

第 95 次校務會議工作報告
(110 年 5 月至 110 年 11 月底)

目 錄

一、教務處.....	1
二、學生事務處.....	10
三、總務處.....	18
四、研究發展處.....	23
五、國際事務處.....	43
六、圖書館.....	48
七、體育室.....	64
八、秘書室.....	66
九、人事室.....	72
十、主計室.....	78
十一、創新產業暨國際學院.....	79
十二、計算機及資訊網路中心.....	81
十三、師資培育中心.....	83
十四、藝術中心.....	85
十五、環境保護暨安全衛生中心.....	88
十六、產學研鏈結中心.....	91
十七、文學院.....	95
十八、農業暨自然資源學院.....	104
十九、理學院.....	109
二十、工學院.....	116
二十一、生命科學院.....	119
二十二、獸醫學院.....	127
二十三、管理學院.....	131
二十四、法政學院.....	135
二十五、電資學院.....	137
二十六、生物科技發展中心.....	140
二十七、前瞻理工科技研究中心.....	145
二十八、人文與社會科學研究中心.....	150
二十九、農產品驗證中心.....	151
三十、校務基金稽核.....	154
三十一、法規委員會.....	169
三十二、性別平等教育委員會.....	169
三十三、學生申訴評議委員會.....	170
三十四、教師申訴評議委員會.....	170

一、教務處

壹、目前概況

- 一、所屬單位：設有註冊組、課務組、招生暨資訊組、教學資源暨發展中心、通識教育中心及雙語教學推動資源中心等六個單位。
- 二、現有員額：教務長 1 人、副教務長 1 人、教師兼任主管 5 人、職員（含校聘人員）46 人、技工友 3 人（不含專任助理 10 人）。

貳、重要工作及成果

◎「教學單位自我評鑑」作業

- 一、本(第三)週期追蹤評鑑作業依追蹤評鑑機制之作業時程表，刻已進行至「評鑑認定」階段，執行進度如下：

項次	評鑑作業項目	預計完成日期	已完成
1	召開「教學單位自我評鑑指導委員會」會議評定追蹤評鑑結果。	110 年 6 月 17 日	✓
2	通知受評單位追蹤評鑑結果。	110 年 6 月 18 日	✓
3	向財團法人高等教育評鑑中心基金會申請「自辦品保追蹤結果」認定。	110 年 9 月 15 日	✓

- 二、本校第三週期教學單位自我評鑑受評單位依規定於 110 年 6 月完成填列「自我改善情形」，並經各學院審核後，已提送 110 年 7 月 21 日「教學單位自我評鑑執行委員會」審議通過。
- 三、依本校「教學單位自我評鑑施行細則」第 12 條規定：「各受評單位自我評鑑工作小組及執行相關人員(含教師及行政人員)，每年應參與校內外舉辦之評鑑研習課程至少一次。」，敬請各院系所多予宣導及配合。109 學年度第二學期辦理系所評鑑研習活動(如下表)，參與人員共計 161 人次。

研習活動	時間	演講者
全球高等教育品質保證趨勢、區域發展與 COVID-19 影響	110 年 3 月 26 日	政治大學教育學院侯永琪副院長
新科技與教學品質保證	110 年 5 月 13 日	中正大學詹盛如學務長

◎教學單位調整、總量、專案及其他

- 一、前次教務會議、校務會議通過之教務法規修正案，已公告於本處「法規章則」網頁，並送一、二級單位周知，條文英譯後亦公告於教務處英文法規網頁。
- 二、辦理 110-1 學期隨班附讀申請至 9 月 29 日截止，受理社會人士及受推薦高中職生選課及繳費，通過審核者共計 160 人 290 門課程，已完成學員證發放作業。
- 三、辦理「110 年資安師資員額請增及彈性薪資計畫」討論會議、彙整計畫書上傳、簡報回覆複審等相關作業，業經教育部通過核定資安師資員額計 4 名（包括學校提撥 1 名、教育部核撥 3 名），並已通知計畫參與系所須於 113 年 12 月 31 日前完成聘任。
- 四、臺灣國立大學系統教學工作圈會議業於 110 年 9 月 17 日及 10 月 21 日召開，經各校教務長或代表商議後，決議將「課程共享」、「教學知能暨 EMI 研習課程共享」及「名人講座」等三項合作主題列入教學工作圈 111 年提案計畫書，提交至系統委員會暨執行委員會聯席會議審議，並已獲通過在案；另將本系統學校推動「跨校輔系及雙主修」事宜，提案至系統委員會暨執行委員會聯席會議通過，訂於下次教學工作圈會議擬定相關原則性辦

法及表格等事宜。

五、辦理本校高等教育深耕計畫【落實教學創新及提升教學品質】分項規劃：

- (一)於 110 年 5 月 13 日完成高等教育深耕計畫【落實教學創新及提升教學品質】審核及經費核定。
- (二)於 110 年 6 月 10 日完成高等教育深耕計畫【落實教學創新及提升教學品質】教育部考評意見回覆與修訂計畫書，並完成第一季管考平台填報。
- (三)於 110 年 11 月 20 日至 12 月 20 日辦理【110 年高教深耕計畫-線上教學成果展】，由各學系拍攝創新教學計畫成果影片，彙整後置於本處網站專區。連結：<https://www.oaa.nchu.edu.tw/zh-tw/nchutae>。

六、辦理教育部「大學招生專業化發展試辦計畫」：

- (一)110 年 5 月 10 日至 110 年 11 月 25 日期間，共辦理 8 場學系教師與高中端/大學端交流活動，高中端分別與臺中一中、興大附中、明道中學、忠明高中、文華高中、新竹女中、華盛頓高中交流；大學端分別與中央大學及嘉義大學交流，進行大學與高中端/大學端教師雙方對話，並共同討論「新課綱經驗」、「學系選才策略」等議題。
- (二)辦理提升招生專業化知能講座場次如下：

No.	日期	講座主題	講者	參與人數
1	110 年 05 月 24 日	審查評量尺規	中山醫學大學 楊建洲教授兼系主任	27
2	110 年 05 月 24 日	面試尺規發展	銘傳大學教務處 張淑卿組長	27
3	110 年 06 月 10 日	能力特質評量尺規及審查 注意事項	東華大學社會學系 呂傑華系主任	34
4	110 年 07 月 23 日	能力特質與面試選才評量 方式實務	逢甲大學 李寶玲招生長	29
5	110 年 08 月 30 日	111 學年度大學審查申請入 學備審資料說明	教育部高等教育司 周弘偉專門委員	69
6	110 年 09 月 27 日	個人申請書審重點項目準 備指引	國立中央大學物理學系 陳俞融副主任	39
7	110 年 09 月 27 日	學系能力尺規書審經驗分 享	本校法律學系 陳龍昇副教授	39
8	110 年 10 月 29 日	評分員知能培訓	12 所生源高中教師	39
9	110 年 10 月 29 日	高中諮詢會議	12 所生源高中教師	39
10	110 年 11 月 25 日	評分員知能培訓	3 所生源高中教師	34
11	110 年 11 月 25 日	高中諮詢會議	10 所生源高中教師	34

七、辦理教學單位增設/調整申請、總量及大學校務資料庫之相關業務：

- (一)110 年 5 月及 7 月於系統填報「111 學年度外國學生-外加名額規劃表」、「109 學年度外國學生-招生情形調查表」、「111 學年度系所青年儲蓄帳戶組名額申請」及 111 學年度第二階段招生名額總量提報等資料，並函報教育部。
- (二)110 年 9 月 10 日函報教育部本校 111 學年度各學制及班別招生名額分配表冊等資料，

並於系統完成填報。

(三)「110年10月大專校院校務資料庫」業於110年9月17日函請校內相關單位填報，並提供教育部110年8月12日臺教高(二)字第1100108007號函有關校務資料庫說明、異動、Q&A及線上教學訊息等供參。

(四)110年10月13日函報教育部本校「109及110學年度大專校院智慧科技(AI)及資訊安全碩士人才計畫執行成效調查表」。

(五)110年8月31日教育部函覆本校「111學年度增設、調整院所學位學程」：

1. 教育部同意下列系所自111學年度起更名：

(1) 同意「文化創意產業學士學位學程」更名，惟又於該班別名稱中逕予增列「進修」二字，爰核定名稱為「數位人文與文創產業進修學士學位學程」。

(2) 「應用數學系碩士在職專班」更名為「應用數學系大數據碩士在職專班」。

(3) 「資訊科學與工程學系」更名為「資訊工程學系」。

2. 停招案：「物理系生物物理學碩士班」1案，同意自111學年度起停招。

(六)「111學年度培育大專校院智慧科技(AI)及資訊安全碩士人才計畫」，教育部同意核予外加招生名額：

1. 資訊管理學系：碩士班5名、碩士在職專班10名。

2. 資訊科學與工程學系：碩士班10名。

3. 人工智慧與資料科學碩士在職學位學程：24名。

◎註冊組

一、辦理統計報表業務：

(一)110學年度第1學期在學生人數(依110.10.15基準日，不含休學)及與去年同期(109學年度第1學期)之比較數如下：

學年期	學士班	進修學士班	碩士班	碩專班	產專班	博士班	總計
110-1	8,069	936	3,468	1,706	9	966	15,154
109-1	7,990	933	3,434	1,663	19	935	14,974
較去年同期增減	79	3	34	43	-10	31	180

(二)辦理教育部大專校院定期公務統計報表報送作業-大專校院國內應屆畢(修)業入學之一年級人數。

		全體一年級應屆畢(修)業入學學生(含原住民)				原住民一年級應屆畢(修)業入學學生			
部別	學制	應屆領取畢業證書入學者		應屆領取修業證書入學者		應屆領取畢業證書入學者		應屆領取修業證書入學者	
		男	女	男	女	男	女	男	女
日間部	博士班一年級學生	25	11	***	***	0	0	***	***
	碩士班一年級學生	627	438	***	***	1	0	***	***

		全體一年級應屆畢(修)業入學 學生(含原住民)				原住民一年級應屆畢(修) 業入學學生			
部別	學制	應屆領取畢業 證書入學者		應屆領取修業 證書入學者		應屆領取畢 業證書入學 者		應屆領取修 業證書入學 者	
		男	女	男	女	男	女	男	女
	大學部一年級 學生	1016	771	14	3	18	11	1	0
進修部/ 在職專 班	碩士班一年級 學生	5	0	0	0	0	0	0	0
	大學部一年級 學生	50	51	0	0	0	0	0	0

二、辦理學籍業務：

- (一)109 學年度第 2 學期單次學業成績不及格警示函於 110 年 9 月 15 日發函通知，並副本給相關教學單位、行政單位，俾便啟動關懷並提供協助改善管道。
- (二)110 學年度第 1 學期抵免學分、輔系雙主修、學分學程、第二專長及學分學程申請書，疫情關係改採線上教學演練，申請文件配合展延至 10 月 15 日止。
- (三)9 月 24 日函知各學系有關 111 學年度學士班應屆畢業生申請逕修讀博士學位相關事宜，並請各學系於 110 年 11 月 20 日前完成各項審核送註冊組。
- (四)110 年 10 月 6 日發函通知本校學生修業年限屆滿勒令退學，共計 35 名。

◎課務組

- 一、依各開課單位提供資料比對校課程委員會紀錄，於教務資訊系統開設 110-1 各班別課程時間表，並完成公告、網路選課及各種人工加退選。
- 二、本校共 40 個學士班學系(學位學程)至資訊平台登錄維護 110 學年度準大學生先修課程聯合認證學分抵免。
- 三、辦理 110 年度暑期微積分先修班作業，惟暑假期間因應疫情影響，故取消原訂到校考試，但仍提供線上學習及 TA 諮詢服務，共有 464 位學生參與。
- 四、110 年 6 月 4 日發信通知開課單位調查符合 EMI 比例問卷，共計回收 340 筆。
- 五、109 學年度暑期授課共 12 門課程成班，已於 110 年 6 月 4 日公告成班資訊。
- 六、受理外籍生申請 110 年第 1 學期安心就學措施計 168 案，並以 Email 通知授課教師提供同步或非同步線上課程，協助外籍生於尚未入境期間持續學習。
- 七、因應本校 110 學年度第 1 學期全部課程於開學日至 10 月 3 日進行線上教學演練，預作相關配套方案，並將因疫情改採線上/遠距教學 Q&A 置於網頁供查詢。
- 八、於 110 年 10 月 20 日召開 110 學年度第 1 次遠距教學委員會，討論遠距教學課程追認案、新增案及獎勵案。
- 九、辦理 110 學年度第 1 學期全英語課程授課補助，共計有 100 門授課教師提出申請，通過案共計 87 件。

資格條件	件數
符合第 3 點第 1 項第 5 款	26 件
符合第 3 點第 1 項第 6 款	69 件

資格條件	件數
	(新開課程 31 件，續開課程 38 件)
不符合資格	1 件
因故(未成班、老師個人因素等)撤回申請案	4 件

十、辦理下列教育訓練及說明會：

No.	日期	講座主題	講者	參與人數
1	110 年 10 月 12 日	電子講桌、實物投影機及視訊鏡頭教育訓練	電子講桌及視訊鏡頭廠商	25
2	110 年 11 月 12 日	學生修讀跨領域第二專長說明會(1)	企管系、物理系、農藝系、食生系、化學系老師	69
3	110 年 11 月 15 日	學生修讀跨領域第二專長說明會(2)	應數系、材料系、景憩學程、生科系老師	41

十一、110 年 11 月 3 日召開校課程委員會，審議各種課程規劃異動案、各班別必修課程異動及更改畢業條件、暑期授課、密集授課審議及遠距教學課程追認案等。

◎招生暨資訊組

一、110 學年度大學個人申請於 110 年 4 月 22 至 23 日提供考生往返高鐵台中站至本校間之免費接駁專車，於考前受理考生上網登記，往返搭乘約有 300 人次。

二、110 學年度指定科目考試本校承辦台中二考區試務工作，於 7 月 29 至 30 日辦理考試，考區設置於興大附中及明德中學。

三、110 學年度招生結果：

項目 考試別	一般生	一般生	在職生	在職生	外加名額	外加名額	獲分發
	正取生	備取生	正取生	備取生	正取生	備取生	
博士班	90 名	43 名	11 名	-	-	-	-
碩士班	767 名	3752 名	10 名	1 名	-	-	-
碩士在職專班	-	-	654 名	360 名	-	-	-
境外碩士在職專班	-	-	8 名	-	-	-	-
產專秋季班	2 名	-	-	-	-	-	-
特殊選才	73 名	164 名	-	-	-	-	-
四技二專特殊選才	1 名	3 名	-	-	-	-	1 名
大學繁星推薦	-	-	-	-	-	-	340 名
大學個人申請	928 名	1660 名	-	-	62 名	47 名	766 名
運動績優生	24 名	142 名	-	-	-	-	-
身心障礙學生甄試	-	-	-	-	-	-	27 名
四技二專技優甄審	6 名	16 名	-	-	-	-	6 名

項目 考試別	一般生 正取生	一般生 備取生	在職生 正取生	在職生 備取生	外加名額 正取生	外加名額 備取生	獲分發
四技二專甄選入學	11名	21名	-	-	-	-	10名
派外子女申請入學	無	-	-	-	-	-	-
新住民甄試	-	-	-	-	-	-	-
指定科目考試	-	-	-	-	-	-	838名
臺綜大學士班轉學生聯招	406名 (中興112名)	14023名	-	-	2名 (中興1名)	-	-
國軍退除役官兵甄試	4名	-	-	-	-	-	4名
進修學士班	217名	151名	-	-	-	-	-
學士後多元專長培力方案	22名	2名	-	-	-	-	-

四、110學年度僑生及港澳生學士班聯合分發：

類別	獲分發至本校人數
馬來西亞地區(持獨中統考文憑)	25名
一般免試地區(歐洲、美洲、非洲、大洋洲)	2名
馬來西亞地區(持 STPM、A-Level、SPM、O-Level)	7名
海外測驗地區(澳門、日、韓、新、菲、泰北、台校、緬甸)	4名
國立臺灣師範大學僑生先修部結業生	10名
印尼輔訓生	11名
香港學生	18名

五、110年度大陸地區大學學歷甄試：

項目	學士		碩士		博士	
	第一次	第二次	第一次	第二次	第一次	第二次
報名人數	-	7名	無	3名	4名	2名
通過資格審查	-	5名	無	3名	4名	2名
通過採認	-	2名	無	辦理中	4名	辦理中

六、110年度大陸地區大學學歷查證通過採認學歷：

方式	學士(含肄業)	碩士	博士
個人申請-第2季	15件	7件	2件
個人申請-第3季	21件	17件	6件
各大專院校委託查證	8件	2件	無
陸生聯招會委託查證	3件	2件	無

七、111學年度特殊選才招生計畫書於6月4日提報至教育部審核。教育部於8月27日以臺

教高(四)字第 1100109353 號函核定招生名額 77 名。

八、111 年度產業碩士專班開班申請書於 7 月 8 日報部，教育部於 10 月 14 日以臺教高(四)字第 1100139271B 號函核給招生名額 5 名。

九、111 學年度碩、博甄試及碩專班招生新增「學經歷彙整表」考生填寫及轉出功能，以利審查作業進行。

十、111 學年度高中英語聽力測驗本校承辦台中二考區試務工作，於 10 月 23 日辦理第一次測驗，考區設於興大附中；另第二次測驗訂於 12 月 11 日辦理。

十一、彙整 110 年度秋季產業碩士專班修正計畫書並於 11 月 15 日函文寄送教育部及產業碩士專班專案辦公室。

十二、110 學年度優秀學士班新生入學獎學金獲獎人數共計 38 人，包含特殊選才 18 人、繁星推薦 1 人、個人申請 1 人、運動績優生 3 人、四技二專 5 人、考試分發 7 人、僑生 3 人，每人可獲頒發 3 萬元獎學金。106~109 學年度獲優秀新生獎學金學生，110 學年度繼續減免學雜費者共有 19 人。

十三、招生情況：

考試別	項目	公告簡章日期	報名日期
111 學年度僑生及港澳生學士班單獨招生		8/12	9/17~10/29
111 學年度碩、博士班甄試		9/10	10/4~10/18
110 學年度境外碩士在職專班		10/5	10/26~11/25
111 學年度特殊選才		10/6	10/25~11/11
111 學年度碩士班		10/14	11/29~12/13
111 學年度碩士在職專班		10/14	11/29~12/13
110 學年度寒假轉學甄試		11/4	11/29~12/13

十四、5 至 11 月期間，教務處辦理招生宣傳工作如下：

(一)於 8 月 10 日 9:00~15:30 參與馬來西亞坤成中學 2021 年線上教育展。

(二)與通識中心合作辦理暑假大學先修課，共開設 5 門課程，修課人數共 543 人次，共計 381 人次成績及格，於 9 月 7 日寄出研習證明給通過學生。

(三)至興大附中參與「興附大學堂」高中學生適性探索學習活動：於 9 月 6 日由梁振儒教務長、黃家健副院長、張延任主任、陳鵬文主任參加認識大學講座，於 9 月 13、27 日及 10 月 18、25 日由各學院代表參加領域/學群主題探索課程。

(四)於 9 月 25 日、10 月 2 日、11 月 6 日 10:00~17:00 以視訊方式參與香港校友總會辦理之「2021 年台灣各大學教育展覽」。

(五)參與海外聯合招生委員會辦理之「2022 臺灣高等教育線上博覽會」。

(六)至台中家商參加大學博覽會活動。

(七)接待惠文高中、明道高中、枋寮高中...等 9 校至校參訪。

(八)至華盛頓高中...等 5 校辦理 7 場「中興講堂」專題演講；至大直高中、溪湖高中辦理 2 場學群介紹暨招生宣導講座；與新店高中...等 8 校以視訊方式辦理 9 場學群介紹暨招生宣導講座。

◎教學資源暨發展中心

一、個別學習輔導服務

(一)基礎學科學習諮詢預約服務：110 學年度第 1 學期基礎學科學習諮詢團隊於 110 年 10 月 18 日起進駐圖書館 B1 興閱坊，提供微積分、工程數學、統計學、經濟學、普通物理、普通生物學等科諮詢服務。

(二)學習落後學生課業輔導：110 學年度第 1 學期「學習落後學生課業輔導小老師(Tutor)」自 110 年 9 月 15 日起受理申請至 12 月 17 日止。

二、辦理 110 學年度第 1 學期學生學習社群計畫徵件，受理申請至 110 年 10 月 11 日止。

三、教學助理(TA)

(一)為強化 TA 教學實務與技巧，持續辦理 TA 研習活動，110 年 5-11 月共舉辦 5 場次 TA 研習活動，總計 109 人次參與。

(二)110 學年度第 1 學期校級通識課程及院級(含跨院)學士班基礎學科教學助理 (TA) 申請審查委員會業於 110 年 7 月 26 日召開，會中通過補助校院級課程 343 門，包含校級課程 196 門與院級課程 147 門。

(三)109 學年度第 2 學期校院級課程優良 TA 選拔於 110 年 8 月 30 日「優良教學助理遴選委員會」進行複審，會中決議 5 位獲選為特優 TA、10 位獲選優良 TA。

四、110 年學生創發學習計畫，辦理兩次徵件核定通過 90 組創發團隊，補助經費共計 220 萬 5,285 元，並於 9 月 30 日、11 月 2 日舉辦執行暨經費核銷線上說明會。

五、辦理 4 場次提升軟實力系列講座，計 111 人次參與，平均滿意度達 4.79。

六、110 年度教師教學計畫共計 69 件 (問題導向學習計畫 33 件、總整課程計畫 11 件、嵌入式深碗課程 8 件、數位課程計畫 17 件)、教師成長社群 12 組、教師傳習團隊 13 組。

七、2021 臺灣綜合大學系統新進教師專業知能研習營今年輪由本校辦理，業於 110 年 8 月 27 日假本校社管大樓辦理完竣，本次活動共計 141 位人員參加，平均滿意度為 4.58(五點量表)。

八、國立中興大學新進教師教學能力發展課程實施要點業經 110 年 9 月 29 日第 443 次擴大行政會議通過，並以 110 年 10 月 13 日興教字第 1100200687 號函知本校一、二級單位，及 110 年 10 月 15 日興教字第 1100200717 號函知本校 110 學年度第一學期新進教師。

九、110 學年度學生學習問卷 110 年 9 月 29 日至 10 月 26 日開放填答，調查對象為本校大一、大二、大四學生，應填答人數為 6,658 人，總填答人數為 4,327 人，填答率為 64.99%。經統計共有 5 個系/學程填答率超過 80%，25 個系/學程超過 60%。

十、辦理 17 場教學專業知能研習活動，計 391 人次參與，平均滿意度達 4.82。

◎通識教育中心

一、110 學年度第 1 學期通識教育中心現有師資概況統計如下表：

教師級別	全職教學型專案助理教授	兼任教授	兼任副教授	兼任助理教授	兼任講師	合計
人數	2	1	5	16	10	34

二、110 學年度第 1 學期通識課程開設概況：

(一)通識(博雅)課程開設 137 門共 239 班，網路預選(中選)率達 82%，預選結果業於 110 年 9 月 13 日公告於教務資訊系統；截至 110 年 9 月 29 日(加退選結束後)學士班通識課程各領域修習名額及選修人數統計如下：

課程分類	門數	班數	開課人數	選修人數	備註
------	----	----	------	------	----

課程分類	門數	班數	開課人數	選修人數	備註
領域素養：人文領域	31	57	3,526	3,205	20 班為全英語授課
領域素養：社會科學領域	28	41	3,536	2,856	
領域素養：自然科學領域	36	59	3,739	3,202	
領域素養：統合領域	15	20	1,084	946	
核心素養(不含資訊素養)	26	42	2,370	1,992	
核心素養：資訊素養	1	20	815	682	
小計	137	239	15,070	12,883	
大學國文	1	47	1,900	1,884	第 1 學期採選填志願；第 2 學期系統灌課。
大一英文	1	41	--	1,661	分級選課，110.10.15 更新選修人數。

(二)依 110 年 7 月 15 日 109 學年度通識課程委員會書面審查紀錄，通過新規劃通識博雅課程（16 門）及 110 學年度第 1 學期新規劃微型課程（11 門）。

(三)配合招生組「高中友愛服務計畫」，於 110 學年度第 1 學期開辦 5 門 1 學分大學先修線上課程，提供全國高中學生報名研讀，全程於本校 iLearning 3.0 平台進行，相關資訊公告於【興大首頁/未來學生/入學招生/先修課程/高中學生】網頁。

(四)通識微型課程於 110 年 9 月 27 日至 30 日辦理線上選課，110 學年度第 1 學期規劃開班數 69 班(預計提供修習名額 2,413 人次，其後配合防疫規範調整為 2,038 人次)，實際成班數 68 班（選修人數 1,922 人次）。

三、110 學年度通識深耕課程合計 68 門，本學年度新增「創業管理」、「創業實務」、「創食文學」3 門課程，學生修讀後於擬畢業學期提出申請，得採計為通識學分。

四、各項通識學習活動辦理情形統計如下：

活動期間	活動名稱	統計資料(場次/參與人次)
109 學年度 第 2 學期	惠蓀講座	共 1 場，85 人次。
	通識講座	(配合 COVID-19 防疫措施，百人以上規模之大型通識活動取消)
	通識課堂演講	共 48 場，3,067 人次。
	通識自主學習活動	共 141 場，2,766 人次，核發學習點數 165 點。
110 年度 (5~8 月)	「惠蓀林場生態與環境」預修課程	(囿於 COVID-19 疫情嚴峻，本年度四梯次活動全數取消)

◎雙語教學推動資源中心

一、教師 EMI 專業成長：

(一)110 學年度第 1 學期辦理【EMI 英語教學研習】講座如下：

日期	講座	講師	參與人數
110.08.19	EMI: What, Why & How (線)	逢甲大學通識中心	38

日期	講座	講師	參與人數
	上)	周惠那教授	
111.09.08	英語授課的想像與真實	國立臺灣師範大學英語學系 羅美蘭教授 淡江大學運輸管理學系 鍾智林教授	16

(二)110 學年度第 1 學期英國劍橋大學語言測評考試院 (Cambridge Assessment English)

之線上 EMI 師培課程「Certificate in EMI Skills Online Course」，共 240 名教師報名。

二、110 學年度提升學生參與英語能力檢測實施方案：辦理全額補助大一學生參與英檢聽、說、讀、寫測驗，第一梯次共計 79 人參與。

三、針對教育部 2021 補助計畫案進行盤點與撰寫事宜。

二、學生事務處

壹、目前概況：

一、本處設有學生安全輔導室、生活輔導組、課外活動組、住宿輔導組、生涯發展中心與健康及諮商中心等 6 個單位。

二、現有員額：教師兼任主管 3 人、教官及校安老師 17 人、編制內人員 14 人(含護理師 2 人)、專任諮商心理師 7 人、營養師 1 人、社工師 2 人、契僱護理師 1 人、資源教室輔導老師 4 人、校聘行政組員/行政辦事員 19 人、技工工友/臨時專任工友 8 人、事務助理員 5 人及專任助理 6 人，共計 87 人。

貳、重要工作及成果：

◎學生安全輔導室

一、校園安全維護：

(一)110 年 5 月至 110 年 11 月學安室處理學生事件，計有：協尋 11 件次、車禍 7 件次、詐騙 3 件次、糾紛 5 件次、失竊 3 件次、失物招領 19 件次、情緒困擾 10 件次、緊急傷病事件 25 件次、疾病事件 62 件次、暴力事件與偏差行為 1 件次、意外事件 3 件次、火警 3 件次、家庭暴力事件 7 件次、疑似性平事件 17 件次、其他 243 件次，合計 419 件次。

(二)110 年 10 月 22 日邀請臺中市政府警察局少年警察隊林怡如警官蒞校針對學士班學生 (人數 70 人) 實施校園安全宣導。

二、校園防制學生藥物濫用：

(一)依教育部來函指示，因應疫情管制，相關防制學生藥物濫用服務學習及活動，俟中央流行疫情指揮中心及教育部因應指導辦理後續相關事宜。

(二)110 年 10 月 3 日至 11 月 12 日開學全民國防課程及期初友善校園宣導中加入防制校園藥物濫用、新世代反毒策略宣導，運用社會新聞案件實例說明，藉以強化學生防制藥物濫用共識，加深學生印象，宣導學生概計 230 人。

(三)持續運用惠蓀堂 2F 學安宣導電視牆，以輪播方式宣導毒品危害及藥物濫用防制宣導影片，期能建立學生正確觀念，避免誤入藥物濫用陷阱。

三、交通安全教育：

(一)本學期配合交通部 110 年交通安全月，學安室於惠蓀堂二樓設置交通安全教育宣導電視牆，透過海報及輪播宣導影片方式，提供本校師生相關道路安全常識。學安室並偕同第三分局提供之系列宣導影片及海報資訊，每週透過學安室網頁實施新生交通安全宣導。

(二)10 月 15 日召集本校交通服務隊同學實施教育訓練，以確保學生重點時段交通安全。

四、兵役行政：

110 年 5 月至 110 年 10 月檢送在學緩徵名冊及延長修業名冊 370 位，離校學生緩徵原因消滅名冊 74 位至各縣市政府彙辦。

五、法治暨品德教育：

(一)110 年 5 月 4 日辦理「法治暨品德教育-人權教育國際經驗交流」活動(二場)，邀請中華人權促進會宣導團廖健宏醫師蒞校宣導、交流，參與師生合計 125 人，宣教效果良好。

(二)110 年 11 月 15 日辦理「法治暨品德教育-人權教育國際經驗交流」活動(二場)，邀請中華人權促進會宣導團李惠芬老師、張玄諭老師蒞校宣導、交流，參與師生合計 121 人，宣教效果良好。

六、僑生輔導業務：

(一)110 年第 1 學期大學校院校務資料庫之「僑生、港澳生學生資料統計表」：扣除本學期休學、退學、畢業者，110 學年第 1 學期在學男生 208 名，女生 175 名，共計 383 名。

(二)110 年 5~11 月僑生國泰保險代收代付 87 人次，總金額 55,720 元，5~10 月僑生健保代收代付 1522 人次，總金額 1044,300 元，110 年 5~11 月協助僑生申請健保卡 18 人。

(三)110 學年度第 1 學期僑生各類獎助學金：

1.110 學年度第 1 學期中興大學清寒僑生獎助學金目前申請人次 58 名。

2.110 學年度第 1 學期教育部研究所優秀僑生獎學金目前申請人次 16 名。

3.110 學年度第 1 學期教育部清寒僑生助學金目前申請人次 82 名。

4.110 學年度第 1 學期中興僑生新生入學獎學金目前申請人次 27 名。

5.110 學年度僑務委員會獎勵學行優良僑生獎學金目前申請人次 31 名。

6.110 學年度上海商業儲蓄銀行文教基金會馬來西亞華裔獎學金目前申請人次 3 名。

7.110 學年度華僑救國聯合總會文教基金會僑生獎學金目前申請人次 9 名。

8.110 學年度華僑協會總會獎助學金目前申請人次 3 名。

◎生活輔導組

一、研究生助學金之兼任行政助理：110 年 5 至 10 月支領人數 255 人，經費支出共 2,647,379 元。

二、學生學術論文獎勵：110 年 5 至 11 月計有 100 篇論文通過審查，總計發放獎勵金 3,510,834 元。

三、109 學年度第 2 學期績優生獎勵金，計有 434 人獲獎，總計發放金額 1,304,000 元。

四、本校辦理教育部協助大專校院因應嚴重特殊傳染性肺炎衝擊影響各項紓困補助措施，截

至 110 年 8 月 31 日止，核發緊急紓困金 504 人，金額計 4,563,000 元；校外住宿租金補貼 182 人，金額計 819,000 元。

五、研究生獎學金：110 年 5 至 10 月計有 2,764 人次領取，獎學金金額為 15,384,031 元。

六、學生獎懲：分依教師及各單位提報獎懲建議，109 學年度第 2 學期共計 3,922 人次，並據以加減統計學生操行成績。

七、學生團體保險：110 年 5 至 10 月，理賠申請案計 235 件，已核賠金額共 3,798,293 元。

八、教育部獎助生團體保險：110 年 5 至 11 月投保人數共 2,405 人，投保保費 212,517 元。

九、校外及政府單位獎助學金：辦理校外及政府單位計 151 項獎助學金公告及申請作業，另有 56 名同學共獲頒獎助學金 1,811,000 元。

十、急難慰助金：學生急難慰助(含教育部疫情紓困)共協助 601 名同學，總計發放慰助金 5,516,000 元；教育部學產基金急難慰問金，計 6 名同學申請，5 名已通過審核，共獲核發急難慰問金 100,000 元。

十一、就學貸款：110 學年度第 1 學期目前申貸 1,742 人次，申貸總金額 65,886,400 元。110 年 5 至 10 月申請就學貸款學生就學狀況異動共計 497 人次。

十二、生活助學金：110 年 5 至 10 月學生 2,016 人次，發出助學金 12,096,000 元。111 年度生活助學金保障名額申請至 110 年 10 月底，計有 50 人提出申請。

十三、興翼獎學金及助學功德金共有 56 人次申請，將於 110 年 11 月 29 日召開審查委員會；其餘校內獎助學金收件截止日為 110 年 11 月 30 日。

◎課外活動組

一、社團服務學習：

(一) 110 年 9 月 24 日召開 110 學年度第 1 學期-社團服務學習經費核銷線上說明會，指導課程小組長經費申請及核銷應注意事項，共計 22 個課程 28 位課程幹部參與本次會議。

(二) 110 學年度第一學期共有 24 個服務學期課程核准開課，共計 320 位學生修課。

二、自治性組織及社團輔導業務：

(一) 110 年 5 月 1 日福智青年社辦理幸福之舟活動，在母親節前夕，藉由感恩歌曲及體驗活動如奉茶、按摩、體驗懷胎、寫信送禮給爸媽...等，讓與會的貴賓體會父母深切的關懷與恩德。

(二) 輔導溜冰社參加第 18 屆總統盃溜冰錦標賽，榮獲個人組 2 項第三名及 2 項第三名，表現優異。

(三) 10 月 25 日大悲法藏佛學社舉理食蔬一日·擁抱地球，希望提供校內同學至少一天響應蔬食環保的機會，社團不只結緣蔬食餐點給同學，也贈送適合所有年齡層閱讀的品德好書，讓同學們不只能享受蔬食的美味，還能透過閱讀好書充實心靈。

(四) 110 學年度社團博覽會專網廣邀學生團體，更新學生團體資訊，總共提供 142 個學生團體海報或影片，供新生閱覽，並提供學生團體官方網站及報名連結，使新生加入學生團體更簡單快速。截至 110 年 11 月 17 日，登記加入社團之學生共計 874 人次。

(五) 因應既有負責人交接改選系統不符合現今業務需求，協助建置學生社團(測)系統。此系統提供學生易上手的交接及改選資料繳交平台，並整合審核功能，以便承辦人及學生團體進行線上溝通。

(六) 輔導劍道社於 110 年 5 月 8 日參加 110 年中華民國第十七屆全國菁英盃劍道錦標賽，榮獲個人賽社男初貳段組第 1 名及團體得分賽社會男子組第 2 名，表現優異。

(七) 畢業生聯誼會因應新冠肺炎疫情升溫，滾動式調整學位服歸還與退款事宜，實施人

流分散預約制度，以及郵寄歸還兩方式進行，於 110 年 6 月 28 日至 7 月 2 日，及 7 月 5 日至 7 月 9 日，順利回收 1745 件學位服並退還押金 950,600 元。

(八)第 27 屆學生會長、副會長暨學生代表二合一選舉，於 8 月 19 日辦理線上投票，8 月 20 日公告選舉結果選出 12 位學生代表，8 月 20 日再次公告第 2 次缺額補選事宜，於 9 月 3 日辦理第 2 次線上投票，9 月 6 日公告選舉結果。本次選出正副會長暨 7 名學生代表，9 月 14 日辦理交接儀式。

(九)因應疫情自 10 月 5、6、7 日分 3 梯次辦理 110 學年度社團暨自治團體系學會幹部訓練，共計 164 名幹部參加，本次研習重點在教授校內各項行政業務(場地借用、社團評鑑、社團護照、社團獎懲及經費核銷)、性別平等相關知識及校外活動注意事項等課程，讓各社團及自治團體系學會在辦理各課外活動更安全及順暢。

三、大型活動：

110 年學生社團評鑑暨觀摩活動今年因疫情關係，改為線上評鑑，共計 142 個系學會及社團參與。分為七類組分別評鑑，各類組特優名單為興大志工隊、園藝系學會、獸醫系學會、轉學生聯誼會、調酒社、籃球研究社及中國醫藥研究社。本校預計推派園藝系學會、調酒社及籃球研究社參加 111 年全國大專校院學生社團評鑑暨觀摩活動。

四、其他重要事項

(一)雲平樓屋頂設置太陽光電發電設備標租案已於 110 年 10 月 30 日完成高壓併聯作業，刻正等待台電公司安排掛錶時間。

(二)「南入口景觀及雲平樓整建工程」案已於 110 年 11 月 4 日完成公開閱覽程序，成案簽及評審小組已由營繕組簽准，設計單位核定圖說及預算書製本中，預定於 12 月 7 日公開上網招標。

(三)小禮堂貴賓室裝修工程已完工，11 月底完成驗收，將提供學生更完善的活動空間。

(四)小禮堂舞台吊桿工程已完成驗收，優化設備維護學生安全。

(五)小禮堂、廂房、圓廳及惠蓀堂南北廣已完成監視器增設工程，提供學生更安全之活動環境。

五、110 年 5 月至 110 年 11 月社團活動統計表如下，總數達 1146 次

活動項目	營隊	學術	康樂	幹訓	競賽	服務	集會	總數
總數	317	334	123	20	44	43	265	1146

◎住宿輔導組

一、5 月 5 日辦理 109-2 學務長與住宿生有約活動，邀請關心宿舍議題的住宿生共同討論。

二、110 年 5 月 6 日 13:30-110 年 5 月 12 日 17:00 開放碩士新生床位抽籤申請，男宿共計 110 人；女宿共計 184 人。

三、110 年 5 月 13 日上午 9:00 起開放床位候補申請，男宿共計 160 人；女宿 147 人。

四、110 年 6 月 1 日早上 9 點至 6 月 9 日中午 12 點開放暑假住宿(個人)申請，男宿共計 270 人；女宿共計 280 人。

五、109 學年度第 2 學期退宿日期延長至 8 月 9 日。

六、興大二村光纖網路工程於 7 月 20 日驗收完畢。

七、興大二村空調工程於 7 月 22 日驗收完畢。

八、興大二村無線網路建置於 8 月 6 日驗收完畢。

- 九、興大二村傢俱工程於 8 月 11 日驗收複驗完畢。
- 十、8 月 28 日-10 月 4 日辦理 110 學年度入住，男宿入住人數共計 2126 人(含興大二村入住人數 1128 人)，女宿入住人數共計 2064 人。
- 十一、興大二村門禁工程於 9 月 15 日驗收完畢。
- 十二、興大二村新建宿舍融資案已於 9 月 28 日進行融資案開標，由第一商業銀行台中分行得標，本案契約書副本於 11 月 1 日發函教育部備查，並已於 10 月 25 日動支借貸 1 億元。
- 十三、興大二村二期監視器增設案於 10 月 5 日驗收完畢。
- 十四、興大二村 10 月 23 日配合高教深耕住宿服務學習辦理「舒壓工作坊~肉肉植栽 DIY」活動，共計 20 人。
- 十五、興大二村土木改善工程於 10 月 25 日開工。
- 十六、興大二村圍籬及截水設施工程由設計師修改預算圖書圖中。
- 十七、111 年度水電工程開口契約於 10 月 29 日簽准，並進行請購作業。
- 十八、111 年度冷氣維修開口契約於 11 月 3 日簽准，並進行請購作業。
- 十九、校區與興大二村宿舍間的國光路安全島已打除並設置紅綠燈，且於 11 月 22 日開通。
- 二十、男宿 11 月 29 日辦理「資訊科學在生活的應用(APP of IT)」講座，參加人數計 10 人。
- 二十一、男宿 12 月 2 日辦理「手工香皂工作坊」，參加人數計 21 人。
- 二十二、11 月 30 日辦理「110-1 學期住宿生與學務長有約」，參加學生人數計 20 人。

