 年僅 2 位泰國學員參與計畫。
4. 執行教育部 109 年強化與東協及南亞國家合作交流計畫(拓點行銷—斯里蘭卡)，10 月 29 日舉辦臺灣斯里蘭卡第四屆網絡學術交流研討會，8 位臺灣學者及 8 位斯里蘭卡學者發表研究成果，預訂出版學術論文集，增進學術交流能量。

(二)國際化程度與潛能之掌握、評估及發展

11 月 25 日辦理校園國際事務資訊平台(CRM)說明會，數位記錄開(授)課、研究合作、促成學生跨境移動等具體成果事項，簡化校務資訊統計及評鑑作業，提升行政效率。

四、建置重視多元文化之校園環境

(一) 109 年校務研究專案委託計畫

委託統計學研究所吳副教授宏達辦理校務研究專案委託計畫。問卷調查對象為在學之外籍學位生(不含大陸、港澳及僑生)，瞭解外籍學生來台就讀狀況，針對學習、助學、住宿及職涯等因素，共計收回 108 份有效問卷。

(二)邀請外交人員來校分享駐外經驗

11 月 23 日與外交部外交及國際事務學院合作辦理全民外交研習營，邀請外交及國際事務學院史亞平大使至本校分享駐外經驗、趣聞與個人生命歷程。本次活動以地方政府、青年學子及社會菁英為對象，希望傳授外交任務的核心價值，鼓勵年輕人身體力行，突破外交的困境。參與學生與職員累計共 61 名。

(三)洽語言中心開設越南語與文化課程

執行教育部 109 年強化與東協及南亞國家合作交流計畫(拓點行銷—斯里蘭卡)，洽語言中心 109 學年度第一學期開設越南語與文化課程，增進學生越南語能力與了解越南文化，並補助學生考取越南語證照，厚植南向競爭力，修課學生人數共 35 人。

(四)境外學生交流活動

1. 6 月舉辦端午節寄送節慶明信片回國活動，共寄出 54 張明信片至 20 國(地區)。
2. 6 月 22 日至 6 月 30 日在黑森林針葉林區布置畢業週藝術靜態展及國際學生畢業歡送會。
3. 10 月 17 日外籍與大陸地區學生南投日月潭文化旅行。
4. 10 月 20 日至 11 月 20 日臺灣綜合大學系統外籍學生留學心得及影片徵件比賽。
5. 10 月 24 日校慶運動會外籍學生文化遊行。
6. 10 月 29 日及 30 日臺灣綜合大學系統外籍學生赴惠蓀林場參訪。
7. 11 月 14 日外籍與大陸地區學生后豐文化旅行。
8. 12 月 5 日外籍與大陸地區學生大甲文化旅行。
9. 12 月 15 日至 17 日外籍學生英語廚房料理活動，共 3 國學生團隊參加。

五、參與重要教育組織推動校際合作綜效

(一)臺灣綜合大學系統：出席 12 月 1 日臺灣綜合大學系統 109 年度執委暨工作圈聯席會議，進行國際事務工作圈報告。

(二)臺灣國立大學系統：舉辦 8 月 28 日第一次座談會：強化與東協及南亞國家合作交流分享。

參、未來工作重點

一、擴大國際學生招生來源

選擇特定學系委外進行電子廣告招生宣傳及線上諮詢服務，爭取外國留學市場的曝光度。申請辦理教育部培英專案，著重招收外國大學講師來臺就學，並推動優秀博(碩)士生之教學獎助，擔任英語授課課程之教學研究助理。

二、國際交流與合作

深化與外國姊妹校的交流與合作，積極宣傳英語短期密集學分課程及規劃華語文化體驗學習課程，招募外籍學生來校交換(流)，同時獎(補)助本地學生赴外進修交流(含雙聯學制、碩士班、博士班、經濟不利學生身分)及志願服務。

三、強化校內教師國際合作經驗

參與亞太、歐洲及美洲教育者年會、臺灣與東南亞暨南亞大學校長論壇等重要國際教育組織，有規劃地引進外國機關(構)計畫經費及教學資源，例如歐洲聯盟伊拉斯謨 Erasmus+ 計畫、共同研究計畫(SATU Joint Research Scheme)。

四、建置重視多元文化之校園環境

為確保境外學生來臺就學權益，並顧及臺灣國際聲譽，學生及校方輔導人員均須充分知悉學生在臺學習相關規範，並在校內舉辦行政國際化研(講)習活動，提升輔導人員職能，妥善處理傳染性疾病防治等校安情事。

五、參與重要教育組織推動校際合作綜效

穩定臺灣綜合大學系統四校國際資源與環境並深化資源共享，提升本地及境外學生多元國際觀，拓展學生多元國際參與及交流途徑，增強面對國際競爭之實力。

六、圖書館

壹、目前概況

一、設採編、典閱、參考、數位資源、資訊及校史館 6 組，並置館長 1 人、副館長 1 人、秘書 1 人、組長 6 人（含教師兼任行政主管）、專員及編審 4 人、組員 10 人、契約進用職員 14 人、計畫助理 1 人、工友 1 人，共計 39 人。

二、截至 109 年 10 月底，本館各類型資源館藏量統計如下：

館藏 類型 冊(種) 數	圖書	電子書	現期紙 本期刊	裝訂本期刊	電子 全文期刊	電子 資料庫	報紙	電子版 報紙
中文	626,298 冊	81,465 冊	882 種	65,546 冊	16,193 種	199 種	12 種	11 種
西文	292,102 冊	1,401,077 冊	115 種	85,255 冊	25,199 種	217 種	1 種	488 種
合計	918,400 冊	1,482,542 冊	997 種	150,801 冊	41,392 種	416 種	13 種	499 種

貳、重要工作及成果

一、重要工作

(一) 圖書館配合校園防疫，調整相關服務及防疫措施

1. 更新圖書館防疫專頁，加強衛教宣導：於圖書館首頁成立「圖書館防疫專區」，整合圖書館因應 2019 新型冠狀病毒疫情調整之相關服務說明，並隨時更新以提供最即時的服務訊息；此外，於入口處、公布欄、教室門口、消毒機前皆放置防疫衛教宣導，提醒讀者做好個人衛生，保衛健康。
2. 完成異地辦公演練並規劃業務應變措施：配合學校防疫政策，於 5 月 4 日至 8 日安排部分人員至異地辦公，並針對演練期間進行檢討，提出改善建議表，提供日後實行參考。
3. 啟動防疫新生活，逐步調整開放政策：隨著國內疫情趨緩，圖書館於 5 月中起已逐步調整開放政策，並自 6 月 15 日起開放校外人士入館，宣導讀者維持個人防疫措施(勤洗手、無法維持社交距離或使用密閉空間時戴上口罩)，閱覽座位調整為梅花座。校外單位借用場地時需遵照「借用空間防疫規範」(需符合實聯制、清潔消毒、戴口罩或維持社交距離)，以落實防疫措施。
4. 配合流通櫃台防疫相關事務，完成相關系統設定處理：因應新冠肺炎(COVID-19)疫情減緩，配合學校政策 5 月 25 日於門禁系統開放校友閱覽證、校友借書證、附中附農等讀者類別及教職員眷屬證之入館權限程式與設定調整；6 月 15 日再接續第二波校外讀者(高中生、館際合作、校外人士借書證、T4 聯盟館及附屬學校)門禁解封作業設定處理，並協助完成校外人士借書證讀者之有效期限展延以維護讀者權益。

(二) 2021 年全校西文核心期刊訂購作業

1. 完成 2021 年全校西文核心期刊清單調查，圖書館於 5 月底發函及致電各系所，並於 7 月初完成 2021 年全校西文核心期刊清單調查。
 2. 「109 學年度西文核心期刊暨電子資料庫評審會議」，於 9 月 29 日順利完成召開。本次會議依據各系所排序結果，同時考量採購效益、使用狀況、領域平衡、匯率變動以及各資料庫及期刊計價模式，研擬採購方案與準備相關資料；經會議決議經費來源由校務基金支援新台幣 4,442 萬元，深耕計畫經費支應新台幣 1,327 萬元，學雜費漲幅支援新台幣 342 萬元。
 3. 依據「109 學年度西文核心期刊暨電子資料庫評審會議」會議決議，著手進行各系所期刊清單自付款加購調查外，並陸續進行 ACS、IOP、RSC、Project Muse、EBSCOhost(ASP)+(BSP)、JSTOR、Nature、APS、IEL、Cell press、Emerald、SDOL、AIP、Cambridge、Oxford 共 15 種電子期刊資料庫及單種電子期刊之採購，以爭取 2021 年開通時效。
- (三) 徵集中西文電子書，有效擴增學術電子資源：參加台灣學術電子書暨資料庫聯盟 (TAEBDC)，透過聯盟學校共購共享，持續擴增本校電子書資源，本期間共購入 Springer Link、Proquest、Wiley、Taylor & Francis、Cambridge Books Online、RSC ebook collection、Oxford 等西文電子書，以及華藝 iRead、凌網 HyRead 等中文電子書，5 月 1 日起至 11 月 30 日止，共計 4,036 種電子書。已將上述電子書匯入圖書館館藏查詢系統與電子資源系統，歡迎各位師生踴躍使用。
- (四) 完成 2020 年中西文參考資料庫續訂作業：完成 Agricola、ABI/INFORM Complete、ASTM、Biological Sciences、EV、JCR、LISA、SCIE、SSCI、Westlaw、CETD、CNS、中文碩博士論文資料庫、台經院產經資料庫、法源法律網、材料世界網、EndNote、SciFinder、多益、空中英語、外語館...等 29 種電子資料庫續訂作業，約計 1,290 萬，期以提供本校師生優質的學術電子資源，提升教學與研究能量。
- (五) 徵集中西文圖書，109 年度執行率達 100%：本館辦理全校中西文圖書採購作業，業於 11 月下旬全數執行完畢，執行率達 100%；本館採購之中西文圖書資料，將進行分類編目，並上架供眾閱覽。
- (六) 蒐集整合公開取用(OA)期刊資源，提升資源服務品質：圖書館積極搜集資訊完成 OA 網頁設計，以提供師生了解 OA 期刊性質及對研究成果展現的影響力，為一站式網頁服務，5 月 28 日上線至 11 月底使用次數達 3,869 次，高使用率顯示 OA 推廣具成效，歡迎師生多加利用。
- (七) 引進 IEEE Open Access 投稿系統，提供師生投稿 OA 期刊享文章處理費優惠：圖書館引進 IEEE Open Access 投稿系統，本校師生投稿 IEEE OA 期刊獲出版，即可享有文章處理費 8 折優惠，於系統上線前並規劃 5 場使用說明會(含線上)，首場與系所採購說明會合辦，藉由系所承辦人將訊息帶給師生；第 2 場於 9 月 22 日和研發處共同辦理「如何避開掠奪性期刊的誤導與誘惑暨 OA 投稿系統」研討會，約 45 人參加，除推廣 OA 投稿系統外，也傳達學術倫理重要性；第 3 場於 9 月 24 日辦理線上研討會，由國外 IEEE 資料庫廠商與讀者分享投稿方式及流程，約 25 人參加；第 3、4 場將結合系所專題演講活動於分別於 10 月 16 日及 11 月 27 日辦理，共 336 人參加。本系統已於 10 月 5 日上線，歡迎師生多加利用。

- (八) 辦理本校電子學位論文 (ETDS) 審查作業：本館辦理 108 學年度第 2 學期之博碩士生學位論文審查作業，已於 8 月下旬全數執行完畢，共審核 3,837 件次 (含退件之複審)，通過數共 1,582 件論文。本館已於 9 月陸續將通過審核之學位論文放置本館館藏目錄，並傳送國家圖書館博碩士論文系統供眾查閱。
- (九) 執行電子書聯盟計畫，分析電子書資源使用效益：本館申請 109 年臺灣學術電子書暨資料庫聯盟「補助電子資源使用成效行動研究計畫」，以「歷史通識課程導入電子書教材之學生使用行為與效益分析」為計畫內容通過經費補助。本計畫與歷史系林志龍老師合作，以 3 門通識課程之修課學生為調查對象，已於 11 月中旬完成結案，本計畫有助於瞭解了解大學生對於課程用書為紙本書和電子書之使用情形及看法，並為本館未來採購課程教學資源之參考。
- (十) 建置「數位自造工坊」，強化自主學習支持系統：圖書館為協助學生學習於 8 月起規劃於 5 樓建置「數位自造工坊」，以支援師生自主學習。今年度共購入 3D 掃描機、光固化 3D 列印機、3D 列印機及八合一多功能熱昇華轉印機，並自 10 月起辦理一系列體驗課程及自造工作坊推廣活動。
- (十一) 提升興大研究成果能見度，持續推廣註冊 ORCID 及授權圖書館代理服務：為提升本校學術研究成果國際能見度與影響力，圖書館鼓勵全校教研人員踴躍註冊 ORCID；已擁有 ORCID iD 研究者，歡迎多加利用以下服務：
1. 回傳個人 ORCID：供圖書館建檔，做為未來追蹤學術研究產出，完成呈現本校學術能量的基礎！(線上表單：<https://nchulib.pse.is/Q9LMY>)
 2. 教師專屬服務-授權圖書館代理：透過代理人機制，授權圖書館協助教師維護 ORCID 之個人簡歷及著作資料等，完整呈現您的學術履歷。
 3. 為有效推廣 ORCID，以生科院為重點推廣學院，邀請生科院院長向教師發出邀請函並於 8 月合作辦理 3 場說明會，註冊率原 36% 大幅提升至 84%，專任教師註冊率高達 93.33%；於 11 月與研發處合作辦理講座，共 70 位參與。截至 11 月 30 日，本校已有 273 位教師擁有 ORCID iD，較同年 2 月成長 63.47%；累計 134 位研究者回傳 ORCID；97 位教師授授權維護著作，共新增 3,995 筆著作，較原成長 3.15 倍。
- (十二) 辦理 109 年「圖書資源路上好夥伴-系所說明會」：為使各系所單位同仁瞭解圖書資源之採購核銷流程與相關業務，本館於 8 月 18 日舉辦「系所圖書資源說明會」，向系所承辦人說明系所圖書、電子書、教科書暨教授指定用書、資料庫、西文核心期刊等資源之採購流程；本館另於會中說明本館電子資源之使用與出版中心專書出版、IEEE 期刊投稿等業務，會議內容豐富。此說明會共有 68 位同仁報名參加，會議圓滿完成。
- (十三) 成功爭取本校擔任 2019-2020 年國際性聯盟組織「數位化論文典藏聯盟」召集學校，推動全國大專院校共購共享學術資源，提升本校校譽與國際學術地位：配合本校百年校慶及因應國內高等教育界對於博碩士論文之需求，本館積極爭取擔任 2019-2020「數位化論文典藏聯盟」召集學校，負責評估各種數位化論文資源、合作採購數位化論文資源以降低購置成本及協助成員引進所需之數位化論文資源等任務。協助國內及香港各學術研究機構以優惠價格採購且更便利地獲得美加地區博碩士論文之電子資源，以期共享數位資源並達擷節成本之效益。本聯盟會員學

校包括香港大學、香港中文大學、臺灣大學、交通大學等 60 所大學圖書館，上線之論文計有 25 萬 8 千筆。為積極擴展聯盟會員數並歡慶聯盟邁入 20 周年，於 10 月 20 日假本校圖館辦理「後疫情時代圖書館新價值-2020 數位化論文典藏聯盟研討會」活動，共計有大學院校圖書館、縣立市公共圖書館及業界代表等 120 位來賓與會。

- (十四) 舉辦雲端服務平台實務經驗座談會促進館際交流與分享：為使圖書館實務工作者掌握雲端系統，增加交流與分享機會，本館積極爭取獲得中華民國圖書館學會經費補助，於 11 月 19 日在圖書館六樓會議廳舉辦「雲端應用超前部署：圖書館服務平台館員實務經驗座談會」，會中邀請國內引進雲端系統淡江大學及東吳大學圖書館資訊組及技術服務組組長，以實務應用經驗分享系統規劃與發展，議題包括系統評估建置、電子資源採購等，共有來自全國實體及線上超過 70 位館員同道共襄盛舉，座談會滿意度 100%，透過交流與分享學習與體認，走向服務型圖書館新思維。
- (十五) 辦理 109 年臺灣閱讀節歡樂閱讀嘉年華創意活動，落實大學圖書館社會責任：為推動閱讀深耕，提升社會閱讀風氣，12 月 5 日於中正紀念堂辦理 109 年臺灣閱讀節歡樂閱讀嘉年華創意設攤活動，將推廣興大出版中心出版品、校園文創商品及興大館藏特色，於現場進行互動小遊戲，以活潑、有趣的方式吸引社會大眾參與，落實大學圖書館社會責任之使命。
- (十六) 辦理新書上架，展出知識樹精選好書：為提供本校師生最新到館圖書與提升借閱率，本館於 1 樓入口處知識樹推出中西文精選好書，本校師生於 1 樓即可閱讀與借閱，5 月 1 日至 11 月 30 日期間共推出 516 冊新進圖書。
- (十七) 建置教師版圖書館服務手冊電子書：為增進本校教師使用圖書館各項資源之便利性，並快速認識本館豐富且多元之服務，透過圖像化、視覺化、影音化及行動化方式，重新編製更新版教師版服務手冊電子書，讓教師可選擇 PDF 版、電子書版及行動版方式瀏覽，手冊內容共 45 頁，包含研究支援、教學支援、個人競爭力提升等三大主題單元，依 20 項子題進行規劃撰寫，同時於 109 學年新進教師座談會進行宣傳，並更新本館網頁與電子書平台多元管道推廣。
- (十八) 建置國際生圖書館服務手冊電子書：配合國際化政策，加強國際生資源利用服務，翻譯常見論文問題英文版 QA 及編輯圖書館服務說明英文版，積極推動圖書館空間與服務國際化，目前已完成第一階段初稿，正進行文字校對等工作。
- (十九) 新推出圖書館資源利用迷你 mini 課程：109 年 3 月啟動服務至今約 200 位學生預約課程，學生反應熱烈，課後滿意度調查統計：99% 上過課程的同學對於課程感到滿意以上、99% 同學表示會將課程推薦給其他同學、98% 同學覺得課程符合課業及學習上的需要。另為增進課程預約量與曝光度並積極與教務處教學資源發展中心合作，列為 TA 教學助理研習認證課程之一，期使本校圖書資源利用最大化。
- (二十) 影列印服務優化計畫：為因應校園多元支付的趨勢、及提供本校師生更優質方便的影印服務，主動評估進行影印服務升級計畫，並提出創新多元支付影印服務及雲端列印解決方案。目前已完成招商作業，現正進行新機進場時程規劃、技術支援協調、教育訓練等工作。

- (二十一) 開發校園文創商品，進行展售及各項推廣活動：為迎接本校百年校慶，圖書館設計與開發具校史背景、人文意象及實用性之文創商品，以凝聚師生與校友向心力及榮譽感，彰顯興大辦學特色與學術風格，並供各單位利用，目前已開發 26 項文創紀念品。107 年 11 月起於敦煌書局中興營業所、108 年 2 月起於線上交易平台、108 年 4 月起於實習商店上架販售，並積極參加各項校內外展售活動，積極行銷各項商品。最新商品「楓香鋼珠筆」「楓香筆記本」開始上架販售，並舉辦帆布包及聖誕音樂盒預購活動。累計至 109 年 11 月底止，賣出近 22,100 件商品。
- (二十二) 漫畫校史「綠園鐘聲」編輯完成，預計於 109 年 12 月中出版：本書以漫畫故事的形式述說中興大學校史。故事共八篇，分別是〈中興湖篇〉、〈圖書館篇〉、〈校園變遷篇〉、〈學餐、小禮堂、頂橋仔〉、〈校史館篇〉、〈四大林場篇〉、〈眷村宿舍篇〉，最後以〈制服篇〉收尾。
- (二十三) 進行五樓特藏圖書與校友捐贈資料的處理：已故校友黃天久先生、周效濂先生家屬，捐贈許多富紀念價值的學校相關紀念物與照片，為校史館藏提供豐富資料，陸續掃描建置數位檔案中。除此之外，針對密庫由特藏委員所揀擇 1950 年代之前的特藏圖書，將逐步進行整理。
- (二十四) 興閱坊新網站建置完成，規劃辦理「票選最喜歡的網頁送好禮」活動：圖書館 109 年規畫建置興閱坊新網站，因應 Google Chrome 於 109 年停用 Flash，興閱坊現有網站無法持續進行功能升級，且不支援行動載具瀏覽之響應式排版 (RWD)，為改善原網站架構、版面，及符合目前興閱坊服務及特色，圖書館進行興閱坊新網站之網頁架構、版面設計及內容增修等作業，以提升興閱坊服務及功能，並於 12 月完成興閱坊新網頁 (<http://nchulc.lib.nchu.edu.tw/>) 之測試及上架，新網頁以綠橘明亮的色彩為底色，簡明圖書陳列書封設計，行事曆可讓您對開放時間及各項活動一目了然，更有同步更新的自學空間席位顯示，歡迎全校師生多加利用。
- (二十五) 完成 108 學年度第二學期期末考期間圖書館延長開放服務：於 6 月 13 日至 23 日期末考期間，圖書館延長開放 1-3 樓閱讀空間至 24 時供同學自習外，自習室於 6 月 16 日至 24 日實施 24 小時開放服務，提供同學期末考期間夜讀，加強空間清潔及宣導注意自身安全外，並請駐警隊協助巡邏服務。
- (二十六) 完成文學院 17 座七聯式書架搬遷至圖書館：為延續文學院書架之使用效益，本館於 3 月至 7 月間進行 16 座雙面七聯式及 1 座單面書架搬遷至圖書館 5-6 樓北面之規劃作業，已於 7 月 20 日至 28 日完成搬遷作業與驗收，協助文學院解決書架存放問題。
- (二十七) 完成圖書館四樓討論室空間活化工務：為提供讀者更舒適便利行動化的討論空間，本館持續進行四樓 417 討論空間的改善工程，於 7 月進行工程作業，8 月完工與驗收，增置 60 吋大螢幕、裝置消音塊與玻璃白板、行動上網、更換地毯、粉刷牆面及配置桌椅等，並於 8 月 10 日起開放讀者使用。
- (二十八) 持續推動學位論文上傳國家圖書館及宣導論文立即公開政策，提升本校學術能見度：圖書館完成 108 學年度論文全文電子檔 1,822 筆及授權書掃描檔 1,816 筆

上傳作業，紙本論文立即公開比例 86.55%，較去年同期成長 2%，藉此增進本校學術傳播能量。

(二十九) 持續推動「Turnitin 著作原創性比對系統」：為有效提升師生學術論文的原創性及鼓勵學術合理引用，自 106 學年度第 2 學期起研究論文比對為畢業離校條件之一。截至 11 月 30 日止共計 703 位教師啟用帳號，累計產生 27,036 篇論文比對報告。

(三十) 持續推動專任教師「文獻複印宅急便服務」：為增進專任教師館際合作服務之便利性，於 107 年 2 月啟動「文獻複印宅急便服務」，文獻複印申請件可採薪資扣款，透過校內文件傳遞袋傳送文獻與預開收據，完成付款取件，教師不需到館，亦能輕鬆取得所需全文，透過網頁、海報夾單等管道踴躍宣傳，累計 59 位專任教師申請新服務。同時於 109 學年新進教師座談會進行宣傳，並撰寫今年圖書館年鑑大學圖書館專題：創新服務徵稿「教師專屬-文獻複印宅急便服務」，增加創新服務宣傳能見度。

(三十一) 出版中心業務

1. 持續進行各學門專書出版業務

(1) 人社學門：

- ✓ 《醬·書寫：在地與越境的醬風景》專書完成 ISBN 與 GPN 申請，進行三校中。
- ✓ 《縱橫東南亞：跨域流動與文化鏈結》已完成外審作業，目前請申請者依外審委員意見進行修改及回應。
- ✓ 《軍公教退休金制度之憲法爭議研析》已完成外審作業，申請者依外審委員意見完成進行修改及回應。
- ✓ 《智慧財產授權與評價探討》完成外審作業，將著手進行後續出版作業。

(2) 農業資源暨生物醫學學門：

- ✓ 完成《探訪海上森林：印度洋—西太平洋紅樹林選介》出版。
- ✓ 完成楊秋忠院士《科技與藝文人生---自然無限 刹那與永恆》專書出版。
- ✓ 完成《昆蟲的華麗變身：演化適應之路》外審作業，將著手進行後續出版作業。

2. 參加 2020 台北國際書展「閱讀新風景 Online」線上書展：2020 台北國際書展因新冠肺炎疫情之因，於 5 月 15 日至 6 月 30 日推出「閱讀新風景 Online」線上書展活動，其中「online book 秀」多達 119 個出版單位參展，出版中心亦推出本校百年校慶系列專書線上書展，網址 <https://tibeonline.tw/>，活動圓滿結束，網頁瀏覽計 580 人次。

3. 籌劃 2021 台北國際書展參展：2021 年台北國際書展預訂於 2021 年 1 月 26 日至 31 日舉行，出版中心將持續參展，以提升本校出版品之學術能見度，目前積極進行各項參展作業籌劃工作。

4. 推出 2020 歡樂開學季書展及校慶月書展活動，積極行銷出版中心出版品。

(三十二) 持續負責臺灣學術電子書暨資料庫聯盟推廣小組工作

1. 完成 109 年度大專校院電子書暨資料庫使用情況與滿意度調查與分析：109 年大專校院電子書暨資料庫使用情況與滿意度調查受疫情影響，調查時間經聯盟第 85 次會議決議延長至 6 月 30 日共計 2 個月，回收有效問卷共計 8,560 份，已完成抽獎給獎作業，及問卷調查分析以作為聯盟暨各成員館日後業務改善參考。
 2. 完成 109 年度成員館自辦教育訓練計畫申請暨成果繳件作業：於 7 月辦理成員館自辦教育訓練計畫申請徵件，並為提升成員館申請徵件及獲補助館結案繳件程序之便利性，加強申請繳件歷程之紀錄，於今年首度規劃無紙化徵繳件作業，運用 Google suite classroom 服務為徵繳件平台，至 7 月底共 38 館提交申請，並於 11 月底完成成果繳件。
 3. 協助 109 年推廣教育訓練研習課程：為利成員館了解聯盟辦理教育推廣方式之轉型，本館配合高科大資料庫推廣小組於 7 月 28 日至 29 日辦理 109 年推廣教育訓練研習課程，分享本校於 108 年試辦電子資源使用成效行動研究計畫之經驗，供成員館參考並規劃來年申請電子資源使用成效行動研究計畫。
- (三十三) 完成圖書館志工提報並獲得衛福部、台中市政府、教育部 109 年績優志工獎勵、志工大會與 110 年新進志工招募
1. 圖書館為獎勵與表揚績優志工，提報外部單位並獲得 109 年衛福部銀牌獎 1 位、台中市政府三等獎 2 位及教育部鑽/金/銀/銅獎勵 23 位，感謝默默付工的志工夥伴；
 2. 11 月 10 日完成辦理 109 年圖書館志工大會暨成長教育訓練課程，會中表揚獲得本館獎勵的績優志工、志工經驗分享、介紹 110 年新進志工及『餐桌美食之手機攝影』成長教育課程，邀請美食攝影專家小盧老師與志工分享，讓志工夥伴藉此相互交流與增進互動。
 3. 為運用本校及校外人力資源以推展圖書館服務，於 9 月 1 日至 10 月 15 日完成辦理 110 年新進志工招募，共招募 3 位新進志工加入圖書館志工行列。
- (三十四) 更新圖書館 360 度環景導覽系統：因應館舍空間及服務調整，圖書館與 Google 合作廠商重新拍攝並更新本館 360 度環景導覽系統，包含 1 樓「興傳書房」及「資訊檢索區」，讓讀者透過電腦或行動裝置線上參觀，體驗有如身歷其境般的實境導覽感受。
- (三十五) 持續進行圖書期刊資源盤點作業，提升讀者閱覽服務品質
1. 期刊資源盤點作業：本年度中文紙本期刊已完成盤點 10,011 冊，處理 1,070 冊問題過刊；西文紙本期刊共完成 7,650 冊盤點，處理問題刊 250 冊。
 2. 圖書資源盤點作業：已完成 5 樓書庫共 16,254 冊中文圖書盤點作業，共找出 184 冊錯架並歸正，並進行分類號 857.16~861.57、電腦類及數學類爆架移架作業，已完成 33,022 冊移架及修改架標，目前仍持續進行移架工作。
- (三十六) 應數系西文期刊合訂本回收 1,826 冊處理：為因應回收案過刊架位需求，完成架位規劃、現藏過刊移架等作業，以利本案期刊後續上架供讀者檢索閱覽，目前已完成 1,100 冊上架，供讀者閱覽。
- (三十七) 完成新版資源情報站(LibGuides)，以視覺化、互動式的網頁呈現方式，取代傳統條列式文字說明；建立標準化的格式，使各院系所一致性地呈現相關館藏資源

與服務；利用 Image Map、Search Widget、輪播圖等技術，讓讀者更有效率的取得相關資訊。完成各學院系所等 67 個學科資源指引更新，同時新建置「研究者必知的工具與資源」主題指引，透過參考他校 Libguide 研究指引，蒐集相關研究資源，依 7 大主題編輯撰寫，指引研究者進行進階版的如何找資源，提升研究者對圖書館資源使用知能。新版資源情報站於 2 月 24 日正式上架提供服務，截至目前網頁瀏覽人次為 34,796 人次。

(三十八) 配合校友中心推行校友證相關新服務進行圖書館自動化系統相關作業流程調整：因應校友 APP 資料介接進行校友資料異動比對排程與 API 接口功能規劃，同時亦著手圖書館自動化系統資料介接客製程式之需求分析與確認，並訂定系統相對應各校友讀者身分之流通規則與資料建檔方式。為提升流通櫃台實務作業順暢度協助新服務初期之校友效期展延，配合進行校友 APP 綁定 RFID 卡片測試、問題反映與防呆建議，確立實體證校友檔與 APP 校友檔資料整合模式。

(三十九) 完成圖書館各項資訊硬軟體更新與升級，積極維護以擴充多元功能提升資訊安全

1. 完成圖書館綠能機房改建計畫-第 1 期：本館獲教育部「108 年提昇教學品質計畫-圖書館電腦機房改建綠能機房」第一期經費，規劃重點包括機房機櫃汰換、結構化佈線、環境監控系統建置及不斷電系統高壓線路預先佈放等工作，109 年上半年積極與本校協力電機技師進行密切商討，規劃相關計畫工程細部事項，研擬「綠能機房建置案」需求計劃書，8 月完成採購案決標等行政作業，9 月 1 日正式開工，工期 60 天，10 月 27 日竣工，並於 11 月 12 日完成驗收，為本館資訊機房提升資訊服務品質，並有效控管機房電力損耗達到節能減碳之訴求。
2. 完成圖書館骨幹網路設備提升計畫-第 2 期：本館因持續獲得本校「圖書館骨幹網路設備提升計畫」第 2 期專項經費，重點更換區域及台數為 1 樓中控室 4 台、2 樓中控室 2 台、3 樓電腦機房 1 台與 3 樓維修室 1 台，總數量共 8 台及網路交換器專用網管軟體等等，相關細部事項於 109 年 3 月規劃，並於 109 年 4 月完成招標作業程序，5 月至 6 月陸續完成新舊機設備汰換及上架更換作業，並於 7 月 16 日完成驗收程序，為本館行政區域有線網路傳輸速率提升至 1G。
3. 圖書館 1 樓及 2 樓行政區不斷電系統汰換作業：本館 1 樓流通櫃台及 2 樓行政區原有不斷電系統因年限已久，近幾年機體大修已成常態，加諸原廠停產料件已久以至於維修困難，為使本館流通作業與行政事務不受跳電事件影響，於 109 年度編列預算，7 月完成請購招標等行政作業，9 月完成 1 樓及 2 樓新舊機汰換切換作業，並於 10 月 6 日完成驗收程序，有效提升本館資訊設備硬體安全防護。
4. 網頁應用程式防火牆導入計畫(WAF)：本館諸多系統皆含有本校師生與校外讀者重要個資，為保護本館讀者的重要資料，於 5 月完成採購程序，本案 6 月完成設備上架，於 10 月配合綠能機房施工停機，將本館含有個資之伺服器導入 WAF 管理，預期可阻擋 90%以上的程式及資料庫注入攻擊，以加強讀者個資安全的防護。

5. 本館伺服器區段防火牆汰換作業：本案設備原先規劃用以防護本館行政網路進行防護，因考量本案設備屬網路第 7 層範疇，相比原有伺服器專用防火牆（第四層設備），可分析與阻擋的網路攻擊更為多元，較合適用於伺服器之防護，故將其用途互換，原有之伺服器專用防火牆已調整於防護同仁行政電腦與公用電腦，於 7 月份完成請購程序，10 月份完成伺服器區段流量導入，預期可為本館伺服器提升 20% 的資安防護能力。
6. 空間系統伺服器數位憑證展延與安全性強化：空間系統伺服器 SSL 數位憑證將於 109 年 8 月到期，已於七月下旬向 TWCA 臺灣網路認證公司申請憑證展延及安裝；另同時亦進行網路傳輸層安全性 (Transport Layer Security, TLS) 1.2 的支援更新處理，以確保主機資料傳輸之安全性。

(四十) 完成 RapidILL 館際合作申請系統之介接程式改版：持續進行 Ex Libris Group RapidILL APIs 資料串接程式、申請案件取號程式之轉址與升版作業修改，已完成程式開發並於 7 月上旬正式上線。

二、推廣活動

(一) 發行圖書館館訊第 45-46 期，行銷圖書館多元服務

1. 圖書館第 45 期館訊於 6 月 10 日出刊，期間雖全球忙防疫，但圖書館與你沒有距離，仍推出了多項活動與影展，如：「疫情資訊我 OK」、「夜宿圖書館線上經驗分享會」、「教師專屬優質服務」、「語言學習 mini 課程」、「Turnitin 課程-帶你遠離學術不端」、「患難見真情主題影展」等共 15 篇文章，豐富防疫期間的學習，同時興閱坊及多媒體中心也準備了拍照小物，陪伴畢業同學們度過另類的畢業季，為學習生涯留下美好的回憶。
2. 圖書館第 46 期館訊於 9 月 14 日出刊，適逢開學季，圖書館推出了多項活動與書展，如：「興圖奇遇」、「語言學習資源展」、「張愛玲書展」、「閱選書展」等，並專訪森林系特聘教授王升陽老師，以及「善用 Google Scholar 快速取得電子全文」、「IEEE 投稿系統」等共 15 篇文章，陪伴同學們展開豐富充實的校園興生活。

(二) 規劃並辦理 109 學年度興鮮人圖書館導覽活動：為歡迎興鮮人入學並體驗圖書館的服務及空間，於 9 月 2 日至 3 日及 9 月 9 日至 10 日舉辦共 8 場導覽活動，利用導覽影片及簡報協助同學快速認識圖書館，並由館員親自帶領新生實地參觀圖書館重點樓層，以更深入瞭解各項優質服務，總計共 158 位新生參與。

(三) 辦理 109 學年度圖書館迎新活動—興圖奇遇，解鎖送好禮：9 月至 10 月舉辦 2020 圖書館迎新系列活動--「興圖奇遇，解鎖送好禮」，透過闖關集章及線上答題等活動設計，讓新生實際走訪本館實體樓層及認識相關服務。透過此活動，不僅促使新生對圖書館環境的認識，更拉近圖書館與學生間的距離。活動總參與人次達 1,445 人次，透過滿意度分析發現高達 97% 讀者感到滿意及對此活動的肯定。

(四) 辦理數位自造工坊開幕前導展—瘋狂自造-Be a 3D Maker：為預告 109 學年度下學期即將啟用「數位自造工坊」，以“瘋狂自造-Be a 3D Maker”為主題，活潑、趣味、互動的主視覺設計與 FB 打卡留言活動，超過百組 3D 列印及熱轉印成品，展示科技創意的應用，並搭配「數位創意隧道」裝置藝術、跳脫框架的立體化展場及近 10 場體驗課程，鼓勵同學大膽想像、「瘋狂自造」！期望在不同領域師生的交融對話與思考碰撞，找出創新藍海，建構創客創新教育的價值。

(五) 悅閱欲視，好書大家選

1. 圖書館於 9 月 15 日至 17 日假本館大廳舉辦「悅閱欲視閱選書展」，共邀集 10 家國內中西文圖書、多媒體、電子書廠商，展出以本校系所相關之學科主題之近 3 年出版之現貨新書、電子書及多媒體資料。
2. 本活動由本校師生現場翻閱實體圖書後至薦購系統進行推薦，本館整合書單後進行評估採購。今年參與書展的師生們十分踴躍，共計 1,858 人次造訪，515 位讀者提出圖書薦購，有效增加與師生互動機會與提升採購圖書之質與量。

(六) 辦理 2020 圖書館週-圖書館語你在一起系列活動：為增進師生利用圖書館豐富語言學習資源，於 11 月至 12 月辦理一系列語言學習資源推廣活動，活動包含

1. 蒐集各電子書資料庫之語言相關書籍，製作規劃辦理「電子書分享活動」，並設計抽籤板，以吸睛的方式增加互動，增加同學參與度。
2. 因應本校同學重視多益考試，邀請多益名師-洪欣講師來館，演講「多益 990 不能說的秘密—聽力、閱讀秒殺絕技」講座，講座內容實用且吸引同學參與，共 62 人參與。
3. 規劃辦理語言學習電子資料庫擺攤活動，邀請 9 家電子書資料庫來館擺攤，並透過
4. 各攤位闖關及有趣的互動活動，讓同學在遊戲中學習使用電子資源，增加樂趣，兩日活動參與人數共 287 人次，期望同學能透過活動更加認識圖書館電子資源。
5. 透過線上答題活動方式，行銷相關期刊資源，增進讀者了解具有朗讀及影音期刊資料庫，善用期刊資源時同時提升語言能力。
6. 辦理「歡迎來挑戰-語言學習資源展」活動，於 B1 興閱坊增設學習圖書專區、3-5 樓梯廳展示語言類電子書書封，推廣讀者預約及借閱電子書，並獲多數讀者留言回應，增加其認識電子書的機會，期望未來可多辦理類似活動。

(七) 辦理「把書帶回家」-複本圖書/過期期刊轉贈活動：為使複本圖書與過期期刊發揮效益，本館 11 月 17 日至 20 日於圖書館一樓大廳舉辦書刊轉贈校內師生活動-「把書帶回家」，第一階段邀請全校師生現場挑書選書，第二階段邀請大專院校同道。活動圓滿完成，師生參與踴躍，人潮絡繹，共計 977 位師生參與，共領取贈書 4,916 冊、期刊 1,286 本，有效舒緩本館儲存空間與發揮圖書期刊之利用效益。

(八) 辦理西文期刊資料庫線上有獎徵答活動，提升各資料庫使用率：辦理 AIP、Taylor & Francis、Sage、Cambridge、ACS 等西文期刊資料庫線上答題推廣活動，希望透過活動提升各資料庫使用率，活動期間各庫參加人數:AIP 共有 123 人，Taylor & Francis 共有 54 人、Sage 共有 47 人、Cambridge 共有 706 人、ACS 共有 90 人，經統計各資料庫使用人次均明顯增加。

(九) 辦理 IEL 資料庫教育訓練：圖書館積極推廣重要期刊資料庫使用，於 11 月 27 日與電機系合辦 IEL 資料庫教育訓練，地點在電機大樓 106 及 101 教室，對象為碩一、碩二及博班生，共計約 200 人參加。

(十) 「好想戴口罩！圖書館帶你看懂 COVID-19」中英文學術資源推廣：本館彙整新型冠狀病毒(COVID-19)疫情相關文獻資訊，除研究資源、近三十家出版社開放資源外，亦提供遠距教學資源相關資訊與本館核心期刊中與疫情相關文獻，提供全面的新型冠狀病毒訊息，並持續更新相關資訊新知，由數資組與參考組合作撰寫 COVID-19

資源情報站 Libguide，區分為期刊文獻即時佈署、研究報告、開放資源、如何查找文獻、其他相關資源、參考資料等 6 大主題，主題指引公布於 Libguide 首頁熱門發燒新知區、本館最新消息、本館防疫專頁等，詳細蒐集 COVID-19 重要中西文相關資訊，閱讀次數目前已達 6,600 次以上。

(十一) 興傳書房推廣活動：為推廣興傳書房，撰文《圖書館年鑑》創新空間徵稿「教師專屬-興傳書房」、《館訊》45 期報導森林系老師科技部獲獎專書，109 年度學生手冊新增介紹興傳書房，配合新生開學季，更新電視牆主題影片，同時配合本校 101 周年校慶暨深耕計畫成果展，研發處邀請興傳書房參展，透過海報設計、指引牌、新聞稿宣傳，吸引更多師生前來圖書館參觀嶄新閱讀空間，提升空間能見度。

(十二) 辦理各種主題書展與講座，推廣館藏資料之利用

1. 防疫主題-身心靈舒暢書展：5 月 25 日至 6 月 5 日間舉辦身心靈舒暢書展，書展內容以整頓身、整頓心、整頓家，三個主題精選館內相關館藏圖書資源，於四樓新書展示區展示，期以推薦讀者於防疫期間可以在家進行居家整理、並提升自身健康與強健內在心靈。
2. 防疫主題-後疫情時代的生活閱讀書展：10 月 15 日至 11 月 15 日圖書館精選在家運動、收納整理術、簡易下廚等受到大家的重視的居家生活讀物供讀者參考。加上社群網路、電商平台、網紅小編、介面設計、數據分析等科技議題，書展內容以居家及網路兩大面向。以上兩場書展總計達 300 餘冊次之借閱量。
3. 張愛玲百年紀念書展系列活動：圖書館於 6 月 30 日至 9 月 30 日辦理張愛玲百年紀念書展-張望愛系列活動，包括張愛玲小說金句展、「給○○的一則簡訊」、簡訊文學徵選、講座及書展，書展展出張愛玲相關研究及其著作與相關書籍 120 餘本、金句展 40 幅，辦理「給○○的一則簡訊」、簡訊文學徵句活動計 258 人次參加，並於 9 月 21 日與中文系趙家琦老師合作舉辦亂世佳人-張愛玲和她的「愛」講座，講座計 57 人參加，活動圓滿完成。
4. 鐘肇政、柯錫杰、莊永明、臺靜農、七等生共 5 位大師紀念書展：6 月 8 日至 11 月 17 日陸續推出 5 場次 2020 大師系列書展活動，緬懷時代巨輪大師們的風範，及其對時代的影響。5 場大師主題書展內容包含如下：6 月 8 日至 26 日期間辦理小說家鐘肇政、攝影家柯錫杰，二位大師回顧系列紀念書展，共展出 100 餘本書籍，讓我們從鍾肇政先生的文學裡看他眼中的台灣角落，及讓我們懷念與觀看一生由攝影寫成的攝影大師柯錫杰。9 月 28 日至 10 月 12 日在 2 樓閱讀窩區展出文史大師莊永明及書法大師臺靜農兩位大師相關出版著作，讓大家欣賞及閱讀二位大師的出版作品進而有所啟發並藉由圖書認識一代大師。11 月 3 日至 11 月 17 日辦理七等生紀念書展。以上 5 場大師紀念書展達 450 餘冊次借閱量。

(十三) 辦理各種主題影展，推廣多媒體資源，並豐富讀者身心靈

1. 完成「鐵粉的迫降—圖書館 LINE 官方帳號粉絲認證」活動：為拓展圖書館 LINE 官方帳號使用效益，並因應 LINE 升級改版，於 4 月 9 日至 5 月 29 日完成粉絲認證活動，設計動態線上表單，讓讀者認識新版 LINE 官方帳號的訊息內容「圖文選單」、「卡片訊息」及「圖片連結」等功能，粉絲人數目前 1,929 人，較去年成長 3.6%。共 253 人次參加認證，網頁及社群推廣超過 2,700 次點擊。

2. 完成多媒體中心『守映會』活動：為感謝讀者對防疫的努力與堅持，多媒體中心於5月至6月共舉辦6場『守映會』活動，在守護健康的同時也可以看場睽違已久的電影，設計規劃仿真電影票與梅花座，讓參加者有如身歷其境，並於放映前後做好防疫措施，活動網頁及社群推播超過1,100次點擊。
3. 完成畢YA季系列活動：為應屆畢業生畫下校園生活最完美的句點，多媒體中心辦理「畢YA季」活動之時間由原先5月26日至6月24日延長至7月31日，活動包括青春照得住-拍照送禮物及真心話大聲說-寫真心話小紙條二項，設計多樣打卡版供讀者挑選拍照留念，並製作祝福影片加強推廣與活動回顧，參加活動計117人次，網頁及社群推廣超過1,300次點擊。
4. 完成「患難見真情」主題影展：多媒體中心於5月28至8月28日辦理「患難見真情」主題影展，結合時事新冠肺炎以災難+愛情主題呈現，除經典震撼人心的災難電影，並提供真心溫暖的愛情片電影，藉由網路資源IMDb、Yahoo!電影等知名電影平台蒐集清單，製作影展電影介紹，並上傳YouTube平台供讀者參考，讓讀者有更多新片選擇，活動期間借閱次數達2,366次，網頁瀏覽人次超過800次。
5. 完成《Break》❀主題影展：於9月1日至10月14日假3F多媒體中心 & 1F知識樹規劃辦理《Break》❀主題影展，於館內多區進行展示，並設計知名演員簡介、吊牌布置，盼引起電影愛好者的共鳴，刺激全校師生借閱與觀賞影片。影展期間共借閱2,031筆，網頁及社群推廣超過1,000次點擊。
6. 完成辦理「影藏說不出的父愛」活動：搭配父親節於8月辦理「影藏說不出的父愛」活動，提供6部暖心、會心一笑的電影，於網站提供電影簡介，並因應疫情採線上預約限定人數方式報名，現場採梅花座保持社交距離，並設計心得小卡，讓讀者給予電影觀後回饋或當成父親節卡片運用，活動意義深遠，網頁瀏覽人次超過700次。
7. 完成《留言有禮-就想Line著你》活動：於9月8日至10月8日新生開學期間舉辦《Line 留言有禮活動》，利用讀者留言關鍵字取得分群分眾資料，讓後續推廣活動精準行銷，活動共計234人參與留言，其中包括129名新生以及105名舊生，網頁及社群推廣超過700次閱覽數。
8. 完成《視聽故事-像極了愛情》活動：為推廣同學使用多媒體設備、器材及影片，特於9月15日至11月10日辦理《視聽故事-像極了愛情》活動，並製作視聽故事範例，歡迎全校師生以各式回饋方式如寫小卡、畫卡片、製作短片、IG限動分享等寫下自己與多媒體中心的點滴回憶或心得，誠摯邀請您寫下您與多媒體中心的小故事。
9. 辦理「2020歐洲·映像」系列活動：於109年10月21日至110年1月13日，由圖書館、TEFF歐洲影展、國際事務處、歐盟中心共同舉辦「2020歐洲·映像」系列活動，活動包括開幕式一席地而坐電影院、配合課程電影賞析、校慶特映會、映後座談會、歐洲影片線上情報站等五項系列活動，合計52場，目前持續進行中，活動資訊多元請參見網站。其次因應新冠疫情，放映場地全面落實通風、消毒、保持社交距離等防疫相關規範。

(十四) 辦理圖書館閱覽坊空間與服務推廣活動

1. 辦理「使用空間抽大獎」活動：興閱坊多媒體設備已完成改善，包括更換學習諮詢室春風之 75 吋多媒體液晶顯示螢幕、秋徑及冬雪更換光源長、零耗材、省電且無需更換燈泡低耗電設備之 DLP 固態光源高流明投影機，並裝設無線投影伺服器以利行動上網。為吸引同學使用興閱坊新設備，於 6 月 8 日至 19 日完成辦理「使用空間抽大獎」推廣活動，計有 1,105 人次參加。
 2. 辦理多肉寶寶選美活動：為美化興閱坊整體空間以提升閱讀環境，特於 6 月 1 日至 24 日辦理「多肉植物療癒展示」活動，展示各式多肉植物暨相關書籍，請讀者票選心中最美的多肉植物及寫下對興閱坊空間及服務建議，以作為後續提供服務改善參考。
 3. 完成辦理興閱坊咖啡館活動，提供期末考同學考前衝刺的活力：因疫情關係，108 學年度第二學期期末考期間之興閱坊咖啡館活動改以各種即沖飲品代替現泡咖啡，並於活動前 3 天加碼送附農麵包，同學參加非常踴躍，同時提供巧克力及糖果等零食，讓處於考期緊張的同學們有一個可放鬆及充電的好地方。
 4. 辦理 2020 年駐校作家平路系列活動：本館與人社中心於 10 月 5 日至 31 日合作辦理 2020 年駐校作家系列活動，包括主題書展、開幕式演講與寫作工作坊。平路作家主題書展自 10 月 5 日起於 B1 興閱坊展出，有平路作家長篇、短篇小說、評論集等作品，開幕式演講在多媒體中心舉辦，獲得參與者熱烈迴響。並於 10 月 14 日及 28 日辦理二場寫作工作坊，期讓讀者藉由各項活動促進創作及寫作的興趣與熱忱。
- (十五) 完成認識圖書館入館抽獎活動：迎接新學期認識圖書館，圖書館特舉辦清涼一夏樂翻天抽獎活動，同學於 9 月 7 日至 10 月 18 日期間，進入圖書館就有機會抽到興大相關產品，藉此活動歡迎本校同學多加利用圖書館，也了解本校農產品。
- (十六) 持續執行並推廣教授指定用書服務：為提高全校師生對教授指定用書服務的認識，圖書館除持續宣傳教師可主動提出申請外，希望透過以下活動規劃，讓更多師生更了解並多加利用此服務，進而提昇學生學習效益。
1. 優化教指參服務：主動徵集 10901 學期教師教學課綱資料並整理成清單共 118 門課(631 種圖書資源)，發信供教師勾選，累計共 10 位教師回傳申請。
 2. 好書報馬仔活動：於 9 月 1 日至 9 月 30 日提供學生教指參申請管道，藉此促使全校師生對此服務的認識，提高館藏資源的使用率及落實保護校園智慧財產權。
 3. 與教務處教發中心合作，設計 TA 專屬利用課程。
- (十七) 持續舉辦「2020 研究論文攻略坊」，提升師生研究競爭力
1. 本館為滿足研究生及教研人員之研究需求，持續舉辦「研究論文攻略坊」講座與課程，期望能提升本校師生研究力，5 月 1 日至 11 月 30 日辦理活動包含 Endnote、WOS&JCR、PQDT&CETD、EV&ASTM、Reaxys、Scifinder、Turnitin 等資料庫，並辦理與論文寫作及投稿期刊相關的主題講座，「實用的學術寫作句型」、「與 WOS 有約—研究、投稿快狠準」，共舉辦 26 場課程及講座，652 人次參與。
 2. 規劃「2020 研究論文攻略坊」線上課程，防疫期間學習不停歇：因應疫情，為使本校師生能夠好好宅在家，繼續進行研究與撰寫論文寫作，圖書館於 2020 年