◎生涯發展中心

一、職涯暨生涯發展活動：

- (一)協助學生進行職涯準備、職涯試探、職涯選擇與討論職涯適應相關問題，以增進改善學生個人的職涯發展與生活適應。110 年 5 月-110 年 11 月提供一對一職涯諮詢 112 人次、各系成績未達標準之職涯關懷晤談 8 人次。
- (二)職能成長及生涯發展工作坊：以短講、活動、討論、實作等多元方式共同探討職能成長或生涯發展主題。110 年 5 月-110 年 11 月共辦理 8 場 150 人次參與。
- (三)職能及留學講座：提升學生就業力，並引導學生思考關注職涯議題，探索更多職涯的可能性。辦理資管人之生涯規劃-職涯牌卡攻略活動、【尋嘗日系列】尋找·嘗試·我們的日常、【斜槓世代】跨領域結合的斜槓人生、如何建立個人形象與展現、求職履歷輕鬆寫等 12 場活動計 359 人參加。邀請美國在台協會於 110 年 11 月 5 日進行「美國研究所選校、財務規劃、與申請步驟」職涯講座，計有 35 位同學參與。
- (四)企業參訪：藉由實地參訪讓學生了解產業內部運作、工作流程及就業環境，協助學生提早規劃未來與職場銜接的需求，參訪太平藍染創作工坊、臺中市霧峰區農會酒莊、中科智慧機器人自造基地、巨大機械工業股份有限公司，計 104 人次參加。
- (五)新生生涯規劃講座：拍攝「從想到能-利用我的中興時代系統實踐所想的生涯規劃」影片及 41 部學系、學士學位學程就業出路影片，完成 1,785 人線上觀賞並完成 UCAN 就業職能探索施測 1,379 人線上施測，促使學生認識自己、瞭解職業性格、認知職涯發展的重要性及方向。
- (六)與外貿協會攜手培育會展人才，增進學生跨域能力：爭取 30 名學生免費參加外貿協會於全國各地開設之「會展人才培育與認證計畫-在職培訓班」課程 24 小時，每單一

課程皆授予研習證明書。並合辦會展職涯輔導班，共 119 名學生參與並授予經濟部、外貿協會認證之結業證書。

- (七)教育部青年發展署辦理「110 年青年暑期社區職場體驗計畫」分區成果競賽，提供大專以上在學青年於暑假期間至非營利組織體驗職場，於 110 年 8 月 23 日至 31 日辦理分區成果競賽，本校計有 5 位同學獲獎。
- (八)自主實習：台灣中油股份有限公司 110 學年度大學寒假實習工讀暨獎學金甄選，本校化工系 1 位賴同學為該公司獎學金候選人，定於明(111 年)年寒假實習，且由中油提供就業機會；財團法人資策會及工業局主動邀請本校為「5G 產業新星揚帆啟航計畫_學生實習計畫說明會」中部場次說明會協辦單位(該實習活動中部學校，以本校學生參加人數最多)，該活動已有 60 位同學報名參加，非常踴躍；且該會邀請本校出席【玩學 5G·2gether】成果展，將採虛實整合、跨越時空限制之智慧展演。
- (九)辦理經濟部 iPAS 產業人才能力鑑定推廣案，協助學生縮短學用落差。110 年度第 2 次能力鑑定共 50 位同學報考塑膠材料、食品品保、3D 列印、色彩規劃、營運智慧等 5 項能力鑑定。塑膠材料工程師項目於 10 月 23 日、10 月 30 日由考試主辦單位推薦講師辦理輔導考照班，協助學生準備應考。並申請該項目在本校設立專屬考場，方便學生就近應考。
- (十)辦理台積電 2022 預聘暨研發替代役-預辦登積計畫活動，由台積電人資到校向同學介紹產業前景、公司發展、職缺資訊、應徵方式及公司福利，共 142 位同學參與。
- (十一)結合大專校院辦理就業服務補助計畫：勞動部勞動力發展署中彰投分署 110 年度補助本校 4 萬 5800 元辦理 3 場次講座 4 場次工作坊，111 年度本校申請補助 5 萬 1408 元。
- (十二)求職、校外自主實習訊息公告：110 年 5 月 16 日至 110 年 11 月 22 日於生發中心網頁共發佈 168 則求職職缺及實習訊息 18 則，共計 186 則。
- (十三)生活手藝坊：為培植斜槓青年，讓學生橫向多元發展與發現新的興趣，5 月 1 日至 11 月 11 日辦理茜草蕾絲皂、蘭花組合、藍染、面紙盒、永生花藤圈及法式烘焙(司康及曲奇餅乾)等 4 課程，參與人次共計 141 人。

二、應屆及畢業生流向調查：為掌握本校應屆及畢業生流向發展，及其投入職場情形，於 5 月起，針對 104、106、108 學年度畢業學生追蹤，提升教學品質及畢業生就業競爭力。請各系所鼓勵應屆及畢業生踴躍填寫及更新通訊方式。今年度畢業滿 1 年回收率為 73%，畢業滿 3 年回收率為 63%，畢業滿 5 年回收率為 58%，平均回收率為 65%。

三、原住民族學生資源中心：

- (一)課程及講座辦理：5 月 4 日「回部落才聽得到的故事」，由本校學生分享其部落文化及生活、學習心得，共 22 人次參與。8 月 21 日「永續你的興趣」，線上分享永續的重要及如何與自身興趣做連結，共 47 名學生參加。5 月 14 日「聽見自己的聲音」，由臺灣原聲童聲合唱團團長馬彼得校長蒞校分享，共 43 位師生出席。10 月 20 日【族語歌謠傳唱系列】美式藍調-唱老人家的歌，邀請臺東都蘭部落青年教唱，共 26 位學生參加。11 月 15 日【現代原舞教學系列】原青動起來，學習阿美族元素舞蹈並指導 9 名學生。
- (二)10 月份及 11 月份於每週四辦理【minMaapatas】原讀樂，提供學生自主學習的空間並修讀其系所科目，加強關心學生平時學習狀況，共計有 21 人次。

- (三)辦理#Actiontaker 帶得走的永續實踐力培育計畫，分別於9月4日、9月11日、9月19日、10月9日、10月23日、10月30日上午時段提供15名同學探索及設計思考工作坊之課程。
- (四)校內跨單位行政作業：完成與教務處註冊組協商討論將原資中心納入休退學之申請表格，以便瞭解原民生休退學狀況並適時予以協助。連繫1092學期2名學習成績不及格之原民學生並提供輔導，將持續關心學生平時學習之狀況。完成填報校務資料庫系統，並請計資中心協助開設教育部新增調查原民生所屬原鄉及族語能力項目之欄位，並連繫學生填寫及彙整學生之資料。
- (五)跨校合作及交流：5月13日帶領13名原民生至東海大學參加文化祭演出。10月2日「啟原」聯合迎新，與中區七校原資中心籌劃線上迎新、職涯分享及各校交流活動，本校共計14位同學參與。11月5日與中區十校合辦「嚟你個痛快」第一屆中區大專院校原住民族語流行歌唱大賽，帶領10名學生參與交流且本校有一位學生參賽。
- (六)原漾社團輔導及合作：1101學期新開設服務學習課程，每週三晚上定期社課時間學習原民文化相關課程及交流，共計20位同學參與，其中有8位學生修課。10月16日至17日辦理部落踏查暨迎新宿營，帶領25名學生前往南投縣信義鄉望鄉部落實際深入瞭解布農族巒群的文化。將於12月8日至11日辦理【第一屆原民週展-原織原味】，目前正陸續籌劃準備。
- (七)原住民族學生聯繫會議：7月15日線上暑期交流暨幹部改選，共12名學生參加。9月22日與原漾社合作歡迎今年度新生並介紹原資中心所提供之資源及功能，共計21名學生參加。

四、中區區域原住民族學生資源中心：

- (一)110年8月5日，協辦教育部「110年大專校院原住民族學生資源中心承辦人員增能研習核心課程」，共34校39位夥伴參與。
- (二)110年11月5日辦理「中區大專校院原青族語歌唱比賽」，鼓勵原住民學生能透過活動活用族語；來自10校約150學生一同共襄盛舉，本校學生亦獲得第四名佳績。
- (三)110年11月28~30日辦理中區「110年度原住民青年領袖營」，中區各大專校院共11校30位學員參與。

五、僑生職涯：

- (一)勞動部僑生工作許可申辦系統：110年5月至11月共計審核186筆。
- (二)僑生職涯輔導(履歷健檢、心理諮詢、轉系輔導等)5-11月提供6人次服務。
- (三)職涯定錨講座：針對僑生有興趣且對他們有實質幫助主題來舉辦講座，同時也會邀請更多專家、人才、畢業校友回來母校，分享創業、求職、就業、職業.....的經驗。
- (四)110年10月份辦理僑生聯誼會幹部訓練講座(溝通你我他、做自己生命的設計師)及僑生申請研究所面面觀等3堂課程，參與人次共計51人。
- (五)僑生職涯課程：讓學生接觸多元領域與技能，增進未來工作的競爭力，110年5月3日至11月20日辦理法式烘焙*咖啡(磅蛋糕)、蝶古巴特紙藝拼貼(立鏡、口罩收納盒)、創意轉印馬克杯、花與創意設計、布藝生活(隨身萬用包、小口金包)、永生花愛無限(鑰匙圈與金沙甜筒、玻璃罩)、妝容技巧及手工皂(左手香皂、榛果小碎花皂、茜草蕾絲皂、保濕噴霧、乾洗手環、保濕乳液)等17堂課程，參與人次共計271人。

六、高教深耕弱勢學生獎勵金：補助項目有「就業職能活動學習輔導獎勵金」、「專業證照報名費補助暨取得獎勵金(含語言檢定證照考試報名費補助)」、「實習獎勵金」及「專業職能訓練輔導獎勵金」。110年5-11月共申請獎勵金499萬6,790元整。

◎健康及諮商中心

一、健康促進：

- (一)1100501~1101110 服務人數統計 1576 人次(健康諮詢/指導/外傷處理/急診轉診等)。
- (二)校園學生急症緊急處理：車禍嚴重外傷處理及轉診就醫、運動傷害，骨折處理、動物或昆蟲咬傷、生理痛、腸胃炎、發燒、高血壓轉診...等。
- (三)110年度「傳染病緊急應變工作小組」會議分別於5月26日起至11月3日辦理第4~15次防疫小組視訊或實體會議。

二、餐廳衛生管理：

- (一)實施本校餐廳食品微生物檢驗、衛生檢查及餐廳餐具澱粉、脂肪殘留及油脂酸價檢測。
- (二)5月13日餐廳食品微生物複驗(小木屋鬆餅及義崎井)。
- (三)5月14日學生膳食委員會辦理學生委員敘獎。
- (四)9月29、30日協助衛福部食品藥物署委託 HACCP 協會查驗校內餐廳豬肉、牛肉產地。
- (五)10月5日召開學生膳食委會，共20位學生參與。

三、興健康講堂：

- (一)5月6日辦理「正念咖啡紓壓工作坊-學生場」，共24人參與。
- (二)5月7日辦理消除視疲勞~改善惡視力講座，共69人參與。
- (三)5月7日辦理中醫養生保健及運動傷害防制講座，共72人參與。
- (四)5月11日急救CPR+AED教學、及菸害毒品愛滋防治講座，共79人參與。
- (五)體健班A(飛盤課)、B(高爾夫球課)，自9月30日起至11月30日共179人參與。
- (六)10月7日不想當沙發馬鈴薯-如何越動越快樂，共計56人參與。
- (七)10月14日不怕不怕，安心守護-自殺防治與關懷憂鬱講座，共計15人參與。
- (八)10月21日辦理男女減重大不同講座，共計18人參與。
- (九)10月26日辦理「一樣，不一樣：學習障礙學生的協助與支持」，共計22人參與。
- (十)10月27日辦理善良不是濫好人-認識情緒勒索講座，共計62人參與。
- (十一)10月29日辦理攜手走過生命低谷-自殺防治守門人講座，共計100人參與。
- (十二)11月1日辦理傳染病與愛滋病防治2場次,共142人次。
- (十三)11月23日辦理「聽!誰在說話-談溝通與人際關係」，共31人參與

四、諮商輔導：

- (一)1100501-1101030 諮商人數 1056 人次；諮詢人次：508 人次。
- (二)5月13日召開「109-2學期第一次學生轉銜輔導評估會議」，共3人次。
- (三)7月16、20、30日、8月4、11、13、16日辦理居家好安心系列講座，共367人次。
- (四)7月22、28日分別辦理導師知能系列講座，共56人次。
- (五)8月12、20、24、25日辦理校園心理促進計畫-【專業輔導人員課程】，共計50人次參與。

- (六)8月3、13、18、20、24、27、31日、9月6、9日辦理導師增能線上講座，共計235人參與。
- (七)9月1、7、14日及10月7、22日辦理導師增能活動「線上密室逃脫」8場次，共計58人次參與。
- (八)9月3、8、13、14、15日辦理校園心理促進計畫-【專業輔導人員課程】，共計59人次參與。
- (九)110學年度新生/轉學生身心適應心理測驗普查共3,561位同學受測，篩出高關懷學生97人，篩選比例約2.7%，於10月29日完成追蹤輔導工作。
- (十)10月5日辦理教職員輔導知能「受困的旅者，疫情期間如何保有旅行感」，共30人次。

五、性平推廣：

- (一)5月11日辦理「《原自我和愛情曾經靠得那麼近》講座」，共48人參與。
- (二)9月新生入學線上性平宣導。
- (三)10月12日辦理「芳香療法在情感療癒上的運用」，共23人參與。
- (四)10月19日辦理「她的錯誤教育-多元性別電影賞析座談」，共4人參與。
- (五)11月23日辦理「大學校園的愛情法律學分-性別平等教育講座」，共50人參與。

六、資源教室：

- (一)5月3、7、11日分別辦理「109-2職涯活動」，共27人參加。
- (二)辦理新生轉銜及聯繫：110學年度特教新生共29位，召開5場轉銜會議。
- (三)8月31日辦理輔導老師團體督導「紓壓芳香手作套組」活動，參與人數共4人。
- (四)9月25日至10月2日辦理6場新生暨家長座談會，共計75位新生與家長參與。
- (五)10月13日辦理「資源教室期初聚會」，共計23人參與。
- (六)10月27、30日辦理「職人體驗學堂」活動，共30人參與。
- (七)11月16日辦理「紓心手作課(一)-手感皮件」，共12人參與。
- (八)11月23日辦理「求職全攻略 攻略二」課程，共10人參與。
- (九)11月25日「求職全攻略 攻略三」課程，共10人參與。

七、其他：

- (一)6月16日召開109學年度學生輔導委員會。
- (二)9月24日於110年度績優教師表揚大會(線上)頒發表揚109學年度優良導師。
- (三)110年8月24-26日辦理大專校院性侵害性騷擾或性霸凌事件調查專業人員初階培訓及11月8-11日辦理大專校院性侵害性騷擾或性霸凌事件調查專業人員進階培訓活動。

三、總務處

壹、目前概況：

- 一、本處設有事務(含駐衛警察隊)、營繕、出納、資產經營組、採購組等五組，共五個單位。

二、現有員額：：共 80 名。總務長及副總務長教師兼職 2 名、專門委員 1 名、職員 21 名、契約進用職員 24 名、隊員 10 名、技工、工友 22 名。

貳、重要工作及成果：

一、重大工程進度：

(一)興大二村男生宿舍新建工程：

- 1.106 年 4 月 14 日廠商申報開工，109 年 9 月 30 日竣工。
- 2.110 年 9 月 24 日收到施工廠商缺失改善函文，俟監造廠商審查函報本校再行憑辦；監造廠商通知施工廠商 9 月 29 日前提送缺失改善資料，惟期限前未收到施工廠商函復。
- 3.110 年 10 月 5 日討論結算等相關問題。廠商 110 年 10 月 7 日完成浮球開關修繕，目前進水正常。110 年 10 月 15 日施工廠商持續修繕相關缺失。
- 4.110 年 10 月 18 日由林副校長主持會議向學生說明。10 月 25 日施工廠商持續改正保固缺失。10 月 28 日綠建築標章評定現勘，委員無提出缺失，預計明年 2 月前可取得綠建築。
- 5.監造單位 11 月 2 日函送本校施工廠商缺失改善完成資料，110 年 11 月 11 日完成驗收，續辦結算付款及勞務案驗收事宜。

二、總務處重要工作及成果

(一)事務組：

- 1.本處所轄各會議場所，自 110 年 5 月 1 日至 110 年 11 月 30 日，圖書館 7 樓共計租借使用 40 場次，外借 2 場，大型活動 6 場，收入 157,520 元。校友號借用收入 7,180 元。惠蓀堂外借 3 場，收入 972,956 元，總計 1,137,656 元。
- 2.110 年 5 月 1 日至 110 年 11 月 30 日車輛停車收入：繳費機 1,524,665 元、車證收入 766,645 元、假日人工收費 316,300 元，總計 2,607,610 元。
- 3.110 年 5 月 1 日至 110 年 11 月 30 日止，駐警隊受理協助處理急難救助(突發傷病送醫)19 件、警報誤鳴 29 件、電梯關人 6 件、電梯故障 4 件、捕蜂 2 件、漏水 3 件、精神異常 6 件、柵欄遭撞 7 件、車禍 11 件、捕蛇 2 件、竊案 4 件、違規群聚 1 件、停電 1 件、漏油 1 件、遺失物 1 件、路樹傾倒 1 件、輕生案件 1 件、偷拍 1 件、火警 3 件、設備損壞 1 件。

(二)採購組：

- 1.110 年 5 月 1 日至 110 年 11 月 30 日共辦理計畫專案、機械及設備、教學及訓輔採購及總務暨雜項採購等共 253 件，其中 9 件採準用最有利標或取最有利標精神辦理評選(審)。
- 2.110 年 5 月 1 日至 110 年 11 月 30 日共辦理科研採購 71 件。
- 3.110 年 5 月 1 日至 110 年 11 月 30 日共辦理集中採購案 466 件，優先採購網路資訊平台 746 件。
- 4.以準用最有利標辦理農資院「有機農業推動資料蒐集暨資料庫建置專案」及圖書館「智能預約取書書櫃及系統」順利完成評選、議價、決標及簽約作業。
- 5.以參考最有利標精神辦理住輔組「男女宿及興大二村樹木修剪」及事務組「110 年度校園樹木修剪開口契約」、校友中心「興大校友及傑出校友專刊設計印製」順利完成評審、議價、決標及簽約作業。

6.以參考最有利標精神辦理辦理土調中心「實驗室管理系統建置」及事務組「110 年度中興大學校園花草新植及養護開口契約」，刻正辦理中。

7.辦理場地出租評選案，計有「西一門販賣部場地租賃案」及「興大二村一樓店鋪 A、B、F 場地標租案」，刻正辦理中。

(三)營繕組：

1.本期間執行之工程：

項次	工程名稱	契約預計完工日期
1	自來水地下管路圖資系統及管路檢漏	110.12.05
2	興大二村土木改善工程	110.12.08
3	電銲實習區設備更新工程	110.12.10
4	資訊科學大樓前廣場裝置-「費氏數列」景觀藝術品	110.12.10
5	醫學系(院)專屬空間傢俱裝修(國農大樓 7 樓)	110.12.13
6	109 年男女生宿舍改善工程	110.12.15
7	110 年消防安全設備改善工程	110.12.25
8	動物房實驗研究專業落地型空調箱	110.12.27
9	本校各大樓樓層裝設電錶裝設工程	110.12.31
10	110 男女生宿舍水電維護開口契約(水電工程)	110.12.31
11	110 年度高低壓用電設備及消防設備巡檢維護	110.12.31
12	109 年圖書館冰水主機保養(後續擴充)	110.12.31
13	110 年噴灌系統維修開口契約	110.12.31
14	109 年男女生宿舍冷氣維修保養開口契約(後續擴充)	110.12.31
15	110 年男女生宿舍預約維護開口契約(土木工程)	110.12.31
16	110 男女生宿舍水電維護開口契約(水電工程)	110.12.31
17	獸醫教學醫院向上分院整修統包工程	111.01.21
18	興大六村整修統包工程	111.02.14
19	校區弱電共同管路埋設工程	111.03.16
20	生科大樓電梯汰換採購案	111.03.24
21	雨水及污水分流改管至鄰近污水下水道工程	111.04.05
22	110 年度校區零星土木建築整修工程(開口契約)	111.04.27
23	校區建物接管工程	111.07.09
24	興大二村男生宿舍新建工程公共藝術設置	111.09.30
25	110 年度消防設備零星修繕開口契約(第 1 次後續擴充)	111.11.30
26	第二餐廳新建工程	111.12.31
27	智慧機械技術研發中心	111.12.31
28	校史館新建工程	113.12.31
29	南入口景觀及雲平樓整建工程	113.12.31
30	國際獸醫防疫人才培訓中心暨獸醫教學醫院大樓	114.12.31

項次	工程名稱	契約預計完工日期
31	西一門販賣部建物改建及其周邊景觀改善工程	設計方案於校務協調會報告
32	動科館 407 視聽教室天花板工程	已決標訂約中
33	綜合教學大樓一樓入口大門整修工程	已決標訂約中
34	生技所舊館屋頂防漏工程	已決標訂約中
35	惠蓀堂周邊人行地坪及坡道整修工程	辦理發包作業中
36	興大五村新建工程委託設計監造	辦理發包作業中
37	校園聯結道路下陷改善暨部分排水改善工程	辦理發包作業中
38	生科大樓電梯汰換採購案	辦理發包作業中
39	應用科技大樓 1 樓學研中心裝修統包工程	辦理發包作業中
40	女生宿舍監視設備改善工程	辦理發包作業中
41	圖書館國際會議廳舞台燈光設備整修工程	辦理發包作業中
42	興大二村男生宿舍新增曬衣設備改善工程	辦理發包作業中
43	醫學系(院)專屬空間設備遷移(國農大樓 7 樓)	辦理發包作業中
44	興大二村圍籬及截水設施工程	辦理發包作業中
45	本校變電站電力改善工程	辦理發包作業中
46	111 年圖書館冰水主機保養	辦理發包作業中
47	111 年男女生宿舍冷氣維修保養開口契約	辦理發包作業中
48	111 年男女生宿舍水電維護開口契約(水電工程)	辦理發包作業中
49	111 年度高低壓用電設備及消防設備巡檢維護	辦理發包作業中

2.本期間完工之工程：

項次	工程名稱	實際完工日期
1	人文大樓頂樓電梯門廳防水改善工程	110.05.06
2	五廊街 59 號舊有建物拆除工程	110.06.21
3	興大二村男生宿舍傢俱設備統包工程	110.06.25
4	興大二村男生宿舍空調工程	110.06.30
5	動科大樓燈具汰換採購	110.07.03
6	興大二村男生宿舍光纖網路工程	110.07.05
7	西大門介面暨第二餐廳預定地北側樹林景觀改善工程	110.07.14
8	女宿誠軒增設突波保護裝置工程	110.07.19
9	園藝試驗場宿舍及圍牆整修工程	110.08.02
10	綜合教學大樓 1 樓正門大廳及四樓教室整修工程	110.08.13
11	園藝作物健康種苗中心一樓地板修繕工程	110.08.17
12	食安大樓 5-7 樓天花板工程	110.08.30
13	中興大學西側門出入口安全島新設工程(含資訊電源配管)	110.09.01
14	園藝試驗場葡萄棚架整修工程	110.09.05
15	食品及農業安全檢測大樓新建工程公共藝術	110.09.06

項次	工程名稱	實際完工日期
16	興大二村安全監視系統二期建置工程	110.09.12
17	男宿仁、義、禮、智齋廁所浴室牆板加高工程	110.09.13
18	圖書館綠能機房建置案第二期工程	110.09.14
19	體育館廁所修繕工程	110.09.24
20	牛舍室外地坪改善工程	110.10.08
21	理學大樓及資訊大樓北側人行道無障礙工程	110.10.22
22	社管大樓四樓 415 學生休息室整修工程	110.10.29
23	高冷地分場東段 15 與 24 地號地形圖測與套繪建築線	110.10.29
24	小禮堂燈光吊桿更新採購	110.11.04
25	綜合教學大樓 2-4 樓男、女廁工程	110.11.08
26	小禮堂貴賓室裝修工程	110.11.08
27	學士後醫系(院)專屬空間整修工程	110.11.21
28	綜合教學大樓 506 遠距教室整修工程	110.11.23
29	校區監視設備安裝工程	110.11.28
30	110 年度消防設備零星修繕開口契約	110.11.30

(四)出納組：

- 1.本校財物及勞務採購案(不含工程勞務委託服務)之履約保證金與保固保證金已納入「繳費通知銷帳系統」，並於 110 年 6 月起正式上線。
- 2.依據出納管理手冊第 51 點規定，於 110 年 9 月辦理本校存管之現金、票據、有價證券及統一收據盤點作業。
- 3.110 年 10 月 29 日召開本校投資管理小組第 3 屆委員會第 3 次會議。
- 4.辦理 110 學年度第一學期學雜費繳費作業，截至 110 年 11 月 30 日已完成繳費比率為 97%，加退選學分費已完成繳費比率為 94%。
- 5.本校勞資會議決議同意契約進用職員申請結清離職儲金，目前陸續受理辦理申退作業。經查詢第一銀行 110 年 11 月 30 日對帳資料，帳戶結餘共新台幣 43,960,139 元(依據 106 年 4 月 25 日召開國立中興大學第 5 屆第 7 次勞資會議紀錄，案號「第 5 屆第 6 次勞資會議臨時提案」決議辦理)。

(五)資產經營組：

- 1.財產管理業務：自 110 年 5 月 1 日至 110 年 11 月 30 日止，校務基金部分新增財產 5,174 筆，計 260,066,465 元，非消耗品 4,439 筆，計 18,167,587 元；減財產 2,646 筆。農林作業基金部分新增財產 72 筆，計 4,635,292 元，非消耗品 123 筆，計 457,157 元；減損財產 66 筆。
- 2.財產報廢業務收回廢品辦理標售，本年度至 110 年 11 月 30 日止共計標售金額為 3,135,149 元整，全數收入繳交校務基金帳戶。
- 3.資產經營組辦理校區保險業務，自 110 年 5 月 1 日至 110 年 11 月 30 日止，計公共意外出險 6 件。

- 4.財產盤點業務：本校 110 年度國有公用財物盤點作業計畫於 110 年 5 月 12 日簽奉核准，並以書函轉知本校一、二級單位，請所屬單位配合辦理於 6 月 7 日起至 8 月 31 日止進行財產初盤。財物盤點複盤作業於 110 年 10 月 25 日至 11 月 8 日進行。
- 5.資產活化業務：本校復興路與有恆街口場地出租案於 110 年 8 月 19 日決標予百里亭有限公司；台中郵局國光路郵局場地租賃續約案於 110 年 11 月 4 日完成續約程序；台灣電力股份有限公司電塔(霧峰)場地租賃續約案於 110 年 11 月 20 日完成續約程序。

四、研究發展處

壹、目前概況

- 一、本處負責本校校務發展、學術交流、研究計畫、貴重儀器服務等事宜，目前設有校務發展中心、學術發展組、計畫業務組、貴重儀器中心等 4 個單位及高教深耕計畫辦公室之任務編組單位。
- 二、現有員額：研發長 1 人、副研發長 1 人、各組/中心教師兼任主管 4 人、編制內職員 3 人、契約進用職員 14 人、博士級研究員 1 人、專任助理 6 人、貴儀中心人員 17 人（含技術人員 12 人、博士後研究 4 人、專任助理 1 人）。

貳、重要工作及成果

◎研發長辦公室

一、教育部高教深耕計畫

(一)教育部 110 年 5 月 4 日函知本校 110 年「高等教育深耕計畫」主冊計畫考評結果暨各項計畫經費核定、審查意見及計畫書修正等相關事宜，相關辦理情形如下：

- 1.於 110 年 5 月 6 日、5 月 14 日、5 月 21 日召開主冊計畫之修正計畫書研商會議，由各推動面向負責單位依審查委員意見撰寫回應說明並據以修正計畫書內容。
- 2.於 110 年 5 月 17 日完成「第一部分主冊」及「第二部分(研究中心)」計畫之經費配置表，並上傳至教育部高等教育深耕計畫管考平臺。
- 3.於 110 年 6 月 10 日完成修正計畫書函復教育部及副知財團法人高等教育評鑑中心，並上傳至深耕計畫管考平臺。
- 4.於 110 年 6 月 10 日完成「高等教育深耕計畫管考平台」資料填報作業，說明如下：
 - (1)計畫經費填報：包含「110 年核定經費」(含主冊、附冊-USR、附錄 1 及附錄 2)，以及「第 2 季經費支用情形」(截至 110 年 5 月 31 日止)。
 - (2)績效指標填報：包含「110 年度績效指標達成值填報」(截至 110 年 5 月 31 日止)及「110-111 年目標值修正」。

(二)教育部 110 年 5 月 14 日函知本校特色領域研究中心計畫 109 年度成果報告暨 110-111 年度計畫考評結果，相關辦理情形如下：

- 1.本處已於 110 年 5 月 17 日以電子郵件方式轉知 3 大特色領域研究中心計畫主持人進行審查意見回應明及計畫書修訂作業。
- 2.協助各中心修正計畫書完稿排版、校對與印製，並於 110 年 6 月 18 日完成修正計

畫書函復教育部。

- 3.於 110 年 6 月 18 日完成「高等教育深耕計畫管考平台」資料填報作業，由研發處進行經費填報作業並協助檢核各中心績效指標之目標值修正。
- (三)教育部 110 年 6 月 3 日函知本校附錄 1「提升高教公共性：完善就學協助機制，有效促進社會流動」補助經費同意照撥，本處業已轉知承辦單位學務處。
- (四)教育部 110 年 6 月 3 日函知本校為科技部統計 110 年度政府研發預算案，請本校獲高等教育深耕計畫第 2 部分特色領域研究中心計畫之研究中心填覆相關表件，本處業已轉知相關單位並依限完成線上填報。
- (五)臺灣大學 110 年 6 月 18 日函知本校關於其執行「107-111 年度高教深耕計畫推動協調與影響評估計畫」，辦理「實習制度工作坊需求調查問卷」，已會辦教務處通知本校有校外實習之系所回填問卷，並公告於本校高教深耕計畫網站最新消息。
- (六)教育部 110 年 6 月 28 日函知本校「高等教育深耕計畫第 2 部分-特色領域研究中心計畫」110 年度經費核配案，本年度補助經費分 3 期撥付，本處已於 110 年 2 月 5 日函報教育部完成第 1 期款請撥作業，第 2、3 期款請撥擬依教育部之規定視經費實際執行狀況辦理之。
- (七)教育部深耕計畫管考平台於 110 年 7 月 1 日傍晚以電子郵件通知調查「109 學年度與美國、英國、加拿大、澳」四國大學或學術機構合作交流之現況」，本處已於 7 月 2 日通知國際處、9 大學院以及 3 中心等單位協助填報，並依限於 7 月 9 日完成彙整並上傳至管考平台。
- (八)教育部深耕計畫管考平台於 110 年 7 月 1 日傍晚以電子郵件通知調查「EMI 線上課程調查表」，本處已於 7 月 1 日轉知教務處協助填報，並依限於 7 月 13 日完成上傳至管考平台。
- (九)協助提供「高教深耕 109 年成果亮點簡報」及「強化博士生人才培育成效及相關策略書面意見」等資料，供秘書室製作監察院「臺灣博士培育政策及失業問題之探討」座談會簡報。
- (十)於 110 年 6 月 29 日召開「深耕計畫學術審議考核委員會」，完成 110 年度經費配置，將持續追蹤各執行單位之經費使用狀況與管考。
- (十一)教育部 110 年 7 月 19 日函知本校「高等教育深耕計畫-主冊計畫」110 年度經費核配案，本年度補助經費分 3 期撥付，本處已於 110 年 3 月 8 日函報教育部完成第 1 期款請撥作業，第 2、3 期款請撥擬依教育部之規定視經費實際執行狀況辦理之。
- (十二)110 年 8 月 2 日協助轉知高教深耕計畫推動協調與影響評估辦公室「疫情衝擊下的臺灣高等與技職教育」《教師調查問卷》相關訊息，並鼓勵本校老師填覆。
- (十三)110 年 8 月 3 日函報教育部「主冊計畫」第 2 期款請撥，教育部於 110 年 8 月 18 日函復本校請撥 110 年度第 2 期款新臺幣 1 億 2,695 萬 1,422 元（經常門 1 億 156 萬 1,138 元、資本門 2,539 萬 284 元），准予照撥，款項另行撥付。
- (十四)教育部 110 年 8 月 10 日函知本校高等教育深耕計畫「109 年主冊成果報告暨 110-111 年修正計畫書」同意備查。另於來函說明 3 提及「學校應編列相關經費，充實校內圖書館藝術類圖書及影音資源，以培養學生藝術與美感教育素養」，本處已於 8 月 11、12 及 19 日以電子郵件通知圖書館進行相關規劃與聯繫。
- (十五)主計室於 110 年 8 月 30 日便簽通知因 111 年立法院預算中心審查評估作業需要，

提供有關高教深耕計畫各子計畫 107-111 年預算編列情形、各年度績效指標及 109 年達成情形、推動成果等相關表件。

- (十六)教育部於 110 年 9 月 2 日函知本校申請 110 年「臺奧學研合作計畫基金」審查結果，業於 110 年 9 月 8 日函復教育部修正計畫書。
- (十七)教育部於 110 年 9 月 7 日函知本校於 110 年 9 月 15 日召開「大專校院高教深耕計畫學校分析報告說明會」，本會議以視訊會議方式舉行，由楊副校長及研發長代表參加。
- (十八)110 年 9 月 8 日函報教育部本校「高等教育深耕計畫第 2 部分-特色領域研究中心計畫」110 年度第 2 期款經費請撥。
- (十九)教育部 110 年 9 月 16 日函知本校擬於 110 年 9 月 30 日辦理 110 年度特色領域研究中心計畫經驗交流分享會，業於 110 年 9 月 17 日以電子郵件方式轉知三大特色領域研究中心計畫主持人及承辦人。
- (二十)110 年 9 月 30 日函報教育部本校執行 109 年「教育部補助大專校院實施特殊優秀人才彈性薪資方案」相關表件(經費執行情形報告表、績效報告表、收支結算表)，辦理結案作業。教育部於 110 年 10 月 14 日函復本校此案已辦核結。
- (二十一)教育部於 110 年 10 月 1 日函知本校 110 年度「臺奧學研合作計畫基金」經費事宜，本處業於 110 年 10 月 13 日函報教育部請款收據，辦理經費請撥作業。教育部於 110 年 10 月 22 日函復，請撥款項准予照撥。
- (二十二)教育部 110 年 10 月 7 日函知本校擬於 110 年 10 月 19 日舉辦 110 年度高等教育深耕計畫-提升高教公共性完善就學協助機制工作坊，本處業於 110 年 10 月 7 日以電子郵件轉知學務處，本校由學務處-翁鈺涵小姐代表參加。
- (二十三)110 年 10 月 7 日函報教育部本校申請「臺奧學研合作計畫基金」未獲通過案之審查結果，俾利研擬改善策略。教育部於 110 年 10 月 12 日函復本校「製備強韌功能性水膠及其於重金屬偵測與可拉伸式元件之應用」審查意見表，已於 110 年 10 月 13 日轉知計畫主持人。
- (二十四)教育部於 110 年 10 月 8 日函知本校下載「109 年高等教育深耕計畫學校分析報告」，本報告已依其內容及深耕計畫推動面向以電子郵件方式寄送秘書室、教務處、學務處、國際處、人事室、主計室以及本處校發中心和計畫業務組等單位存參。
- (二十五)本處業於 110 年 10 月 12 日函知全校執行深耕計畫經費相關單位，填報「高等教計畫經費執行說明」，調查各單位經費執行情形，並於 11 月 17 日完成經費回收作業。
- (二十六)教育部於 110 年 10 月 18 日以電子郵件及發函通知本校召開「第 2 期高等教育深耕計畫第二部分學校諮詢會議」，辦理情形說明如下：
 - 1.本會議以視訊會議方式舉行，由楊副校長及研發長代表參加。
 - 2.教育部委託高評中心 110 年 10 月 13 日以電子郵件通知各校針對第 1 期計畫執行成效、檢討及精進作為及第 2 期計畫之調整方向、策略及績效指標修正建議等，填覆「書面回饋意見」，已研擬完成，於 10 月 18 日上午召開會議討論後，依限回傳高評中心。
 - 3.110 年 10 月 20 日召開「第 2 期高等教育深耕計畫第二部分學校諮詢會議」，