4 月至 5 月為師生準備一系列「研究論文攻略坊」線上課程，共計新增規劃 4 堂線上教學課程，系列線上課程包含：撰寫論文必學的書目管理好幫手「Endnote 書目管理軟體」、蒐集文獻及評估期刊的工具「Web of Science」、
「Journal Citation Reports」資料庫、工程和應用科學專業領域資料庫課程—
「Engineering Village (EV)」，累計 329 人次報名。課後問卷回饋滿意度：95% 同學表示對整體課程感到非常滿意及滿意、93%表示課程設計符合需求、93% 覺得對查找圖書館資源的方法非常有幫助。

- (十八) 持續辦理圖書館 Instagram 推播服務：於 5 月 1 日至 11 月 30 日期間 Instagram 圖書館生活小日記共推播 60 則圖書館相關推廣活動照片與設計海報，目前粉絲追蹤人數達 772 人並持續推廣服務。
- (十九) 持續辦理 LINE@圖書館生活圈活動宣傳：因應 LINE 升級改版及收費方式變動，為優化使用效益，以達精準粉絲對象行銷，重新研發宣傳方式，改變訊息群發服務模式，並舉辦鐵粉的迫降--帳號認證活動，在 1 月至 11 月以原有基本費用而達到發布 108 則訊息，行銷 63830 人次粉絲。
- (二十) 特藏展覽區新展—「十二閱·閱時貳」：校史館精選 1950 年代保存迄今的特殊典藏書籍作展示（圖書館 2 樓特藏展覽區）。並提供各式不同明信片，邀請你/妳將心情感受寫下寄予親人、朋友、自己...將逐月收取明信片，將您的心意傳遞出去。

三、流通與服務統計

(一) 進館人次及圖書借還冊數

- 1. 進館人次：截至 10 月底，圖書館（含總圖、系所、自習室及興閱坊）進館人次達 411,044 人。
- 2. 圖書借還冊數：截至 11 月底，圖書借閱 69,130 冊，續借 334,222 冊，還書 67,913 冊。

(二) 視聽資料服務

- 1. 資料借閱：截至 11 月底，多媒體中心資料借閱共計 6,873 件。
- 2. 場地借用：截至 11 月底，多媒體中心大、小團體室共借出 193 場次。

(三) 電子資源服務

- 1. 電子期刊資料庫全文下載自 5 月至 10 月底止共計 1,124,625 次。
- 2. 電子書使用統計 4 月至 10 月底止 233,834 次。
- 3. 參考資料庫使用自 5 月至 11 月底止使用人次共 110,530 次。

(四) 館際合作服務：本館向他館申請為 764 件；他館向本館申請為 1048 件。

(五) 教科書申請服務：持續受理 108 學年度第 2 學期與 109 學年度第 1 學期課程教科書申請，截至 11 月 30 日止，申請件共有 16 門課，55 種圖書資源（含電子書、多媒體資料），歡迎各系所老師踴躍提出申請，以豐富課程之教學資源。

(六) 教授指定用書服務：持續受理 109 學年度第 1 學期教授指定用書申請，截至 11 月 30 日止共有 51 門課 182 種中西文圖書資源（含電子書、多媒體資料）申請件，歡迎各系所老師踴躍提出申請，以豐富課程之教學資源。

(七) 參考諮詢服務：讀者諮詢問題共 8,713 件；線上諮詢共 296 件；檢索區電腦使用人次共 31,995 人次。

(八) 資訊素養教育及活動

1. 舉辦圖書館利用推廣活動共計 44 場次，1,393 位師生參加。
2. 圖書館導覽共計 28 場次，共 565 人次參與。
3. 校史館與特藏導覽共計 109 場次，參訪人數 1,005 名。(因應防疫，5 月至 6 月中暫停導覽申請)

(九) 教師研究用書長期借閱服務：自 5 月 1 日至 11 月 30 日教師研究用書長期借閱之申請案共計 24 件 220 本，老師於計畫結束後仍需繼續使用者，可辦理續借，續借次數與期限不限。

(十) 志工運用：5 月至 11 月計有志工 67 人；累計服務 1,229 人次、服務時數 3,759 小時。

(十一) 圖書館網頁使用量：自 5 月 1 日至 11 月 30 日，圖書館網頁造訪 人次 323,854 次；造訪人數 120,979 人；點閱瀏覽次數 667,364 次。

參、未來工作重點

- 一、持續提升期刊暨資料庫服務：在本校期刊資源經費支持下，本館將持續執行「全校西文核心期刊計畫」，維持各學院系所學科重要核心期刊資源的完整性與延續性，同時執行圖書館聯盟議價合作與館際合作服務等策略，積極參與區域性及全國性圖書館聯盟合作，致力將經費採購效益極大化，以擴展本校學術期刊館藏。
- 二、整合公開取用 (Open Access, OA) 期刊資源建置及服務，提升期刊資源及服務的質量
 - (一) 搜集各資料庫 OA 期刊、國際 OA 期刊網站資源，建立 OA 期刊一站式網頁。
 - (二) 彙集本校教師投稿 OA 期刊清單、SCIE、SSCI 收錄投稿 OA 期刊清單，建立推薦投稿期刊清單。
 - (三) 引進資料庫系統結合優惠 OA 期刊投稿處理費，降低投稿成本，有效提高學術期刊資源質量。
- 三、持續爭取教育部補助專項經費計畫以進行讀者討論室空間改造案：為提供全校師生更便利舒適之學習討論空間，圖書館持續進行討論室空間改造，110 年計畫書已送出，待核定中。
- 四、辦理 110 年土環系圖書回收計畫：因應土環系空間不足將系圖書室之圖書計畫由總館收回，本館協助該系撰寫 110 年回收圖書計畫書，以爭取校專款補助，以解決該系圖書存放問題。
- 五、持續研發校園文創商品，規劃展售事宜及各項推廣促銷活動：為配合本校百年校慶，圖書館擬設計與開發具校史背景、人文意象及實用性之文創商品，以凝聚師生與校友向心力及榮譽感，彰顯興大辦學特色與學術風格，並供各單位利用。
- 六、持續製作館藏資源利用課程數位教材：持續規劃與製作使用者所需之圖書館資源數位學習課程，包括資源檢索技巧、主題式資源、館際合作、教授指定用書、服務推廣影片等，提供各學科領域相關資源之線上數位學習課程，滿足不同族群之需求，並推展數位化資源利用教育數位教材，提升圖書館資源的使用率。
- 七、持續規劃圖書館綠能機房改建，以達節能減碳之訴求：為提供更有效率且不中斷之網路服務品質，本館規劃進行綠能機房改造計畫，建置五大系統之結構化佈線系統，第一期完成結構化佈線、環境控制系統及不斷電系統(電力線配置部分)，已初步改善圖書館機房十多年來困境，包括資訊線路雜混、用電相位不平衡等問題，使資訊安全具體提升，為使機房未來更加完善，已撰寫 110 年企畫書未來將朝既定方向，持續爭取進行綠能機

房第二期精密空調系統及第三期不斷電系統計畫經費，預計陸續完成後將可響應聯合國 SDGS 永續發展目標，為愛護地球、節能減碳、永續環保，更盡一份努力。

八、持續推動校友中心校友證相關新服務之資料介接自動化作業與資料回饋：持續進行校友 APP 資料介接之完全自動化作業，達到逐步減少人為介入之目標。因應實務需求透過 API 接口程式進行校友閱覽證與借書證狀態之線上回報，並配合圖書館門禁系統與空間管理系統逐日處理校友入館服務項次統計。

九、持續推廣出版中心業務

(一) 持續徵集本校各領域優質學術出版品，出版優質專書，展現本校學術研究特色。

(二) 擴展出版中心多元銷售管道及方式，增加本校出版品的能見度及銷售量。

(三) 積極參與各類書展、講座，提升出版品能見度，例：台北國際書展、香港書展等，舉辦新書發表會、主題講座活動。

(四) 拓展銷售據點，增加讀者購買本校出版品便利性。

十、規劃建置志工管理系統：為改善志工服勤紀錄、請假、簽到及時數統計等業務效率，擬進行規劃與撰寫志工管理系統需求書，於 110 年建置志工管理系統。

十一、提交 109 年臺灣學術電子書暨資料庫聯盟各業務結案報告及 110 年計畫書：按臺灣學術電子書暨資料庫聯盟 109 年計畫進度，業已完成本年度電子資源使用成效行動研究補助案、自辦教育訓練經費補助案及電子書使用統計等業務，為使教育部了解 109 年業務執行成效，以爭取 110 年計畫經費，配合聯盟推動小組作業，規劃 110 年各項業務進程，及提交 109 年各業務結案報告與 110 年計畫書。

十二、辦理 110 年電子資源使用成效行動研究補助案：配合臺灣學術電子書暨資料庫聯盟第 88 次推動小組會議開會決議，肯定 109 年補助成員館辦理電子資源使用成效行動研究計畫成效，於 110 年持續辦理此補助案，擬於 12 月辦理 110 年計畫書徵件公告，並配合學年度時程於來年開學前完成審查及獲補助對象公告。

十三、持續評估本館門禁系統提升之可行性：積極洽詢圖書館門禁系統廠商與其他大學圖書館之合作模式，包含自動感應開門、整併校外人士管理功能，以及因應本校推動虛擬校友證 APP 入館等方向，進行整體考量與可行性評估。

十四、持續規劃冬季閱讀推廣活動

(一) 規劃辦理「植人生活風格展」：於 109 年 12 月 10 日至 110 年 1 月 10 日期間，於圖書館內 1 樓中庭挑高區舉辦「植人生活風格展」，搭配圖書館興寶種子概念，結合植物對生活的重要性，以植物加上人類生活等於植人生活為核心概念，介紹各種植物在人類的食衣住行育樂以及不同領域中扮演的角色，讓讀者認識植物對人類社會的重要，並且與植物產生連結，展示主題包含植物與文學、植物與飲食、植物與科技、植物與生態、植物與藝術、植物與永續未來等。活動期間並搭配圖書館 IG @nchulibrary 舉辦植物攝影人氣王、以「植物」做為主題，與讀者互動與推廣圖書館 IG。

(二) 參與全國性後疫情展望記疫書展聯展：配合科技部人文司「新冠肺炎危機之社會反思與治理」計畫，與清華大學「記疫」團隊串連 UST 等全國 41 各單位，聯合辦理展出後疫情時代相關圖書，預計於明年 3 月開展並增購以防疫相關為核心概念之小說、社會觀察、與科學等面向書籍。

(三) 規劃辦理多媒體中心《預約幸福~神準祈福大會》冬季活動：精彩的 2020 接近尾

聲，全新的 2021 即將到來，配合冬季節日包含聖誕節、元旦、新年佳節辦理《預約幸福~神準祈福大會》活動，本次形式以一個主活動搭配一個聖誕驚喜小活動，於 109 年 12 月 8 日至 110 年 2 月 18 日活動期間還片時，可以獲得小卡及抽獎券，讀者可以在小卡上寫下心願、心情或想對誰說的話，再掛上許願牆，另外填完抽獎券後丟入抽獎箱即可參加三次的抽獎。另外規劃於聖誕節當周 12 月 21 日至 12 月 25 日舉辦《聖誕轉轉樂》小活動，外借兩部影片者，可參加一次轉轉樂兌換獎品，希望透過在多媒體中心的祈福能感受到冬季的溫暖及一年美好的開始。

- (四) 辦理《視聽故事-電影分享會》推廣活動：多媒體中心辦理《視聽故事-電影分享會》，多媒體中心從購買的新片、排行榜、館藏精選片中挑選電影，由工作人員主動分享蒐集電影心得，並邀請讀者一起公開推薦喜愛的電影，為熱愛電影的大家打造一片專屬的電影分享牆。除了電影心得外更持續規劃其他可持續更新的題材，已能達到與讀者同心協力建置更完美的多媒體中心服務。

七、體育室

壹、目前概況

- 一、本室設教學研究、競賽活動及場地器材三組，推展全校體育教學、運動競賽及運動場館管理與維護等事宜。
- 二、現有員額：教授 3 人、副教授 2 人、助理教授 5 人、講師 3 人、職員 6 人、救生員 1 人，共計 20 人。

貳、重要工作及成果

一、教學研究

- (一) 5 月 12 日召開 108 學年度體適能推廣委員會第 2 次會議、108 學年度第 2 學期第 3 次室務會議及 108 學年度第 2 學期第 2 次體育室教師評審會議。
- (二) 6 月 23 日召開 108 學年度第 2 學期第 4 次室務會議。
- (三) 9 月 4 日召開 109 學年度第 1 學期第 1 次體育教學會議、109 學年度第 1 學期第 1 次室務會議及 109 學年度運動績優生新生座談會。
- (四) 9 月 29 日召開 109 學年度第 1 學期第 1 次體育室教師評審委員會。
- (五) 10 月 6 日辦理 109 年興未來完善就學協助成果展系列講座共三場。
- (六) 11 月 13 日召開 109 學年度第 1 學期第 2 次體育室教師評審委員會。
- (七) 11 月 20 日召開 109 學年度第 1 學期第 2 次體育室院級教師評審委員會。
- (八) 11 月 24 日召開 110 學年度運動績優生術科考試協調會及 109 學年度第 2 學期體育課程協調會。

二、競賽活動

- (一) 5 月 7 至 14 日本校男子籃球代表隊參加 108 學年度大專男子籃球運動聯賽公開男生組第二級複賽榮獲第五名。

- (二) 5月29日至6月1日本校棒球代表隊參加108學年度大專棒球運動聯賽一般組全國複決賽。
- (三) 6月8至12日本校女子籃球代表隊參加108學年度大專籃球運動聯賽一般女生組全國決賽16強。
- (四) 6月9至12日本校女子排球代表隊參加108學年度大專排球運動聯賽公開女生組第二級複決賽榮獲第八名。
- (五) 6月24日公告108學年度學生運動競賽總錦標積分排名：第一名獸醫系、第二名土木系、第三名機械系。
- (六) 8月27至30日本校教職員籃球隊參加109年度大專校院教職員工籃球錦標賽榮獲男子丙組殿軍。
- (七) 8月31日至9月3日本校教職員慢速壘球隊參加109年度大專校院教職員工壘球錦標賽。
- (八) 9月4日召開109學年度各運動代表隊教練及隊長會議。
- (九) 9月9日召開109學年度全校運動大會籌備會。
- (十) 9月10日召開109學年度全校系體幹會議。
- (十一) 9月16日召開109學年度啦啦隊領隊會議暨安全講習。
- (十二) 9月21日召開109學年度全校運動大會網路說明會。
- (十三) 9月23日召開109學年度啦啦隊錦標賽抽籤。
- (十四) 9月29日召開109學年度全校運動大會第一次工作協調會。
- (十五) 10月6日召開109學年度系際盃賽程抽籤。
- (十六) 10月13日召開109學年度全校運動大會第二次工作協調會。
- (十七) 10月13日辦理109學年度系盃拔河錦標賽預賽。
- (十八) 10月17日辦理校長盃桌球錦標賽，成績如下：冠軍-行政聯隊；亞軍-興大附中；季軍-院聯隊；殿軍-農資院。
- (十九) 10月17日辦理校長盃網球錦標賽，成績如下：冠軍-興大附農；亞軍-中興大學B隊；季軍-中興大學A隊；殿軍-興大附中。
- (二十) 10月21日召開109學年度全校運動大會技術會議。
- (二十一) 10月23日辦理109學年度啦啦隊錦標賽預賽以及校園健康路跑。
- (二十二) 10月24至25日辦理109學年度全校運動大會。
- (二十三) 10月27日召開109學年度全校運動大會檢討會。
- (二十四) 10月30日至11月4日本校田徑、桌球、羽球、網球及游泳代表隊參加109年全國大專校院運動會，成績如下：田徑-一般男生組鐵餅榮獲金牌、一般女生組100公尺及200公尺榮獲第四名；桌球-一般女生組單打榮獲金牌、一般混和組雙打榮獲第五名、一般女生組雙打榮獲第六名；羽球-一般女生組雙打榮獲金牌；網球-一般女生組單打榮獲第四名及第六名、一般女生組雙打榮獲第五名。
- (二十五) 11月11日辦理校長盃籃球錦標賽，成績如下：冠軍-行政暨體育室聯隊；亞軍-系所聯隊；季軍-興大附中；殿軍-興大附農。
- (二十六) 11月13至15日本校教職員羽球隊參加109年度大專教職員工羽球錦標賽榮獲壯年組第五名。

- (二十七) 11 月 21 日辦理校長盃壘球錦標賽，成績如下：冠軍-中興大學；亞軍-興大附農；季軍-興大附中。
- (二十八) 11 月 22 日辦理校長盃羽球錦標賽，成績如下：冠軍-興大附中；亞軍-農資學院；季軍-興大附農；殿軍-體育室暨行政聯隊。
- (二十九) 11 月 27 至 29 日本校教職員網球隊參加 109 年度大專教職員工網球錦標賽榮獲男子乙組冠軍及長青組第五名。
- (三十) 11 月 27 至 29 日本校教職員桌球隊參加 109 年度大專教職員工桌球錦標賽榮獲男子甲組冠軍、男子丙組殿軍、長青組雙打亞軍和殿軍及長青組單打亞軍。

三、場地器材

- (一) 7 月 15 日至 8 月 28 日外借 B1 綜合球場、多功能教室、視聽教室及五人制足球場舉辦飛夢力 Family 夏令營。
- (二) 8 月 1 至 2 日外借 B1 綜合球場舉辦環保局清潔隊員招考。
- (三) 8 月 6 日外借會議室舉辦 109 年度 B 級輕艇激流教練講習會。
- (四) 8 月 11 至 20 日外借 2 樓羽球場舉辦科學家的秘密基地。
- (五) 8 月 10 至 14 日外借溜冰場舉辦南區體育會暑期溜冰(直排輪)夏令營。
- (六) 8 月 15 至 16 日外借 B1 綜合球場舉辦中彰律師盃籃球邀請賽。
- (七) 8 月 20 日至 9 月 25 日進行體育館南側外牆整修及高爾夫球場屋頂修繕統包工程。
- (八) 8 月 22 日外借室外籃球 9-11 場舉辦台中市南區體育會 2020 南區籃球社區聯誼賽。
- (九) 8 月 25 至 26 日外借 2 樓羽球場舉辦住商不動產員工羽球賽。
- (十) 8 月 28 至 29 日外借 2 樓羽球場舉辦晨禎盃羽球公開賽。
- (十一) 9 月 3 至 25 日進行體育館綜合球場木質地板鋪設統包工程。
- (十二) 9 月 5 至 6 日外借 2 樓羽球場舉辦體育學會「國民體適能專業人才提升計畫」。
- (十三) 9 月 19 至 20 日外借 2 樓羽球場舉辦體適能指導員檢測考試。
- (十四) 9 月 19 至 20 日外借室外排球 6-8 場舉辦興大盃排球賽。
- (十五) 9 月 19 至 20 日外借硬地網球場舉辦興大盃網球賽。
- (十六) 10 月 5 至 8 日外借 B1 桌球室舉辦興生盃桌球賽。
- (十七) 10 月 5 至 21 日外借五人制足球場舉辦興生盃足球賽。
- (十八) 10 月 12 至 19 日外借室外籃、排球場舉辦興生盃籃、排球賽。
- (十九) 10 月 31 日至 11 月 1 日外借舞蹈教室及視聽教室舉辦 C 級健身指導員及 C 級體重管理師講習。
- (二十) 11 月 2 日紅土網球場新建設備開工。
- (二十一) 11 月 7 日外借 2 樓羽球場舉辦巨研盃羽球賽。
- (二十二) 11 月 28 至 29 日外借室外排球 4-8 場舉辦興大盃排球賽。

參、未來工作重點

- 一、充實體育器材及運動場地維護。
- 二、持續活化運動場館。
- 三、規劃 110 年忠明南路上方球場認養計畫。

八、秘書室

壹、目前概況

- 一、本室設校友中心、行政議事組、媒體公關組及文書組等 4 個單位。
- 二、現有主任秘書 1 人、教師兼任主任 1 人、教師兼任組長 1 人、職員(含校聘人員)25 人、技工工友 4 人。

貳、重要工作及成果

一、校友服務：

- (一) 興大校友 APP 已於 10 月 31 日上線，將傳統校友證(實體校友證)改為虛擬校友證。透過興大校友 APP，提供最新消息、線上捐款、活動報名、特約商店與優惠券、圖書館入館與借書服務、停車證申辦服務等，讓校友可以隨時掌握學校最新消息與提供快速與便利的服務。統計至 11 月 27 日興大校友 APP 下載人次達 1,855 人。
- (二) 自 10 月起成立中興大學校友中心 Facebook 粉絲專頁，10 月 23 日至 11 月 26 日已發布 18 則訊息，訊息內容包含 101 年校慶活動花絮、第 24 屆傑出校友介紹、校友產業動向等，作為活動訊息推播，以及提供校友切身相關之訊息管道，讓校友與母校之間有更直接互動的窗口。

二、刊物編輯：

- (一) 於 5 月 6 日、7 月 1 日召開第 1 次與第 2 次編輯會議，討論刊物主主題及導向，並於 10 月 31 日校慶前發行興大校友第 30 期。
- (二) 每月發行 1 期校友電子報以 email 寄發校友。內容含括校友活動花絮、校友點將錄(校友媒體曝光訊息)、興新聞、募款訊息、各項資訊連結(興大 Facebook、興大校友中興 Facebook、興新聞、興大簡訊、推廣教育課程及文創商品專區)等。

三、傑出校友選拔：

第 24 屆傑出校友選拔作業於 7 月 1 日完成收件，於 8 月 11 日邀請各院院長進行初審，並於 9 月 3 日進行評審會議，選出 12 名傑出校友，包括：王冠祥、王惠亮、吳啟華、吳蓉華、林崇億、張庭維、陳錦標、葛煥昭、蕭哲君、謝建台、龔一秦、龔明鑫(按姓氏筆畫排序)，並於校慶慶祝大會進行表揚並出版傑出校友刊物。

四、校友活動：

- (一) 中興大學校友總會與母校於 9 月 12 日假台中烏日臻愛花園飯店聯合舉辦校務座談會暨菁英校友聯誼餐會，邀請理監事、顧問、會務諮詢委員、師長及眷屬近 220 人共襄盛舉，席開 21 桌，氣氛熱絡且溫馨。當日下午由興大主任秘書林金賢與校友中心主任許恒銘共同主持召開校務座談會，會中除了進行校務報告外，各與會貴賓亦分享系所友會的經營歷程與寶貴經驗，並提供許多想法與建議，現場互動反應熱烈。晚間，在興大校長薛富盛與校友總會理事長蔡其昌主持下，舉辦菁英校友聯誼餐會，同時進行新聘顧問受贈儀式，期勉大家共同努力為校友會的推展盡一分心力。晚宴在薛富盛校長及蔡其昌理事長致贈紀念品予所有貴賓中圓滿結束，期望未來各系所友會與校友總會能更緊密的聯繫與合作，增進校友情感交流，凝聚所有校友向心力，團結互助，發揚母校精神，協助母校發展，共同為母校的成長茁壯與發揚光大而努力。
- (二) 11 月 4 日辦理建程獎學金與南加州校友會獎學金頒獎，建程獎學金科技工程數學類

及人文社會類各有 4 人獲獎、南加州獎學金共四位同學得獎。建程獎學金為本校傑出校友劉雨生博士賢伉儷捐款與傑出校友胡威妮協助籌備創立，獎助母校在學學生，專注領域研讀，給予支持與鼓勵。南加州校友會獎學金為國立中興大學南加州校友會捐款，獎助母校在校學生學業品行優越者，擁有更充裕的資源，完成學業。

(三) 本校生機系系友會及電機系系友會於 10 月 31 日分別於各系館辦理系友活動，校友中心許恒銘主任出席參與盛會，並於活動中進行校務狀況的分享及推廣介紹興大校友 APP。生機系系友會於活動中頒發傑出系友及系友會獎學金之外，亦召開理監事會議，電機系系友會則由校友分享自身經歷予學弟妹進行交流，現場氣氛溫馨和樂，活動圓滿成功。

(四) 校友中心於 11 月 9 日於綜合大樓遠距教室辦理「傑出人才遠距專題講座奈米粒子在體外診斷上的應用」，邀請本校植物系校友黃昌儀博士進行演講，黃昌儀學長現為澳大利亞 ANTEOTECH 公司診斷與生命科學總監，以簡白易懂的敘述分享奈米粒子應用研究，並透過最貼身的實戰經驗分享臨床實驗上面臨的問題，本次講座吸引近 40 名聽眾參與，座無虛席，反應熱烈。

五、校務基金捐款：

(一) 1 月 1 日至 11 月 27 日止，本校校務基金捐款總額為 51,045,592 元，其中供學術單位之用 20,992,146 元(41.12%)、行政單位之用為 20,626,319 元(40.4%)、獎助學金之用 9,387,127 元(18.38%)、無指定用途捐款 40,000 元(0.07%)。捐款芳名錄並公告於本校捐款網站(<http://give.nchu.edu.tw/>)。

(二) 本次提報教育部頒贈捐資教育事業興學敘獎案，提報區間為 108 年 7 月 1 日至 109 年 7 月 31 日。核准名單：楊德華先生，捐資 1,000 萬元以上頒給水晶獎座一座；林耀英先生等 19 人，捐資 100 萬元以上，未滿 500 萬元頒發銀質獎牌各一面；鄭智元先生等 95 位，捐資 10 萬元以上，未滿 100 萬元頒發獎狀各一幀。其中鄭智元先生等 95 位受獎者獎狀將另行寄送，其餘 20 位受獎者將於 101 年校慶慶祝大會公開頒獎。

六、重要會議及各項委員會相關業務：

(一) 9 月 2 日、10 月 7 日、11 月 11 日分別辦理第 434 次、435 次及 436 次行政會議。

(二) 6 月 5 日、10 月 23 日辦理第 89、90 次校務會議。

(三) 5 月 28 日、9 月 24 日分別辦理 108 學年度第 5 次及 109 學年度第 1 次校務基金管理委員會。

七、校務財務資訊公開平台：本校「校務財務資訊公開平台」網頁每年更新 2 次，8 月已彙整各單位資料並完成網頁更新；另 8 月已完成彙編本校「2019 統計年報」並公告於秘書室網頁。

八、行政單位服務績效滿意度評量：109 年度實施計畫已於 9 月 1 日經評量委員會通過，並於 11 月 2 日至 13 日實施線上問卷調查，刻正進行調查結果的分析並撰寫報告，以了解全校教職員工生對各行政單位之滿意情形，作為後續精進服務之參考。

九、臺灣國立大學系統：

5 月收悉嘉義大學擬加入系統，5 月 20 日將修正版計畫書函送至各參與校。截至 6 月底，共有 8 校(聯合大學、台灣體育運動大學、雲林科技大學、嘉義大學、臺中教育大學、勤益科技大學、彰化師範大學及本校)校務會議通過，另 2 校(暨南國際大學與虎尾科技大

學)程序待補；7月24日以興秘字第1090100554號函送成立「臺灣國立大學系統」計畫書報教育部；8月18日教育部函復籌設計畫書審查意見，部分俟彙整補正後再行陳報；修正完成計畫書缺漏章節「大學系統委員會設置及大學系統組織運作方式」，並於9月15日發函至參與校協助審閱並提供修正建議。10月21日暨南國際大學校務會議通過，將俟虎尾科技大學預計12月校務會議通過後再次函報教育部。

十、101週年校慶活動籌辦：

- (一) 校慶籌備：1.籌備委員會議召開；2.全校活動彙整；3.校慶邀請卡設計及製發；4.校慶網頁規劃及訊息公告；5.校外特邀貴賓及校內主管出席狀況調查及聯繫確認。
- (二) 校慶演唱會：1.因應 COVID-19 疫情，規劃防疫措施及應變機制；2.貴賓與校內主管對號座之配票及教職員工自由座領票作業；3.護理人員派駐及義交警交維之申請、聯繫及安排；4.場地規劃安排；5.工讀生招募及人力配置；6.頒獎流程及動線規劃；7.貴賓引導；8.工作手冊撰寫。

十一、媒體宣傳與新聞聯絡：

- (一) 重要活動之媒體互動：執行 21 場記者會與重要活動媒體接待，包含昆蟲系/森林系/食生系/計資中心/生技所研究成果發表、打樣中心揭牌、特殊選才、聯盟簽約儀式等。
- (二) 發布 146 則中文新聞稿件、14 則英文新聞；整理並公布新聞資料 467 則，張貼於「興新聞」及臉書「興新聞」粉絲專區。

十二、推動提升興大形象：

- (一) 執行「媒體曝光躍昇行動方案」：教職員生於蘋果日報、聯合報、中國時報、自由時報、關鍵評論網及風傳媒投稿發表專業意見，獲刊登者給予獎勵。5月至11月共有 15 篇。
- (二) 籌劃拍攝本校興翼獎學金文宣影片。
- (三) 執行興大人物誌及土雞保種 USR 影片 5 部影片製作。
- (四) 執行校徽調整案識別設計專案。

十三、完成學校文宣「興大簡訊」製作發送：第 204 至 208 期已分別於 5 月至 11 月發行，內容豐富多元，紙本發送校外單位(校友、海內外高中、南區公所及里辦公室)，電子檔以電子郵件及網站供師生及外界瀏覽。

十四、持續辦理輿情蒐集回應：

- (一) 網路平台經營：為強化校內訊息多元傳播，加強 Facebook「國立中興大學」粉絲專頁維護，新增張貼照片或訊息共計 130 件。
- (二) 網路輿情反應：賡續辦理校內師生及民眾輿情反應處理，並轉知相關單位及追蹤其辦理情形。
- (三) 「輿情彙報」：蒐集分析本校相關網路評論，供主管掌握與參考。

十五、校級系統審核及管理通報：

- (一) 本校首頁圖片輪播投稿及審核作業，共計 265 件。
- (二) 賡續辦理「重大/緊急事件(簡訊)通報系統」相關事宜：截至 11 月底止計有 1,497 人登入填答，1,381 人同意，116 人不同意。
- (三) 賡續辦理本校個人資料侵害事故通報業務，追蹤權責單位辦理情形，截至 11 月底共計 9 件。

十六、高教深耕計畫-善盡社會責任推動：

- (一) 深耕型 USR 計畫「浪愛齊步走:流浪動物減量與福祉實踐」獲選特殊主題影片獎項，並於 12 月 12 日至 12 月 24 日參加教育部 109 年大學社會實踐線上博覽會 USR EXPO。
- (二) 媒體宣傳：拍攝 USR 專題影片 3 部(浪愛齊步走團隊、處處有生雞團隊、月桃團隊)、媒體報導共有 40 篇。
- (三) 執行「USR 計畫推動」：培育 USR 計畫種子團隊 8 組、Hub 團隊 5 組、萌芽型計畫 1 組以及深耕型計畫 1 組，召開 1 次 USR 服務優良獎項審查會議、7 次 USR 工作會議、3 次 USR x CSR 座談會議、1 次 MOU 簽署記者會。
- (四) 10 月 27 日至 11 月 1 日辦理 109 年度 USR 成果展以及 10 月 28 日辦理 USR 跨校共學論壇，提供校內、外教職員執行大學社會責任成果與經驗分享。
- (五) 規劃出版 2020 年 USR 報告書：擬定報告書大綱、撰寫區間、第三方認證等，預計出版期間：2021 年 6 月。

十七、辦理監察院赴校履勘座談案：5 月 8 日於雲平樓居學園及人文大樓 102 演講廳完成履勘及「我國科技類博碩士生就學及就業情形」簡報座談案。

十八、本校公文系統維運情形：

- (一) 5 月 18 日、8 月 17 日、11 月 16 日完成公文系統季維護工作。伺服器系統運作及歷史紀錄正常、硬體設備儲存空間充足、資料備份及同步等皆正常運作。
- (二) 5 月 18 日完成公文系統版本更新，除修正本校提出之異常程式外，新增 4 項功能如下：1.列印簽核文件，增加「全選」功能；2.列印簽核文件，當列印 PDF 時將檔名預設為「簽核類型(紙本簽核或線上簽核)_公文文號.PDF」；3.提供查詢執行日常降解密公文之程式；4.調案紀錄查詢提供依檔號和依調案單號序的排序功能。
- (三) 配合疫情防護，本校 109 年度公文系統教育訓練取消實體課程改為線上影片教學，已將各課程影片上傳至「興大影音網-文書組」分站，並於 7 月 20、21 日完成新版影片錄製，於 7 月 31 日完成「主管作業」影片剪輯及更新上傳。
- (四) 8 月 17 日完成「備份資料還原」災害復原演練，9 月 5 日完成「備援機切換」災害復原演練，確保系統異常時無論資料或系統程式皆可依相關程序將本校損害降到最低。
- (五) 10 月 20 日配合圖書館系統機房機櫃重整，完成公文系統備援機搬移。

十九、本校公文管理系統資訊安全計畫執行情形：

- (一) 5 月至 11 月每月隨機年度抽檢 5 件公文，完成檢視其電子檔案完整性。
- (二) 5 月至 11 月每週檢測資料即時同步備份運作正常。

二十、檔案管理(以下簡稱檔管)：

- (一) 檔管計畫管考作業：1.7 月、10 月分別完成 109 年度 4 至 6 月、7 至 9 月檔管工作計畫管考作業及文書及檔管工作統計表；2.11 月完成 104-109 年中長程計畫執行管考作業及 110-112 年檔案管理中程計畫。
- (二) 會計憑證入庫：5 月 14 日再次配合主計室辦理 107 年度會計憑證由主計室搬移至行政大樓地下室會計庫房相關事宜，總計共保管 107 年度會計憑證 170 箱。
- (三) 庫房管理與檔案保管修護：1.7 月 23 日完成綜合大樓 6 樓檔案庫房逃生標示；2.8 月完成藍曬圖 7 大冊及酸化之永久檔案 144 卷夾入手工鹼性紙。

- (四) 檔案應用服務宣導：運用本校公文發文用之開窗信封背面印製本校檔案應用申請，以加強推廣。
- (五) 檔管局及教育部函囑辦理本校政治檔案全面清查作業，已於 6 月 17 日完成彙整各單位回報清查清果並函報教育部。
- (六) 檔案目錄彙送檔管局檔案目錄查詢網(NEAR)：1.7 月 6 日完成檔案目錄彙送說明表提交教育部，本次(含林管處)合計彙送 362 筆；2.辦理檔管局檢核至 109 年 6 月止機關檔案目錄查詢網之資料異常修正作業；3.11 月 20 日完成 9 案 9 卷 42 件國家檔案移轉目錄彙送作業。
- (七) 依教育部來函完成本校 109 年度檔案管理績效自評以及「109 年部屬機關(構)學校檔案管理績效自評表」填報作業。
- (八) 辦理檔管相關法規修訂作業：1.10 月 15 日簽陳校長核定停止適用本校檔案管理作業要點，並配合修正本校文書處理要點第 65 點；2.11 月 24 日簽陳校長核定修正本校檔案保存價值鑑定小組設置要點第 1、4、9 點。
- (九) 檔案管理業務知能提升：1.為精進與交流檔案管理工作，並提升同仁辦理檔案展覽相關知能，於 7 月 10 日至國立自然科學博物館參觀「典藏金檔-科博館檔案特展」；2.為增進檔管專業知能及強化檔管作業品質，本校暨八所大專校院機關，於 10 月 15 日至第 18 屆機關檔案管理金檔獎得獎機關-臺中市太平區戶政事務所及國立自然科學博物館進行檔案管理標竿學習活動。
- (十) 機密檔案年度降解密檢討：本年度機密文書檢討 333 件，計 309 件辦理註銷密等、不調整密等 24 件(繼續保密並延長檢討期限 12 件，未屆保密期限 8 件，已發「機密文書機密等級變更或註銷建議單」4 件)。

二十一、其他各項工作統計：

1.電子收文件數	11,329	11.現行公文掃描件數／頁數	6,557／ 9,5997
2.紙本收文轉線上件數	1,247	12.立案編目件數／案卷目錄維護卷數	25,712／342
3.紙本收文紙本簽核件數	2,649	13.調案件數	373
4.紙本收文個人登送件數	3,636	14.公文系統設定調整件數	1,261
5.電子發文件數	2,621	15.公文系統問題諮詢與排除件數	1,917
6.紙本發文件數	4,264	16.公文線上／人工稽催次數	31／14
7.收信件數	95,098	17.各類表件用印件數	321,050
8.寄信件數	14,359	18.函稿、簽呈等核章(含電子簽核公文)	6,980
9.歸檔件數	25,036	19.憑證、申請表件等核章	12,389

10.檔案回溯掃描件數／頁數	13,822／ 32,160		
----------------	-------------------	--	--

二十二、校長室大事紀

- 05 月 07 日 出席國政所克毅講堂揭牌
- 05 月 08 日 出席監察院調查「我國科技類博碩士生就學及就業情形」校園履勘及座談案
- 05 月 12 日 主持校務發展委員會會議
- 05 月 13 日 主持第 431 次行政會議(視訊會議)
- 05 月 20 日 主持 109 學年度境外臺生返臺就學甄試招生第一次會議
- 05 月 21 日 出席 2020 視訊就業博覽會開幕式、主持 109 學年度博士班考試入學招生第二次會議
- 05 月 26 日 主持教務評鑑會議
- 05 月 27 日 出席立法院財委會專案報告及備詢
- 05 月 28 日 主持校務基金管理委員會會議
- 05 月 29 日 出席國立大學校院協會視訊理監事會議
- 06 月 02 日 出席新化林場百年慶場慶活動
- 06 月 03 日 主持退休教師茶會
- 06 月 04 日 出席瑤瑯書畫展開幕、林清境畫展致謝儀式
- 06 月 05 日 主持第 89 次校務會議
- 06 月 10 日 主持第 432 次行政會議(視訊會議)
- 06 月 11 日 出席唯勝公司、采威公司與大數據中心簽約記者會
- 06 月 12 日 出席中興大學「黑鑽蔭油膏」產學新品發表會
- 06 月 16 日 出席興大附農 108 學年度畢業典禮、主持學生輔導委員會
- 06 月 17 日 主持學術主管致聘
主持 109 年度秋季產業碩士專班招生第二次會議、110 年度全校招生名額
- 06 月 18 日 審查會議
主持昆蟲系李後鋒老師論文記者會
- 06 月 19 日 出席 EMBA 畢業典禮
- 06 月 21 日 出席科技部與大學校長座談會
- 06 月 22 日 主持教師員額臨時會議、主持理學院第一屆校友傑出成就獎頒獎典禮
- 06 月 23 日 主持學術主管致聘
- 06 月 29 日 主持大學社會責任 USR 經費討論會議
- 07 月 01 日 主持職業安全衛生委員會會議
- 07 月 02 日 接受天下雜誌專訪
- 07 月 03 日 拍攝昆蟲蝴蝶展第二階段開幕影片
- 07 月 06 日 接受興大校友專刊專訪
- 07 月 07 日 接受年代專訪
- 07 月 09 日 出席符合農藥減量政策的新穎性植物保護技術研討會、唐鳳政委演講、警
- 07 月 10 日 大校友書法聯展

- 出席 APEC 論壇開幕式
- 07 月 14 日 出席國立大學校院協會第 12 屆第 3 次理.監事聯席會議
- 07 月 15 日 出席[5G 產業新興揚帆啟航計畫]開訓典禮
- 07 月 17 日 主持[高教深耕計畫]學術審議考核委員會會議
- 07 月 22 日 主持 109 學年度進修學士班暨學士後多元專長培力課程招生委員會議、出
- 07 月 23 日 席大考中心基金會董監事會議
- 出席[台灣永續農業發展與耕作策略調適]研討會
- 07 月 24 日 出席素履直往-姚吉聰書法首展
- 07 月 25 日 出席海內外學術代表與總統座談
- 07 月 27 日 接受教育廣播電台專訪
- 07 月 29 日 主持興大附中、附農校長致聘、出席農業投資和創業商機交流座談會
- 07 月 31 日 主持籌設醫學院系-師資聘任及興基計畫討論會議
- 08 月 04 日 出席後疫時代產業轉型發展與契機-中科園區產業創新產官學研交流座談
- 08 月 06 日 會
- 出席科學家的秘密基地宣傳記者會-彰化場
- 08 月 10 日 主持科研產業化平台計畫整合會議、出席招聯會第 8 屆常務委員會議第
- 08 月 13 日 10 次會議(視訊會議)
- 出席科學家的秘密基地開幕式、接受大專教授兼任行政主管之訪談
- 08 月 14 日 主持南投校區規劃會議
- 08 月 18 日 主持新進教師座談會
- 08 月 19 日 出席[中科管理局 17 週年慶]典禮
- 08 月 21 日 出席 109 年教育部友善校園獎評選會議
- 08 月 26 日 出席臺灣大學系統「新南向概況說明會」
- 08 月 28 日 出席大數據中心與台中銀證券簽約記者會
- 08 月 31 日 出席第四屆[總統創新獎]頒獎典禮、教育部-專科以上學校學生宿舍質量改
- 善審查輔導小組-複審會議
- 09 月 01 日 出席在職人員職安訓練、中科產業大師論壇、主持第 434 行政會議
- 主持傑出校友評審會議
- 09 月 02 日 拜會捷克訪問團
- 09 月 03 日 出席曾志正教授苦柑贈茶發表記者會
- 09 月 04 日 拍攝[2020 全球開放教育國際研討會]短片
- 09 月 07 日 主持校務諮詢會議
- 09 月 08 日 出席菁英校友聯誼活動
- 09 月 10 日 出席教育部專案會議(原定績效導向會議)
- 09 月 12 日 出席中科園區創新技術論壇-智慧機械創新應用發展」
- 09 月 17 日 出席惠蓀林場木文化節
- 09 月 18 日 出席火龍果全球市場價值鏈國際研討會、2020 臺加全穀豆類營養保健與
- 09 月 19 日 創新加工國際研討會、農產加值打樣中心揭牌
- 09 月 22 日 主持法規委員會會議
- 主持校務基金管理委員會會議

- 09月23日 出席教師節茶會、農業投資和創業商機交流座談會(二)
- 09月24日 出席第九屆中興大學『精密工具機與智慧化技術』專題實作競賽暨程泰集團「精密工具機與智慧化技術」專題實作獎、接待傅爾布萊特計畫執行長
- 09月25日
- 09月26日 Dr. Randall Nadeau
出席國際產學聯盟計畫審查會議
主持教師員額管理委員會小組會議、出席招聯會第8屆常務委員會議第11次會議(視訊會議)
- 09月30日
- 10月05日 出席李元亨84年華·心韻特展
出席中區區域原資中心揭牌暨感恩傳承儀式
- 10月11日 出席大學考試入學分發委員會暨經費稽核會議(視訊會議)、作物精準育種
- 10月12日 國際研討會開幕
- 10月13日 主持職業安全衛生委員會議
接待調查局呂文忠局長、出席調查局研討會致詞、國防學士班簽約儀式
- 10月14日 出席校長盃桌球賽開幕、台灣文學學會2020年會開幕式、校長盃網球賽
- 10月15日 開球
- 10月17日 出席中央書局暨浪漫的力量-台灣文化的青春年代展覽開幕式
出席麗明營造捐贈清流部落家屋事宜(USR計畫)-記者會
- 10月18日 出席「中部科學園區產學媒合交流會-智慧機械創新應用」產學媒合交流
- 10月19日 會
- 10月21日 出席2020新興食品生技加值技術研討會致詞
主持第90次校務會議、出席啦啦隊比賽、校園路跑、鍍膜學會年會
- 10月22日 主持校慶運動會開幕典禮
- 10月23日 出席教學單位成果展
- 10月24日 出席高教深耕計畫暨USR成果展開幕、主持109年校園災害防救委員會議
- 10月26日 主持智慧機械技術研發中心動土典禮、興創基地成果展開幕、校慶紀念茶、
- 10月28日 台灣精釀啤酒產業趨勢研討會-發酵關鍵-酵母科學、101週年校慶慶祝大會
- 10月31日 出席創業計畫聯合成果展致詞
出席教育部增設學士後醫學系簡報會議(視訊會議)、惠蓀講座-彭旭明院士演講
- 11月02日 出席生鮮蔬果採後處理暨冷鏈物流應用國際研討會、國際科學大師講座開幕
- 11月03日 主持興學塾企業導師啟動儀式
- 11月04日 出席Ai精準健康醫療生態系論壇致詞、emba校友會會員代表大會
出席探索未來圖像開幕致詞
- 11月05日 出席經濟部「A+企業創新研發淬鍊計畫」第53次決審會議、至行政院報告南投校區事宜
- 11月06日
- 11月08日 出席校長盃籃球賽開球
- 11月10日

	主持與國立澎湖科技大學簽約儀式、出席公共治理國際學術研討會、高等
11月11日	教育國際合作基金會[董事與監察人聯席會議]
11月13日	出席食生系系友大會致詞 出席立法院審查110年教育預算
11月14日	接待僑務委員會僑臺商食品加工智慧農業參訪團
11月16日	出席全國高級中等學校農業類學生技藝競賽頒獎典禮
11月18日	出席產學合作與人才培育博覽會
11月19日	出席校長盃慢速壘球賽開球
11月20日	出席校長盃羽球賽開球
11月21日	接待歐盟駐台代表-高哲夫
11月22日	主持校務發展委員會會議
11月23日	接受年代採訪、出席招聯會8-12常務委員會(視訊會議)、主持職業安全
11月24日	衛生委員會會議-興大職業安全衛生診斷與輔導暨高階主管自主管理座談會
11月26日	出席教育部友善校園頒獎典禮、拍攝春蟄節影片
11月27日	

參、未來工作重點

- 一、校友聯絡部分，推動畢業就是校友服務，自10月31日起，校友證全面改為虛擬校友證，透過「興大校友APP」串聯學校各單位的服務並提供校友專專屬優惠。推動校園經典活動，包括每年3月舉辦惠蓀馬拉松運動賽事，行銷中興大學；每年6月舉辦30重聚活動，邀請畢業30年的校友回母校，以餐會形式進行，並配合系列活動；每年10月舉辦傑出校友表揚典禮，配合校慶辦理當屆傑出校友表揚，運用傑友資源挹注學校各項發展。
- 二、募款部分，優化捐款系統Web與手機版本，簡化捐款流程，現已新增LINE PAY小額捐款服務，未來計畫新增ACH定期定額捐款服務，以提供更多元的捐款服務。在捐款網頁上，優化網頁外觀及資訊，新增捐款Q&A及線上捐款流程影片，提供更完整捐款資訊。在大額募款部分，針對特定校友或企業舉辦特定的造勢募款活動；小額募款部分，透過線上捐款活動搭配學校logo紀念品、校園經典活動（惠蓀馬拉松、30重聚、傑出校友表揚大會）、各地區系友會活動、經營社群電子媒體(FB, Twitter, IG..)，直播等方式進行勸募事宜。目前積極推動「百年慶校史館」與「興翼計畫」兩個專案募款計畫。
- 三、保持校友聯繫，目前校友中心，透過校友電子報、興大APP、Facebook粉絲專頁等數位平台，定期彙整校務發展、校友動向，以及校友中心活動辦理訊息。透過多管道來建立全方位校友聯絡與服務平台，提供完整便利的校友服務，並與校友建立良好且定期的互動模式，加強校友對母校的認同。

九、人事室

壹、目前概況

- 一、本室設有一至四組。
- 二、現有主任 1 人、專門委員 1 人、組長 4 人、專員 2 人、組員 6 人、行政辦事員 11 人。

貳、重要工作及成果

◎第一組

- 一、5 月 7 日、6 月 9 日及 7 月 27 日召開 108 學年度第 5 次、第 6 次及第 7 次職員人事甄審委員會。
- 二、5 月 20 日召開本校 108 學年客座人員聘任審議委員會第 2 次會議，通過 23 名客座人員聘任案。
- 三、6 月 9 日召開本校 108 學年度特聘教授暨優聘教師遴聘審議委員會會議，通過特聘教授 93 名（特 I 計 1 名、特 II 計 9 名、特 III 計 83 名）及優聘教師 53 名（優 II 計 7 名、優 III 計 46 名）獎勵案；本校 109 年度講座遴聘審議委員會第 1 次會議，通過聘任講座教授 11 名（專任講座 2 名、特約講座 9 名）。
- 四、6 月 10 日、7 月 7 日及 9 月 7 日函報教育部辦理現職教職員定期通報查詢作業計 1,256 人、1,255 人及 1,256 人。
- 五、6 月 23 日、10 月 5 日召開本校 109 年度教師員額管理小組（校級教師甄選委員會）第 3、4 次會議。
- 六、6 月 24 日、8 月 4 日召開本校第 37 屆教師評審委員會第 3 次、第 4 次會議。
- 七、7 月 31 日於行政大樓 4 樓第 4 會議室辦理本校附屬高級中學、附屬臺中高級農業職業學校校長連任致聘典禮，約 30 人參加；同日於人文大樓 8 樓召開 109 學年度卸、新（續）任主管座談會，計 40 人參加。
- 八、7 月 31 日前完成 109 學年度第 1 學期新進教師計 18 人報到事宜。
- 九、8 月 1 日至 10 月 28 日完成 109 學年度第 1 學期專任教師資格送審案共 31 件（新聘 12 件；升等 19 件）。
- 十、8 月 31 日召開本校 109 年度關懷身心障礙員工座談會，總計 19 人參加（身障員工 11 人，本校同仁 8 人）。
- 十一、9 月 18 日前完成總務處資產經營組技士等 4 人報到作業。
- 十二、9 月 28 日至教育部各教育場域不適任人員通報及查詢系統辦理現職教職員定期通報查詢作業計 1,258 人。
- 十三、9 月 29 日至 11 月 13 日完成 109 學年度第 1 學期新聘教師及升等教師計 36 人之敘薪作業。
- 十四、11 月 20 日召開本校 109 學年度國際頂尖人才遴聘審議委員會第 1 次會議，計推薦 2 位玉山青年至教育部審查。

◎第二組

- 一、5 月 1 日及 9 月 14 日召開本校第 25 屆第 4 次及第 26 屆第 1 次考績委員會。
- 二、109 年 5 月 7 日興人字第 1090600436 號書函釋疑有關本校教師評鑑準則第 9 條第 2 項第 4 款規定，本校 103 年 2 月 1 日起新聘之講師、助理教授及副教授，須於 6 年內申請升等並獲審查通過，意即其限期升等期限為 6 年，又第 7 年應視為額外給予之緩衝期，於

該期間教師仍可申請升等或另作其他生涯規劃，惟第 7 年期滿仍未獲升等審查通過者不予續聘；另 103 年 2 月 1 日起聘任之教師如依本準則第 9 條第 5 項申請延長升等年限者，其延長升等年限應接續於升等期限 6 年期滿後，並於延長升等年限期滿後給予緩衝期 1 年。

三、109 年 5 月 18 日興人字第 1090007782 號書函轉知本校教職員工（教育人員、公務人員、聘僱人員、技工工友、適用勞動基準法之契約進用職員、專任助理及博士後研究人員）於 COVID-19（武漢肺炎）防疫期間，如有延後申請婚喪假需求，得檢證經本校簽准後辦理：

（一）婚假部分：如因國際疫情嚴峻，致無法於法定（延長）期限內請畢婚假，得檢證並經本校簽准後於疫情結束後 1 年內請畢。

（二）喪假部分：本校如因防疫需要致無法於百日之限內核給同仁喪假，而同仁確有延後請喪假需求，得檢證簽請本校審酌於相關親屬死亡之日起 1 年之期限內核給喪假。

四、109 年 5 月 25 日第 1090600515 號簽及 6 月 10 日第 1090600562 號簽完成本校 108 學年度助教考核作業，考核結果續聘助教 29 人（含其中 1 人考列乙等不予晉薪及 1 人侍親留職停薪）。

五、109 年 6 月 12 日興人字第 1090600598 號書函轉知 109 年 6 月 5 日第 89 次校務會議通過修正之「國立中興大學教師評鑑準則」，本次修正重點係本校編制內專任教師因未通過限期升等，得申請專案簽准轉任為專案教師，聘期最長為 2 年，得比照本校編制內專任教師辦理升等，並於升等通過後回任本校編制內專任教師。因該等人員其性質非屬新聘，應與本校「教師評鑑準則」第 9 條第 2 規定之應依所定之期限內完成升等之新聘講師、助理教授、副教授有所區別，為避免日後實務執行產生爭議，爰於第 2 項增訂「但依本校進用專案計畫教學人員及研究人員聘任辦法第 12 條第 2 項規定聘任者不在此限」。

六、109 年 6 月 20 日本校第 1090600621 號簽准 108 學年度教師評鑑結果：

評鑑人數	761 人
依法免接受評鑑（如 60 歲、院士等）	198 人
本學年無須辦理評鑑	416 人
延後評鑑	4 人
通過評鑑	141 人（含單項評鑑成績未過 9 人）
未通過評鑑	2 人（次年須再評鑑）

七、109 年 7 月 9 日興人字第 1090600697 號書函完成本校 108 學年度教師年資加薪案，共計 348 人，並於 109 年 7 月 31 日興人字第 1090600803 號書函轉發年資加薪通知書。

八、109 年員工協助方案（EAP）專題講座：8 月 6 日於本校圖書館辦理第 1 場次專題講座-「有情緒不勒索－談華人情緒管理與溝通」，參與人數共計 69 人；10 月 27 日於本校圖書館辦理第 2 場次專題講座-「重新『學笑』看壓力：實務交流途徑」，參與人數共計 32 人。

主題	分項	日期	影片名稱	人數	影片簡介
當前政府重大政策	社會安定計畫	08 月 28 日	寄生上流	97 人	藉由無業遊民的一家 4 口用盡詭計想以無孔不入的方式共享上流人的生活，但他們需索無

					度的貪欲卻讓情況逐漸失控，反思貧富差距對於社會安定之影響力。
法定訓練	環境教育	09月01日	全面霾伏	102人	電影描述未來世界污染嚴重，所有孩子罹患怪病，只能住在有空氣過濾的無塵密閉艙度過一生。雖是虛構但值得借鏡如人們不再善待環境，未來恐成真。
			進擊的大媽		紀錄冰島大媽孤身對抗當地的鋁製業對高地環境的破壞，反思面對環境被破壞時，即便是小蝦米也有能力可以對抗大鯨魚。
民主治理價值	多元族群文化	09月03日	救救菜英文	114人	由印度傳統家庭主婦學習英文的故事，了解多元族群文化的差異。
	民族治理價值	09月08日	返校	106人	電影係以白色恐怖時期為時代背景，講述一群不願服從威權體制的左派份子受到政府懲治的故事，反思民主得來不易。
	性別主流化	09月10日	關鍵少數	106人	改編美國 1960 年代的真實故事，3 位黑人女性數學家成為計畫成功之關鍵，說明性別平權，尊重多元，每個人都是關鍵。

- 九、8月11日於本校圖書館國際會議廳舉辦109年度行政業務研討會，參與人數共計194人。
- 十、8月13日召開109學年度第2次教師服務獎審議委員會，109學年獲獎人數計有特優I等3人及特優II等10人。
- 十一、109年度為提升使用率及落實員工關懷，業委請「社團法人臺中市生命線協會」為本校員工協助方案之委外機構。又本校人事室並於8月12日至25日隨機抽樣公務人員75人實施EAP滿意&需求度問卷調查，結果整體感覺達80分以上占52%、達70-79分占37.3%，業依同仁建議需求進行歸納及檢討改善，包含舉辦「醫療保健及壓力調適」之講座、強化宣導網頁內容（如蒐集宣導影片及海報）及自製「絕對保密」宣導海報等。
- 十二、9月25日於本校小禮堂舉辦109年度教師節茶會，參與人數共計160人。
- 十三、11月5日協助監察院辦理「公職人員利益衝突迴避法」宣導說明會，俾使本校人員瞭解107年12月13日修法新增有關補助或交易身分關係公開之規定，參與人數共計24人。
- 十四、公務人員保障暨培訓委員會為完備公務人員救濟權益保障，前發布「人事行政行為一覽表」重行界定各類人事行政行為之定性略以，借調（占他機關職缺工作）、陞遷-外

補（核定指名商調）、曠職核定/登記、平時考核懲處（申誡以上之懲處、有法律或法律授權規範為據之口頭警告或書面警告等）、平時考核敘獎（嘉獎以上之獎勵、不予敘獎等）、年終（另予）考績考列甲等/乙等通知書、一次記兩大功獎勵令及專案考績通知書等，均改認係行政處分，應循復審程序提起救濟。是以，嗣後作成人事行政行為時，應依行政程序法第 92 條規定判斷該行為之定性，如屬行政處分者，於製發相關文書（如曠職核定函、獎懲令、考績通知書等）時，應注意救濟教示內容；又未來有關留職停薪借調之回復函及對他機關指名商調之回復函，不論同意與否，皆應副知當事人並加註救濟教示內容。

十五、辦理 109 年本校同仁須完成與業務相關之「民主治理價值」、「法定訓練」、「當前政府重大政策」等（共計 15 小時）研習成果：

十六、行政人員（含新制助教）及技工工友參與本校 101 週年校慶運動會補假案說明如下（本校 109 年 9 月 25 日興人字第 1090601072 號書函）：

日期	適用對象	說明
109 年 10 月 24 日及 25 日運動會在職者（均應上班或請假）	週一至週五 上班制人員	分別於 110 年 4 月 1 日（補休 10 月 24 日）及 4 月 6 日（補休 10 月 25 日）補假，不需上班，不需請假。 （因業務需要需出勤者，以加班方式辦理）
	週二至週六 上班制人員	於 110 年 4 月 6 日（補休 10 月 25 日）補假。 （因業務需要需出勤者，以加班方式辦理） 109 年 4 月 5 日本屬例假日或休息日者，該日於 109 年 4 月 7 日補假
	排班制人員	109 年 10 月需排班（含請假）滿 21 日。 110 年 4 月需排班（含請假）滿 18 日，業扣除校慶補假。
109 年 10 月 24 日及 25 日留職停薪 & 109 年 10 月 26 日始到職者	週一至週五 上班制人員	應上班或請假。
	週二至週六 上班制人員	應上班或請假。
	排班制人員	110 年 4 月需排班（含請假）滿 20 日。
獸醫教學醫院應配合門診時段出勤，駐衛警察隊及住宿輔導組排班制人員應按班表輪值。		

◎第三組

- 一、5 月 25 日完成 108 年年終考績晉級人員薪資、公保、健保及退撫基金費用繳納異動作業。
- 二、6 月 3 日於行政大樓 4 樓會議室舉辦退休人員茶敘，邀請 109 年 3 月至 8 月退休人員參加，以表彰及感謝退休同仁長年累月來的貢獻，計有 8 位退休人員參與茶會活動。
- 三、6 月 19 日召開本校簡任非主管人員支給主管加給案。
- 四、辦理本校在職亡故人員遺族 109 年端節及秋節慰問金（1,500 元）發放，已於 6 月 21 日及 9 月 21 日撥款。
- 五、6 月 30 日召開本校 109 年度第 1 次績效評估委員會，計有 73 人獲獎。
- 六、辦理 109 學年度第 1 學期教授延長服務申請案計 6 件，並已於 7 月 10 日登錄至退撫平

臺。

- 七、8月1日完成109年教師年資加薪加俸人員薪資、公保、健保及退撫基金費用繳納異動作業。
- 八、本校109年度第1學期教職員工子女教育補助費，於8月20日完成預借撥款，計90筆；另於10月21日於Ecpa生活津貼請領系統完成479筆子女教育補助費線上報送作業，並於10月28日完成核銷。
- 九、9月15日完成109年度執行教職員退撫制度及實務溝通座談會執行成果報告表及提供教職員退休規劃諮詢服務紀錄表相關統計分析，並報送至教育部。
- 十、10月23日完成教育部大專校院校務資料庫人員報送作業。
- 十一、10月30日辦理退休人員回娘家活動，並邀請彰化醫院骨科主治醫師洪宗賢至校演講，主題為「銀髮族之關節保健」，約有108位退休人員參與。
- 十二、因應境外生入境，辦理本校國際事務處及學生事務處相關防疫工作人員額外保險，計29人，並經教育部分別於8月31日及9月9日同意核備。因投保有效期間至11月17日零時止，經檢視，計14人續保，另增加2人投保，已於11月19日報教育部核備。
- 十三、辦理3月至11月退休申請案9件、撫卹案2件、亡故退休人員遺屬一次金申請案7件、補繳退撫基金年資案7件、發還原繳付退撫基金案1件。
- 十四、11月20日辦理本校109年度第1梯次教職員健康檢查活動，共49位教職員工參加健檢。

◎第四組

- 一、5月26日召開第15屆績優技工工友及駐衛警察隊隊員評審委員會。
- 二、6月17日及9月17日召開第6屆第4、5次勞資會議暨第7屆第4、5次勞工退休準備金監督委員會。
- 三、6月21日及9月22日核發本校退休工友及遺族109年端午節、中秋節慰問金。
- 四、6月29日及10月29日召開109年第2、3次人力評估委員會會議。
- 五、7月28日及9月29日召開第14屆第4次及第15屆第1次契約進用職員考核委員會會議。
- 六、8月27日召開109年第2次契約進用職員待遇審議小組會議。
- 七、10月22日召開109年度第2次工友改僱技術工友評審委員會會議。
- 八、11月12日召開本校辦理契約進用人員通報查詢作業第2次分工會議。
- 九、辦理4月至9月新進契約進用人員查詢作業。
- 十、辦理教育部人事處WebHR系統聘雇人員更新資料第1次及第2次抽查作業。
- 十一、辦理「教育部補助大專校院辦理教學助理納保及衍生身心障礙者人事費用」核定補助本校108年8月至1月及本校2月至7月相關費用之申請補助及核定補助經費之核結事宜。
- 十二、審核通過之博士後研究聘任案計109件；專任助理聘任案計486件；兼任助理聘任案計2,859件。
- 十三、審核通過之博士後研究聘任變更案計23件；專任助理變更案計182件；兼任助理變更案計468件。
- 十四、5月1日至11月30日審核通過之博士後研究工作加給計34件；專任助理工作加給計274件。

十五、查核 5 月份至 11 月份勞保費、健保費、勞工退休金，分別為 17,356、7,863 及 17,170 人次。

參、未來工作重點

◎第一組

- 一、12 月 25 日前完成本校校長遴選辦法修正作業。
- 二、12 月 31 日召開本校第 38 屆教師評審委員會第 1 次會議。
- 三、110 年 1 月辦理通盤調查編制內職員輪調意願。

◎第二組

- 一、配合行政院人事行政總處建置差勤資料彙整平臺及試辦加班得以分計作業之需，依傳輸格式（JSON 檔）新增系統可產製差假、加班資料傳輸檔功能，及增修本校差勤系統加班得以分計之程式。
- 二、因應教師法修法，配合修正本校「教師申訴評議委員會組織及評議要點」及本校「教師年資晉薪評定辦法」。
- 三、12 月賡續完成本校「員工協助方案（EAP）」採購作業，並於 110 年加強宣導 EAP。
- 四、110 年 1 月召開考績委員會第 26 屆第 3 次會議初核公務人員 109 年度年終考績及選拔模範公務人員等案。
- 五、109 年 12 月及 110 年 1 月辦理本校 109 年教職員工社團活動評鑑作業及公開表揚績優社團。
- 六、賡續辦理已逾限期升等年限經教師評審委員會審議延長年限及評鑑未通過教師之管控作業。

◎第三組

- 一、12 月 24 日辦理本校 109 年度下半年個人績效獎勵申請案。
- 二、110 年 1 月 13 日辦理本校退休人員歡送茶會。
- 三、110 年 2 月 2 日完成本校 109 年度教職員年終工作獎金發放作業。
- 四、110 年 2 月辦理 110 年春節團拜及退休人員餐敘。
- 五、110 年 3 月完成本校二代健保系統優化案。

◎第四組

- 一、研議臨時人員聘任流程及分流之妥適性。
- 二、強化本校勞健保對帳系統部分功能，增加資料準確性。
- 三、辦理 109 年度契約進用職員及工友年終考核（考績）及辦理 110 年度契約進用職員調薪晉級。

十、主計室

壹、目前概況

- 一、本室設有一至四組。
- 二、現有主任 1 人、專門委員 1 人、組長 4 人、專員 3 人、組員 5 人、技工 1 人、工友 1 人、

行政組員 4 人、行政辦事員 11 人及技術師 1 人。

貳、重要工作及成果

- 一、本校108年度附屬單位決算業經審計部審核竣事發給審定書(審計部109年8月3日台審部教字第1098502812號函)，決算數與審定數相符，無減列、收回及剔除等事項。
- 二、本校(含附設農林畜牧作業組織)109年度截至11月底止收支情形如下：
 - (一)經常收入47億9,748萬7,920元，經常支出47億9,535萬7,571元，累計賸餘213萬349元，帳面賸餘原因主要係建教合作收入較預期增加所致。
 - (二)固定資產建設改良擴充可用預算數6億3,686萬9,000元，實際執行數4億7,614萬5,941元，執行進度占預算數之74.76%，已請相關單位積極辦理。
- 三、109年度「高等教育深耕計畫」核定總經費4億3,431萬6,923元，其中經常門3億4,998萬3,938元，資本門8,433萬2,985元；截至11月底執行情形，經資門執行數2億6,443萬3,626元，另已請購簽證數7,188萬5,263元，總計執行率僅77.44%，已請相關單位積極辦理。
- 四、立法院刻正審議110年度中央政府總預算案，所提評估報告有關本校計四項：
 - (一)110年度預計可獲專利數與近4年實績相較，似屬偏低，允宜提升目標值；另108年度智慧財產衍生收入占產學合作經費比重遽減，允宜加強研究成果之運用及收益。
 - (二)高等教育深耕計畫提供弱勢學生輔導機制，允宜檢討現行學習及就業輔導措施後視學生需求予以調整，俾利提升高教公共性目標之達成。
 - (三)計時與計件人員酬金超支情形逐年增加，相關人力需求及經費控管，允宜秉持節原則審慎檢討。
 - (四)「國際獸醫防疫人才培訓中心暨獸醫教學醫院大樓新建工程」允宜妥為規劃總分院搬遷、整修及新建事宜，並依需求審慎設計並規劃空間配置，俾利工進並達計畫目標。
- 五、109年度定期「出納會計事務查核」經簽奉准於109年9-10月辦理，查核報告已於11月陳核。
- 六、科技部於109年8月19-20日及24日派員至本校查核107年度補助計畫財務收支情形。
- 七、另重申各項經費動支，請依支出憑證處理要點第3點：「各機關員工向機關申請支付款項，應本誠信原則對所提出之支出憑證之支付事實真實性負責，如有不實應負相關責任。」規定辦理。

參、預定工作項目

- 一、籌開110年度預算分配會議。
- 二、辦理109年度帳務清結及編製年度決算報告。
- 三、籌編111年度預算案。

十一、創新產業暨國際學院

壹、目前概況

- 一、本院設有企劃行銷組、推廣教育組、全球事務研究跨洲碩士學位學程。企劃行銷組辦理

自辦班課程及擴展新業務；推廣教育組負責全校推廣教育行政及業務彙整窗口，分為學分班及非學分班；全球事務研究跨洲碩士學位學程負責辦理學程業務。

二、現有員額：

(一) 院長 1 人、副院長 2 人、組長 2 人、行政組員 6 人、行政辦事員 3 人、專案經理 2 人、事務助理員 1 人。

(二) 專任臨時人員：職員 1 人。

貳、重要工作及成果

一、企劃行銷組：

(一) 本院獲得 108 年度 TTQS 金牌認證，11 月 3 日假行政院新莊聯合辦公大樓舉辦頒獎儀式，由勞動部勞動力發展署施貞仰署長親臨授證，本院由王升陽院長代表領獎。108 年度金牌單位僅占全國前 2%，為對興大在全國推廣教育辦訓品質的一大肯定，未來更將在此基礎上，持續努力，以成為中部推廣教育辦訓標竿單位。

(二) 本校 110 年上半年度產業人才投資方案，經 109 年上、下半年辦訓能力審查計分表核列辦訓等級為 A 級。110 上半年度產投計畫補助額度得申請最高補助金額 125 萬元。

(三) 11 月 10 日前往新竹市食品工業研究所簽訂學術交流與技術合作協議，由楊長賢副校長帶隊，研發處周濟眾研發長及蔣恩沛組長、本院王升陽院長及吳耿東組長與游雅筑組員，以及食生系周志輝主任等人共同與會。本次簽約期望在既有之研究能量與創新研發基礎下，針對人才培育展開合作，積極籌劃各類教育推廣課程開設，共同開拓中南部地區相關食品工業人才培育市場。

(四) 提送 110 年上半年度產業人才投資計畫「手機動態攝影剪輯實作班」等共 11 門課程，計畫總金額 1,504,900 元整。

(五) 辦理臺中市政府勞工局 109 年度職業訓練委託案「人工智慧與資料分析工程師培訓班」就業輔導追蹤，結訓 27 人，提前就業 1 人，就業 21 人，就業率 78.57%，已於 10 月 29 日函送市府請領就輔費 57,000 元整。

(六) 辦理臺中市政府勞工局 109 年度職業訓練委託案(二)「雲端與行動運算人才培訓班」、「區塊鏈應用開發實務班」及「網路行銷企劃培訓班」，三班皆如期開訓，共招收學員 68 名，計畫金額 2,354,206 元整。

二、推廣教育組：

(一) 【政府委訓-已收入 405.2 萬】職前訓練 3 班(大數據系統開發，已結案；大數據平台，已結案；會計班，已結案)，青少年職業探索營(已結案)。

(二) 【教育部-已收入 219.6 萬】-108 樂齡大學(第 2 學期已結訓)、資訊科技第二專長學分班(執行中)、閩南語教學增能學分班(執行中)

(三) 【興大泛科-預計收入 10 萬】：已開班 24 班，持續招生中。

(四) 【營隊及 miniowl 學齡前-已收入 730 萬】MINIOWL 學齡前幼兒課程(招生中，持續規劃新課程)、2020 小貓頭鷹冬令營(執行完畢)，夏令營(21 班執行完畢)。

(五) 【光復國小案-已收入 103 萬】計畫執行中。

(六) 【自辦班-預計收入 700 萬】運動課程-TRX 懸吊課程、有氧瑜珈、拉丁曲線雕塑、瑜珈提斯、皮拉提斯、空中瑜珈等課程執行中；電腦證照系列、網拍行銷系列課程、小時學堂-咖啡拉花、多肉植物、保養品、烘焙、嬰幼兒系列課程、勞資/就業證照輔

導班等課程持續招生中、興肯園芳療學堂(應用班已額滿，基礎/進階班招生中)、語言藝術系列；閩南語認證系列課程、國高中生營隊、高中學習歷程系列課程。

(七)【計畫案-外貿協會建教合作案-執行中 950 萬】-109 學年度計畫各項目分配與請款、109 年住宿床分配、109 上半年男女宿舍水電費水費預繳，辦理協調雲平樓工程期間替代教室。

(八)【計畫案-興肯園芳療學堂暨示範商店產學合作案-預計收入 70 萬】-與肯園於 8 月提出修改計畫書、本校研發處已建議適用產學合作計畫之合約格式；11 月 10 日至新大二村男宿場勘施工進度。

參、遭遇之困難

- 一、本院辦理工程會、行政院資安處技服中心、臺中市政府勞工局及勞動部勞動力發展署中彰投分署委訓案，針對武漢肺炎疫情防疫措施，分別有不同的開班要求，補助單位希望可以盡量維持社交距離進行教學，或學員因疫情關係暫停參訓，但受本院教室使用空間之侷限，導致本院推廣課程開班數、學員數及經費收入皆為受到影響。
- 二、跨洲學程學程無專任師資，實地訪評相關準備只由主任及行政辦事員二人負責辦理，負擔重大。

肆、未來展望

- 一、因應企業數位轉型潮流，擬開辦中科園區廠商中高階主管之數位轉型課程，將先規劃於中科辦理一場大型演講並作課程說明會，將客群鎖定在中高階管理層，以利課程推動，並提高營收，目前已進入提案階段。
- 二、配合行政院國發會「國家發展計畫 (110至113年)」，因應經濟發展與數位創新，啟動經濟發展新模式2.0，推動產業創新及優化轉型，將向相關單位爭取計畫補助，於本院建置興大「知識交流創新基地」(Knowledge Exchange Innovation Hub (NCHU KeINN Hub))；以現有公司為基礎，進駐興大並提供研發基地，結合興大現有研發能量與資源，進行產學合作與成果展示，促進產業轉型，發展新創事業，拓展南向商機，擴大就業機會。
- 三、許多屬於政府補助性課程，可多方規劃不同屬性、風格的課程，尤其企業願意進行員工教育訓練類的課程，如OKR、六個標準差等課程，將朝自辦方向進行。
- 四、規劃110年高中學涯／職涯探索列車-本次以管理學院行銷學系與農資學院食科系跨系整合推出之增能學習課程，預計開課日期為110年1月26日至110年1月28日。
- 五、規劃110年第五期愛興小小醫師營-基礎班，預計開課日期為110年2月1日至5日。
- 六、規劃110年度創新人才培育暨職能提升輔導計畫。
- 七、規劃110年職業訓練委託案工業類及商業類課程。
- 八、與食品工業研究所合作，籌劃各類教育推廣課程開設，並共同開拓中南部地區相關食品工業人才培育市場。

伍、建議事項

- 一、跨洲學程學程性質特殊，學生有來自三大洲，師資橫跨三校四大學院，非一般學程可比擬。由於招生情況良好，建議校方將本學程「獨立化」，比照一般研究所，規劃空間。

十二、計算機及資訊網路中心

壹、目前概況

- 一、中心依任務編組，設服務諮詢組、資源管理組、校務系統組、資訊網路組及研究發展組，提供全校師生更為完善的電腦網路資訊服務。
- 二、現有員額：依據「國立中興大學計算機及資訊網路中心設置辦法」置主任 1 人，教師兼任組長 3 名，正式編制職員二等技術師 1 名，三等技術師 2 名，技士 2 名，技佐 1 名；契約聘僱人員 17 名，計畫研究助理 9 名，共 36 人。

貳、本年度完成重要事項及成果

一、校務行政電腦化之資訊系統辦理情形

- (一) 完成教務處招生組「進修部招生系統」、「學士後多元專長培力課程招生系統」的系統功能。
- (二) 完成教務處註冊組「新生EZcome系統與碩博士生甄試招生系統」。
- (三) 完成學務處「宿舍抽籤系統」與「新生入學系統」。
- (四) 完成總務處資產經營組「場地租賃管理系統」。
- (五) 協助各行政單位執行業務電腦化工作，5月至11月之申請工作單/工作項目數量為：教務系統32/43件；學務系統32/67件；人事系統20/28件；總務系統15/17件；其他系統85/118件。

二、網路系統建設與運作概況

- (一) 校園網路侵權事件處理概況5月至11月共計0件。
- (二) 新一代無線網路認證系統上線服務累計至10月30日已有207,718個裝置上線註冊使用，經常使用的裝置數約13,500台。
- (三) 持續改善校園網路對連線品質，9月14日至10月30日校園骨幹尖峰時段對外流量(尖峰值)，統計概況如下：出國專線為720.5Mbps，SDN分流專線為1873.4Mbps，TANET使用量為1717.7Mbps，TWAREN為419.4Mbps，男宿對外流量為724.4Mbps，女宿為679.4Mbps。

三、學校影音多媒體設計

- (一) 設計宣傳品：「薛校長FB粉絲團Banner設計」、「平面素材製作」與「中秋節賀卡製作與教師節賀卡」製作。
- (二) 拍攝與剪輯：「jamboard雲端白板教學片」、「google meet擴充功能影片拍製剪輯」、「實聯制教學影片拍攝與剪輯」、手持版設計與活動拍攝、「Yet Another Mail Merge-合併郵件教學影片腳本」及「影片動畫素材製作(片頭/片尾)」。

四、電子郵件與個人網頁服務

- (一) 電子郵件管理：無法收寄信、重覆寄信、信箱爆滿，Google應用整合服務等，每月約300件。本學年度新生帳號已於開學前完成建置及開通。
- (二) 教師資訊網頁製作系統帳號使用申請服務，截至目前有440位教師申請，帳號開通並開始使用帳號數為316。

五、軟、硬體設施之擴充及改善

- (一) 防毒軟體NOD32目前license使用的情形：

防毒軟體種類	購買數	已使用數	剩餘數	備註
--------	-----	------	-----	----

NOD32	10,000	4,888	5,112	有限制使用數
-------	--------	-------	-------	--------

- (二) 校園重大/緊急事件簡訊通報系統，於102年3月27日因地震首次啟用。截至109年10月31日止，本系統計有1,497完成登錄，其中表達願意接收本系統簡訊之教職員生共計有1,381人。
- (三) Google整合應用服務網站於106年4月7日完成改版上線，並於107年2月26日完成與Google API介接改版。改版後，使用者申請服務完成驗證後即完成帳號建立不需等待批次建檔時間，提升使用者申請服務的體驗。本服務累計至10月30日止完成註冊並啟用帳號的使用者，學生為「12,885」人，教職員為「1,588」人
- (四) 校園儲存雲(i興雲)系統截至11月4日為止，有效帳號中已有22,028個帳號曾登入，2,498個帳號曾上傳檔案，總上傳檔案數為2,057,858個，使用了6.58TB的硬碟空間，目前尚餘73.68%的可用空間。
- (五) 二代校園儲存雲系統已完成初步功能測試，於11月正式公告通知教職員申請使用。
- (六) 教育機構新版網站弱點掃描平台(EVS)截至10月30日為止，連線單位申請檢查作業總計有438。
- (七) 興大影音網截至10月30日為止，校內已有32個單位申請分站服務總上傳與外嵌影音檔案數為8,410個，總瀏覽次數為4,843,229次，使用了5,370.09GB的硬碟空間。

參、未來工作重點

一、提升校園雲服務的提升

- (一) 提升雲端虛擬桌面服務。
- (二) 新增虛擬主機及實體主機數據。

二、引進 SDN 網路應用，提升校園網路服務品質。

- (一) 提升校園網路可用頻寬使用效率，強化線路自動備援機制。
- (二) 建置校園網路基礎架構穩定性，並提供相關資訊平台運作快速及穩定運作平台。

十三、師資培育中心

壹、目前概況

- 一、本中心職責為開設教育課程、中等學校合格教師第二專長加科登記、輔導教育實習課程（實習輔導組）、辦理教師在職進修（地方教育輔導組）等相關事宜以及支援本校通識課程與心理學課程。
- 二、教師人數：主聘教師 1 人，合聘教師 8 人，兼任教師 5 名。

貳、重要工作及成果

- 一、5 月 9 日辦理 109 學年度教育學程遴選甄選面試作業。
- 二、5 月 19 日召開 109 學年度教育學程第 2 次推薦遴選委員會，討論甄選結果及放榜名額等。
- 三、5 月 22 日生物科陳宇楓助理教授帶領生物科師資生 5 位，前往台中市立居仁國中進行觀課事宜，觀課教師：何美慶及蔡明致教師。

- 四、6月2日針對全民國防學分班辦理增能研習，邀請國立臺灣體育運動大學陳俊瑋助理教授來校演講，講題：「學習評量的舊思維-古典測驗理論」，演講地點 746 教室。
- 五、6月3日針對全民國防學分班辦理增能研習，邀請國立臺灣體育運動大學陳俊瑋助理教授來校演講，講題：「學習評量的新觀念-素養導向的評量」，演講地點 746 教室。
- 六、6月4日針對全民國防學分班辦理增能研習，邀請國立斗六高級中學陳章定老師來校演講，講題：教師資格檢定「國語文能力測驗」準備方向，演講地點 7460 教室。
- 七、6月10日邀請臺中市教育局長楊振昇教授來校演講，講題：教育行政的哲思與實踐，演講地點 537 教室。
- 八、6月19日辦理 108 學年度學生社群讀書會之成果發表會，地點在社管大樓 120 教室。
- 九、10月14日學生會辦理期初大會，邀請各師資生與會，與師生進行相見歡及修習教育學程問題解惑等活動。
- 十、白慧娟老師指導團隊獲得教育部「教育實習合作團體同心獎」及校友林晏如同學獲得「教育實習學生優良獎」。
- 十一、11月28日辦理「教育專業知能研習活動」，地點在社管大樓 228 教室。
- 十二、為了發揮導師輔導制，俾安排各科座談會，聽聽師資生對本中心在各方面的聲音分別在 6 月 4、15、16、18 日各教師分別針對農業類科、國文科、畜產保健及自然科等科別之師資生辦理座談會，瞭解師資生修課階段的問題等。
- 十三、針對各類科培育之師資生辦理教學能力檢測活動，辦理日期分別說明如下：
 - (一) 5 月 15 日辦理 108 學年度第二學期師資類科（國文科）教學實務能力之教學演示活動。
 - (二) 5 月 20 日辦理 108 學年度第二學期師資類科（農業類科）教學實務能力之教學演示活動。
 - (三) 5 月 23 日辦理 108 學年度第二學期師資類科（農業類科）教學實務能力之教學演示活動。
 - (四) 6 月 16 日辦理 108 學年度第二學期師資類科（數學類科）教學實務能力之教學演示活動。
 - (五) 6 月 19 日辦理 108 學年度第二學期師資類科（歷史科）教學實務能力之教學演示活動。
 - (六) 11 月 2 日辦理 109 學年度第一學期師資類科（生物類科）教學實務能力之教學演示活動。
- 十四、實習輔導組辦理之返校座談活動除了實習輔導業務報告另安排演講活動；演講主題及其他研習活動如下：
 - (一) 9 月 9 日實習生第一次返校座談邀請彰化師範大學教育研究所林國楨教授，講題：青少年心理與班級經營策略。
 - (二) 9 月 9 日實習生第一次返校座談邀請臺中教育大學教育學系賴志峰教授及中臺科技大學李隆盛校長蒞臨本校演講，講題：教育人員幸福感的理念與實踐。
 - (三) 10 月 7 日實習生第二次返校座談會邀請嘉義大學教育學院黃月純院長蒞臨本校演講，講題：韓國教育特色。

- (四) 10月7日實習生第二次返校座談會邀請國立臺北教育大學教育經營與管理學系孫志麟教授蒞臨本校演講，講題：專業資本：轉化教學專業的關鍵 Professional capital: The key to transforming the teaching profession。
- (五) 10月7日實習生第二次返校座談會邀請臺中教育大學教育學系林彩岫教授蒞臨本校演講，講題：關於十二年國民基本教育課程綱要的一些事。
- (六) 11月4日實習生第三次返校座談會邀請臺中教育大學校長王如哲校長蒞臨本校演講，講題：教育成效之國際比較。
- (七) 11月4日實習生第三次返校座談會邀請台中市立惠文高中王沛清校長蒞臨本校演講，講題：1400是給咱舞台和將來？

十五、地方教育輔導組為現職教師辦理之教師研習活動，近期研習活動如下：

- (一) 5月29日及6月5日地方教育輔導計畫辦理 FUN 課程研習活動，邀請優律思美治療師-曾馨慧老師，講題華德福教育優律思美心體驗(一)(二)。
- (二) 6月20日「交集·教集：教育理念，理念教育之相遇」邀請請雲林縣立古坑華德福實驗高中、苗圃蒙特梭利中小學、臺中市善美真華德福實驗教育機構、南投縣森優生態實驗教育機構、道禾實驗教育機構，以及楓樹腳實驗教育機構等，六所實驗教育學校或機構之學校主管和教師介紹各自的教育理念和特色，之後則採取世界咖啡館和綜合座談等多元方式，讓與會者和上述六所實驗教育學校或機構有互動和交換意見的機會。
- (三) 10月14日辦理提升媒體素養系列研習活動，邀請靜宜大學大眾傳播學系-李明穎教授，講題：以媒體素養為架構的媒體公民教育。國立台中科技大學通識教育中心卓素絹助理教授，講題：媒體素養融入國文教材叫法及教案設計。
- (四) 10月23日邀請台中市磊川華德福實驗教育學校開詩婷校長，講題：華德福教育0-18歲的實踐。
- (五) 11月2日本校師資培育中心、中文系與台中教育大學簽署「中等學校教育學程校際合作協議書」
- (六) 11月6日邀請雲林縣古坑華德福實驗高中魏谷璘教務主任蒞臨本校演講，講題：公辦公營實驗學校做為教學創新的發想與實踐，地點：747教室。

十六、5月至12月教學實習觀摩，辦理時間如下：

- (一) 10月5日陳姿伶教授帶領8位學生至興大附農參觀見習。
- (二) 11月20日歷史科沈玉慧老師帶領7位師資生至台中市立豐原國中觀摩林佩璇老師之課程，提升學生試教見習之視野。
- (三) 11月24日國文科韓碧琴老師帶領15位師資生至興大附農觀摩課程，以提升學生試教見習之視野。
- (四) 12月8日教學原理課程等5人至私立僑泰高中見習觀摩。

十七、5月至11月辦理專題演講時間如下：

- (一) 5月1日辦理師資生增能研習，邀請國立臺灣體育運動大學陳俊瑋助理教授來校演講，講題：「學習評量的舊思維-古典測驗理論」，演講地點120教室。
- (二) 5月7日全人發展與心理衛生課程，邀請亞洲大學羅幼瓊副教授來校演講。
- (三) 5月8日辦理師資生增能研習，邀請國立臺灣體育運動大學陳俊瑋助理教授來校演講，講題：「學習評量的新觀念-素養導向的評量」，演講地點120教室。

- (四) 5月15日辦理師資生增能研習，邀請國立斗六高級中學陳章定老師來校演講，講題：教師資格檢定「國語文能力測驗」準備方向，演講地點 120 教室。
- (五) 5月25日親職教育課程邀請馬鳴國小李勝億校長來校演講，講題：學校與社區共好的校長學兼談一位國小校長對中學教師的期待，演講地點 746 教室。
- (六) 10月23日歷史科教材教法課程邀請高雄市立民族國中蔡宜晨，講題：我的歷史教學，像極了_____，地點在 746 教室。
- (七) 11月13日教育行動研究課程邀請屏東縣立高樹國中陳亮谷校長，地點在 2 樓 204 教室。
- (八) 11月18日及 11月25日邀請中央研究院歐美研究所黃敏雄研究員蒞臨演講，講題：使用大型資料庫之量化研究與議題探究。
- (九) 11月30日邀請國立仁愛高農黃昱騰主任蒞臨演講，講題：新進教師與新手主任的經驗分享。

參、未來工作重點

- 一、中部地區中小學策略聯盟關係之發展
- 二、師資陣容之補強
- 三、研究成果之強化
- 四、教育績效成果之提升
- 五、十二年國民基本教育教師專業成長培訓班之成立

十四、藝術中心

壹、目前概況

現有員額：中心主任 1 人，行政辦事員 1 人，工讀生 1 人。

貳、重要工作及成果

- 一、6月4日至7月3日舉辦「境由心生-林清鏡水墨繪畫創作巡迴展」，林清鏡教授的現代水墨表達出人文與自然的對話，對生態關懷之情溢於畫外，憑藉光影技法營造視覺動態，虛中帶實，或運用錯置手法，烘托出似與不似的都會建築，打造獨特的水墨境域，將美學帶入生活。
- 二、6月4日至7月20日與學務處共同舉辦興大 2020 畢業季藝術特展「與風日同行-琺瑯書畫藝術聯展」，首創琺瑯與書畫跨域結合並邀請九位國內知名藝術家、琺瑯釉彩專家共同參與，以書法、西畫、彩墨創作，結合佶鑫琺瑯之工藝技術，在惠蓀堂戶外廣場展出，突破傳統書畫藝術只能展於室內的限制，成為本屆畢業季獨特回憶。
- 三、7月9日至7月30日與中央警察大學校友總會共同舉辦「遊目騁懷-警察大學校友十人書法聯展」，共展出 80 件作品，兼含篆、隸、楷、行、草各種書體，展現警察在繁重勤務外，仍能長期堅持創作的精神，同時其文學涵養與修為氣度，讓作品觀之筆鋒有神，墨韻高妙，從另一個面向認識及欣賞警察允文允武的精彩魅力。
- 四、8月5日至8月28日舉辦「雕意刻情-劉昌宏雕刻藝術展」，劉昌宏獨有的雕刻美學，搭

配每件木材獨特的紋路與特性，融合東方文化思維的雋永，呈現藝術與人文的真切意境，在保留樟木、檜木、黃楊木等木材原始風情下，刻劃上劉老師的創意，呈現出詩情畫意且富有祝福寓意的作品，增添校園藝文氛圍。

- 五、9月7日至30日舉辦「雅器小書房-林文昭·黃緯中雙個展」，以「雅器」作品貫串，由兩位興大校友藝術家聯手，借鏡於長久實驗觀察的文人經驗，將不同的書法、瓷繪創作，座落交織於展場間，相互呼應，也獨立綻放，產生作品間或作品與觀者之對話，激盪出一股新式文人風格的潮流。文人的書房，雖小亦雅，雅器也是大器。
- 六、10月5日至11月4日舉辦興大101週年校慶特展「李元亨84年華·心韻特展」，知名旅法藝術家李元亨老師積極吸取西方繪畫與雕刻的技巧，表現個人的獨特風格，深受藝術界肯定，獲獎無數。此次展出70件油畫、水彩及10餘件雕塑作品，表現理想主義與象徵主義的藝術理念，從現實困頓中追求人性真善美。
- 七、10月5日至11月4日與中華翰雅文化推廣協會合辦「盛世壁藏~唐代壁畫文化特展·首部曲」，展覽分六單元，從唐代國都長安切入，兼及皇家威儀、女性時尚、運動、生活等面向，有系統的分述展示；最終以考古墓葬角度，展示墓室結構與壁畫製作、發現、揭取過程，期待觀者領略唐代開放與包容的時代精神，同時也能體會文物發現與保護的重要性。
- 八、協助將琺瑯書畫捐贈作品佈置於行政大樓一樓大廳、圖書館國際會議廳大堂、校友中心戶外廣場、校友總會戶外廣場等地。
- 九、建置展覽視障友善導覽服務資料，結合iBeacon微定位運用、Google定位服務機制，回饋區域資訊，並利用語音導覽，透過手機下載應用程式，達到無障礙參觀目標，完善的手機導覽功能，也加強使用者對藝術作品的了解。
- 十、為推廣校園美學，本中心展覽作品拓點展出於永豐銀行興大分行、校長室外賓接待區以及實習商店，並陳列相關文宣品，擴散藝文氛圍。
- 十一、中心主任擔任校內公共藝術委員會召集人，已陸續完成女生宿舍誠軒大樓新建、動物試驗舍公共藝術驗收，另執行食安大樓及男宿兩案工程公共藝術設置計畫，各案相關工作進行中。擔任大專院校藝文中心協會理事，大墩美展、玉山美展、磺溪美展、桃城美展等評審委員，國父紀念館、南投縣文化局展覽審議委員等，多方推展中心業務，鏈結校外藝文資源，推廣文藝。
- 十二、募款出版兩本專輯：《與風日同行-琺瑯書畫藝術聯展》、《雕意刻情-劉昌宏雕刻藝術展》。
- 十三、文創品製作：展覽L型資料夾(林清鏡水墨《魚戲蓮葉間》、《澄淨》)。
- 十四、新增典藏藝術品：林清鏡水墨〈禪林悟道〉、李元亨雕塑〈春意〉，作品捐贈：琺瑯書畫作品26件、警大校友書法9幅。
- 十五、配合學校《興大簡訊》出刊，邀稿、整理刊登篇數如下：
 - (一)〈境由心生-林清鏡水墨繪畫創作〉，《興大簡訊》204期(5月號)，藝術中心統整報導，圖/林清鏡。
 - (二)〈國立中興大學2020畢業季藝術特展：與風日同行-琺瑯書畫藝術〉，《興大簡訊》205期(6月號)，藝術中心統整報導。
 - (三)〈雅器小書房-林文昭·黃緯中雙個展〉，《興大簡訊》206期(9月號)，藝術中心統整報導。

(四) 〈李元亨 84 年華·心韻特展〉，《興大簡訊》207 期（10 月號），藝術中心統整報導。

(五) 〈盛世壁藏~唐代文化藝術特展·首部曲〉，《興大簡訊》208 期（11 月號），文：藝術中心統整/圖：中華翰維文化推廣協會。

十六、陳欽忠主任擔任校內公共藝術委員會召集人，已陸續完成女生宿舍誠軒大樓新建、動物試驗舍公共藝術驗收，另執行食安大樓及男宿兩案工程公共藝術設置計畫，各案相關工作進行中；協助校內單位及活動題字邀請、擔任 EMBA 企業藝術應用演講人，並應邀參展臺中市當代藝術家聯展、兩岸漢字藝術節等，展覽期間更配合媒體記者、廣播採訪宣傳事宜，提升中心知名度。

十七、陳欽忠主任應聘擔任大專院校藝文中心協會理事，大墩美展、玉山美展、磺溪美展、桃城美展等評審委員，國父紀念館、南投縣文化局展覽審議委員，臺中市、彰化市政府教育局語文競賽評判委員，彰化縣文化局新修縣誌編審委員等，多方推展中心業務，鏈結校外藝文資源，推廣文藝。

十八、中心支援校內外單位活動：安排中文系、文創學程、歷史系相關課程教學參觀，生命科學院、奈米中心、研發處偕同中國工程師學會、岳陽樓書會、圖書館偕同中華甲骨文藝術協會等外賓參訪活動，提供秘書室百年校慶活動專書圖文、提供健諮中心及研發處美學教育資料，協助產學研鏈結中心、國際鋼琴檢定協會場管。

參、未來工作重點

一、目前規劃中展覽資訊如下，並陸續與邀約藝術家確認檔期中，期能透過多元化優質展覽，淨化涵養師生心性，實踐中興大學「以人為本」之治校理念。

(一) 109 年 12 月 5 日至 110 年 1 月 4 日島 旅行-黃騰萱創作個展。

(二) 110 年 3 月 11 日至 4 月 23 日筆痕墨跡-史博館館藏名家書畫展(國立歷史博物館合辦)

(三) 110 年 5 月 13 日至 6 月 12 日蔡榮祐陶藝展

(四) 110 年 9 月 9 日至 10 月 8 日林秀鳳竹編展

(五) 110 年 10 月 12 日至 25 日李淮視覺藝術創作展(人社中心主辦)

(六) 110 年 10 月 28 日至 11 月 27 日黃位政創作展

(七) 110 年 12 月 9 日至 111 年 1 月 8 日莊靈攝影展

二、結合校內課程資源，擴大學生參與：

(一) 本校因未設有藝術相關系所，藝術中心承擔了部分藝術教育的功能。為提高同學參與，持續與中文系大一國文課程合作，利用上課時間由師長帶領學生導覽參觀，美學教育。

(二) 獲得進修部文創學程的認同，鼓勵學生參加展務實習，學以致用，實施以來，學生參與度成效十分顯著。

(三) 申請通識教育中心自主學習點數的認證，即透過自主參觀蒐集點數，取得通識學分，參與學生踴躍。

三、加強藝術品典藏及其推廣與應用：

(一) 藝術中心典藏豐富，藏品活化應用於日常之中，也是值得關注的項目。

(二) 持續充實典藏，擬將出版《國立中興大學藝術中心典藏作品集(四)》。

四、為鼓勵校內教職員及公務人員能多多利用業務之餘，參與藝術中心展演、講座，調劑身

- 心靈平衡，將參觀展覽活動結合人事室認可職員學習時數及公務人員終身學習時數。
- 五、協助各單位國際交流及貴賓至藝術中心參觀、接待導覽等事務，並積極擴大與各界藝文交流。
- 六、已建置藝術中心新版雙語網站，將典藏數位化；典藏品清點、保存與維護工作持續進行，並完成相關財產盤點。

十五、環境保護暨安全衛生中心

壹、目前概況

- 一、環安中心目前設有環境保護與安全衛生兩組，負責規劃有關校園環境保護及安全衛生相關工作，維護校園環境品質，並防止實（試）驗場所之意外災害，以保障教職員工生之身心健康與生命財產安全。
- 二、現有編制：
- (一) 教師兼職：中心主任 1 人、組長 2 人，共計 3 人。
- (二) 職員：技術師 2 人、副技術師 3 人、技工 1 人、事務助理員 1 人，共計 7 人。

貳、重要工作及成果

- 一、為落實校園永續發展及環境與安全自主管理作業，配合推動機關綠色採購與資源再利用之相關事項，並定時巡查校園環境狀況，以強化各單位落實自主管理作為：
- (一) 4 月至 9 月資源回收合計 43.82 噸，回收金額總計 116,404 元；另資產經營組提供 109 年迄今財產廢品標售總金額為 1,503,739 元，若以廢鐵 5 元/公斤計算，回收重量約 300.75 噸，此數據將納入年度回收總比例計算。
- (二) 4 月 15 日至 10 月 20 日依政府採購法第 96 條及機關優先採購環境保護產品辦法，為落實機關綠色採購登錄及確認作業，第一類指定採購項目之採購案件共計 1,882 件，業經環安中心掃描登錄於本中心網站，以供各單位查詢並落實申報。
- (三) 4 月 18 日、5 月 28 日、6 月 13 日及 7 月 9 日清運校園無法使用之閒置腳踏車 563 輛。
- (四) 4 月 19 日、5 月 7 日依 109 年度「傳染病緊急應變防疫小組」分工辦理集中監測期間之廢棄物處理相關業務。
- (五) 4 月 27 日、5 月 12/18 日、6 月 2/5/9/10 日、7 月 7/14/21/22 日、8 月 12/14/17/18/19 日、9 月 7/14/15/16/17/18/22 日、10 月 7/15 日依本校「校園環境與安全巡查管理流程」開立警衛室、雲平樓、圖書館、圖書館南側籃球場、綜合教學大樓、惠蓀堂、化材大樓、結構蛋白體中心、食安大樓、電機大樓、生命科學大樓、應用科技大樓、圓廳、小禮堂、維也納森林、舊理工大樓、森林二館、農環大樓、化學館、機械系館、創新育成中心、機械工廠(新建工程預定地)、應經一館、土木環工大樓、生機大樓、作物科學大樓、溫室區、園藝示範園區、資訊科學大樓、網球場、室內游泳池、農藝學系作物標本園、大動物試驗中心、農藝系工作室、廢品倉庫、男生宿舍服務中心等處共 40 次環境與安全巡查紀錄表，由各相關權管單位簽收並改善。

- (六) 5月12日、9月10日清運校園廢棄燈管共697公斤。
- (七) 7月22日臺中市南區衛生所到校進行病媒蚊密度調查工作。
- (八) 9月3日辦理校園「紙錢集中之環保活動」並派車載運至臺中市環保局東南區清潔隊，紙錢共200公斤。
- (九) 9月24日清運校園無法使用之閒置腳踏車133輛
- (十) 依據行政院環保署綠色生活資訊網資料顯示：本校109年度統計至10月20日止系統上登錄之第一類指定項目產品採購總金額為25,626,867元，指定項目綠色採購比率為97.89%已達教育部、環保署所訂定之95%預期目標。

二、辦理飲用水水質檢測作業管理、廢食用油與實驗廢液清運業務，以確保校園師生健康：

- (一) 4月至10月之每月1至10日開放實驗室廢液線上填報，需申請「化學品管理系統」帳號方得填寫，並需指導老師親自簽名，送本中心存查，依廢棄物清理法委託豪宇環保股份有限公司至本校各系所，已於4月24日、5月27日、6月23日、7月24日、8月24日、9月24日完成實驗廢液清運至成功大學環境資源研究管理中心資源回收廠，共27.516公噸，並依法完成清運三聯單簽收作業。
- (二) 4月15日至10月20日依廢棄物清理法委託祥瑞科技股份有限公司及日友環保科技股份有限公司至本校清運暨處理感染性事業廢棄物，共計27.753公噸，並依法完成清運三聯單簽收作業。
- (三) 4月15日至10月20日為落實行政作業無紙化，廢液桶領用作業全面由線上申請，填寫完畢後持流水號領取，共計有276筆領取記錄，共領取542個廢液桶。
- (四) 5月至9月依行政院環保署公告「應以網路傳輸方式申報廢棄物之產出、貯存、清除、處理、再利用、輸出及輸入情形之事業」規定進行各項申報作業，共計申報185項次。
- (五) 5月27日及8月31日依「飲用水條例」及「飲用水設備維護管理辦法」規定，安排109年第二階段及第三階段飲水機水質檢測，此二階段檢測共計226台，已將檢測結果公告於飲水機台明顯處。
- (六) 5月29日教育部到校進行109年度「大專校院事業廢棄物減量及妥善處理輔導」，並於7月2日函知輔導建議及結果，已要求相關單位進行後續改善作業。
- (七) 7月30日起清洗本校各大樓之水塔水池清洗作業，已於8月8日完成全校各大樓之水塔水池清洗作業，共清洗不銹鋼水塔160個，水泥水塔115個。