本校由楊副校長及研發長代表參加。

- (二十七)教育部於110年10月13日函知本校有關「深耕計畫」配合「雙語學習計畫(EMI)」之績效及經費規劃，主辦單位教務處於10月21日會辦本處，因雙語計畫執行成果將納入第二期深耕計畫補助依據，擬邀集相關執行單位開會討論111年執行重點。
- (二十八)教育部110年10月21日函知本校填報109學年度「延攬及留住大專校院特殊優秀人才實施彈性薪資方案」執行情形調查表，本處已於110年11月3日彙整相關表件，依限完成調查表填報。
- (二十九)教育部110年10月26日函知本校有關110年度教育部補助大專校院實施特殊優秀人才彈性薪資經費申請案，本校符合申請資格者共計45位，本處業於110年11月8日檢附相關表件及領據函報教育部。
- (三十)110年11月8日函報教育部「高等教育深耕計畫：第一部分主冊計畫」110年度第3期款請撥案，教育部於110年11月17日函復款項准予照撥。
- (三十一)教育部110年11月22日函知本校，擬於110年11月29日召開第2期「高等教育深耕計畫第2部分-特色領域研究中心計畫」規劃諮詢會議，本校由楊長賢副校長及宋振銘研發長代表出席線上會議。
- (三十二)教育部110年11月23日函知本校，有關「高等教育深耕計畫第2部分-特色領域研究中心計畫」110年度成果報告暨111年計畫考核事宜，本處業於110年11月23日以電子郵件方式轉知三大特色領域研究中心計畫主持人。
- (三十三)110年11月26日函報教育部「高等教育深耕計畫第2部分-特色領域研究中心計畫」110年度第3期款請撥案。
- (三十四)研發處推動校內計畫，包含「厚實學院」、「研究能量」、「優勢特色」、「標竿學校雙邊合作」、「產學合作」、「強化特色領域」等，相關辦理情形說明如下：
- 1.研擬校內計畫執行重點，於110年3月18日起發送等各項計畫執行單位校內計畫書徵件通知，已於110年4月15日陸續回收各單位校內計畫書，檢核計畫與預算規劃合理性並進行彙整作業，共計約126件子計畫。
 - 2.於110年5月25日召開「110年度校內計畫研商會議」，進行初步審查，彙整各計畫審查意見，通知各執行單位依據初審意見於6月7日至10日回覆第一次修正版校內計畫書及規劃簡報。
 - 3.陸續於6月10日(2場)、6月11日、6月15日召開共計4場會議，請各相關單位進行簡報說明執行規劃，並依據會後決議於6月23日前回覆第二次修正版校內計畫書。已於6月28日完成各項計畫審查及部分經費授權。
 - 4.110年7月持續進行各項校內計畫溝通與協調，完成各項校內計畫經費授權並逐一寄發核定通知。
 - 5.自110年9月7日至11月底，陸續召開本校高等教育深耕計畫「厚實學院」、「研究能量」、「優勢與產學」、「標竿學校雙邊合作」、「國內雙邊」、「強化特色領域」以及「工作小組」等12場執行進度管考會議，討論各項計畫之推動與執行情形。
 - 6.至110年11月底持續進行各單位執行校內計畫之簽呈會辦；受理變更申請，協助進行初步檢核、彙整變更資料後轉呈長官核示。

(三十五)深耕計畫成果推廣，包含深耕計畫網站及校慶成果展，相關辦理情形說明如下：

- 1.110年6月18日協助修訂本校「高等教育深耕計畫獲補助經費排名第五」新聞稿，提供媒體公關組公告於學校首頁。另製作相關資料及簡報，於6月29日召開之學術審議會中供校內長官知悉，並公告於本校高教深耕計畫網站
- 2.校內成果推廣(校內)：配合102周年校慶舉辦「高等教育深耕計畫成果展」，展出單位含三大特色領域研究中心-前瞻植物生技研究中心、永續農業創新發展中心、鳥禽遺傳資源暨動物生技研究中心，產學研鏈結中心，智慧機械優勢特色領域，圖書館興傳書坊，USR社會責任辦公室。預計於110年12月7日至110年12月12日於圖書館一樓展覽大廳舉辦，刻正進行活動規劃籌備工作。
- 3.成果推廣(校外)：「2021ESG高峰會：環境、社會、治理」展覽訂於110年10月29、30日於台北世貿一館辦理，以利各校推廣高等教育深耕計畫「AI、智慧大學或科技生活應用」相關議題之特色亮點展現。教育部110年3月23日函知本校提供「2021ESG高峰會」展覽之參展主題，已依限於110年3月29日回覆教育部。展覽活動後續規劃事宜由財團法人會計研究發展基金會負責，已於110年4月20日回覆基金會參展攤位方案。因國內疫情，該基金會於110年7月30日通知，原實體展覽另規劃舉行線上研討會，實體展覽延期至明(110)年，後續將另案通知各校配合辦理。
- 4.高教深耕計畫網站：
 - (1)持續進行亮點成果/相關新聞資料更新，教育部交流會與外校高教深耕相關成果展暨活動公告與相關公文會辦。
 - (2)分別於7月13日及9月30日以電子郵件通知各推動面向負責單位及校內計畫執行單位填覆「高教深耕計畫網頁資料更新表」，並據以更新深耕計畫網站資料。

二、其他業務：

(一)推動中台灣智慧機械與製造大聯盟

- 1.110年7月13日召開「『中台灣智慧基業與製造大聯盟』會員招募委員會第二次會議」。
- 2.大聯盟與國立中興大學於2021年8月18日就科技部110年度「產學技術聯盟合作計畫」計畫進行「智慧機器人技術研發與服務產學聯盟」計畫專案合作備忘錄簽署。
- 3.大聯盟與社團法人台灣智慧自動化與機器人協會於2021年8月19日就科技部110年度「產學技術聯盟合作計畫」計畫進行「智慧機器人技術研發與服務產學聯盟」計畫專案合作備忘錄簽署。
- 4.完成2021年第一期及第二期中台灣智慧機械與製造大聯盟電子報編製與寄送。
- 5.會員招募狀況：至2021年11月底為止招募含學會、公司、學校等計有43個團體會員、40名個人會員。
- 6.110年8月26日舉辦「『中台灣智慧機械與製造大聯盟』線上會員交流與合作活動」，本次活動特別邀請國立中正大學機械工程學系姚賀騰教授、國立成功大學電機工程學系李祖聖特聘教授及產學研鏈結中心林佳鋒主任就「智慧機械」、「智慧機器

人」、「尖端半導體技術」等三大主題進行專題演講。

7.110年10月23日本校與程泰集團合辦「第十屆中興大學精密工具機與智慧化技術專題實作競賽」。

(二)調查填報:協助提供11010期校庫資料,教1專兼任教師明細表(彈性薪資支應情形)。

三、臨時研究發展會議:110年5月11日召開「109學年度第2學期臨時研發會議議案審查小組會議」,進行議案形式審查及排序;110年5月18日召開「109學年度第2學期臨時研發會議」,計有3個議案,後續協助提案單位續送110年6月4日第93次校務會議審議事宜。

四、研究發展會議:110年9月15日召開「110學年度第1學期研發會議議案審查小組會議」,進行議案形式審查及排序;110年9月24日召開「110學年度第1學期研發會議」,計有11個議案,後續協助提案單位續送110年10月15日第94次校務會議審議事宜。

五、臺灣綜合大學系統110年「年輕學者創新研發成果選拔」:110年9月14日召開複審工作研商會議;11月2日召開複審會議,本次申請案共計80件,進入複審37件,獲獎28件。

六、科技部新竹科學園區管理局委託本校審查申請進駐園區共8件。

七、科技部中部科學園區管理局委託本校審查申請進駐園區共2件。

八、本校申請醫學院

(一)學士後醫學系申設案

1.110年5月11日由薛富盛校長主持召開醫學院設置申請計畫書審查會議,全體出席委員通過醫學院增設案。

2.110年6月4日本校第93次校務會議,全體委員一致通過本校增設醫學院案。

3.110年6月21日依教育部審查意見及醫學院評鑑委員會評估報告意見,將修正後之「本校111學年度申請增設學士後醫學系計畫書」,行文教育部審查。

4.教育部於110年7月23日召開「學士後醫學系申設案專業審查會議」,由薛富盛校長主持簡報,並邀請臺中榮民總醫院陳適安院長、傅雲慶副院長、黃金隆主任、謝祖怡主任,以及彰化基督教醫院陳穆寬院長、陳家玉院長等6位貴賓蒞校與會指導。

5.110年9月23日媒體報導有關本校申設學士後醫學系案,經學者專家書面審查後投票,建議本校繼續籌備。本校待收到教育部公文後,將儘速回覆所提意見,並繼續積極爭取成立學士後醫學系。

(二)教學合作醫院交流

1.110年6月16日本校第441次行政會議,討論通過與彰化基督教醫院、臺中榮民總醫院、童綜合醫院及秀傳醫療體系簽訂教學研究合作協議書,並完成用印。

2.110年8月11日陳健尉執行長、闕斌如執行秘書赴彰化基督教醫院,召開「臨床醫學專案教師座談會」,說明專案教師聘任、升等及授課等事宜與規劃。

3.110年9月2日與臺中榮民總醫院視訊會議,討論專任教師研究補助經費等事宜。

(三)法規研擬

1.110年7月12日與人事室研議「國立中興大學醫學院籌備處設置及運作要點」修正內容,並提第442次行政會議討論。

2.110年7月29日與教務處研議「國立中興大學醫學院籌備處臨床醫學專任教師授

課要點」草案內容，並提第 442 次行政會議討論。

3.110 年 8 月 25 日本校第 442 次行政會議通過「國立中興大學醫學院籌備處設置及運作要點」修正案及「國立中興大學醫學院籌備處臨床醫學專任教師授課要點」。

4.110 年 8 月 25 日校長核定修正「國立中興大學醫學院籌備處教師評審委員會組織辦法」。

5.110 年 9 月 11 日召開醫學院籌備處 110 學年度第 1 次籌備會議，通過「國立中興大學醫學院籌備處教師聘任暨升等評審辦法」。

(四)課程規劃

1.110 年 10 月 26 日召開 110 學年度第 1 次課程規劃委員會議，研討學士後醫學系之課程地圖及各課程之授課教師名單。

2.110 年 11 月 16 日召開 110 學年度第 1 次課程暨實習委員會，研討學士後醫學系實習規劃、醫學專業學科與臨床專科實習之規劃，以及臨床課程教學資源共享等事宜。

(五)教師聘任

1.110 年 5 月 7 日召開 109 學年度第 2 學期第 1 次醫學院籌備處教師評審委員會，審議通過聘任 20 名彰化基督教醫院及茂盛醫院 1 名所提之臨床醫師為本校合聘教師。

2.110 年 6 月 7 日召開 109 學年度第 2 學期第 2 次醫學院籌備處教師評審委員會，審議通過聘任臺中榮民總醫院所提 24 位具部定教師資格之臨床醫師為本校專任教師，以及 44 名具部定教師資格之臨床醫師為本校合聘教師。

3.110 年 7 月 20 日召開 109 學年度第 2 學期第 3 次醫學院籌備處教師評審委員會，通過臺北榮民總醫院、衛服部草屯療養院所提 5 名具部定教師資格之臨床醫師為本校合聘教師。

4.110 年 8 月 10 日召開 110 學年度第 1 次醫學院籌備處專案教師評審委員會議，通過童綜合醫院所提 1 位具部定教師資格之臨床醫師為本校專案教師。

5.110 年 10 月 13 日召開 110 學年度第 2 次醫學院籌備處臨床醫學專案教師聘任審議委員會議，通過彰化基督教醫院所提 1 名具部定教師資格之臨床醫師為本校專案教師。

6.110 年 10 月 14 日召開 110 學年度第 1 次醫學院籌備處教師評審委員會，審議醫學院籌備處教師新聘案之資格審查，刻正依相關辦法辦理審查作業。

7.110 年 11 月 9 日召開 110 學年度第 2 次醫學院籌備處教師評審委員會，依第 1 次會議審議事項再次審查，聘任案通過 50 件、資格審查通過續辦外審 84 件，全案將依規定辦理聘任審查作業。

(六)硬體空間整備

1.110 年 5 月 26 日由王耀聰副總務長召開「醫學系(院)專屬空間整修(國農大樓 7 樓)預算書圖第 1 次審查會議」，請設計監造單位修正後再次送審。

2.110 年 6 月 17 日由王耀聰副總務長召開「醫學系(院)專屬空間整修(國農大樓 7 樓)預算書圖第 2 次審查會議」，決議通過所提規劃及設計內容，並儘速公告招標。

3.110 年 8 月 3 日「醫學系(院)專屬空間整修(國農大樓 7 樓)」工程案流標，總務處訂於 8 月 13 日第二次開標。

- 4.110年8月13日「醫學系(院)專屬空間整修(國農大樓7樓)」工程案決標。
- 5.110年9月7日「醫學系(院)專屬空間整修(國農大樓7樓)」傢俱案決標。
- 6.110年9月16日召開國農大樓7樓工程協調會議，醫學院專屬空間裝修工程正式動工。

(七)教學事務

- 1.110年8月3日至通識教育中心參與通識課程規劃會議，研議110學年度臨床醫學教師開設通識課程事宜。
- 2.110年10月6日召開通識中心課務協調會，由陳健尉執行長主持，與通識中心討論醫學院籌備處教師課務相關事宜。
- 3.110年10月12日、13日召開2場通識課程授課經驗分享及問題討論說明會，與醫學院籌備處教師分享教學經驗及課務事項說明，參與人數共40人。

(八)行政事務

- 1.110年9月29日召開醫學院籌備處110學年度第2次籌備會議，決議成立醫學院籌備處課程規劃委員會及課程暨實習委員會，由各教學醫院推派具本校教師資格者為委員，並修正「國立中興大學醫學院籌備處教師聘任暨升等評審辦法」部分內容。
- 2.110年10月19日召開醫學院籌備處110學年度第3次籌備會議，研議學士後醫學系招生簡章內容。
- 3.110年11月10日召開醫學院籌備處教師薪資及經費行政優化討論會，由林俊良副校長主持，主計室、人事室及出納組與會，討論醫學院籌備處教師薪資作業及經費流程優化事宜。
- 4.110年11月15日召開醫學院籌備處第4次籌備會議，通過「國立中興大學醫學院籌備處教學合作醫院合作計畫管理費收入之收支管理要點」，依程序提送110學年度第2次校務基金管理委員會審議，通過後施行。
- 5.110年11月25日110學年度第2次校務基金管理委員會審議通過「國立中興大學醫學院籌備處教學合作醫院合作計畫管理費收入之收支管理要點」。

◎校務發展中心

一、校務發展委員會

- (一)110年5月6日召開109學年度第2次校務發展委員會會議。
- (二)110年8月10日第1100802327號簽請鈞長遴聘110學年度校務發展委員會委員。

二、校園規劃

(一)國防部政治作戰局「復興建成營區」土地撥用案

- 1.110年4月30日興研字第1090800471號函請政治作戰局依國有財產署審議意見出具完整說明之撥用同意書。
- 2.政治作戰局5月25日國政眷服字第1090111427號函復本案土地應循程序自「國軍老舊眷村改建總冊」土地清冊剔除後移交國有財產署接管，再由本校向國有財產署辦理撥用事宜。
- 3.110年8月6日興研字第1100802270號函請政治作戰局優先完成土地移交程序並提供預估時程。
- 4.財政部國有財產署110年8月19日台財產署公字第11035012020號函請政治作戰

局依國有不動產撥用要點第 7 點第 2 項規定出具同意撥用文件予本校，免先將土地移交該署接管，文副知本校。

- 5.國防部政治作戰局 110 年 8 月 20 日國政眷服字第 110018647 號函請陸軍司令部依「國有公用不動產變更為非公用財產作業流程」辦理相關程序，文副知本校。
- 6.國防部政治作戰局 110 年 9 月 22 日國政眷服字第 1100213674 號函，同意本校依「國有不動產撥用要點」及「各級政府機關互相撥用公有不動產之有償與無償劃分原則」等規定循程序辦理撥用事宜。
- 7.110 年 10 月 27 日製作撥用說明，持續向政治作戰局及國有財產署協商討論撥用事宜。

(二)「興大五村學生宿舍」新建工程規劃案

- 1.本案「可行性評估報告書」於 110 年 3 月 30 日以興研字第 1100800957 號函送教育部審查。110 年 5 月 13 日教育部以臺教高(三)字第 1100046240 號函復審查意見。
- 2.110 年 6 月 7 日召開本案第 8 次規劃委員會，考量近期物價漲幅大，因應營建市場建材上漲及缺工現象，決議新增工程經費 2,100 萬元。
- 3.110 年 6 月 9 日 109 學年度第 5 次校務基金管理委員會討論通過新增工程預算案。
- 4.110 年 7 月 26 日興研字第 1100801752 號函將可行性評估(修正版)送教育部審查。
- 5.教育部 110 年 8 月 23 日臺教高(三)1100101351 函復可行性評估案原則同意辦理，本案移請總務處辦理後續規劃設計作業。
- 6.110 年 9 月 3 日興研字第 1100802570 號函將可行性評估報告(定稿版)1 式 3 份及光碟 2 份送教育部備查。
- 7.教育部 110 年 9 月 9 日臺教高(三) 1100122193 函復可行性評估報告(定稿版)予以備查。

(三)「國際獸醫防疫人才培訓中心暨獸醫教學醫院大樓」新建工程規劃案

- 1.110 年 5 月 11 日 109 學年度第 4 次校務基金管理委員會通過增加預算 7,270 萬元。
- 2.110 年 7 月 7 日興研字第 1100801900 號函將可行性評估(第 4 次修訂版)送教育部審查。
- 3.教育部 110 年 7 月 14 日臺教高(三)字第 1100092702 號函將本案函送行政院主計總處審議。
- 4.教育部 110 年 9 月 9 日臺教高(三)字第 1100121610 號函轉行政院主計總處 110 年 9 月 6 日主基作字第 1100201287 號書函審查意見。
- 5.110 年 9 月 29 日興研字第 1100802792 號函將可行性評估(修正版)送教育部轉主計總處續審。
- 6.教育部 110 年 11 月 5 日臺教高(三)1100151184 號函轉行政院 110 年 11 月 2 日院授主基作字第 1100201565 號函同意辦理，本案移請總務處辦理後續規劃設計與工程作業。

(四)「校史館」新建工程規劃案

- 1.110 年 8 月 2 日興研字第 1100802109 號函將可行性評估送教育部審查。
- 2.教育部 110 年 10 月 1 日臺教高(三) 1100104894 號函復可行性評估審查意見。
- 3.110 年 10 月 6 日 110 學年度第 5 次校務協調會議提案討論工程名稱及營運經費來源。

- 4.110年10月28日興研字第1100803000號函將可行性評估(修正版)送教育部續審。
- 5.教育部110年11月25日臺教高(三)字第1100151147號函復可行性評估案原則同意辦理，本案移請總務處辦理後續規劃設計與工程作業。

三、研發替代役

- (一)辦理110年5~11月研發替代役費用繳交相關作業。
- (二)辦理110年上半年度管理考核作業。
- (三)撰寫111年度研發替代役「研發營運計畫書」及辦理員額申請作業。

四、校務評鑑

校內各相關單位持續依據「107年度上半年第二週期大學校務評鑑結果意見」暨自我改善計畫書，持續辦理自我改善相關事宜。

五、校務研究

(一)辦理各項世界大學排名資料填報作業：

- 1.柯睿唯安數據填報：已完成「2022 Global institutional profiles project」之校內各單位數據蒐集與彙整事宜，並於110年5月18日完成填報。
- 2.THE Subject Validation：已盤點各系所學科領域清單，並於110年7月5日前完成填報。
- 3.上海軟科世界大學排名(ARWU)數據填報：已完成校內數據蒐集、彙整與評估，並於110年8月15日完成數據填報。
- 4.THE 影響力排名_2022SDGs:依歷年填報結果優異之項目本次填報SDG2、SDG3、SDG9、SDG11、SDG13與SDG17等6個項目，已完成資料盤點、更新與彙整，並依規定於11月12日前完成填報。

(二)世界大學排名相關業務：

1.QS 機構方案討論：

- (1)已於110年8月27日與QS台灣區代表Enzo進行相關方案之討論。
- (2)已於110年9月15日、10月22日、10月25日、10月28日、11月10日進行QS2023填報數據試算、目標規劃與策略討論、QS機構方案與標竿學校採購討論。
- (3)已於110年11月10日啟動QS Analytics採購事宜。

2.QS2023 校內名單收集：

- (1)已依110年08月30日校友文宣研商會議決議，提供校友中心QS世界大學聲望調查相關資訊，並製作Google表單，以供校友中心向校友徵詢參與意願。
- (2)已彙整前次上傳之推薦名單，並提供校內各單位本次推薦時參考，將於110年11月30日回收各單位推薦名單。
- (3)截至110年10月12日，於Google表單填寫參與意願人數共計1,244人。

(三)校務研究：

- 1.110年5~11月持續執行110年度共10項學生相關校務研究分析案事宜，包含：與單位相關承辦人進行滾動式修正討論、確認實際資料與分析需求，依需求進行後續研究資料盤點、蒐集、清理、彙算、分析、數據視覺化圖表製作、簡報製作等事宜。
- 2.校務研究期中會議召開：已於110年9月8日召開校務研究推動小組會議，完成

期中專案報告與相關討論，報告議題如下：

- (1) 畢業生流向調查分析。
- (2) 外籍生求學狀況問卷分析
- (3) 赴外交換生學分抵免分析。
- (4) 高中學習歷程資料與本校教務系統介接之因應策略。

3. 校務研究期末會議召開：已於 110 年 11 月 22 日召開校務研究推動小組會議，完成期末專案報告與相關討論，報告議題如下：

- (1) 本校學士班升讀碩士班之比率及其特性分析。
- (2) 本校不同特性課程之學生修課成績統計分析。
- (3) 本校大一學生學習經驗與學習成效之探究。
- (4) 提升高教公共性弱勢生扶助獎勵成效分析。
- (5) 對弱勢學生投入校內獎助學金之成效分析。
- (6) 他校國際學院公開資訊分析。

4. 其他校務資料分析

- (1) 已提供全球學術辦公室-學術研究績效相關資料。
- (2) 已提供本校與主要醫學中心之論文合作情形資料。
- (3) 已提供本校近年各學院高引用影響力教師資料。
- (4) 已提供本校各學制、各系所畢業生於台積電就業情形。
- (5) 進行開放式期刊之論文影響力比較分析(11 月 24 日行政會議)。

(四) 辦理台評會全國大專新生學習適應問卷調查：已完成台評會台灣校務精進協作計畫 (TIRC) 全國大專新生學習適應調查前置作業，問卷施測期間為 110 年 9 月 29 日~10 月 7 日。

(五) 校務研究資料庫建置

1. 大專校院公開資訊

已更新至 109 學年度資料表及大專校院公開資訊，計 79 項。持續清理已收集資料及擴充 109 學年度新產生資料集。

2. 辦理 109 學年資料清理、盤點事宜。

- (1) 學生基本資料檔與學生修課明細檔串接，因缺少 173 筆學生基本資料，已請計中取得 173 筆資料，與業管單位確認相關欄位空值及缺失值事宜。
- (2) 已更新完成學期成績資料檔 108(2)~109(1) 學期。
- (3) 已新增學生編班資料檔 100(1)~109(2) 學期。
- (4) 已完成清理國際處 109(2) 學期外籍生、跨洲學程、休學名冊資料檔。
- (5) 已完成 107-109 學年度專兼任教師與計中提供教師基本資料檔身份證字號串接並完成建置 IRID，共計 3,423 筆資料。
- (6) 已清理並建置完成 105-109 學年度高教公共性-教務、學務、國際輔導資料檔。
- (7) 已清理並建置完成 100(1)~109(2) 畢業資料檔。
- (8) 已清理並建置完成 100~109 學年度弱勢助學資料檔。
- (9) 已清理並建置完成 100(1)~109(1) 學生修課明細檔。
- (10) 已清理並建置完成 105(1)~108(2) 開課明細檔資料。
- (11) 已清理並建置完成 100(1)~109(2) 學雜費減免資料檔。

- (12)持續清理 105-106 學年度專兼任教師資料，整合 105-109 學年度資料計 5,556 筆，待與人事室確認資料問題共計 344 筆。
 - (13)已清理並建置完成院系單位代碼表。
 - (14)已清理並建置完成歷年英語授課資料檔。
 - (15)已清理並建置提早畢業學生名單資料檔。
 - (16)持續清理 1051-1082 學分學程資料檔。
- 3.建置資料字典，已完成 50 項資料表。
 - 4.持續進行資料庫系統備份及維運作業。
 - (1)110 年 11 月 8 日檢查並修復資料庫因 Log 錯誤造成備份失敗狀況，已恢復每周自動備份一次。
 - (2)110 年 11 月 15 日，檢查資訊安全漏洞，並進行 Windows 作業系統更新作業。
 - 5.配合校務研究分析，建置資料彙算平台，利用自動化方式計算、彙整所需資料集：
 - (1)已完成弱勢學生投入校內獎助學金資料彙算。
 - (2)已完成班級成績排名資料彙算。
 - (3)已完成畢業成績（累計成績）資料彙算。
 - (4)已完成本校學士班升讀碩士班特性資料彙算。
 - (5)已完成課程平均修課成績彙算資料集。
 - (6)已完成提升高教公共性-弱勢生扶助獎勵-課業力、生活力、就業力等三大面向彙算資料集。
 - 6.遠見臺灣最佳大學排名相關資料：
 - (1)配合遠見臺灣最佳大學排名指標（六大項），蒐集、整理及彙算相關網路公開資訊。
 - (2)配合遠見臺灣最佳大學排名指標，建置相關資料表，已完成：教學表現類 9 項、財務類 3 項。

(六)校務資料視覺化平台建置

- 1.建置公開資訊平台
 - (1)建置校務公開資訊分學生類、教職類、研究類、校務類、財務類等五大類，已完成 27 項。
 - (2)建置公開資訊網頁，配合公開資訊呈現，已完成 27 項網站內容及網站目錄。
- 2.建置遠見臺灣最佳大學排名資訊平台
 - (1)規畫建置遠見臺灣最佳大學排名相關視覺化資訊
 - (2)規畫建置遠見大學平台相關視覺化網站
- 3.教育訓練：視覺化平台教育訓練 (Tableau)初階操作 II，配合學校疫情應變措施，已於 110 年 9 月 24 日以線上研習方式完成。
- 4.視覺化平台維護管理：Tableau 伺服器定時檢驗管理，清理冗餘資料釋放 80G 空間。
- 5.其他：完成校務研究資料視覺化與校務研究網頁建置相關軟體之採購事宜並更新授權。

六、附屬單位

- (一)110 年 11 月 24 日第 444 次行政會議提案修正院級附屬單位設置暨評鑑辦法，照案通過。

(二)110年10月19日召開校級附屬單位評鑑配分研商會議，以此會議決議提案110年12月6日110學年度第1學期臨時研發會議。

(三)草擬111年度校級附屬單位評鑑作業實施計畫。

七、中程校務發展計畫

(一)本計畫作業於109年2月啟動至110年6月召開相關會議共17場，並於110年5月6日經109學年度第2次「校務發展委員會議」討論通過，再提送110年6月4日第93次「校務會議」決議通過，已於110學年第1學期(110年8月1日)開始實施。

(二)完成校內發函及網頁公告，並影印計畫書及摺頁資料提供相關單位參用。

(三)完成「校務財務資訊公開平台網頁」中程校務發展計畫資訊更新相關事宜，及彙整及公告110-115學年度「學校發展重點」及學校SWOT分析等項目相關資料。

八、培育優秀博士生獎金

(一)完成本校「培育優秀博士生獎學金試辦方案」之「109學年度定期評量」，應評24名，通過23名，1名休學。

(二)完成函送108、109獎勵名冊及領據，逕向科技部申請110年9-111年2月獎勵金補助款。110年8月25日函復通過，將依據相關辦法每月發放獎學金作業。

(三)完成108年度第2年及109年度第1年(補助期間109/9/1~110/8/31)之補助經費結報，結餘款繳回，並完成報部備查作業。

(四)科技部核定補助本校辦理110年度「大專校院培育優秀博士生獎學金」獎勵名額審定結果:共計12名。

(五)各學院110年度於9月17日止辦理「培育優秀博士生獎學金」申請暨初審推薦，彙整共推薦正取12名，備取20名。校級審查委員會於10月5日、18日召開，推薦正取12名，函報科技部審核通過，並完成網頁公告及補助款請領作業。

(六)檢送本校108、109及110年度「培育優秀博士生獎學金」獎勵名冊各乙份，請相關單位協助辦理受獎勵學生資格異動通報事宜。

九、全球學術辦公室

(一)110年8月24日召開「全球學術辦公室籌備會議」，討論成立工作小組及網頁建置相關事宜。

(二)110年8月30日簽請校長同意本處以任務編組方式，成立「全球學術辦公室」。

(三)110年9-11月份陸續召開8次會議，進行「全球學術辦公室」網頁及年刊製作相關討論，預計11月完成初版作業。

◎學術發展組

一、校內獎補助業務

(一)為提昇本校學術研究水準，110年第1季~第3季研究發展處補助各項經費明細如下：

1.建教合作計畫行政管理費支援學術發展經費補助：核定75件，補助金額2,831,255元。

2.儀器、圖書與電子資源配合款經費補助：核定案件4件，補助金額1,210,000元。

3.新進教師教學與研究經費補助：核定案件36件，補助金額9,369,780元。

4.各單位行政管理費及計畫結餘款補助出國學術活動：核定案件1件，補助金額14,636元。

5.執行政府計畫配合款：核定案件20件，補助金額8,316,762元。

6. 研究生出席國際會議經費補助：核定案件 1 件，補助金額 10,000 元。
7. 補助校內大學部學生專題研究計畫，核定件數共計 75 位，補助金額 898,800 元。
8. 學術研究績效獎勵：核定 876 件，補助金額 12,328,789 元。
9. 建教合作計畫行政管理費補助圖書館出版費用補助金額 50 萬元整。

(二) 訂於 110 年 12 月 7 日召開第四季學術經費補助審查會議。

二、校外獎補助業務

(一) 辦理教育部玉山學者計畫

1. 教育部 7 月核定通過第二期玉山學者展延 1 年(含玉山學者格魯伊森姆教授及杜武青教授)，1 件玉山青年學者案未獲通過。
2. 8 月 31 日本校召開延攬國際頂尖人才會議，通過跨文化學程之玉山青年學者申請案，並於 110 年 10 月 12 日興研字第 1100802847 號函報部審查。
3. 11 月辦理玉山學者第二期申請，共計 2 件。
4. 辦理玉山(青年)學者結案計請款作業，共計 4 位。

(二) 辦理科技部 110 年度「補助國內舉辦學術研討會」，共計 15 件。

(三) 辦理非科技部研討會，共計 5 件。

(四) 辦理科技部人社中心「補助學術研究群暨經典研讀班」申請案，核定通過共計 2 件。

(五) 辦理中央研究院 111 年第 1 梯次獎勵國內學人短期來院訪問研究，申請案 1 件。

(六) 辦理教育部亞太經濟合作(APEC)獎學金結案作業，計 2 件。

(七) 辦理科技部雙邊人員交流申請、變更、請款及結案作業，計 4 件。

(八) 辦理科技部延攬客座人員外國人員核定作業，計 1 件。

(九) 辦理科技部補助教師及研究生出席國際會議案，申請 3 件，同意補助 2 件。

(十) 辦理科技博士後研究人員學術研究獎，申請 4 件。

(十一) 辦理財團法人台灣永續能源研究基金會「2021 傑出永續青年獎」之機關推薦人選申請，計 1 位。

(十二) 辦理社團法人台灣農學會「2021 國家農業科學獎」申請，共計 2 件申請案。

(十三) 協辦財團法人東元科技文教基金會第二十八屆「東元獎」推薦書用印申請，共計 3 件。

(十四) 協辦臺綜大博士生跨校研究獎勵申請及獎勵作業，共計 2 件。

三、教師獎勵業務

(一) 110 年 12 月 6 日召開「優秀年輕學者懷璧獎獎助計畫」審查會議，申請案共計 27 件。

(二) 辦理 110 年 5 月 18 日「興大之光」獎項審查會議，本年度獲獎者為醫科學程黃介辰教授，化學系葉鎮宇教授及獸醫系林荀龍教授，訂於教師節茶會公開表揚。

(三) 審查學術研究績效獎勵，5 月 23 日完成線上申請作業，6 月學審會審議。

(四) 110 年 5 月 6 日興研字第 1100801393 號函請學院推薦優秀年輕教師參加 110 年度台綜大優秀年輕學者策勵營活動，9 月 10 日臺綜大優秀年輕學者策勵營活動，本校出席師長共計 8 人。

(五) 訂定本校兼任特約講座教授論文獎勵辦法，業經 110 年 9 月 29 日第 443 次擴大行政會議通過。

(六) 修訂本校學術研究績效獎勵辦法，業經 110 年 10 月 15 日第 94 次校務會議修正通過。另為提高本校論文被引用數，提高本校 Q1 期刊論文獎勵點數，修訂獎勵辦法，提送

至 11 月臨時研發會議討論。

(七)訂定「國立中興大學開放取用(Open Access)期刊文章發表補助辦法」(草案)、「國立中興大學激勵年輕優秀人才獎助計畫」(草案)並提送至第 444 行政會議討論。

(八)擬修正「國立中興大學鼓勵大學部學生參與專題研究計畫要點」名稱及全部條文並提送至第 444 次行政會議討論。

四、本校特訂定與各大學及研究機構簽訂學術合作協議書之處理原則，以促使合作雙方在互惠之原則下進行交流合作，目前共計有 76 個國內學術研究機構。本期新簽約機構有「戴德森醫療財團法人嘉義基督教醫院」、「茂盛醫院」、「國立高雄科技大學」及「臺北榮民總醫院」；重新辦理簽約合作機構有「國立臺灣海洋大學」、「衛生福利部桃園醫院」及「行政院農業委員會種苗改良繁殖場」。

五、學術倫理

(一)辦理本校各學院所屬教研人員「學術倫理教育課程」研習情形彙報表，並宣導修習必修課程時數。

(二)辦理本校聘任系統計畫聘任人員之學術倫理審核作業，以及教研人員於臺灣學術倫理教育資源中心帳號申請、更新及實體研習課程之學術研究倫理時數抵免作業。

(三)110 年 5 月 7 日與本校圖書館共同舉辦「提升研究影響力-高被引學者座談會」，邀請連續蟬連 2 年進榜高被引學者名錄的東海大學張嘉修榮譽講座教授兼工學院院長分享自身經驗，活動圓滿完成，校內外共計有 110 位教師參與。

(四)本校與南區研究倫理聯盟及國立成功大學人文社會科學中心人類研究倫理治理架構行政辦公室共同舉辦「研究倫理」，於 110 年 11 月 4~10 日開放線上課程，校內外共計有 150 位參與。

(五)5 月~11 月公告相關資訊與研習活動課程：

- 1.國立陽明交通大學學術倫理及研究誠信辦公室 110 年 12 月 3 日舉辦學術倫理教育活動「科技部計畫應注意的學術倫理」。
- 2.臺灣學術倫理教育資源中心 110 年 11 月 12 日舉辦線上演講形式「教育部學術倫理社群教師工作坊」。
- 3.中原大學研究發展處 110 年 11 月 9 日舉辦「學術倫理系列講座-從自我抄襲談學術出版的透明與課責」。
- 4.國立清華大學研究發展處研究倫理辦公室 110 年 11 月 1 日舉辦「學術倫理教育訓練：校園中常見的學術倫理與法律問題」。
- 5.科技部人社中心於 2021 年 10 月 29 日於國立中興大學人文大樓 102 演講廳(同步線上直播)，舉辦 110 年「科技部專題研究計畫寫作工作坊」人文場。
- 6.國立成功大學學術誠信推動辦公室 110 年 10 月 28 日舉辦線上直播「國際出版的策略與倫理：一個人社學者的經驗談」演講。
- 7.國立成功大學學術誠信推動辦公室 110 年 10 月 13 日舉辦線上直播「生醫領域學術倫理研討會」。
- 8.科技部人社中心於 2021 年 10 月 8 日舉辦線上會議 110 年「科技部專題研究計畫寫作工作坊」社科場。
- 9.國立成功大學學術誠信推動辦公室 110 年 10 月 4 日舉辦線上直播「讓計劃趕得上變化：淺談學術倫理與研究資料管理計畫」演講。

- 10.國立成功大學學術誠信推動辦公室 110 年 9 月 24 日舉辦線上直播「文創與設計的衍生創作智財議題」演講。
- 11.國立成功大學學術誠信推動辦公室於 110 年 8 月 12 日舉辦「掠奪性期刊簡介與防範」演講，以線上直播方式。
- 12.教育部臺灣學術倫理教育資源中心與國立陽明交通大學於 110 年 7 月 30 日，以線上演講形式舉辦「教育部學術倫理社群教師工作坊」。
- 13.國立陽明交通大學於 110 年 5 月 21 日「110 年度科技部研究人員學術倫理增能工作坊」活動，以線上演講方式辦理。

六、填報業務：辦理教育部「110 年 10 月大專院校校務資料庫」相關資料蒐集與彙整統計，彙填表冊：

- (一)學生參與競賽獲獎計有 410 人次；學生論文出版及展演活動計有 497 篇數，共 540 人次；在學學生出席國際會議計有 89 人次。
- (二)補助專任教師研究、進修之獎補助共計有 333 人次，共 59,767,479 元。
- (三)交換教師：出國 0 人次、境外來校 0 人次；境外學者來訪計有 177 人次；專任教師參與學術交流活動計有 1,076 人次。
- (四)本校辦理國際及兩岸學術研討會計有 19 場次。
- (五)本校與國外及兩岸進行學術合作交流計畫計有 46 件數，共計 107,842,934 元。

◎計畫業務組

一、建教合作計畫相關業務

- (一)辦理各類建教合作計畫之申請、請款、計畫變更、管理費提列、經費結案及報告管理等相關作業。
- (二)本校 110 年建教合作計畫統計（統計日期：110 年 11 月 25 日）

計畫類型	件數	總經費	管理費
教育部	131	216,298,540	1,764,079
農委會	258	345,812,201	25,933,031
科技部	536	794,135,857	83,337,142
其他政府機關	51	63,977,899	6,776,641
法人機構	59	48,668,056	4,801,334
私人廠商	127	118,691,552	19,734,847
對外服務	189	121,134,033	18,490,731
合計	1,351	1,708,718,138	160,837,805

(三)管理費提列及分配作業

- 1.管理費提列：110 年 5 月 1 日至 110 年 11 月 25 日止，共計 1,392 件，實收管理費共計 1 億 1,023 萬 3,834 元。
- 2.管理費分配：
 - (1)110 年 5 月 19 日完成 110 年第 2 次分配作業，共計 335 件，總金額共計 5,403 萬 9,640 元。
 - (2)110 年 10 月 18 日完成 110 年第 3 次分配作業，共計 1,084 件，總金額共計 8,666 萬 7,865 元。

(四)辦理本校對外服務收入之 110 年 7 月至 10 月營業稅報繳作業。

- 二、科技部 110 年個案補助延攬科技人才「博士級研究人員」
截至 110 年 11 月 25 日止，本校獲補助「博士後研究員」共計 92 位，補助總經費共計 8,026 萬 1,254 元。
- 三、科技部補助大專校院研究獎勵
- (一)110 年 6 月 15 日完成 109 年度執行績效報告之線上繳交作業。
 - (二)110 年 6 月 4 日完成 110 年度申請書之線上繳交及函送作業。
 - (三)110 年 8 月 11 日獲科技部核定補助 110 年度經費共計 2,122 萬 1,246 元。
 - (四)110 年 9 月完成 110 年度第 1 期補助款請款事宜。
 - (五)110 年 9 月 29 日發文至科技部辦理 109 年度經費結案作業。
- 四、產學績優教師獎勵
- (一)110 年 5 月 26 日完成 110 年產學績優教師獎勵之審查作業。
 - (二)110 年 9 月 24 日於本校「績優教師表揚活動」辦理 110 年度產學績優教師獲獎人員之表揚事宜。
 - (三)辦理產學績優教師之 110 年 6 月至 12 月份彈性薪資印領清冊造冊事宜。
- 五、承辦公文數：110 年 5 月 1 日至 110 年 11 月 25 日止，本組收發公文數共計 3,159 件，包含來文 1,478 件，發文 1,681 件。
- 六、其他重點工作
- (一)辦理本校各單位 105-109 年建教合作計畫貢獻度統計並製作簡報。
 - (二)依台灣經濟研究院來函，協助辦理全國研發狀況調查問卷之校內發放及問卷填答情形彙整回覆事宜。
 - (三)辦理本校建教合作收入業務主管之 110 年 4-9 月份工作酬勞費簽辦及造冊作業。
 - (四)繳交 2020 統計年報之表 4-5 建教合作計畫統計資料。
 - (五)因應嚴重特殊傳染性肺炎之邊境管制措施，配合人事室辦理本校獲科技部補助延攬之外籍博士級研究人員專案入境之相關事宜。
 - (六)依人事室便簽，填報教育部大專校院校務資料庫教 1 表冊之「本校專任教師是否擔任產學合作計畫主持人」資料。
 - (七)辦理「國立中興大學建教合作收入之收支管理要點」第四點條文修正作業(業經本校 110 年 10 月 7 日 110 學年度第一次校務基金管理委員會審議修正通過)，並以 110 年 10 月 14 日興研字第 1100802977 號書函公告週知。
 - (八)配合全球學術辦公室需要，提供本校 105-109 年建教合作計畫統計資料。