三、為落實實驗場所自主管理作業，舉辦安全衛生委員會議與針對具法定勞工作業人員訓練，同時邀請勞工安全衛生專家至實驗場所實地訪視，以瞭解實驗場所操作現況與提升安全。

- (一) 4月15日教育部至本校辦理「學校安全衛生輔導工作分區推展計畫」第二階段之輔導相關事宜。
- (二) 4月15日至5月21日訪查微生物暨公共衛生學研究所、獸醫病理生物學研究所及獸醫教學醫院共計20間實驗室。
- (三) 4月15日至10月20日為符合職業安全衛生法相關規定，本中心依規定辦理各單位聘任新進人員必要之職業安全衛生教育訓練影音課程，共計參加為535人。
- (四) 4月15日至10月20日為符合職業安全衛生法相關規定，本中心依規定辦理各單位聘任新進人員必要之教育訓練與體格檢查表資料核對，共4,652件。

- (五) 5 月至 10 月至勞動部網站填寫前月份職災月統計表。
- (六) 6 月 15 日至 7 月 17 日訪查生命科學系共計 28 間實驗室。
- (七) 7 月 2 日辦理 109 年度第二次職業安全衛生委員會議。
- (八) 7 月 27 日參加「勞動職安全衛生署中區職安全衛生心、臺中市勞動檢查處與教育部中區大專校院校園學習與職業安全衛生管理自主互助聯盟締結安全伙伴關係簽署儀式」。
- (九) 8 月 15 日至 9 月 8 日訪查生物化學研究所、分子生物學研究所及生物醫學研究所共計 23 間實驗室。
- (十) 8 月 26、27 日辦理 109 年度第一次新進人員職業安全衛生教育訓練研習共計 2,122 人次。
- (十一) 9 月 2 日辦理 109 年度第一次在職人員職業安全衛生教育訓練共計 101 人次。
- (十二) 9 月 16 日至 10 月 20 日訪查基因體暨生物學研究所、文學院中國文學系及外國語文學系共計 60 間工作場所。
- (十三) 10 月 8 日辦理 109 年度第二次在職人員職業安全衛生教育訓練共計 96 人次。
- (十四) 10 月 17、18 日辦理 109 年度第一次假日新進人員職業安全衛生教育訓練研習共計 504 人次。

四、消弭化學品危害與個人防護觀念，辦理化學品相關稽核作業，以確保操作人員之安全：

- (一) 4 月 15 日至 10 月 20 日依毒性及關注化學物質管理法第 23 條及學術機構運作毒性化學物質管理辦法第 3 條，為落實各毒性化學物質運作場所之毒性化學物質運作管理，具運作場所負責人簽名之毒化物聲明單送經環安中心印發管制卡者，共計有 491 件。
- (二) 4 月 23 日、5 月 1/14/18/25 日、6 月 1/10/17 日、7 月 3/6 日、8 月 6/18/25 日、9 月 16/29 日、10 月 6/20 日依毒性及關注化學物質管理法第 23 條及學術機構運作毒性及關注化學物質管理辦法第 3 條，為落實本校化學品管理系統庫存及請購更新作業，分別以電子郵件方式通知本校持有全校總量較多之部分毒性化學物質、已請購毒性化學物質且超過 14 日未送請購單至環安中心或未上網進行系統收貨之教師，以落實化學品管理作業，共計寄送 517 封通知信。
- (三) 5 月 8 日依管制性化學品之指定及運作許可管理辦法第 14 條第 1 項第 1 款規定，完成更新實際運作資料之備查作業。
- (四) 5 月 8 日依勞動部「優先管理化學品之指定及運作管理辦法」第六條規定，完成備查作業。
- (五) 6 月 3 日依「毒性及關注化學物質管理法」第 70 條、「毒性及關注化學物質許可登記核可管理辦法」第 21 條第 1 項規定辦理本校毒性化學物質核可文件舊證換新證，舊證共計 130 件更換新證之整併前後證件資料對照表及已完成比對結果之毒化物清單，臺中市環保局於 6 月 12 日核發本校毒性化學物質核可文件新證。
- (六) 6 月 19 日、8 月 21 日及 10 月 7 日依「毒性及關注化學物質管理法」第 71 條及「毒性及關注化學物質許可登記核可管理辦法」第 7 條規定，彙整各毒性化學物質運作場所內部配置圖辦理變更備查作業，臺中市環保局於 6 月 23 日、8 月 26 日及 10 月 13 日函覆同意備查。
- (七) 6 月 22 日以電子郵件傳送「109 年度國立中興大學運作毒化物、公共危險品及一般

化學品資料調查表」至行政院環境保護署毒物及化學物質局中區環境事故專業技術小組-臺中隊。

(八) 6月24日函請毒性化學物質運作場所負責人，立即檢視及補正有關毒性及關注化學物質相關容器、包裝或運作場所及設施標示變更，並落實毒性化學物質管理。

(九) 7月13日、10月12日依毒性及關注化學物質管理法第9條及學術機構運作毒性化學物質管理辦法第7條，學術機構需於每季(1/4/7/10月)向毒性化學物質所在地之主管機關「按日」申報前三個月毒性化學物質運作紀錄，已完成以網路傳輸方式向教育部及臺中市環保局完成本校109年第二季(4至6月)、第三季(7至9月)實(試)驗場所毒性化學物質運作日紀錄申報作業，共計376項次。

(十) 9月16日臺中市政府環境保護局委託晶淨科技股份有限公司到校辦理「109年度中秋節專案」訪查，相關輔導訪查結果已於9月17日函知接受輔導訪視運作場所。

五、為降低職場危害因子，並促進勞工身心健康，辦理人因性危害、職場過勞、職場不法侵害之預防及職場母性健康保護之規定，強化事業單位落實勞工身心健康保護：

(一) 4月15日至10月20日依據勞工健康保護規則第十條第一項第一款規定，雇主應使醫護人員服務辦理勞工體格(健康)檢查結果之分析與評估、健康管理及資料保存，予彙整體檢資料，並建檔保存共257件。

(二) 4月15日至10月20日辦理好孕車位申請事宜共2件。

(三) 4月15日至10月20日辦理校園室內空氣品質監測相關業務，已完成校園39處之室內空氣品質監測並將監測結果上傳至環安中心網頁。

(四) 5月6日、9月11日辦理人因性危害預防計畫-肌肉骨骼健康評估，共3人；並安排職業醫學科專科醫師到校臨場服務，予以健康諮詢和建議。

(五) 5月14日、6月11日、7月10日、8月13日、9月15日及10月7日辦理職業醫學科專科醫師到校臨場服務，並進行職場母性保護計畫、人因性肌肉骨骼傷害、過負荷風險評估及健康諮詢。

(六) 6月2日已完成圖書館室內空氣品質定檢及巡檢業務並將檢測結果公布於圖書館網站及公佈欄，另更新圖書館室內空氣品質維護管理計劃書至空氣品質檢測網，以符合室內空氣品質管理法之規定。

(七) 7月16日辦理109年度一般勞工健康檢查配合之醫療院所開標業務，預算230人，並已於9月30日辦理109年度一般勞工健康檢查。

(八) 7月22日辦理「職場健康講座-認識高血壓與腦中風」共計19名同仁參與。

(九) 9月30日辦理一般勞工健康檢查共計109人，並於10月20日完成預約補檢相關事宜，共20人。

(十) 10月8日辦理預約人因性危害預防計畫-肌肉骨骼健康評估，共1人；並於11月12日安排職業醫學科專科醫師到校臨場服務，予以健康諮詢和建議。

參、未來展望

一、為落實永續校園發展，持續推動「垃圾分類與資源再利用」教育，以達校園垃圾減量工作。

二、為落實實驗場所安全衛生自主管理作業，並強化工作者職業災害預防及安全健康保護，將持續加強各單位之安全衛生專責人員之職能訓練，以協助各單位改善實驗場所環境並提升其緊急應變能力，確保作業人員之安全與健康。

- 三、為提供各實驗場所使用化學品之即時資料，推動毒化物分享作業，加強實驗室落實化學品管理系統庫存更新作業，以消弭校園危害因子並符合法令規定。
- 四、為創造有利健康的職場環境，將持續興辦一般勞工健康檢查並加強推動異常工作負荷促發疾病預防計畫以防止人員因輪班、夜間工作、長時間工作等工作因素所致異常工作負荷促發疾病及現有或潛在危害健康勞動條件之不符合事項發生，並妥善管理並追蹤員工之健康狀況。

十六、產學研鏈結中心

壹、目前概況

- 一、為活絡本校資產、有效運用校內研究成果並鏈結合作資源，以提升產業科技競爭能力，於 106 年 2 月 18 日更名為產學研鏈結中心，期能透過產業經驗改善營運效能，提升學校品牌價值，共創產學合作契機和互惠互利的目的。
- 二、本中心組織下設三組，包含：育成推廣組、智財技轉組、新事業發展組，並於 107 年成立任務型組織國際產學聯盟辦公室，組與組之間相互支持，以資源整合共享方式，推動專業分工和自主運作，達到全體效益最大化的目標。
- 三、現有中心主任 1 人、組長 2 人、行政組員 4 人、行政辦事員 8 人，計 15 人；國際產學聯盟辦公室執行長 1 人、營運長 1 人、研究員、副研究員 2 人、專任助理 2 人，計 6 人。

貳、重要工作及成果

一、研發成果推廣情形

- (一)109 年度截至目前為止專利官方申請 45 案，專利委辦答辯 84 案，專利獲證累計達 53 案；植物品種權申請 9 案，品種權獲證 3 案。辦理專利財產減損計 332 件，通報科技部終止維護及讓與專利 89 件，通報農委會專利繼續維護評估 50 件，通報衛福部終止維護 1 件，辦理專利及品種權公告讓與 161 件。
- (二)109 年度截至 11 月授權案為 34 件，授權金收入約 22,604,611 元。
- (三)8 月辦理「2020 實習專利工程師課程」，針對校內教職員及碩博士生，以分組討論及案例方式引導學習專利檢索基本概念，計報名參加 36 人。9 月 25 日與臺灣智財加值營運管理中心(IMPACT)合辦「2020 學界智財影響力論壇暨實務講座」。10 月 7 日與中華民國專利師公會、國立臺灣大學及國立成功大學，共同舉辦「第一屆全國大專院校專利檢索競賽」，並於 10 月 23 日辦理頒獎典禮，本校材料系張維迪同學榮獲化工組第一名、化學系彭靖恩同學榮獲化工組第二名及土木系葉翼齊同學榮獲機械組第二名殊榮。
- (四)植病系葉錫東教授與園藝系朱建鏞教授榮獲農委會「109 年智財權保護運用獎」。
- (五)土環系林耀東教授榮獲 2020 臺北生技獎「技轉合作獎」銅獎。
- (六)化學系林寬鋸教授榮獲科技部 109 年傑出技術移轉貢獻獎。
- (七)6 月 23 日及 12 月 2 日召開 108 學年度第 3 次及 109 學年度第 1 次智財技轉推動委員會，審議國外專利申請、專利繼續維護評估、法規修訂等事項。

(八)5月至11月安排校內老師與國際產學聯盟會員參與兩場國際展覽：

1. 7月23日至26日參加亞洲生技大展 (BIO ASIA)，侯明宏教授與四家聯盟會員一同參展。
2. 11月5日至7日參加「亞太區農業技術展覽暨會議」，基資所朱彥煒老師、農藝系陳建德老師及國際產學聯盟六家會員共同參展。

(九)7月3日辦理光學元件技術發展諮詢委員會交流會，推廣聯盟服務業務並邀請本校光電所裴靜偉教授、機械系施錫富教授、精密所韓斌教授等進行技術成果推廣交流。

二、育成廠商暨師生創業團隊進駐及輔導情形

(一)育成進駐廠商截至11月總計58家，整體培育進駐率92.56%。

1. 校本部-進駐企業共37家、已培育空間1,081坪，可培育面積1,127坪，進駐率97.33%。
2. 中科校區-進駐企業21家、已培育空間1440.8坪，可培育面1,657.8坪，進駐率87.8%。

(二)育成校本部申請辦理：1.109年度學界協助中小企業科技關懷計畫專案輔導計畫專案2件，共計196.8萬元；2.教育部補助大學產業創新研發計畫(RSC)計畫3件，計畫經費共計1,100萬元；3.協助廠商爭取申請通過小型企業創新研發計畫SBIR計畫2件，計畫經費共計387.7萬元。

(三)中科育成執行辦理108年度中科衛星基地推動智慧機器人計畫，經費595萬元。

(四)8月18日中興大學與中國工程師學會交流會參訪活動。11月16日與中科軟體園區鼎新集團共同辦理「助力孵化，動能倍增」活動，積極服務廠商對外資源。

(五)10月31日主辦101周年校慶活動-第二屆興創日，邀請20位EMBA校友及業界精英組成榮譽顧問業師團隊，未來將駐點興創基地協助本校新創團隊解決創業難題；另亦安排4組新創團隊進行創業成果發表及本校創新創業成果靜態展示。

(六)11月27日「臺中市大專校院創新育成座談會」於本校興創基地舉行，產學研鏈結中心透過本次座談會，向臺中市政府勞工局團隊與臺中市17所大專校院育成單位主管介紹本校創新育成推動作法成果及興創基地場域/資源介紹。

(七)興創基地培育空間現有創業工坊5間(可容納10組團隊)及共同工作空間1間，截至11月底共進駐15組團隊，包含創業工坊6組(進駐率60%)及共同工作空間9組；其中一組團隊於今年成立新創公司(博府智造股份有限公司)。

三、國際產學聯盟會員招募暨會員服務

(一)會員招募：國際產學聯盟會員現況目前有1家國際會員，19家國內會員。

(二)會員服務

1. 7月10日辦理產學會員交流會，邀請本中心智財技轉組蘇宜成組長就「專利、技術授權、智慧財產評價介紹」提供聯盟會員專業課程服務，促進會員間交流與合作。
2. 5月至11月協助三家國際產學聯盟會員辦理四場活動，分別為(1)配合聯盟會員全國農業金庫發展東南亞國家投資招商，7月31日辦理「農業投資和創業商機交流座談會系列(一)有機肥料、花卉、水產」；(2)8月20日協助農業生技分析與促進辦公室與聯盟會員京冠生技辦理「2020動物精準營養論壇」；(3)9月25日協助聯盟會員全國農業金庫於臺北僑務委員會辦理「農業投資和創業商機交流座談

會II」；(4)10月8日協助辦理福壽百週年慶餐會。

參、未來工作重點

- 一、辦理農委會評鑑制度追蹤考評書面審查意見回復。
- 二、校本部育成大樓已 37 年之久，大樓逢雨滲水頻繁、貨梯老舊易故障且維護費及危險性高，未來將積極進行育成環境更新改善；並加強對進駐企業之服務，鼓勵進駐廠商與本校的產學合作及政府計畫案之申請。
- 三、中科育成大樓原與國光生技公司共同承租中部科學園區永林段 221 地號土地，因國光生技未繼續承租，未來將由達佛羅公司與本校共同承租，故中科管理局重新檢討本校租地範圍，預計明年度起需再增加土地租金成本約 58 萬(目前土地租金+中科管理費成本為 4,403,208 元)，造成育成經營成本加重，就長期而言，土地租金逐年高漲是重要問題，但繼續營運的必要性也是討論的重點，近年來中科育成與中科管理局長期緊密且頻繁合作，除輔導新創育成廠商進駐中部科學園區，目前價創計畫/衍生企業通過之教授也多次至中科育成大樓協商進駐之可能性，中科育成推廣組亦帶領新創育成廠商申請中科管理局補助之機器人計畫，協助機械系成立智慧機械及航太產業升級輔導推廣計畫辦公室，未來亦希望加強在人才培育方面，並向中科管理局爭取經費補助。
- 四、持續引導創業團隊於課程、計畫或競賽後進駐「興創基地」，亦同步探勘具原創性及商業潛力之技術團隊並落實校內推薦申請審查機制，進而輔導其申請各部會創業相關計畫，活絡本校創新創業生態環境。
- 五、參與並規劃科技部跨校整合之「科研產業化平台計畫」。

十七、文學院

壹、目前概況

一、教師人數

系 所 人數	文學院	中國文學系	外國語文學系	歷史學系	文化創意產業學士學位學程	台灣人文創意學士學位學程	圖書資訊學研究所	台灣文學與跨國文化研究所	台灣與跨文化研究國際博士學位學程	院 合計
專任教師	0	20	21	16	1	-	5	7	-	70
專任專案教師	3	0	1	1	0	-	0	0	-	5
大學部及碩士班兼任教師	29	2	9	6	0	-	5	0	-	51
進修學士	0	15	25	0	17	-	0	6	-	63

班及碩專 班兼任教 師										
助教	0	3	3	1	0	-	0	0	-	7
小計	32	40	59	24	18	-	10	13	-	196

二、學生人數

系 所 人 數	中國 文學系	外國語 文學系	歷史 學系	文化創 意產業 學士學 位學程	台灣人 文創意 學士學 位學程	圖書資 訊學研 究所	台灣文 學與跨 國文化 研究所	台灣與跨 文化研究 國際博士 學位學程	院 合 計
大學部	241	268	235	--	16	--	--	--	760
進修部	178	232	--	148	--	--	--	--	558
碩士班	74	34	46)	--	--	39	45	--	192
碩專班	49	--	25	--	--	--	40	--	114
博士班	42	--	43	--	--	--	--	11	96
小計	584	534	349	148	16	39	85	11	1766

三、人事訊息

- (一) 8月1日起新進教師：文學院陳櫻珊專任專案助理教授、外文系楊馨瑜專任助理教授。
- (二) 8月1日由陳國偉副教授榮任台文所所長及台灣人文創新學士學位學程主任。
- (三) 8月1日由外文系教授貝格泰榮任台灣與跨文化研究國際博士學位學程主任。

貳、重要工作及成果

一、重要工作及會議

- (一) 中文系於5月13日辦理第三週期系所評鑑實地訪評。
- (二) 中文系於5月18日至22日辦理「全校性閱讀與書寫計畫」全校大一語文素養檢測(後側)。
- (三) 外文系於7月3日舉辦「反派角色工作坊」(Villains, Outlaws, and Antiheroes Workshop)。
- (四) 外文系於9月2日執行教育部109學年度「大專院校教學實踐研究計畫-PBL與文學教學:以美國文學課為例」,舉辦「文學教學工作坊」,邀請李麗秋(逢甲大學外文系教授),主講:翻轉文學教室:落實批判性思考技巧的文學教學;林質心(政治大學英文學系副教授),主講:與古人對談:西洋文學概論中的批判思考與生命價值建構;林建光(中興大學外文系副教授),主講:文學教學與PBL。
- (五) 外文系於10月至11月執行109年度高教深耕—厚實特色學院研究能量計畫子計畫1-1:國際學者短期講學「多物種、食物地景與生態批評」,邀請國際學者張嘉如(紐約市立大學(CUNY)布魯克林學院現代語言與文學學系教授)於10月22日開始於碩士班進行為期六週短期講學,計畫執行人為外文系教授陳淑卿。
- (六) 外文系於10月22日舉辦110年度科技部大專生研究計畫申請說明會,邀請外文系三位教授進行歷年指導計畫心得分享,並邀請二位曾經執行或正在執行計劃的同學分享執行計畫經驗。
- (七) 外文系於11月17至19日於綜合教學大樓中庭舉辦109年度高教深耕-教學成果展,

主題「歐美文學創新教學計畫:問題導向學習(PBL)教學」。

- (八) 外文系於 11 月 27 日舉辦「第九屆英美文學與文化研究生論文發表會」(The Ninth Annual Graduate Student Conference on British and American Literature and Culture)。
- (九) 本校文學院、圖資所、圖書館與南投縣政府文化局聯合策劃之「走讀台中：Fun 出綠色行動力」計畫(109 年度高教深耕-善盡大學社會責任種子型計畫)於 7 月 22 至 24 日舉辦「走讀台中：Fun 出綠色行動力營」。
- (十) 台文所 7 月 18 日於中興大學人文大樓 607 室舉辦「2020 年台灣文史知識研習營」，參加對象主要是國高中學校教師。
- (十一) 台文所陳國偉所長執行 109 年文學院厚實特色學院計畫而主辦「想像 2010 年代台灣文學史：2020 台灣文學學會年度學術研討會」，10 月 17 至 18 日於本校人文大樓 101、105 演講廳舉行，共 8 位國外學者視訊參加，以及將近 80 位國內學者與會。
- (十二) 台文所與台文學程共同舉辦全新的『台文創新數位文學季—2020 秋季直播演講系列』，自 10 月起共計 6 場。首場 10 月 20 日邀請中興大學中文博士、《文豪偵探》《文豪怪談》主編金儒農至中興大學人文大樓 607 室進行演講，講題為「技術現代性：從《文豪偵探》與《文豪怪談》看類型的建立與演變」。10 月 26 日邀請劉梓潔(作家、金馬獎最佳改編劇本得主)至中興大學人文大樓 312-1 室進行演講，講題為「〈父後七日〉劇本從無到有的過程：認識劇本產出階段：大綱、分場、對白本」。11 月 2 日邀請劉梓潔(作家、金馬獎最佳改編劇本得主)至中興大學人文大樓 312-1 室進行演講，講題為「〈父後七日〉劇本從無到有的過程：從 4000 字散文再創作至電影劇本，增添哪些情節，拍攝現場軼事分享」。11 月 24 日邀請陳柏青(小說家)至中興大學人文大樓 607 室進行演講，講題為「最恐怖的總是在後面。最好看的也是-恐怖為什麼吸引純文學小說家獻身?」。11 月 30 日邀請鍾旻瑞(小說家、影像工作者)至中興大學人文大樓 309 室進行演講，講題為「故事的啟蒙時刻」。
- (十三) 台灣人文創新學士學位學程 8 月 1 日正式成立，共計招收 16 名新生。
- (十四) 文化創意產業學士學位學程於 6 月 29 日完成「更名座談會」。
- (十五) 語言中心協辦各項大型測驗：5 月至 11 月底止，共協辦全民英語能力分級檢定測驗 6 場，多益測驗 6 場。
- (十六) 語言中心華語班業務：2020 夏季班、秋季班共有 150 人次報名，本校學位生、交換生共 2 人參加。
- (十七) 語言中心外語推廣班業務：2020 夏季班報名人次為 546 人次，2020 秋季班報名人次為 481 人次。
- (十八) 語言中心辦理全校大一英文、進階英文、第二外語課程業務：
 1. 109 學年度第 1 學期開設全校性英外語課程共 85 班。
 2. 9 月 7 日至 18 日受理 405 位同學抵免大一英文及第二外語課程。
 3. 9 月 14 日至 18 日協助 187 位同學辦理大一英文權限加選業務。
 4. 協助 19 班大一英文教師申請 109 學年度第 1 學期教學助理共 14 名，並辦理聘任及核薪等相關業務。
- (十九) 語言中心辦理英文能力畢業標準相關業務：

1. 5月1日至11月24日累計1183人通過英文能力畢業標準且申請登錄。
 2. 6月29日至7月2日辦理108學年度第2學期校內英檢測驗，總計8場，共計236人報名，217人應考，到考率92%。
- (二十) 5月至11月底止外語學習資源中心使用人次統計：
1. 數位學習坊：共166人次。
 2. 外語工房：共69場，共241人次。
 3. 英語諮詢室：共358人次。
- (二十一) 語言中心辦理高教深耕-提升全校英外語能力系列活動：
1. 為提升同學參與國際性外語檢定測驗之信心及動機，於9月28至30日舉辦「國際測驗推廣週」活動，邀請多益測驗官方中心、雅思中部辦公室、語言測驗訓練中心開設多益、雅思、韓文檢定講座，講題包含考試介紹及應試訣竅。
 2. 自10月13日起辦理為期六周的密集式英檢工作坊，本學期共有英文文法實力工作坊、雅思聽力及閱讀工作坊、韓文檢定TOPIKI工作坊三個場次，參與學生總計77人。
 3. 為促進國際文化交流與分享，於11月20日辦理「國際文化日」活動，安排三場異國文化分享講座及特色美食園遊會活動，講座參與人次總計240人次。
- (二十二) 語言中心為增進大專院校同學對翻譯之興趣，提升台灣新生代翻譯水準與競爭力，促進跨校學生交流，辦理「2020興大翻譯獎」，分為英譯中組及中譯英組，初審總計收件277件(中譯英組109件、英譯中組168件)，並於6月5日舉辦法賽，各組分別選出前三名及佳作三名，活動圓滿結束。

二、學術交流活動

- (一) 中文系於5月14日與東吳大學中文系合辦「第一屆有鳳麗澤全國中文研究所研究生論文研討會」。
- (二) 中文系於5月23日與中區五校中文系所合辦「第55屆中區中文所碩博士生論文研討會」。
- (三) 中文系「108學年度下學期大一國文讀書心得比賽」於6月23日揭曉，計有鄭翊茜等35位得獎及入選，得獎名單見中文系網頁。
- (四) 中文系為配合本校101週年校慶，於10月24日召開「國立中興大學中國文學系系友會第13屆會員大會」暨系友回娘家活動。
- (五) 中文系主辦之第38屆中興湖文學獎全國徵文比賽，自即日起開始徵稿，至110年3月15日截止，凡全國各大學院校有正式學籍之在學學生(不含五專部三年級及以下學生)均可參加，本屆徵文類別：新詩、散文、小說、古典文學等四類。
- (六) 中文系碩士在職專班於11月21日舉辦「第20屆碩士在職專班研究生論文發表會」。
- (七) 中文系5月至11月底共舉辦專題演講：11次。
- (八) 外文系於5月至10月協辦人社中心-腦科學系列活動共計四場次，分別邀請孫春在教授(交通大學資訊工程學系)、雲凱志副理(錫昌科技股份有限公司)、陳學志(臺灣師範大學教育心理與輔導學系特聘教授兼教育學院院長)、曾志朗院士擔任主講人，由外文系教授張玉芳擔任主持人。
- (九) 外文系阮秀莉教授受薩爾蘭大學(Saarland University)「DFG歐洲夢文化學術教研計畫」(Reserch Training Group of European Dream Cultures)邀請，擔任2020麥卡托研

究員(德國科學基金會，2020 Mercator Fellowship)，由於新冠肺炎全球流行緣故，改變駐校計畫，於6月8-9日舉辦視訊專題討論，舉辦兩場博士生工作坊，6月10日舉辦麥卡托學者演講，講題：“From Divinatory Dreams to Visionary Dreams: Typologizing the Dream in Taiwan Indigenous Literature and Black Elk Speaks of Plains Indians.”。

- (十) 外文系阮秀莉教授受邀參與9月18日中興大學人文與社會科學研究中心以及永續農業創新發展中心舉辦之論壇，擔任第二場發表會之主持人，活動主題為 Critical Thinking in a Time of Pandemic: A Forum on COVID-19 and Its Ramifications。
- (十一) 外文系助理教授楊馨瑜於9月24日參加台北科技大學主辦之第32屆自然語言與語音處理研討會(ROCLING 2020)，並與另外二位教師共同發表論文: 奠基於雙語自動對齊之動介片語翻譯改進。
- (十二) 外文系於8月27日、9月1日及11月26日執行109年度高教深耕落實教學創新及提升教學品質計畫，主辦「歐美文學創新教學計畫：問題導向學習(PBL)教學」工作坊，8月份邀請張瓊惠(臺灣師範大學英語系教授)擔任主講人，講題：臺師大行動文學 1.0、2.0、3.0，由外文系副教授劉鳳芯擔任主持人; 9月份邀請黃柏源(嘉義大學外國語文學系助理教授)擔任主講人，講題：「不興其藝，不能樂學」：文學課堂裡的創意教學(A Creative Classroom of One's Own)，由外文系助理教授何泰鈞擔任主持人; 11月份邀請傑出系友劉遐觀擔任主講人，講題：找出你的故事，由外文系副教授兼主任劉鳳芯及助理教授謝心怡擔任主持人。
- (十三) 外文系於10月21日與歷史系合辦數位人文方法與教學創新教師成長社群演講，邀請陳政煥(亞洲大學行動商務與多媒體應用學系專任助理教授)擔任主講人，講題：新世代的數位學習觀，由外文系助理教授強勇傑擔任主持人。
- (十四) 外文系教師群於10月23日參加由文學院主辦之大一英文多元創新教學成長社群實務討論會，外文系副教授林建光及施以明，助理教授強勇傑於會中進行大一英文課程活動分享。
- (十五) 外文系教授阮秀莉於10月31日參加政治大學主辦之第二十八屆中華民國英美文學學術研討會，並發表論文。
- (十六) 7月16至17日歷史系侯嘉星助理教授參加「歷史記憶的多元探索」國際學術研討會並發表論文。
- (十七) 7月19日歷史系吳政憲教授參加吳三連使基金會等單位主辦霧峰夏季學校演講題目「八仙山林的歷史」。
- (十八) 8月14日歷史系林正珍教授應邀台中市太平區光隆里社區活動中心主辦演講題目-從「議程」、「邊區」新故鄉: 車籠埔的故事。
- (十九) 7月18日歷史系李毓嵐副教授應邀參加霧峰林家宮保第園單位主辦之霧峰林家女力-霧峰林家女性主題講座，講題：「霧峰一新會與婦女教育」。
- (二十) 歷史系吳政憲教授於9月26日舉辦109學年度第一學期教學分享講座：伐木百年變遷-八仙山田野教學分享。
- (二十一) 歷史系林正珍教授於9月23日主持台中市樂成宮早溪媽祖文化講座：演講者：李建緯，講題：作一名寺廟偵探柯南--帶你認識樂成宮文物！。
- (二十二) 歷史系林正珍教授於9月18日台中漫思匯所主持國立聯合大學客家委員主辦

之 109 年度客家知識體系計畫成果分享會-台中場。

- (二十三) 歷史系李毓嵐副教授於 9 月 24 日至 25 日於彰化基督教醫院與彰基文史博物館、東海歷史系共同主辦「2020 基督教宣教士文史國際學術研討會」。
- (二十四) 歷史系侯嘉星助理教授於 9 月 19 日參加科技部歷史學門、國立臺灣大學歷史系主辦之「歷史博士生座談會」。
- (二十五) 歷史系李君山教授於 9 月 12 日參加民國歷史文化學社與中國近代史學會主辦陳布雷從政日記(1937-1938)研書會。
- (二十六) 歷史系陳慧先助理教授於 10 月 16 日參與中央研究院臺灣史研究所霧社事件九十週年座談會-歷史研究與轉型正義，發表題目：由霧社事件歷史記憶看原漢關係。
- (二十七) 歷史系侯嘉星助理教授於 10 月 16 至 18 日，與東京大學總合文化研究科、國立政治大學人文中心、中國社會科學院近代史研究所於惠蓀林場舉辦「百變民國：戰後中國與東亞變局」國際青年學者論壇。
- (二十八) 歷史系陳慧先助理教授於 10 月 24 日出席臺北南天書局曹永和百歲冥誕紀念書展《新世代海洋台灣論叢》新書座談會，著作題目：《「原漢分治」下的人群隔離與跨界(1930-1960s)》。
- (二十九) 歷史系李毓嵐副教授於 11 月 12 日主持台中市樂成宮早溪媽祖文化講座：演講者：孟祥瀚，講題：地方社會脈絡的宮廟研究-以台中早溪樂成宮為例。
- (三十) 歷史系游逸飛助理教授於 11 月 13 日主持：秦漢史課程演講：演講者：屈慧麗，講題：中興頂橋仔遺址巡禮。
- (三十一) 歷史系游逸飛助理教授於 11 月 26 日主持古代中國研究青年學者研習會：演講者：林宛萱，講題：文物的故事-故宮南院展覽概介。
- (三十二) 歷史系游逸飛助理教授於 11 月 27 日主持古代中國研究青年學者研習會：演講者：林圭偵，講題：「走出歷史：三星堆以外的世界」。
- (三十三) 歷史系游逸飛助理教授於 12 月 4 日主持古代中國研究青年學者研習會：演講者：石昇烜，講題：再論漢代簡牘公文書的形制與性質。
- (三十四) 歷史系李毓嵐副教授於 12 月 17 日主持台中市樂成宮早溪媽祖文化講座：演講者：鄭螢憶，講題：跟著媽祖婆去「迺迺」：日治時期台灣鐵道與宗教旅行。
- (三十五) 圖資所宋慧筠所長與 Dr. Noorhidawati Abdullah(馬來西亞馬來亞大學)、Dr. Ngô Thị Huyền(越南河內國家大學)合作之跨國研究計畫獲 SATU Joint Research Scheme 補助。
- (三十六) 圖資所宋慧筠所長於 6 月 5 日帶領學生前往台中市立圖書館總館與溪西分館、10 月 16 日前往桃園市立圖書館龍潭分館與自強分館，進行教學參訪。
- (三十七) 台文所助理教授詹閔旭於 5 月 28 日邀請新世代作家何敬堯至人文大樓 101 室演講，講題為「〈天狗迷亂〉(《華麗島軼聞:鍵》)」。
- (三十八) 台文所邱貴芬教授於 6 月 10 日邀請臺北教育大學謝欣芬助理教授至人文大樓 712 室演講，講題為「世界平台的台灣文學史」。
- (三十九) 台文所於 6 月 24 日舉辦 108-2 就業輔導座談會邀請社計有限公司張維真總監進行視訊演講，講題為「讀文學院-可以吃嗎？我從中文系到策展界的路」。
- (四十) 台文所朱惠足教授執行本校 USR 計畫於 9 月 16 日邀請文史工作者鄧相揚至人

文大樓 711 室演講，講題為「霧社事件的跨國田野調查」。

- (四十一) 台文所與台文學程於 10 月 11 日共同舉辦「當代人的歷史小說指南：楊双子、錢真、邱致清、瀟湘神綜合座談」，地點：精武圖書館 4 樓。
- (四十二) 台文所助理教授詹閔旭於 11 月 18 日邀請台灣大學台文所鄭芳婷副教授至人文大樓 712 室演講，講題為「台灣當代小劇場的南方激進性」
- (四十三) 台灣人文創新學士學位學程協辦由文化部補助、梓書房主辦，10 月 11 日於台中市立圖書館精武圖書館舉辦之「給當代人的歷史小說指南」座談。
- (四十四) 台灣人文創新學士學位學程主辦，由黃文鉅作家主講，10 月 12 日於本校人文大樓 312-1 室舉辦之「那些年，我莫名走歪的路：散文寫作歧途與誤讀」演講。
- (四十五) 台灣人文創新學士學位學程陳國偉主任於 10 月 14 日應邀赴國立中山大學附屬國光高級中學高二專題講座演講，講題為「名偵探柯南的返校之旅：世界航道上的台灣大眾文學」。
- (四十六) 台灣人文創新學士學位學程協辦由台灣文學學會、本校台灣文學與跨國文化研究所主辦，10 月 17、18 日於本校人文大樓一樓 101、105 演講廳舉辦之「想像 2010 年代台灣文學史」國際研討會。
- (四十七) 台灣人文創新學士學位學程陳國偉主任於 11 月 27 日應邀擔任「台北上海小說工作坊」主持人，主題為「在虛擬世界中如何虛構」。
- (四十八) 台灣人文創新學士學位學程陳國偉主任於 11 月 30 日應邀赴東海大學教學發展中心演講，講題為「IP 時代大眾文學的敘事創意與故事力」。
- (四十九) 台灣與跨文化研究國際博士學位學程學生韋馬克與狄愷誠參與台文所教師執行之本校 USR「興大清流部落賽德克族風華再現計畫」計劃，於 7 月 31 日至 8 月 8 日前往南投清流部落進行田野調查、口述訪談，及協助拍攝教學影片。
- (五十) 台灣與跨文化研究國際博士學位學程辦理「跨文化研究的理論與實務」(Transcultural Studies in Theory and Practice) 全英語線上演講系列課程，11 月 13 日為第一場次，邀請了蒙納許大學 Professor Gabriel Garcia-Ochoa 主講 ” Embedding Transculturality into the Higher Education Curriculum through Literature and Translation Studies” 。

三、榮譽及獎勵

- (一) 中文系陳欽忠教授獲選為本校 108 學年度優良導師。
- (二) 中文系趙家琦助理教授獲選為本校 108 學年度優良勞作導師。
- (三) 本院榮獲本校 109 學年度特聘教授名單如下：中文系林清源教授、外文系貝格泰教授、陳淑卿教授、阮秀莉教授、台文所朱惠足教授。
- (四) 本院榮獲本校 109 學年度優聘教師名單如下：中文系蕭涵珍助理教授、外文系陳春美副教授、歷史系游逸飛助理教授、圖資所宋慧筠副教授、台文所陳國偉副教授及詹閔旭助理教授。
- (五) 中文系二年級張育銓同學以〈路殺〉一詩榮獲第 37 屆中興湖文學獎全國徵文比賽新詩第三名；王容一同學以〈山城小事〉一文榮獲一文榮獲散文佳作。
- (六) 中文系二年級張育銓同學榮獲第十五屆大漢清韻河洛漢語朗誦吟唱大賽青年股文朗誦個人組第三名。
- (七) 中文系系學會榮獲本校 109 學生社團評鑑自治性 A 組甲等獎；進修部系學會榮獲自

治性 B 組優等獎。

- (八) 中文系博士班胡紹平同學榮獲中研院文哲所「109 年度博士候選人獎助計畫」補助。
- (九) 中文系博士班陳建勝同學榮獲台中市第 25 屆大墩美展書法類優選。
- (十) 中文系博士班陳藝雙同學榮獲台中市第 25 屆大墩美展書法類入選。
- (十一) 外文系助理教授強勇傑榮獲 109 學年度教學特優教師。
- (十二) 外文系教授陳淑卿榮獲終身特聘教授。
- (十三) 外文系三年級曾雨馨參加 2020 年第一屆「校園鑫馬獎」，作品《獵男日記》榮獲各校選拔國立中興大學第二名。
- (十四) 外文系三年級林家衛榮獲 109 年度科技部大專學生研究計畫補助。
- (十五) 109 年 8 月 1 日至 110 年 1 月 31 歷史系陳靜瑜教授榮獲僑委會大專課程獎助，課程名稱：「美國華人社會經濟史研究」(109-1 碩士班課程獎助)。
- (十六) 歷史系陳靜瑜教授之論著「物換星移樂居鎮：碩果僅存的美國客家華人農村華埠」於 9 月 25 日榮獲 109 年僑務委員會獎勵僑務學術論著獎勵。
- (十七) 圖資所所長宋慧筠副教授榮獲 108 學年度大學社會責任服務優良獎項。
- (十八) 圖資所白昕柔、李雅筑、黃安好等 3 位同學申請海外（美國）實習獲 109 年教育部「學海築夢」計畫補助。
- (十九) 圖資所王珠慧、陳雨沛、劉醇郁、黃琬婷等 4 位學生榮獲國立公共資訊圖書館 109 年度「獎助博碩士圖書資訊學位論文」。
- (二十) 台文所王德威講座教授獲選為美國藝術與科學學院院士。
- (二十一) 台文所邱貴芬教授榮獲 109 年度科技部特約研究計畫補助。
- (二十二) 台文所高嘉勵副教授榮獲 109 年度產學績優教師。
- (二十三) 台文所碩士生蔡妮倩學術論文入選「第十一屆全國台灣文學研究生學術論文研討會」。
- (二十四) 台文所碩士生曹鈞傑學術論文〈臺灣文學的跨國聯盟：張貴興《猴杯》的療癒中介〉入選中華民國比較文學學會「第 42 屆比較文學年會暨國際研討會」。
- (二十五) 台文所碩士生徐浩荏學術論文入選「2021 文化研究年會」。
- (二十六) 台文所朱惠足教授協助執行本校清流部落的 USR 計畫，10 月 19 日本校、麗明營造、南投縣仁愛鄉與互助村共同簽署社會責任合作備忘錄，共同投入清流部落文化共建。
- (二十七) 台文所碩士生曹鈞傑學術論文〈「本土」與「世界」之間的混血美學：台語版《小王子》的跨國體現與文化翻譯〉入選國立台灣師範大學台灣語文學系「第 12 屆台灣文化國際研討會」。

參、遭遇之困難：

一、台灣文學與跨國文化研究所：

- (一) 本所自 109 學年度起，在未獲任何行政人力的員額與經費支援下，僅能以單位經費來支應專職之行政人力。
- (二) 由於進修需求漸趨飽和，碩士在職專班招生愈發困難。

二、台灣人文創新學士學位學程：目前台灣人文創新學士學位學程並無配置行政人力，而由台文所碩士在職專班經費支援一名專職行政助理。

三、台灣與跨文化研究國際博士學位學程：現階段在安排 109 學年度第二學期課程，對於要達成教育部規定之學程授課師資（不論專兼任）需達 15 位，學程學生數及學生修課需求難以達到此目標。

肆、未來工作重點

一、中國文學系：

- (一) 辦理 2020 學與文化研討會。
- (二) 繼續辦理第 38 屆中興湖文學獎全國徵文比賽。

二、外國語文學系：

- (一) 本系擬於 12 月舉辦 110 學年度特殊選才面試及辦理寒假轉學考招生事宜。
- (二) 本系擬於 110 年 2 月協辦興大附中「興興相惜」高中生營隊活動。

三、歷史學系：

- (一) 專業課程之加強與轉化。
- (二) 學術研究計劃之爭取。

四、台灣文學與跨國文化研究所：

- (一) 開放多元畢業之條件後，本所招生情況已有所改善，為吸引更多優秀學生入學，本所積極提供更多國際交流與進修之機會，以及拓展課程與業界實務應用之合作，讓本所同學在更多元的教學研究環境中學習。
- (二) 為強化本所研究能量與跨領域合作，積極辦理跨領域教師徵聘事宜，也鼓勵所內教師申請國內外研究經費補助及拓展國內外學術機構合作機會。
- (三) 積極發展國際學術網絡連結，與國外學術單位規劃共同教學合作和研究計畫，鼓勵學生參與國際場域活動培養國際學術對話之能力。
- (四) 針對潛在生源加強招生宣傳。

五、台灣人文創新學士學位學程：

- (一) 為強化台灣人文創新學士學位學程課程與實務結合，積極辦理具有影像與數位能力之跨領域教師徵聘事宜，也鼓勵學程內授課教師申請教學實務應用之課程計畫。
- (二) 目前已初步規劃與日本、韓國之大學進行文化創意實務的研究與教學合作，待疫情減緩後，將舉辦跨國之相關課程與師生團隊互訪。

六、台灣與跨文化研究國際博士學位學程：

- (一) 學程網站翻修。
- (二) 持續進行「跨文化研究的理論與實務」(Transcultural Studies in Theory and Practice)線上全英語演講課程。
- (三) 進行聘任專任教師及院內合聘教師作業。

七、語言中心：

- (一) 配合執行高教深耕計畫-提升全校英外語能力，強化英外語教學與推廣。
- (二) 開辦多元化華語進修課程，提供外籍人士及國際生最佳的華語學習經驗。
- (三) 活化場地設備，創造更多場租營收。

十八、農業暨自然資源學院

壹、目前概況

本院現有 14 個系所、4 個碩士學位學程、4 個學士學位學程、1 個碩士在職專班、15 個附屬單位。專任教師、研究人員合計 187 人，包括教授 105 人、副教授 38 人、助理教授 39 人、講師 3 人、副研究員 1 人、助理研究員 1 人。另專案教師 4 人。學生：共 4,443 人，包括大學部 2,947 人(含進修學士班 219 人)、碩士班 911 人、碩士在職專班 228 人、博士班 357 人。

貳、重要工作及成果

一、榮譽及獎勵

- (一) 農藝學系黃郁文、園藝學系郭伶伶、森林學系賴韋同、森林學系程顯泰、應用經濟學系鄭學濂、植物病理學系張怡貞、昆蟲學系張修齊、動物科學系林芷辰、土壤環境科學系馮云萱、水土保持學系王楨智、食品暨應用生物科技學系許婷羽、生物產業機電工程學系劉文凱、景觀與遊憩學士學位學程吳佩珊、生物科技學士學位學程林暄梅、國際農企業學士學位學程劉韋辰、生物產業管理進修學士學位學程蔡明宸榮獲 108 學年度優秀畢業生德智獎。
- (二) 農藝學系汪鈺唐、園藝學系廖柏瑋、森林學系朱銘允、應用經濟學系姚東岳、植物病理學系黃子恆、昆蟲學系張書銘、土壤環境科學系王詠平、水土保持學系謝品寬、食品暨應用生物科技學系徐碩甫、生物產業機電工程學系廖峰毅、景觀與遊憩學士學位學程樂景禹、生物科技學士學位學程黃芊綾、生物產業管理進修學士學位學程張益誠、農藝學系吳彥霖、植物病理學系曾思瑜、昆蟲學系趙香婷、土壤環境科學系黃煥聰、景觀與遊憩學士學位學程林大方、生物產業機電工程學系翁滢堤、生物產業機電工程學系尤子濤榮獲 108 學年度優秀畢業生服務獎。
- (三) 應用經濟系楊采憶同學榮獲 University of California, Davis 入學許可，並榮獲第一屆本校與美國 UC, Davis 簽署 3+X Master's degree program，獎學金 100-120 萬元獎學金補助。
- (四) 本院昆蟲系碩士班趙語矜、農藝系碩士班林思勻、農藝系碩士班黃心岳、植病系學士班林嘉音、農藝系碩士班范修豪、農藝系碩士班賴牧謙、動科系碩士班劉俊麟榮獲 108 學年度第 2 學期「財團法人農友社會福利基金會」獎助學金。
- (五) 應經系陳吉仲教授續任行政院農業委員會主任委員。
- (六) 食生系/生技學程劉沛茶老師及植病系張碧芳老師當選 108 學年度優良導師。
- (七) 土壤系林耀東特聘教授及園藝系林慧玲教授共同以「農業廢棄物高值化民生抗菌及蔬果保鮮之循環再利用」榮獲台北生技獎技轉合作獎。
- (八) 水保系詹勳全老師、園藝系林慧玲老師、土環系沈佛亭老師、植病系黃振文老師、農推中心顏志恒副研究員、食生系江伯源老師、農藝系王強生老師、動科系劉登城老師榮獲產學績優教師 I。
- (九) 昆蟲系路光暉老師、森林系吳耿東老師、生機系謝廣文老師、森林系楊德新老師、昆蟲系黃紹毅老師、食生系周志輝老師、土環系申雍老師、昆蟲系杜武俊老師榮獲產學績優教師 II。
- (十) 昆蟲系黃紹毅教授、植病系鍾文鑫教授榮獲本校 109 學年度服務特優 I。園藝系吳振

發教授、景觀學程蔡岡廷教授榮獲本校 109 學年度服務特優 II。

- (十一)園藝系吳振發教授、生管所張淑君教授及生管所林宇德同學榮獲本校 108 學年度社會實踐服務優良獎勵。
- (十二)林耀東特聘教授指導之土環系嚴莉婷博士生參加 Air & Waste Management Association 113th Annual Conference 國際學術研討會學生論文競賽榮獲博士組第三名；土環系 Than Nhu Anh 碩士生參加 Air & Waste Management Association 113th Annual Conference 國際學術研討會學生論文競賽榮獲碩士組第二名；土環系李宜庭同學參加 Air & Waste Management Association 113th Annual Conference 國際學術研討會學生論文競賽榮獲學士組第一名；生技學程陳映辰同學參加 Air & Waste Management Association 113th Annual Conference 國際學術研討會學生論文競賽榮獲學士組第二名。
- (十三)動科系大一林哲浩同學參加第 10 屆全國大專盃馬術錦標獲得佳績。
- (十四)水保系陳樹群教授於 10 月 16 日世界自然災害防治組織(INTERPRAEVENT)視訊會議中，獲得奧地利總部授權取得 2022 年國際研討會主辦權。
- (十五)植病系王惠亮、農教系吳蓉華、園藝系葛煥昭、農化系龔一秦等四位畢業校友榮獲 109 年度第 24 屆傑出校友。
- (十六)本院土環系博士生嚴莉婷成為台灣首位赴美國猶他州立大學進修雙聯學位之學生。
- (十七)農藝系張義鑫榮獲盧守耕先生獎學金、農藝系劉得宇榮獲汪厥明先生獎學金、農藝系葉晟輝榮獲林燦隆先生獎學金、農藝系黃鴻原榮獲蔡新聲先生獎學金、土環系江俞緹榮獲徐國平先生獎學金。
- (十八)榮獲本校 109 學年度菁莪獎(德智類)：農藝學系劉妍妤、林佩柔、謝智宇，園藝學系周昀柔、王慶文、方薇涵，森林學系吳佳璇、鄭文益、鄧有涵、馮大維、林珮瑄、劉于熒，應用經濟學系李亭瑩、李柏辰、姚慕東，植物病理學系何若慈、陳煜滕、邱郁萱，昆蟲系張方旻、陳宥均、蔡漢祥，動物科學系王思媛、張馨云、李泓叡，食品暨應用生物科技學系張睿妤、黃筱婷、陳郁昕，土壤環境科學系黃詩雯、傅沁元、黃鈺涵，水土保持學系 陳家偉、蔡依綾、詹鎰安，生物產業機電工程學系謝承婕、莊亦鈞、王心柔，景觀與遊憩學士學位 學程廖云瑄、翁盧彥安、廖襄，生物科技學士學位學程岳文皓、張舒婷、曾子瑄，國際農企業學士學位學程杜維陽、楊峰、紀家明，生物產業管理學士學位學程張宏嘉、李梅雪、陳宏吉、朱靜紋。
- (十九)榮獲本校 109 學年度菁莪獎(體群才藝類)：土壤環境科學系蔡光靖、生物產業管理學士學位學程江宜錚、昆蟲學系黃大綱、食品暨應用生物科技學系李姿葭、景觀與遊憩學士學位學程張靖玫、園藝學系范宇志、農藝學系陳彤昕、應用經濟學系曾婉菁、園藝學系洪世勳、水土保持學系劉柏志。
- (二十)土環系林耀東老師指導之博士生 Kesinee Iamsaard 榮獲中華民國環境工程學會全國博士生論文競賽第一名殊榮。
- (二十一)土環系林耀東老師指導之陳映辰同學榮獲中華民國環境工程學會全國大學生專題論文競賽第一名殊榮。
- (二十二)園藝學系陳彥銘老師研究團隊開發聖誕紅新品種「愛神」，在 2020 年高品質聖誕紅盆花評鑑獲「最佳新品種獎」，以及「非紅色系-三吋規格-冠軍」、「非紅色

系-五吋以上規格-冠軍」兩項栽培優良大獎。

二、國際農業合作推動及外賓蒞院參訪情形：

- (一) 7月17日本院接待宜蘭大學生物資源學院院長及團隊來院交流座談會。
- (二) 8月5日本院接待 Utah State University (USU) Dr. S.-Y. Simon Wang 教授來院學術交流。
- (三) 美國在台協會農業組彭禮組長、屏東科技大學熱帶農業暨國際合作系鄒麓生教授及農業委員會科技處湯惟真科長於10月13日來院交流參訪。
- (四) 農委會生物科技園區謝勝信主任與林如怡組長率領相關人員於11月3日來院交流參訪，討論未來雙方合作事宜。
- (五) 農委會防檢局鄒慧娟副局長與台中分局王子政分局長率領相關人員於11月4日來院交流參訪。
- (六) 僑務委員會僑台商食品科技暨智慧農業參訪團於11月18日來院交流參訪有關台灣食品科技加工技術及智慧農業產業。

三、重要會議及議題：

- (一) 5月18日召開本院第37屆教師評審委員會「學經歷及著作檢核小組」第2次會議。
- (二) 5月20日召開本院外籍生新舊生獎學金審查會議。
- (三) 5月25日召開本院第37屆教師評審委員會第4次會議。
- (四) 5月27日召開108學年度第2學期聯合導師會議。
- (五) 5月29日召開本院108學年度教師評鑑小組會議。
- (六) 6月17日召開「服務特優教師遴選委員會」-審查109學年度服務特優教師推薦案。
- (七) 6月18日召開108學年度第2次院務會議。
- (八) 6月23日辦理109學年度各項選舉。
- (九) 6月29日校長致送109學年度續任學術主管及專兼任教師聘書。
- (十) 7月24日與行政院農委會陳主任委員吉仲於本院第一會議室交流座談。
- (十一) 7月27日召開本院主管會議-討論延聘外籍博士後研究員事宜。
- (十二) 7月31日召開「109學年度行政主管座談會-經驗傳承與交流」。
- (十三) 8月4日召開「109學年度新聘教師甄選委員會」第1次會議。
- (十四) 8月12日召開本院培育優秀博士生獎學金受獎者績效審核會議、教學助理 TA 補助標準會議。
- (十五) 8月24日召開本院第38屆教師評審委員會第1次會議。
- (十六) 9月2日召開109學年度第一次院課程委員會會議。
- (十七) 9月21日召開109學年度培育優秀博士生獎學金審查會議。
- (十八) 9月24日召開新進教師座談會。
- (十九) 9月30日召開院務會議議案審查小組會議。
- (二十) 10月7日召開「農環大樓」、「作物大樓」、「自然資源大樓」教室共用研商會議。
- (二十一) 10月14日召開109學年度第1次院務會議。
- (二十二) 10月15日召開院109學年度第1次學術主管會議。
- (二十三) 10月26日召開109學年度本院教師員額管理小組第1次會議。

- (二十四) 11月11日召開第38屆教師評審委員會「學經歷及著作檢核小組」第1次會議。
- (二十五) 11月12日召開109學年度第2次學術主管會議、109學年度第1次附屬單位主管會議。
- (二十六) 11月16日召開本院第38屆教師評審委員會第2次會議。
- (二十七) 11月19日召開本院109年技工工友考評會議。

四、重要工作及成果

- (一) 本校(昆蟲系)與國立自然科學博物館合作打造《興潮蝶起》特展於108年10月30日開展(為期)1年。特展展出主題以蝶為主軸，同步呈現三種目前在台灣已滅絕之蝴蝶物種，藉此倡議環境保護重要，展現本校與科博館共同典藏歷史標本之能力與決心。
- (二) 各教學單位已完成系所評鑑實地訪評工作，各教學單位主管、教師及同仁共同努力完成系所評鑑任務。
- (三) 接受教育部國民及學前教育署委託辦理「全國高級中等學校109學年度農業類學生技藝競賽命題及評判工作」，由院長出任總召集人，統籌命題及評判相關事宜，於5月19日舉開第一次命題與評判委員會議、8月20日召開農科技藝競賽會議、11月10日召開第二次命題評判工作會暨場地確認會議、競賽日期在11月17日至19日舉辦。
- (四) 5月29日召開教師評鑑小組會議，審查動科系等6個單位教師及新進滿3年教師之評鑑資料，共21位教師受評，圓滿完成108學年度教師評鑑作業。
- (五) 食品暨生技實習工廠推出「黑鑽蔭油膏」新品，加入產學研發、具有保健價值的黑鑽級食材「黑蒜頭」，是國內首創黑蒜醬油產品；於6月12日上午舉辦產學新品發表與試吃會，6月15日於本校實習商店正式開賣。
- (六) 本校(本院)應國家太空中心邀請，參與太空中心與日本宇宙航空研究開發機構(JAXA)「太空種子亞洲未來」免費科學計畫，將種子送到國際太空站(ISS)，研究太空環境對植物之影響。本院邀請作物領域教師進行討論並評估合作可能性，及多次與農試所專家討論後，本校(本院)選送台灣藜、姬蝴蝶蘭、向日葵，農試所選送番椒。7月底已送達日本，9月送達美國，10月上太空，明年2月回到地球後會送回台灣。未來太空種子回校後將送各團隊進行後續研究並將上過太空的種子實際栽種，探討太空中微重力、高輻射環境對種子生長的影響。
- (七) 本院及中華永續農業協會於7月24日共同舉辦「臺灣永續農業發展與耕作策略調適研討會暨一零九年度會員大會」。
- (八) 本院邀請Dr. S.-Y. Simon Wang(Utah State University(USU)氣象學教授於8月5日辦理全英語授課演講課程(演講工作坊)EMI Lecture Series-Experience About Teaching Subjects Using English，以一位華人老師在美國大學授課經驗和本校同仁分享。
- (九) 本校(本院)及行政院農委會有機農業推動中心於8月19日在本校農環大樓10樓國際會議廳舉辦「2020有機農業論壇—有機行銷的另類思維」。
- (十) 本校(本院)及行政院農委會有機農業推動中心於9月4日在本校農環大樓10樓國際會議廳舉辦「2020有機農業論壇—蛻變中的有機消費」。

- (十一) 實驗林管理處於 9 月 19 日至 20 日、9 月 26 日至 27 日在惠蓀林場舉辦「2020 惠蓀木文化節」。
- (十二) 農產加值打樣中心於 9 月 22 日正式啟用，是國內首座設立於學術單位之打樣中心，結合校內食品工廠資源，提供農產品加工技術輔導，並可拓展學生實習場域。
- (十三) 臺中區農業改良場、加拿大駐台北貿易辦事處、本校聯合於 9 月 22 日在本校舉辦 2020 全穀豆類營養保健與創新加工國際研討會，集結國內外學者專家，針對全穀豆類之營養保健功效與創新加工技術，發表最新研發成果，期能提供消費者營養健康又美味的食品新資訊。
- (十四) 亞太糧食肥料技術中心(FFTC)與農業試驗所(TARI)、台中區農業改良場(TCDARES)、本校、以及紅龍果研究網絡成員，於 9 月 22 日、23 日共同舉辦「2020 FFTC 紅龍果全球市場價值鏈研討會」，邀請亞太地區專家與會討論，聚焦紅龍果全球市場價值鏈。
- (十五) 本院與國農中心共同籌辦「2020 本校與日本京都大學農業領域系列演講課程(2020 NCHU-KU Academic Sercies Lectures)」，今年邀請 6 位教授來自農業研究所(Graduate School of Agriculture)、防災研究所(Disaster Prevention Research Institute, DPRI)、生存圈研究所(Research Institute for Sustainable Humanosphere, RISH)，透過視訊媒體進行，由本校師長和日本教授相互合作，於 9 月 23 日至 11 月 24 日期間進行 2020 系列演講課程。
- (十六) 本院及園藝學系共同主辦「作物精準育種國際研討會」，10 月 13 日於本校舉辦，台灣民眾及相關產業了解精準育種的技術、作物安全性以及國際政策現況，吸引各大專院校師生、研究機構、法人單位、業界及一般民眾共 200 餘人參會。
- (十七) 生機系與財團法人臺中市澄德科技教育基金會 10 月 14 日簽署產學與技術交流合作備忘錄，包含雙邊研究合作、人才培育、農業設備與技術開發。期許透過雙邊研究合作，培育專業之人才，提升生機系之能見度與學術影響力。
- (十八) 植物教學醫院與烏日農會合作，將專家駐診地點從植物教學醫院搬到農會，讓專業的植物病蟲害診斷服務更貼近農友。

參、未來工作重點

- 一、未來持續深化與 USU、MSU 及德州農工大學雙邊合作交流。
- 二、持續協助各附屬單位提升設備與服務品質，以強化對教學研究之支持。
- 三、推動農業課程遠距教學，鼓勵教師開設遠距課程，拓增學生學習管道。
- 四、持續推動新南向工作及教育部高教深耕計畫，以強化農業技術推廣交流及新南向國際合作，厚實學院特色研究能量，落實教學創新及提升教學品質。
- 五、未來持續鼓勵及獎勵院內教師發表國際合作論文，以提升研究能量，共同提升本校與本院之學術聲望。

十九、理學院

壹、目前概況

理學院現有化學系、應用數學系、物理學系 3 系(均含碩士班及博士班)及統計學研究所、奈米科學研究所等 2 個獨立所，應用數學系設有碩士在職專班。108 年 2 月 1 日正式將理學院科學教育中心納入組織編制單位，另獲教育部核准通過「大數據產學研發博士學位學程」及「人工智慧與資料科學碩士在職學位學程」於 108 學年度開始招生。109 年 7 月獲教育部審核通過增設「資料科學與資訊計算研究所」，110 年學年度開始招生。

一、教師人數：

全院教授 47 人、副教授 29 人、助理教授 10 人、講師 2 人及助教 11 人，合計編制內專任教師 99 人。

二、學生人數：總計 1,244 人，其中博士班學生 53 人、碩士班學生 322 人、碩士在職專班 93 人、中科碩專班 3 人、大學部學生 773 人。

三、異動：

(一)各系教師升等：化學系陳炳宇副教授於 109 學年度第 1 學期升等教授、應數系郭容妙副教授於 109 學年度第 1 學期升等教授。

(二)各系教師休假：

1. 109 學年度第一學期休假：化學系柯寶燦教授、物理系廖思善教授。

2. 109 學年度第二學期休假：應數系賈明益教授、物理系廖思善教授、奈米所林彥甫副教授。

3. 延退教授：化學系李茂榮教授(108 年 2 月 1 日至 110 年 1 月 31 日)、奈米所李明威教授(108 年 2 月 1 日至 110 年 1 月 31 日)。

(三)講座教授：化學系陳長謙院士、彭旭明院士。

(四)客座教授：物理系新聘日本理化學研究所 Dr.Koji Ishibashi(石橋幸治)、Dr.Yousoo Kim(金有洙)、Dr.Emiko Kazuma(數間惠弥子)、Dr. Yoichi M. A. Yamada(山田陽一)、Dr.Ryuhei Nakamura(中村龍平)、Dr. Masao Takamoto(高本將男)、Dr. Takuo Tanaka(田中拓男)及 Dr Naoki Ogawa(小川直毅)擔任本系客座教授，聘期：自 109 年 8 月 1 日至 110 年 7 月 31 日。續聘日本國立材料科學研究所(NIMS) Kazuhito Tsukagoshi 教授擔任本系客座教授，聘期自 109 年 6 月 1 日至 110 年 7 月 31 日。

(五)退休：化學系楊圖信教授於 7 月 31 日退休。

(六)離職：應數系胡偉帆副教授於 7 月 31 日離職、科學教育中心余彥廷專案助理教授於 8 月 31 日離職。

貳、重要工作及成果：

一、召開各項會議共 25 次會議：4 次理學院主管會議、3 次院長遴選委員會、2 次獎學金審核委員會會議、2 次院務會議、1 次理學院導師會議、1 次教師員額管理小組會議、1 次理學院課程委員會、1 次理學院教師評審委員會、1 次理學院校友傑出成就獎遴選會議、1 次教師員額管理小組會議、1 次科學教育中心教師評鑑會議、2 次科學教育中心諮詢委員會會議、1 次「2020 年科學家的秘密基地」活動籌備會議、1 次「科學家的秘密基地」攤位佈展第一次籌備會、1 次「科學家的秘密基地」展前工作會議、1 次「109 年度產學合作與人才培育博覽會第 1 次籌備會」、1 次科學教育中心「2020 臺灣科學節曬科學市集」。

二、重要工作：

- (一) 理學大樓一樓 1A03 國際會議廳整修工程，已於 109 年 4 月 28 日公告招標，共計三家廠商投標，並於 5 月 20 日完成評選作業本院理學大樓一樓 1A03 國際會議廳整修工程，8 月 10 日申報開工，10 月底完工並於 10 月 29 日完成驗收作業。
- (二) 大數據產學研發博士學位已於 5 月 7 日完成 109 學年度博士班考試入學招生面試，正取 2 名。
- (三) 科學教育中心 5 月 8 日辦理「國立中興大學理學院 109 年度附屬單位自我評鑑實地訪評」，評鑑結果等級「優」，圓滿成功。
- (四) 109 學年度第 1 學期教師聘任及升等作業，本院於 5 月 11 日召開教師評審委員會審議完竣，申請升等案共 2 件、新聘教師案共 1 件，教師提敘薪級案共 1 件、延長服務案 2 件、副教授休假研究案 1 件及教學特優教師推薦案等已於 5 月 12 日送人事室彙辦，相關案件已全數獲校教評會審議通過。
- (五) 科學教育中心於 5 月 20 日辦理『線上教學工具分享』，邀請太御科技企業股份有限公司林俊志副總經理蒞臨，與理學院教師分享『JoinNet 應用與操作教學』，活動圓滿成功。
- (六) 本院 108 學年度優良導師推薦案已於 5 月 22 日召開導師會議推薦完竣，各系所推薦優良導師候選人共 3 位，案經會議決議，推薦 2 位送學生輔導委員會審議，本院應數系王雅書老師榮獲 108 學年度優良導師殊榮。
- (七) 本院 109 學年度「服務特優教師彈性薪資獎勵」推薦案於 5 月 22 日召開主管會議審議完竣，推薦 2 名教師送人事室辦理遴選，業已 8 月 21 日公告本院物理學系何孟書教授、統計所吳宏達副教授榮獲 109 學年度服務特優II。
- (八) 本院於 5 月 28 日辦理國立中興大學理學院校友傑出成就獎遴選會議，會議中選拔出 7 名傑出系友，包含化學系 4 名、應數系 2 名、物理系 1 名，獲獎系友均於學術界、企業界獲獎無數，成就斐然，並於 6 月 23 日辦理授獎典禮，活動圓滿成功。
- (九) 科教中心與南投縣私立同德高中於 8 月 25 日舉行簽約儀式，在南投縣林明濤縣長、馬文君立法委員、南投縣張嘉哲縣議員與本校理學院施因澤院長的見證下，由本中心沈宗荏主任與同德高中童建文校長代表雙方簽署合作意向書，期盼未來透過資源共享與互惠交流，為學子們帶來更豐富的科學視野與體驗。
- (十) 6 月 16 日召開 108 學年度第 2 次院務會議，通過修訂「國立中興大學理學院教師評鑑辦法」、「國立中興大學理學院院長遴選及解聘要點」及「國立中興大學理學院校友傑出成就獎遴選要點」，於 6 月 30 日報校核備完竣，並於 7 月 1 日通知系所轉所屬知悉。
- (十一) 人工智慧學程於 6 月 18 日辦理新生座談會活動，向學程新生介紹師資、課程規劃及畢業條件等資訊及進行師生交流互動，總計約 30 名師生同共襄盛舉，活動圓滿成功。
- (十二) 科教中心於 6 月 30 日辦理 108 學年度第二學期科技論文競賽，本次競賽分成化學、數學、物理、資訊、生物五個領域，以培植學生專業領域研究風氣及表達能力，鼓勵學生發表並展示學術研究之成果，增加跨領域知能，本次競賽總計 43 件學生作品參與競賽，活動圓滿成功。
- (十三) 第三週期教學單位自我評鑑作業，本院各系所評鑑自我改善計畫已於 6 月 30 日

完成上傳。7月14日本院召開主管會議審議並請各系所再次審視修訂後，已於7月16日完成送校級自我評鑑執行委員會審議。

- (十四) 配合教務處「高教深耕計畫-落實教學創新及提升教學品質」校內計畫徵件，本院已於4月17日提送「理學院厚植基礎學科能力暨拓展創新教學模式整合精進計畫」至教務處審查，已於7月17日依委員審查意見回覆及繳回修正計畫書並獲得相關經費補助。
- (十五) 本院於110學年度增設「資料科學與資訊科學研究所」及停招「應用數學系計算科學碩士班」案，教育部已於109年7月17日臺教高(四)字第1090100544號函同意。
- (十六) 配合研發處高教深耕計畫109年度「厚實特色學院研究能量」計畫，本院已於7月20日繳交計畫書送研發處審查，案經7月31日研發處審查後，已於8月10日繳送修正版並獲經費補助，後續將配合相關規畫辦理。
- (十七) 本院為增加外籍博士後研究員人數，已配合研發處規劃獎勵新聘外籍博士後研究員1名，分別於7月14日及8月6日召開主管會議討論獎勵方式及審議獎勵人選完竣，並於8月17日簽奉校長核准。
- (十八) 本校與國家實驗研究院主辦，臺中市政府、彰化縣政府、南投縣政府共同協辦的「科學家的秘密基地」科普展，於8月14日至8月18日在本校體育館熱鬧展開，活動內容分為「天空基地」、「智慧基地」、「探測基地」、「奇幻基地」及「科學興樂園」等五大展區，為期五天的展覽在防疫期間仍達到約12,500人次參觀，活動順利圓滿成功。
- (十九) 本院「110-115學年度中程校務發展計畫」已依本校109年度「中程校務發展計畫工作小組」第1次會議紀錄研擬計畫綱要，並於8月26日召開主管會議審議完竣送研發處。另有關第2階段撰寫部分於10月14日送研發處審議，刻正進行修正中。
- (二十) 辦理109學年度第2學期教師聘任及升等作業，各系所提送擬新聘及升等教師申請外審資料及外審委員建議名單，本院已簽奉校長核示圈選完竣，外審資料共5案(外審件數25件)，10月16日完成外審作業，11月2日系所送院於11月12日召開教師評審委員會審議完竣，本次通過3名教師升等案及3名新聘案送人事室彙辦。
- (二十一) 本院配合招生組招生活動，9月7日由黃副院長赴衛道中學為學生介紹理學院各系所相關未來趨勢及發展，活動成功圓滿結束。
- (二十二) 人工智慧學程於9月7日召開109學年度第2次招生試務工作委員會，完成訂定110學年度招生簡章相關事宜並送教務處招生組辦理。
- (二十三) 本院國際會議視訊設備標案9月15日第一次公開招標，於10月底完工，於11月26日完成驗收作業。
- (二十四) 本院為提昇學士班學生之學習風氣，並獎勵學業表現優良之學生，已於本年09月22日召開理學院獎學金會議審查，核定通過符合「興理學業傑出獎」資格學生共21位，符合「興理學業優良獎」資格學生共21位。10月14日舉行授獎茶會，活動圓滿結束。
- (二十五) 科教中心與台中市私立大明高中於9月24日舉行簽約典禮，在理學院施因澤院

長及大明高中師生見證下，由中心沈宗荏主任與大明高中吳原榮校長代表雙方簽署合作意向書，未來本校將支援學術研究師資、開辦科學相關培訓營隊，期許培育更多優秀人才。

- (二十六) 依據本校研發處來函辦理 109 年度「培育優秀博士生獎學金」本院分配名額 1 名，依初審作業說明簽會各單位及系所確認申請學生資格，並請申請同學進行 10 分鐘攻讀博士學位研究計畫說明及口試，經委員評分結果已送研發處校務發展中心辦理第二階段複審作業，研發處業於 10 月 12 日公布獲選名單。
- (二十七) 本院院長任期將於 110 年 1 月 31 日屆滿，理學院 109 學年度院長遴選委員會第一次會議已於 10 月 6 日召開完竣，委員互推黃副校長振文為遴選委員會主席並訂定院長候選人及送校長圈選繼任人選之產生方式及遴選作業期程。公開徵求院長候選人已於 10 月 7 日公告，受理收件截至 10 月 30 日下午 5 時止，歷經辦理院長候選人理念發表會、全體專任講師以上教師行使同意權投票及召開 3 次遴選委員會，順利完成院長遴選工作，並於 11 月 30 日簽奉校長核示聘請應數系施因澤教授擔任理學院院長，任期三年，自 110 年 2 月 1 日至 113 年 1 月 31 日止。
- (二十八) 科學教育中心於 10 月 8 日 Fablab MDHS 創辦人劉正威應邀至本中心多功能教室辦理「3D 列印數製達人」工作坊。活動中除了介紹創客文化，也教授數學方程式 3 維曲面轉化成 3D 圖檔及操作 3D 列印的技巧，共吸引 28 名本校學生及國高中教師參加，活動圓滿成功。
- (二十九) 10 月 16 日視訊方式舉辦國際前瞻科技研討會，本次研討會邀請 Prof. Koji Ishibashi (RIKEN)擔任大會主講人，並邀請本校傑出校友謝建台教授(國立中山大學)擔任大會引言人，並由日本、美國及本校等國內外學者分成化學、數學、物理三個領域同步進行演講，吸引本校教職員生約 186 人參與。
- (三十) 10 月 22 日辦理「興理講座暨生態研習講座」，邀請國立自然科學博物館黃文山副館長蒞臨演講，講題為「氣候變遷對蘭嶼爬蟲類行為和群聚的衝擊」。現場黃副館長分享蘭嶼島上探索過程，帶領大家深入探討氣候變遷對島上爬蟲類生態的影響。會場參與聽眾除了本校教職員生，亦包含大明高中及同德高中同學共約 110 人，演講活動圓滿成功。
- (三十一) 科學教育中心於 10 月 22 日於資訊科學大樓致平廳舉辦興理講座，邀請國立自然科學博物館黃文山副館長蒞臨，講題為「氣候變遷對蘭嶼爬蟲類行為和群聚的衝擊」，吸引超過 100 名校內外師生報名參加。
- (三十二) 人工智慧是未來科技發展的趨勢，科學教育中心於 10 月 28 日於理學大樓 409 多功能教室舉辦教師培力活動，由本校應用數學系陳宏賓助理教授主講「如何教機器學習玩策略遊戲」，用深入淺出的方式帶領學員了解機器學習的概念。
- (三十三) 為培育科學人才，科教中心邀請化學系韓政良副教授於 11 月 2 日開設「淺談掌性分子」科普課程，共有明道中學 43 位學生前來上課。
- (三十四) 新興科技 VR/AR/AI 正在顛覆傳統教學，科教中心於 11 月 5 日舉辦「如何利用新興科技以促進學生科學學習」跨領域工作坊，由清華大學數理教育研究所王姿凌副教授介紹當前科學教學典範的新趨勢，分享研究團隊所發展適合台灣中小學課程的新興科技學習軟體。

- (三十五) 科教中心於 11 月 6 日舉辦教師培力活動，邀請成功大學數學系舒宇宸副教授教授「數學模型練習與實作-以 COVID-19 為例」，搭配時事，授課內容包含建立數學模型擬合疫情發展趨勢，與實作 EXCEL 規劃求解。
- (三十六) 響應「2020 第一屆臺灣科學節」，科教中心於 11 月 7 日及 8 日代表學校參加科博館主辦之「曬科學」市集，邀集跨院團隊包括化學系、物理學、機械工程學系及昆蟲學系，展出內容包含史萊姆及天氣瓶手做實驗，量子物理演示，歪白蟻、跳蛛及鯊魚的仿生力學，與昆蟲擬態展示，以寓教於樂、深入淺出的展演方式，讓民眾不分男女老幼都可領略科學之美與奧妙。
- (三十七) 大數據產學研發博士學位學程於 10 月與模帝科電子科技股份有限公司簽署聯合建置產學合作實驗室的合作意向書。本學程提供[理學大樓 1F, 109-1 室]做為人才培育養成空間，模帝科電子科技股份有限公司提供後續維運所需之相關費用，一年新台幣 6 萬元。
- (三十八) 本院與國立自然科學博物館 11 月 4 日舉辦國際科學大師講座，由科博館館長孫維新主持，連線 NASA 艾姆斯研究中心主任杜龍孫博士，以「NASA 的任務--探索和啟發」為題，分享 NASA 近年的太空任務與發展，吸引 3 百多位聽眾與會，僑泰高中與彰化高中也特地帶班參加，現場座無虛席。
- (三十九) 本院與國立自然科學博物館 11 月 11 日舉辦國際科學大師講座，由科博館館長孫維新主持，連線 NASA「新視野」(New Horizons) 冥王星探索任務主持人艾倫史特恩 (Alan Stern) 博士，以「探索冥王星和古柏帶的歷史性任務：對太陽系中最遙遠世界的探索」為題，分享冥王星任務的新發現。共吸引 3 百多名本校教職員生及策略聯盟高中師生參加，活動圓滿成功。
- (四十) 為培育科學人才，科教中心邀請本校物理學系陳坤麟副教授於 11 月 12 日開設「磁流體實驗」科普課程，同德高中共有 10 位升學班學生前來上課。
- (四十一) 科教中心於 11 月 13 日於國家實驗研究院國家太空中心與台灣半導體中心辦理企業參訪，總計 46 名教職員生一同共襄盛舉。
- (四十二) 科教中心於 11 月 20 日辦理 109 學年度第一學期科技論文競賽，本次競賽分成化學、數學、物理、資訊、生物五個領域，以培植學生專業領域研究風氣及表達能力，鼓勵學生發表並展示學術研究之成果，增加跨領域知能，本次競賽總計 30 件學生作品參與競賽，活動圓滿成功。
- (四十三) 本院、管理學院及電機資訊學院於 11 月 20 日合作辦理「109 年度產學合作與人才培育博覽會」，本次活動特邀請 24 家廠商進駐，另邀請 11 位嘉賓蒞臨說明會，當日與會貴賓及師生超過 600 人，活動圓滿成功。
- (四十四) 針對 108 課綱以「核心素養」作為課程發展的主軸，科教中心於 11 月 26 日辦理「遊戲與魔術的“數”養饗宴」跨領域工作坊，由親子天下教育創新 100 教師-蘇漢哲老師分享如何將遊戲與魔術，依循素養導向教學設計原則，融入數學教學中。
- (四十五) 科教中心 11 月 27 日舉辦教師培力活動，由本校昆蟲學系葉文斌教授主講，講題為「應用昆蟲製作教學教材」。課程中除了介紹多樣特異的昆蟲特性外，也讓學員們製作教學材料「昆蟲擬態教學展示盒」及操作步行蟲的化學反應。

三、經費：

(一) 化學系：109 年度至目前參與之研究計畫共計 37 件，總經費約 52,139,000 元。

(二) 應數系：

1. 108 學年度教師科技部專題研究共計 12 件，年度經費 7,619,000 元。
2. 109 學年度教師科技部專題研究共計 12 件，年度經費 8,375,000 元。
3. 109 年與交通部中央氣象局合作，年度經費共計 1,000,000 元。(計畫期間：109 年 1 月 13 日至 109 年 12 月 31 日)。

(三) 統計所：

1. 108 學年度教師科技部專題研究共計 6 件，年度經費 5,681,000 元。
2. 109 學年度教師科技部專題研究共計 5 件，年度經費 5,461,000 元。
3. 108 年度科技部補助學者提升國際影響力計畫共計 1 件，年度經費 200,000 元。
(計畫期間：108 年 11 月 1 日至-109 年 10 月 31 日)
4. 108 年與友達光電股份有限公司合作，年度經費共計 526,000 元。(計畫期間：108 年 9 月 20 日至 109 年 12 月 20 日)

(四) 物理系：108 學年度科技部計畫(不含延期計畫)共 16 件，計 22,755,000 元，產學計畫 5 件，計 3,400,000 元，總計 26,155,000 元。109 學年度科技部計畫(不含延期計畫)共 12 件，計 32,427,000 元，產學計畫 2 件，計 1,156,000 元，總計 33,583,123 元。

(五) 奈米所：108 學年度科技部計畫(不含延期計畫)共 9 件，計 14,584,000 元，產學計畫 2 件，計 340,000 元，總計 14,924,000 元。109 學年度科技部計畫(不含延期計畫)共 7 件，計 25,513,000 元。

(六) 科技中心：本中心 109 年度委託研究案共計 4 件，目前累積經費 3,599,510 元。

四、榮譽事項：

(一) 理學院：本院系友當選 109 年度第 24 屆傑出校友：應用數學系 79 級蕭哲君(采威國際資訊股份有限公司董事長)及化學系 70 級謝建台(國立中山大學化學系講座教授)。

(二) 化學系：

1. 109 年度中興大學產學績優教師獎 I：賴秉杉教授。
2. 109 年度中興大學產學績優教師獎 II：李茂榮教授。
3. 109 年度中興大學產學績優教師獎 II：梁健夫副教授。
4. 林寬鋸教授「金屬材質圖案的製法」之研究榮獲科技部「2020 年傑出技術移轉貢獻獎」。
5. 108 學年度優良勞作教育導師：韓政良老師。
6. 109 學年度中興大學特聘教授 II：林寬鋸、葉鎮宇教授。
7. 109 學年度中興大學特聘教授 III：李進發、柯寶燦、黃景帆、林助傑教授。
8. 109 學年度中興大學優聘教師 III：林柏亨、羅順原、陳炳宇副教授。

(三) 應數系暨統計所：

1. 109 學年度特聘教授 III：吳菁菁教授。
2. 109 學年度優聘教師 III：王雅書副教授、謝博文副教授。
3. 108 學年度優良導師：王雅書副教授。
4. 109 學年度第 1 學期模帝科服務學習獎助學金頒發給王淑瑄(大學部數據組三年級)、李雯龍(大學部四 B)和庫達(應數所計科組二年級)等三位同學。

5. 應數系鄭昌玄(大學部四 A)榮獲中國統計學社 109 年大學獎學金。
6. 應數系何沛原(碩士班)榮獲理學院科學教育中心科技論文競賽數學領域佳作。
7. 應數系楊郁成(博士班)榮獲理學院科學教育中心科技論文競賽數學領域第一名。
8. 統計所林宗儀教授、黃文瀚教授獲聘 109 學年度特聘教授III。
9. 統計所吳宏達副教授榮獲 109 學年度服務特優II教師。
10. 統計所林亭妤同學(指導教授:林宗儀)參加第三屆全國碩士生統計研究成果研討會獲選海報展演特優獎。
11. 統計所林亭妤同學(指導教授:林宗儀)榮獲中國統計學社 109 年論文獎優等獎。

(四) 物理系暨統計所：

1. 特聘教授III：陳惠玉教授、李明威教授、吳秋賢教授。
2. 優聘教師II：林彥甫副教授。
3. 優聘教師III：黃文敏副教授、陳坤麟副教授。
4. 服務特優教師 II：何孟書教授。

(五) 大數據產學研發博士學位學程：

1. 學生許家朗，合作企業：采威國際資訊股份有限公司，提供獎學金一年 12 萬。
2. 學生陳奕傑，合作企業：友達光電股份有限公司，提供獎學金一年約 21 萬。
3. 學生李洳錚，合作企業：高峰文理短期補習班，提供獎學金一年 12 萬。

參、學術及研究成果：

一、本院各系(所)邀請校內外學者專家作學術專題演講計 22 次：

理學院：興理講座 1 次；化學系 5 次；應數系暨統計所 5 次；物理系暨奈米所 11 次。

二、本院各系(所)109 年度(迄今)發表 SCI 論文：

- (一) 化學系：109 年度(迄今)本系教師發表 SCI 期刊論文 15 篇。
- (二) 應數系：5 月至 11 月，教師發表論文共 14 篇。
- (三) 統計所：5 月至 11 月，教師發表論文共 9 篇。
- (四) 物理系：109 年教師發表 SCI 論文數 31 篇。
- (五) 奈米所：109 年教師發表 SCI 論文數 20 篇。

肆、未來工作重點：

一、理學院：

- (一) 規劃執行 110 至 115 學年度中程校務發展計畫
- (二) 積極辦理高教深耕計畫:
 1. 理學院厚植基礎學科能力暨拓展創新教學模式整合精進計畫。
 2. 厚實學院研究能量計畫。
- (三) 持續推動國際學術交流及產學合作。

二、化學系：配合深耕計畫厚實特色學院研究能量促進深厚學術交流，拓展學生國際經驗，以利學生未來研究力及就業力。

三、應數系暨統計所：

- (一) 執行高教深耕計畫，強化微積分教學，並開發線上測驗系統，目前已進入測試階段。
- (二) 以本系所橫向整合為基礎，強化與校內其他相關系所之跨領域教學研究。

四、物理系：

- (一) 強化招生工作：

1. 主動聯繫相關校系進行演講及宣傳、印宣傳 DM 等，積極宣傳本系特色。
2. 召開招生檢討會議，考量現況及未來趨勢，修正招生策略。

(二) 重新規劃本系大學部實驗課程，以期符合現代教育需求。

(三) 積極參與教育部教學創新及高教深耕計畫，改進並創新物理系教學，加強學生參與度。

(四) 為強化研究能量，鼓勵老師對外跨領域研究，積極與國外學校作學術交流，推動雙聯學位，吸引國際生或陸生就讀。

五、奈米所：

(一) 強化招生工作：

1. 網頁改版、建置 FB、拍攝影片、印宣傳 DM 等，積極宣傳本所特色。

2. 召開招生檢討會議，考量現況及未來趨勢，修正招生策略。

(二) 發展奈米級電子、光電與生物元件研究，加強理工科系背景招生，擴展研究領域。

(三) 由於奈米科學與技術在各種科技與生技產業方面應用廣泛，是一非常適合吸引國際研究生的領域，因此持續招收國際生將是本所重要的發展方向。

(四) 與國家奈米元件實驗室(NDL)合作，使奈米所學生有機會到 NDL 參與為期半年的半導體晶片實作認證訓練，訓練後亦可取得證書，這項優勢有助於提高招收優秀學生至本所就讀意願。

(五) 為強化研究能量，鼓勵老師對外跨領域研究，積極與國外學校作學術交流，推動雙聯學位，吸引國際生或陸生就讀。

六、科學教育中心：

(一) 規劃與本校聯盟之高中職，以及中部縣市的高中職學校合作，辦理高教深耕計畫相關之活動。此外，也將持續辦理高教深耕計畫中的特色系列活動，如企業參訪，線上微課程之製作，科技論文競賽，就業博覽會等。

(二) 配合 108 課綱之變革，將陸續舉辦以高中職教師為推廣對象的教師工作坊，後續這些教師再傳授予學生，使高中職學生得以順利銜接大學課程。預計將此發展重點整理成 110 年度科技部科普計畫。後續將繼續邀集有興趣的老師一起投入。

(三) 本中心將持續爭取教育部高等教育深耕計畫經費，讓目前所辦的各項活動，能永續發展成長期的學術或科普活動，增進本中心與校內外相關單位合作，並發展具有特色之科學教育活動、課程與教材。

(四) 整合校內相關資源 (如人工智慧、大數據分析)，培訓兼具理論與實務能力之科學教育推廣專業人才，並發展具備特色之大眾科學教育模式。

(五) 未來祈中心營收能自足無虞外，並擴及更深遠之服務層面，最終能促進學校與各學系教育目標之實現。

七、人工智慧與資料科學碩士在職學位學程：

(一) 強化與校內其他相關系所之跨領域教學研究。

(二) 整合學程授課師資，校內外教師合聘及轉聘事宜。

(三) 持續進行碩士在職專班招生宣傳及招生相關事宜。

八、大數據產學研發博士學位學程：

(一) 本學程之目標之一為期望學生畢業後能赴合作公司服務，故將持續追蹤學生與媒合廠商間之合作關係。

二十、工學院

壹、目前概況：5系（含所）、2獨立所，7附屬單位。

一、師生數：

(一) 現有教師：教授 67 位、副教授 27 位、助理教授 20 位、講師 1 位，專任教師共計 115 位；助教 6 位、客座教授 5 位、特約講座教授 1 位、兼任教師 15 位。

(二) 在學學生人數：大學部 1,448 位，研究所碩士班 839 位、博士班 158 位、碩士在職專班 529 位，共計 2,977 位。

二、人事異動：

(一) 109 學年度新任主管：蔡榮得副院長、材料系蔡佳霖主任、機械系吳嘉哲主任。

(二) 新聘及升等：8 月 1 日起土木系新聘石武融博士為專任助理教授、機械系新聘王世明博士為專任教授；化工系黃智峯、精密所蔡政穆升等教授。

(三) 教授及副教授休假：土木林呈教授、機械系林忠逸教授、化工系鄭文桐教授、材料系許薰丰副教授。

(四) 退離：土木系呂東苗教授、張明添教授、材料系薛顯宗教授、環工系黃慈玲助教於 8 月 1 日退休，機械系李慶鴻教授於 7 月 31 日離職。

貳、重要工作及成果

一、5月6日召開108學年度第1次教師評鑑委員會。

二、5月8日召開108學年度第6次行政主管會議，討論優良導師、優良勞作教育導推薦案及教師員額案。

三、5月20日召開108學年度第3次教師評審委員會，審查109學年度教師升等、新聘、延長服務、名譽教授、提敘薪級、副教授休假研究及教學特優教師彈性薪資獎勵推薦案等。

四、5月21日召開學術委員會討論產學合作績優教師獎勵案、工學院傑出服務教師及校服務特優教師推薦案、大學生專題競賽初選案、研究生論文競賽初選案。

五、6月19日召開工學院導師會議，會中頒發工學院傑出服務教師獎、工學院優良導師獎、工學院研究生論文競賽及工學院專題研究成果競賽獎項。

六、7月27日召開108學年度第1次院務發展委員會議，討論本院「110-115學年度中程校務發展計畫」規劃內容。

七、6月9日辦理本院「大學生專題競賽」複賽；6月12日辦理研究生論文複選競賽。

八、本院於6月23日辦理109學年度各項委員、代表選舉投票。

九、9月9日召開109學年度第1次院務會議，討論議案包括訂定本院「110-115學年度中程校務發展計畫」、「附屬單位設置暨評鑑要點」、修訂「特聘教授暨優聘教師工學院遴選辦法」部分條文案、「機械實習工廠設置辦法」及「機械實習工廠作業細則」等。

十、9月17日召開109學年度第1次學術委員會議，討論本校培育優秀博士生獎學金推薦案與推選學術委員會執行委員。

十一、9月7日召開109學年度第1次課程委員會，討論本院各系所109學年度擬新增、異動之課程及畢業條件異動進行審查。

- 十二、9月26日於國立公共資訊圖書館星巴克餐廳舉行「外籍生中秋聯誼交流餐會」，藉由聚會交流認識工學院內其它來自世界外地的同學們，一起體驗中秋節月圓人團圓的節日氣氛。
- 十三、工科中心與矽品精密工業股份有限公司辦理重點科技論壇-智慧封裝系列講座：10月14日邀請鄭子企資深處長，講題：Advanced Packaging Solutions for High Performance Computing and AI；10月30日邀請技術開發處萬國輝處長，講題：封測廠導入AI實務分享。
- 十四、本院規劃進一步與美國辛辛那提大學簽署學士雙聯學位協議之規劃案，於10月12日召開行政主管會議討論相關細節內容，並於10月21日辦理雙聯學位線上視訊說明會，以促進同學認識方案內容及解答疑問等。
- 十五、精密所、材料系與台灣鍍膜科技協會於10月23日至24日舉辦2020年「台灣鍍膜科技協會年會暨科技部專題計畫研究成果發表會」。
- 十六、本院於10月28日辦理聯華電子尖端智能菁英人才培育計畫說明會。
- 十七、機械實習工廠改建「智慧機械技術研發中心」案，於9月24日決標並於10月31日舉行動土儀式。
- 十八、精密所於11月14日至16日辦理第1屆國際精密工程研討會(ISPE 2020)，會中邀請來自台灣、香港、日本、馬來西亞、印度、新加坡、越南、泰國、冰島、英國、美國、俄羅斯、瑞典、巴基斯坦等國約200名學者以實體及視訊同步跨洲及跨時區出席會議，對於強化台灣在精密工程領域之能見度及培育精密工程領域之人才，並促進與東協及南亞國家合作交流，成果豐碩。
- 十九、醫工所於11月14日至16日辦理第2屆國際工程技術研討會(ISET 2020)，ISET 2020主題針對工程及技術領域聚集國際產學研學者專家，通過小組討論、會議報告和海報展示等，分享交流相關知識；透過每年固定舉辦活動加強本校國際交流，並以未來持續合作為目標。會中並與馬來西亞國立大學(Universiti Kebangsaan Malaysia)簽署合作備忘錄。
- 二十、11月17召開109學年度第1次教師評審委員會，評審109學年度第2學期教師新聘升等案。
- 二十一、本院與交通部、台灣大學及長榮公司討論在國內成立飛行員訓練班或飛行學校事宜，未來將積極爭取在本校成立訓練班培訓本土飛行員。
- 二十二、本年度外籍生暑期研習營活動，因新型冠狀肺炎疫情持續蔓延未減緩暫停辦理。
- 二十三、本年度夏日大學(2020 Summer School)陸續於7-8月間開課，今年各系所邀請姐妹校教師開設8門英語授課課程，因應新型冠狀肺炎疫情改為以遠距教學方式進行，對於外籍教師知識傳遞增進學生國際視野有很大的助益。
- 二十四、智慧創意學士學位學程業經教育部同意於110學年度招生。
- 二十五、為提升本院研究生之研究風氣、論文寫作水準及口頭報告能力，辦理工學院研究生論文競賽。
- 二十六、為鼓勵大學部學生積極參與專題研究，加強實驗與實作之能力，培養論文寫作與海報發表之技巧，並鼓勵學生組成團隊，訓練系統化之思維，發揮創造力，完成具創意與實用性之作品，辦理工學院專題研究成果競賽。

參、傑出表現

- 一、王國禎院長榮獲108年度科技部傑出研究獎。

- 二、化工系林慶炫主任榮獲108年度科技部傑出研究獎。
- 三、土木系陳豪吉老師以「廢棄物高值資源化再製輕質粒料」榮獲科技部2020未來科技突破獎。
- 四、土木系楊明德老師以「陸空協作之水稻最佳收穫模式」榮獲科技部2020未來科技突破獎。
- 五、機械系王國禎老師以「鈎/金奈米合金電極於中性無酵素葡萄糖檢測與生物燃料電池之雙效應用」榮獲科技部2020未來科技突破獎。
- 六、材料系賴盈至老師以「可自修復、不需電池、可伸縮、全透明、可發電的電子皮膚(人機介面)與奈米薄膜發電機」榮獲科技部2020未來科技突破獎。
- 七、獲聘本校109學年度「特聘教授」名單：
 - (一) 聘教授 II：機械系王國禎教授、化工系林慶炫教授、環工系盧明俊教授
 - (二) 特聘教授 III：環工系林坤儀教授、材料系吳宗明教授、機械系簡瑞與教授、化工系蔡毓楨教授、土木系楊明德教授、精密所王東安教授、環工系梁振儒教授、醫工所張健忠教授、機械系戴慶良教授、化工系陳志銘教授、土木系陳豪吉教授、材料系呂福興教授、精密所楊錫杭教授
- 八、獲聘本校109學年度「優聘教師」名單：材料系賴盈至副教授、機械系陳任之副教授、土木系陳佳正副教授、化工系黃智峯副教授、環工系陳佳吟副教授、精密所蔡政穆副教授、材料系蔡銘洪副教授及土木系蔡慧萍副教授。
- 九、獲本校109學年度「服務特優教師獎」：
 - (一) 服務特優 I：機械工程學系吳嘉哲副教授
 - (二) 服務特優 II：化學工程學系李思禹教授。

肆、未來工作重點

- 一、針對國內少子化現況趨勢研擬具學院特色及有效的招生促進計畫並凝聚全院共識，並滾動檢討本院招生策略、積極行銷中興大學工學院，薦派本院教師赴各高中宣傳本院特色及協助各高中十二年國民基本教育課程綱要一【自然科學領域】課程領綱開設「工程學門」課程，促進高中生提早接觸工程學門、持續更新本院中英文簡介及系所網頁，以吸引有意願就讀的學生。
- 二、持續執行與推動「綠色科技學程」及「工學院重點科技論壇」，同時將論壇議題延伸至各類新興產業等相關領域。
- 三、本院持續加強與業界產學合作，與業界進行產學結盟簽訂合作意向書，展開產學研究計畫、短中長期實習制度、實習工廠、碩博士獎學金，及產業講座與交流合作活動；並加速推動與中部科學園區廠商、台中工業區建立工程科技研發交流合作及各項人才培育計畫，並邀請業界財團法人進行產學合作，以提昇科技產業技術。
- 四、推動國際學術合作，鼓勵師生積極參與國際學術活動。
- 五、建構環境、充實軟硬體，以吸引優秀師資及學生，提昇教學與研究品質。
- 六、持續拓展學生國際視野，續辦夏日大學(Summer School)活動，由各系所邀請國外教師來台開設學分課程。
- 七、促進本院本院師生與姊妹校國際合作交流，深耕東南亞高等教育，積極招攬國際學生鼓勵來院就讀碩、博士學位，並補助獎助金。
- 八、持續強化美國、大陸、日本、越南、捷克、大陸、香港、澳洲及馬來西亞代表性大學之學術交流與合作，簽署學術交協定(MOU)、雙聯學制合作計畫、3+1合計畫作或至姊妹校實

習交流計畫，增加師生與國際互動的管道。

伍、遭遇之困難

- 一、應用科技大樓漏水問題持續反映並派工維護，惟並未完全改善；大樓電盤設備尚未更新，恐有跳電及火災之虞。
- 二、教育部核定本院109學年度新增生醫工程研究所博士班，每年招收1名學生，亟待本校支援招生員額。

二十一、生命科學院

壹、目前概況

- 一、組織：現有生命科學系所、分子生物學研究所、生物化學研究所、生物醫學研究所、基因體暨生物資訊學研究所、醫學生物科技博士學位學程、轉譯醫學博士學位學程及生命科學院碩士在職專班等 8 個教學單位，附屬單位有榮興轉譯醫學研究中心、全球變遷生物學研究中心、生醫產業研發中心。

二、師生數：

- (一)教師數：專任教師員額 63 名，現有教授 32 位、副教授 14 位、助理教授 13 位、講師 1 位，助教 3 位(新制 2 位、舊制 1 位)；兼任教師 25 位。
- (二)在學學生數：大學部 384 位、碩士班 336 位(含碩士在職專班 58 名)、博士班 126 位，共計 846 位。(以上資料由各系所提供)

三、致謝：

- (一)感謝財團法人日月光文教基金會 5 月贊助 170 萬元支持本院全球變遷生物學研究中心執行以食蛇龜為主之保育與推廣、另含部份臺灣動物種類之保育生態研究。
- (二)行政院農業委員會林業發展計畫補助新台幣 200 萬元整，供生命科學院作為動植物標本博物館整建工程專用。
- (三)童綜合醫療社團法人童綜合醫院第二期產學合作計畫捐贈新台幣 200 萬元整，已於 7 月匯入，供與本院雙邊合作計畫專用。
- (四)基資所謝立青君捐贈「國立中興大學校務基金」新台幣壹萬元整。
- (五)孫雅筠君捐贈「國立中興大學校務基金」新台幣 47,000 元整。

四、人事：

- (一)主管：基因體暨生物資訊學研究所侯明宏所長、轉譯醫學博士學位學程劉宏仁主任任期 7 月 31 日屆滿卸任，新任主管已獲校長核聘朱彥燁接任基資所所長、陳全木院長兼任轉譯醫學博士學位學程主任。

(二)教師：

1.109 學年第一學期異動

類別	姓名	職稱	單位別
休假 研究	葛其梅	專任教授	生命科學系
	楊秋英	專任教授	分生所

退休	陳建華	專任教授	分生所
延長服務	陳良築	專任教授(109年10月7日至111年1月31日)	分生所
新聘	黃盟元	專任副教授	生命科學系
	林玉儒、莊銘豐	專任助理教授	
	林綺然、葉顥銘	專任助理教授	分生所
	潘宏川	兼任教授	轉譯醫學博士學程 運用研發處員額
	劉伯瑜	兼任副教授	
	林聖皓	兼任不估員額助理教授	基資所
	劉俊宏	專任副教授	
升等	莊秀美	專任教授	生醫所
	謝立青	專任副教授	基資所
	劉俊宏	專案副教授	

2.轉聘與合聘

教師姓名	擬轉聘(轉入)系所學程	原服務系所學程	合聘系所學程	轉聘與合聘期間
蘇鴻麟	轉譯醫學博士學位學程	生命科學系	轉譯醫學博士學位學程、生命科學系	109年8月1日至110年7月31日
黃介辰	醫學生物科技博士學位學程	生命科學系	醫學生物科技博士學位學程、生命科學系	109年8月1日至110年7月31日
侯明宏	醫學生物科技博士學位學程	基因體暨生物資訊學研究所	醫學生物科技博士學位學程、基因體暨生物資訊學研究所	109年8月1日至110年7月31日
陳全木	生命科學院碩士在職專班	生命科學系	生命科學院碩士在職專班、生命科學系	109年8月1日至110年7月31日
張嘉哲	生命科學院碩士在職專班	生物醫學研究所	生命科學院碩士在職專班、生物醫學研究所	109年8月1日至110年7月31日

(三)為輔導於期限前順利升等，每學期成立傳習團隊、安排二位資深老師分別輔導之，並配合本院主管會議追蹤檢視輔導紀錄，108學年第2學期共11團隊均已完成輔導及追蹤。109學年第1學期共組15團隊。

(四)配合本校籌設醫學院相關事宜，本院由林舜翔行政組員擔任聯絡窗口。

(五)生命科學系7月1日新聘事務助理員蕭可欣小姐。

五、傑出表現：

(一)生科系講座教授來自多倫多大學的 Robert Reisz 院士、基資所黃大一客座教授、及生

科系陳全木院長共組跨國合作團隊，分析侏羅紀早期恐龍胚胎牙齒發育，發現蜥腳類恐龍演化過程中存在返祖現象。研究成果於今年 5 月 7 日發表於國際知名期刊《自然通訊》(Nature Communications)。

(二)生科系許秋容教授的研究團隊在一群古老的維管束植物_卷柏科，發現植物界超大的獨特葉綠體之存在，出現在表皮細胞或第一層的葉肉細胞中，呈杯狀、二裂片狀或大盤狀，可達 40 微米，是目前已知植物界最大的葉綠體。研究發表於今年 4 月的國際知名期刊《美國植物學會刊》(American Journal of Botany)。

(三)教師特殊榮譽事蹟：生命科學系蘇鴻麟教授榮獲科技部 109 年度價創計畫、李龍緣副教授榮獲本校 108 學年度特優導師、黃皓瑄副教授榮獲本校 108 學年度優良勞作教育導師、客座教授 Peter Leith Chesson 榮獲 Regents Professor (by the Arizona Board of Regents)。