◎貴重儀器中心

- 一、依科技部改善基礎研究核心設施預約系統效能政策，9 月 22 日前辦理系統各項表單英文說明、儀器英文簡稱、人員英文姓名及英文聯繫方式等資料。
- 二、111 年基礎核心研究設施計畫儀器新購校內審核作業，於 110 年 5 月 11 日由研發長召開會議，貴重儀器審議委員出席。
- 三、依科技部要求，對所有委測款項逾期未繳者進行系統稽催，並同時電話聯繫，順利收回多筆帳款。
- 四、學校委託消防檢查公司進行本棟大樓消防設施完備性，本中心因部分二次施工致使設施移位或未連線，已委請相關工程公司進行改善及修正。
- 五、依科技部要求，進行中心業務宣傳片籌備製作，預計完成 5 分鐘之內短版及 15 分鐘長版

宣傳片，並於中心儀器長廊設置播放螢幕。目前完成初步剪接、中英文及背景音樂配音作業。

- 六、本中心主任 8 月卸任交接，盤點所有校內主計、人事、差勤、財產、公文等相關系統，進行變更申請作業；並同時於科技部系統進行基礎研究和心設施服務計畫之主持人變更申請作業。
- 七、配合防疫，本中心公告所有委測人員不得進入中心實驗室並重新擬定委測送樣流程。
- 八、配合學校學研中心空間需求，本中心同意釋出原先端製程中心之空間，並由學研中心依該中心需求進行設計隔間規劃；後經審視，發現學研中心隔間後將影響原貴儀中心無塵室之消防逃生門，已要求學研中心一併考量
- 九、配合學校前瞻計畫執行空間需求，本中心同意出借中心原二樓高解析 X 光繞射儀規劃空間至 2024 年，並視後續需求再行討論。
- 十、依科技部要求，彙整 110 年 1 月至 6 月本校基礎核心研究設施五年期計畫第一次期中報告及 111 年計畫變更申請資料彙整，並於 8 月 5 日依科技部規定完成上傳作業。
- 十一、為能落實台灣國立大學系統研發工作圈，貴重儀器中心被授予進行『儀器資源共享』規劃，原針對校內學生進行得自行操作證照訓練課程，可與諮詢教授協商討論後，開放接受體系內學校學生接受訓練，並於考取證照之後，得以”自行操作”身分於非上班時間進行儀器的分析檢測，已獲得 14 項儀器諮詢教授同意回覆。
- 十二、因應中心主任異動，經與科技部資訊組討論辦理，於 111 年基礎核心研究設施變更計畫完成上傳並確認程序完整後，再由前基礎研究核心設施計畫主持人葉鎮宇主任登入科技部學術服務網，追溯進行計畫主持人變更作業申請；並於 9 月獲科技部確認回覆同意後，始進行 8-9 月計畫主持人各項作業申請事宜。
- 十三、依科技部指示，9 月 14 日前盤點並完成 105 年-110 年科技部補助購置儀器上線服務現況說明。
- 十四、依科技部指示，9 月 13 日進行新舊儀器類別 ID 重整作業，並彙整上線服務主項儀器清單表列至資訊組查核使用。
- 十五、依科技部指示，9 月 16 日進行 111 年度計畫複審修訂，回覆要求增加說明項目並回傳科技部承辦單位之後，始進行置換。
- 十六、依科技部指示，9 月 23 日進行計畫儀器檢視資料更新及系統 Q2 報表彙整回傳作業。
- 十七、依科技部要求，規畫進行技術人員工作績效評比作業，並規畫網路調查儀器服務滿意度，作為日後考核會議參考數據。
- 十八、依科技部指示，規劃博士後研究員服務及研究績效考評機制，並交各領域子計畫主持人進行書審建議作業，針對博士後研究員續聘資格進行討論。
- 十九、依科技部指示，由 6 大貴儀中心行政人員共同規劃討論，改善基礎核心設施預約系統效能，進行新增主任/儀器專家帳號作業。
- 二十、依科技部 10 月 6 日通知，由 6 大貴儀中心行政人員共同討論，針對使用端、計畫端、技術員端及管理端，調查彙整貴儀轉型為核心設施之利弊報告，並於 10 月 14 日完成回覆。
- 二十一、依學校資產組要求，製作儀器 110 年盤點清冊，並進行儀器檢視盤點作業。
- 二十二、10 月 18 日 FIB 儀器室因使用頻率及時間較長，光源需進行更換，估計購換費用約需一百萬元，已委請廠商評估進貨時程，並進行儀器停機公告。

- 二十三、為提升科技部補助振動光譜儀服務效能，由本中心進行採購申請及招標文件彙編後，完成光致發光時間解析光譜儀增購作業，並於10月19日完成購置驗收。
- 二十四、依科技部指示，彙整本中心110年學術研究領域亮點簡報及文字檔，送交科技部備審。
- 二十五、依科技部政策，基礎研究核心設施執行單位將輪流辦理技術交流研討會，中興大學將於111年受理委託，本中心人員已於11月26日至成功大學觀摩。
- 二十六、依科技部要求，建置總計畫主持人、子計畫主持人及儀器專家系統管理帳號，並協助了解系統運作機制。
- 二十七、依科技部指示，委請子計畫主持人進行111年儀器收費標準審核相關作業，並送本中心諮詢會議決議後，建立新年度收費標準並送科技部備審。

參、未來工作重點

一、研發長辦公室

- (一)「高教深耕計畫-主冊計畫」110年成果報告暨111年計畫書撰寫及報部作業。
- (二)高教深耕計畫「管考平臺網站」110年第4季經費填報作業、績效指標達成值填報修正作業。
- (三)經費執行情形追蹤與管理：持續追蹤各執行單位之經費使用狀況。
- (四)辦理臺綜大「年輕學者創新研發成果選拔」頒獎及經費核銷事宜。
- (五)積極籌設醫學院暨學士後醫學系，辦理各項籌備工作。

二、校務發展中心

- (一)依據本校第二週期校務自我評鑑結果及未來發展建議，持續進行後續自我改善相關作業，以落實校務品質管控機制。
- (二)持續辦理「培育優秀博士生獎學金作業」獎學金核發、定期評量及經費結算報告等作業。
- (三)持續辦理「全球學術辦公室」網站建置及「興大學術年報」創刊等相關作業。
- (四)啟動規劃111年度校級附屬單位評鑑作業。
- (五)擬於110年12月16日召開世界大學排名諮議委員會，邀集本校各學院院長進行提升世界大學排名策略之討論。
- (六)擬於110年12月17日召開視覺化網站建置規劃研商會議，針對校務研究視覺化網站(Tableau)之建置方案與開放權限等事宜進行討論。
- (七)擬於110年12月24日召開校外專家諮詢委員會議，針對110年校務研究成果與111年校務研究規劃進行諮詢與討論。
- (八)持續辦理各項世界大學排名資料填報作業：QS世界大學排名(111.02.04填報截止；至遲應於1/28春節假期前上傳)、THE世界大學排名(填報時程待公布)等。
- (九)配合提升世界大學排名相關業務，持續支援數據分析提供上級訂定校務決策。
- (十)持續進行校內資料庫之資料盤點與清理，以利建置完整校務研究資料庫，並持續執行校務研究專案計畫。
- (十一)定期召開111年度「推動校務研究業務小組會議」，討論校務研究議題方向與後續相關作業事項。
- (十二)持續辦理本校高等教育深耕計畫-「落實校務管理」相關作業，配合深耕計畫KPI，執行校務研究相關分析研究。

(十三)持續建置數據視覺化系統相關模組：包含世界大學排名相關模組、報部數據相關模組等。

(十四)持續建置本校校務公開資訊網站並持續擴充本站資料內容。

(十五)持續辦理國防部「復興建成營區」土地撥用作業。

(十六)辦理 111 年度研發替代役相關業務。

三、學術發展組

(一)強化學術研究環境、推展國內合作交流，持續與學術研究機構、財團法人等機構簽署學術交流合作協議。

(二)持續補助年輕教師教學及研究經費，培植年輕優秀教師。

(三)獎勵教師投入研究產出，發表高品質學術研究成果，強化與國際學者及產業合作，增加國際排名競爭力及學術聲望。

(四)配合教育部及科技部政策推動及宣傳學術研究倫理研習與線上課程，並舉辦講座課程，培養教師及參與研究相關人員之學術倫理，以精進學術研究品質。

四、計畫業務組

(一)辦理各類建教合作計畫之申請、簽約、請款、計畫變更、管理費提列、經費結案及報告管理等相關作業。

(二)擬於 110 年 12 月中旬與計資中心召開「建置私人廠商、公營事業、對外服務、農委會及其他政府機關之經費預算表及經費預算變更表線上系統研商會議」。

(三)規劃於 110 年 12 月 13 日下午 2 時至 4 時 30 分辦理「110 年國防先進科技研究說明會」。

(四)通知執行「對外服務」案之計畫主持人於 111 年 1 月 10 日前繳交 110 年度收支結算表及 111 年度預算表。

(五)建教合作計畫行政管理費分配：預計於 111 年 1 月底前完成 111 年第 1 次分配作業。

(六)預計於 111 年 1 月底前完成本校建教合作收入業務行政人員之 110 年度工作酬勞費簽辦作業。

(七)預計於 111 年 1 月底完成 110 年度校管理費決算及 111 年度校管理費預算編列作業，並提送 110 學年度第 2 次研發會議討論。

五、貴重儀器中心

(一)配合科技部政策，創造本中心服務特色，規劃部分檢測項目認證機制。

(二)落實台灣國立大學系統研發工作圈，進行『儀器資源共享』規劃，開放體系內學校學生接受訓練考照。

(三)依科技部政策規劃，辦理 111 年基礎研究核心設施執行單位技術交流研討會。

(四)配合科技部政策，擬針對服務對象之論文學術貢獻進行回饋機制之建立，以強化儀器服務對於學術貢獻之重要性。

(五)依科技部政策，將鼓勵本中心技術人員參與各項專業學術及技術研討會，提升服務專業品質。

五、國際事務處

壹、目前概況

- 一、本處設外籍與大陸學生事務組、學術交流組、資訊與創新組、國際教育組 4 組，協調及推展境外國際、大陸交流等相關事宜。
- 二、現有員額：教師兼任主管 5 人(國際長、副國際長、外籍與大陸學生事務組長、資訊與創新組長、國際教育組長)，職員 1 人(留職停薪至 111 年 8 月 2 日)，契約進用職員及計畫專任助理 17 人。

貳、重要工作及成果

一、擴大國際學生招生來源

(一)境外學生人數

- 1.境外學位生人數：110 學年度第 1 學期外籍學生 416 人(本學期新生共 122 人，含全球事務研究跨洲碩士學位學程於將於 110 學年度第 2 學期來台共計 8 人)大陸地區學生 33 人。
- 2.境外交換生人數：109 學年度第 2 學期因應嚴重特殊傳染性肺炎疫情，尚未開放申請簽證來臺進修交流。110 學年度第 1 學期共 3 位外籍學生透過科技部三明治計畫及專案計畫來校。

(二)招生宣傳

1.線上/實體教育展參展宣傳

- (1)3 月 4 日與駐土耳其代表部合辦土耳其線上教育展
- (2)3 月 22 日印度台灣高等教育展
- (3)3 月 27 日印尼教育展

2.外籍學位暨交換生招生系統更新

與本校計資中心合作，啟動外籍學位暨交換生招生系統更新專案，規劃將簡章調查、提名作業、申請審查、至回覆抵台前資訊等多項流程整合，提升作業效率。7 月份管理系統已建立雛形，11 月簡章系統已進入初步測試階段。

3.國際招生宣傳影片製作

以全英語學位學程(國際農企業學士學程及國際農學碩士學程)為主軸，製作招生宣傳系列影片，影片內容針對宣傳對象分為一般大眾、外籍學生、外籍教師等三方向，拓展本校學程國際知名度。

(三)外籍學生生活及課業輔導

- 1.外生線上報到即時啟動安心就學機制，針對 110 學年度第 1 學期新生錄取後因疫情影響報到及就學時程者，提供線上報到及新生講習，並輔導未能來台前之安心就學，以利課程銜接。
- 2.針對全英語學位學程，提供學程辦公室行政及教學業務費補助，積極鼓勵教師支援學程授課，確保外籍學生來校就讀之課程需求。110 學年度第 1 學期學程行政業務費補助金額為 500,000 元，以及 5 門全英語授課課程補助金額為 140,000 元。
- 3.提供碩博士外生擔任校內課程助教(TA)，每位學生每學期將可獲得 20,000 元獎助金，並於期末進行考核，本學期共有 40 名學生獲獎。
- 4.推動資料數位化，透過建立關聯性資料庫(Microsoft Access)，維護管理外籍學位生

資料。

二、國際交流與合作

(一)本校與國外及兩岸大學建立姊妹校計 365 所，其中大陸、港澳地區大學 67 所，其他國家大學 298 所。建立跨國學位(雙聯學制)合作學校計有 31 所，其中大陸、港澳地區大學 1 所，其他國家大學 30 所。

(二)締(續)簽署學術合作協議書之學校

- 1.捷克奧斯特拉瓦大學(University of Ostrava，110 年 5 月 7 日交換生附約續約)。
- 2.香港樹仁大學(University of Guam，110 年 6 月 25 日締約)。
- 3.越南農業科學院(Vietnam Academy of Agricultural Sciences，110 年 7 月 19 日蔬果研究院續約)。
- 4.泰國清邁大學(Chiang Mai University，110 年 9 月 10 日動科系博士雙聯締約)。
- 5.美國關島大學(University of Guam，110 年 9 月 10 日締約)。

(三)境外訪賓接待

1. 12 月 16 日接待美國學術交流基金會(Fulbright)。
2. 12 月 17 日接待美國在台協會 Darian Tai 來訪。
3. 1 月 21 日接待越南駐台北經濟文化辦事處代表。
4. 4 月 29 日貝里斯大使碧坎蒂來訪。

(四)境外學生來校交換(流)

- 1.英語暑(短)期密集學分課程：2022 年英語暑期短期密集學分課程目前已知共有五所單位預定開課，共有管理學院、法政學院、工學院、人社中心、物理系等，將會視疫情演變決定是否為線上授課。
- 2.國際處與華語中心合作，提供各院華語課程安排、活動紀錄、文化旅遊、網路行銷等配套服務，全力支持各院活動。
- 3.獎助外籍學生來校修讀雙聯學制：訂定獎助措施含每月獎助金 6,000 元(獎助期間為一學年，共 11 個月)、學雜費全額減免，110 學年度已有 4 位學生申請。
- 4.境外姊妹校學生申請來校交換系統(PAX & Lab)優化：PAX 申請系統第一階段學生端申請，已運作 4 年，目前正在建置下一個階段，讓各院系所可以直接線上審件，正在設計系統中，已於 8 月進行第一次測試，9 月至 11 月由工程師針對問題進行調整及修理，預計於 12 月至明年 1 月進行第二次系統測試。

(五)本地學生赴境外交換(流)

- 1.110 學年度第 1 學期赴外國姊妹校交換學生(含線上交換)共計 17 人，(12 名赴海外；5 名赴大陸)。
- 2.10 月 14 日開始 111 學年度第 1 學期赴外交換計畫申請收件，收件截止日為 11 月 15 日。
- 3.110 學年度土耳其阿塔圖克大學(Ataturk University) Erasmus+學生交流計畫，徵件至 6 月 16 日，共徵選 2 名學生赴土耳其實習。第二次徵件至 11 月 19 日，共有 1 名學生申請赴土耳其實習。
- 4.華沙生命科學大學(Warsaw University of Life Sciences) Erasmus+學生交流計畫於 11 月 16 日開始甄選春季班交流，收件至 12 月 20 日，預計選送 1 名學生前往交流。
- 5.110 年 6 月 7 日 110 年選送學生赴國外研修獎學金(含學海系列)審查會議，決議共

36名學生獲學海飛颺獎學金、7名學生獲本校學生赴國外研修獎學金，並於10月14日至11月15日受理第二次申請。學海築夢(含新南向)計畫共4件子計畫案獲補助。

6.自110年起倡議各學院自學術先進國家選擇頒發雙聯獎學金之締約校，頒發每名學生每年新臺幣30萬元，全校預計名額至多10名，未來以國際人才培育作為招生宣傳亮點。

(1)每院提出1-2指標合作校，重點補助申請赴指標校就讀雙聯學(碩士)士生，給予學生每人每年30萬補助，目前已確認指標校為：美國辛辛那提大學(工學院)、愛荷華州立大學(獸醫學院)、堪薩斯州立大學(獸醫學院)、美國加州大學河濱分校(管理學院)、法國諾歐商學院(管理學院)、紐西蘭梅西大學(農資學院)等，若各院未來欲更換本獎學金補助之姊妹校，可與國際處討論提出申請。

(2)110年5月19日發文公告獎學金申請，此次申請至110年6月15日，適用於110學年度上學期赴外就讀雙聯學生，共有10名學生提出申請。7月13日已完成審核，已於8月底完成經費核發。

(3)10位獲獎雙聯同學分部如下：3位管理學院赴法國諾歐商學院、4位獸醫學院赴堪薩斯州立大學、2位獸醫學院赴愛荷華州立大學、1位工學院赴美國辛辛那提大學。除工學院學生補助10萬元外，其他學生分別補助30萬元整。

7.110年博士班學生出國研修獎學金，目前共補助1位赴美國德州農工大學交流生、1位赴土耳其安卡拉大學交流生及1位美國猶他州立大大學土環系博士雙聯生。另有3位博士生已完成審核，預計於明年年初完成補助經費核發。

8.2022至2023年蔣震海外研究生獎學金徵件至12月20日。

9.110年5月12日辦理歐洲留學說明會，鼓勵本校畢業生赴外進修。

10.110年5月12日召開臺灣傅爾布萊特 Fulbright 獎助金申請計畫寫作工作坊，鼓勵本校學生申請相關獎助金。

11.110年9月10日本校與國合會簽訂「大專青年實習志工專案」合作意向書，協助國合會招募訓練大專青年實習志工。

12.110年9月30日辦理交換說明暨心得分享線上會議。

13.110年10月20、22、27日及11月3、10日辦理姊妹校線上說明會。

(六)國際交流與合作大數據資料數位化

將校級國際訪賓、姐妹校資料、來校交換及赴外交換、獎學金等資料數位化，透過建立關聯性資料庫(Microsoft Access)，維護管理國際交流與合作的數據資料。

三、強化校內教師國際合作經驗

(一)聚焦發揮國際影響力及學術競爭力

1.波蘭歐波蘭大學(University of Opole)Erasmus+教職員交流計畫、華沙生命科學大學(Warsaw University of Life Sciences) Erasmus+學生交流計畫：因嚴重特殊傳染性肺炎疫情無法執行。

2.羅馬尼亞巴納特農業與獸醫大學(Banat University of Agricultural Sciences and Veterinary Medicine)Erasmus+教職員交流計畫共有3名教授完成申請，因應疫情，將預計於明年5月完成交流。

3.110學年度土耳其阿塔圖克大學(Ataturk University) Erasmus+教研人員交流計畫徵

件至 6 月 16 日；共有 3 名教授已完成選薦，預計於明年 7 月 31 日前完成交流。於 11 月開始第二次甄選，預計推薦 3 名教職及行政人員參與交流。

4. 新南向及先進國家優秀外國青年學子來臺蹲點計畫」(TEEP@Asia Plus)共 8 位教師獲補助，惟因嚴重特殊傳染性肺炎疫情，蹲點學生暫時無法申請簽證，109 年僅 2 位泰國學員參與計畫、110 年無學員參與計畫。
5. 臺灣與東南亞暨南亞大學校長論壇(Presidents' Forum of SATU) 2021 年共同研究計畫，校內教師 8 人主持計畫共 10 件。
6. 110 年 5 月 12 日召開臺灣傅爾布萊特 Fulbright 獎助金申請計畫寫作工作坊，鼓勵本校教師申請相關獎助金。
7. 109 年強化與東協及南亞國家合作交流計畫執行成果統計：
 - (1) 核定通過補助 165 萬元，含假日學校 2 案、東南亞語課程 1 案、及新南向國家合作辦理學術活動 7 案。
 - (2) 修正計畫書已於 10 月底送教育部、核定經費於 11 月份撥款。
8. 校級國際要聞英文期刊(NCHU ARCH)：於 9 月開始籌備第三期期刊內容，10 月邀請作者撰寫，11 月反覆校對內容及照片，12 月進行期刊版面排版，預計明年 1 月中出刊，同時寄送予外國姊妹校及訪賓拓展學術交流，當前規劃第二期期刊內容，訂於每年 1 月、7 月出刊。基於學術永續的精神深耕與大姊妹校交流，國際事務處於 2021 年 1 月創刊發行《NCHU ARCH》英文雜誌半年刊。《NCHU ARCH》創刊號透過「亮點 A」、「研究 R」、「合作 C」、「學生 H」精選項目，簡約樸實地貫穿《NCHU ARCH》誠樸精勤、謙遜平衡的本質。
9. 科技部全球事務與科學發展中心規劃委員：報導國家級研究團隊學術成果，其中 11 月份投稿文件登首頁新聞。

(二) 國際化資訊完整呈現

1. 為提供更友善的介面呈現國際化資訊，於 110 年 4 月底推出新版國際處官網，除了全面更新瀏覽器的介面外觀外，持續擴增各層級導覽選單、中英文友善切換、國際處活動行事曆等功能，使校內教職人員能透過國際處官網掌握最新資訊。
2. 110 學年度第一學期推出國際事務處官方 LINE 帳號(英文介面及中文介面)，提供學生更多元獲得國際化資訊的管道。
3. 為讓校內師生能及時獲得赴外國際交流資訊，繼國際處建立「雙語防疫資訊的 Line」官方群組服務本校外籍師生後，於 9 月 16 日設立國際處「學術交流組 Line 官方帳號」，以服務本國籍師生對象的 Line 官方群組，為本校提供更便利的國際資訊化服務，嘉惠全校師生。

四、建置重視多元文化之校園環境

(一) 110 年校務研究專案委託計畫

委託校務發展中心辦理校務研究專案委託計畫。問卷調查對象為在學之外籍學位生(不含大陸、港澳及僑生)，針對學習、助學、住宿及職涯等因素，瞭解外籍學生來台就讀狀況，以提供外籍學生更友善學習環境。問卷填答總人數為 196 人(學士生 49 人；碩士生 81 人；博士生 66 人)。

(二) 國際志工社團員招募

國際志工社團員預計 12 月 6 日招募開跑。

(三)洽語言中心開設越南語與文化課程

執行教育部 110 年強化與東協及南亞國家合作交流計畫(拓點行銷—斯里蘭卡)，與語言中心共同開設越南語與文化課程，增進學生越南語能力與了解越南文化，並補助學生考取越南語證照，厚植南向競爭力。本年度共計有 42 名學生參與。

(四)境外學生交流活動

- 1.5 月 15 日舉辦趣味競賽，後因疫情變化，當天活動取消。
- 2.9 月 10 日舉辦外籍新生報到及說明會。
- 3.9 月 22 至 24 日舉辦中秋發月餅活動。
- 4.10 月 5 日舉辦接機注意事項說明會。
- 5.11 月 6 日舉辦國際生南投日月潭文化旅行。
- 6.11 月 13 日舉辦印尼文化日。
- 7.11 月 20 日舉辦越南同學八卦山迎新活動。
- 8.11 月 25 日舉辦第一梯次聖誕花藝手作課程。
- 9.12 月 4 日舉辦國際生內灣文化旅行。
- 10.12 月 11 日舉辦國際生校慶遊行及國際文化市集。
- 11.12 月 20 日舉辦第二梯次聖誕花藝手作課程。
- 12.12 月 29 日舉辦國際生歲末聯歡餐會。

(五)本地學生與境外學生交流活動

- 1.110 學年度第 1 學期推出「我的中興時代-國際關」主題活動，整合相關國際交流活動(共 10 項活動)，開放給校內本地生及國際學生參加，促進彼此交流及校園國際化。
- 2.11 月 25 日舉辦受疫情影響後的生活-印度在地故事線上講座。
- 3.12 月 20 日至 111 年 1 月 9 日舉辦國際處足跡獵人挑戰線上活動。

(六)強化國際處的資訊安全性及個人資料保護

因應政府提倡資訊安全等同於國家安全，故針對國際處內部各類系統、官方網站、資料庫、伺服器 etc 數位資訊進行持續性強化，隨時掌握最新威脅情資，及時將因應對策分享給國際處各承辦，以達有效資安防禦，降低威脅風險。固定每年至少辦理兩次內部宣導，新進同仁暨工讀生資安及個資訓練。

(七)全英語教學工作坊

9 月 13 日舉辦全英語教學線上工作坊，會中邀請全英語授課績優老師企業管理學系蔡政亭老師和國際農學碩士學位學程陳思宏老師進行經驗分享，有 30 位教職員參與本次工作坊。

五、參與重要教育組織推動校際合作綜效

(一)臺灣綜合大學系統：

- 1.於 110 年 9 月 13 日辦理全英語教學工作坊。
- 2.出席 110 年 10 月 25 日臺灣綜合大學系統國際工作圈第 32 次主管交流會議，討論國際事務工作。

(二)臺灣與東南亞暨南亞大學校長論壇(SATU)：

出席 110 年 11 月 2 至 3 日 SATU Steering Committee Meeting。

(三)臺灣國立大學系統：

出席 110 年 11 月 5 日臺灣國立大學系統國際工作圈第 1 次主管交流會議，討論未來合作方向。

參、未來工作重點

一、擴大國際學生招生來源

參與教育部臺灣教育中心及外交部駐外辦事處舉辦之臺灣高等教育線上會展，申請辦理教育部、科技部、外交部等機關(構)計畫補助款支應外籍學生獎學金、減免學雜費，盡可能減輕外籍學生經濟負荷，協助學生安心就學。

二、建構國際化教育環境

依據教育部開放外籍與大陸地區學生入境之進度，辦理學生來臺簽證(實名制)，安排居家檢疫場所及採檢作業，妥善處理嚴重特殊傳染性肺炎防疫措施，並於單位網站擴增使用者導向(含學生、教職員、外國學人)之網頁選單及資訊專區，友善化中英語介面，提供更多推廣國際化所需資訊。

三、國際交流與合作

與美國 Fulbright 學術交流基金會、歐洲教育推廣協會、臺灣歐洲聯盟中心等機構合作，來校宣傳獎助計畫申請資訊，引進更多教學資源及機會。整合各學院夏日英語課程及營隊活動，積極宣傳招募外國姊妹校學生修讀線上課程，實體課程活動亦招募臺灣綜合大學系統等在臺外籍學生參與。

四、豐富國際事務資訊服務面向

開發外籍學生申請入學暨獎學金系統，建置專屬學術資訊資料庫，匯集本校國際交流與合作發展重點資訊。發行英文期刊，對外行銷本校亮點特色、科研發展、國際合作、科學防疫，以及藝術中心豐富典藏，紙本及電子版同步發行。提升國際化交流廣度。擴充媒體資料庫暨設備，動態及靜態素材收集，視訊及攝影設備更新，以利面對多元且複雜的宣傳管道。

五、拓展學生國際參與途徑

選送學生出國研修或國外專業實習，含推動學院特色姊妹校標竿雙聯計畫、拓展學生在寒暑假赴外國企業機構實習之機會。協助辦理國際合作發展基金會「海外服務工作團一大專青年實習志工專案」，以及招募外籍學生加入國際志工社高雄市甲仙區五里埔小林社區服務計畫。

六、協助大學社會責任實踐計畫 (University Social Responsibility, USR)

協助獸醫系「浪愛齊步走：流浪動物減量與福祉實踐」計畫申請教育部國際型計畫補助，並與泰國、越南姊妹校討論合作模式。

六、圖書館

壹、目前概況

一、設採編、典閱、參考、數位資源、資訊及校史館 6 組，並置館長 1 人、副館長 1 人、秘書 1 人、組長 6 人 (含教師兼任行政主管)、專員及編審 4 人、組員 10 人、契約進用職

員 14 人、計畫助理 1 人、工友 1 人，共計 39 人。

二、截至 110 年 4 月底，本館各類型資源館藏量統計如下：

館藏類型 冊(種)數	圖書 (冊)	電子書 (冊)	現期紙 本期刊 (種)	裝訂本 期刊 (冊)	電子全 文期刊 (種)	電子 資料庫 (種)	報紙 (種)	電子版 報紙 (種)
中文	626,298	81,465	882	65,546	16,193	199	12	11
西文	292,102	1,401,077	115	85,255	25,199	217	1	488
合計	918,400	1,482,542	997	150,801	41,392	416	13	499

貳、重要工作及成果

一、重要工作

(一)圖書館配合校園防疫，調整相關服務及防疫措施

1.持續更新圖書館防疫專頁，加強衛教宣導

持續在圖書館首頁成立「圖書館防疫專區」，整合圖書館因應 2021 年新型冠狀病毒疫情調整之相關服務說明，並隨時更新以提供最即時的服務訊息；同時，於入口處、公布欄、教室門口、消毒機前皆放置防疫衛教宣導，提醒讀者維持社交距離，閱覽座位為梅花座，並採實聯制、戴口罩、清潔消毒，以落實防疫措施，做好個人衛生保健。

2.三級警戒期間之各項服務應變措施：(110 年 5 月 18 日至 7 月 26 日)

(1)於 5 月 14 日起暫停校外人士入館，並配合全國防疫政策於 110 年 5 月 17 日升級為三級警戒之時，本館自 5 月 18 日至 7 月 26 日期間暫停全館各閱覽空間服務，延長還書日期至 9 月 22 日僅提供本校教職員工生以線上預約到館取書之方式進行服務，並配合調整開放開架預約之政策，於此閉架期間服務師生共 2,444 人次。

(2)圖書資料借閱期限延長至 9 月 15 日，已修改系統設定。

(3)紙本期刊及論文採代印方式服務，並於全國文獻傳遞服務系統做申請即可。

(4)研究生論文上傳請於 10 月 15 日前完成，論文繳交請於 11 月 1 日前繳交。

(5)其他服務如畢業離校、滯還金繳納、遺失賠償、離校離職審核、還書等照常提供。

3.二級警戒之各項服務應變措施：(110 年 7 月 27 日起至今)

(1)於 7 月 27 日至 9 月 21 日期間開館時間為週間週一至週五上午 8 時至下午 5 時，並僅開放本校教職員工使用 1 至 6 樓閱覽空間；

(2)於 9 月 15-21 日週間週一至週五上午 8 時至下午 5 時，有限額開放自習室及興閱坊使用，並於 9 月 22 日起延長開放自習室假日及夜間服務時間；

(3)自 10 月 2 日起全館恢復假日及夜間開放，惟部分無對外窗之空間仍暫停使用。

(4)圖書資料借閱期限配合教務處再延長至 10 月 4 日，並由資訊組修改系統設定。

4.隨著國內疫情逐漸趨緩且恰逢本校期中考室期間，先於 10 月 22 日開放本館有效借書/閱覽證之讀者入館，並於 10 月 26 日起恢復館內無對外窗之空間開放，並於 11 月 13 日起恢復校外讀者臨時閱覽證換證服務。

(二)爭取多項經費補助，完成空間活化及服務增能計畫

本館獲教育部閱覽品質改善及服務創新計畫、本校 110 年深耕計畫經費之挹注以活化館舍空間功能與提升閱覽服務品質，提供使用者良好之自主學習環境。

1. 執行空間活化改造規劃，以改善閱覽學習環境

- (1)研究小間改善：於5月底完成研究小間16間改善，包括2樓及4樓共16間之環境與設施檢測，進行電源線調整、檯燈裝設及座椅改善，提升研究所需設施，滿足學生使用需求。
- (2)2-6樓梯廳活化：於5月底完成核銷及財產登記，2-6樓梯廳空間進行功能化的再造，設計結合不同元素的創意，使其兼具美觀性及功能性，達到使讀者能夠轉化心情與閱讀推廣的多功能需求。於4月9日完工後，4月23日至6月18日辦理線上票選抽獎活動共186人次參加，並於5月及10月辦理滿意度調查，其滿意及非常滿意合計滿意度百分之百，改善成效良好。
- (3)討論室309及508空間活化：本館為持續貼近師生多元學習與討論需求，就三樓及五樓共2間討論室(309室、508室)進行改造，完成設計規劃並於7月15日至10月期間進行大螢幕、玻璃白板、更換捲簾、電力配置、網路、多媒體訊號施工等相關設備提昇工程，並運用色彩學概念，營造創意發想之氛圍與空間，目前持續完成各項採購案，並於10月22日完成討論室工程與驗收作業，於10月25日開放借用，同時規劃於11月5日至12月31日辦理【興空間●新氣象】空間宣傳推廣活動，鼓勵師生多加使用。
- (4)1-3樓捲簾更新：圖書館南北兩側為主要閱讀區，採大面積落地窗引進自然光源，而西面、南面閱讀區窗邊雖裝設捲簾，讀者可視需要自行調整合適的光線，但因本館使用至今已15年有餘，原有捲簾設備已老舊且遮光效果不佳，連帶影響室內溫度及空調效能。為改善閱讀環境品質問題，於4月提出採購案後，得標廠商配合本館防疫期間，在疫情趨緩的六月順利完成更換工程。
- (5)調整土環系圖書閱覽：因應土環系教學評鑑改善及空間有效運用，本館協助其於11月9日完成圖書回歸總圖典藏與管理，包括規劃圖書館藏盤點3,507筆紀錄與圖書財產比對、圖書條碼清查、圖書館自動化系統盤點比對2,665筆、評估整個作業時程、圖書打包分析與執行、館藏架位盤點與標示、圖書除蟲除霉、人力需求、回收後圖書清查與標示及經費請購與核銷等作業，目前土環系回館圖書暫放6樓北面書架區並完成標示，俾利師生查找與借用。

2. 建置智能預約取書書櫃與系統，以提供24小時借書服務

為提供讀者24小時借閱預約書服務，於本館東側門，郵局ATM旁之區域建置預約書取書書櫃及系統，邀請3家廠商來館展示、了解功能及參考他校之經驗訂定本館預約書取書書櫃及系統需求書，並於8月完成規格書及準備招標相關文件，於9月9日進行評選會議，並於9月17日議價由普傑公司以底價1,682,000元承攬。為推廣預約取書機服務，已於10月15日至11月26日舉辦圖書館取書機命名與票選活動，以宣傳與提高自助預約書取書服務。

3. 深耕計畫經費補助藝術類影音資源擴增計畫(9/27新增經費)

因應教育部110年8月10日來函請學校應充實校內圖書館藝術類圖書及影音資源，以培養學生藝術與美感教育素養，本館爭取經費並於10月底完成《ivideo教育影音公播網：想享學知識館》採購及於11月2日完成《刷刷電影院》資料庫標案，並定於11月22日至12月30日辦理《OTT無差別視聽資源抽獎活動～一起看電影，聽好書，抽大獎!!》活動，加強宣傳與推廣師生多加利用。

(三)徵集中西文電子書，有效擴增學術電子資源

參加台灣學術電子書暨資料庫聯盟 (TAEBDC)，透過聯盟學校共購共享，持續擴增本校電子書資源，本期間共購入 Springer Nature、ScienceDirect、JGP、Cambridge Core、Bentham Science、De Gruyter、Taylor & Francis、World Scientific、Wiley、ABC-CLIO、Bloomsbury、InfoSci、IOS、Elsevier eBooks on ScienceDirect 等西文電子書，以及 udn 讀書館、華藝 iRead、凌網 HyRead 等中文電子書。已將上述電子書陸續匯入圖書館館藏查詢系統與電子資源系統，歡迎各位師生踴躍使用。

(四)徵集中西文圖書，110 年度執行率達 100%

本館辦理全校中西文圖書採購作業，業於 110 年 10 月底全數執行完畢，執行率達 100%；本館採購之中西文圖書資料，將進行分類編目，並上架供眾閱覽。協助系所購書專款經費購書作業，系所動支約 400 萬，動支率 95.4%，圖書館回收經費較前一年減少 20%。

(五)「興傳書房」教師著作徵集作業

1. 圖書館多元徵集本校教師專書著作，藉由圖書館一樓「興傳書房」典藏本校教師學術著作，展現本校的研究能量與學術成果，發展本校特色。為持續典藏教師專書，本學期 110 學年第一學期開始，將預先收集新進教師著作清單，並以 email 方式寄送教師協助確認著作。
2. 110 學年第一學期共 98 位新進教師，已先行於蒐集著作共 14 位老師 66 種，並發信給教師協助確認著作。書單已全數採購並進行分類編目上架作業，歡迎師生多加利用。

(六)提升「興傳書房」教師著作書目紀錄品質作業

為提升「興傳書房」教師著作查找之便利性，持續於每一教師著作之書目紀錄加註院系所及教師名稱，已全數完成農學院、文學院、電資學院、社管院、文學院等各院約 1,500 筆書目附註段加註作業，並完成工作手冊，提升工作效率。

(七)推動「強化生科醫學領域優質電子書資源計畫」(110-112，第 1 年)

1. 配合學校積極設置醫學相關科系之發展方向，本館亦持續建置生科醫學相關領域之電子書資源，因每年經費受限，成果不如預期。經統計分析本校生醫領域電子書數量不及臺灣大學二分之一，嚴重影響師於生醫領域之學術研究與課程教學之品質。
2. 為提升計畫之作業品質與效率，於 8/24 日邀請台大醫圖館員以視訊方式，分享醫學圖書資源建置實務經驗，並互相進行經驗交流。
3. 本計畫既規劃逐年充實生科醫學相關領域電子書館藏。第一階段預計先邀請生科院系所主管於 9 月初協助確認備選書單，第二階段再請相關系所老師勾選書單。教師推薦書單踴躍，共 16 位老師，勾選 127 筆書單。已完成書單整理、複本確認、詢價、議價、標案等作業，預計年底開通提供師生利用。

(八)推動「110 年藝術類圖書與影音資源擴增計畫」(110-112，第 1 年)

1. 依據教育部 110 年 8 月 10 日來函說明，學校應充實校內圖書館藝術類圖書及影音資源，以培養學生藝術與美感教育素養。目前本館藝術類圖書約 3 萬冊，占圖書總館藏 3.24%，非書資料約 1 萬 3 千件，占非書資料總館藏 3.55%。本計畫擬申請深耕補助經費，加強購置藝術類圖書及影音資源，並以多元方式進行徵集計畫。