(四)8 月 1 日起聘教師彈性薪資獎勵：

獎項	獲獎勵名單	獎勵期間
特聘教授	II級：李宗翰、劉宏仁	109 年 8 月 1 日至 111 年 7 月 31 日
	III級： 1.院員額：林幸助、侯明宏、洪慧芝、施習德、黃介辰 2.校競爭員額：林季千、林 赫、許美鈴、賴建成	
優聘教師	II級：李龍緣副教授、黃盟元副教授	109 年 8 月 1 日至 111 年 7 月 31 日
	III級： 1.院員額：黃皓瑄副教授、楊俊逸副教授、蕭貴陽助理教授 2.校競爭員額：林振祥副教授	
產學績優	I 級：蘇鴻麟	109 年 8 月 1 日至 110 年 7 月 31 日
	II 級：陳建華、鄭旭辰、賴美津	109 年 8 月 1 日至 110 年 7 月 31 日
服務特優	II 級：許秋容教授	109 年 8 月 1 日至 110 年 7 月 31 日

(五)獲頒本校表揚狀：生科系許寶專小姐服務屆滿 20 年資深技工工友，林泰山先生、邱文邦先生服務屆滿 10 年資深契約進用職員。生命科學院葉哲璋行政辦事員、基因體暨生物資訊學研究所張櫻霖行政組員及生物醫學研究所張詠翔行政辦事員獲 109 年度上半年績效獎勵。

(六)109 學年度全校運動大會於 10 月 24 日至 25 日舉辦，陳全木院長率教職員繞場及參加 109 學年校運會教職員趣味競賽，榮獲飛盤高爾夫、手忙腳亂、乾坤挪移、造橋鋪路及男女混合 400 接力等五項冠軍。

(七)86 級植物系吳啟華校友榮獲本校 109 年度第 24 屆傑出校友。

六、學生獲獎統計

(一)108 學年度優秀畢業生：德智獎-生科系趙萱、林國聖；服務獎-生科系藍世裕。

- (二)生化所碩士班一年級林逸展同學榮獲「108 學年度全國學生音樂比賽個人項目-小提琴獨奏大專 B 組」優等。
- (三)生化所碩士班簡源佑同學(楊俊逸副教授指導)榮獲 2020 最佳植物學碩士論文獎第二名。
- (四)生命科學院 109 學年獎學金獲獎名單共 22 位同學，生科系：劉芳伶、陳坤基、丁郁宸、蕭依信、林裕庭、王和善、馬杜樸、傅國翔、黃彩鳳、張卉仙、林佑澤、蒲姿佑等同學。分生所：王韋蓁、郭政佑、李奕儒等同學。生化所：王浚濬、鄭偉呈同學。生醫所：伊斯堤同學。碩專班：羅怡雯、丁于修、黃家伶、劉俊佑等同學。
- (五)生科系陳昱璇、張若麟及藍英維分別榮獲國家生技大藍圖研討會壁報論文比賽金獎、銀獎及佳作。
- (六)「2020 全國三分鐘生科論文口說競賽」中區初賽本院獲獎名單：生命科學系黃伯均、黃郁軒、劉芳伶、劉邦廷，分子生物學研究所顏廷佳、鄭宜鳳、王韋蓁、薛曉郁，生物醫學研究所邢相媛等 9 位。

貳、重要工作及成果

一、重要會議摘錄：

(一)院務會議：12 月 9 日召開 109 學年第 1 次會議。

(二)系所主管會議：

學年-次	召開日期	重要議案
108-9	5 月 21 日	通過科技部萌芽中心總辦公室委託案、修正生命科學大樓門禁管理要點部分條文、109 年 1 至 6 月個人績效獎推薦案、109 學年專題演講規劃小組名單、109 學年第一學期主管會議召開時程等 7 案。
108-10	6 月 18 日	通過第三週期系所評鑑各受評單位個別進度現況查核案、研商本院延聘外籍博士後研究員初審機制、本院主辦 2020 臺灣發育生物學國際學術研討會籌備事宜、2020 生科三分鐘論文競賽籌備進度查核、及臨時動議：修正本院 109 年度「厚實學院研究能量計畫」校內計畫書、本校 109 年度推動防疫業務績效人員敘獎生科大樓推薦名單等 6 案。
109-1	8 月 20 日	通過生科大樓 311 室、707 室及 710 室管理人異動、204 植物標本館及 205 動物標本館擬轉交生科院設立生科院博物館、調整 1014 辦公室及 1015 實驗室之管理人員、生化所已退休周三和教師使用之 808 室後續規劃、生科院 109 學年第一學期教師傳習輔導團隊建議名單、2020 生科三分鐘論文競賽籌備進度查核、研商本院 110 學年博班甄試入學聯合招生作業相關細則、110-115 學年中程校務發展計畫書初稿等 8 案。
109-2	9 月 17 日	通過 112 學年度新增「生醫產業博士學位學程」、擬定本院特聘教授 III 遴選審查機制等 2 案及臨時動議初審 109 年度「培育優秀博士生獎學金試辦方案」推薦案等。

109-3	10 月 22 日	通過 109 學年院獎學金審查及 110-115 學年中程校務發展計畫書修正 2 案。
109-4	11 月 19 日	通過新訂本院特聘教授Ⅲ、優聘教師Ⅲ遴選審查標準草案、109 學年度第 1 次院務會議議案審查及排序、台灣生物科技暨健康產業協會邀本院合辦「2021 生物科技暨健康產業(國際)學術研討會」事宜、本院約聘事務助理員 110 年續聘、生科大樓垃圾處理問題、109 年 7 至 12 月個人績效獎金本院推薦案等 6 案。

- (三)教師評鑑：5 月 14 日順利召開 108 學年度小組視訊會議，108 學年作業結果已依規定於 5 月 27 日簽送校核備，依人事室意見函請單項評鑑成績未達標準輔導事宜，請生科系於 7 月 31 日前將改善計畫及輔導結果送院。
- (四)教師聘任暨升等：108 學年度教師評審委員會第 2 次會議於 5 月 20 日召開共審議通過新聘 8 案、延長服務 1 案、教師資格送審 1 案、升等 3 案、轉聘與合聘 5 案、服務特優 1 案、教學特優 1 案等。109 學年度第一次院教評會 11 月 17 日召開，通過職前年資提敘薪級申請(1 案)、新聘專任教師(1 案)、專任教師升等(1 案)、延長升等年限申請(1 案)、教師轉聘合聘(1 案)等案。
- (五)108 學年度優良導師評選，已於 5 月 11 日彙收 3 件申請案，5 月 25 日召開聯合導師會議評選後送校。
- (六)6 月 4 日召開 108 學年教師員額管理小組第二次會議，同意生科系 110 學年度屆齡退休提前一年辦理新聘案之員額申請。
- (七)6 月 8 日召開生命科學大樓動植物標本博物館整建工程第一次審議會會議。
- (八)6 月 17 日薛富盛校長蒞臨本院頒發主管暨教師聘書並進行座談會。順利辦理本院 109 學年各類選舉(共 10 項)，共 41 位教師參與投票。
- (九)109 童興計畫徵求期限至 6 月 30 日止，共收到 5 件申請案，經 7 月 9 日院內會議審查，全數通過每件補助計畫經費 30 萬元。
- (十)9 月 14 日順利召開 109 學年度第 1 次院課程委員會議，通過本院各教學單位及組織工程與再生醫學博士學位學程相關課程異動規劃等 12 案。
- (十一)9 月 17 日順利舉辦 109 學年度主管與近三年新進教師(計 11 位)座談會，會中頒發本校表揚狀、新進教師自我介紹與主管經驗分享等。

二、重要工作成果：

- (一)本院專題演講：108 學年第二學期原規劃 12 場次，因應疫情實際舉辦 11 場，已於 6 月 12 日全數順利舉辦。109 學年規劃小組成員為生科系林赫老師、分生所曾天生老師、生化所胡念仁老師、生醫所闕斌如老師、謝政哲老師、基資所陳盈聰老師。第一學期 13 場次，首場由 9 月 18 日龔行健院士惠蓀講座開講，9 月 25 日「藥藥欲試-進擊阿茲海默」中部試映會，由中央研究院生物化學研究所王惠鈞院士帶領團隊出席，第二場惠蓀講座於 10 月 16 日蔡明道院士主講，第三場惠蓀講座於 11 月 6 日劉扶東院士主講，12 月 18 日為最後一場次。
- (二)生科大樓大樓外圍花園人行道整修工程，6 月 8 日起動工，工程期間西側門暫時關閉，請轉知所屬留意行經施工環境注意安全。
- (三)高教深耕計畫：109 年度落實教學創新計畫本院共提送 7 件，教務處 7 月 9 日核定經

費並個別通知在案。厚實特色學院研究能量計畫，研發處 7 月 31 日核定本院總經費 1,954,020 元。

- (四) 2020 臺灣發育生物學國際研討會暨發育生物學年會於 8 月 7 日至 8 日於本院演講廳舉辦，期間共 200 多位師生參與以及多間廠商設攤互動，圓滿成功舉辦完成。
- (五) 圖書館 8 月 11、13、14 日中午蒞生科院舉辦三場「ORCID 說明會」，已順利舉辦，共 35 位教職員生報名。
- (六) 辦理本院延聘外籍博士後研究員初審作業，申請經費補助之外籍博後研究員需為新聘，目前已在本校任職之外籍博後不在補助範疇。本院 109 年度獲補助 280,000 元，至 8 月 13 日計生化所申請一件、惟不符校新聘之規定、不辦理審查。
- (七) 8 月 17 日至 18 日順利舉辦「2020 台灣 iGEM 基因工程競賽暨交流會」。
- (八) 2020 全國三分鐘生科論文口說競賽初賽 11 月 7 日辦理完竣。總決賽 11 月 28 日假國立自然科學博物館 B1 國際會議廳順利圓滿完成。
- (九) 110 學年博班甄試入學聯合招生作業，共計 19 人次完成報名，聯合甄試面試已於 11 月 21 日順利舉行。
- (十) 各單位學術活動：
 - 1. 生科系：(1) 專任教師聘任案(院級 2 名、競爭型 1 名)、109 學年度碩士班新生彈性報到作業、個人申請第二階段面試；(2) 本系三位新聘教師黃盟元副教授、林玉儒博士、莊銘豐博士通過院教評會；(3) 6 月 18 日、19 日、23 日進行本系「109 年作業場所訪查作業」，相關檢查結果已於 7 月 10 日前轉知相關實驗室；(4) 7 月 1 日辦理本系 109 學年度各項選舉線上投票；(5) 簽辦「國立中興大學吳聲海老師紀念獎學金辦法」，於 7 月 1 日核准並提送生輔組；(6) 9 月 2 日召關係教評會審查黃皓瑄老師升等教授外審案；(7) 9 月 16 日舉辦實驗室安全衛生教育訓練；(8) 10 月 14 日舉辦大學部聯合導生聚活動；(9) 菁莪獎學生推薦作業；(10) 10 月 17-25 日舉辦生科週，主題為興海沈(深海生物特展)。
 - 2. 分生所：(1) 109 學年碩士班招生考試作業之遞補報到作業；(2) 109 學年博士班招生考試作業；(3) 演講：生科院專題演講：邀請函回函及印領清冊(1090515、1090522-1、1090522-2、1090605)場次辦理及活動拍照、活動報告(1090424、1090501-1、1090501-2、1090515、1090522-1、1090522-2、1090605)、自主學習題目 7 場次、終身學習時數登錄 5 場次、10 場演講場次各系所出席人數統計及登錄、109(1)演講行程表規劃；(4) 2 門通識課程：TA 考核、學生請假登錄、通識課程遠距課程大綱、遠距課程錄影、測驗、遠距課程資料上傳 iLearning、記錄修課學生閱讀時間及測驗分數、學期成績計算，通知不及格學生補閱讀及測驗、109(1)TA 申請、109(1)通識課程行程表、通識課程遠距教學自我評鑑報告書；(5) 109 學年度博士班一般招生考試：審查成績及面試成績、作業費及口試費請購事宜；(6) 6 月 13 日辦理分生所 108 學年度畢業典禮，參與師生及家長共計 140 人；(7) 109 學年度開設課程明細、授課群及授課鐘點彙整、高德輝院士視訊課程規劃及安排；(8) 8 月 21 日舉辦所務會議、8 月 28 日所課程委員會、8 月 30 日分生所迎新活動；(9) 彙整 109 演講行程表、惠蓀講座申請(劉扶東院士及蔡明道院士)、演講大海報；(10) 10 月 15 日生技產業參訪學習活動；(11) 辦理多場生科院專題演講；(12) 10 月 17 日舉辦 30 周年所慶活動及職涯座談會；(13) 10 月 24 日辦理 110 學年度碩士班甄試招生。

3. 生化所：(1)生化所徵聘專任教師一名，專長為從事巨分子結構、合成生物學、化學生物學等領域，收件日至 5 月 31 日止；(2)生化所徵聘專任教師一名，專長為從事巨分子結構、合成生物學、化學生物學等領域，收件日至 7 月 31 日止；(3)6 月 24 日邀請 Dr. I-Ming Lee(中研院博士後研究學者)專題演講；(4)8 月 13 日邀請 Dr. Pin-Chao Liao (Department of Pathology and Cell Biology Columbia University)視訊面談；(5)8 月 14 日舉辦公共儀器說明會暨迎新餐會；(6)9 月 28 日生化所教師節餐敘；(7)10 月 7 日-碩一導生輔導暨導生聚、10 月 23 日-碩二導生輔導暨導生聚；(8)10 月 30 日辦理 110 學年度碩士班甄試面試；(9)完成邀請三分鐘論文競賽初賽評審。
4. 生醫所：(1)109 學年碩士班招生考試作業進入遞補作業階段。109 學年博士班招生考試作業進入放榜作業階段；(2)110 學年碩士、博士班甄試招生作業進入報名作業；(3)8 月 12 日召開所務暨課程會議，討論本所事務及課程規劃相關事宜；(4)配合教師協助校方申請相關獎勵事項；(5)10 月 16 日辦理新生座談活動，共約 40 位師生參與活動。
5. 基資所：(1)5 月 5 日召開所務及所教評會議；(2)5 月 6 日召開所長選薦會議；(3)5 月 7 日辦理 109 學年度碩士班第一次新生遞補報到作業；(4)5 月 15 日辦理研究生論文進度報告活動，共計約 35 位師生參與；(5)5 月 22 日邀請中央研究院農業生物科技研究中心徐麗芬特聘研究員蒞校專題演講及學術交流座談活動；(6)5 月 22 日邀請高雄醫學大學生物醫學暨環境生物學系鄭添祿講座教授蒞校專題演講及學術交流座談活動；(7)6 月 12 日謝立青導師舉辦導生座談活動，共約 30 位師生踴躍參加；(8)6 月 20 日舉辦 108 學年度畢業生歡送茶會及所友會活動，約 40 位師生、家長及來賓參加；(9)7 月 2 日辦理研究生論文進度報告活動，約 35 位師生出席參加；(10)8 月 21 日繳交 110 學年度碩士班甄試簡章草案至招生組；(11)8 月 19 日召開所務暨課程會議，討論本所事務及課程規劃相關事宜；(12)9 月 04 日基資所全體師生前往童綜合醫院參訪暨學術交流座談，約 30 位師生參與活動；(13)辦理 110 學年度碩士班甄試招生；(14)9 月 16 日舉辦大樓防災演練活動，約 15 位師生參加；(15)9 月 23 日邀請彰基醫院蘇哲俊醫師蒞校演講暨學術交流座談，約 25 位師生參與活動；(16)9 月 24 日協助環安中心進行各實驗室勞工安全衛生環境檢查及宣導事宜；(17)9 月 25 日辦理新生座談活動，共約 30 位師生參與活動。
6. 醫學科技博士學位學程：(1)5 月 12 日召開學程教評會議；(2)5 月 15 日與基資所聯合辦理研究生論文進度報告活動，約 35 位師生踴躍參加；(3)辦理學生獎助學金申請作業；(4)8 月 21 日繳交 110 學年度博士班甄試簡章草案至招生組；(5)11 月 21 日辦理 110 學年度博士班聯合甄試招生第二階段面試活動。
7. 轉譯醫學博士學位學程：(1)109 學年度博士班考試轉譯錄取 3 名(中榮、中國醫、秀傳醫院)；(2)6 月 17 日辦理 2020 創業計畫聯合成果發表籌備會；(3)籌備 2020 發育生物學國際研討會；(4)規劃生科 3 分鐘論文競賽期程；(5)審定 110 學年度博士班甄試考試簡章與相關時程；(6)8 月 19 日召開 2020 創業計畫聯合成果發表籌備會；(7)9 月 18 日辦理新學期師生座談會，認識學程師資；(8)9 月 23 日辦理 2020 創業計畫聯合成果發表籌備會，並於 11 月 2 日於管理學院舉辦；(9)2020 全國生科 3 分鐘論文初賽報名開始，初賽與決賽評審邀請已確認，工作籌備會議已於 11 月初召開；(10)110 學年度博士班甄試轉譯學程招生 3 名，考試招生 4 名，已於 11 月 21

日舉行面試。

- 8.院碩士在職專班：(1)5月12日召開教評會議通過專任教師轉聘案；(2)5月30日專班碩二導生聚暨論文口試說明會；(3)6月6日碩專班108學年畢業餐會暨撥穗典禮；(4)6月13日專班碩一導生聚暨教學評量填答說明會；(5)6月23日專班評鑑工作小組會議；(6)9月12日舉辦109學年度第1學期師生座談會；(7)10月8日辦理在職人員教育訓練。
- 9.榮興轉譯醫學研究中心：(1)已提送2020發育生物學研討會生推中心經費計畫；(2)5月6日召開109年第二季童興執委會；(3)5月13日院內函文與同步網站公告徵求109年童興計畫；(4)已送出2020發育生物學研討會研發處經費計畫申請；(5)109年童興計畫徵求公告(5月13日院內函文與同步網站公告)截止日為6月30日；(6)規劃109學年度榮興學術交流座談會，109年童興計畫徵求至6月30日截止，共有5件申請案；(7)7月9日舉行109童興計畫審查會議；(8)8月3日於福華飯店舉辦109年度第1次執行委員會議，由薛富盛校長與中榮許惠恒院長洽談成立醫學院事宜交流，雙方共計18位出席；(9)8月25日於頂粵吉品舉行童興執行委員會議，計有11人參加；(10)10月16日及12月18日舉辦109學年度第1學期榮興學術交流座談會，邀請基礎與臨床醫師進行研究成果經驗分享；(11)109學年度第1學期榮興學術交流座談會於10月16日舉辦，邀請基礎(分生所葉顯銘老師)與臨床醫師(台中榮總心臟血管中心梁凱偉醫師)進行研究成果經驗分享；(12)協助撰寫科技部生命科學研究發展司109年度「生命科學推動中心」計畫。
- 10.全球變遷生物學研究中心：(1)辦理日月光基金會受贈事宜；(2)申請行政院農委會經費，補助建置生科院動植物標本博物館；(3)協助修正申請行政院農委會補助建置生科院動植物標本博物館經費說明；(4)接洽東元基金會贊助事宜；(5)7月7日辦理109年日月光基金會捐款經費分配會議；(6)7月9日財團法人日月光文教基金會派員進行109年補助計畫訪視活動，擬由鄭任鈞老師帶領前往竹山訪視食蛇龜復育情形；(7)申請全變中心官方E-mail，設立全變中心Facebook帳號並規劃與管理FB與官網資訊；(8)9月21日進行中心網頁評鑑作業、9月24日進行外單位網頁評鑑；(9)填報SDGs_THE世界大學影響力排名問題、提供佐證資料，與協助校務發展中心與院內老師聯繫處理回覆問題；(10)11月2日辦理「台灣甲殼類分類與保育研究論壇」圓滿成功；(11)11月3日籌備全球變遷生物學研究中心執行委員會議。
- 11.生醫產業研發中心：(1)協助廠商進行委託測試；(2)進行相關檢測設備確校，已完成流式細胞儀年度檢測校驗；(3)協助規劃生技產業博士學位學程。

三、生科大樓管理：

- (一)6月8日至7月13日外圍花園人行道整修工程施工完畢。
- (二)8月5日完成109年度水塔清洗作業。
- (三)9月22日舉辦921防災演練。

參、遭遇之困難

- 一、生科系、生醫所及基資所均表示經費不敷使用。全變中心經費自籌但來源有限，在保育工作上無法支應工作人員薪資及主管費用。
- 二、分生所、生醫所及醫科學程均表示考生逐年下降、招生難以足額錄取。

三、生醫領域的期刊不足，想增購卻苦無經費。

肆、未來工作重點

- 一、擬與台灣生物科技暨健康產業協會合辦「2021 生物科技暨健康產業(國際)學術研討會」。
- 二、申請教育部「109 學年度產學合作培育博士級研發人才計畫」，及新增產博學程。
- 三、配合高教深耕計畫爭取子計畫經費補助，積極協助校方推動提升世界排名、國際交流及成立醫學系院等。

二十二、獸醫學院

壹、目前概況：

- 一、現有3個教學單位獸醫系、微衛所、獸病所；2個附屬單位獸醫教學醫院、動物疾病診斷中心。
- 二、現有教師員額：教授29位、副教授11位、助理教授10位、兼任講師0.5位、助教1位，員額共51位。

貳、重要成果及工作：

- 一、5月14日召開108學年度教師評鑑小組會議，審查獸醫系4位老師及獸病所4位老師之評鑑資料。
- 二、獸醫系與機械系共同成立「機械二館」管理委員會。
- 三、遠距教學演練：
 - (一)獸醫系學士班 59 門課程及研究所 45 門課程配合學校進行防疫教學演練。
 - (二)獸病所 5 月 4 日至 8 日配合全校課程遠距教學演練，於當週各課程之授課方式均進行相關因應措施，並於 5 月 12 日將開課實施情形調查表繳送課務組彙整。
- 四、辦理109年度研究生研究成果發表暨報論文競賽，臨床組、副臨床組及基礎組共47人報名，5月15日中午起進行評分，恭喜17位獲獎同學。
- 五、5月27日召開108學年度第2學期聯合導師會議。
- 六、獸醫系於6月4日召開吳福明教授臨床醫學獎學金審查會議。
- 七、獸醫系及微衛所6月6日上午舉辦108學年度畢業歡送會暨獸醫師授袍典禮；6月11日獸病所舉辦畢業歡送會暨頒獎典禮業。
- 八、獸醫系6月11日舉辦實驗室研究成果展覽攤位。
- 九、微衛所於6月18日專題討論課程後辦理師生座談，就師生對課程的建議及需求進行交流。
- 十、獸醫教學醫院於6月30日召開109年契約進用獸醫師人事甄選會議。
- 十一、獸醫系、微衛所自我評鑑改善計畫於6月30日提送學院審查，獸病所於7月7日完成填寫與上傳資料事宜。
- 十二、7月1日、8月10日舉辦109學年度本校及本院各項委員第1-2次選舉。
- 十三、獸醫系於7月1日舉辦雙聯學位說明會。
- 十四、獸醫系於7月6日召開陸生申請入學審查會議。
- 十五、7月21日召開108學年度第2學期第3次主管會議，9月15日、11月27日召開109學年度第

1學期第1-2次主管會議。

十六、8月21日、9月15日各召開109學年度第1學期第1次及第2次院務會議。

十七、辦理109學年度第1學期獸醫系教師擬升等2案及新聘教師1案；109學年度第2學期獸醫系教師擬升等2案。

十八、招生入學：

(一) 博士班獸病所一般招生入學考試，計正取 2 名，備取 1 名，業經學校於 109 年 5 月 22 日榜示公告，6 月 23 日由學校註冊組辦理驗證作業，2 位正取生均已完成報到手續。

(二)110 學年度碩士班甄試入學

系所	碩士班組別	報名人數	錄取人數
獸醫系	甲組	20 名	8 名
	乙組	13 名	8 名
獸病所	甲組	4 名	4 名
微衛所	甲組	8 名	4 名
	乙組	4 名	3 名

(三)獸病所配合招生資訊組有關填報本校僑生名額總量作業，辦理 110 學年度僑生(含港澳生及港澳具外國國籍之華裔學生)招生名額及系組分則調查事宜，業於 5 月 14 日將碩士班及博士班之調查表件繳送招生資訊組彙整。

(四)獸醫學系 109 學年度轉學考試錄取 2 名，備取 8 名，外加錄取退伍軍人 1 名。

(五)110 學年度博士班甄試入學招生 10 月 14 日截止報名，獸醫學系計 2 人報名，11 月 19 日面試，正取 1 名，備取 1 名。

(六)110 學年度僑生及港澳生學士班單獨招生獸醫學系 8 名報名，正取 1 名，備取 6 名。

(七)110 學年度特殊選才招生獸醫學系甲組名額 1 名計 26 人報名，乙組名額 2 名計 45 人報名，擇優通知於 12 月 2 日進行面試。

(六)109 學年度第 2 學期獸病所外籍生招生，本次計有 2 位申請修讀碩士班，1 位申請修讀博士班，由全體教師進行申請入學資料審查，業已如期將審查結果檢送國際事務處辦理後續事宜。

十九、獸病所為協助109學年度入學碩士班新生熟悉獸病所環境及基本實驗技術，於8月10日上午舉辦師生見面座談會，並自當天下午起至8月20日在診中405室進行2週新生訓練課程。

二十、獸病所於8月21日召開109學年度第1學期第2次所務會議，通過徵聘兼任不佔員額教師徵才公告修正案，並於9月12日陳簽人事室完成核定及上網發布事宜，至期限10月15日止，共計收到4份應聘資料。

二十一、獸病所簡茂盛老師於9月6日及10月20日應農委會家畜衛生試驗所之請，協助辦理9月份及10月份非洲豬瘟即時定量聚合酶鏈鎖反應盲樣測試能力比對事宜，業分別於9月15日及11月4日經委辦單位函知盲測結果全數通過。

二十二、獸醫學系繼任主管選薦作業自9月8日起依規定辦理，推薦陳鵬文教授繼續擔任系主任，任期自110年2月1日至113年1月31日止，循行政程序於11月17日經校長批示核聘。

二十三、微衛所於9月10日在診中202室辦理新生座談會。

二十四、第9任院長遴選作業

- (一) 10月6日召開院長遴選委員會第1次會議，10月7日上網公開徵求本院第9任院長候選人，收件截止日至10月28日下午4時。
- (二) 11月6日召開院長遴選委員會第2次會議。
- (三) 11月16日辦理院長候選人闡述治院理念發表會，11月18日進行全院講師以上編制內教師同意權投票。
- (四) 11月23日召開院長遴選委員會第3次會議，委員共同簽署推薦人選，簽請校長核聘。

二十五、執行「國際獸醫防疫人才培訓中心暨獸醫教學醫院大樓」新建工程規劃案：

- (一) 農委會5月通知暫緩補助今年度經費，本校黃副校長、本院張院長、總務處營繕組、主計室、研發處於5月14日研議調整本案分年度經費，研發處於5月28日發函(興研字第1090801236號)農委會，擬請調整分年度補助經費。
- (二) 總務處109年6月3日發函(興總字第1090401110號)教育部，檢陳本案新建工程委託規劃設計基本設計報告書(第一版)1式8份及光碟1份。
- (三) 農委會7月3日來函(農科字第1090221925號)，同意調整分年度補助經費為108年度14萬元(已撥付)、110年度722萬2千元、111年度3,100萬元及112年度3,163萬8千元。
- (四) 教育部8月4日來函(臺教高(三)字第1090082158號)，有關有本案基本設計報告之審查意見。
- (五) 總務處營繕組於8月10日召開會議，營繕組賴堆興組長及劉銘峯先生、獸醫學院張照勤院長、教學醫院陳文英院長、大將作建築師事務所林建築師及游小姐與會，針對基本設計報告審查意見開會討論。
- (六) 總務處9月21日發函(興總字第1090402260號)教育部，檢陳本案新建工程委託規劃設計基本設計報告書(第二版)1式6份及光碟2份，謹請教育部核轉公共工程委員會續行後續審議。
- (七) 教育部10月13日來函(臺教高(三)字第1090139652號)，檢送本案基本設計報告書1式4份(光碟1份)至行政院公共工程委員會。
- (八) 獸醫教學醫院為配合「國際獸醫防疫人才培訓中心暨獸醫教學醫院大樓新建工程」之興建並維持營運，規劃向上分院及興大六村整修，向上分院已招標完成，興大六村經評估與會議討論擬拆除後新建組合屋。

二十六、配合學校個人資料保護與管理改版作業，各單位重新進行個資資產盤點、風險值評估。

二十七、獸醫學系11月25日召開本系主任導師會議，由各年級班代收同學意見，直接與系主任溝通，解決課程無線網路連線問題、教學設備問題、飲水機問題、教室增設風扇、機械二館3樓廁所通風、周邊路燈昏暗及水溝蓋刮傷等安全問題。

二十八、微衛所於11月26日在診中609室召開109學年度第1學期第1次課程委員會，討論近10學期(104/2-109/1)未成班課程：「細胞免疫學特論」及「病媒傳染病學特論」檢討案。

二十九、微衛所於11月26日在診中609室召開109學年度第1學期第2次所務會議，審查109學年度第1學期研究生論文口試申請案、109學年度研究生獎助學金分配及科技部補助延攬研究學者暨執行專題研究計畫申請案。

三十、國際交流：

- (一) 微衛所趙黛瑜老師於 9 月 26 日在動物疾病診斷中心 108 教室辦理第一屆動物疾病監測地理資訊系統應用國際研討會，邀請 Dr. Beatriz Martinez Lopez (加州大學戴維斯分校)等國內外專家，演講地理資訊系統在獸醫疾病監測的應用；並以地理資訊系統探討禽流感的流行狀況為例，演練相關操作。
- (二) 微衛所於 11 月 5 日邀請陳光瑜博士 Postdoctoral researcher, Unit of RNA Biology of Influenza Virus, Institut Pasteur, France 在動物疾病診斷中心 108 教室進行專題演講。

三十一、學術合作：

- (一) 獸病所林以樂老師應防檢局之邀，於 6 月 9 日及 6 月 10 日以視訊方式出席世界動物衛生組織 (OIE) 亞太區域代表處 (東京局) 召開之第 1 次及第 2 次「非洲馬疫線上諮詢會議」。
- (二) 獸病所廖俊旺老師兼任中華民國獸醫病理學會理事長，該會於 7 月 24 日、9 月 4 日假新北淡水家衛所召開第 376-377 次組織病理會議，於 10 月 16 日及 11 月 13 日在本校動物疾病診斷中心召開第 378~379 次組織病理會議，由廖俊旺老師擔任主持人，會議圓滿成功。
- (三) 獸病所廖俊旺老師應中華實驗動物學會之邀，於 10 月 26 日赴中研院擔任該學會繼續教育「病理分析課程」講師，講授“小鼠及大鼠呼吸系統之肉眼及組織病理變化”及“小鼠及大鼠乳腺及外分泌腺系統之肉眼及組織病理變化”2 個專題。
- (四) 獸病所邱慧英老師應澎湖縣政府農漁局之邀，於 11 月 23 日赴該局出席「澎湖縣 109 年度海龜狀況分享-海域類野生動物健康及死亡解剖分析」成果發表會，進行“海龜健康檢查/病理解剖分享及現場交流”主題發表。

三十二、獸醫教學醫院5月至11月，門診病例總數11,431件、住院病例總數390件、檢疫病例總數238件。

三十三、獸醫教學醫院5月營業收入5,739,334元整、6月營業收入5,455,479元整、7月營業收入6,005,025元整、8月營業收入4,772,648元整、9月營業收入5,874,365元整、10月營業收入5,559,574元整、11月營業收入5,667,903元整。

三十四、動物疾病診斷中心自5月至11月，共受理3,865件病例，內容涵括病理、微生物、分子生物、馬病學、免疫學、血清、水生動物學與切片事項。

參、未來工作重點：

- 一、繼續推動師生國際交流活動。
- 二、各教師積極參與社會服務，貢獻專業知識於各政府重要防疫機關的委員會，提供專業防疫工作的建言，作為防檢疫與貿易談判的依據，協助提昇獸醫學院的多元專業形象。
- 三、協助教師研究與升等作業進行，相關研究成果，除發表於國際專業期刊外，並取得相關專利，以期能實際應用於田野中。
- 四、積極配合獸醫學院十大學群之教學研究工作。
- 五、獸醫教學醫院重建與國際暨防疫獸醫人才培訓大樓工程案共同整體規劃。
- 六、獸醫教學醫院向上分院及興大六村規劃使用。
- 七、加強動物疫病病理診斷與相關學術研究單位及產業界之合作。
- 八、加強分子及免疫病理學之研究，以探討疾病之致病機制並加強生技產業有關動物疫苗之研發。

- 九、經農委會補助計畫針對國內豬場種豬精液之細菌及分生檢測結果，協助豬農建立防衛體系，充份發揮本中心之社會功能。
- 十、小動物臨床診斷病理切片業務與自體免疫學檢測增加，未來將對外開拓相關業務，以因應市場之需求。
- 十一、動物疾病診斷中心目前已建立各科作業流程，未來將持續進行追蹤、考核與改善。同時鼓勵教師如有進行對外服務業務檢測的意願，透過本中心平台建立完整的服務體系，可以專案合作或一般模式，由中心協助相關對外服務作業的進行。

二十三、管理學院

壹、目前概況

本院現有 5 個學系、1 個學士學位學程、2 個獨立所、1 個高階經理人碩士在職專班(EMBA)、4 個研究中心以及 4 個院級實驗室。本院專任教師共計 84 人。學士班 1,051 人，進修學士班 188 人，碩士班 465 人，碩士在職專班 408 人，博士班 107 人，共計 2,219 人。

貳、重要工作及成果

一、院務重要工作

(一) 本院舉辦之重要會議：

- 1.院務會議：6 月 24 日、10 月 21 日
- 2.系所主管會議暨 AACSB 指導會議：5 月 20 日、6 月 10 日、9 月 17 日
- 3.教師評審委員會會議：5 月 13 日
- 4.院課程委員會會議：9 月 10 日
- 5.第四任院長遴選委員會會議：5 月 12 日

(二) 本院 107 年 11 月 26 日通過 AACSB 國際商管學院初始認證(Initial Accreditation)。AACSB—CIRC(持續認證委員會)於 108 年 1 月 7 日正式通知本院進入持續認證階段(Continuous Improvement Review)，並告知持續認證週期時間表，包含：(1) 2021 年 7 月 1 日需繳交持續認證申請書；(2)實地訪評前 60 天繳交「持續認證報告書(Continuous Improvement Review)」；(3)持續認證委員將於 2023-24 年間舉行實地訪評。

(三) 本院與諾曼底管理學院、馬賽商學院雙聯學位課程於 5 月 13 日舉行線上說明會，由吳玟經理及 Gilles Lespade 經理說明，共有 16 人報名參加。

(四) 本院 6 月 30 日舉辦「赴外選校、文件準備情報分享工作坊」，提供管院雙聯學位資訊，並邀請參與碩士班雙聯學程企管系陳柏君同學進行分享，共有 24 位同學報名參加。

(五) 7 月 29 日院辦舉辦「實踐永續人生論壇」(109 年厚植學院特色計劃)，邀請許俊傑教授(美國托雷多大學人口健康專業學院)、陳慧霞院長(弘光科大醫療健康學院)、劉長鑫負責人(DENKO Barbell Company Ltd)、林雅涵董事長特助(怡基企業有限公司)、郭哲宏總經理室助理(福盛製罐工廠公司)、蔡有宜協理(寶成工業股份有限公司)

等 6 位院外講者，及 8 位院內教師進行分享，共有 38 人與會。

- (六) 8 月完成簽署與泰國法政大學 MOU 及法國諾歐商學院學士 (GBBA) 碩士雙聯學位合約。
- (七) 「109 學年度大專校院創新創業教育計畫申請案」通過教育部補助 220 萬元，執行期間 109 年 8 月至 111 年 7 月之兩年期計畫，9 月 30 日前繳交修正計畫書。
- (八) 本學期大學部核心課程 19 門課程共聘任 38 位 TA，獲教發中心補助院級課程教學助理 598,842 元。
- (九) 學士班核心課程提供 21 位陸生、外籍生等安心就學方案。
- (十) 辦理 109 學年度第 2 學期擬新聘、升等教師之著作外審，本學期共有 4 人次，已如期完成。
- (十一) 9 月 25 日舉行諾歐商學院、諾曼第高等商學院申請雙聯學位線上說明會，35 位同學參與。
- (十二) 10 月 13 日、15 日辦理「赴外情報分享工作坊」，共有 53 位學生參加。
- (十三) 本院協同產學研鏈結中心新事業發展組佈展 10 月 31 日之「興大 101 創業 Follow Me: 第二屆興創日」。
- (十四) 本院 11 月 14、15、21 日邀請荷蘭阿姆斯特丹應用大學 Rogier Busser 院長進行永續工作坊，開設短期一學分的全英文課程，針對永續議題進行深度討論會，目前已有 42 位院內外學生註冊。

二、教學研究

- (一) 4 月至 11 月共舉辦 79 場次專題演講：管院 10 場、財金系 5 場、企管系 12 場、資管系 14 場、行銷系 25 場、會計系 4 場、科管所 8 場與 EMBA1 場。
- (二) 「管理講座」邀請實務管理專家經驗分享(遠距教學)：5 月 7 日王琴理總監(芒果咖啡文化公司)；5 月 14 日李明輝院長(衛生福利部苗栗醫院)；5 月 21 日黃鈺凱副總經理(銘安科技公司)；5 月 28 日謝士滄董事長(亞洲華人資產管理公司)；6 月 4 日張岳博台灣總經理(阿里巴巴國際站)；9 月 17 日蔡聖威總經理(公勝保險經紀人股份有限公司)；9 月 24 日郭美璘執行董事(聚和國際股份有限公司)。
- (三) 「企業家講座」邀請業界專業經理人經驗分享：10 月 15 日梁進利董事長(聖暉工程科技公司)；10 月 29 日郭哲佑共同創辦人暨營運長(慕渴股份有限公司/鮮乳坊)。
- (四) 創業學分學程 5 月 4 日舉辦「創業實務」第一次 PK 賽，合計 13 個團隊報告、17 位老師及業師出席擔任評審。
- (五) 創業學分學程 6 月 15 日舉辦「創業實務」Final PK 賽，合計 13 個團隊報告、16 位老師及業師出席擔任評審。
- (六) 創業學分學程 6 月 1 日、10 月 5 日、10 月 26 日舉辦創業小組諮詢，邀請教師及業師出席指導課程學生。
- (七) 創業學分學程 11 月 2 日舉辦 2020 創業計畫聯合成果展。
- (八) 創業學分學程 11 月 9 日舉辦創業學程老師業師交流會議，共 13 位業師及 5 位老師出席交流。
- (九) 創業學分學程 11 月 9 日舉辦第一次創業競賽，共 15 位業師及 3 位老師出席擔任評審。
- (十) 創業學分學程 11 月 10 日至 12 日舉辦「2020 興光璀璨教學成果展」主題：「興」創

人生「實」在精彩-斜槓青年養成計畫。

- (十一) 財金系 7 月 10 日舉辦「數位政府與數位轉型」論壇，邀請行政院數位政務委員唐鳳，以及台灣數位光訊科技董事長廖紫岑、和大工業副總經理沈千慈、中信金控技術長賈景光三位企業代表，分享政府部門、媒體業、製造業、金融業推動數位轉型的經驗。
- (十二) 財金系獲台中元大期貨公司提供暑期實習機會，共錄取林勇成、林瑋婷、倪雅芯、李冠霖、林奕瑄 5 位同學參加。
- (十三) 財金系將於 109 年度第 1 學期與證基會續辦理「亞洲區域金融及金融創新與交易」學分課程，該課程將邀請許多業界主管級人物演講，增進同學實務能力。
- (十四) 財金系與科技部人社中心、臺灣大學於 8 月 20、21 日共同舉辦「因果推論研習營」活動。
- (十五) 財金系本學期與證基會續辦理「亞洲區域金融及金融創新與交易」學分課程，該課程將邀請許多業界主管級人物演講，增進同學實務能力。
- (十六) 財金系 9 月 29 日邀請元大金控公司舉辦「元大飆股說明會」。
- (十七) 企管系與系友會 10 月 31 日假中興湖畔聯合主辦系友回娘家-湖畔咖啡音活動。
- (十八) 資管系 6 月 4 日舉辦「第十五屆資訊管理實務專題成果發表」。
- (十九) 行銷系 10 月 31 日舉辦「書香、茶香、酒香-跨越時空的對話」101 週年校慶系友大會，獲校長親臨指導，共有 94 位校友、7 位老師、1 位退休老師、17 位工作人員參與。
- (二十) 會計系辦理「109 學年度職涯探索/校園徵才系列講座」：9 月 16 日勤業眾信聯合會計師事務所；9 月 17 日資誠聯合會計師事務所；9 月 30 日安永聯合會計師事務所。
- (二十一) EMBA 7 月 26 日由鄭菲菲教授與余宗龍教授帶領組隊參加 2020 商管聯盟高峰會系列比賽，興大 3 隊成員榮獲「百勵盃創新商業模式提案」冠軍，「商管盃個案競賽」冠軍，「百勵盃個案競賽」優勝，成果豐碩。
- (二十二) EMBA 9 月 5 日至 6 日舉行 109 學年度 EMBA 新生「領導與創新」課程，謝昶君院長、林月能副院長與管理學院多位老師皆出席參與此課程，活動圓滿順利結束。
- (二十三) EMBA 10 月 25 日舉行 110 學年度招生說明會，由企管、財金、會管、行銷及科健五組學員分享報考經驗，並由本班行政人員解說報考相關資訊。
- (二十四) EMBA 11 月 29 日由學生會主辦第九屆「全國 EMBA 校園馬拉松接力賽」於惠蓀林場進行，賽事圓滿順利。
- (二十五) 磐石產學研究中心辦理本院「2020 學生暑期實習計畫」：「實習博覽會」改由線上查詢職缺，有 29 間企業提供職缺 291 個。暑期共有 30 位同學、14 間企業參與實習計畫，10 月 22 日舉辦實習成果分享會，會中邀請實習導師、企業導師與實習同學分享。
- (二十六) 磐石產學研究中心執行中之教育部計畫：「教務處-深耕計畫」、「教發中心總整計畫」、「108 年度 U-start 創新創業計畫」、「108 學年度創業扎根計畫」、「109 年度 U-start 創新創業計畫」。
- (二十七) 磐石產學研究中心執行中之產學合作計畫：「2020 服務科學社群網路扎根計畫」

(社團法人台灣服務科學學會)、「CUP&GO 產學合作計畫」(台灣中油股份有限公司)、「波力中國大型運動館大數據分析人才培訓計畫」(薩摩亞商順譽世界企業公司台灣分公司)。

三、國際學術交流

- (一) 11月4日、11日與紐約州立大學石溪分校韓國校區(SUNYKorea)、加州大學河濱分校商學院(UCR SoBA)聯合舉行線上說明會，約15位同學參與。
- (二) 11月14、15、21日邀請荷蘭阿姆斯特丹應用大學商學院 Rogier Busser 院長進行永續工作坊(1學分全英課程)，共有30位院內外學生參加，分組討論永續相關議題。並透過夥伴學校推薦，爭取包含荷蘭、韓國、泰國及台灣等國教授，組成跨國競賽評審團。
- (三) 會計系10月20日至21日張錫惠講座教授(Drexel university, U.S.A.)蒞臨學術交流暨授課演講。

參、本院師生榮譽

- 一、109學年度特聘教授：財金系葉仕國教授、企管系莊智薰教授、財金系葉宗穎教授、行銷系渥頓教授、會計系紀信義教授、科管所陳明惠教授、運健所巫錦霖教授、資管系詹永寬教授、科管所張樹之教授、會計系林宜勉教授、資管系林詠章教授、資管系蔡孟勳教授。
- 二、109學年度優聘教授：企管系遲銘璋副教授、行銷系陳明怡副教授、行銷系吳志文副教授。
- 三、109學年度教師服務特優II：科管所鄭菲菲教授、企管系林谷合副教授。
- 四、108學年度優良勞作教育導師：會計系蘇迺惠副教授、行銷系蕭仁傑副教授。
- 五、行銷學系李宗儒教授、農藝學系郭寶錚教授以及天龍安全科技產學聯手參與世界銀行「農業新創競賽」榮獲「頂尖創新者獎」。
- 六、科管所巫亮全教授、鄭菲菲教授榮獲PBL計畫師生典範獎。
- 七、財金系林丙輝教授接任「證券暨期貨市場發展基金會」董事長。
- 八、行銷學系魯真老師榮任本校傅爾布萊特校園顧問(Fulbright Campus Advisor)。
- 九、行銷學系陳明怡副教授指導三年級曾子安同學、蘇嘉珮同學、黃于庭同學、簡瑋庭同學參加「2020校園公關提案競賽」，榮獲第三名。
- 十一、科管所沈培輝教授指導碩士班陳輝豪同學榮獲2020中華創新管理學會-學術與實務研討會最佳論文獎。
- 十二、會計系張瑞當教授指導鄭意晴同學獲科技部109年大專學生研究計畫補助。
- 十三、會計系林浩繕同學、鄭意晴同學、陳若璇同學榮獲108學年度徐光前會計師獎助學金。
- 十四、資管系學士班呂姿瑀同學榮獲臺中市模範生獎勵。
- 十五、行銷學系曾子安同學、陳寰倫同學、賴雨康同學及曾紹綸同學與資管系雍冠軒同學組隊參加「108學年度全國大專院校數位人文大數據學生競賽」榮獲築夢組人氣獎。
- 十六、資行銷學系二年級王蕙晴、吳芝瑩、陳宥潔、吳予彤、林品儀同學參加「TAA第十八屆校園創意提案競賽」，榮獲第三名。
- 十七、行銷系鍾孟凌同學與資管系蔡宜庭同學榮獲「108學年度社會實踐服務優良獎」。
- 十八、會計系陳冠宇同學榮獲2020年KPMG暨財團法人安侯建業教育基金會獎助學金。
- 十九、會計系陳和利同學榮獲108年度中國主計協進社主計獎學金。

二十、「2020 第十三屆崇越論文大賞」本院獲獎師生：

學生姓名	系所	指導教授	獎項
徐曉韻	企管系	林金賢	碩士組-資訊管理組特優論文獎
謝欣樺	企管系	林金賢	碩士組-行銷管理組優良論文獎
黃方妤	企管系	唐資文	碩士組-策略管理與商業模式組優良論文獎
周靖偉	企管系	喬友慶	碩士組-策略管理與商業模式組優良論文獎
王享利	會計系	蘇迺惠	碩士組-公司理財、金融管理及 Fintech 組優良論文獎
陳欣怡	會計系	蘇迺惠	碩士組-公司理財、金融管理及 Fintech 組優良論文獎
康瑞崑	行銷系	魯真	碩士組-餐旅與運休管理組優良論文獎

肆、未來工作重點

- 一、推動在地知識、理論研究，連結跨國跨域合作。
- 二、發展特色教學與落實教學創新，推動具特色教學之多元招生策略。
- 三、學用合一，建構產學合作知識交流平台。
- 四、積極推動國際認證與國際接軌，進行標竿學習。
- 五、強化行政革新與教學研究之支援。

二十四、法政學院

壹、目前概況

一、現有 4 個系所：法律學系(學士班、碩士班及法律學系碩士在職專班)、國際政治研究所(碩士班、博士班及碩士在職專班)、國家政策與公共事務研究所(碩士班、碩士在職專班)、教師專業發展研究所(碩士班)，及 9 個研究中心：台商研究中心、全球和平與戰略研究中心、商情暨民意調查中心、當代中國研究中心、政經兵棋推演研究中心、日韓總合研究中心、教育科學研究中心、當代南亞與中東戰略研究中心及創制複決研究中心。

二、專任教師共計 38 人，學生總數為 715 人。

貳、重要工作及成果

一、榮譽榜

- (一) 法律系碩士班王裕泓同學榮獲108學年度第2學期「林劉金珠女士勤儉獎助學金」；王又陞當選108學年度優秀畢業生服務獎；法律系胡心儒當選108學年度優秀應屆畢業生及108 學年臺中市模範學生；賴麗羽同學獲得科技部109年度大專生計畫。
- (二) 法政學院蔡東杰院長、梁福鎮教授榮獲特聘教授；陳龍昇副教授、潘競恒副教授榮獲優聘教師；教研所黃淑苓教授榮獲產學績優教師；法律系蔡蕙芳教授榮獲本校109學年度服務特優教師II；教研所白慧娟老師榮獲本校108 學年度社會實踐服務優良獎；法律系陳信安副教授榮獲108學年度優良勞作教育導師。
- (三) 【興大法學】榮獲109年「臺灣學術資源影響力：期刊即時傳播獎」法律學門第三名。

- (四) 教研所白慧娟助理教授指導團隊獲得教育部「教育實習合作團體同心獎」。
- (五) 法律系廖緯民老師帶領學生組隊參加「2020公斷盃青年律師模擬仲裁庭辯論賽」榮獲亞軍。
- (六) 法律系碩士班王聖凱同學參加「2020公斷盃青年律師模擬仲裁庭辯論賽」榮獲預賽最佳辯士獎。

二、學術交流活動

- (一) 5月至12月法律系辦理42場次之研討會及演講與活動，主題如下：

經濟刑法的在地實踐、Wirkt in der Abwägung wirklich das formelle Prinzip、Forum über Alexy's das formelle Prinzip、法律扶助制度簡介、閩南語作為承載中華文化的正統語言及發言要領、車禍證據蒐集及後續理賠相關議題、法律扶助現場見習規劃與執行內容簡介、以閩南語朗讀古書、我的法律人生涯與檢察官工作心得分享、脫貧致富：淺談國民黨來台後的黨產累積與釋字第793號解釋、以古箏伴唱閩南語吟唱唐詩、宋詞（一）、仲裁制度及仲裁法介紹、紅海或藍海？台籍大陸律師的發展與現況、以古箏伴唱閩南語吟唱唐詩、宋詞（二）、律師的美麗與哀愁、客家語(一)基本字因原則、勞資爭相關議題-慣老闆與慣員工、修復式司法個案處理之促進運作實務分享、從歷來的大法官解釋淺談刑法通姦罪除罪化之憲法爭議、沒去當律師，會不會後悔？、客家語(二)客家歌曲的傳統與現代、修復式之實際運作：個案探討(二)、勞務採購的廠商從領標到決標之間的思考與決策、布袋戲口白藝術-以水滸傳布袋戲為例、從 Microsoft v. United States(2018)討論科技資訊跨境管轄之挑戰、修復式之實際運作：心理學與精神醫學之運用、隱私權與資訊自主-以居家檢疫之監控措施為例、參觀台語文創園區-兼談台語歌謠創作、修復式之實際運作：個案探討(一)、客家語與閩南語的表達異同、再生能源法研討會-建築物設置再生能源設備之要求、一定契約容量以上之電力用戶設置再生能源發電設備、儲能設備或購買再生能源電力及憑證問題之探討、法官職涯介紹、從釋字第781號到第783號等解釋淺談軍公教人員、日台外國人與社會安全制度—以社會保險為中心、2020年公法研討會-行政訴訟都市計畫審查程序新制、考試經驗、律師諮詢、技巧分享、農夫市集現場法律諮詢、修復式之實際運作：個案探討(二)、2020興大民事法研討會-生命歷程的挑戰與民法的回應、的法律人生與法官助理工作介紹、我的法律人生與調查局調查官工作介紹