2. 為落實計畫目標，本館擬主動徵集通識中心與系所藝術學群課程指定參考書目，並計畫主動提供專家推薦書目，邀請校內藝術領域教師勾選書單。以徵集符合學生學習與教學需求之藝術類館藏資源。
3. 藝術類課程參考書採購作業：已整理 25 堂藝術學群通識課程與 19 堂系所學位學程課程共 279 種教科書&參考書目。排除館藏複本及絕版書，採購 37 本圖書。
4. 國家圖書館人文藝術推薦書目採購作業：整理清單約 360 種，排除館藏複本及絕版書，採購 55 筆專家推薦書目。
5. 藝術領域教師推薦書單作業：整理博客來藝術類書目約 1,400 筆。排除館藏複本約 1,000 筆，教師勾選書單 385 冊(件)，包括圖書 292 冊、電影或影片 53 片、教師推薦 40 冊。預計先採購 151 冊/件。
6. 以本校通識藝術學群課程及學生藝術類社團為選書原則，整理藝術類電子書採購書單，排除館藏複本後，預計採購約 304 筆書單，目前正進行採購招標作業。

(九)提供急用圖書優先處理與書刊薦購服務

為支援全校師生教學研究及提升服務品質，本館提供急用圖書優先處理與書刊薦購服務，歡迎師生多加利用：

1. 急用圖書資料優先處理服務：館藏查詢系統圖書狀態為「登錄中」與「編目中」之圖書，如有教學或學術性圖書需急用，歡迎至「急用圖書資料申請系統」提出申請，本館將儘快處理上架，至 10 月底止，共申請 94 冊圖書。
2. 書刊薦購服務：為滿足師生教學研究需求，本館提供綜合學科及通識性書籍薦購服務，歡迎至「書刊薦購系統」提出申請。至 10 月底止，共受理 2,709 件圖書。

(十)辦理本校學位論文審查與異動申請作業

1. 本館辦理 109 學年度第 2 學期之博碩士生學位論文審查作業，已於 10 月下旬全數執行完畢，共審核 4,343 件次（含退件之複審），通過數共 1,687 件論文。本館已於 11 月陸續將通過審核之學位論文放置本館館藏目錄，並傳送國家圖書館博碩士論文系統供眾查閱。
2. 為支援研究及提升論文服務品質，本館提供學位論文授權與內容異動申請服務，包括論文內容異動、授權變更、延後公開申請等。至 10 月底止共受理申請 235 件。

(十一)藝術中心館藏圖書回收作業，提升館藏利用率

為提升師生藝術領域書籍之利用率，本館與藝術中心合作，將國立臺灣美術館與高雄市立美術館贈與本校之 625 冊圖書進行整理、分類編目及上架作業。讓更多師生能利用藝術類相關書籍。目前正進行圖書搬遷作業。

(十二)完成自學空間預約系統升級為行動版新介面

於 110 年 9 月 1 日起自學空間預約系統升級為行動版新介面，透過自學空間預約系統行動版與網頁版，進行各式自學空間預約，包括讀者討論室、研究小間、自習室、小團體視聽室、多媒體創作坊、興閱坊發表練習室與學習諮詢室等，原自學空間預約系統 APP 於 8 月 31 日下架，並於本館網頁、《館訊》45 期等管道宣傳。

(十三)完成辦理圖書館自學空間管理系統維護計畫

為持續提供師生自學空間管理系統，今年首次規劃辦理維護採購，草擬維護規格書並於 7 月 15 日開標由微程式公司以 240000 元承覽，維護日期為 110 年 8 月 1 日至 111 年 7 月 31 日並贈維護期 8 月 1 日至 12 月 31 日，且依合約按季核銷，已於 10

月份支付第一季維護核銷作業，並提供執行成果供 11 月 4 日本校學雜費支用管理委員會會議之用。

(十四)進行 2 樓、4-6 樓書庫圖書上架與順架作業，以提升讀者閱覽服務品質

疫情期間讀者借閱圖書由館員上架，5 月 1 至 10 月 31 日 4-6 樓圖書上架、移架及錯架歸位作業共 31,601 冊，並因應各樓層書架空間有限，進行 2 樓密集書庫依中西文圖書、索書號分類進行移架及整架作業，共完成 21,318 冊，以利讀者找書提升閱覽服務品質外，也為圖書書架空間盤點做準備。

(十五)完成圖書館志工網頁改版、提報各項獎勵、志工大會及 111 年志工招募

1.改善志工園地網頁，整合資訊以吸引志工人人才至本校服務，撰寫志工園地網頁改版計畫書藉以提供志工及校外人士查詢，系統於 9 月 3 日上線至今已逾 2800 人次瀏覽。

2.志工獎勵：圖書館為獎勵與表揚績優志工，提報外部單位獎勵，於 110 年獲得衛福部銅牌獎 1 位、台中市政府一等獎 1 位、三等獎 2 位及提報教育部金質獎 1 位、銀質獎 7 位、銅質獎 2 位，及推薦本館績優志工 12 位，以感謝默默付工的幕後志工夥伴。

3.111 年志工招募：為運用本校及校外人力資源以推展圖書館服務，於 9 月 3 日至 9 月 25 日完成辦理 111 年新進志工招募，共招募 4 位新進志工加入圖書館志工行列。

4.110 年志工大會：規劃與完成 11 月 9 日 110 年志工大會活動，會中邀請本校食生系香料專家蔣慎思教師進行「香料入生活—賞桂品茗」專題演講，增進系所合作也讓志工服務之餘擴展其他專業知識，志工夥伴藉此相互交流與增進互動，反應良好。同時完成今年停車證補償、年終慰問券估算、請購、明年志工保險及停車證申請等作業以利志工業務順利推展。

(十六)疫情期間進行線上預約書尋書作業，以提升讀者閱覽服務品質

因應疫情發展本館各項服務不中斷，提供讀者線上預約圖書借閱，由館員尋書、5 月 1 日至 10 月 31 日共尋預約書 2,425 冊，本項服務讓本校師生研究不中斷。

(十七)持續執行 2021 年臺灣學術電子書暨資料庫聯盟推廣小組工作

1.彙整電子書平台轉換 Project COUNTER 5 使用統計標準狀況、廠商上傳統計提交規範及 110 年選書原則等資訊，擬定 110 年招標規範之電子書使用統計供應要點，於 7 月 12 日第 91 次聯盟推動小組會議提案通過。

2.本館於 8 至 9 月完成今年度教補款掣據及分撥入帳作業，並於 5 月至 11 月 16 日止完成 110 年自辦教育訓練經費補助前置、徵件、審查、補助款匯撥、結案報告繳件等作業，共計補助 33 成員館，每館補助 1 萬元整，其次，為呈現各館活動辦理成效，建置活動滿意度調查問卷結果分析平台(<https://reurl.cc/1oOadW>)，共回收 2670 份問卷，各館平均整體活動滿意度達 4.62 分。

3.為建置聯盟統計資料庫做準備，本館就 Project COUNTER 5 SUSHI 協定架設自動獲取電子書使用統計系統可行性分析，同時追蹤聯盟採購電子書平台轉換 Project COUNTER 5 統計標準狀況，克服困難進行探究與分析，分析結果於 11 月 10 日提供台師大圖書館決策之參考。

(十八)2022 年全校西文核心期刊訂購作業

1.2022 年全校各系所排序清單調查及彙整

圖書館為使期刊資源使用不間斷，保障全校核心期刊資源，完成彙整全校二千六百多筆核心期刊之出版社資訊、2020 年使用統計、期刊領域排名、相關計價模式及 2022 年價格預估整理，於 5 月底函請全校各系所提供排序清單時參考，各系所清單須經相關會議決議並經系所主管簽章；傳送圖書館進行彙整；圖書館依據各系所排序結果，同時考量採購效益、使用狀況、領域平衡、匯率變動、各資料庫及期刊漲幅，研擬 2022 年全校西文核心期刊採購方案。

2.召開「110 學年度西文核心期刊暨電子資料庫第一、二次評審會議」

- (1)第一次評審會議於 8 月 31 日召開，本次會議目的在於經驗傳承與凝聚共識。
- (2)第二次評審會議於 9 月 17 日召開，經會議決議 2022 年全校西文核心期刊暨資料庫採購經費來源由校務基金支援新台幣 4,442 萬元，深耕計畫經費支應新台幣 1,345 萬元，學雜費漲幅支援新台幣 342 萬元。
- (3)依據會議決議，著手進行 Project Muse、EBSCOhost(ASP)+(BSP)、JSTOR、ACS、IOP、RSC、Nature、APS、IEL、Cell press、Emerald、SDOL、AIP、Cambridge、Oxford 共 15 種電子期刊資料庫及單種電子期刊之續訂事宜，以爭取 2022 年開通時效。

3.各系所期刊清單自付款加購調查

於 110 年 10 月 15 日完成各系所期刊清單自付款加購調查，並進行清單彙整，後續將協助各系所進行採購事宜。

(十九)引進 IEEE 資料庫 Open Access(OA)投稿系統，師生享文章處理費優惠

圖書館引進 IEEE Open Access 投稿系統，凡本校師生投稿 IEEE OA 期刊獲出版，即可享有文章處理費 8 折優惠，歡迎師生多加利用。

(二十)建置 Open Access(OA)一站式網頁，提升資源服務品質

為增進師生了解 OA 期刊性質及對研究成果展現的影響力，提升資源服務品質，圖書館建置 OA 一站式網頁，包括「認識 OA」、「期刊查證工具」、「推薦投稿期刊」、2016-2021 年師生發表在 IEEE 資料庫文章統計等，並持續開放取用資源蒐集整理，提供師生教學研究使用，至 110 年 9 月底網頁點閱次數累積已達 7,405 次。

(二十一)持續進行紙本期刊合訂本盤點作業，提升讀者閱覽服務品質

110 年度中文紙本過刊累計盤點 4,159 冊，並處理 237 冊問題過刊；西文過刊累計盤點 2,754 冊，並處理 85 冊問題過刊。

(二十二)出版中心業務

1.持續進行各學門專書出版業務

(1)人社學門：

《縱橫東南亞：跨域流動與文化鏈結》：完成二校，預計 12 月出版。

《智慧財產授權與評價探討》：預計 11 月底出版。

(2)農業資源暨生物醫學學門：

《昆蟲的華麗變身：演化適應之路》：已於 10 月完成出版。

2.誠品書店-R79「愛戀閱讀饗宴-越讀·閱讀·悅讀」書展

本中心於 110 年 5-7 月於誠品書店-R79 辦理「愛戀閱讀饗宴-越讀·閱讀·悅讀」書展，展出本校出版之專書，原 6 月 5 日與 7 月 18 日二場專書講座活動因疫

情升溫取消辦理。

3.出版中心開學季書展

為歡慶開學，特舉辦書展優惠活動，活動自 9 月 6 日至 9 月 30 日止，凡持本校教職員工證件至圖書館一樓敦煌書局購買出版中心專書，單本即享有全面 8 折優惠價。

4.博客來開學季書展

本中心與國內六所國立大學出版中心合辦博客來開學季書展，於博客來網頁建置一專區，網址 <https://activity.books.com.tw/crosscat/show/A00000027077>，活動日期自 9 月下旬至 11 月 10 日，此期間於專區網頁購書皆享 79 折優惠。

(二十三)提升興大研究成果能見度，持續推廣註冊 ORCID 及授權圖書館代理維護著作服務

為提升本校學術研究成果國際能見度與影響力，圖書館鼓勵全校教研人員踴躍註冊 ORCID；已擁有 ORCID iD 研究者，歡迎多加利用。目前進行之工作項目：

1.完成辦理 5 月 7 日「提升研究影響力-高被引學者座談會」：

與中華民國館際合作協會及本校研發處合作辦理，邀請高被引學者張嘉修教授(成大、東海講座教授)分享研創歷程，並向參與之教研人員推廣 ORCID 服務及學術倫理推廣。共計 111 人參與，已將講座內容剪輯影片並上傳數位學習網站 (<https://nchulib.pse.is/3frxc8>)，自 5 月 21 日上線至今已有 151 人次點閱。

2.持續協助教師註冊 ORCID ID：

回傳個人 ORCID 供圖書館建檔，做為未來追蹤學術研究產出，完成呈現本校學術能量的基礎！(<https://nchulib.pse.is/Q9LMY>)。截至 110 年 10 月 31 日，本校已有 344 位教師擁有 ORCID ID，累計 198 位研究者回傳 ORCID。

3.教師專屬服務-授權圖書館代理：

透過代理人機制，授權圖書館協助教師維護 ORCID 之個人簡歷及著作資料等，圖書館完成後會 Email 通知並主動提供研究人員績效分析報告，幫助教師快速掌握個人研究影響力。截至 110 年 10 月 31 日，167 位教師授權圖書館代理維護著作，共新增 7,874 筆著作，較原成長 3.5 倍。

(二十四)規劃「2021 研究論文攻略坊」下半年度資料庫課程，加強本校師生研究競爭力因應國內疫情狀況未明，為減少同學室內空間群聚，圖書館這學期資料庫課程以線上課程為主軸，讓同學的學習不停滯，在家、在研究室也能看線上直播及影片課程。

圖書館持續於 2021 年 9 月至 12 月為師生準備一系列「防疫不停學，研究論文更放心」線上課程，系列線上課程包含：撰寫論文必學的書目管理好幫手「Endnote 書目管理軟體」、查詢文章被引次數及期刊競爭力分析「WOS&JCR 資料庫」、查找研究主題資源秘笈系列課程「查找圖書館論文資源」、「PQDT&DDC 資料庫」、「CETD&CEPS 資料庫」課程及工學專利領域的「ASTM 資料庫」，截至 10 月 31 日，6 場資源利用課程，共 270 人次參與，有效提升本校師生掌握圖書館豐富資源及論文撰寫能力。

(二十五)執行「提升興大研究競爭力-學術能量影音專區」計畫

為提升本校學術研究論文品質與能量，規劃「提升興大研究競爭力-學術能量影音專區建置計畫」，目前正進行以下工作項目：

1.辦理專家論壇，分享研究發表與論文撰寫等經驗：

已於10月22日邀請台北科技大學化學工程與生物科技學系劉宣良老師，辦理「英文期刊論文撰寫及SCI投稿經驗分享」講座，分享他150多篇SCI投稿的經驗，指導本校研究生如何撰寫一篇有勝算的英文論文，並如何有技巧地提出符合規格的Paper，此講座同時採現場與線上同步直播，共103人次參與，期望能讓本校研究生更有機會將辛苦撰寫的論文刊登於適合的SCI期刊。

2.懷璧獎得獎教師專訪：

持續邀約專訪各學術領域的教師，針對研究生撰寫論文時，最常遇到的瓶頸與問題，提出建議與分享觀點。本期間陸續邀約得獎教授，包含土環系劉兩庭教授及化學系黃景帆教授，並持續邀約得獎教授。

3.建立學術能量影音專區：

錄製各專家講座及專訪教師過程，已完成4部影片，並以公開方式放置圖書館專屬數位學習平台的「學術能量影音專區」，供本校師生隨時於線上觀看及自主學習。

(二十六)強化學科資源指引 Libguide 使用者介面及內容

本館提供各學院各系所學科指引及主題式指引，客製化圖書館收錄之各類館藏資源，透過一站式入口平台，幫助師生快速獲取優質之學術研究資源，節省資料蒐集時間，提升館藏利用率。持續編修各系所之學科指引共81個，並因應疫情提供「這一次，你一定得戴口罩！：COVID-19 期刊文獻即時佈署」（<https://guides.lib.nchu.edu.tw/c.php?g=928633>）主題式指引，網站瀏覽人次至10月底共計191,817人次。

(二十七)持續推動「Turnitin 著作原創性比對系統」

為有效提升師生學術論文的原創性及鼓勵學術合理引用，自106學年度第2學期起研究論文比對為畢業離校條件之一。持續規劃辦理教育訓練課程，協助系所單位帳密取得及比對報告異常排除，並於每月繳交臺綜大圖書館工作圈工作報告。9-10月共產生1,251篇比對報告；自106年截至110年10月31日止，累計產生37,854篇論文比對報告。

(二十八)進行年度中文參考書、西文參考書盤點

本年度持續進行盤點作業，目前已完成3,003冊中文參考書盤點，已完成問題書處理526冊，持續處理問題書389冊、另完成3,151冊西文參考書盤點，已處理問題書331冊，持續處理問題書434冊，待圖書盤點作業完成後，期冀有效提升讀者閱覽品質。

(二十九)建置國際生圖書館服務手冊

配合國際化政策，加強國際生資源利用服務，本館彙整常見論文問題英文版QA及編輯圖書館服務說明英文版手冊，積極推動圖書館空間與服務國際化，目前已完成初稿，正進行文字校對等工作，預計今年12月底前完成印製。

(三十)持續進行五樓特藏圖書與校友捐贈資料的處理

針對密庫由特藏委員所揀擇 1950 年代之前的特藏圖書，已逐步進行整理並陸續掃描建置數位檔案。退休教授許慈書老師捐贈「先達行述」資料完成掃描，並將圖像轉錄為文字，搜尋相關輔助圖片，預計於 12 月底完成編輯並出版《興大人物史料彙編（一）》。

(三十一)「校史館新建工程」可行性評估報告

蒐集全國各大學校史館的相關資料，如經營型態、展覽方式、內部裝潢等，進行初步規劃，於校協會做報告。11 月下旬教育部已審核通過可行性評估報告。

(三十二)更新圖書館 360 度環景導覽系統

因應館舍空間及服務調整，圖書館與 Google 合作廠商重新拍攝並更新本館 360 度環景導覽系統，包含 1 樓「興傳書房」、「資訊檢索區」及 5 樓「自造工坊」，讓讀者透過網路，線上瀏覽本館館舍空間設施，體驗有如身歷其境般的實境導覽感受。

(三十三)調整自動化系統流通及門禁系統入出館等政策，提升防疫與資訊化服務

1.配合全國三級警戒與防疫政策，調整自動化系統流通、門禁系統入出館等政策
因應圖書館於今年 5 月中旬啟用「線上預約、臨櫃取書」調閱服務、及 7 月下旬結束該項服務，期間依序調整圖書館自動化系統流通政策、單冊狀態等參數設定；另配合學校防疫規定，5 月至 10 月先後暫停及恢復各類校外讀者入出館權限，並多次展延流通業務之讀者還書期限及校外人士借書證效期。

2.持續更新各系統之資源、資料以提升流通服務準確度

9 月下旬進行本年度第四批次外籍生更換新版居留證號之讀者帳號異動作業已順利完成。10 月初整理本館第三季借閱排行榜統計數據並更新網站資料。另第三季於代理伺服器增加電子資料庫與電子期刊設定，提高讀者校外使用電子資源便利性。

(三十四)完成圖書館各項資訊硬軟體更新與升級，積極維護以擴充多元功能提升資訊安全

1.完成圖書館「綠能機房建置案」第 2 期專案，以達節能減碳之訴求

圖書館資訊機房維持全館各項資訊服務不間斷提供，110 年完成圖書館「綠能機房建置案」第 2 期專案工程，重點包括機房精密空調導入及不斷電系統汰換等，本專案於 6 月 24 日完成決標，7 月正式開工，工期共 65 天，重點施工項目有模組型不斷電系統安裝、精密空調安裝及冷熱通道封閉，本案於 9 月完成機房電力 220V 轉換、精密空調啟用之壓力測試，全案 9 月底完成驗收，有效完成節能目標。

2.完成 110 年主門禁系統改版作業，系統效能調校降低六成異常強化穩定性

經費，規劃重點包括機房機櫃汰換、結構化佈線、環境監控系統建置及不斷電系統高壓線路預先佈放等工作，109 年上半年積極與本校協力電機技師進行密切商討，規劃相關計畫工程細部事項，研擬「綠能機房建置案」需求計劃書，8 月完成採購案決標等行政作業，9 月 1 日正式開工，工期 60 天，10 月 27 日竣工，並於 11 月 12 日完成驗收，為本館資訊機房提升資訊服務品質，並有效控管機房電力損耗達到節能減碳之訴求。

3.完成「圖書館骨幹網路設備提升計畫」第 3 期，以改善圖書館 4-6 樓網路速度

為提高圖書館網路穩定性並提升網路頻寬，於 110 年進行網路交換器汰換，更換區域為 4-6 樓中控室 5 台、4 樓第一資訊推廣教室 1 台，並增購網路交換器專用網管軟體管理授權數擴增，以加強邊際網路安全性，5 月完成整體相關作業，有效提升網路速率 90%。

4. 進行「興圖 APP」行動應用程式改善作業，以提升行動應用服務

為落實行政院指示資訊安全檢測要求，並符合多數 Android 與 iOS 平台新型行動裝置軟硬體規格，進行中興大學圖書館 APP 作業系統環境升級與功能套件更新，程式部分亦重新建構中；並積極取得資安驗證，以杜絕惡意程式碼與漏洞、保障敏感性資料、確保主機程式服務安全性。

5. 完成伺服器附載平衡系統導入，以提升館資訊服務存取速度

圖書館首頁運作方式，自建館以來皆使用免費版作業系統及套件進行反向代理的功能，提供讀者進行網頁系統的存取，因使用之相關資源皆屬於免費獲取，故常有系統運作問題與相關社群停止開發與維運的危險因素存在，進而導致網頁資安漏洞的產生，影響讀者使用安全，為解決以上重點事項，因此導入伺服器附載平衡系統用以取代免費資源的反向代理服務，系統上線後，有效改善本館首頁存取速率，並且因有定期排程更新之制度，亦彌補系統漏洞產生的危機，有效提升讀者對本館網頁的使用量。

6. 完成圖書館網站伺服器 SSL 憑證展延作業，以確保服務安全性

圖書館網站伺服器 SSL 安全憑證於 110 年 7 月底到期，已向 TWCA 臺灣網路認證公司申請憑證展延，並於 7 月中旬完成憑證更新作業，以確保主機相關程式服務安全性。

(三十五) 擴充「數位自造工坊」設備，提升自主學習支持系統

圖書館為協助學生學習，延續 5 樓新設立之「數位自造工坊」創客精神，於 7 月至 8 月購入 Delta 3D 列印機及雷射雕刻切割機，並自 109 年 10 月起辦理一系列體驗活動、認證課程、微型課程及工作坊。

(三十六) 協助西文核心期刊調查作業資料整理與試算

協助進行 111 年全校清單資料整理與匯入核心期刊調查系統、各系所核心分配經費倍率資料建置、倍率試算作業處理與產出系所推薦暨訂購核心期刊清單；另外開發彙整版本「預算倍率試算統計表」提升核對作業效率。

二、推廣活動

(一) 發行圖書館第 49-50 期館訊行銷圖書館多元服務

1. 圖書館第 49 期館訊於 110 年 6 月 10 日出刊，內容共計 12 篇：有授權公開電子論文、圖書館的異想空間、本校得獎期刊哪裡看、在家防疫論文攻略不停歇、R79 中山地下街愛戀閱讀饗宴、讓我們一起「渴 BOOK」活動、興傳書房專書七部曲·法政篇、興大法律 20 年專書、老中興人都知道的情人道，新版 PubMed 資料庫介紹，以及圖書館行政滿意度優等殊榮。邀您一同閱讀本期精采文章，館訊網址：<http://www.lib.nchu.edu.tw/index.php/2021-48-51/49>。

2. 圖書館第 50 期館訊於 110 年 9 月 15 日出刊，本期館訊內容有新任館長溫志煜教授專訪、系所圖書採購把握最後機會、自學空間預約系統升級、防疫不停學讓你研究論文更放心、興圖歷險闖關送好禮、興鮮人校園生存筆記、數位自造工坊活動、那

些年我們讀過的期刊文章，以及興傳書房專書的電資篇與消失的電話亭。邀您一同閱讀本期精采文章，館訊網址：<http://www.lib.nchu.edu.tw/index.php/2021-48-51/50>

(二)辦理「那些年，我們讀過的期刊文章」分享活動，推廣期刊資源

為推廣館藏期刊資源，辦理「那些年，我們讀過的期刊文章」分享活動，邀請全校教職員工生於圖書館臉書分享生命中重要的期刊文章閱讀經驗，活動期間總計收到七十多篇分享。

(三)這一次，你一定得戴口罩！ COVID-19 期刊文獻即時佈署

為推廣館藏豐富的期刊資源並即時提供 COVID-19 期刊資源服務，本館特於疫情三級警戒期間整理推出：這一次，你一定得戴口罩！ COVID-19 期刊文獻即時佈署，內容包括：注目焦點-時下最夯話題相關期刊，例：疫情下的東京奧運、什麼時候輪到我打疫苗，世界發生什麼事、看疫情學語言、防疫依然可以很文青、學術文獻長知識等，內容豐富讓讀者於防疫期間也能在線上享受圖書館所提供的期刊資源知識饗宴。

這一次，你一定得戴口罩！<https://guides.lib.nchu.edu.tw/c.php?g=928633>

(四)為鼓勵師生踴躍使用館藏電子期刊資源，辦理 Project Muse 資料庫有獎徵答推廣活動。

本次活動以透過 LINE 進行回答，參加者僅需完成兩個問題，即有抽獎資格，活動日期自 9 月 22 日至 10 月 31 日，活動網址 <https://more.ebsco.com/tw-projectmuse-quiz-202109.html>。

(五)辦理 110 學年度興鮮人圖書館導覽活動

為歡迎興鮮人入學並認識圖書館的服務及空間，於 9 月辦理 5 場導覽活動，採線上直播方式進行，利用影片及環景系統帶領新生線上參觀圖書館，以更深入瞭解各項優質服務，並設計簡報及快問快答遊戲與新生互動，讓新生更有參與感，總計共 310 位新生參與。已將線上導覽內容剪輯影片並上傳數位學習網站

(<https://libref.video.nchu.edu.tw/media/357>)，供新生隨時觀看，自 9 月 16 日上線至今已有 356 人次點閱。

(六)規劃辦理「興圖歷險，闖關送好禮」圖書館 2021 迎新活動

為迎接 110 學年新生入學，規劃於 110 年 9-10 月舉辦迎新系列活動：

1.闖關集章趣&探索圖書館：透過闖關集章及線上答題的活動設計，讓新生更能深入認識圖書館的空間及服務，藉此有效提高本館使用率及入館率，活動進行至 10 月 24 日，共 375 人次完成闖關活動。

2.加碼活動：為推廣圖書館的導覽、迷你課程及興圖異度空間活動，讓新生更能實地參觀圖書館及更深入了解圖書館各項資源，活動已於 10 月 24 日完成辦理，共 487 位同學參與加碼活動。

(七)規劃並持續辦理數位自造工坊設備教學活動

為培養學生具備運用資訊程式之能力、提高學生自主學習、美學素養，數位自造工坊持續辦理課程及活動，提升學生自主思考並創新實踐之能力。今年截至 11 月共辦理下列活動課程：

1.體驗活動：配合各項閱讀推廣活動及節慶，已辦理 15 場次共 204 人參與，滿意度達 97%，多位校內師生表示希望持續辦理並增開活動場次。

2.設備認證課程：以教學數位自造工坊內七種設備為主，已辦理 18 場次共 168 人參

與，滿意度達 97%，並於課後預約工作坊設備，實踐自我創意。

3. 跨域工作坊：

邀請校外講師開授雷射雕刻切割工作坊「朕的多寶格」及「密室桌遊」，課程內容包含技術原理介紹、團體討論及軟硬體教學等，讓學生能跨域學習、思考、嘗試錯誤並實際操作，共 60 人參與，滿意度達 92%。

4. 微型課程：與通識教育中心進行合作開設課程供校內學生選課，以實務實作課程為導向，課程內容涵括各項設備之基礎知識、實作流程及實際試作，本學期 4 門課程共 71 位同學選課。

(八) 辦理各種主題影展，推廣多媒體資源，並豐富讀者身心靈

1. 完成辦理《追尋夢想的路上》主題影展活動

《追尋夢想的路上》主題影展活動於 3 月 11 日至 5 月 11 日辦理，影展活動並鼓勵讀者在觀看影片後，於線上表單填寫有感觸的電影或電影台詞有 132 位讀者參加抽獎活動，影展期間借閱 2,125 部影片，參加抽獎有 132 人，網頁活動瀏覽人數 1,800 次，活動圓滿達成。

2. 完成辦理《電影分享會》視聽故事活動

多媒體中心《電影分享會》視聽故事活動藉由電影分享牆、多媒體中心網頁電影清單，每月更新不同主題風格電影，於 5 月推薦 10 部母親節暖心電影，每月都帶給讀者不同的主題及驚喜，與讀者一起打造一片電影分享牆！

(九) 持續辦理圖書館 Instagram 推播服務

於 110 年 5 月 1 日至 110 年 10 月 31 日期間，Instagram 圖書館生活小日記共推播 35 則圖書館相關推廣活動照片與設計海報，目前粉絲追蹤人數達 1,051 人，持續推播服務

(十) 持續辦理 LINE@圖書館生活圈活動宣傳

因應 LINE 升級改版及收費方式變動，為優化使用效益，在 1~10 月發布 66 則圖文訊息，行銷 264,000 人次粉絲；更新圖文選單 33 次，有效提升全館各活動之網頁觸及率與點擊數量。

(十一) 持續執行並推廣教授指定用書服務

為提高全校師生對教授指定用書服務的認識，圖書館除持續宣傳教師可主動提出申請外，希望透過以下活動規劃，讓更多師生更了解並多加利用此服務，進而提昇學生學習效益。

1. 優化教指參服務：主動徵集 110 學年教師教學課綱資料並整理成清單共 98 門課 (561 種圖書資源)，發信供教師勾選，累計共 12 位教師回傳申請。

2. 好書報馬仔活動：提供學生教指參申請管道，藉此促使全校師生對此服務的認識，提高館藏資源的使用率及落實保護校園智慧財產權。

3. 與教務處教發中心合作，設計 TA 專屬利用課程。

(十二) 辦理「徵藝術達人：一日選書師」活動

1. 為豐富藝術類館藏，本館首次與誠品書局合作，於 10 月 21、22 日辦理兩場「徵藝術達人：一日選書師」活動。活動安排兩場藝術沙龍講座，邀請興大台灣人文創新學士學位學程洪鈞元老師主講「當代藝術輕鬆看」，以及興大文化創意產業

- 學士學位學程趙欣怡老師主講「藝術。美學。想像力-喚醒身體內在美感細胞」，希望讓參與者更加了解生活中的藝術，增進活動的多元性與美學氛圍。
2. 為讓館藏更貼合全校師生的需求，參與者可推薦好書給興大圖書館，圖書館會視經費情況與館藏政策評估採購。每人推薦上限 5 冊，推薦圖書以誠品藝術書區現場藝術圖書為主，並於現場完成線上圖書薦購。日後圖書館收錄館藏後，選書者可享有優先借閱權利。
 3. 礙於疫情關係，報名人數有人數上的限制，活動近 50 位教職員師生參與，並於圖書薦購系統推薦中英文藝術圖書共 153 本。透過滿意度調查分析發現，高達 90% 讀者對整體活動感到滿意（當中 80% 讀者感到非常滿意），97% 讀者會推薦同學再次參與。大部讀者對此活動相當肯定，表示可以深度、有目標的逛書店，謝謝圖書館舉辦這樣的活動。
 4. 選書活動精心設計推薦圖書流程與系統網頁 QR CODE DM，主要引導學生至書局藝術類專區，透過圖書薦購系統自主閱讀並推薦想看的圖書。現場提供筆電方便同學上網推薦，讀者亦可使用手機推薦圖書，並向師生行銷圖書薦購系統。本次活動特別錄製整體活動紀實影片及沙龍講座，屆時將影音檔放置圖書館數位學習網，分享給更多師生參與。

(十三)校史館特展—時光·焦點

興大立校百年的時光中，人物來去，景觀變遷，值得關注的焦點相當多。本次特展藉由公用電話、飛機、校園路名、焦點人物，帶觀眾領略時光長河中，校園景觀的變異，以及如流星般閃現在校園中的貴客丰采。

三、流通與服務統計

(一)進館人次及圖書借還冊數

進館人次：截至 10 月底，圖書館（含總圖、系所、自習室及興閱坊）進館人次達 364,156 人。（110 年 5 月 18 日至 7 月 26 日因應疫情僅提供取書服務；7 月 27 日至 10 月 21 日僅限本校師生入館；10 月 2 日起恢復夜間及假日開館；11 月 13 日起恢復校外人士入館；自習室及興閱坊於 9 月 15 日起開放入館限 80 人）

圖書借還冊數：截至 10 月底，圖書借閱 24,952 冊，續借 98,994 冊，還書 26,264 冊。

(二)視聽資料服務

1. 資料借閱：5 月至 10 月，多媒體中心資料借閱共計 1,652 件。
2. 場地借用：5 月至 10 月，多媒體中心大、小團體室共借出 8 場次。

(三)電子資源服務

1. 電子期刊資料庫全文下載自 109 年 6 月至 110 年 9 月底止共計 3,455,711 次。
2. 電子書使用統計 110 年 5 月至 10 月底止 142,684 次。
3. 參考資料庫使用自 110 年 5 月至 110 年 11 月底人次共 110,865 次

(四)館際合作服務

1. 全國文獻傳遞服務：向外館申請影印/借閱圖書合計 130 件，外來申請合計 107 件。
2. Rapid ILL 國際快速館際合作服務：向會員館提出西文期刊複印申請計 93 件，會員館向本館申請計 178 件。

(五)教科書申請服務

1.截至 110 年 11 月 30 日止，申請件共有 39 門課，237 種圖書資源（含電子書、多媒體資料），歡迎各系所老師踴躍提出申請，以豐富課程之教學資源。

(六)教授指定用書服務

持續受理 110 學年度第 1 學期教授指定用書申請，截至 11 月底止共有 48 門課 66 種中西文圖書資源（含電子書、多媒體資料）申請件，歡迎各系所老師踴躍提出申請，以豐富課程之教學資源。

(七)參考諮詢服務

讀者諮詢問題共 4,908 件；線上諮詢共 574 件；檢索區電腦使用人次共 11,510 人次。

(八)資訊素養教育及活動

1.舉辦圖書館利用推廣活動共計 42 次，1,286 位師生參加。

2.校史館與特藏導覽共計 25 場次，參訪人數 297 名。（新冠疫情影響，多日閉館）。

(九)教師研究用書長期借閱服務

自 110 年 05 月 1 日至 110 年 10 月 31 日止，教師研究用書長期借閱之申請案共計 23 件 199 本，老師於計畫結束後仍需繼續使用者，可辦理續借，續借次數與期限不限。

(十)志工運用

因應疫情影響志工於 5 月 18 日至 10 月 11 日暫停入館服勤，並自 10 月 12 日起恢復服勤服務，於 110 年 5-10 月計有志工 58 人；累計服務 154 人次、服務時數 346 小時。

(十一)圖書館網頁使用量

自 110 年 5 月 1 日，至 110 年 11 月 15 日，圖書館網頁造訪人次 263,989 次；造訪人數 100,510 人；點閱瀏覽次數 528,921 次。

參、未來工作重點

一、持續提升期刊暨資料庫服務

(一)在本校期刊資源經費支持下，本館將持續執行「全校西文核心期刊計畫」，維持各學院系所學科重要核心期刊資源的完整性與延續性，同時執行圖書館聯盟議價合作與館際合作服務等策略，積極參與區域性及全國性圖書館聯盟合作，致力將經費採購效益極大化，以擴展本校學術期刊館藏，

(二)進行本校期刊館藏對教師投稿的支援度分析，以作為未來本館進行期刊館藏採購決策時參考。

(三)引進資料庫系統結合優惠 OA 期刊投稿處理費，降低本校師生投稿 OA 期刊文章處理費，提高本校期刊投稿學術能見度。

二、持續推廣出版中心業務

(一)持續徵集本校各領域優質學術出版品，出版優質專書，展現本校學術研究特色。

(二)擴展出版中心多元銷售管道及方式，增加本校出版品的能見度及銷售量。

(三)積極參與各類書展、講座，提升出版品能見度。

(四)持續拓展銷售方式，增加讀者購買本校出版品便利性。

三、持續爭取教育部補助專項經費，導入圖書館雲端服務平台

圖書館扮演強化「教、學、研」重要支援角色，由於館內自動化系統自民國 99 年建置至今，數位資源館藏成長率超過 200%，原系統已無法完善支援及整合現今學術圖書館資源類型，包括紙本館藏、電子期刊、電子書、資料庫及各類型數位資源之徵集、編目、使用、及評估，為提升圖書館本質服務，拓展智慧校園與行動學習契機，擬導入雲端服務

平台，提供貼近讀者需求之全方位資訊服務。

四、持續規劃及辦理數位自造工坊活動課程

為推動學生瞭解並建構數位自造相關概念及認知，將持續規劃並辦理各項數位自造工坊活動課程，參考今年度參與者之回饋，滾動式修正活動規劃及課程內容，持續引入及更新創客知識、發展及引進其他設備，完善創客交流空間及設備。

五、持續改善閱覽空間與學習環境，加強推廣學習空間利用

為提供師生良好的閱覽學習環境，本館持續改善學習環境及推廣活動，並藉由二間討論室於10月25日完成改造之際，於11月5日至12月31日進行【興空間●新氣象】有獎徵答活動，宣傳研究小間與討論室使用，並於學校首頁、圖書館首頁公告活動訊息環境。

六、持續執行土環系圖書回收計畫

截至10月30日，圖書館已協助土環系完成搬遷、除蟲、圖書上架至暫存區、盤點圖書紀錄等作業，目前已將盤點結果所發現之問題整理成清單，並通知土環系盤點結果，同時後續將依盤點進行館藏修正及架位挪移完成後，進行土環系圖書歸入所屬架位上，以利師生查找與借閱。

七、持續辦理「浪愛延續：好食光攝影展 x 書展 x 影展暨系列推廣活動」

本館於110年11月8日至12月31日與本校USR計畫「浪愛齊步走：流浪動物減量與福祉實踐」合辦系列活動，包括好食光攝影展、實體及電子書，於12月9-10日辦理新手犬貓爸媽照護講座2場、電影欣賞1場，以及3D列印體驗與提袋熱轉印各1場等活動。

八、持續執行圖書館自學空間管理系統維護專案計畫

為提供師生自學空間管理系統，持續辦理該系統依約於110年10月及111年1月、4月、7月按季支付維護費用，並提供執行成果供111年本校學雜費支用管理委員會議之用。

九、規劃建置志工管理系統

為改善志工服勤紀錄、請假、簽到及時數統計等業務效率，擬規劃與撰寫志工管理系統需求書，為未來建置志工管理系統做準備。

十、持續評估本館門禁系統提升之可行性

積極洽詢圖書館門禁系統廠商與其他大學圖書館之合作模式，包含自動感應開門、整併校外人士管理功能，以及因應本校推動虛擬校友證APP入館等方向，進行整體考量與可行性評估。

十一、持續規劃閱讀推廣活動

為提升學生閱讀風氣與人文素養，鼓勵學生發揮創意與想像力，圖書館持續籌辦各式閱讀推廣與影展等系列活動，以利推廣圖書館各類主題館藏之利用。

十二、提交110年教育部電子資源永續發展計畫推廣業務結案與提交111年計畫書

110年執行教育部電子資源永續發展計畫推廣業務自辦教育訓練及電子資源使用成效行動研究第二期經費補助成員館等兩案，為使業務能順利完成並展現成果，於9至11月中旬各獲補助館已陸續完成補助案執行並提交結案資料，後續集結各館提交資料並彙整於110年度計畫結案報告。為使111年計畫能順利推動，於12月提交111年計畫書。

十三、持續辦理111年電子資源使用成效行動研究補助第三期

為鼓勵臺灣學術電子書暨資料庫聯盟成員館辦理計畫與提高申請意願，經聯盟第93次

推動小組會議決議修改臺灣學術電子書暨資料庫聯盟補助電子資源使用成效行動研究計畫作業要點第4項，增加補助經費及調整獲補助館數，即補助經費額度及名額：每館新臺幣4萬元，以補助5館為原則，並適用於111年申請對象，111年補助案擬於12月辦理111年計畫書徵件公告，並配合學年度時程於111年開學前完成審查及獲補助對象公告。

七、體育室

壹、目前概況

一、本室設教學研究、競賽活動及場地器材三組，推展全校體育教學、運動競賽及運動場館管理與維護等事宜。

二、現有員額：教授3人、副教授3人、助理教授4人、講師3人、職員6人、救生員1人，共計20人。

貳、重要工作及成果

一、教學研究

(一)5月7日召開109學年度第2學期教師評鑑小組會議。

(二)5月21日召開109學年度第2學期第2次體育室教師評審委員會。

(三)5月25日召開109學年度第2學期第1次體育室院級教師評審委員會。

(四)6月22日召開109學年度第2學期第4次室務會議。

(五)9月14日召開第21期第1次興大體育學刊編輯委員會、110學年度第1學期教學會議及110學年度第1學期第1次室務會議。

(六)10月4至8日辦理110學年度第1學期體育課特殊情形權限加退選。

(七)10月7日召開110學年度第1學期第1次體育室教師評審委員會。

(八)11月9日召開110學年度第1學期體育室課程委員會及110學年度第1學期第1次全校體育課程協調會議。

(九)11月16日召開110學年度第1學期第2次體育室教師評審委員會。

(十)11月24日召開110學年度第1學期第1次體育室院級教師評審委員會。

(十一)11月30日召開111學年度運動績優生單獨招生第一次工作協調會。

二、競賽活動

(一)5月4日參加110年全國大專校院運動會環臺校園聖火傳遞。

(二)5月7至11日本校桌球代表隊參加110年全國大專校院運動會榮獲女子單打賽第一名。

(三)5月9至14日本校游泳代表隊參加110年全國大專校院運動會榮獲女生組50公尺蝶式第五名；男生組50公尺蛙式第八名。

(四)9月2至5日本校教職員工慢速壘球隊參加110年度大專教職員工慢速壘球錦標賽榮獲第7名。

- (五)10月1至5日本校田徑代表隊參加110年全國大專校院運動會復辦田徑項目榮獲公開男生組跳高亞軍；公開女生組100公尺第六名、200公尺第四名；一般男生組鐵餅金牌、鉛球銅牌。
- (六)10月25日召開110學年度全校運動大會籌備會議。
- (七)10月27日召開110學年度系體幹會議。
- (八)10月30日辦理110年度校長盃教職員工桌球錦標賽，成績如下：冠軍-興大附中；亞軍-院聯隊；季軍-行政聯隊；殿軍-興大EMBA桌球社；第五名-農資院；第六名-體育室&管法聯隊。
- (九)10月30日辦理110年度校長盃教職員工網球錦標賽，成績如下：冠軍-中興大學；亞軍-興大附農；季軍-興大附中。
- (十)10月25日召開110學年度全校運動大會籌備會議。
- (十一)11月7日辦理110年度校長盃教職員工羽球錦標賽。成績如下：冠軍-院聯隊；亞軍-興大附中；季軍-興大附農。
- (十二)11月7日辦理110年度校長盃教職員工慢速壘球錦標賽，成績如下：冠軍-中興大學；亞軍-興大附中；季軍-興大附農。
- (十三)11月9日召開110年度全國大專校院教職員工籃球錦標賽籌備會議。
- (十四)11月12至14日辦理110年大專校院教職員工籃球錦標賽，本校榮獲男丁組亞軍；男丙組第六名。
- (十五)11月16日召開110學年度全校運動大會第一次工作協調會。
- (十六)11月19至21日本校教職員工桌球隊參加110年大專教職員工桌球錦標賽榮獲男甲組冠軍。
- (十七)11月23日辦理110學年度系際拔河預賽。
- (十八)11月26至28日本校教職員工網球隊參加110年大專教職員工網球錦標賽榮獲男壯年組冠軍；男長青組亞軍。
- (十九)11月30日召開110學年度全校運動大會第二次工作協調會。

三、場地器材

- (一)6月11日至8月12日進行體育館健身房新購飛輪訓練車。
- (二)6月16日至10月19日進行體育館廁所修繕工程。
- (三)7月15日召開新聘行政辦事員甄選會議。
- (四)7月15日召開有關運動場區配合COVID-19疫情應變討論會議。
- (五)9月3日外借室外籃球場辦理秘書室公關組拍攝學校英文刊物。
- (六)10月23日進行B1籃球場天花板油漆塊掉落事宜修補。
- (七)10月26日召開新聘行政辦事員甄選會議。
- (八)10月28日進行新購健身房器材：握推架、啞鈴架組裝事宜。
- (九)11月5日進行2樓羽球場木地板局部修補。
- (十)11月20至21日外借2樓羽球場舉辦興大盃排球賽。

參、未來工作重點

- (一)充實體育器材及運動場地維護。
- (二)持續活化運動場館。
- (三)規劃111年忠明南路上方球場認養計畫。

(四)規劃更新健身房窗戶。

八、秘書室

壹、目前概況

一、本室設校友中心、行政議事組、媒體公關組及文書組等 4 個單位。

二、現有主任秘書 1 人、教師兼任主任 1 人、教師兼任組長 1 人、職員(含校聘及計畫人員)26 人、技工工友 4 人。

貳、重要工作及成果

一、校友服務：

(一)自 109 年 10 月 31 日興大校友 APP 正式啟用，以虛擬校友證取代過去實體證，整合校友資料庫、捐款系統及各單位優惠服務，推動畢業即是校友，讓校友可以隨時透過興大校友 APP 掌握學校最新消息，做為校友與母校之溝通橋樑。統計至 110 年 11 月 30 日止下載人次達 9,478 人。

(二)自 109 年 10 月起成立中興大學校友中心 Facebook 粉絲專頁，截至 110 年 11 月累積按讚人數 932 人，觸及 30,000 人次以上。

二、刊物編輯：

(一)每月發行 1 期校友電子報以 email 寄發校友。內容含括校友活動花絮、校友點將錄(校友媒體曝光訊息)、興新聞、募款訊息、各項資訊連結(興大 Facebook、興大校友中興 Facebook、興新聞、興大簡訊、推廣教育課程及文創商品專區)等，每期寄送約 21,114 封信件予訂閱電子報之校友。

(二)興大校友第 31 期，收錄校長的話、中興視野、校園動態、中興憶往、藝文活動、校友點將錄、校友活動及系所動態等文章，提供校友了解校務發展，已於 110 年 12 月出刊。

(三)第 25 屆傑出校友刊物收錄今年度 12 位傑出校友的重要經歷、傑出事蹟及得獎感言，於 9-10 月份進行邀稿，11 月份完成編輯及校對，已於 12 月出刊。

三、傑出校友選拔：

第 25 屆傑出校友遴選作業收件至 110 年 7 月 1 日，業於 8 月 5 日完成初審，9 月 3 日完成評審會議，由王水樹、何重人、呂太郎、施國荃、張建一、梁火在、黃山內、楊長鎮、楊琇惠、蔡東纂、韓綺葉、蘇建榮(依姓氏筆畫排序)共 12 位校友脫穎而出，獲選為本屆傑出校友，已於 12 月 11 日校慶慶祝大會進行表揚。

四、校友活動：

(一)110 年 05 月 28 日辦理徐新宏傑出校友捐車儀式，感謝學長對校務發展的關心與支持。

(二)110 年 6 月辦理畢業季抽獎活動，邀請畢業生下載興大校友 APP，本活動新增 3,418 名申辦數位校友證。

(三)110 年辦理 9 場線上優惠兌換活動，提升校友使用興大校友 APP，總共 844 名校友進行兌換。

- (四) 110 年 7 月疫情蔓延，校友總會集結各方校友的力量，募集防疫物資，協助捐贈中部 9 家專責醫院防疫物資、消防局及周邊鄰里。
- (五) 中興大學校友總會與母校 11 月 5 日於台中林酒店聯合舉辦校務座談會暨菁英校友聯誼餐會，邀請總會理監事、顧問、會務諮詢委員、興大師長及眷屬近 247 人共襄盛舉，席開 23 桌，氣氛熱絡且溫馨。活動於當日下午召開校務座談會，會議中分享興大校友 APP 使用情形，不僅提供校友辦理校園通行證的便利性，也可以運用在各系友活動中，即時分享資訊，拉近校友與母校之間的連結。

五、校務基金捐款：

110 年 1 月 1 日至 11 月 30 日止，本校校務基金捐款總額為 40,871,470 元，其中供學術單位之用 21,273,760 元(52.05%)、行政單位之用為 5,954,837 元(14.57%)、獎助學金之用 13,642,873 元(33.38%)、無指定用途捐款 10 元(0.00%)。捐款芳名錄並公告於本校捐款網站(<http://give.nchu.edu.tw/>)。

六、重要會議及各項委員會相關業務：

- (一) 110 年 5 月 5 日、6 月 16 日、8 月 25 日、9 月 29 日、11 月 24 日分別辦理第 440、441、442、443 及 444 次行政會議。
- (二) 110 年 6 月 4 日、110 年 10 月 15 日辦理第 93、94 次校務會議。
- (三) 110 年 5 月 11 日、6 月 9 日辦理 109 學年度第 4、5 次校務基金管理委員會；10 月 7 日、11 月 25 日辦理 110 學年度第 1、2 次校務基金管理委員會。

七、校務財務資訊公開平台：本校「校務財務資訊公開平台」及「2020 統計年報」網頁，已於 110 年 8 月底前彙整各單位資料並更新網頁資訊。

八、109 年度行政單位服務績效滿意度評量：調查報告已公告於秘書室網頁，依 110 年 2 月 22 日第二次評量委員會附帶決議，各單位應於三個月後提出追縱改進情形，經彙整各單位追蹤改進報告，於 7 月上旬以電子郵件送各委員審閱通過。

九、內部控制制度推動：於 110 年 5 月底前完成滾動式修正內部控制制度手冊 7.1 版，109 年度內部控制自行評估及簽署 109 年度內部控制聲明書，並公告於秘書室網頁。

十、臺灣國立大學系統：

- (一) 教育部業於 110 年 5 月 25 日臺教高(三)字第 1100062612 號函核定「臺灣國立大學系統」第一任系統總校長為本校薛富盛校長，任期自 110 年 5 月 25 日至 114 年 5 月 24 日止。
- (二) 國立高雄大學 110 年 6 月 25 日高大秘字第 1100008867 號函送說明校務會議通過加入「臺灣國立大學系統」案，業經本系統 110 年 6 月 29 日報部，教育部 110 年 7 月 9 日臺教高(三)字第 1100087651 號函核定。
- (三) 110 年 9 月 16 日召開本系統研發工作圈第 1 次視訊會議，9 月 17 日及 10 月 21 日召開教學工作圈會議，11 月 5 日召開國際圈第 1 次視訊會議。
- (四) 本系統商標設計案於本(110)年 8 月委由廠商設計，共有 3 個提案，10 月經系統委員以通訊方式票選出提案 A，正式成為本系統商標。
- (五) 110 年 11 月 8 日假本校圖書館 7F 國際會議廳舉辦臺灣國立大學系統啟動典禮，蔡英文總統親蒞祝賀，典禮在總統、教育部長潘文忠及 11 校系統成員校校長的見證下，共同為本系統運作揭開序幕。校內外參與貴賓共計 95 位。
- (六) 110 年 11 月 8 日召開臺灣國立大學系統 110 學年度第 1 次系統委員會暨執行委員會

聯席會議，會中針對研發及教學工作圈提案進行討論。

十一、102週年校慶籌備業務

- (一) 召開2次校慶籌備委員會。
- (二) 完成校慶邀請卡設計及寄發。
- (三) 校慶網頁上線，並陸續更新網頁內容。
- (四) 規劃校慶影片、籌辦慶生儀式及安排社團表演。
- (五) 協助校慶演唱會籌備：場地申請、護理人員派駐及義交警交管之申請及安排、招募引導人員、人力安排、防疫措施及頒獎流程規劃等相關事宜。

十二、媒體宣傳與新聞聯絡：

- (一)重要活動之媒體互動：執行10場記者會與重要活動媒體接待。
- (二)發布130則中文新聞稿件、17則英文新聞；整理並公布新聞資料326則，張貼於「興新聞」及臉書「興新聞」粉絲專區。

十三、推動提升興大形象：

- (一)執行「媒體曝光躍升行動方案」：教職員生於實體報紙、雜誌、網路媒體、國外媒體及電視專訪等媒體發表專業評論或看法獲刊登者給予獎勵。110年5月至110年11月共有37篇。
- (二)籌劃拍攝本校學習歷程影片。
- (三)110年12月製作完成興大人物誌2部影片。
- (四)完成102週年校慶影片製作案，影片擬於12月11日校慶慶祝大會上撥放。
- (五)執行「109年教育環境改善、醫學院籌設、人文素養提升、閱覽服務創新計畫」：籌辦英文興大簡訊。

十四、完成學校文宣「興大簡訊」製作發送：第212至216期已分別於110年5月至110年11月發行，內容豐富多元，紙本發送校外單位(校友、海內外高中、南區公所及里辦公室)，電子檔以電子郵件及網站供師生及外界瀏覽。

十五、持續辦理輿情蒐集回應：

- (一)網路平台經營：為強化校內訊息多元傳播，加強Facebook「國立中興大學」粉絲專頁維護，新增張貼照片或訊息共計117件(110/5-110/11)。
- (二)輿情反應處理：廣續辦理校內師生及民眾輿情反應處理，並轉知相關單位及追蹤其辦理情形。共計9件(110/05-110/11)。
- (三)輿情彙報：蒐集分析本校相關網路評論，供主管掌握與參考。

十六、校級系統審核及管理通報：

- (一)本校首頁圖片輪播投稿及審核作業，共計240件(110/05-110/11)。
- (二)廣續辦理「重大/緊急事件(簡訊)通報系統」相關事宜：截至11月底止計有1,399人登入填答，1,291人同意，108人不同意。
- (三)廣續辦理本校個人資料侵害事故通報業務，追蹤權責單位辦理情形，截至11月底共計9件。

十七、高教深耕計畫-善盡社會責任推動：

- (一)發行永續報告書中英文版，榮獲2021第十四屆TCSA台灣永續獎-大學永續報告書「金獎」。
- (二)執行「USR計畫推動」：(1)培育種子計畫10組、Hub團隊5組、萌芽型計畫1組以及深耕型計畫1組，召開1次USR推動委員會議、1次團隊輔導會議。

- (三)辦理 109 學年度社會實踐服務優良獎項甄選、頒獎表揚活動，共計 3 名教師、2 名職員、3 名學生獲獎，鼓勵校內教職員工師積極參與大學社會責任實踐。
- (四)辦理興大 X 政大 USR 跨校交流論壇(110/8/18)，提供雙方與會師長執行大學社會責任成果與經驗分享。
- (五)辦理 110 年度 USR 成果展(110/12/7-12/12)，以海報、影片、實體展品及線上成果展形式辦理推廣本年度成果，展出地點:圖書館一樓大廳。
- (六)籌備「浪愛齊步走:流浪動物減量與福祉實踐」第三期計畫升級為國際連結型計畫。

二十、本校公文管理系統資訊安全計畫執行情形：

- (一)每週檢測資料即時同步備份運作正常。
- (二)每月隨機年度抽檢 5 件公文，完成檢視其電子檔案完整性。
- (三)完成 110 年度電子公文系統帳號有效性、調檔範圍及特殊權限清查。
- (四)完成公文系統版本更新、季維護、異地備份，以及「電子檔案毀損災害復原演練」。
- (五)完成公文系統 SSL 憑證安裝，提升資訊安全。
- (六)完成公文系統 111 年度維護案招標。

二十一、檔案管理：

- (一)完成 61~81 年永久保存檔案清查報告書，清查總件數約 32,170 件，並依處置建議執行相關作業。
- (二)完成 41~60 年(約 15,580 件)及 61~81 年(約 30,970 件)永久保存檔案保存價值鑑定單位初審作業。
- (三)完成本校 103~105 年機密檔案清查作業，共計 698 件。
- (四)完成本年度機密文書檢討作業，共檢討 265 件，計註銷密等 256 件、不調整密等 9 件。
- (五)辦理檔案應用申請相關事宜：受理民眾申請檔案應用 2 件 13 筆，經承辦單位審核提供應用共 9 筆。
- (六)完成第三檔案庫房規劃設計，並申請校務基金管理委員會通過補助經費，刻正辦理發包作業中。
- (七)完成現有檔案庫房牆壁及屋頂滲漏處理。

二十二、110 年 5 月至 11 月文書檔案例行工作統計：

工作內容	統計項目	件數
總發文	電子發文	4,243
	紙本發文	6,375
	總計	10,618
	預估節省郵資 (以電子發文每單位最低掛號郵資 28 元估算)	1,211,280
總收文	電子收文	16,901
	紙本收文	8,764
	紙本轉線上簽核	430
外來信件	平信	49,804
	掛號	64,162
郵件寄出	普通	2,379

	掛號	2,101
	大宗	17,881
檔管作業	公文點收	38,176
	立案編目及上架	38,574
	檔案掃描(件/頁)	16,207/159,343
	公文調閱	245
公文系統諮詢及服務	問題諮詢處理	2,668
	人員異動處理	1,325
核章、用印數	各類表件用印件數(張數)	29,394
	函稿、簽呈等核章(含電子簽核公文)	7,396
	憑證、申請表件等核章	13,645

二十三、校長室大事紀

- 05 月 04 日 出席與嘉義基督教醫院 MOU 簽約儀式、迎接全大運聖火
- 05 月 05 日 出席 2021 臺灣國際產學中心啟動儀式暨歐洲在台商務協會產學合作 MOU 簽約儀式、主持第 440 次行政會議
- 05 月 06 日 主持校務發展委員會會議、出席川流駐校作家開幕講座
- 05 月 08 日 出席數位學習研究論壇
- 05 月 11 日 主持校務基金管理委員會會議
- 05 月 13 日 出席蔡榮祐老師陶藝展
- 05 月 14 日 主持台綜大執行委員會、產學研鏈結諮議委員會會議、出席科技部部長與中部大學校長座談會
- 05 月 16 日 出席清流部落家屋麗明開工儀式
- 05 月 24 日 出席招聯會常委會議
- 05 月 25 日 拍攝校長防疫談話影片
- 05 月 27 日 主持境外碩士在職專班招生會議
- 05 月 31 日 拍攝線上畢業典禮校長致詞影片
- 06 月 04 日 主持第 93 次校務會議、出席招聯會常務委員會議
- 06 月 09 日 主持 110 年度秋季產業碩士專班招生第一次會議、校務基金管理委員會會議
- 06 月 11 日 出席 2021 年總統科學獎應用科學組會議
- 06 月 16 日 主持第 441 次行政會議
- 06 月 17 日 主持 USR 推動委員會會議、職業安全衛生委員會會議
- 06 月 28 日 出席中華民國國立大學校院協會理監事聯席會議
- 06 月 29 日 主持「高等教育深耕計畫」學術審議考核委員會會議
- 07 月 05 日 出席招聯會常務委員會會議、主持台綜大系統執委會會議
- 07 月 09 日 主持 110 學年境外碩士在職專班招生第二次會議
- 07 月 13 日 接受校友專刊採訪
- 07 月 15 日 出席科研產業化平台期中績效進度審查會議
- 07 月 19 日 主持教師員額管理會議
- 07 月 22 日 主持各學院續任主管致聘
- 07 月 22 日 出席學士後醫學系申設案專業審查視訊會議
- 07 月 23 日 主持新卸任主管座談會、性別平等教育委員會會議
- 07 月 26 日 出席荷蘭海牙科技應用科大學簽約儀式
- 07 月 27 日

- 08 月 02 日 出席數據與人工智慧專業學院揭牌儀式、法律專業學院揭牌儀式
- 08 月 03 日 接受教育部《高教創新》雙月刊採訪
- 08 月 04 日 主持 110 學年度秋季產業碩士專班招生會議、境外碩士班在職專班招生會議
- 08 月 09 日 出席大專校院學雜費審議機制諮詢會議
- 08 月 17 日 拍攝興翼獎學金影片
- 08 月 18 日 出席有機農業論壇、與國立政治大學交流會
- 08 月 19 日 主持早災應變檢討會議、
- 08 月 23 日 出席僑臺商產學合作計畫-談智慧農業發展
- 08 月 24 日 出席 APEC 青年營
- 08 月 25 日 主持第 442 次行政會議
- 08 月 26 日 主持教師員額管理會議
- 08 月 27 日 出席台綜大新進教師研習營
- 09 月 01 日 拍攝校友專訪影片-主題校史館
- 09 月 02 日 出席新進教師座談會
- 09 月 03 日 主持傑出校友複審會議
- 09 月 06 日 拍攝校慶影片
- 09 月 07 日 出席「科技政策規劃及評估支援系統建置整合型計畫」期中成果審查會議
- 09 月 08 日 出席興大製茶產學聯盟串聯產業鏈開發新產品記者會
- 09 月 09 日 出席中科園區創新技術論壇、主持碩博甄試第一次會議
- 09 月 10 日 出席興傳營主管研習、國合會簽約儀式
- 09 月 14 日 出席農科院合作技轉大統生技公司記者會
- 09 月 16 日 出席台中光谷論壇、迎接太空種子
- 09 月 17 日 出席招聯會臨時會員大會
- 09 月 22 日 出席台灣關島教育高峰會
- 09 月 23 日 出席招聯會【級分計算方式討論會議】
- 09 月 24 日 出席惠蓀林場木文化節
- 09 月 29 日 主持第 443 次行政會議、出席惠蓀講座-唐鳳政委
- 09 月 30 日 出席產銷履歷農產品座談會
- 10 月 01 日 出席中科園區創新技術論壇、招聯會第 9 屆常務委員會議
- 10 月 04 日 主持 111 學年度學士班招生會議、大學特殊選才招生會議、境外碩士在職專班招生會議
- 10 月 07 日 主持校務基金管理委員會會議、出席台文所川流駐校作家陳又津開幕講座
- 10 月 13 日 主持 111 學年度碩士班考試入學招生會議、碩士班在職專班招生會議
- 10 月 14 日 出席亞太區域與台海安全圓桌論壇
- 10 月 15 日 主持第 94 次校務會議
- 10 月 19 日 主持職業安全衛生委員會議
- 10 月 22 日 出席中科園區產業創新座談會
- 10 月 26 日 出席有機農業促進論壇
- 出席立法院備詢
- 10 月 27 日 出席黃位政創作展開幕
- 10 月 28 日 出席校長盃桌球賽、網球賽
- 10 月 30 日 出席總統科學獎頒獎典禮
- 11 月 01 日 出席理學院創院 60 周年慶開幕致詞
- 11 月 05 日 出席校長盃羽球賽、壘球賽
- 11 月 07 日

11月08日	出席臺灣國立大學系統啟動典禮暨系統會議
11月11日	出席招聯會常務委員會會議、主持法規委員會
11月17日	出席國際科學大師講座
11月18日	出席有機農業推動中心入厝儀式暨實習商店有機月慶祝活動、拍攝校友APP宣傳影片
11月19日	出席中華民國生物醫學工程科技研討會(TSBME2021)
11月20日	出席全民國防教育科學士後教育學分班結業典禮、台日安全論壇
11月24日	出席農產品採後處理冷鏈產銷技術研討會、主持第444次行政會議
11月25日	主持校務基金管理委員會會議
11月26日	主持111學年度國防學士班招生會議
11月27日	出席新化林場虎源溪整治啟用典禮
11月29日	出席點釋成金鳳梨釋迦加工加值記者會暨座談會

參、未來工作重點

- 一、校友聯絡部分，配合102週年校慶活動，至各系所校友會推廣興大校友APP，並提供校友回娘家禮，12月份尚有機械系友會、獸醫系友會以及各地區校友會等活動，將至該活動會場持續推廣。刻正籌辦明年3月中興惠蓀路跑賽，凝聚校友向心力；畢業季舉辦30重聚活動，邀請畢業30年的校友回母校，以餐會形式進行，並配合系列活動；校慶期間舉辦傑出校友表揚典禮，配合校慶辦理當屆傑出校友表揚，運用傑友資源挹注學校各項發展。
- 二、募款部分，優化捐款系統Web與手機版本，簡化捐款流程，現已新增LINE PAY小額捐款服務，未來計畫新增ACH定期定額捐款服務，以提供更多元的捐款服務。在捐款網頁上，優化網頁外觀及資訊，新增捐款Q&A及線上捐款流程影片，提供更完整捐款資訊。在大額募款部分，針對特定校友或企業舉辦特定的造勢募款活動；小額募款部分，透過線上捐款活動搭配學校logo紀念品、校園經典活動（惠蓀馬拉松、30重聚、傑出校友表揚大會）、各地區系友會活動、經營社群電子媒體(FB, Twitter, IG...)，直播等方式進行勸募事宜。目前積極推動「百年慶校史館」與「興翼計畫」兩個專案募款計畫。
- 三、保持校友聯繫，目前校友中心，透過校友電子報、興大APP、Facebook粉絲專頁等數位平台，定期彙整校務發展、校友動向，以及校友中心活動辦理訊息。透過多管道來建立全方位校友聯絡與服務平台，提供完整便利的校友服務，並與校友建立良好且定期的互動模式，加強校友對母校的認同。

九、人事室

壹、目前概況

- 一、本室設有一至四組。
- 二、現有主任1人、專門委員1人、組長4人、專員2人、組員6人、行政組員1人、行政辦事員11人。

貳、重要工作及成果

◎第一組

- 一、110 年 5 月 26 日召開 109 學年度特聘教授暨優聘教師遴聘審議委員會第 1 次會議(視訊會議)，獲獎之特聘教授計 14 人、優聘教師計 3 人。
- 二、110 年 5 月 31 日、6 月 3 日、7 月 7 日、7 月 29 日、9 月 8 日及 9 月 30 日至教育部各教育場域不適任人員通報及查詢系統辦理現職教職員定期通報查詢作業計 1264 人、1263 人、1262 人、1261 人、1316 人及 1322 人，均無不適任之情形。
- 三、110 年 6 月 8 日召開 109 學年客座人員聘任審議委員會第 2 次會議(視訊會議)，獲聘之客座人員計 19 人。
- 四、110 年 6 月 16 日及 7 月 21 日召開本校 110 年度第 1 次、第 2 次講座教授遴聘審議委員會(視訊會議)，獲聘之講座計 23 人。
- 五、110 年 6 月 24 日召開本校第 38 屆教師評審委員會第 4 次會議，計通過新聘 51 位專任教師、47 位專案教師、24 兼任教師及升等教師 24 人；並於 110 年 10 月完成新聘專任教師、專案教師及升等教師 122 人敘薪作業。
- 六、110 年 8 月 31 日召開 110 學年度國際頂尖人才遴聘審議委員會第 1 次會議，通過推薦 2 人送教育部申請玉山青年學者。
- 七、110 年 10 月 29 日召開研商本校教師員額管理制度調整規劃會議，決議通過教師新聘流程中，提案單位得排序 2 名備取人選至校教評會審議，及員額管理小組應定期檢視檢討學校競爭型員額配置情形之機制。
- 八、110 年 11 月 17 日前完成 110 學年度第 1 學期教師資格送審案計 41 件（兼任 2 件；新聘 14 件；升等 25 件）。
- 九、110 年 11 月 24 日前完成 109 學年度學術倫理案調查作業計 4 案。

◎第二組

- 一、110 年 5 月 26 日第 1100600489 號完成本校 109 學年度助教考核作業，考核結果續聘助教 29 人（含其中 1 人考列乙等不予晉薪）。
- 二、110 年 6 月 11 日本校第 1100600575 號簽准 109 學年度教師評鑑結果：

評鑑人數	763 人
依法免接受評鑑（如 60 歲、院士等）	173 人
本學年無須辦理評鑑	533 人
延後評鑑	17 人
通過評鑑	40 人（含單項評鑑成績未過 1 人）
未通過評鑑	0 人（次年須再評鑑）

- 三、為補強現有考核制度、變革本校內部組織文化及因應外部環境快速變遷，研提本校「國立中興大學激勵精進評核要點」（草案）送 110 年 6 月 16 日第 441 次行政會議，經主席裁示應盤點表件、蒐集意見及請本校人事室試辦。嗣完成主席裁示交辦事項（其中說明會於 110 年 8 月 4 日至 11 月 4 日至本校各行政單位及學院共召開 19 場次，累計 397 人參加）後提送 110 年 11 月 17 日 110 學年度第 9 次校務協調會進行專題報告後裁示，人事室用心值得肯定，惟制度的變革需凝聚共識方能成功永續推動，避免貿然施行反而對組織文化造成傷害。
- 四、110 年 6 月 17 日興人字第 1100600587 號書函核定本校 110 學年度教授副教授休假研究案，

人數共計 49 人（教授 45 人及副教授 4 人）。

- 五、110 年 6 月 28 日召開 110 學年度第 1 次教師服務獎審議委員會 Google meet 線上視訊會議，110 學年獲獎人數計有特優 I 等 3 人及特優 II 等 10 人。
- 六、110 年 7 月 14 日興人字第 1100600668 號書函完成本校 109 學年度教師年資加薪案，共計 341 人，並於 110 年 7 月 30 日興人字第 1100600748 號書函轉發年資加薪通知書。
- 七、110 年 8 月 5 日完成製卡機採購驗收作業，並本校配合校徽圖案變更，完成重新設計本校職員證。
- 八、110 年 8 月 9 日及 110 年 9 月 16 日利用 Google meet 線上視訊軟體辦理員工協助方案第 3 及 4 場次專題講座，主題分別為「輕推過生活：多階段壓力調適策略」及「無處不性別—如何翻轉你我的刻板思維？」，心靈饗宴參加人數分別為 71 人及 70 人。
- 九、110 年 8 月 24 日召開本校第 27 屆第 1 次考績委員會，並於 110 年 9 月 2 日以興人字第 1100600907 號發布本校理學院秘書黃淑娟等 99 人次敘獎令。
- 十、110 年 9 月 2 日於本校圖書館舉辦 110 年度第 1 學期「新進教師綜合座談」，同時利用 Google meet 線上視訊軟體進行連線，實體及線上連線參加座談人數分別為 26 人及 42 人。
- 十一、為傳承與分享資優主管行政經歷，於 110 年 9 月 10 日辦理 110 學年度興傳營主管研習，本校兼任一、二級行政學術主管參加人數共計 42 人。
- 十二、為慶祝教師節將茶會改利用 Google meet 線上視訊軟體辦理績優教師表揚活動，製作績優事蹟影片，於 110 年 9 月 24 日邀請獲獎(績優)教師同步觀賞，並由校長致達感謝師長們的辛勞付出及貢獻，參加人數共計 64 人。
- 十三、110 年 10 月 28 日召開本校因公涉訟輔助審查小組會議，並同意補助 1 人。
- 十四、本校行政人員（含新制助教）及技工工友參與本校 102 週年校慶運動會補假一案說明如下（本校 110 年 11 月 19 日興人字第 1100601223 書函）：

日期	適用對象	說明
110 年 11 月 1 日 校慶日、12 月 11 日及 12 日運動會 在職者 (均應上班或請假)	A 類 週一至週五 上班制人員	於 111 年 4 月 6 日(三)、7 日(四)、8 日(五)補假，不需上班，不需請假。因業務需要需出勤者，以加班方式辦理。
	B 類 週二至週六 上班制人員	(1) 運動會 110 年 12 月 12 日於 111 年 4 月 7 日(四)補假。因業務需要需出勤者，以加班方式辦理。 (2) 111 年 4 月 4 日(一)兒童節本屬例假日或休息日者，於 111 年 4 月 6 日(三)補假。
	C 類 排班制人員	(1) 110 年 12 月需排班（含請假）滿 24 日。 (2) 111 年 4 月需排班（含請假）滿 16 日，業扣除校慶及運動會補假。
110 年 11 月 2 日 後到職者	A、B 類	(1) 110 年 11 月 2 日始到職者：111 年 4 月 8 日(五)應上班或請假。

		(2) 110年12月13日始到職者：111年4月6日(三)、7日(四)及8日(五)均應上班或請假。
	C類	(1) 110年11月2日始到職者： A.110年12月需排班(含請假)滿24日。 B.111年4月需排班(含請假)滿17日，業扣除運動會補假。 (2) 110年12月13日始到職者：111年4月需排班(含請假)滿19日
校慶日及運動會期間留職停薪，並於111年4月6日前復職復薪者	A、B類	111年4月6日(三)、7日(四)及8日(五)均應上班或請假。
	C類	111年4月需排班(含請假)滿19日。
獸醫教學醫院應配合門診時段出勤，駐衛警察隊及住宿輔導組排班制人員應按班表輪值。		

十五、完成110學年度教師服務獎審議委員會、第27屆考績委員會及第16屆第1次教師申訴評議委員會改選作業；第8屆性騷擾申訴評議委員會當然委員暨主任委員改聘作業。

十六、因應嚴重特殊傳染性肺炎(武漢肺炎)疫情變化，持續於本校人事室網頁下方「疫」專區(<http://person.nchu.edu.tw/index.php>)更新訊息並配合辦理防疫相關事宜：

(一) 居家辦公應變措施：

- 個人申請：為防堵疫情風險於校園之外，員工具高潛在風險時即可申請居家辦公。潛在風險有(A)醫療機構任職者或航空運輸業之同住家人。(B)正進行居家隔離(檢疫)者之同住家人。(C)曾與確診者足跡重疊收到指揮中心自主健康管理通知簡訊者。(D)最近曾接觸確診者。
- 本校一級行政單位及一、二級學術單位主動申請：(A)員工居家隔離得申請及(B)依110年度「傳染病緊急應變工作小組」第3次會議決議有特殊需求，單位主管應提出妥善防疫規劃及確保行政人力運作無虞之具體說明，簽請校長同意後方得實施。
- 疫情嚴峻時本校主動宣布在必要期間實施：(A)員工強制隔離時實施(B)2名以上員工居家隔離時實施及(C)依110年度「傳染病緊急應變工作小組」第4次會議臨時動議決議在必要時實施，爰配合於110年6月1日興人字第1100600547書函請各單位預為規劃居家辦公名單，並請預為居家辦公人員事先備妥資訊設備、連線、下載系統、備份文件檔案等。

(二) 配合擴大申請防疫照顧假之適用對象：除原有照顧 A.全國公私立高級中等(含)以下學校及公立幼兒園(含專設幼兒園)12歲以下學童；B.國中、高中(職)或專科學校(1~3年級)持有身心障礙子女及 C.短期補習班、幼兒園與兒童照顧服務中

心或家長自主替幼兒請假之學童等 3 類對象得申請外，增列欲照顧 D.托嬰中心及居家托育服務停止收托期間之兒童及 E.社區式長照機構(不含團體家屋)及身心障礙者日間照顧服務(含社區式及機構式日間照顧、社區日間作業設施、家庭托顧)暫停服務期間之身心障礙者及失能者等 2 類對象亦得申請。

- (三) 彈性調整辦公時間：自 110 年 5 月 17 日至 11 月 1 日上班時間調整為上午 7 點 30 分至 10 點，下班時間調整為下午 4 點 30 分到 7 點，分散上下班人潮。
- (四) 防疫照顧假：自 110 年 5 月 18 日至 11 月 30 日期間填報員工申請人數，共累計 180 人次。
- (五) 疫苗接種假：自 110 年 5 月 5 日至 11 月 30 日期間申請人數，共累計 14 人次。
- (六) 居家檢疫（隔離）人員關懷與管控：現職經本校簽准出國者及應邀至本校學者等計有 29 人，入境前先發送郵件確認班機抵達臺灣時間，渠等及本土個案配合行政院人事資訊系統 BV 居家檢疫（隔離）系統資料顯示，即時發送關懷信件，提醒居家檢疫(隔離)及自主健康管理期間配合防疫措施與身心健康狀況。
- (七) 延(停)辦不必要會議(活動)。

◎第三組

- 一、110 年 5 月 6 日於本校行政大樓 3 樓第三會議室，協辦教育部「教育人員退撫制度與實務溝通及評估計畫各分區焦點團體訪談」臺中場次，本次活動共邀請 9 所國中小學教師代表參加。
- 二、110 年 5 月 25 日完成 109 年年終考績晉級人員薪資、公保、健保及退撫基金費用繳納異動作業。
- 三、110 年 6 月 16 日召開本校 110 學年度簡任非主管人員支給主管加給審查會議。
- 四、110 年 8 月 3 日完成 109 學年度專任教師年資加薪加俸薪資、公保、健保及退撫基金費用繳納異動作業。
- 五、110 年 9 月 17 日完成 110 年度執行教職員退撫制度及實務溝通座談會執行成果報告統計分析，並製作簡報由退撫工作圈小組長於工作圈第 4 次會議進行報告。
- 六、本校 110 年度第 1 學期教職員工子女教育補助費申請案共計 309 件，業於 110 年 10 月 22 日至 Ecpa 生活津貼請領系統完成 462 筆子女教育補助線上報送作業，並於 110 年 11 月 3 日完成核銷撥款事宜。
- 七、自 110 年 5 月 1 日起至 110 年 11 月 16 日止，協助學生事務處、國際事務處及國際農企業學士學位學程，完成 60 位防疫同仁辦理額外投保作業。
- 八、110 年 5 月至 11 月辦理教職員退休申請案 20 件、亡故退休人員遺屬年金申請案 5 件、遺屬一次金申請案 1 件、補繳退撫基金年資案 11 件。
- 九、110 年 11 月 29 日完成本校 110 年度教職員工薪資相當實務代金免稅額申請審查案計 25 件。
- 十、110 年 11 月 30 日完成本校 110 年 8 月 1 日新進教師及專任臨床醫學教師提敘薪資、公保、健保及退撫基金費用繳納異動作業。
- 十一、配合校慶系列活動，訂於 110 年 12 月 10 日下午 2 時於本校小禮堂舉辦「退休人員回娘家-生活養生與氣功保健」活動，並邀請台中市推拿學會理事長陳文福博士擔任講座。