- (二) 5月至12月國政所辦理29場次研討會、演講與活動，主題如下：

中印關係：一個研究者的觀察、我對歐洲外交工作突破與展望、國際組織零碎化分析、The impact of COVID-19 on Iran and its neighboring countries (Eng.)、2020年第1次安全治理論壇、109年度大陸委員會學者專家座談會、Palestine Between Two Promises: The Zionist Colonial Project in The Middle East from Balfour Declaration 1917 To Trump's Plan 2020 (Eng.)、疫情衝擊下的兩岸關係與國防安全、Research Methods and Design Techniques、中國外交研究跨國工作坊、East Asian Maritime Security: European Perspectives and Debates、U.S-China Relations: Biden Versus Trump、「兩岸外交競逐：現狀、機會、挑戰」學術研討會、德國另類選擇黨的崛起與議會中的表現、U.S-China Trade Relations since Trump Became President、第十七屆全球戰略與台海安全學術研討會、East Asian Medicine (EAM) and International Relations、The Interaction between Taiwan and African Countries in IL、台美關係發展：選前vs.選後、尋求庇護的路上 -

難民議題工作坊、The 2020 US Election and Its Implications for International Relations in the Asia Pacific、Deconstructing the Established Westphalian Architecture in Light of China's Rise、The Current Power Play in the Middle East、歐盟亞洲政策的重中之重、Workshop on Theorizing China's Foreign Relations、國際體系演變與美國大選後外交政策走向、俄中在氣候變遷議題上的戰略趨同、從修正主義/維持現狀的分類架構看中國崛起、從權力平衡理論探討中國夥伴關係對美國聯盟的影響

(三) 5月至12月國務所辦理16場次研討會、演講與活動，主題如下：

文化資產品牌行銷與創新、由歐盟整合經驗評析亞太地區之政經整合-兼論歐盟模式是用兩岸之可行性、Will Women Deny Trump a Second Term? Gender and the Political Economy of Presidential Approval、Studying Elections in an Era of Unrepresentative Surveys、The Political Impact of Economic Change、Forecasting The 2020 US Elections、Evidence-Based Policy Evaluation、2020年第十二屆公共治理國際學術研討會及實務論壇【永續創生與風險治理】、疫苗懷疑論者與英國公眾：政策措施的測量模型、台灣的政策風格(Taiwan Policy Style)、趨吉避凶之公共管理--談《易經》觀卦策略、Do Elites Really Affect Financial Markets、資料科學工作坊 IV、資料科學工作坊 V、使用開源軟體-進行地理空間數據之視覺化與分析、資料視覺化實務操作。

(四) 5月至12月教研所辦理21場次研討會、演講與活動，主題如下：

教師領導、教育行政的哲學思維與實踐經驗、青少年心理與班級經營策略、教育人員幸福感的理念與實踐、教育人員幸福感的理念與實踐、教育行動研究的方法、韓國教育特色、專業資本：轉化教學專業的關鍵 Professional capital: The key to transforming the teaching profession、關於十二年國民基本教育課程綱要的一些事、Wisdom in the Making of a Smart Community、A Sustainable Project for the Mutual Goodness between the University and Community、教師專業學習社群得理念及運作與經營、學生如何準備教育公職考試、公辦公營實驗學校做為教學創新的發想與實踐、使用大型教育資料庫之量化研究與議題探究(一)、使用大型教育資料庫之量化研究與議題探究(二)、開啟幸福入門-正向心理學。

(五) 5月至12月法政學院辦理9場次演講與暑期全英語學分營隊，主題如下：

全英語全球永續治理夏日營隊、人工智慧情感運算在數位學習與科技藝術上的運用、與 AI 共舞：歐盟自動駕駛車的發展策略與法律規範、從卡夫卡(KFK)預言探討 AI、大數據對國際關係所帶來的影響、二十一世紀初的政治集體主義：防疫暴政、窺私大數據、數位極權政府？、台灣民眾重要政治態度的持續與變遷、政府資料授權的法律與實務、文創、文資與政府資料授權的法律問題、文化部的開放資料政策與法制。

參、未來工作重點：

- 一、配合學校各項政策規劃，推動執行高教深耕之計畫，並整合本院資源，推動跨領域教學與研究工作。
- 二、本院各單位持續與國際學術單位合作與交流，提升本校與本院國際化與能見度。

二十五、電資學院

壹、目前概況：2 系、2 獨立所、1 學士班、1 附屬單位

一、師生數：

- (一) 教師：教授 43 位、副教授 12 位、助理教授 1 位，專任教師共 56 位(含玉山學者 2 位及講座暨客座教授 1 位)；專案助理教授 2 位、兼任教授 1 位、兼任助理教授 1 位、助教 2 位。
- (二) 學生人數：大學部 538 位、碩士 402 位、博士班 121 位、碩士在職專班 231 位、中
科碩士在職專班 8 位、產業碩士在職專班 22 位。
- (三) 資通安全中心團隊教師 8 位。

二、人事異動：

- (一) 109 年 8 月 1 日主管異動如下：
光電所：裴靜偉教授卸任所長，由張書通教授接任。
資通安全中心：王行健教授卸任主任，由廖宜恩教授接任。
- (二) 109 學年度第 1 學期，本院共有 1 位教師休假研究，如下：
電機系：范志鵬教授。
- (三) 8 月 1 日升等教師如下：
電機系：許舜斌副教授升等教授。
資工系：曾學文副教授升等教授。
- (四) 8 月 1 日新進教師如下：
電機系：玉山學者劉佳明教授及陳喬恩教授。
- (五) 11 月 2 日退休教師如下：
資工系：洪國寶教授。

貳、重要工作及成果

- 一、5 月 7 日召開 108 學年度第 3 次臨時行政主管會議，討論「修正本校學術主管(院長、系所主管)續任」、「108 學年度優良勞作教育導師推薦案」、「108 學年度優良導師推薦案」、「109 學年度各校(院)委員會」代表選舉投票日」及「本院電機工程學系申辦 109 學年度第 1 學期碩士學分班」等議案。
- 二、5 月 14 日召開 108 學年度第 2 次臨時行政主管座談會，討論「防疫科學研究中心」計畫申請案。
- 三、5 月 20 日召開 108 學年度第 2 學期第 1 次教師評審委員會會議，討論「109 學年度第 1 學期教師升等與新聘案」、「服務特優教師遴選案」、「教學特優教師遴選案及專任教師改聘專案教師案」。
- 四、5 月 21 日召開 108 學年度第 5 次電資學院行政主管會議，討論「109 年上半年本院個人績效獎勵推薦案」、「研議修正本校學術主管(院長、系所主管)續任」、「本院 109 學年度外國新生申請入學暨舊生申請獎學金續領審核案」、「本院 110 學年度僑生(含港澳生及港澳具外國國籍之華裔學生)招生名額及系組分則」、「探討 108 學年度系所畢業典禮概況及執行方案」及「第 30 期興大校友專欄編輯 1 事」。
- 五、5 月 21 日召開 108 學年度第 2 次電資學士班籌備會議，增訂「國立中興大學電機資訊學院學士班臨時課程委員會組織章程」、「國立中興大學電機資訊學院臨時學士班招生試務

- 工作委員會組織規則」等辦法，並討論電資學士班 109 學年度專任教師之合聘協議書等議案。
- 六、5 月 21 日召開 108 學年度第 3 次電資學院課程委員會議，討論「本院各教學單位課程規劃異動案」、「資工系 108 學年度第 2 學期新增遠距教學課程」等議案。
 - 七、5 月 28 日召開 108 學年度第 2 學期第 1 次教師評鑑小組會議，完成本年度教師評鑑工作。
 - 八、6 月 4 日電資學院學士班王行健主任接受「華人教育資訊平台」邀請，做「大學線上博覽會」網路平台的科系介紹專訪。
 - 九、6 月 18 日本院辦理 109 學年度校、院各項委員代表投票。
 - 十、7 月 2 日召開 108 學年度第 2 次臨時院務會議，討論「資訊科學與工程學系擬更改系名為資訊工程學系申請案」及「本院擬與德國東巴伐利亞雷根斯堡應用科技大學 (Ostbayerische Technische Hochschule Regensburg) 簽署學術交流合作協議書」等議案。
 - 十一、7 月 2 日召開 108 學年度第 4 次臨時行政主管會議，討論「本校 110 學年度各學制招生名額」、「本院延聘外籍(不含陸籍)博士後研究員額獎勵金申請案」及「國防部軍備局至本校參訪」等議案。
 - 十二、7 月 31 日辦理本院光電所所長交接一事。
 - 十三、7 月 31 日協助研發處辦理國防部軍備局研發能量訪查會議。
 - 十四、8 月 11 日召開 109 學年度第 1 次行政主管會議，討論「108 年度培育優秀博士生獎學金試辦方案」受獎博士生鍾昀芳第 2 年第 1 期(補助期間自 109 年 9 月至 110 年 2 月止)定期評量暨續獎資格檢核案」等議案案。
 - 十五、8 月 11 日召開 109 學年度第 1 學期第 1 次電機資訊學院學士班班務會議，討論「電機資訊學院學士班各項辦法增訂」。
 - 十六、9 月 1 日召開 109 學年度第 1 次電機資訊學院「各系指考配比研究小組」會議，研討本院各系及學士班指考配分加權一案。
 - 十七、9 月 2 日舉行 109 學年度電資學院學士班大一新生家長說明會。
 - 十八、9 月 3 日召開 109 學年度第 1 次電機資訊學院學士班課程委員會會議，討論 110 學年度起「國立中興大學電機資訊學院學士班畢業條件明細表」。
 - 十九、9 月 7 日楊谷章院長率領本院教師研究團隊至新竹國家太空中心進行參訪及學術計畫合作洽談。
 - 二十、9 月 8 日召開 109 學年度第 1 次電資學院課程委員會議，審查「課程提案或異動追認」。
 - 二十一、9 月 11 日召開 109 學年度第 1 學期第 1 次電機資訊學院招生試務工作委員會會議，討論 110 學年度電資學士班「大學個人申請」、「繁星推薦入學」、「考試入學分發」及「特殊選才」等招生簡章修訂。
 - 二十二、9 月 15 日召開 109 學年度第 2 次電資學院行政主管會議，討論「109 年度培育優秀博士生獎學金申請案」、「院借用經費歸還」及「修正本院特聘教授暨優聘教師遴選辦法」等議案。
 - 二十三、10 月 8 日召開 109 學年度第 3 次電資學院行政主管會議暨教師員額小組管理會議，討論「資工系申請教師員額」、「本院電機工程學系申辦 109 學年度第 2 學期碩士學分班」及「本院「110-115 學年度中程校務發展計畫」案」。

- 二十四、10月8日召開109學年度第1學期第1次電機資訊學院院務會議，討論本院「院長遴選及解聘要點」、「教師評鑑辦法」、「特聘教授暨優聘教師遴選辦法」及「專題研究成果競賽辦法」等案。
- 二十五、本院支援經濟部工業局辦理「教育數據應用黑客松2020 EDUATHON」競賽。
- 二十六、本院教師升等及新聘外審審查作業於10月28日完成，並於11月17日召開本院109學年度第1學期第1次教師評審委員會，討論「各系所新聘教師申請案」。
- 二十七、11月10日召開109學年度第3次電資學院行政主管會議，討論「110年度學研中心專案計畫」及「109年下半年本院個人績效獎勵推薦人選」等議案。
- 二十八、11月20日本院與理學院及管理學院共同舉辦產學合作與人才培育博覽會。
- 二十九、11月24日楊谷章院長率領本院教師研究團隊至國家中山科學研究院進行參訪及學研中心專案計畫合作洽談。
- 三十、11月26日召開109學年度第2次臨時行政主管會議，討論「109學年度外國學生獎學金審查作業」及「人工智慧跨領域微學程課程規劃」等議案。

參、傑出表現

- 一、資工系王行健教授指導沈宇軒同學參加「2020 T貓盃全國資安基礎實務能力競賽」榮獲優勝。
- 二、電機系范志鵬教授指導郭芷菱同學參加「IEEE ICCE 2020 國際會議」榮獲台灣最佳論文獎。
- 三、電機系陳正倫副教授指導蕭承煜、周世鑫、伊汝煥及蕭鈞鴻同學參加「2020 臺灣綠點子國際發明設計競賽」榮獲社會組銀牌。
- 四、電機系賴慶明優聘副教授榮獲中國工程師學會台中分會109年度優秀青年工程師獎。
- 五、電機系莊家峰特聘教授榮獲 IEEE Computational Intelligence Society Distinguished Lecturer(特聘講師)。
- 六、電機系莊家峰特聘教授榮獲 IEEE Systems, Man, and Cybernetics Society Distinguished Lecturer(特聘講師)。
- 七、電機系莊家峰特聘教授榮獲 IEEE Computational Intelligence Society Distinguished Lecturer(特聘講師)。
- 八、資工系喻石生教授榮獲本校109學年度「興大之光」。
- 九、電機系賴永康教授、溫志煜教授、張振豪教授及黃穎聰教授；資工系王丕中教授；通訊所張敏寬教授；光電所張書通教授及裴靜偉教授榮獲本校109學年度特聘教授(III)。
- 十、電機系許順斌教授及賴慶明副教授榮獲本校109學年度優聘教師(III)。
- 十一、資工系廖宜恩教授、吳俊霖教授及范耀中副教授榮獲本校109學年度產學績優教師(II)。
- 十二、資工系王行健教授榮獲本校109學年度服務特優教師獎。
- 十三、電機系許舜斌優聘教授榮獲本校108學年度優良導師獎。
- 十四、電機系劉宗榮副教授及資工系曾學文教授榮獲108學年度本校(院)優良勞作教育導師獎。
- 十五、資工系吳俊霖教授及電機系賴永康特聘教授榮獲本院108學年度傑出教學教師獎。
- 十六、資工系王行健教授榮獲本院108學年度傑出服務教師獎。
- 十七、電機系張書通特聘教授、許舜斌優聘教授、資工系喻石生教授、通訊所蔡曉萍助理教

授及光電所賴聰賢教授榮獲本院 108 學年度優良導師獎。

- 十八、資工系陳丹尼行政組員及電機系翁熾婷行政辦事員榮獲本校 109 年度上半年個人績效獎勵獎。
- 十九、電機系陳冠廷博士榮獲內政部「109 年績優研發替代役男」。
- 二十、資工系范耀中副教授指導詹英鴻同學，以「基於 BERT 深度學習模型之問答語句自動生成技術」，榮獲 2020 第十三屆崇越論文大賞(碩士組-資訊管理組)優等論文獎。
- 二十一、資工系范耀中副教授指導江承陽同學，以「基於 BERT 深度學習模型之論文語句分類」，榮獲 2020 第十三屆崇越論文大賞(碩士組-資訊管理組)優等論文獎。
- 二十二、電機系賴慶明優聘副教授榮獲「108 學年度社會實踐服務優良獎勵」。
- 二十三、電機系劉浚年助理教授參與國立高雄科技大學施天從教授主持「矽光子計畫-超世代 1.6Tb/s 矽光子光發射傳輸晶片」，榮獲未來科技獎。
- 二十四、電機系劉浚年助理教授指導劉家名及徐易廷同學參與 2020 年第三屆「潮創客大賽」，以「未來高功率光陶瓷材料應用」為題目，榮獲新創團隊組冠軍。
- 二十五、電機系劉浚年助理教授指導劉家名同學及劉展錦同學參與 109 年創新創業激勵計畫 (FiTi 計畫)榮獲「創業潛力獎」之殊榮。
- 二十六、光電所裴靜偉特聘教授指導許境祐同學參加「109 年中國工程師學會學生分會工程論文競賽」，榮獲電子組佳作獎項。
- 二十七、光電所裴靜偉特聘教授指導許境祐同學，參加「2020 立創盃應用論文競賽」，榮獲優勝獎。
- 二十八、電機系張振豪特聘教授榮獲中國電機工程學會 109 年度「傑出電機工程教授獎」。
- 二十九、電機系劉家名同學參加國際光電子與通訊研討會(OECC 2020)，榮獲最佳論文獎。
- 三十、電機系劉浚年助理教授指導劉家名同學、李冠宏、陳毅謙同學及徐易廷同學參加 2020 中科智慧創新創業競賽，榮獲第 3 名。

肆、未來工作重點

- 一、推動國際及兩岸學術合作，鼓勵師生積極參與國際學術活動。
- 二、建構環境、充實軟硬體，以吸引優秀師資及學生，提昇教學與研究品質。
- 三、針對國內少子化現況趨勢研擬具學院特色及有效的招生促進計畫並凝聚全院共識，並滾動檢討本院招生策略、積極行銷中興大學電機資訊學院，薦派本院教師赴各高中宣傳本院特色、持續更新本院中英文簡介及系所網頁，以吸引有意願就讀的學生。
- 四、本院持續加強與業界產學合作，與業界進行產學結盟簽訂合作意向書，展開產學研究計畫、短中長期實習制度、實習工廠、碩博士獎學金，及產業講座與交流合作活動；並加速推動與中部科學園區廠商、台中工業區建立工程科技研發交流合作及各項人才培育計畫，並邀請業界財團法人進行產學合作，以提昇科技產業技術；積極爭取整合型計畫。

伍、建議事項及遭遇之困難

- 一、應用科技大樓與通訊所成立聯合所辦公室，目前需學校支援所辦公室人力，以使行政工作正常運作。
- 二、光電半導體晶片製程中心為本校開放公共使用的良好典範，基本設施需要有固定保養經費支持。

二十六、生物科技發展中心

壹、目前概況

一、生科中心負責整合推動生物科技相關教學、研發、推廣服務及人才培育，並擔負本校輻射防護、生物實驗安全、實驗動物管理及人體試驗等督導及考核。

二、現有人員：

(一) 中心主任 1 名、任務編組副主任 2 名、研發推動組、教學推動組、服務推廣組各置組長 1 名。專任教授 1 名；專任研究員 1 名、助理研究員 1 名、研究助理 2 名；執行高教深耕計畫專案助理研究員 1 名；行政職工 4 名；計畫行政助理 3 名。

(二) 講座教授 12 名（含玉山學者 1 名）、合聘中央研究院教師 56 名、合聘國家衛生研究院教師 39 名。

三、全校型生物科技委員會：

(一) 輻射防護委員會：管理全校輻射防護安全事宜。

(二) 生物安全會：管理全校基因重組、感染性生物材料實驗研究安全。

(三) 實驗動物照護及使用委員會：依「動物保護法」管理全校實驗動物。

(四) 人體試驗委員會：依衛生署相關規定管理全校以人為對象之研究案，目前案件委託國立成功大學醫學院人體試驗委員會審查（111 年 5 月 31 日前）。

貳、重要工作及成果

一、研發推動

(一) 辦理本校對外學術合作研究計畫：

1. 5 月辦理 108 年度本校與臺中榮民總醫院雙邊合作研究計畫（榮興計畫）論文發表獎勵申請收件。因新冠病毒疫情影響，108 年度本校與臺中榮總雙邊合作研究計畫成果發表會，6 月改為線上審查及海報展示。

2. 7 月公告徵求 109 年度本校與中山醫學大學合作研究計畫（興中計畫）徵求，8 月截止共收 14 件，9 月辦理審查作業，最後通過 11 件執行。

3. 7 月公告徵求 109 年度本校與農業試驗所合作研究計畫（興台計畫）徵求，8 月截止共收 12 件，9 月辦理審查作業，最後通過 6 件執行。

4. 8 月辦理本校計畫執行老師繳交「108 年度與農業試驗所、中山醫學大學」雙邊合作研究計畫（興台、興中計畫）結案成果報告彙整。

5. 8 月公告徵求 110 年度本校與臺中榮民總醫院「個人型」合作研究計畫（榮興計畫），9 月 30 日截止共收 17 件，10 月起進行外審審查。

6. 10 月公告徵求 110 年度本校與彰化基督教醫院雙邊合作研究計畫（榮基計畫），11 月 13 日截止收件後開始外審審查。

(二) 協助執行教育部「高教深耕-特色領域研究中心-前瞻植物生技研究中心」計畫相關工作：包含優勢特色研究中心（前瞻植物研究中心）、研究能量、國外雙邊合作、國際競爭、與標竿學校交流（UCD 3+X program 簽約、薦送本校優秀學生短期留學）等項目，並邀請世界百大學校傑出學者線上遠距演講交流。教育部管考平台填報。9 月完成本校與 UC Davis 雙邊合作、3+X Master's degree program、Larry Vanderhoef 紀

念講座專屬網頁上線服務。10月26日至11月1日協辦校慶成果展。

二、教學推動

(一) 與中央研究院合作之「微生物基因體學博士學位學程」:

1. 辦理 109 學年度一般生 (名額 1 名) 招生工作, 2 人報名, 5 月 5 日口試, 正取 1 名。另辦理碩士班研究生逕修讀博士學位申請, 7 月 15 日口試, 錄取 1 人。本學程合計 109 學年度新生總名額 5 名, 最後報到 4 名 (甄試 1 (不足 1)、考試 1、逕讀 2)。
2. 完成本學程 109 年度系所評鑑工作, 評鑑報告上傳, 自我改善計畫繳交。
3. 9 月 3 日至 4 日於惠蓀林場舉辦 109 年論文進度報告暨師生交流會, 共 39 人參加。
4. 9 月起開始辦理 110 學年度甄試招生工作, 名額 3 名 (另有考試入學 1 名、逕讀 1 名、全部 5 名), 10 月 5 日至 14 日公告招生共 3 人報名, 完成「應考審核名單」, 資料審查中, 11 月 6 日口試。另辦理 110 學年度學士班應屆畢業生逕修讀博士學位招生公告-學士級無人報名。

(二) 與國家衛生研究院合作之「組織工程與再生醫學博士學位學程」:

1. 辦理 109 學年度一般生 (名額 3 名) 招生工作, 6 人報名, 錄取 3 名。辦理碩士班研究生逕修讀博士學位申請, 1 人報名錄取, 未報到。本學程合計 109 學年度新生共滿招 4 名 (甄試 1、考試 3、逕讀 0)。
2. 完成本學程 109 年度系所評鑑工作, 評鑑報告上傳, 自我改善計畫繳交。
3. 5 月 11 日召開「組織工程與再生醫學博士學位學程」執行委員會議。
4. 8 月函送國衛院 108 學年度下學期經費 100 萬支出原始憑證、收支報告表等。
5. 8 月函送國衛院 109 年上半年經費請款領據 100 萬元、經費使用預估明細表。
6. 10 月開始辦理 110 學年度甄試招生工作, 名額 2 名 (另有考試入學 1 名、逕讀 1 名、全部 4 名), 10 月 5 日至 14 日公告招生共 4 人報名, 完成「應考審核名單」, 資料審查中, 預定 11 月 5 日口試。另辦理 110 學年度學士班應屆畢業生逕修讀博士學位招生公告-學士級無人報名。

(三) 執行科技部「重點產業高階人才培訓與就業計畫 (RAISE 計畫)」

1. 5 月辦理 107、108 年結業 (第一、二期) 訓儲菁英進行流向問卷施測。撰寫彙整第三期計畫執行精進方法回覆科技部計畫辦公室。
2. 6 月 9 日召開期中進度報告會議, 撰寫期中報告書, 並向科技部請領 109 年第 2 期款 533 萬。
3. 9 月 15 日召開期中訪視會前準備會議, 安排期中訪視規劃、期中成果與亮點彙整。10 月 22 日派員參加新竹工研院期中訪視會議。
4. 9 月 30 日派員參加台北科技部「重點產業高階人才培訓與就業計畫 (RAISE 計畫)」第三季培訓單位交流會議。
5. 每月蒐集重點產業相關課程與活動轉知培訓博士, 並於興大 RAISE 平台網頁公告。每月填寫計畫執行統計表, 各博士培訓與就業情形回報科技部。

(四) 辦理教育部「生醫產業與新農業跨領域人才培育計畫-A 類-食品科技產業創新教學推動中心、B 類-創新創業人才培育」: 5 月彙整全校 A、B 類共 5 案計畫之暑期開課計畫書、教學大綱、遠距教學資料等相關資訊, 簽辦獲得通過開課, 並請各開課單

位公告開始招生。7月至8月協助辦理暑期課程開設相關工作。9月召開校內自評會議，彙整自評報告書。

(五) 執行「教育部協助大專校院產學合作培育研發菁英計畫-生物科技產學合作學程」：

1. 6月完成學程期中執行報告，送教務處轉呈教育部。
2. 9月申請新增「化學學門」課程共10門，獲相關課程委員會審查通過。
3. 9月完成108年度教育部補助經費結核報告，並完成畢業生動態調查。
4. 10月向教育部申請109學年度在學生獎助學金共獲60萬。

三、服務推廣

(一) 全校核心設施服務：

1. 「核酸定序」服務量6076個樣品，收入122萬元。
2. 「蛋白質譜鑑定分析」服務量213個樣品，收入51萬元。
3. 「走入式植物生長箱、國家基因改良作物種原庫、GMO密閉隔離溫室」服務量13、21、35間次，收入約16、6、20萬元。
4. 全校「基因轉殖農場隔離試驗區申請使用」服務量35件次。
5. 「T-DNA水稻種原庫」技術轉移及使用服務共3件（國內2件，國外1件），收入約1.5萬元。

(二) 審查服務：

1. 審查全校「輸入非密封放射性物質申請訂購及檢測」13件。
2. 1審查全校「動物實驗申請案」51件。
3. 審查全校「基因重組實驗及感染性生物材料申請案」40件。

(三) 生物科技委員會服務：

1. 輻射防護委員會：

- (1) 5月24日假惠孫堂川廊舉辦108年度全校生物安全操作人員健康檢查、射物質操作人員健康檢查，共1百餘人報名受檢。
- (2) 5月申辦本校非密封放射性物質輸入許可計26項，獲原能會審核通過。
- (3) 6月於惠孫堂舉辦109年全校非密封輻射操作人員健康檢查，24人受檢。
- (4) 7月服務全校放射性物質操作實驗室「蓋格偵檢儀」28台年度校正。
- (5) 7月30日召開109學年度「輻射防護委員會議」。
- (6) 8月協助檢測獸醫系新進X光機保定人員手部及身體輻射劑量率。
- (7) 9月辦理生科系實驗室X光機搬遷至應科大樓，並向原能會申請核准。
- (8) 10月辦理獸醫系教師實驗室氣相層析儀密封放射源1枚報廢。辦理材料系老師實驗室拆除X光繞射儀1部，並申請永久停止使用獲原能會通過。辦理物理系老師實驗室檢測5年期滿X光繞射儀1部。
- (9) 10月辦理獸病所檢測非密封放射性廢料計10公斤，其放射性活度均已至背景值，可依相關規定進行廢料處置程序。

2. 實驗動物照護及使用委員會：

- (1) 5月6日及5月10日辦理台中市動保處蒞校進行全校動物房舍查核工作。
- (2) 5月23日轉知農業科學院「109年第1場次IACUC基礎訓練班」課程訊息，並安排本校「實驗動物照護及使用委員會」委員參加課程。
- (3) 7月10日完成英文版-動物實驗申請表，置於生科中心網站提供師生下載。

- (4)7月10日召開109學年度「實驗動物照護及使用委員會議」。完成新任委員聘任，並提報主管機關臺中市動保防疫處備查。
 - (5)9月24日至25日安排生醫所、醫工所兩位實驗動物小組委員，參加農科院舉辦之「109年第二場次IACUC基礎訓練班」。
 - (6)10月7日至14日辦理「109年度下半年全校動物房舍」內部查核工作，共查核34間。10月23日通知各實驗室查核結果，請各實驗室回報改善狀況並列入日後追蹤。
 - (7)10月28日於惠蓀堂走廊舉辦「109年全校動物實驗操作及飼養管理人員健康檢查」，共有131名師生同仁報名參加。
3. 生物安全會：
- (1)6月12日於惠蓀堂舉辦109年全校「生物安全P2等級實驗操作人員」健康檢查，114位師生受檢。
 - (2)6月辦理確認本校各實驗室保存病原體及生物毒素清單，並至衛福部疾管署「實驗室生物安全管理資訊系統」回報數量。
 - (3)6月至7月辦理全校31間「BSL-2實驗室」實地查核工作，並製作後續改善報告。7月24日辦理分生所老師退休關閉1間P2實驗室。
 - (4)9月辦理季確認本校各實驗室保存病原體及生物毒素清單，並至衛福部疾管署「實驗室生物安全管理資訊系統」回報數量。
 - (5)11月10日辦理本校「密閉及半密閉隔離溫室、隔離試驗田」接受農委會委託台灣大學基因轉殖植物田間試驗機構蒞校訪視，並辦理後續改進。
4. 人體試驗委員會：
- (1)6月辦理本校人體試驗審查案件，新增「台中大里仁愛醫院人體試驗倫理委員會IRB」代審協議簽約。
 - (2)10月辦理「109年度國立中興大學研究倫理講習線上課程」，開放校內50人選修，10月27日於生科中心教室舉行認證測驗，及格者發給證書。
 - (3)5月至11月辦理有關「人體試驗法規暨人體試驗研究倫理教育訓練、生物安全管理、實驗動物照護使用管理、校外研討會訊息」來文共34件，轉知校內師生同仁參考暨遵循。

四、行政業務

(一) 舉辦研討會、講習會及重要會議

1. 5月至11月共召開8次執行教育部「高等教育深耕計畫/第二部分/前瞻植物生技研究中心」計畫主持人會議。
2. 5月14日召開生科中心108學年度第2學期「系級教評會議暨專案助理研究員評鑑會議」。9月7日召開109學年度第1學期第1次系級教評會議。
3. 5月19日、8月27日、9月29日召開三次本校與UCD「3+X Master's degree program」執行討論會議。
4. 6月30日、10月7日召開2次「生科中心工作報告檢討會議」。
5. 8月25日於生科中心教室舉辦「109年度輻射防護繼續教育(6小時)」，共計28位教師暨同仁參加。
6. 9月1日於圖書館7樓國際會議廳舉辦「109年度全校輻射防護安全講習會」，共

計 219 位同學參加，會後並舉行認證測驗。

7. 9 月 3 日至 4 日於本校圖書館 7 樓國際會議廳舉辦「109 年國立中興大學動物實驗及人道管理研習班」，共有校內 258 人參加，會後並舉行認證測驗。
8. 9 月 26 日於防檢大樓演講廳，舉辦「108 年度本校與中部地區研究機構（台中榮總、農業試驗所、中山醫學大學）雙邊合作計畫」成果發表研討會。
9. 10 月 23 日至 24 日於惠孫林場協助舉辦「ISBAB 第五屆第一次會員大會暨國家生技大藍圖研討會」。

(二) 外賓接待及其他業務

1. 109 年度 UC Davis Larry Vanderhoef 校長紀念系列講座線上演講及交流：
 - (1)9 月 15 日邀請 UCD 環境毒理學系 Dr. Andrew Whitehead。
 - (2)9 月 29 日邀請 UC Davis 獸醫學系 Dr. Xinbin Chen。
 - (3)10 月 15 日邀請 UCD 昆蟲學系 Dr. Bruce D. Hammock。
 - (4)11 月 10 日邀請 UCD 動物科學系 Dr. Anita M. Oberbauer。
 - (5)11 月 12 日邀請 UCD 環境毒理學系 Dr. Robert H. Rice。
 - (6)11 月 19 日邀請 UCD 昆蟲學系 Dr. Diane E. Ullman。
2. 6 月 11 日協助本校與 UC Davis 「3+X Master's degree program」簽約儀式。
3. 6 月 29 日完成生科中心及農資學院，與日本 RIKEN Center for Sustainable Resource Science，簽署聯合學術合作協議備忘錄。
4. 8 月 1 日完成 109 學年度與中研院合聘 58 名教師；與國衛院合聘 36 名教師；與中山醫學大學合聘 1 名教師案。
5. 8 月續聘瑞士蘇黎世聯邦理工大學 Dr. Wilhelm Grussem 擔任本校玉山學者。
6. 10 月協助提供「2019 年危險材料處理的廢棄物處理政策」輻射相關數據及活動資料繳交研發處彙整。

參、未來工作重點

- 一、協助執行教育部「高教深耕計畫」暨其他相關大型跨院系計畫。
- 二、執行科技部「重點產業高階人才培訓與就業計畫 (RAISE 計畫)」及下一期新計畫申請規劃。
- 三、協助執行教育部生醫產業與新農業學產研鍊結人才培育計畫、跨院系學程等，培育跨領域生技產業人才，並建立以生農醫學生技產業發展之特色教學環境。
- 四、國內外高階人才延攬及加強國際交流、全球百大學校之傑出學者邀訪。
- 五、加強以下全校型生物科技行政重點服務項目：
- 六、生物科技教學核心實驗室、核心隔離溫室、輻射安全防護、生物實驗安全、實驗動物安全、人體試驗安全。

二十七、前瞻理工科技研究中心

壹、重要會議

- 一、5月19日本中心 ENABLE Center 計畫分享交流會系列一，邀請109年通過各執行計畫教師與參加活動師長現在交流研究經驗分享，本次分享主題包括具高靈敏性之免標定式阻抗型免疫感測器對食品中微生物的快速檢測以及可穿戴式汗液感測裝置。因應疫情關係本次分享會採用現場及線上並行方式參與。
- 二、5月22日辦理台灣電力公司及聯齊科技與中興大學溪心壩牧場合作案討論會議，三方共約10人出席。會議議程包括至溪心壩牧場場勘，參訪圖書館頂樓太陽能板以及拜會校長。
- 三、6月12日辦理農業 ISO 討論會及豪紳紡織產品抗菌/抗病毒檢測討論會，出席者前瞻理工科技研究中心宋振銘主任、台大林江珍教授、工研院宋清潭博士、財團法人食品工業發展研究所朱兆秀博士以及豪紳公司陳明聰董事長。會中討論農業及抗菌相關事項及後續合作事宜。
- 四、6月19日召開高教深耕特殊研究中心-永續農業創新發展中心計畫本年度第1次執行委員會，會中決議各領域計畫經費預算規劃、新增『亮點設施』領域及修正補助關鍵績效指標辦法修正等創新決議。
- 五、7月2日出席109年度第2次發展學校特色(研究能量)會議，會中針對本年度高教深耕研究能量計畫進行執行討論，因應新冠疫情國外疫情尚未趨緩，本年度本中心國際合作將轉於線上會議及交流方向執行。
- 六、8月27日與物理系合辦 RIKEN-NCHU 研討會，會中邀請本校4位教授於現場給予演講，以及6位日本 RIKEN 教授於線上給予演講，以促進雙邊學術交流。與會人數約100位，並同時舉辦學生海報競賽，互動踴躍。
- 七、8月28日召開檢測服務推廣組小組會議，議案檢測價格的調整與推廣平台之架設。
- 八、10月12日召開本中心10月分月會，會中通過推薦本校材料系及物理系等3名同學前往美國 RICE 大學進行交流，本案待疫情趨緩後施行。
- 九、10月13日召開高教深耕計畫-永續農業創新發展中心第3次執行委員會議，會中針對12月14日預計召開之成果發表會討論，四大領域將簡報各領域之成果，同時13個子計畫需提供海報作為成果海報展示；另本計畫所培育之優秀博士生共計32位，亦將張貼海報及口頭報告；本會議同時通過第3次優秀績效獎金申請。
- 十、10月15日本中心與旺宏電子股份有限公司相關人員線上開會討論『興旺學程』之合作要點，會中通過多項合作共識。
- 十一、奈米標章測試實驗室賴忠維參加2020年測試領域(音響與振動、機械、非破壞、溫度與熱)實驗室主管在職訓練，來改善本實驗室 TAF 認證作業系統。

貳、儀器活動與產學合作

- 一、陳建宇博士與物理系林彥甫教授合作，將成果共同發表在 Nature Communications 期刊上，標題為 Oxidation-boosted charge trapping in ultra-sensitive van der Waals materials for artificial synaptic features.。
- 二、5月4日奇鼎科技公司來電至奈米材料測試實驗室詢問揮發性成分去除試驗、抑制防黴相關檢測事宜。
- 三、5月5日永騰國際企業有限公司來電至奈米材料測試實驗室詢問 TN-031 奈米光觸媒自潔塗料測試相關檢測事宜。
- 四、5月6日配合材料系電子顯微鏡課程，開放修課學生們參觀實驗室，並向同學介紹原子力顯微鏡原理及運作，達到理論結合實務之功效。

- 五、5月15日奈米技術發展協會來電至奈米材料測試實驗室討論本年度產品抽測時程安排，6月執行抽測檢驗相關事宜。
- 六、5月18日由日本遠端連線修復拉曼光譜儀，恢復部份功能使用。
- 七、5月19日中心與大立光電洽談討論2020年下半年簽訂檢測合約等相關議題。
- 八、5月22日前瞻化學材料與奈米高分子實驗室-林江珍教授與本實驗室洽談抗菌與抗病毒檢測事宜，並委託本實驗室紡織品抗菌測試。
- 九、5月25日同豪科技有限公司來電至奈米材料測試實驗室討論TN-004奈米光觸媒抗污驗證測試相關事宜，並將於近期寄送樣品前來測試。
- 十、5月26日TAF全國認證基金會-郭委員前來奈米材料測試實驗室進行年度監督評鑑認證。
- 十二、6月17日生物安全委員會蒞臨本中心奈米標章實驗室，審視本實驗室P2的管理規範，審試結果優良並給予建議。
- 十三、6月23日京威力有限公司許董事長參訪奈米標章實驗室，討論自潔特殊實驗設計，並委託本實驗室執行檢測。
- 十四、奈米標章實驗室協助工研院檢測臺灣實拓股份有限公司與力煒奈米產品之標章驗證實驗，提供廠商產品之奈米功能性驗證。
- 十五、業達科技股份有限公司於6月至8月期間委託本實驗室檢測粒徑分析項目。
- 十六、7月13日與林江珍名譽教授開會討論抗菌試驗方法與實驗交流，並推廣介紹本中心實驗室檢測服務之項目。
- 十七、奈米材料測試實驗室(認證編號:1937)之監督評鑑案(案號:5-20030216)，經書面審查原認證範圍之認證，決定結果為續予認證。
- 十八、7月21日至7月22日辦理場發射電子顯微鏡教育訓練，物理系、材料系等5位同學報名參加，共計5位學員通過考核取得使用證照，預計可提升儀器自行操作使用率，增加運作效益。
- 十九、8月11日至8月12日辦理場發射電子顯微鏡教育訓練，醫工所、化工系等5位同學報名參加，共計4位學員通過考核取得使用證照，預計可提升儀器自行操作使用率，增加運作效益。
- 二十、8月13日至8月14日辦理原子力顯微鏡教育訓練，材料系、奈米所等6位同學報名參加，共計6位學員通過考核取得使用證照，預計可提升儀器自行操作使用率，增加運作效益。
- 二十一、8月17日至8月18日辦理三維拉曼共軛焦顯微鏡訓練課程，材料系、物理系共6位同學報名參加，共計6位學員通過考核取得使用證照，預計可提升儀器自行操作使用率，增加運作效益。
- 二十二、中心核心實驗室離子切割之定位工具顯微鏡採購程序辦理中，9月已完成採購。
- 二十三、中心核心實驗室拉曼光譜儀器之更替光學元件於採購程序辦理中，9月已完成採購。
- 二十四、本中心與大立光電產學合約相關洽談及擬定辦理中，8月已交付該司審核。
- 二十五、奈米標章實驗室協助校內學生執行論文實驗，包括TGA、UV-Vis、FTIR、接觸角等實驗操作，增加學術研究能量。
- 二十六、奈米標章實驗室協助工研院檢測新美華造漆廠股份有限公司產品之標章驗證實驗，提供廠商產品之奈米功能性驗證，協助此公司奈米標章申請作業。
- 二十七、業達科技股份有限公司於8月至9月期間委託本實驗室檢測粒徑分析項目。

- 二十八、8月28日佑尚興業有限公司委託奈米標章實驗室自潔與脫臭相關實驗。
- 二十九、協助校內學生執行論文實驗，包括 TGA、UV-Vis、FTIR、接觸角等實驗，增加學術研究能量。
- 三十、為改善儀器使用者預約的功能需求，預約系統已建置完成，並於 109 年 9 月 1 日開放 FESEM、AFM、Raman、UV-Vis、FTIR 及 TGA 預約。
- 三十一、為持續奈米材料測試實驗室人員組織適切性 (TAF 認證編號:1937) 已安排林坤儀組長、陳建宇博後、黃慧萱參加 TAF 實驗室認證規範 ISO/IEC 17025 課程 3 日，並且於 9 月 18 日完成訓練。
- 三十二、8 月 31 日至 9 月 2 日辦理 FIB 訓練課程，共 4 位同學報名參加，並取得使用執照，提升儀器使用率。
- 三十三、9 月 7 日至 9 月 9 日辦理 HR-TEM 訓練課程，共 10 位同學報名參加，並取得使用執照，提升儀器使用率。
- 三十四、核心實驗室設備三維拉曼系統分光器維修請購完成，9 月已今成維修。
- 三十五、核心實驗室離子切割之高精密定位系統採購完成，9 月底交貨完成。
- 三十六、9 月核心實驗室與大立光電產學合約雙方草擬、討論完成，進入簽屬階段。
- 三十七、10 月 15 日至 16 日辦理 SEM 儀器訓練課程，共 6 位同學報名參加並取得自行操作執照，增加儀器使用率。
- 三十八、10 月 22 日至 23 日辦理 AFM 儀器訓練課程，共 5 位同學報名參加並取得自行操作執照，提升儀器使用率。
- 三十九、10 月 29 日至 30 日辦理 RAMAN 儀器訓練課程，共 3 位同學報名參加並取得自行操作執照，提升儀器使用率。
- 四十、核心實驗室離子拋光切割機之高精密定位顯微鏡於 10 月 29 日驗收完成，並上線服務，增加實驗檢測範圍。
- 四十一、三維拉曼系統之分光鏡維修於 9 月 23 日驗收完成，已正常上線服務。
- 四十二、10 月份支援材料系電子顯微鏡課程，並帶領學生參訪三維拉曼系統實做，解說拉曼光譜儀運做原理及相關應用。
- 四十三、10 月 13 日工研院委託奈米標章實驗室執行檢測永記造漆工業股份有限公司產品之耐候前後之自潔測試，協助此公司奈米標章申請作業。
- 四十四、10 月 20 日奈米標章實驗室協助森冠科技公司檢測接觸角檢測，提供廠商產品之奈米功能性驗證。
- 四十五、10 月 21 日森冠科技公司委託奈米標章實驗室，協助檢測自潔檢測，提供廠商產品之奈米功能性驗證，協助此公司奈米標章申請作業。
- 四十六、協助校內學生執行論文實驗，包括 TGA、UV-Vis、FTIR、接觸角等實驗，增加學術研究能量。

參、學術活動

- 一、5 月 14 日收到 Himawari Project 申請案一份，由 12 位審查委員於線上進行審核，審查程序進行中。
- 二、4 月 24 日，本中心客座教授提出申請案共計三案，人員包括日本 National Institute for
- 三、本年度合聘校內教授共計 44 位，合聘教授包括理、工、農、電資等學院。
- 四、中心更名一案於 4 月 24 日經校務會議通過，5 月 4 日報部，並於 5 月 12 日收到教育部

回函正式更名為國立中興大學前瞻理工科技研究中心 i-Center for Advanced Science and Technology (i CAST)，本中心並於 5 月 14 日發函通知全校一二級單位，請詳本中心網站 <http://icast.nchu.edu.tw/>。

- 五、5 月 29 日召開中心月會，會中討論關於遠距國外學者演講具體規劃、泰達電專班構想、中心所屬儀器預約系統討論等等議案。以及 Himawari 申請結果暨獎學金使用辦法討論，通過物理系彭秧珮同學之申請案，整合委員意見核定給予新台幣 15 萬元獎學金。
- 六、6 月 9 日申請通過聘任日本 NIMS 塚越一仁博士及紀國鐘教授為本中心講座教授，聘期由 109 年 8 月 1 日起至 111 年 7 月 31 日止。
- 七、6 月 16 日能源奈米論壇線上會議，邀請日本廣島大學 Itaru Osaka 教授給予演講，講題為 Design and Synthesis of π -conjugated Polymers for High-performance Organic Solar Cells，現場報名參與人數約 60 人。
- 八、6 月 29 日召開中心月會，會中討論國外遠距學者演講具體規劃、奈米矽片計畫、台電計畫及金屬中心合作計畫，以及 Himawari 向日葵專案獎學金通過物理系張原銘博士後申請案，整合委員意見核定給予 5 萬元獎學金。
- 九、7 月 10 日辦理能源奈米論壇線上會議，邀請日本國立研究開發法人物質材料研究機構 (NIMS) Junko AIMI 教授給予演獎，講題為 Precision Polymer Design for Organic Device Applications，現場報名參與人數約 55 人。
- 十、7 月 16 日 ENABLE Center 召開討論會議，玉山學者杜武青教授、前瞻理工中心宋振銘主任、ENABLE Center 負責人蕭智娟以及前瞻理工中心黃慧萱出席會議。會中討論後續三場分享會時間地點安排，以及 2020 年年會講者及時間相關規劃。
- 十一、7 月 20 日中央研究院物理所張嘉昇所長、工研院宋青潭博士及本校林江珍教授至本中心討論共同合作與交流。
- 十二、7 月 22 日討論『國立中興大學與金屬工業研究發展中心智慧製造合作研究計畫作業要點』草案。
- 十三、7 月 29 日中心辦理月會，會中討論 110 年儀器檢測價格、合聘教授分組規劃、110-115 中長程計畫書撰寫事項，以及 Himawari 向日葵專案獎學金審查通過光電所趙廣潔同學以及化工系林子棠同學申請案，整合委員意見後分別核發 5 萬元及 15 萬元獎學金。
- 十四、7 月 30 日與聯齊科技股份有限公司簽訂合作備忘錄。
- 十五、8 月 1 日通過合聘教授案，合聘本校各院系所之教授共計 43 名。
- 十六、8 月 6 日宋振銘主任出席周副校長所主持中台灣智慧機械大聯盟。
- 十七、8 月 20 日辦理能源奈米論壇線上會議，邀請上海交通大學陳俊超教授給予演講，講題為 Progress in Solution Processible Tandem Solar Cells，現場報名參加人數約 60 人。
- 十八、8 月 30 日繳交本中心 110 至 115 年中程校務發展計畫書。
- 十九、9 月 2 日召開八月會業務報告，針對下半年度國際合作與產業合作做討論，並針對 110 年之發展方向訂定預期目標。
- 二十、9 月 3 日與股份有限公司召開「興旺學程」線上討論會議，會中就雙邊合作、招生、課程安排、延攬教師等議題做討論。
- 二十一、9 月 3 日辦理 ENABLE Center 分享會，邀請通過計畫團隊分享跨領域教學經驗。本次主題為物理系 林彥甫副教授團隊---以浮閘極非揮發層狀記憶體開發神經細胞為基底之場效應電晶體於神經突觸訊號傳遞之偵測，以及化工系 黃智峯副教授團隊--

- 以活性聚合法精準設計含氮雜環之共聚物與其自組裝研究並應用於重金屬吸附與偵測。現場約 90 位師長同學報名參加。
- 二十二、9 月 11 日召開 ENABLE Center 與永續農業中心年會討論會，會中決議年會日期場地，並安排演講者。
- 二十三、9 月 15 日辦理專題演講，邀請 Dr. Maria Jessabel Talite 給予演講，講題為 Optimizing the Photophysical Properties of Luminescent Solar Concentrators for Solar Energy Harvesting，會中約 20 位師長同學報名參加。
- 二十四、9 月 17 日召開教育部高教深耕計畫特殊研究中心之永續農業創新發展中心第 2 次執行委員會，會中針對 109 年績效補助進行討論，另 109 年論文補助於 9 月 30 截止收件。
- 二十五、9 月 22 日辦理能源奈米論壇，邀請 Dr. Samatcha Vorathamrong 於現場給予演講，講題為 Surface evolution of native silicon oxide layer and its effects on the growth of self assisted VLS GaAs，會中約 45 位師長同學參加。
- 二十六、9 月 22 日辦理能源奈米論壇會議，邀請 Dr. Samatcha Vorathamrong 給予演講，講題為 Surface evolution of native silicon oxide layer its effects on the growth of self assisted VLS GaAs，現場報名參加人數約 60 人。
- 二十七、9 月 15 日辦理專題演講，邀請交通大學 Dr. Maria Jessabel Talite 給予演講，講題為 Optimizing the Photophysical Properties of Luminescent Solar Concentrators for Solar Energy Harvesting，現場報名參加人數約 30 人。
- 二十八、10 月 15 日協助 EMBA 辦理專題演講，邀請黃欽勇總經理給予演講，講題為四大關鍵技術與台灣科技產業的前瞻---5G、AI、量子技術、先進製造，現場報名參加人數約 100 人。
- 二十九、10 月 15 日辦理 ENABLE Center 計畫分享會(三)，由基資所侯明宏教授團隊帶來結合人工智慧和生物物理方法找尋非典型蛋白質間作用之新型抗癌標的，以及食生系黃菁英助理教授團隊帶來利用即時腸道上皮電阻監控系統偵測腸道微生物與宿主交互作用設備之前期開發兩大主題，現場約 60 人報名參加。
- 三十、10 月 27 日辦理能源奈米論壇線上會議，邀請名古屋大學 Prof. TAKAMI Seiichi，講題為 Supercritical Hydrothermal Synthesis of Surface-Modified Metal Oxide Nanocrystals，現場報名參加人數約 55 人。
- 三十一、10 月 21 日參加本校 109 年度個資教育訓練，並整理本中心個資清冊以做備查。
- 三十二、10 月 21 日與財團法人金屬中心議價共同辦理 11 月 16 日本校與金屬中心策略聯盟活動。
- 三十三、10 月 28 日繳交本中心中程計畫出至研發處校務企劃組。
- 三十四、11 月 12 日與捷克 UOT 辦理線上交流研討會。
- 三十五、12 月 14 日辦理 2020 UCSD-NCHU/ENABLE/IDCSA Joint Symposium(2020 ENABLE Center 年會暨永續農業創新發展中心成果發表會)，本研討會將與 ENABLE Center、高教深耕計畫-永續農業創新發展中心、電資學院共同舉辦，將針對 ENABLE Center 本年度計畫成果發表及永續農業創新發展中心 3 年來執行計畫成果之展示外，另邀請 UCSD 之學者之外，同時亦邀請日本 RIKEN 及 SEIKEI University 之人員共同線上參與本研討會。