◎第四組

- 一、110 年 6 月 17 日、7 月 8 日、9 月 17 日分別召開第 6 屆第 7 次、第 8 次及第 9 次勞資會議；

- 第 7 屆第 7 次、第 8 次及第 9 次勞工退休準備金監督委員會。
- 二、110 年 6 月 21 日召開第 16 屆績優技工工友及駐衛警察隊隊員會議。
 - 三、110 年 7 月 20 日及 11 月 17 日召開 110 年第 1、2 次人力評估委員會。
 - 四、110 年 7 月 21 日、8 月 3 日及 8 月 27 日召開本校研議計畫人員薪資全面統一造冊並推動薪資電子簽核系統第 1、2、3 次會議。
 - 五、110 年 7 月 26 日召開第 15 屆第 4 次契約進用職員考核委員會及 109 學年度第 3 次工友考核委員會。
 - 六、110 年 8 月 26 日召開 110 年度第 2 次契約進用職員待遇審議小組會議。
 - 七、110 年 11 月 8 日召開第 16 屆第 1 次契約進用職員考核委員會會議。
 - 八、契約進用職員新進 35 人、離職 27 人；技工工友退休 1 人、移撥 1 人。
 - 九、110 年 5 月 31 日及 9 月 7 日分別核發本校退休工友及遺族 110 年端午節及中秋節慰問金均各為 75 人。
 - 十、110 年 5 月 20 日、6 月 22 日、8 月 4 日、8 月 24 日、9 月 15 日、10 月 27 日、11 月 25 日辦理 110 年 4-10 月新進契約進用人員(契約進用職員、專任助理、博士後研究員、勞動型兼任助理及臨時人員)不適任人員通報系統查詢作業，共計 6,029 人次。
 - 十一、審核通過之博士後研究聘任案計 125 件；專任助理聘任案計 449 件；兼任助理聘任案計 3,138 件。
 - 十二、110 年 5 月 1 日至 110 年 11 月 30 日審核通過之博士後研究聘任變更案共計 29 件；審核通過之專任助理聘任變更案共計 202 件；審核通過之兼任助理聘任變更案共計 580 件。
 - 十三、審核通過之博士後研究工作加給計 35 件；專任助理工作加給計 238 件。
 - 十四、辦理本校 109 年 8 月至 110 年 1 月及 110 年 2 月至 7 月二次教學助理全面納保，教育部補助之「教學助理勞健保費、勞退金及衍生身心障礙者人事費用」核結事宜。
 - 十五、辦理各項勞保給付 18 件；育嬰留職停薪勞健保繼續投保及育嬰津貼申請案 11 件；留職停薪 5 件。
 - 十六、辦理勞健保投保薪資調整共 847 件；勞健保加退保異動人次共 59,980 次。
 - 十七、辦理逾期退保案共 38 件、註銷投保案共 76 件。

參、未來工作重點

◎第一組

- 一、110 年 12 月底以前召開第 39 屆教師評審委員會第 2 次會議。
- 二、完成本校教師違反送審教師資格規定處理及違反學術倫理審議辦法修法作業。

◎第二組

- 一、因應嚴重特殊傳染性肺炎（武漢肺炎）即時配合中央流行疫情指揮中心、行政院人事行政總處、教育部及本校 110 年度「傳染病緊急應變防疫小組」辦理教職員工各項宣導及應變事宜。
- 二、賡續辦理已逾限期升等年限經教師評審委員會審議延長年限或轉任專案教師及評鑑未通過教師之管控作業。
- 三、110 年 12 月配合本校教務處及工學院建議修正本校「教師評鑑準則」有關加分事項及得免接受評鑑等部分。
- 四、110 年 12 月賡續完成本校「員工協助方案（EAP）」採購作業，並於 111 年加強宣導 EAP。

五、111年1月召開考績委員會第27屆第3次會議初核公務人員110年度年終考績及選拔模範公務人員等案。

六、110年12月及111年1月辦理本校110年教職員工社團活動評鑑作業及公開表揚績優社團。

◎第三組

一、辦理本校110年度教職員工年終工作獎金及退休公教人員年終慰問金發放作業，並依規定於111年1月22日完成撥款。

二、預訂111年1月15日前召開本校110學年度第2學期簡任非主管人員支給主管加給審查會議。

三、暫訂於111年1月份舉辦當期退休人員歡送會。

四、預計於111年2月份辦理111年春節團拜及退休人員餐敘活動。

◎第四組

一、配合111年度軍公教人員調薪，研訂本校契約進用職員及計畫人員調薪4%及社工師薪資結構調整規劃。

二、建置本校行政人員支領本薪外其他各項人事費管理系統(包括工作酬勞、兼職費、協辦人員工作費)，以總額上限17,000元控管。

三、研議計畫人員支領「工作加給」之妥適性規劃。

四、賡續推動計畫人員全面統一造冊。

五、研擬本校行政人力規模以用人費用總額比例控管規劃。

十、主計室

壹、目前概況

一、本室設有一至四組。

二、現有主任1人、專門委員1人、組長4人、專員3人、組員6人、技工1人、工友1人、行政組員4人、行政辦事員11人及技術師1人。

貳、重要工作及成果

一、本校109年度附屬單位決算業經審計部審核竣事發給審定書(審計部110年7月30日台審部教字第1108507760號函)，決算數與審定數相符，無減列、收回及剔除等事項。

二、本校(含附設農林畜牧作業組織)110年度截至11月底止收支情形如下：

(一)經常收入47億3,104萬5,676元，經常支出47億7,602萬5,826元，累計短絀4,498萬150元，帳面短絀原因主要係提列折舊及攤銷費用所致。

(二)固定資產建設改良擴充可用預算數4億1,394萬2,000元，實際執行數3億5,593萬5,282元，執行進度占預算數之85.99%，已請相關單位積極辦理。

三、110年度「高等教育深耕計畫」核定總經費4億3,582萬2,005元，其中經常門3億5,149萬9,004元，資本門8,432萬3,001元；截至11月底執行情形，經資門執行數2億8,735萬9,196元，另已請購簽證數6,875萬5,684元，總計執行率僅81.71%，已請相關單位積極辦理。

- 四、立法院刻正審議111年度中央政府總預算案，所提評估報告有關本校計四項：
- (一)允宜賡續加強結合研發成果與產業應用，並提升品種授權目標數，以提升研發效益。
 - (二)計時與計件人員酬金超支比率約 4 成至 6 成，允宜秉持摶節原則，審慎檢討人力需求及經費控管。
 - (三)「國際獸醫防疫人才培訓中心暨獸醫教學醫院大樓新建工程」允宜依實際需要切實評估各項設計之實用性及必要性，審慎辦理總院及分院之新(修)建，俾利工進及財務穩健。
 - (四)近年以自籌方式辦理多項工程，惟可用資金倍數有下降趨勢，且 105 至 109 年間負債比率逐年增加，允宜妥謀改善俾降低財務風險。
- 五、110 年度定期「出納會計事務查核」經簽奉准於 110 年 8-9 月辦理，查核報告已於 11 月陳核。
- 六、重申各項經費動支，請依支出憑證處理要點第 3 點：「各機關員工向機關申請支付款項，應本誠信原則對所提出之支出憑證之支付事實真實性負責，如有不實應負相關責任。」規定辦理。

參、預定工作項目

- 一、籌開 111 年度預算分配會議。
- 二、辦理 110 年度帳務清結及編製年度決算報告。
- 三、籌編 112 年度預算案。

十一、創新產業暨國際學院

壹、目前概況

- 一、本院設有企劃行銷組、推廣教育組、全球事務研究跨洲碩士學位學程。企劃行銷組辦理自辦班課程及擴展新業務；推廣教育組負責全校推廣教育行政及業務彙整窗口，分為學分班及非學分班；全球事務研究跨洲碩士學位學程負責辦理學程業務。
- 二、現有員額：院長 1 人、副院長 2 人、組長 2 人、行政組員 6 人、行政辦事員 3 人、專案經理 3 人、事務助理員 1 人。

貳、重要工作及成果：

- 一、企劃行銷組：
 - (一)通過勞動部勞動力發展署中彰投分署 110 及 111 年提升勞動力發展計畫工業類及商業類各 1 班。
 - (二)本院與農資院農推中心合作辦理勞動部勞動力發展署中彰投分署充電起飛計畫-「環境友善植物保護資材技術應用班(企業包班)」，教學與服務品質深受興農股份有限公司肯定，於 11 月 13 日於第 03 期開訓典禮上，興農股份有限公司總經理顏子芳親頒感謝狀予本院及農推中心，分別由本院王升陽院長、農資學院詹富智院長受獎。
 - (三)本院 110 年度 TTQS 評核於 8 月 25 日上午在 819 推廣教室辦理，薛富盛校長及王升陽院長均親臨指導，並由本組吳耿東組長親自進行評核報告，本院各承辦單位同仁均與會受評。本院於 9 月 9 日收到函文及展延證書，繼續獲得 TTQS 金牌等級肯定。

- (四)110 年上半年度產業人才投資計畫共辦理「大數據行銷管理實務班」、「全方位智能數據實務應用班」等 9 課程開訓，共招收學員 222 人，開班率 100%。
- (五)辦理台中市政府勞工局 110 年度職業訓練委託案(一)「機器學習與資料分析工程師培訓班」，訓練期間 6/30 至 8/20，共招收學員 30 名，訓練經費 1,035,000 元整。
- (六)順利說服本校勞工大學近九成學員改採遠距教學上課，並經老師及學員同意函送實體課程變更為遠距課程申請等相關文件至台中市政府勞工局。
- (七)辦理 110 學年度科學園區人才培育補助計畫-AI 與資訊安全產業人才培育模組課程，請領第一期款項 264,800 元整，並為本案接洽「程泰機械股份有限公司中科分公司」、「亞崴機電股份有限公司台中分公司」及「天工精密股份有限公司」等三間公司，提供實習機會供本計畫參與之應屆畢業生進行實習等事宜。

二、推廣教育組：

(一)辦理委外職前訓練計畫：

1. 【政府委訓-(職前班)預計收入 278 萬】大數據系統開發-全端工程師養成班(148 萬)、會計資訊與國際稅法實務應用班(130 萬)各於 6/25 及 6/8 結訓。
2. 【政府委訓-(產業新尖兵試辦計畫)收入 574 萬】智慧農業無人機農噴飛手班(165 萬)、無人機空拍巡檢菁英班(239 萬)、外貿實戰力人才養成班(169 萬)於 6/18、7/29、8/30 結訓，工業數位製圖與雛型列印班 111 年提案通過中。
3. 【政府委訓-青少年職業探索營已收入 9 萬 8】國際金融班於 8/11 結訓。

(二)教育部補助案：

1. 【教育部-預計收入-210 萬】106-108 期資訊科技第二專長學分班 3 年期完成共 15 位老師申請教育部加科登記。

(三)自辦性質課程：

1. 自-營隊及 miniowl 學齡前-預計收入 715 萬(預計短收 423 萬)/已收入 292 萬】MINIOWL 學齡前幼兒課，課程於 9 月 5 日開始實體課程，提報學校防疫計畫書；2022 小貓頭鷹冬令營，寒假期間 11 天目前招生中已達 8 成可開課。
2. 【自-國高中學習營隊-已收入 88 萬】(2021 夏)營隊規畫轉線上中，2021 冬令營招生。
3. 【自辦-預計收入 647 萬(預計短收 300 萬)、已收入 250 萬】目前實體課程於 9/5 後慢慢開啟實體課程，滾動式檢討再視情況開課，某些班級實體及線上同步，以降低損失維持營運。運動課程-TRX 懸吊課程、有氧瑜珈、拉丁曲線雕塑、瑜珈提斯、皮拉提斯、空中瑜珈等課程；電腦證照系列、網拍電商系列課程、小時學堂-咖啡、烘焙、創作、保養品、嬰幼兒系列、勞資/就業證照輔導班等課程、興肯園芳療學堂(單堂班/實務班/認證班)、個人成長系列班、多元學習系列班、閩南語認證系列班、2021 賣酷's 愛動班。
4. 【自辦-試辦線上課程-已收入 59 萬】因應疫情影響 5-9 月將無法開設實體課程，規劃線上自辦型課程包含線上兒童營隊、學齡前課程、網路電商、個人成長、語言課程等課程。

(四)合作案：

1. 【計畫案-外貿協會建教合作案-每年 950 萬/已收入 440 萬】-110 年度計畫請款、110 場地費與業務費核銷、住宿水電費預繳試算與請款、契約書會商法律顧問、召開

雲平樓協調會議。

2. 【興大泛科-預計收入 10 萬(預計短收 4 萬)】(因疫情影響 5/17 起至 10/31 不停供校外單位使用校內場地)。
3. 興大二村 1 樓 A、B、F 三區空間，協調總務處協助辦理招商程序。
4. 葳格國際學校合作簽約事宜。

三、全球事務研究跨洲碩士學位學程:

- (一)已進行 110 學年度招生程序。
- (二)新合作夥伴積極洽商中。
- (三)協助德國學生辦理入台簽證及畢業事項。

參、遭遇之困難

- 一、職訓課程自 12 月份後將依規定恢復實體課程，惟須符合委訓單位防疫指引，尚未施打疫苗之授課講師與工作人員需每七日快篩一次。
- 二、111 年度即將開始，同仁積極爭取委辦訓練計畫，因應政策趨勢本院課程有許多為電腦資訊類課程，惟本院電腦教室僅有 4 間，對於計畫案之爭取，同仁會有無電腦教室授課場地之擔憂。

肆、未來展望

- 一、因應委訓單位之規定，將依照防疫指引提供作業流程以符合實體上課之要求。
- 二、提送臺中市政府勞工局 111 年度職前教育訓練課程建議單「Python 程式設計與人工智慧實務班」等 4 門課程。
- 三、提送產業人才投方案 111 上半年度課程，共提送「大數據行銷管理實務班」、「新多益題型解析與應考技巧班」等 10 門課程，計畫金額 1,623,840 元整。
- 四、規劃參加 2022 年「國家人才發展獎」甄選。
- 五、持續開拓外部資源，提高本校與外部單位合作，創造多元合作模式。

十二、計算機及資訊網路中心

壹、目前概況

- 一、中心依任務編組，設服務諮詢組、資源管理組、校務系統組、資訊網路組及研究發展組，提供全校師生更為完善的電腦網路資訊服務。
- 二、現有員額：依據「國立中興大學計算機及資訊網路中心設置辦法」置主任 1 人，教師兼任組長 3 名，正式編制職員二等技術師 1 名，技正 1 名，技士 1 名，技佐 1 名；契約聘僱人員 17 名，計畫研究助理 9 名，共 34 人。

貳、重要事項及成果

- 一、校務行政電腦化之資訊系統辦理情形
 - (一)完成學務處課外活動指導組之「社團審核系統」。
 - (二)完成校務行政資料庫系統年度儲存空間擴充；購置 HPE MSA2050 保固 5 年，設定備份空間建置並且進行功能測試中。
 - (三)完成教務處招生組「碩博甄試學經歷彙整表系統」。

- (四) 完成校務行政資料庫備援設備的電源一併更換到圖書館新插座。
- (五) 協助各行政單位執行業務電腦化工作，110年5月至110年11月之申請工作單/工作項目數量為：教務系統78/95件；學務系統53/79件；人事系統10/14件；總務系統15/23件；其他系統59/72件。

二、網路系統建設與運作概況

- (一) 校園網路侵權事件處理概況110年05月至110年11月，共計0件。
- (二) 新一代無線網路認證系統上線服務至10月31日累計已有228,068個裝置上線註冊使用，110年9月6日至110年10月31日經常使用裝置數約11,000台。
- (三) 持續改善校園網路對連線品質，110年9月6日至110年10月31日期間校園骨幹尖峰時段對外流量(尖峰值)，統計概況如下：出國專線為773.5Mbps，SDN分流專線為1732.1Mbps，TANET使用量為1592.6Mbps，TWAREN為928.9Mbps，男宿對外流量為1374.4Mbps，女宿為1037.9Mbps。

三、學校影音多媒體設計

- (一) 設計宣傳品：「102週年慶校慶賀」與「平面素材製作」製作。
- (二) 拍攝與剪輯：「102週年校慶」與「google meet擴充功能影片拍製剪輯」。

四、電子郵件與個人網頁服務

- (一) 電子郵件管理：無法收寄信、重覆寄信、信箱爆滿，Google應用整合服務等，每月約300件。本學年度新生帳號已於開學前完成建置及開通。
- (二) 教師資訊網頁製作系統帳號使用申請服務，截至目前有440位教師申請，帳號開通並開始使用帳號數為315。

五、軟、硬體設施之擴充及改善

- (一) 防毒軟體NOD32目前license使用的情形：

防毒軟體種類	購買數	已使用數	剩餘數	備註
NOD32	10000	7248	7242	有限制使用數

- (二) 校園重大/緊急事件簡訊通報系統，於102年3月27日因地震首次啟用。截至110年11月30日止，本系統計有1,399完成登錄，其中表達願意接收本系統簡訊之教職員生共計有1,291人。
- (三) Google整合應用服務網站於2017年4月7日完成改版上線，並於2018年2月26日完成與Google API介接改版。改版後，使用者申請服務完成驗證後即完成帳號建立不需等待批次建檔時間，提升使用者申請服務的體驗。本服務累計至2021年10月31日止完成註冊並啟用帳號的使用者，學生為「16,784」人，教職員為「2,009」人。
- (四) 二代校園儲存雲系統已完成建置，本系統提供全校教職員雲端儲存服務，為求系統的有效使用以及落實使用者帳號管理，採取線上申請的方式取得帳號。線上申請表單將公布於學校的網站，並以E-Mail通知先前的使用者。
- (五) 完成校園無線網路頻寬管理設備汰換(Paloalto-3250)、及虛擬機儲存空間設備(Synology)採購案。
- (六) 110年10月23日完成教育雲防火牆硬體設備更新及線路調整作業。
- (七) 教育機構新版網站弱點掃瞄平台(EVS)截至110年10月31日為止，連線單位申請檢查作業總計有446次。
- (八) 興大影音網截至110年10月03日為止，校內已有32個單位申請分站服務總上傳與外

嵌影音檔案數為9,418個，總瀏覽次數為5,111,503次，使用了6,081.76GB的硬碟空間。

分類	考試人數	通過人數	通過比率	全國平均通過率	全國中等類科通過率
----	------	------	------	---------	-----------

參、未來工作重點

一、提升校園雲服務的提升

- (一)提升雲端虛擬桌面服務。
- (二)新增虛擬主機及實體主機數據。

二、引進 SDN 網路應用，提升校園網路服務品質。

- (一)提升校園網路可用頻寬使用效率，強化線路自動備援機制。
- (二)建置校園網路基礎架構穩定性，並提供相關資訊平台運作快速及穩定運作平台。

十三、師資培育中心

壹、目前概況

一、本中心職責為開設教育課程、中等學校合格教師第二專長加科登記、輔導教育實習課程（實習輔導組）、辦理教師在職進修（地方教育輔導組）等相關事宜以及支援本校通識課程與心理學課程。

二、教師人數：主聘教師 1 人，合聘教師 8 人，兼任教師 5 名。

貳、重要工作及成果

- 一、6 月 25 日本中心向教育部申請 110 年度第 2 期師資培育公費（\$66,292）及請款收據。
- 二、7 月 5 日本中心獲教育部同意補助「2021 教師專業發展學術研討會」補助金額 18 萬元整。
- 三、7 月 6 日本中心獲教育部同意補助 110 學年度地方教育輔導工作計畫補助金額 16 萬元整。
- 四、7 月 12 日本中心獲得教育部核定 110 學年度師資培育獎學金 6 人，請款金額為 288,000 元。
- 五、7 月 16 日本中心公告辦理 110 學年度修習教育學程學生第二次甄選事宜。
- 六、7 月 24 日本中心辦理中等學校教師加科登記計 4 人。
- 七、7 月 31 日本中心完成 108 年度下學期師資培育獎學金之成果報告及相關經費核結。
- 八、8 月 4 日本中心辦理 110 學年度師資培育獎學金甄選面試，8 月 5 日公布甄選結果（核定 6 人）並於 8 月 12 日前完成報到。
- 九、8 月 20 日本中心辦理 110 學年度第二次教育學程甄選作業，報名人數 6 人，8 月 30 日線上進行遴選委員會確定錄取名單，9 月 8 日進行報到說明會。
- 十、110 年度教師檢定考試放榜，本校應屆通過資格考試統計如下。

應屆(新)	34	28	82.35%	73.61%	67.37%	70.55%
非應屆(新)	38	25	65.79%			

- 十一、8月11日本中心與實習學校進行「教育實習合作契約書」之確認內容及核印等工作。
- 十二、8月20日本中心檢陳「110年度落實教育實習輔導工作計畫-補助清寒實習助學金名冊」經費收支結算表及受領清寒實習學生名冊等報教育部。
- 十三、8月25日本中心檢陳「109學年度地方教育輔導計畫」成果報告及經費收支結算表報請教育部。
- 十四、9月14日本中心函覆教育部完成109學年度師資生修習課程融入教育議題之線上填報作業。
- 十五、10月14日本中心黃淑苓教授向教育補申請111年數位學伴伙伴大學實施計畫。
- 十六、11月13日本中心辦理「教育專業知能研習活動」，提升師資生對於教師檢定考試之熟悉度。
- 十七、本中心針對各類科培育之師資生辦理教學能力檢測活動，辦理日期分別說明如下：
 - (一)6月15日及6月22日本中心辦理線上國文科師資生教學實務能力之教學演示活動。
 - (二)12月20日辦理農業類科師資生教學實務能力之教學演示活動。
- 十八、本中心實習輔導組辦理之返校座談活動除了實習輔導業務報告另安排演講活動；演講主題及其他研習活動如下：
 - (一)9月15日實習生第一次返校座談(線上)邀請臺中教育大學高等教育經營管理碩士學位學程林政逸教授，講題：師資培育白皮書發佈後之師資培育政策走向。
 - (二)9月15日實習生第一次返校座談(線上)邀請嘉義大學教育學院黃月純院長，講題：韓國教育監與教師輪調制。
 - (三)9月15日實習生第一次返校座談(線上)邀請臺中教育大學教育學系林彩岫教授，講題：教師專業發展與教師專業審查。
 - (四)10月13日實習生第二次返校座談會邀請惠文高中陳韋帆老師蒞臨本校演講，講題：數位融入教學分享與新進教師甘苦談。
 - (五)10月13日實習生第二次返校座談會邀請惠文高中王沛清校長蒞臨本校演講，講題：新課綱進化中&後疫情催化下的？情老師。
 - (六)10月13日實習生第二次返校座談會邀請興大附農蔡孟峰校長蒞臨本校演講，講題：十二年國教政策相關。
 - (七)11月10日實習生第三次返校座談會邀請臺中教育大學王如哲校長教授蒞臨本校演講，講題：推動雙語教育之國際觀點及台灣經驗。
 - (八)11月10日實習生第三次返校座談會邀請國立臺北教育大學教育經營與管理學系孫志麟教授蒞臨本校演講，講題：打開教學黑箱：讓學習看得見。
 - (九)12月8日實習生第四次返校座談會邀請蒞臨考選部李隆盛次長線上演講，講題：職涯成功與國家考試。
- 十九、110年6月至110年12月教學實習觀摩，辦理時間如下：
 - (一)10月26日下午3點至4點，本中心物理科師資生前往興大附中進行教學觀摩及訪談。

- (二)11月1日上午8點至9點，本中心農業群科師資生前往興大附農進行教學見習。
- (三)11月16日上午10點至12點，本中心英文科師資生前往興大附農觀摩見習。
- (四)12月7日下午3點至4點，本中心物理科及化學科師資生前往嘉義縣永慶高中進行觀摩探究實作課程。

二十、110年6月至110年12月辦理專題演講時間如下：

- (一)本中心「國文科教材教法」課程10月14日舉辦演講，邀請興大附農陳靜儀老師蒞臨本校演講，講題：農業群科教材整備與教法應用經驗談，地點：746教室。
- (二)本中心「農業群科教材教法」課程10月18日舉辦演講，邀請興大附農鄭亞嵐老師蒞臨本校演講，講題：農業群科教材整備與教法應用經驗談，地點：746教室。
- (三)本中心「歷史科教材教法」課程10月29日舉辦演講，邀請彰化縣立田中高級中學謝逸帆老師蒞臨本校演講，講題：中學歷史教育經驗分享，地點：746教室。
- (四)本中心「物理科教材教法」課程11月2日舉辦演講，邀請明道高級中學翁仲賢老師蒞臨本校演講，講題：物理科教學經驗分享，地點：323教室。
- (五)本中心地方教育輔導活動於10月23日與校內「台灣大道的舊城區」及「再造阿卡迪亞」USR計畫團隊共同辦理工作坊：「機器人動起來-STEAM教育，Mbot 機器人」。
- (六)本中心地方教育輔導活動於11月1日邀請南投縣森優生態實驗機構校長蒞臨本校，探討「美國（全國性）Edible Education 內涵與實施概況分享」。
- (七)10月6日專題演講活動邀請國立台中教育大學教育系顏佩如教授，講題：閱讀教育，地點：537會議室。
- (八)10月13日專題演講活動邀請僑泰高中溫順德校長，講題：從教師到校長，當一位稱職的教育人，地點：537會議室。
- (九)11月3日專題演講活動邀請南投縣教育處陸正威處長，講題：淺談師培生的偏鄉服務，地點：537會議室。
- (十)11月17日專題演講活動邀請臺中市政府教育局楊振昇局長，講題：組織變革與領導藝術，地點：537會議室。
- (十一)12月15日專題演講活動邀請台師大方湧泉主任，講題：後素養時代的文化素養及素養教育——兼論後人類主義的觀點，地點：537會議室。

參、未來工作重點

- 一、中部地區中小學策略聯盟關係之發展
- 二、師資陣容之補強
- 三、研究成果之強化
- 四、教育績效成果之提升
- 五、十二年國民基本教育教師專業成長培訓班之成立

十四、藝術中心

壹、目前概況

現有員額：中心主任 1 人，行政辦事員 1 人，工讀生 1 人。

貳、重要工作及成果

- 一、興大 110 年畢業季，特邀於臺灣現代陶藝史中，深具指標性藝術家，蔡榮祐老師，蒞校舉辦「蔡榮祐一觀·生活展」，展期自 110 年 5 月 13 日至 6 月 26 日。蔡老師以陶修德四十五載，聲華騰於國際，在陶藝材料實驗運用與設計觀念結合的創作，體現了傳統的可貴，並融入新時代思維，展現陶藝新局，「技進乎道」的哲學高度為學子追求理想的楷模。
- 二、因應疫情影響「蔡榮祐一觀·生活展」暫停開放，改為錄製影片，作線上展覽介紹及觀賞。
- 三、片竹成絲，編竹成器，器以載道。「竹編」是臺灣重要傳統工藝，承傳先民的生活智慧，隨著產業變遷，經過不同世代需求，形成現代多元竹編技法與形制，走向精緻竹編美學。為了讓觀者一覽竹藝器形變化之美、編織技法之妙，特別邀請臺中市第四屆「大墩工藝師」、南投縣無形文化財「竹編工藝」技術保存者，林秀鳳老師，自 110 年 9 月 20 日至 10 月 19 日蒞校展出「竹的樂章—林秀鳳竹編創作展」。
- 四、迎接興大 102 週年校慶，中心特別邀請留法藝術家，黃位政教授，自 110 年 10 月 28 日至 11 月 27 日蒞校舉辦「身體行旅—黃位政 2021 創作展」，用最原始赤裸的身體，褪去包裝和外衣，詮釋身體的各種樣態，異色情調和透視空間的營造，描繪出心理底層的情慾到表層社會現象議題，如近期觀察疫情期間的處境、複雜的權力思維等，直面觀者內心，開啟一場深度思考、面對自我及走入群體的對話。
- 五、建置最新二期藝術中心 Podcast 節目(林秀鳳老師、黃位政教授)，分享中心展出的各類展覽資訊與藝術家訪談，作為展場數位導覽用，深化觀者對展覽內容的認識，讓藝術更貼近生活。
- 六、為推廣校園美學，本中心展覽作品拓點展出於永豐銀行興大分行、校長室外賓接待區以及實習商店，並陳列相關文宣品，擴散藝文氛圍。
- 七、《興大簡訊》刊登展覽或藝術專文
 - (一)〈蔡榮祐一觀·生活展〉，《興大簡訊》212 期（5 月號），第壹版，文/藝術中心統整，圖/蔡榮祐。
 - (二)〈看見興大典藏之美—謝紹軒書畫〉，《興大簡訊》213 期（6 月號），第貳版，藝術中心統整報導。(展覽延至 111 年 2 月展出)
 - (三)〈竹的樂章—林秀鳳竹編藝術〉，《興大簡訊》214 期（9 月號），第壹版，文/藝術中心統整，圖/林秀鳳。
 - (四)〈身體行旅—黃位政藝術創作〉，《興大簡訊》215 期（10 月號），第壹版，文/藝術中心統整，圖/黃位政。
 - (五)〈驚艷校史—漫談興大百年逸事〉，《興大簡訊》216 期（11 月號），第壹版，文/蔡宗憲—歷史系副教授兼校史館組組長。
- 八、國際處《ARCH》期刊登載展覽或藝術專文
 - (一) Appreciating the Beauty via Art Exhibitions, ARCH, 第 2 輯, 2021 年 6 月。
 - (二) Exploring the Craft Trends in Taiwan via Art Exhibitions, ARCH(預計刊登於第三輯)。
- 九、新增典藏藝術品：蔡榮祐陶器〈柴燒圓滿〉、林秀鳳竹編〈茶盤〉。
- 十、協助行政大樓巨幅春聯懸掛，2021(壬寅)年春聯為「中興研發，永續創新，進步深耕展

特色；大學聯盟，共榮合作，領頭高教開宏圖。」由中文系李建福教授撰聯，書法則由中文系博士生，陳藝雙書法家揮毫。

- 十一、中心主任擔任校內公共藝術委員會召集人，執行食安大樓及男宿兩案工程公共藝術設置計畫，各案相關工作進行中；協助校內單位及活動題字邀請、校史文稿撰寫，並應邀參展臺中市當代藝術家聯展、第十一屆漢字藝術節、茶韻詩情書畫展、第 35 屆麗澤書畫展等，中心展覽期間更配合媒體記者、廣播採訪宣傳事宜。
- 十二、中心主任應聘擔任大專院校藝文中心協會理事，大墩美展、玉山美展、磺溪美展、桃城美展、中華翰維碑林活動、新北市學生美展等評審委員，國父紀念館、南投縣文化局展覽審議委員，臺中市、彰化市政府教育局語文競賽評判委員，彰化縣文化局新修縣誌編審委員等，多方推展中心業務，鏈結校外藝文資源。
- 十三、中心支援校內外單位活動：安排中文系、文創學程等課程教學參觀、竹編體驗，教授會「興睿悅談」活動，研發處、生命科學院外賓參訪活動，國際鋼琴檢定協會、校友中心、產學中心場管、農資院、食生系、研發處、秘書室等場地及器材借用等。
- 十四、典藏品應用：提供校長室典藏作品圖檔五幅，作外賓交流品應用。

參、未來工作重點：

一、目前規劃展覽及藝文活動資訊如下，並陸續與邀約藝術家確認檔期中，期能透過多元化優質展覽，淨化涵養師生心性，實踐中興大學「以人為本」之治校理念。

- (一) 110 年 12 月 09 日-111 年 01 月 08 日 蹕溪過嶺—黃國書書法創作展
- (二) 111 年 02 月 07 日-03 月 06 日 興大典藏—謝紹軒書畫展
- (三) 111 年 03 月 10 日-04 月 09 日 梁永斐·蕭世瓊雙個展
- (四) 111 年 04 月 05 日 2022 臺灣攝影家經典巡迴講座-莊靈(國美館主辦)
- (五) 111 年 04 月 14 日-05 月 13 日 張豐吉攝影展
- (六) 111 年 05 月 19 日-06 月 18 日 黃麗淑漆藝展
- (七) 111 年 09 月 15 日-10 月 14 日 李郁周書法展
- (八) 111 年 10 月 27 日-11 月 26 日 莊靈攝影展
- (九) 111 年 12 月 08 日-112 年 01 月 07 日 陳文進繪畫創作展

二、結合校內課程資源，擴大學生參與：

- (一) 本校因未設有藝術相關系所，藝術中心承擔了部分藝術教育的功能。為提高同學參與，持續與中文系大一國文課程合作，利用上課時間由師長帶領學生導覽參觀，美學教育。
- (二) 獲得進修部文創學程的認同，鼓勵學生參加展務實習，學以致用，實施以來，學生參與度成效十分顯著。
- (三) 申請通識教育中心自主學習點數的認證，即透過自主參觀蒐集點數，取得通識學分，參與學生踴躍。

三、加強藝術品典藏及其推廣與應用：

- (一) 藝術中心典藏豐富，藏品活化應用於日常之中，也是值得關注的項目。
- (二) 持續充實典藏，擬將出版《國立中興大學藝術中心典藏作品集(四)》。
- (三) 為鼓勵校內教職員及公務人員能多多利用業務之餘，參與藝術中心展演、講座，調劑身心靈平衡，將參觀展覽活動結合人事室認可職員學習時數及公務人員終身學習時數。

- 四、協助各單位國際交流及貴賓至藝術中心參觀、接待導覽等事務，並積極擴大與各界藝文交流。
- 五、更新維護中心雙語網站資訊，將典藏數位化；典藏品清點、保存與維護工作持續進行。

十五、環境保護暨安全衛生中心

壹、目前概況

一、環安中心目前設有環境保護與安全衛生兩組，負責規劃有關校園環境保護及安全衛生相關工作，維護校園環境品質，並防止實（試）驗場所之意外災害，以保障教職員工生之身心健康與生命財產安全。

二、現有編制：

(一)教師兼職部分—中心主任 1 人、組長 2 人，共計 3 人。

(二)職員部份—技術師 2 人、副技術師 3 人、技工 1 人、事務助理員 1 人，共計 7 人。

貳、重要工作及成果

一、為落實校園永續發展及環境與安全自主管理作業，配合推動機關綠色採購與資源再利用之相關事項，並定時巡查校園環境狀況，以強化各單位落實自主管理作為：

(一) 110 年 4 月至 9 月資源回收合計 41.82 噸，回收金額總計 456,538 元；另資產經營組提供 110 年度財產廢品標售總金額為 4,074,499 元，若以廢鐵 5 元/公斤計算，回收重量約 814.9 噸，此數據將納入年度回收總比例計算。

(二) 110 年 4 月 14/19 日、5 月 10/18 日、6 月 15/22/30 日、7 月 6 日、8 月 11 日、10 月 20 日依本校「校園環境與安全巡查管理流程」開立雲平樓、生技所、立體機車停車場、東側二門警衛室、土木環工大樓、水工實驗室、體育館、機械系館東南側、惠孫堂、圓廳、小禮堂等處共 15 次環境與安全巡查紀錄表，由各相關權管單位簽收並改善。

(三) 110 年 4 月 14 日至 10 月 29 日依政府採購法第 96 條及機關優先採購環境保護產品辦法，為落實機關綠色採購登錄及確認作業，第一類指定採購項目之採購案件共計 1,930 件，業經環安中心掃描登錄於本中心網站，以供各單位查詢並落實申報。

(四) 110 年 4 月 15 日清運校園無法使用之間置腳踏車 37 輛。

(五) 110 年 6 月 17 日清運校園廢棄燈管共 183 公斤。

(六) 110 年 7 月 5 日臺中市環保局到校辦理廢棄物清理計劃書查核作業。

(七) 110 年 7 月 21 日與本校廢棄物清運廠商於興大二村男生宿舍勘查，協助宿輔導組規劃興大二村垃圾與資源回收清運維護合約。

(八) 110 年 7 月 28 日完成教育部「大專校院校園環境管理現況調查與執行成效評核實施計畫」簽核定稿，並於 8 月 4 日完成線上填報作業。

(九) 110 年 8 月 27 日辦理校園「紙錢集中之環保活動」，由臺中市環保局東南區清潔隊派車至本校收運，集中紙錢共 7 網袋約 210 公斤。

(十) 110 年 10 月 21、28 日依女宿及興大二村男宿廢棄物清除實際狀況，增派資源回收車 2 車次，清運塑膠類約 270 公斤、鋁鐵類約 68 公斤、玻璃類約 311 公斤及紙類約

635 公斤。

(十一)110 年 10 月 29 日完成本校 109 年溫室氣體盤查報告書(v.1.109)，奉核已將報告書公告於系統網站。

(十二)依據行政院環保署綠色生活資訊網資料顯示：本校 110 年度統計至 110 年 10 月 29 日止系統上登錄之第一類指定項目產品採購總金額為 19,404,777.3 元，指定項目綠色採購比率為 95.2%，已達教育部、環保署所訂定之 95%預期目標。

二、辦理飲用水水質檢測作業管理、廢食用油與實驗廢液清運業務，以確保校園師生健康：

(一) 110 年 4 月至 10 月依行政院環保署公告「應以網路傳輸方式申報廢棄物之產出、貯存、清除、處理、再利用、輸出及輸入情形之事業」規定進行各項申報作業，共計申報 259 項次。

(二) 110 年 4 月至 10 月之每月 1 至 10 日開放實驗室廢液線上填報，需申請「化學品管理系統」帳號方得填寫，並需指導老師親自簽名，送本中心存查，110 年度依廢棄物清理法委託日友環保科技股份有限公司至本校各系所，已於 4 月 29 日、5 月 27 日、6 月 24 日、7 月 27 日、8 月 26 日、9 月 28 日及 10 月 26 日完成實驗廢液清運至日友環保科技股份有限公司，共 29.4042 公噸，並依法完成清運三聯單簽收作業。

(三) 110 年 4 月 14 日至 10 月 28 日依廢棄物清理法委託祥璟科技股份有限公司及日友環保科技股份有限公司至本校清運暨處理感染性事業廢棄物，共計 26.7475 公噸，並依法完成清運三聯單簽收作業。

(四) 110 年 4 月 14 日至 10 月 29 日為落實行政作業無紙化，廢液桶領用作業全面由線上申請，填寫完畢後持流水號領取，共計有 263 筆領取記錄，共領取 510 個廢液桶。

(五) 110 年 7 月 10 日至 7 月 28 日清洗本校各大樓之水塔水池清洗作業，共清洗不銹鋼水塔 171 個，水泥水塔 116 個。

(六) 110 年 8 月 25 日依「飲用水條例」及「飲用水設備維護管理辦法」規定，安排第三階段飲水機水質檢測，本季檢測共計 128 台，其水質檢驗結果皆符合標準，已將檢測結果公告於飲水機台明顯處。

三、為落實實驗場所自主管理作業，舉辦安全衛生委員會議與針對具法定勞工作業人員訓練，同時邀請勞工安全衛生專家至實驗場所實地訪視，以瞭解實驗場所操作現況與提升安全。

(一) 110 年 4 月 14 日至 10 月 29 日為符合職業安全衛生法相關規定，本中心依規定辦理各單位聘任新進人員必要之職業安全衛生教育訓練影音課程，共計參加為 1,569 人。

(二) 110 年 4 月 14 日至 10 月 29 日為符合職業安全衛生法相關規定，本中心依規定辦理各單位聘任新進人員必要之教育訓練與體格檢查表資料核對，共 5,083 件。