三十六、12月22日舉行NIMS-NCHU之線上研討活動，已獲得對方同意並安排進行中。

二十八、人文與社會科學研究中心

壹、目前概況

一、本中心設有研究發展組、教學服務組二組。

二、目前員額：中心主任1名、組長2名、博士後研究員1名、專任助理3名、行政辦事員1名。

貳、重要工作及成果

一、重要會議

(一) 7月2日召開108學年度駐校藝術家及作家遴選委員會議。

二、計畫執行

(一) 數位人文計畫

1. 獲科技部人文與社會科學研究中心通過【以學習為導向之數位策展】學術研究群計畫，7月1日至12月31日執行，邀集任職於國立自然科學博物館、國立故宮博物院、國立臺灣歷史博物館等策展專家擔任講員，共辦理4次研討。

2. 辦理微電影講座2場，邀請獨立紀錄片吳汰紅導演教導師生運用手機拍攝電影。

(二) 環境人文計畫

1. 109年度科技部「補助延攬人文學及社會科學類博士後研究人員」核定通過一員，聘任陳宥廷博士擔任研究員。

2. 9月18日舉行「疫情蔓延時之批判思考：新冠肺炎及其影響」(Critical Thinking in a Time of Pandemic: COVID-19 and Its Ramifications) 國際論壇。

3. 2020年環境人文系列演講「農業跨界：技藝、社群、物種纏聚的農業想像與實踐」，共規劃四場於9月至11月舉行。

4. 「農業環境與人文」子計畫，部分成果於校慶期間隨總計畫進行海報策展。

5. 《人類世之文學食物地景：亞洲觀點》(Literary Foodscapes of the Anthropocene: Perspectives from Asia) 專書出版計畫，已完成論文摘要收稿，後續出版持續進行中。

(三) 新南向計畫

1. 「東南亞人文與社會科學研究團隊」學術專書完成外審程序，研究團隊依外審意見進行論文修改，並預計於12月完成修改，交付出版中心第二次審查及進行後續出版事宜。

(四) USR計畫

1. 清流部落賽德克族風華再現計畫

(1) 5月31日計畫成員歷史系陳慧先助理教授、台文所朱惠足教授，帶領「田野調查理論與實務」課程學生，至清流部落進行耆老口述訪談。

(2) 7月31日至8月8日，計畫成員台文所朱惠足教授、人社中心陳淑卿主任，帶

領團隊至清流部落參與「部落織材工作坊」，拍攝活動紀錄短片，並協助樸溯永續發展協會，製作「織材教學影片」一套（15集）。

- (3)8月19日計畫成員歷史系陳慧先助理教授、人社中心陳淑卿主任、台文所朱惠足教授等，拜訪清流耆老郭明正、邱建堂先生，進行口述訪談錄影記錄。
- (4)9月1日計畫成員人社中心陳淑卿主任、台文所朱惠足教授等，拜訪文史工作者鄧相揚先生，徵集霧社事件與清流部落文獻與老照片。
- (5)9月12日至13日台文所朱惠足教授帶領團隊至清流部落，拍攝參展「109年大學社會實踐線上博覽會」之微電影：「上大學前的夏天」。
- (6)9月19日計畫團隊陳淑卿、朱惠足、陳慧先、吳政憲、鄭琨鴻等教授，帶領台文所、歷史系、圖資所、台灣人文創新學士學程學生共50名，至埔里、眉溪、霧社、廬山進行霧社事件戶外教學活動。
- (7)10月24日至26日台文所朱惠足教授帶領團隊至清流部落參加「上梁及狩獵傳統知識座談」。
- (8)11月12日、11月19日人社中心鄭琨鴻組長以霧社事件及清流部落為主題，辦理影片剪輯工作坊兩梯次。

2. 「台灣大道的舊城區」USR HUB計畫

- (1)〈以「STEAM教育機器人」為核心的中區再生突破〉此篇新聞在「2020機械五金總覽」中刊出。
- (2)10月17日協助辦理「機器人動起來」活動1場，共計29名包含弱勢、單親、新移民及一般親子組的國中小學童參加。
- (3)USR多元人文融合推廣系列，辦理《移工人生》認識海外英雄故事-桌遊體驗、「東協廣場-人文走讀體驗」等工作坊3場，讓更多參與者認識移工議題。

(五) 文化部推動社區營造及村落文化補助計畫

3. 計畫團隊先後於9月4日、10月11日、10月13日、11月3日、11月5日與11月9日，以東協廣場變遷為主題，邀請外籍移工、東協廣場商家、NGO團體人員等，進行口述訪談與東協廣場照片徵集。
4. 11月24日至12月17日，彙整口述訪談與照片徵集成果，在綜合教學大樓中庭大廳，舉辦「東協廣場變遷影像展」。

(六) 李昂實體與虛擬特藏館計畫

5. 辦理「李昂文學微電影大賽」，以李昂文藏館(含館內設置、李昂作品)為題材，鼓勵本校學生組隊報名參加，以跨世代創意融入文學，創作短片。共有19組參賽，12月公布決選結果與辦理頒獎典禮。
6. 李昂小說讀劇會，邀請國家兩廳院「藝術基地計畫」駐館編劇吳明倫改編李昂小說代表性段落2部，12月邀請阮劇團進行表演指導，招募本校學生參與讀劇演出，目前有35位學生報名。

三、國際學術交流

- (一)9月29日舉辦國際學者衣若芬教授(新加坡南洋理工大學)專題演講(線上視訊)。
- (二)邀請加州大學聖地牙哥分校(UCSD)文學系川流講座教授廖炳惠教授與本校臺灣文學與跨國文化研究所施開揚老師合授「臺灣文學與文化翻譯」課程3學分。

四、109年駐校作家活動：平路

- (一) 邀請小說家平路女士擔任本年度中興大學駐校作家。10月5日辦理「駐校作家活動開幕式暨專題演講場次一」，講題：「文字所連繫起來的」。
- (二) 10月22日辦理駐校作家專題演講第二場，講題：文學的慰藉。
- (三) 10月14日、10月28日辦理駐校作家寫作工作坊活動兩梯次。
- (四) 10月5日至31日，與圖書館合作，在圖書館B1興閱坊，辦理駐校作家主題書展。

五、學術交流暨重要活動

- (一) 腦科學系列演講共計舉辦2場，邀請陳學志特聘教授((臺師大教育心理與輔導學系)及曾志朗院士(中研院)蒞校演講。
- (二) 與台灣民族誌影像學會共同舉辦2020年民族誌影展，本次共計播映4部影片。

參、未來工作重點

- 一、推動「跨領域研究群」：包含「環境人文」、「數位人文」及推動「新南向」等研究議題。
- 二、深化「產官學合作與在地連結」：推動執行教育部及校內USR計畫，擔任產官學合作平台，發展跨領域團隊，共同參與合作規劃與專案執行。
- 三、強化「跨國學術連結」：邀請傑出國際學者進行國際學術合作，匯集本校資源，積極推動跨校、跨國、跨領域的國際學術交流。
- 四、出版主題性「學術叢書」：擬出版《醬·文化：記憶、技藝與身體》、《醬·書寫：在地與越境的醬風景》。另籌辦《台灣大眾文化研究在東亞》、《縱橫東南亞：跨域流動與文化鏈結》等書出版事宜。
- 五、執行教育部「推動臺灣文學與電影研究在韓國植根：NCHU-HUFS 雙邊合作計畫(第8期)」，並進一步深化合作交流。

二十九、農產品驗證中心

壹、目前概況

- 一、設有業務組、驗證組及技術發展組等3組。
- 二、現有員額：中心主任1人、組長2人(業務組長待聘)、全職人員25人。

貳、重要工作及成果

一、重要工作成果

(一) 服務項目範圍：

1. 依據行政院農委會「農產品生產及驗證管理法」第七條及「有機農業促進法」第十二條之規定，執行產銷履歷農糧作物、產銷履歷作物加工、有機作物及有機加工、分裝及流通驗證，核發證書及標章。
2. 辦理臺中、苗栗、新竹、桃園、臺北、彰化、南投、雲林、嘉義、臺南、屏東、臺東、花蓮、金門、澎湖等地區，團體或個人之農產品驗證申請及追查案件如下：
 - (1) 5月至11月受理新申請驗證案件共121件。(目前共計890件申請案；面積約888.342866公頃)
 - (2) 5月至11月辦理追查驗證案件共452件。(去年同期383件，較去年成長18.02%)

3. 依據行政院農委會所訂「有機農業商品化資材品牌推薦作業規範」，執行農糧署「有機農業商品化資材審查計畫」標案中，5月至11月辦理有機農業使用之土壤肥培、植物保護、植物生長、等不同領域之資材之新申請及追查案件如下：

(1) 受理新申請案件共 30 項資材。

(2) 辦理追查案件共 89 項資材。

4. 109 年 5 月至 11 月派員及辦理教育訓練共計 9,325 人時課程。

No	日期	課程名稱內容	時數	受訓人數	主辦單位
1	109/05/04	鄰田汙染風險評估報告與蔬菜 TGAP 整合評估與一致性討論	4	29	國立中興大學農產品驗證中心
2	109/05/15-17	109 年度產銷履歷農產品稽核人員研習	25.5	40	國立中興大學農產品驗證中心
3	109/05/22-24	109 年度產銷履歷農產品稽核人員研習	25	40	國立中興大學農產品驗證中心
4	109/06/01	有機全項總部評鑑不符合事項宣導與一致性	4	30	國立中興大學農產品驗證中心
5	109/07/13	有機允用資材辨識及常見案例探索	2	30	國立中興大學農產品驗證中心
6	109/07/13	產銷計畫總部評鑑不符合事項宣導與驗證稽核原則之更新與一致性	2.5	30	國立中興大學農產品驗證中心
7	109/08/10	中心驗證系統功能與查詢與驗證客戶溝通技巧及注意事項與內部一致性	3.5	29	國立中興大學農產品驗證中心
8	109/08/14-15、21-23、28-30	109 年度有機及產銷履歷農產品稽核人員基礎訓練課程	64	85	國立中興大學農產品驗證中心
9	109/08/20	有機農產品驗證機構管理系統稽核指導綱要研習會_台北場	6	2	農科院
10	109/09/07	環境因子對蔬菜生長的影響與驗證稽核原則之更新與內部一致性	5.5	29	國立中興大學農產品驗證中心
11	109/09/09-11	109 年度產銷履歷農產品驗證稽核人員進階研習	25	40	國立中興大學農產品驗證中心
12	109/09/17	有機農產品驗證機構管理系統稽核指導綱要研習會_台中場	6	3	農科院
13	109/10/05	豆製品加工解說與資材稽核	4	29	國立中興大

		一致性問題探索與驗證稽核原則之更新與一致性			學農產品驗證中心
13	109/11/02	評鑑 NC 矯正及政府函釋宣導及驗證稽核原則之更新與一致性	3	29	國立中興大學農產品驗證中心

5. 本年度農產品驗證中心自籌款計畫，農產品驗證-對外服務收入，相較於 108 年度收入成長 15.21%。
6. 本年度新增 4 項外部計畫：「109 年度有機農業商品化資材製程審查與品質追蹤管理」、「果樹、雜糧類 TGAP 優化整併與整合版蔬菜類 TGAP 推動計畫」、「有機允用資材審認機構組織及運作方式之國際資訊蒐集與研析」、「促進產銷履歷芒果、紅龍果、鳳梨 TGAP PLUS 符合東京奧運食材供應計畫」，計畫經費共計 668 萬元。
7. 9 月 18 日進行農糧署「有機農產品驗證稽核人員線上訓練平台及課程建置計畫」議價，以 1,682 萬元整得標，此為跨國境外驗證線上平台訓練大型計畫，係全國唯一且嶄新的作為。
8. 本年度新增通過戶數：產銷履歷農糧作物 91 戶、產銷履歷作物加工 2 戶、有機作物 132 戶、有機加工 7 戶，共 232 戶。
9. 辦理農糧署「蔬菜 TGAP 優化整併計畫」之延續工作，已製作蔬菜 TGAP 宣導影片及網路文宣。
10. 已辦理新公告訂定之蜂蜜 TGAP 的說明會，共 22 人次參與。
11. 承辦農委會「農產品驗證系統推動績效評估與稽核效能提升」計畫，規劃辦理「109 年度有機及產銷履歷農產品驗證稽核人員訓練」之 4 階段課程。
12. 配合各縣市政府農業局、農業改良場、農會、農試所、原住民委員會、產銷班團體、農業安全入口網單位等單位，以及農委會委託教育訓練計畫辦理說明會，宣導有機以及產銷履歷制度之法規制度以及農業永續生態之推廣。
13. 6 月 18 日 TAF 進行產銷履歷計畫總部評鑑。
14. 協助農糧署辦理通過有機、產銷履歷驗證客戶之補助相關業務，已送出 108 年度 11 月至 12 月及 109 年度 1 月至 4 月之驗證費補助。
15. 7 月 1 日起有 4 位暑期實習生開始進行兩個月的實習。
16. 7 月 20 日投標農糧署「有機農產品驗證稽核人員線上訓練平台及課程建置計畫」。
17. 8 月 12 日 TAF 產銷加工見證評鑑
18. 8 月 14 日 TAF 有機加工見證評鑑
19. 8 月 18 日 TAF 有機農糧見證評鑑
20. 8 月 19 日 TAF 進行產銷履歷不定追總部評鑑。
21. 8 月 26 至 28 日 TAF 追查及展延總部評鑑。
22. 8 月 31 日 TAF 產銷農糧見證評鑑
23. 9 月 11 日、15 日召開鳳梨、芒果及紅龍果良好農業規範(TGAP) PLUS 草案工作小組會議。
24. 10 月 6 日召開鳳梨、芒果及紅龍果良好農業規範(TGAP) PLUS 草案工作小組會議。鳳梨、芒果及紅龍果良好農業規範(TGAP) PLUS 中文版已定稿，目前送日文翻譯。

25. 10月8日進行台灣糖業股份有限公司砂糖事業部「善化糖廠製糖甘蔗與砂糖加工產銷履歷驗證案」議價，以680,150元整得標。11月24日進行台灣糖業股份有限公司砂糖事業部「虎尾糖廠製糖甘蔗產銷履歷驗證案」議價，以609,750元整得標。共計將進行約8000公頃之甘蔗產銷履歷驗證，本校將提升排名居全國第一大的農產品驗證機構，且台糖預計明年初進行加工案-砂糖之產銷履歷驗證，為台灣產製糖品做第一張身份證。
26. 10月20日進行農糧署「有機農產品驗證稽核人員線上訓練平台及課程建置計畫」第一次評選會議。
27. 10月22日召開研商果樹類TGAP整併工作會議。
28. 11月17日TAF有機農糧不定期見證評鑑。
29. 11月30日TAF產銷農糧不定期見證評鑑。
30. 12月辦理5場「果樹類臺灣良好農業規範(TGAP)整併座談會」。

二、技術諮詢與服務：協助回答有機農業相關問題之電話諮詢，提供各界人士有關土壤與植體營養診斷、肥培管理、土壤改良等技術之服務與諮詢。

參、未來工作重點

- 一、規劃結合各農畜食品相關領域之學術專業資源，期望拓展食品安全相關認驗證領域，為國人建立具公信力之安全把關制度。本中心配合學校之食品安全發展政策，亦訂定短、中、長期之時程。
- 二、持續辦理行政院農委會執行產銷履歷農糧作物、產銷履歷作物加工、有機農產品及有機農產加工品驗證稽核工作，核發證書及標章，每年執行產品市場之標示及後續品質追蹤管理，每年辦理至少1,000稽核人天以上。
- 三、配合農糧署委託審認公告之「有機農業商品化資材遴選品牌」辦理有機農業使用之土壤肥培、植物保護、植物生長、有機加工食品等不同領域之商品化資材製程審查事宜，並執行已推薦品牌之市售產品品質抽查，每年辦理至少130件以上，以確保有機農業資材之安全適用性。
- 四、持續辦理農產品驗證稽核、食品優質安全、農業生態永續、國際驗證等相關領域之教育訓練課程，培訓農產品安全管理、驗證、稽核、檢測等多元化之專業人才。
- 五、配合主管機關比對國際安全農產品驗證制度(例如GLOBALG.A.P.、IOIA、IFOAM、JAS)，研討國內農產品驗證規範之修訂。
- 六、蒐集全球良好農業規範相關文件及其國際平台交流資訊，促進本校參與國際農產品驗證之深度與廣度，建置整合國際規範驗證稽核文件人力相關資源，籌備申請GLOBALG.A.P.驗證機構認證，延伸本校農業領域專業之公信力。
- 七、配合歐盟驗證機構執行台灣外銷農產品之GLOBALG.A.P.全球良好農業規範驗證，提昇台灣農產品之競爭力。
- 八、結合校內相關單位如土壤調查試驗中心、農業推廣中心、農藥殘留檢測中心、MIT興大驗證農產品市集、有機農夫市集、或其它人力專業檢測等相關資源，協助推展驗證制度、把關驗證農產品品質，提升本校於農學專業領域之地位與知名度。

三十、校務基金稽核

◎109 年度稽核計畫(108 年 11 月 25 日興秘字第 1080100433 號簽奉核定)

壹、依據

「國立大學校院校務基金設置條例」及「國立大學校院校務基金管理及監督辦法」，並依「國立中興大學校務基金稽核實施辦法」及「本校內部控制制度手冊」之風險評估結果辦理。

貳、稽核目的

為強化本校校務基金內部控制及確保其內部控制制度持續有效運作，落實經費稽核之功能，特訂定本計畫。

參、實施範圍

依據本校校務基金稽核實施辦法第 3 條所定各項任務。

肆、稽核期間

自稽核計畫通過日起至 109 年 12 月 31 日，各項目稽核時間，請參照附表。

伍、依本計畫稽核結果做成稽核報告，陳送校長核閱並向校務會議報告。

陸、本計畫如有未盡事宜，得視實際需要作滾動式修正或補充。

◎108 年 12 月~109 年稽核計畫表

月份	稽核編號	稽核類別	稽核項目	稽核目的	受稽核單位	依據校務基金設置條例	稽核報告
108 年 12 月-109 年 1 月	專案稽核(科技部)	採購支付循環及研發循環	科技部補助計畫經費	查核本校受科技部補助計畫經費之合規機制是否依科技部相關法令及本校內部控制制度規定執行。	主計室/人事室/研發處-計畫業務組/採購組及資產經營組	第 8 條第 1 款及第 6 款	P161
109 年 2 月	T1090201	追蹤報告	107 年科技部補助經費專案審查	追蹤報告	主計室/人事室/研發處-計畫業務組/採購組及資產經營組	追蹤報告	

月份	稽核編號	稽核類別	稽核項目	稽核目的	受稽核單位	依據校務基金設置條例	稽核報告
109年 3月	1090301	招生 事務 事項	辦理招生試 務工作酬勞 查核作業	查核自辦招生 考試是否符合 國立大專校院 辦理招生試務 工作酬勞支給 要點及本校自 辦招生考試經 費收支編列原 則。	教務處招生 暨資訊組	第8條第1 項第1款 之校務基 金交易循 環。	P163
109年 4-5月	1090401	財務 事項	貴重儀器經 費收支運用 及管理情形	查核貴重儀器 收支運用及使 用是否依循相 關法令並符合 內部控制制度 規定。	研究發展處 貴儀中心	第8條第1 項財產管 理循環及 收入循環	P163
109年 5-6月	1090601	財務 事項	現金、銀行 存款、有價 證券、股票、 債券與固定 資產等之稽 核及本校車 輛盤點作業	查核現金、銀 行存款、有價 證券...等財物 盤點作業之執 行情形，是否 符合內部控制 制度規定。	總務處(資產 經營組及出 納組) /主計室	第8條第1 項第1款 財產管理 循環及第 1項第3款	P164
109年 7-8月	1070801	研發 循環	農委會研發 成果經費稽 核查核作業	查核本校農委 會研發成果經 費是否依相關 法令執行。	主計室/產學 研鏈結中心	第8條第1 項第1款 之校務基 金交易循 環	P166

月份	稽核編號	稽核類別	稽核項目	稽核目的	受稽核單位	依據校務基金設置條例	稽核報告
109年9-10月	1091001	學務事項	學生住宿費收支運用情形及宿舍保證金、電費...等退費查核作業。	查核本校宿舍相關收費收支運用分配情形、達成目標及宿舍保證金、電費...等退費，是否符合依本校規定執行。	學務處住輔組/主計室	第8條第1項第4、第5款及第1項第1款之財務營運事項	P166
109年11月	校務會議報告		彙整108年11月、12月及109年1月至10月稽核報告紀錄表及擬定110年稽核計畫				
109年11-12月	1090601	總務事項	本校車輛事務查核(已於5-6月車輛盤點一併查核)	查核本校車輛是否依車輛管理手冊第50~52點規定辦理及本校規定執行。	總務處事務組	第8條第1款財產管理循環	P164
專案稽核(科技部)		採購支付循環及研發循環	科技部補助計畫經費	查核本校受科技部補助計畫經費、約用研究人力、管理財產、計畫餘款...等是否依科技部相關法令及本校內部控制制度規定執行。	主計室/人事室/研發處-計畫業務組/採購組及資產經營組	第8條第1款及第6款	報告執行中

備註：此109年稽核報告為彙整版，相關詳細資料請詳工作底稿。

◎稽核專案報告月份：108年12月至109年1月(含109年2月追蹤報告)

稽核項目：科技部補助計畫經費。

一、主要發現異常情事：

- (一)經查本校兼任助理聘用期間在學情形，約用人力陳生及鄧生兼任助理 MOST107-2113-M-005-014-(107B1188)及 MOST107-2410-H-005-003-SSS(107B1255)未符合科技部補助專題研究計畫研究人力約用注意事項第三點之規定，聘用期間不具在學學

身身分。

- (二)抽核 12 筆科技部計畫項下之差旅費，發現出差申請日期晚於實際出差日(共 5 筆)，未依國內出差旅費報之要點第 3 點規定，應事先經機關核准為之併加強管理出差審請作業程序。
- (三)計畫 MOST107-2221-E-005-006-MY3，楊生等人 108 年 5 月 16 日至 18 日至花蓮參加台灣陶瓷年會旅費，經查核參加會議地點為花蓮，但連續兩晚檢附住宿憑證地點為新北市瑞芳之九份民宿，仍有疑義，經詢問民宿老闆及助理，其真實住宿地點為花蓮民宿「櫛舍」(相關說明詳 W/P20-68~20-69)但屬非合法民宿，故以開立合法民宿-九份惠風民宿之憑證。
- (四)抽核 12 筆科技部計畫項下之人事費，發現兼任助理費未按時給付之情形(共 11 筆)，因勞動型專兼任助理及臨時工適用勞基法，應遵守勞動基準法第 23 條及本校相關規定，薪資應按月給付。
- (五)為使人員薪資核發一致性，建請人事室於計畫人員 EZ-COME 聘任系統加強宣導薪資按月給付之規範，避免跨月給付影響受僱人受領薪資之權益。
- (六)抽查計畫 MOST107-2634-F-005-001-(107B1010)供應商為廣力電腦：107 年度計畫消耗品採購共 118,000 元(4 孔活頁夾、A4 原裝膠帶、轉接線、A4 影印紙等/計畫用耗材)，資產部分共 78,100 元。108 年度此計畫消耗品共採購共 84,270 元，資產部分共 101,980 元。因辦理同年度、同標的、同性質相近標的之採購，金額合計已逾 10 萬元以上，應注意依「中央機關未達公告金額採購招標辦法」第 6 條規範辦理；如屬科學技術研究發展目的且為政府補助之科研預算，建議可依科學技術研究發展採購監督管理辦法程序辦理。

二、各單位應行處理措施或改善計畫：

(一)計畫主持人回覆：

查陳生 108 年 7 月實際工作期間為 7 月 1 日至 25 日，陳生自 108 年 7 月 26 日起即未再參與研究計畫之實際執行，詳細學習日誌如附件。另考量陳生係科技部補助之研究獎助生，出勤紀錄不須與支領金額具對價關係，又陳生自離校之日起即未再實際參與研究計畫之執行，應無溢領情形，爰建請免予追回，未來擬留意同學聘任及離校期間。

人事室回覆：

目前於本校學生兼任助理聘任時，自計畫人員 EZ-COME 聘任系統帶出學籍資料，以利檢核其學生身分(如係外校學生，仍須上傳相關學籍證明文件，以利確認為在學學生)惟學生實際離校時間仍無法確切掌握。

建議可再與相關單位及計算機及資訊網路中心規劃研議可行方案。

與前項缺失併同發文宣導科技部相關規定，並於人事服務 e 報以及計畫人員 EZ-COME 聘任系統-聘任須知頁面加強宣導有關人員之聘期與在學期間是否一致之規範。

(二)計畫主持人回覆：

各計畫主持人對查核建議回覆為將加強管理並宣導計畫人員出差前多加留意並於實際出差日前向機關完成申請作業之程序。

人事室回覆：

擬依稽核建議，發文宣導出差申請作業程序，並於人事服務e報以及校內電子郵件提醒各計畫主持人及計畫人員應於實際出差日前完成出差申請。

- (三)實驗室助理至花蓮參加台灣陶瓷年會並發表執行科技部計畫的研究成果，其住宿部分係透過知名住宿網站找尋價格合適民宿，並未理解其為非合法民宿。改善措施是，爾後將確認旅宿場所是觀光局認定之合法立案旅宿場所，以維護自身消費權益及住宿安全。
- (四)造成薪資支付延遲的主要原因是，欲兼任研究生助理的學生，依據職業安全衛生教育訓練規則第十六條規定，雇主對新僱勞工或在職勞工於變更工作前，應使其接受適於各該工作必要之一般安全衛生教育訓練。因此，學校規定每位學生必須接受安全衛生教育訓練，考試通過後提供研習證明。未來改進作法，將請計畫助理密切注意學生參加職業安全衛生教育訓練的情況，如尚未完成也將催促盡快完成。另外也通知本計畫各共同主持老師，要督促自己的學生完成此訓練，並擬留意聘任期間，俟後將留意薪資請款程序，避免跨月給付。
- (五)擬依稽核建議，再次發文宣導勞動法令相關規定，並於計畫人員 EZ-COME 聘任系統-聘任須知頁面加強宣導有關薪資按月給付之規範。另刻正研議計畫專任人員差勤全面線上化以及薪資全面統一造冊之可行性。
- (六)總務處採購組於 109 年 1 月 14 日以興總字第 1090400077 號書函予本校一二級單位，重申各單位採購勞務及財物不得分批辦理。

三、實際追蹤改善情形：

- (一)經查核人事室已於 109 年 2 月 21 日依建議事項予以發函本校一二級單位，並多次宣導計畫人員應於實際出差日前完成出差申請。
- (二)經查核人事室已於 109 年 2 月 21 日依建議事項予以發函本校一二級單位，並向計畫主持人宣導計畫人員之薪資給付應按月核發。
- (三)經查核人事室已於 109 年 2 月 21 日依建議事項予以發函本校一二級單位，計畫主持人須定期檢核人員之聘期與在學期間是否一致。
- (四)本校業務單位於第一時間專案審查查核報告出爐時，已依建議事項予以發函本校一二級單位，且多次宣導採購勞務及財務不得分批辦理。
- (五)以上建議事項該業務單位已做相關回覆及處理，相關細項待年底專案稽核一併持續追蹤。

◎稽核報告月份：109 年 3 月

稽核項目：辦理招生試務工作酬勞查核作業。

一、主要發現異常情事：

經抽核此次辦理招生試務工作酬勞查核作業，尚屬合理，無異常情事發生。

二、各單位應行處理措施或改善計畫：

因此次查核無異常情事發生，故無需擬定改善計畫。

三、實際追蹤改善情形：

無須追蹤。

◎稽核報告月份：109 年 4~5 月

稽核項目：貴重儀器經費收支運用及管理情形。

一、主要發現情事：

(一)104~108 年貴重儀器中心當年度對外服務收入有部分結餘數為負數之情形：

1. DA101 計畫於 104 年度結餘為負數，主因為當年度購置高解析質譜儀器設備高達 4,550,000 元及其他設備所致，因本校購置機器設備主要以科技部經費補助及本校編列經費挹注，如不足則以該計畫之對外服務收入支出(包含以前年度滾存之結餘款)。
2. DA102 計畫主要是以校內貴重儀器對外服務收入為主，經查核於 104 及 106 年結餘為負數，經查核發現主因為收入減少及相關業務費(購置實驗用電池、探針等物品)、人事費、設備費等支出增加所致。
3. DA103 計畫僅以 FESEM 儀器維持對外服務收入及支出，因設備逐年折舊及本校仍有其他 3 台相同設備可做檢驗，故近年來 104~106 年對外服務收入大幅下降約 100 萬，自 107 年起僅剩 73 萬，且人事費占 DA103 計畫總支出約 50%，再加上業務、設備費及管理費之提列，導致 105、107 及 108 年 DA103 計畫結餘皆為負數。

(二)彙整 6 所國立大學貴重儀器中心設置相關辦法彙整比較表發現以下兩點：

1. 本校貴重儀器管理辦法及儀器使用費流程表之修改日期及製表日期仍停留於 92 年，加上本校實際繳費方式在網頁上並無詳細區分易導致混淆。
2. 多數大學(如交大、成大、台大)皆有訂定貴重儀器使用中心之管理要點，且在貴重儀器經費定義及相關使用範圍較為詳細。

二、各單位應行處理措施或改善計畫：

(一)科技部所屬貴重儀器服務支出，主要仰賴科技部補助之計畫運作費。於儀器正常狀態下，科技部補助計畫運作經費尚足以支持，惟如有年度大型儀器購置或遇儀器突發狀況需進行大維修下，才需動支收入款。

(二)DA102 帳戶的收入是來自全校 40 台的校內貴重儀器對外服務收入為主，各儀器的支出額度是以該儀器歷年來的總結餘為限，故可能會出現當年支出大於當年收入的狀況，因而出現結餘為負數；另儀器應屬於協助學術研究而存在的服務，並非營利單位，因此基於協助學術發展角度，此計畫的運作有其必要性。

(三)DA103 計畫主要服務對象 90%為中興大學校內學生，為學術研究用途，故收費標準遠低於一般行情。未來目標將努力朝向校外學術單位與廠商的委託數量提升，增加收入來源，期望達到收支平衡。

(四)科技部於今年對於收費部分進行政策大改變，對於收費標準及收費模式，將有重大變動，中心擬於科技部政策確定後，全面檢視繳費流程說明，並上網公告有關貴重儀器經費定義及相關使用範圍。

三、實際追蹤改善情形：

以上建議事項該業務單位已做相關回覆及處理，待科技部相關法規政策確定及業務單位修訂相關繳費流程後，再依併進行相關追蹤報告。

◎稽核報告月份：109 年 5~6 月

稽核項目：現金、銀行存款、有價證券、股票、債券與固定資產等之稽核及本校車輛盤點作業。

一、主要發現情事：

(一)經查核資產經營組所提供之財產抽盤紀錄表發現仍有補發標籤及複盤出現有帳無物

財產未盤點之情事。請資產經營組加強宣導各單位盤點時應依規定黏貼財產標籤並確實盤點，若財物有出現有帳無物或帳冊資料不正確等情形，應請財產保管人及使用人員持續追蹤核對及辦理更正，以落實財物管理機制。

- (二)抽核水土保持學系發現財產盤點紀錄發現有帳無物，且有 2 筆非消耗品失竊，請資產經營組加強宣導，依據國有公用財產管理手冊第 58 點，財產管理或使用人員，對所保管或使用之財產，應盡善良管理人應有之注意及責任，如遇有遺失、毀損或因其他意外事故而致損失時，應依據審計法有關規定，檢具有關證件層請審計機關審核。
- (三)抽查 108 年 7 月至 9 月之收入傳票，檢視銀行匯入款項及傳票入帳情形是否相符，本次抽查收入傳票，經查有多筆款項已匯入本校 401 專戶，但發現有多筆款項出納組卻遲未通知主計室入帳。請出納組依據行政院主計總處「內部審核處理準則」第 21 條第 1 項第 1 款，「現金、票據及證券之收受，……即時通知主(會)計單位編製傳票入帳」規定辦理，儘速通知主計入帳。
- (四)查核發現，仍有部分業務單位未使用本校公務用車輛管理辦法檢附之相關表單(汽車車歷卡)。事務組進行學校年度車輛事務查核時提醒業務單位及宣導，應依本校公務用車輛管理辦法第 17 條，將車輛保養、整修、時間及費用，應登載於車歷登記卡。
- (五)本校車輛管理檢核發現，土環系之公務車 NR-1347 購置日期為民國 83 年，截至目前為止車齡已高達 26 年，現場發現至 108 年起無汽車請修紀錄及 109 年 3 月至 4 月無油耗紀錄，代表需用車次數減少加上車況有許多問題，故造成驗車不易通過，建議報廢。請業務單位統計屆滿 15 年之公務車，其所需繳納之牌照稅、燃料稅及維修保養等相關費用，評估改用租賃車是否較能撙節費用，並依據行政院「車輛管理手冊」第 39 條，考量公務車車齡及安全性，依政府採購法及中央政府各機關學校購置及租賃公務車輛作業要點辦理汰換。

二、各單位應行處理措施或改善計畫：

資產經營組

- (一)業務單位已於 109 年 1 月 3 日發文通知全校各單位，對所保管或使用之財產，應善盡管理人之責，財產標籤漏未貼，應申請補印標籤等。
- (二)遺失之增加單為 105 年人工製做，可能因流程及整理方式不同導致遺失。將擴大範圍尋找，最後如未尋獲將請使用單位列印再補蓋增加單留存。

總務處出納組

出納組體育事先預開收據，但未跟補助單位請款，電話詢問才知未到申請時間，已與體育室溝通，爾後請先確認申請時間再開立收據。捐贈為未提供捐贈用途，提供後又多次修改，而延遲入帳，已與校友中心溝通改善。

總務處事務組

本組以電話知會相關業務單位改善並評估，並依行政院「車輛管理手冊」第 39 條，考量公務車車齡及安全性，依政府採購法及中央政府各機關學校購置及租賃公務車輛作業要點辦理汰換，另將於 109 年車輛查核列為重點查核項目。

土壤環境科學系

因業務單位剛繳納完牌照稅及保險，且年終及年底可能會運送物資，尚有用車需求，再確定無車輛使用之需求會儘速辦理車輛汰換。

三、實際追蹤改善情形：

- (一)總務處資產經營組已於 109 年 1 月 3 日發文通知全校各單位，對所保管或使用之財產，應善盡管理人之責，財產標籤漏未貼，應申請補印標籤等。
- (二)出納組與相關單位(體育室、校友中心及場地管理單位)事先溝通及協調，爾後借用通知，以俾款項匯入時即可辦理及按相關捐款流程執行，追蹤實際入帳情形。
- (三)總務處事務組於 109 年車輛查核列為查核項目，依行政院「車輛管理手冊」第 39 條，考量公務車車齡及安全性，依政府採購法及中央政府各機關學校購置及租賃公務車輛作業要點辦理汰換，待明年度定期查核時一併追蹤。

◎稽核報告月份：109 年 7~8 月

稽核項目：農委會研發成果經費稽核查核作業。

一、主要發現異常情事：

- (一)經查核農委會研發成果經費稽核查核作業，發現 2 筆收入傳票之摘要與檢附之憑證無法核對勾稽，已建議主計室須在傳票摘要做適當修正。
- (二)產學研鏈結中心之授權案之合約還須逐一與未沖銷保證金明細帳核對，以確保履約保證金、質權設定通知書暨定存單等依合約入帳及保管，以維護本校權益。

二、各單位應行處理措施或改善計畫：

- (一)宣導事項相關業務單位已做相關回覆及處理。
- (二)產學研鏈結中心於 109 年 12 月 31 日前，清查 100 年至 109 年之技轉案件，將有履約保證金案件另製表查核履約保證金現況，逐一與未沖銷保證金明細帳等資料核對，以維護本校之權益。
- (三)針對應繳履約保證金案件，若查核出廠商未繳交履約保證金，擬依下列狀況辦理：
 - 1.若合約未到期，函請該公司限期補繳，逾期將依合約相關條款逕行終止合約。
 - 2.若合約已到期，擬簽請本校相關權責單位確認是否查無繳款記錄或定存單。若查無紀錄，再函告該公司，未依合約規定繳交履約保證金，若有異議請該公司提出佐證資料。

三、實際追蹤改善情形：

以上建議事項該業務單位已做相關回覆及處理，相關追蹤報告將於明年度查核持續追蹤。

◎稽核報告月份：109 年 9~10 月

稽核項目：學生住宿費收支運用情形及宿舍保證金、電費...等退費查核作業。

一、主要發現異常情事：

- (一)宿舍電費於 106 年起以獨立計畫編號計算 106JC0103、107JC0103、108JC15)，經查發現 108 年計畫 108JC15 電費結餘款短絀 568,681 元，經住輔組相關人員表示，為女宿誠軒之電表故障導致在期間內無法計算實際用電量，雖向住宿生收取部分電費，仍不足以支應電費，因而造成 108 年電費短絀。
- (二)經查核，本校女生宿舍盥洗皆使用電熱水器(於期初預繳電費 1,500 元，樸軒及誠軒預繳電費 2,000 元)，而男生宿舍使用天然氣(期初僅須預繳電費 700 元)，據住宿輔導組承辦人員表示男宿學生使用天然氣難以個別計算，並於民國 97 年亦就水、電、瓦斯、維修成本等物價漲價，調漲宿費 300 元，但發現向學生收取天然氣費用仍不足以支應。
- (三)查核學生住宿及收支運用與各項支出效益之績效評估情形，發現自 105 年起整體宿舍收支實際結餘為虧損，主因為近幾年宿舍整體大改造及新宿舍之投入(女宿誠軒及

男宿興大二村)，相對支出甚鉅，此次查核發現，整體學生住宿費支出大幅增加主因為女宿勤軒 107 及 108 年分別還款 800 及 700 餘萬及 108 年資本門、工程費用大增所致。

二、各單位應行處理措施或改善計畫：

住輔組

(一)女宿誠軒 108 年有 2 次部分電表故障，第一次 8 月 25 日至 9 月 25 日，係因學生將進住，故電熱水器同時開啟加熱，用電量超載，致部分電表損壞，因時值保固期間，故須請保固廠商鼎旺盡速修繕，因電表為國外進口產品，廠商備料、施工，才於 9 月 25 日完成。第二次發生電表故障則為 12 月 23 日至隔年 2 月 17 日，經查係因廠商進行熱水器修繕，將熱水器全面關閉後再全面開啟同時加熱，致用電過載，部分電表損壞，因仍為保固期間，仍須請鼎旺更換，但鼎旺認為責任歸屬有疑義，經多次協商，並經鼎旺備料施工後，於隔年 2 月 17 日才更換電表完畢。為避免類似情形發生，本組已多次與營繕組、鼎旺廠商開會，並請廠商估價電表保護裝置，並將於 109 年 9 月 15 日再次開會研議後續做法。

誠軒 2 次電表損壞期間，學生電費計算方式為：

- 8 月 25 日電表損壞，電費計算方式：計算誠軒 107-2 學期最低費用每房每月 712 元(4 人住宿)，約 178 元/月/人，約 5 元/天/人，即 108/8/25-108/9/25 期間電費為每人收取 150 元，影響人數約 112 人。
- 12 月 23 日電表損換，電費計算方式：統計 108 年 8 月 25 日至 108 年 12 月 23 日平均每日各寢用電，推算影響日數電費，則 108 年 12 月 23 日至 109 年 2 月 17 日期間電費平均為每人 1091 元(約 20 元/天/人)，影響人數約 124 人。

查 107-2 學期誠軒平均每人退費金額為 302 元，故平均一人電費為 1698 元，一個月電費 424.5 元，平均電費為 14.15 元/天/人。

綜上，第一次電表損壞計費方式，明顯少於實際用電費用，應以 14~20 元/天/人計算電費較為合理，此部分每人每日電費少收約 9 至 15 元，合計少收約 30240 元至 50400 元。

(計算式：9 元*30 天*112 人=30240 元、15 元*30 天*112 人=50400 元)。

(二)關於男宿天然氣是否收費及收費額度為何，住輔組將再綜合考量公平性、合理性及必要性等進行相關研議。

(三)學生住宿及收支運用與各項支出效益之績效評估情形：

1.關於近年宿舍整修調漲宿費計算，主要將整修成本分為二大類：

- (1)床組傢俱設備費用及寢室內部修繕及廠商利稅保險間接工程費等。
- (2)關於誠軒及興大二村宿費制定，主要計算方式係考量下列因素並依建物或設備
- (3)屬性採取適當攤提年限進行宿費計算：

建物成本：誠軒以 30 年/興大二村 35 年攤提於宿費，即約 30/35 年可回收建物成本。

(因興大二村建物成本遠高於誠軒，為避免宿費過高，影響學生住宿意願，故以 35 年攤提)建物成本之借款利息：誠軒以 30 年/興大二村 35 年攤提於宿費，即約 30/35 年可回收建物成本之借款利息。(因興大二村建物成本借款利息遠高於誠軒，為免宿費過高，影響學生住宿意願，故以 35 年攤提)。

- 2.因近年支出大量經費於宿舍興建及整修，故若以近年各當年度之收入與支出相比，必會產生負數之情形。然整修及興建宿舍成本之回收應依各該攤提之年限來看，長期而言，整修後學生可享受高品質的住宿環境，投入之經費可逐年回收，收支將會逐漸朝向平衡而非持續虧損，達到雙贏的目的。
- 3.為提高住宿率住輔組亦採取相關措施，如取消台中市限制區、延畢生、在職專班舊生抽籤限制；大一新生安排住宿新宿舍(女宿誠軒、男宿興大二村)；床位申請前、申請期間加強宣傳；抽籤結果公布時提醒學生確認床位；床位申請系統增加候補志願選填、縮短候補期程。未來亦將配合興大二村床位的增加，全面修改抽籤系統，讓學生可以選擇室友申請宿舍，以提高學生住宿意願。
- 4.因近年支出大量經費於宿舍興建及整修，故若以近年各當年度之收入與支出相比，必會產生負數之情形。然整修及興建宿舍成本之回收應依各該攤提之年限來看，長期而言，整修後學生可享受高品質的住宿環境，投入之經費可逐年回收，收支將會逐漸朝向平衡而非持續虧損，達到雙贏的目的。
- 5.為提高住宿率住輔組亦採取相關措施，如取消台中市限制區、延畢生、在職專班舊生抽籤限制；大一新生安排住宿新宿舍(女宿誠軒、男宿興大二村)；床位申請前、申請期間加強宣傳；抽籤結果公布時提醒學生確認床位；床位申請系統增加候補志願選填、縮短候補期程。未來亦將配合興大二村床位的增加，全面修改抽籤系統，讓學生可以選擇室友申請宿舍，以提高學生住宿意願。
- 6.誠軒貸款利息已申請並通過教育部補助，興大二村貸款利息亦正申請補助中，若通過將有助於宿費收支壓力，早日達成收支平衡。

三、實際追蹤改善情形：

以上建議事項該業務單位已做相關回覆及處理，相關追蹤報告將於明年度查核持續追蹤。

三十一、法規委員會

壹、組織

一、主任委員：林昱梅委員

二、委員：周濟眾委員、周濟眾委員、施因澤委員、陳淑卿委員、葉錫東委員、陳樹群、孫允武委員、毛嘉洪委員、魯真委員、周政緯委員

三、重要工作：本段期間未接獲提案。

三十二、性別平等教育委員會

壹、目前概況

- 一、性別平等教育委員會依據性別平等教育法所明定之八大項任務，而下設行政規劃組、課程教育組、性平事件防治組、校園安全空間組等四組功能導向之組別。本會依據各組分組功能持續進行校園性別平等教育。
- 二、依據校內性別平等教育實施辦法規定，現有 21 名委員，校長為主任委員，主任秘書為執行秘書，校園性平事件處理窗口置於學務處，相關行政業務目前由學務處承辦。
- 三、依據性別平等教育法規定，學校每年編列專款經費支應校園性別平等教育宣導，本年度經費預算依 109 年度經費分配會議決議為 300,000 元整。

貳、重要工作及成果

一、重要工作：

- (一) 受理 5 月 18 日、6 月 29 日、10 月 12 日校園性平事件申訴案、1 件跨校事件及 1 件投訴案件，並召開相關調查訪談會議。
- (二) 7 月 4 日召開 108 學年度第 2 學期第 1 次性別平等教育委員會議。
- (三) 7 月 16 日、8 月 12 至 14 日、9 月 15 至 17 日、11 月 3 至 5 日、12 月 8 至 10 日協助辦理教育部委託「109 年度校園性侵害性騷擾或性霸凌調查專業人員培訓暨人才庫資料管理執行計畫」活動，本培訓分北、中、南共 15 天 5 場次之之 200 人培訓。
- (四) 配合教育部定於本(109)年 5 月辦理「109 年度大專校院性別平等教育業務書面審查工作」，彙整各相關業務單位提供之資訊，填報書審項目所需資料。本年度評鑑已獲通過肯定。

二、性別平等教育宣導：

(一) 已辦理之性別平等教育推廣活動如下：

1. 5 月 19 日辦理「同婚都通過了，你還在 lag 嗎?認識多元性別與平等人權」活動，共計 36 人次參與。
2. 5 月 25 日辦理「愛情魔鏡讓你遇見自己-談親密關係中的內在需求講座」，共計 46 人次參與。
3. 6 月 9 日辦理「愛情飄飄然工作坊-用芳香療法為愛情加溫」，共計 20 人次參與。
4. 6 月 22 日辦理暑期學生實習-職場性平教育宣導。
5. 9 月辦理新生入學宣導作業。因應新型冠狀病毒（武漢肺炎）之防疫措施，109 學年度新生入學性平宣導改以線上化作業，提供電子檔案資料供新生參閱。
6. 9 月 4 日辦理社團惠蓀幹訓性平宣導。
7. 9 月 29 日辦理<瘋狂亞洲富豪>電影賞析座談-談愛情中的自我探索，共計 11 人次參與。
8. 10 月 13 日辦理「好孕提早來」電影賞析座談講座-談親密關係的經營，共計 11 人次。
9. 10 月 22 日針對本校學生安全輔導室與健康及諮商中心同仁辦理校園性平事件校安通報作業說明及經驗交流。
10. 11 月 3 日辦理「《男生愛女身/Eden》電影賞析座談-認識多元性別講座」，共計 8 人次參與。
11. 11 月 17 日辦理「《俗女養成記》談傳統文化中的性別限制-性別平等教育講座」，共計 50 人次參與。
12. 109 學年度第 1 學期期末配合各院聯合導師會議，宣導校園性別事件通報處理

作業，提醒各院系所教師如遇及疑似校園性別事件，請於 24 小時內向學務處進行校安通報作業，以免違反性別平等教育法之規範被處以 3 萬元以上 15 萬元以下罰鍰。

(二) 活動宣導：製作靜態宣導品

1. 本學期持續發性平宣導品(防狼噴霧、性平便利貼、筆袋、性平宣導杯套、隨身包衛生紙、環保杯等)給本校教職員工生以進行宣導。
2. 於 109 學年度校慶運動大會校園路跑活動發送「性平防治」宣導單張及「緊急報案亭」、「校園性別事件通報處理作業」宣導單張資料。

參、未來展望：持續辦理性別平等教育相關宣導活動及教育訓練課程，推動友善校園。

三十三、學生申訴評議委員會

壹、目前概況

本校學生申訴評議委員會組織置委員共 30 人，其中包含 3 位校長遴聘的專家學者及 9 位各學院學生代表。109 學年度學生申訴評議委員會主席為法律學系陳龍昇副教授。

貳、重要工作及成果

- 一、5 月至 11 月學生申訴評議委員會受理學生申訴案共 2 件。
- 二、該兩件申訴案於 9 月 9 日及 10 月 13 日召開學生申訴會議並已完成決議，其後續行政相關事宜已辦理完竣並將處理結果上網公告。
- 三、上述申訴案其中一件因申訴人同學不服申訴結果，向教育部提起訴願，本校收到訴願書後，已委請本校特約法律顧問吳光陸律師團隊撰寫答辯書，近日內處理完畢後再進行公文程序。

三十四、教師申訴評議委員會

壹、目前概況

- 一、本校教師申訴評議委員會組織置委員 17 人。
- 二、目前委員會組織係由各學院與室、中心推派教師代表 12 人、法律專業人員 2 人、教育學者 1 人、臺中地區教師會或分會代表 1 人及社會公正人士代表 1 人組成。

貳、重要工作及成果

- 一、本校 7 月 3 日興人字第 1090010717 號書函略以，教師法業於 108 年 6 月 5 日修正公布，並自 109 年 6 月 30 日施行，其中涉及教師申訴業務條文為第 42 條至第 46 條，本校將配合修正「國立中興大學教師申訴評議委員會組織及評議要點」，惟未經本校校務會議修正前，於辦理本校教師申訴業務時，未盡相符部分將依新修正之教師法及教育部 109 年 6

月 28 日臺教法(三)字第 1090084872B 號令修正發布之「教師申訴評議委員會組織及評議準則」辦理。

二、本校第 15 屆教師申訴評議委員會委員於 109 年 8 月 1 日變更，情形如下：

(一)因休假研究者：工學院教師代表原係許薰丰委員，變更為林淑萍委員。

(二)因擔任本校校、院級教師評審委員會委員：

1.文學院邱貴芬教授業擔任第 37 屆本校教師評審委員會委員，變更為劉瑞寬委員。

2.農業暨自然資源學院林慧玲教授業擔任 109 學年度該學院教師評審委員會委員，變更為李敏惠委員。

三、原訂 8 月 20 日召開第 15 屆第 2 次教師申訴評議委員會審議申訴案，嗣因申訴人於 8 月 16 日(同年月 17 日親送本校人事室)提出撤回申訴申請書，並經本校 8 月 21 日興人字第 1090600878 號書函同意照辦。

四、10 月 15 日、27 日及 11 月 11 日分別召開本校第 15 屆第 3 次、第 4 次及第 5 次教師申訴評議委員會。