(三) 110 年 5 月至 110 年 10 月至勞動部網站填寫前月份職災月統計表。

(四) 110 年 5 月 10 日辦理化學系(3/23)、材料與工程學系(3/24)及環工系(3/30)非職業災害事故分析調查報告之相關事宜。

(五) 110 年 5 月 29 日、6 月 21/30 日、7 月 8/9/13/22 日、8 月 3/4/5/10 日及 9 月 5 日訪查健康與管理研究所、法律系、國際政治研究所、化學系、國家政策與公共事務研究所、應用數學系、教師專業發展研究所、物理學系、奈米科學研究所及統計研究所共計 131 處工作場所。

(六) 110 年 6 月 17 日、10 月 19 日辦理本校 110 年第二次、第三次職業安全衛生委員會

議。

- (七) 110年7月6日辦理溫室區域非職業災害事故分析調查報告之相關事宜。
- (八) 110年7月22日會同農資院及所屬承辦人，針對主管機關所開立之缺失項目進行複查，查有8項缺失，由各相關權管單位改善；7月23日配合台中市勞動檢查處進行「109年11月26日職業安全衛生診斷與輔導暨高階主管自主管理座談會」所開立之缺失項目複查。
- (九) 110年8月19日前往溫室區域複查台中市勞動檢查處7月23日所開立之缺失項目，經檢視前述缺失項目皆已改善完畢。
- (十) 110年10月15日經健諮中心通報因學生實驗燙傷，前往農環大樓4C09調查實驗室環境及操作過程，於現場口頭向實驗場所負責人說明執行風險評估、建立實驗操作SOP、落實環境5S、訂定緊急事故應變計劃及前述缺失該如何改善等職安宣導。

四、消弭化學品危害與個人防護觀念，辦理化學品相關稽核作業，以確保操作人員之安全：

- (一) 110年4月14日至10月29日依毒性及關注化學物質管理法第23條及學術機構運作毒性化學物質管理辦法第3條，為落實各毒性化學物質運作場所之毒性化學物質運作管理，具運作場所負責人簽名之毒化物聲明單送經環安中心印發管制卡者，共計有566件。
- (二) 110年4月26/30日、5月6/12/28日、6月24/30日、7月8/14/20日、8月4/16/18/26日、9月16/23/29日、10月13/25日依毒性及關注化學物質管理法第23條及學術機構運作毒性化學物質管理辦法第3條，為落實本校化學品管理系統庫存及請購更新作業，分別以電子郵件方式通知本校持有全校總量較多之部分毒性化學物質、已請購毒性化學物質且超過14日未送請購單至環安中心或未上網進行系統收貨之教師，以落實化學品管理作業，共計寄送317封通知信。
- (三) 110年6月18日、9月15日依「毒性及關注化學物質管理法」第71條及「毒性及關注化學物質許可登記核可管理辦法」第7條規定，彙整各毒性化學物質運作場所內部配置圖辦理變更備查作業，臺中市環保局分別於6月24日、9月23日函覆同意備查。
- (四) 110年7月13日、10月13日依毒性及關注化學物質管理法第9條及學術機構運作毒性及關注化學物質管理辦法第8條，學術機構需於每季(1/4/7/10月)向毒性化學物質所在地之主管機關「按日」申報前三個月毒性化學物質運作紀錄，已完成以網路傳輸方式向教育部及臺中市環保局完成本校110年第二季(4至6月)、第三季(7至9月)實(試)驗場所毒性化學物質運作日紀錄申報作業，共計376項次。
- (五) 110年8月25日函請本校持有新公告2種之關注化學物質：硝酸銨(002-01)、氟化氫(氫氟酸)(003-01)，共76處運作場所，填覆國立中興大學實驗場所毒性化學物質標示自我檢查表；10月26日再次函請尚未填覆國立中興大學實驗場所毒性化學物質標示自我檢查表，共57處運作場所，應立即完成自我檢查作業。
- (六) 110年8月25日臺中市政府環境保護局到校辦理110年食安暨風險疑慮化學物質輔導訪查暨毒性及關注化學物質稽查，相關輔導訪查結果已於8月26日函知接受輔導訪視運作場所。

五、為降低職場危害因子，並促進勞工身心健康，辦理人因性危害、職場過勞、職場不法侵害之預防及職場母性健康保護之規定，強化事業單位落實勞工身心健康保護：

- (一) 110年4月14日至10月29日依據勞工健康保護規則第十條第一項第一款規定，雇主應使醫護人員服務辦理勞工體格(健康)檢查結果之分析與評估、健康管理及資料保存，予彙整體檢資料，並建檔保存共186件。
- (二) 110年4月14日至10月29日辦理校園室內空氣品質監測相關業務，4月13日已完成校園室內空氣品質監測共43處，衛教宣導加強通風換氣效率以維護該單位室內空氣品質，及請轉知該單位同仁知悉，並將監測結果上傳至環安中心網頁。
- (三) 110年5月11日、6月9日、7月13日、8月10日、9月8日及10月12日辦理職業醫學科專科醫師到校臨場服務。
- (四) 110年5月23日、7月5/7/8/12/13/15/20/21日、8月10/11/12/16/23/30日、9月1/6/7/8/9/10日辦理本校職場安全健康評估相關業務，已完成辨識評估25處並製成表單留存紀錄。
- (五) 110年6月9日協助辦理臨場服務-園藝試驗場葡萄中心，檢視工作場所危害預防之相關事宜。
- (六) 110年6月21日臺中市環保局到校辦理圖書館室內空氣品質巡檢作業。
- (七) 110年6月28日邀集人事室召開健康檢查報告管理討論會議，由本中心職護統一彙整公保人員健檢報告。
- (八) 110年8月17日已完成圖書館室內空氣品質巡檢業務，並將檢測結果公布於圖書館網站及公佈欄，以符合室內空氣品質管理法之規定。
- (九) 110年9月6日至10月29日彙整及收集辦理國民健康署-健康職場認證資料，並提出申請。
- (十) 110年10月18/28日，辦理110年度一般勞工健康檢查，兩梯次共計285人。

參、未來展望

- 一、為落實永續校園發展，持續推動「垃圾分類與資源再利用」教育，以達校園垃圾減量工作。
- 二、為落實實驗場所安全衛生自主管理作業，並強化工作者職業災害預防及安全健康保護，將持續加強各單位之安全衛生專責人員之職能訓練，以協助各單位改善實驗場所環境並提升其緊急應變能力，確保作業人員之安全與健康。
- 三、為提供各實驗場所使用化學品之即時資料，推動毒化物分享作業，加強實驗室落實化學品管理系統庫存更新作業，以消弭校園危害因子並符合法令規定。
- 四、為創造有利健康的職場環境，將持續興辦一般勞工健康檢查並加強推動異常工作負荷促發疾病預防計畫以防止人員因輪班、夜間工作、長時間工作等工作因素所致異常工作負荷促發疾病及現有或潛在危害健康勞動條件之不符合事項發生，並妥善管理並追蹤員工之健康狀況。

十六、產學研鏈結中心

壹、目前概況

- 一、為活絡本校資產、有效運用校內研究成果並鏈結合作資源，以提升產業科技競爭能力，

於 106 年 2 月 18 日更名為產學研鏈結中心，期能透過產業經驗改善營運效能，提升學校品牌價值，共創產學合作契機和互惠互利的目的。

二、110 年 8 月 1 日起，中心二級單位名稱調整為專利技轉組、創業育成組、產學推動組如下：

(一) 專利技轉組：提供專利管理、研發成果媒合及技術移轉服務。

(二) 創業育成組：商標管理，孕育本校師生新事業、新產品、新技術及協助中小企業，提供進駐空間及全方位育成服務。

(三) 產學推動組：推廣學校科研能量，鏈結國際合作，辦理產學合作相關事宜。

透過組與組之間相互支持，以資源整合共享方式，推動專業分工和自主運作，達到全體效益最大化的目標。

三、現有中心主任 1 人、組長 2 人、行政組員 2 人、行政辦事員 8 人，計 15 人；產學推動組營運長 1 人、研究員 2 人、專任助理 2 人，5 人。

貳、重要工作及成果

一、研發成果推廣情形

(一) 110 年度截至目前為止專利及植物品種申請計 63 案，目前專利及植物品種獲證 58 案，專利提出答辯 64 案。

(二) 110 年 1 月 1 日至已召開 25 場計價會議，截至目前，技轉 38 件，授權金收入約 23,526,737 元。

(三) 110 年 9 月 16 日辦理 110 學年度第一次專利技轉推動委員會。

(四) 110 學年度第 1 次標誌及商標管理委員會已於 11 月 16 日召開完竣。

(五) 科研產業化平台計畫 9 月 30 日已繳交進度報告和次年度規劃書，10 月 12 日繳交收支表，10 月 29 日出席科研產業化平台計畫之月會、12 月 2 日出席計畫進度暨次年計畫審查會議。目前積極開發業務，與意法半導體、福壽實業、友達光電、友華生技與印尼教育部等國內外企業持續洽談產學合作。

(六) 本校材料系吳威德教授、動科系劉登城教授、環工系梁振儒教授、動科系林亮全教授、光電所鄭木海教授榮獲技轉績優教師，已於 110 年 9 月 25 日於「線上績優教師表揚活動」頒獎。

(七) 本校微衛所張伯俊教授團隊榮獲科技部「110 年傑出技術移轉貢獻獎」，協助辦理獲獎團隊頒獎關事宜。

(八) 本校共有 8 組團隊榮獲科技部「未來科技獎」(電機系黃穎聰教授、機械系蔣雅郁教授、森林學系陳奕君教授、電機系吳崇賓教授、資工系黃春融教授、電機系鄭木海教授、電機系杜武青教授、生機系申雍教授)，得獎數排名全國第五，成果表現亮眼。

(九) 110 年 9 月 9 日於本校中科育成國際會議廳辦理「中科園區創新技術線上論壇-5G、AI、智慧製造、資安領域」，邀請台灣諾基亞、友華光電、矽品、均豪等廠商進行分享，活動參與人數 195 人。

(十) 110 年 10 月 22 日與中華民國專利師公會及臺灣國際產學中心，共同舉辦「前進產業-智財策略講座II」。

(十一) 110 年 10 月 1 日辦理「中科園區創新技術線上論壇—生物科技、生醫、防疫領域」活動，邀請聯合骨科、研華、西門子等廠商進行創新技術分享，亦邀請中部地區學研單位演講，活動參與人數 136 人，產學研鏈結中心藉由活動連結產學研發資

源，提供中科園區產業發展所需的技術資訊，增加產業創新競爭力，參與人數 80 人。

- (十二) 110 年 10 月 22 日辦理 110 年 9 月 9 日於中科校區 212 國際會議廳辦理「中科園區創新技術線上論壇-5G、AI、智慧製造、資安領域」，活動參與人數 171 人。
- (十三) 110 年 11 月 19 日辦理「中部科學園區產學媒合交流會-人工智慧、智慧機械創新應用」，邀請到財團法人資訊工業策進會產業情報研究所、財團法人工業技術研究院產科國際所等產業趨勢專家進行專題演講，以及國立雲林科技大學、國立勤益科技大學、僑光科技大學進行創新研究成果發表，擺設攤位展示各校創新研究成果，藉由活動進行產學媒合交流，增加產官學研對話機會。
- (十四) 12 月 2 日接待僑委會僑台商大健康與智慧農業參訪團，僑委會代表為王盈蓉專門委員，本校由黃副校長出席致詞，有機農業推動中心董時叡副院長介紹該中心、陳洵一教授、聯盟會員京冠生技、育成廠商吾幫土發表技術與產品，結束後參觀曾志正教授贈茶展示場。聯盟推薦福壽實業與大自然生技參加當天晚宴並介紹公司。
- (十五) 邀請本校教師研發成果參加「國立中興大學 102 週年校慶暨高等教育深耕計畫聯合成果展」。

二、育成廠商暨師生創業團隊進駐及輔導情形

- (一) 110 年截至 11 月，育成進駐廠商總計 63 家，整體培育進駐率 91.1%。
 - 1. 校本部-進駐企業共 41 家、已培育空間 1,073 坪，可培育面積 1,123 坪，進駐率 95.5%。
 - 2. 中科校區-進駐企業 22 家、已培育空間 1,445.8 坪，可培育 1,640.8 坪，進駐率 88.1%。
- (二) 興創基地進駐團隊數(截至 12 月 2 日止):2 樓創業工坊 6 組團隊(含 1 家新創公司)、3 樓共同工作空間 13 組團隊，共計 19 組團隊。
- (三) 執行中部科學園區專業及技術人才培訓計畫，11 月 29 日完成期末審查。
 - 1. 本執行期間已開設 38 門課程，有效培訓人次已達 811 人次，包括園區廠商員工 555 人次，園區廠商企業包班 6 門 60 小時課程，培訓人數 164 人次。
 - 2. 公開班開設 30 門共 198 小時線上課程，有效培訓人次 647 人次，包括園區廠商員工 391 人次。
- (四) 創業育成組(興創基地)訂於 12 月 10 日(星期五)舉辦 102 週年校慶活動-「轉角遇見興創家」Startup x NCHU 第三屆興創日，活動規劃含明年度榮譽創業顧問頒獎與介紹、新創團隊成果發表及雙向交流時間。
- (五) 科技部科研創業計畫 111 年度第一梯次申請案目前已進入最終審查階段，本校主導之科產平台共計 6 件個案(興大 2 案、北科 2 案、北醫 1 案、彰師大 1 案)已陸續完成審查會議，預計 12 月中正式公告獲補助之個案名單。
- (六) 本中心與臺中市政府勞工局攜手力挺青年創業，安排本校學生創業團隊於電台接受專訪及接受「青春正好 X 未來職人」專書採訪，受訪團隊含古德土團隊(聶邦庭)、RoadBar 樂得小吧(毛劭亘)、菇菇食驗室(廖悌涵)及 22PM studio 創意影像設計工作室(駱泰宇)4 組團隊，記錄從學生身分走向創業者的心路歷程與未來展望，也藉此增加團隊曝光機會。

- (七) 11 月 13 日、11 月 20 日興創工作坊-「3D 列印你的創意」初階課程已辦理完畢，本次為「智慧創意工程學士學位學程」包班，累積培育 40 人次，後續將規劃中階、進階培育課程，協助學生深化學習 3D 列印設計應用技能。
- (八) 安排本校科研新創團隊(生技所孟孟孝教授團隊)參加 2021 亞洲生技大展、臺灣智慧農業週等大型展會，透過公開技術發表與產品/服務展示等方式吸引意向合作，協助團隊開發與先期客戶商業驗證機會。

三、國際產學聯盟會員招募暨會員服務

- (一) 因應新冠疫情對跨國移動之影響，聯盟與僑委會、世界華人工商婦女企管協會北加州分會以及南灣僑教中心共同舉辦線上座談會，鏈結僑台商之需求，8 月 23 日辦理「僑台商產學合作計畫-談智慧農業發展」，9 月 27 日舉辦「智慧醫療醫療與生技主題」，與全球僑臺商建立規律的互動平台，共創產學合作價值。11 月 15 日已籌劃舉辦智慧工業主題。並已促成僑台商與本校洽談精油開發與贈茶外銷歐洲的機會。
- (二) 興大國際產學聯盟與印尼教育部 Kedaireka 計畫達成合作意向，印尼 6 個姊妹校埃爾朗加大學、波各農業大學、萬隆理工大學、泗水理工學院、迪波內戈羅大學、印尼日惹大學已同意加入臺灣國際產學中心(TGC)平台國際會員，TGC 將做為第三方協助印尼 6 所大學申請 Kedaireka 計畫經費。
- (三) 12 月 9 日辦理座談會，邀請森林系博士班校友、第 59 屆全國十大傑出青年魏瑞廷回校分享小農產品如何行銷全世界的經驗，黃副校長、森林系吳志鴻主任出席致詞，並促成農產品驗證中心段淑人主任與奧丁丁集團 CEO 王俊凱洽談區塊鏈技術應用於產銷履歷的產學合作可能性。
- (四) 國際產學聯盟目前共有 1 間國際會員，為 JH BIOTECH, INC.；以及 9 間國內會員，分別為佳美食品工業股份有限公司、大自然生技素材有限公司、全國農業金庫股份有限公司、福壽實業股份有限公司、京冠生物科技股份有限公司、智耕創新股份有限公司、多鏈科技股份公司、微勁精密有限公司、台灣美單科技股份有限公司。

參、未來工作重點

- 一、為提高國際鏈結廣度，本校先於今年 5 月起加入歐洲在台商務協會(ECCT)及 ECCT 旗下低碳倡議行動(LCI)會員，5 月 5 日代表平台九校與 ECCT 簽署產學合作備忘錄，奠定雙方合作基礎，並辦理九校與 ECCT 廠商之產學媒合交流會，創造雙方的合作機會。另外，聯盟與僑委會持續合作辦理與僑台商產學媒合線上會議，尋求國際合作機會。
- 二、中科育成規劃申請科技部中部科學園區管理局「111 年度中部科學園區專業及技術人才培訓計畫委辦案」、「111 年度中部科學園區產學訓技術交流與媒合計畫委辦案」，推動中科園區人才培育及園區產學訓交流合作。
- 三、持續引導師生創業團隊進駐興創基地，強化場域功能與輔導服務，並透過產官學研能量的串接，建立創業團隊展銷平台，提升創業可行性；同時應重視新創輔導個案質化管理，以正向帶動創業風氣。

十七、文學院

壹、目前概況

一、教師人數

系所 人數	文學院	中文系	外文系	歷史系	文創 學士 學程	台文 學士 學程	圖資所	台文所	跨文化 博士學 程	語言 中心	院 合計
專任教師	0	18	18	17	2	2	5	7	0	0	69
專任專案教 師	2	0	0	0	0	0	0	0	0	0	2
大學部及碩 士班兼任教 師	0	1	3	5	0	0	6	0	0	37	52
進修學士班 及碩專班兼 任教師	0	15	25	0	14	0	0	6	1	0	61
助教	0	3	3	1	0	0	0	0	0	0	7
小計	2	37	49	23	16	2	11	13	1	37	191

註：台文所與台文學士學程合聘教師 1 名：廖瑩芝副教授，主聘台文學士學程。

二、學生人數

系 所 人數	中文系	外文系	歷史系	文化學 士學程	台文學 士學程	圖資所	台文所	跨文化博士 學程	院 合計
大學部	216	266	261	--	32	--	--	--	775
進修部	185	231	--	150	--	--	--	--	566
碩士班	74	33	49	--	--	33	32	--	221
碩專班	41	--	22	--	--	--	40	--	103
博士班	39	--	44	--	--	--	--	9	92
小計	555	530	376	150	32	33	72	9	1,757

三、人事訊息

- (一) 110 年 8 月 1 日起新進教師：歷史系許朝祺助理教授，文創學程趙欣怡助理教授、康友維助理教授、台文學程洪鈞元助理教授。
- (二) 110 年 8 月 1 日起離退教師：中文系韓碧琴教授及林文彬副教授退休，中文系祁立峰教授及外文系貝格泰教授離職。
- (三) 110 年 8 月 1 日起升等教師：中文系主任黃東陽及羅秀美副教授升等教授、丘彥遂助理教授升等副教授，歷史系李君山副教授升等教授、黃純怡講師升等副教授。
- (四) 中文系蕭涵珍助理教授自 110 年 8 月 1 日起接任本校教發中心主任。
- (五) 圖資所宋慧筠副教授自 110 年 8 月 1 日起接任跨文化學程主任一職。
- (六) 圖資所鄭琨鴻副教授自 110 年 8 月起接任圖資所第九任所長。

貳、重要工作及成果

一、重要工作及會議

- (一) 中文系碩士在職專班於 110 年 11 月 13 日舉辦「第 21 屆碩士在職專班研究生論文發表會」。
- (二) 外文系於 110 年 5 月 7 日與中華民國英美文學學會合辦「教師專業成長工作坊」，以期刊投稿、審稿、編輯經驗分享及科技部專題研究計畫及專書寫作計畫經驗分享為主題，邀請外文學門著名期刊編輯及學者進行經驗分享。
- (三) 外文系於 10-12 月執行 110 年度高教深耕—厚實特色學院研究能量計畫子計畫 1-1：「文學與語言之教與學：國際大師講座」系列演講，邀請國際學者 Phil Hubbard(曾擔任 Stanford University 語言中心英語組主任，現任 SSCI 期刊 Language Learning & Technology 的副主編)、Jianqi Wang(美國俄亥俄州立大學東亞系教授，現任該校東亞系東亞語言項目主任)、ZhaoHong Han(Teachers College Columbia University 語言教育系教授暨系主任及國際外語中心主任)、Yi-Shan Tsai(蔡依珊)(澳洲蒙納許大學資訊科技系助理教授)、Shih-Wen Sue Chen(陳詩雯)(澳洲迪肯大學傳播與創意藝術學院寫作與文學副教授)擔任主講人，計畫執行人為外文系教授張玉芳及副教授暨主任劉鳳芯。
- (四) 外文系於 110 年 10 月 20 日舉辦 111 年度科技部大專生研究計畫申請說明會，邀請外文系三位教授進行歷年指導計畫心得分享，並邀請二位曾經執行或正在執行計劃的同學分享執行計畫經驗。
- (五) 外文系於 11 月 26 日舉辦「第十屆英美文學與文化研究生論文發表會」(The Tenth Annual Graduate Student Conference on British and American Literature and Culture)。
- (六) 圖資所於 110 年 8 月 10 日舉辦「2021 OPEN HOUSE 暨新生訓練」，活動首次以線上方式辦理，並結合 AR、VR 技術導覽系所空間。
- (七) 圖資所執行 USR 計畫，與文學院、圖書館、南投縣政府文化局、18 度 C 文化基金會與中台灣新世紀文教基金會等單位，於 110 年 10 月 16 日至 17 日舉辦「走讀台中·熊愛閱讀創意閱讀營」，善盡大學社會責任。
- (八) 由台文所與台文學程共同執行「川流台灣文學駐校作家」計畫，5-6 月邀請到另一位傑出年輕世代作家瀟湘神接棒，舉辦專題講座、創作工作坊、對談等一系列活動，這些活動也將與同為台灣綜合大學系統的中正大學合作，讓更多年輕學子感受到新世代的創作活力，希冀為 T4 校園投入活絡的文藝氣息。開幕講座「魔神仔，超越國境吧！」於 5 月 6 日假中興大學圖書館 3F 視聽教室盛大舉行，中興大學大家長薛富盛校長特別蒞臨致詞。首場專題講座「日本妖怪能在臺灣轉生嗎？」則於 5 月 14 日在中興大學文大樓 A312-1 舉行。第二場專題講座「從百年前的文豪旅行看臺灣的未來」於 6 月 2 日舉行線上視訊。第三場專題講座「為何這個時代需要奇幻小說？」、首場創作工作坊於 6 月 10 日舉行線上視訊。「川流駐校作家對談：楊双子 X 瀟湘神」則於 6 月 16 日線上舉行。
- (九) 台文所詹閔旭助理教授規劃「華語語系文學研究課程國際學者系列【線上】演講」，第一場於 110 年 9 月 29 日邀請新加坡南洋理工大學中文系許維賢專任副教授線上演講，講題為「作為小文學的華語語系：以新加坡華文小說(1982-2011)為例」。第二場於 110 年 10 月 06 日邀請德國慕尼黑應用語言大學 Rebecca Ehrenwirt 助理教授

線上演講，講題為「遙遠國家之旅：泰華文學中的想像遷徙」。第三場於 110 年 10 月 20 日邀請美國德州大學湯舒雯博士線上演講，講題為「台灣與後社會主義中國的另類審美體制」。第四場於 110 年 10 月 27 日邀請本所邱貴芬講座教授線上演講，講題為「華語語系」的激進實踐：堅持漢文學傳統的意義」。第五、六、七場於 110 年 11 月 6、13、20 日邀請美國加州大學姜學豪副教授線上演講，講題為華語語系研究與酷兒研究的交織。

- (十) 由台文所與台文學程共同執行「川流台灣文學駐校作家」計畫，10-11 月邀請到臺灣新銳陳又津接棒，舉辦專題講座、創作工作坊、對談等一系列活動，活動也將與成功大學合作。開幕講座「歡迎光臨寫作修羅場」於 10 月 7 日假中興大學圖書館 6F 國際會議廳盛大舉行，中興大學大家長薛富盛校長特別蒞臨致詞。首場專題講座「普通人的勇敢練習：我媽、月亮杯、有時還有洗碗機」則於 10 月 14 日在人文大樓 A312-1 舉行。第二場專題講座「展開採訪：非虛構寫作的冒險指南(上)」於 10 月 18 日在人文大樓 A312-1 舉行。第三場專題講座「展開採訪：非虛構寫作的冒險指南(下)」於 10 月 25 日在人文大樓 A312-1 舉行。第四場專題講座「如果在台北，一個移民」於 11 月 2 日在人文大樓 A712 舉行。首場創作工作坊亦於 11 月 15 日在中興大學圖書館 B1 興閱坊熱烈展開，學生可以上繳自己的創作作品，與陳又津進行深度討論，讓作家給予學生作品最直接的意見與方向。「【作家對談】陳又津 X 陳栢青」則於 11 月 25 日在人文大樓 A815 舉行。
- (十一) 台文所邱貴芬教授、詹閔旭教授共同執行【林榮三台灣文學講座-中興大學場】吳晟作家系列演講，邀請鄉土作家吳晟於 110 年 10 月 14 日在人文大樓 A312-1 舉辦演講「鄉土詩人的情詩」。第二場於 110 年 10 月 21 日在綜合大樓 308 舉辦演講「詩與歌的故事」。
- (十二) 台文所執行厚實學院研究能量計畫規劃「台灣與世界的跨文化共振」國際學者視訊系列講座，第一場於 10 月 13 日邀請新加坡南洋理工大謝征達副研究員線上演講，講題為「1950 年代新加坡的文藝副刊：以姚紫和杏影為例」。第二場於 11 月 8 日邀請 Professor William Hedberg(Arizona State University)線上演講，講題為「松尾芭蕉的 114 隻青蛙：翻譯江戶時代的俳句」。
- (十三) 台文所朱惠足教授執行【林榮三台灣文學講座-中興大學場】甘耀明作家系列演講，邀請作家甘耀明於 110 年 11 月 9 日在人文大樓 A313-1 舉辦演講「登高山，撿到好故事——從嘉明湖到《成為真正的人》」。第二場於 110 年 11 月 22 日在人文大樓 A712 舉辦演講「山林、伐木與原住民——從《邦查女孩》說起」。
- (十四) 語言中心協辦各項大型測驗：自 110 年 5 月至 11 月底止，共協辦全民英語能力分級檢定測驗 1 場，多益測驗 1 場。
- (十五) 華語班業務：2021 夏季班、秋季班共有 68 人次報名。
- (十六) 外語推廣班業務：2021 夏季班、秋季班總報名人次為 541 人次。
- (十七) 全校大一英文、進階英文、第二外語課程業務：
 1. 110 學年度第 1 學期開設全校性英外語課程共 92 班。
 2. 8 月 31 日至 9 月 1 日為大一新生共 1,702 人進行大一英文分級編班作業。
 3. 9 月 15 日至 10 月 15 日受理 433 位學生抵免大一英文及第二外語課程。
 4. 9 月 15 日至 9 月 16 日舉辦大一英文分級測驗，共計 184 人參加。

5. 9月28日至10月8日協助106位學生辦理大一英文權限加選業務。
 6. 協助22班大一英文教師申請110學年度第1學期教學助理共18名，並辦理聘任及核薪等相關業務。
 7. 10月18日至10月22日舉辦110學年大一英文前測考試，總計1,635人應考。
- (十八) 英文能力畢業標準相關業務：
1. 自110年5月至110年11月底止累計1,232人通過英文能力畢業標準且申請登錄。
 2. 109學年度第2學期校內英檢測驗，因考量防疫及避免學生舟車勞頓往返，造成校內人流移動，故本次考試採線上測驗，僅開放109學年度第2學期有畢業需求之大四、大五生報考，本測驗業於8月5日至8月6日辦理2場考試，共計17人報名，17人應考。
- (十九) 110年5月至110年11月底止外語學習資源中心使用人次統計：
1. 外語工房：共26場，共77人次。
 2. 英語諮詢室：共147人次。
 3. 法語角：共61人次。
- (二十) 語言中心高教深耕-提升全校英外語能力系列活動：
1. 為提升本校學生參與國際性外語檢定測驗之信心與實力，自10月3日起辦理為期六周的密集式英檢工作坊，分別為多益聽力閱讀工作坊、雅思聽力及閱讀工作坊、雅思口說工作坊三個場次，參與學生總計93人。
 2. 為促進國際文化交流與分享，11月22至24日舉辦三場世界文化饗宴講座，邀請外籍生分享家鄉文化，參與人次總計102人次。

二、學術交流活動

- (一) 中文系「109學年度下學期大一國文讀書心得比賽」於110年6月18日揭曉，計有蘇心喬等39位得獎及入選，得獎名單見中文系網頁。
- (二) 中文系於110年6月11日與雲林科技大學漢學研究所合辦「第八屆麗澤漢學全國中文研究生學術研討會」(線上會議)。
- (三) 中文系於110年10月15、16兩日舉辦「第14屆通俗文學與雅正文學—媒材與傳播國際學術研討會」，廣邀美國、俄國、英國、日本、韓國、越南、香港等外地學者及台灣20幾所大學之學者參與，為期兩天6場，動員60多位學者，以視訊及現場方式發表論文及講評。
- (四) 中文系主辦之第39屆中興湖文學獎全國徵文比賽，自即日起開始徵稿，至111年3月14日截止，凡全國各大學院校有正式學籍之在學學生(不含五專部三年級及以下學生)均可參加，本屆徵文類別：新詩、散文、小說、古典文學等四類。中文系110年5月至110年11月底共舉辦專題演講：14次。
- (五) 外文系教授朱崇儀於110年6月11日受邀以線上視訊方式參加「2021年臺中女中人文社會資優班專題研究成果發表」，並擔任論文講評人。
- (六) 外文系於10月14日及28日舉辦110年度高教深耕「跨域與創新：外國語言與文學課程之跨域專題實作創新教學計畫」系列演講之一，邀請曾家緯(拾光工作室總編輯)擔任主講人，主題：說一個好故事，把故事說好：理念與實作，14日進行理念課程，28日進行實作分享，由外文系副教授暨主任劉鳳芯擔任主持人；10月20日舉辦系列演

講之二，邀請陳煒杰(實境領御有限公司負責人、佐臻股份有限公司行銷副總經理)擔任主講人，講題:搞創意·玩科技-舞台創意與科技的跨界虛實整合，由外文系副教授謝心怡擔任主持人。11月3日舉辦系列演講之三，邀請蔡宜儒(國際達克羅士師資培訓課程講師)擔任主講人，講題:達克羅士音樂教學法 x 戲劇，由外文系副教授謝心怡擔任主持人。於11-12月執行110年度高教深耕「跨域與創新:外國語言與文學課程之跨域專題實作創新教學計畫」，舉辦「當劇場撞見新媒體藝術-《各樣》未來工作坊」，邀請三位講者分別主講五場主題演講。

- (七)外文系教授陳淑卿於10月28日參加由本校人社中心主辦之「環境人文國際大師線上講座」，講題:Moving Beyond the Worlding Project: Reframing Asia into Oceania，並擔任主持人。
- (八)外文系教授陳淑卿於10月29日參加由本校文學院及科技部人文與社會科學研究中心合辦之「科技部專題研究計畫寫作工作坊」，並擔任籌辦人兼場次主持人。
- (九)外文系教授陳淑卿於10月30日參加由臺灣師範大學主辦之「2021年中華民國英美文學線上研討會」，並擔任場次主持人。
- (十)歷史系於110年8月20日舉辦「2021 國立中興大學歷史學系青年學者與研究生工作坊」。
- (十一)歷史系游博清助理教授與科技部歷史學門人才培育計畫於110年8月26~27日合辦「近世社會文化史的議題與趨勢學術研習營(線上)」
- (十二)歷史學系與中央研究院近代史研究所於110年9月24日合辦「食物中的近代博物學知識工作坊」。
- (十三)歷史系與財團法人阿罩霧文化基金、林本堂股份有限公司、明台高級中學、國史館臺灣文獻館於110年10月21日至22日合辦「世界·啟蒙·在地:臺灣文化協會一百週年紀念」學術研討會。歷史學系吳政憲教授兼系主任於研討會擔任其中一場次主持人、歷史學系陳慧先助理教授於研討會發表論文「文協時代知識分子的原住民經驗」、歷史學系李毓嵐副教授於研討會發表論文「文化城的波瀾壯闊過往:臺灣文化協會在臺中」。
- (十四)歷史系與財團法人臺中樂成宮、綠川人文工作室、臺中樂成宮媽祖文化研究中心於110年10月7日、21日合辦「臺中市樂成宮早溪媽祖文化講座」。
- (十五)歷史學系與本校人文與社會科學研究中心、永續農業創新發展中心於110年10月5日、26日合辦2021環境人文系列演講「農業 X 環境的生活故事」。
- (十六)歷史系吳政憲教授於110年11月27日參加東海大學歷史系、林本源中華文化教育基金會主辦「第四屆歷史上的民眾與社會:台灣史與社會網絡學術研討會暨林本源中華文化教育基金會年會」並發表論文「百年禪道:近代苗栗獅頭山旅行書寫」。
- (十七)游博清助理教授於110年11月12日參加輔仁大學歷史學系主辦「第17屆文化交流史:『觀念的旅行』國際學術研討會」並發表論文「晚清西方航海知識在中國的傳播——以金楷理譯著《航海簡法》為例」。
- (十八)歷史系吳政憲教授於110年11月26日視訊參加成功大學文學院主辦「Formosa 徇海 e 所在」國際學術研討會並發表論文「日治隘勇線『地雷』應用之歷史考察」。
- (十九)圖資所鄭琨鴻副教授於110年5月7日協辦科技部資訊教育學門-資訊科學教育研究論壇、5月8日協辦科技部資訊教育學門-數位學習研究論壇。

- (二十) 圖資所於 110 年 7 月 12 日至 110 年 7 月 21 日辦理耕厚實特色學院計畫-國際學者短期講學系列活動，邀請美國南卡羅萊納大學 Kim M. Thompson 教授以「質性研究」為主題，主講 6 場線上專題演講。
- (二十一) 圖資所與臺中市立圖書館於 110 年 7 月 19 日至 110 年 7 月 21 日共同承辦中華民國圖書館學會 110 年度「以人為本的公共圖書館空間規劃與舊館改造」研習班。
- (二十二) 圖資所鄭琨鴻所長於 110 年 8 月 12 日受邀擔任科技部人文司資訊教育暨數位學習研究理論與方法工作坊主講人。
- (二十三) 圖資所鄭琨鴻所長於 110 年 9 月 11-15 日參與第 25 屆全球華人計算機教育應用大會 (GCCCE2021) 並發表論文。
- (二十四) 圖資所鄭怡玲助理教授受邀於 110 年 10 月 3 日中研院近史所「2021 婦女史研習營：數位人文與婦女史研究「社會網絡分析(SNA)方法」擔任主持人。
- (二十五) 圖資所鄭怡玲助理教授受邀於 110 年 10 月 8 日「資訊組織前瞻課程教學研究社群第五次會議議程與資料」擔任與談人。
- (二十六) 圖資所鄭怡玲助理教授於 110 年 11 月 19 日受邀於「圖書資訊學前瞻教育與未來人才研討會」資訊組織前瞻課程教學研究社群成果發表擔任與談人。
- (二十七) 圖資所鄭琨鴻老師於 110 年 11 月 19 日受邀擔任「2021 國家講座系列活動：PLS-SEM 研究與實務研討會」主持人。
- (二十八) 圖資所鄭琨鴻所長於 110 年 11 月 25 日參與 The 29th International Conference on Computers in Education (ICCE 2021)研討會並發表論文。
- (二十九) 圖資所於 110 年 11 月 22 日辦理耕厚實特色學院計畫-國際學者短期講學「數位參考諮詢服務」系列活動，邀請美國南卡羅萊納大學 Feili Tu-Keefner 副教授以「Crises May Be Just the Opportunities for Transformations: How Academic and Public Libraries Are Serving Their User Communities since the Pandemic Hit the United State」為主題，主講線上專題演講。
- (三十) 台文所施開揚助理教授於 110 年 5 月 3 日邀請「故事 Story Studio」業務經理吳亮衡至人文大樓 712 室演講，講題為「老學科·新技藝：「故事」的謀生學」。
- (三十一) 台文所邱貴芬教授於 110 年 5 月 13 日邀請吳晟鄉土作家至人文大樓 101 室演講，講題為「以詩論詩，詩與生活」。
- (三十二) 台文所高嘉勵副教授於 110 年 6 月 16 日邀請洪芳怡研究員進行線上演講，講題為「來聽烏貓唱曲盤：日治時期流行歌及其音樂分析」。
- (三十三) 台文所詹閔旭助理教授於 110 年 6 月 17 日邀請鄧觀傑小說家進行線上演講，講題為「來沒有土地的文學—談在台馬華文學的境遇」。
- (三十四) 台文所蔡林縉助理教授於 110 年 10 月 26 日邀請美國紐約大學卓庭伍博士在人文大樓 712 舉辦演講，講題為「女性的復仇到母親的孤味：台灣電影的類型與女性」。
- (三十五) 台文所高嘉勵副教授於 110 年 10 月 28 日邀請廖振富教授在人文大樓 712 舉辦演講，講題為「古典詩文的地景研究入門和現代文化創新」。
- (三十六) 台文所朱惠足教授於 110 年 11 月 11 日邀請露比瑪姬、瑪姬巴丸在人文大樓 312-1 舉辦演講，講題為「從性別看霧社事件與清流部落」。

- (三十七) 文創學程趙欣怡助理教授於 8 月 7 日、15 日受邀擔任台灣藝文空間連線 TASA 協會「藝譯-視覺文化裡的聽覺與觸覺」工作坊講者。
- (三十八) 文創學程趙欣怡助理教授於 8 月 15 日受邀擔任 2021 年臺灣障礙研究學會身心障礙線上專題論壇專題演講「你看見了障礙？還是另一種藝術型態？美術館的多元展示設計與體驗服務」主講人。
- (三十九) 文創學程康友維老師於 9 月 10 日受邀擔任 109-111 年教育部推動大學社會責任實踐計畫(USR-B)「打造國際旅遊島--和平島及其周邊之地域創生與永續發展」和平創生與永續發展工作坊論文發表與談/評論人。
- (四十) 文創學程趙欣怡助理教授於 10 月 21 日受邀擔任 2021 台灣藝文空間連線 TASA 協會藝術進駐聯盟年會「打破感官談文化近用」專題演講「如何近用？哪種感官？反思藝術文化的觀眾和行為『常態』」主講人
- (四十一) 文創學程趙欣怡助理教授於 10 月 27 日受邀擔任 2021 年大葉大學「藝術經理人模組課程」特色演講「全球疫情之城市文化品牌與觀光衝擊：以 2021 威尼斯建築雙年展因應策略為例」主講人。
- (四十二) 文創學程趙欣怡老師 11 月 9 日受邀擔任國立清華大學通識教育中心「創作·策展·近用：從跨域文化思維談社會觀察與藝術實踐」講者。
- (四十三) 文創學程趙欣怡老師 11 月 26 日受邀擔任國立臺灣大學建築與城鄉研究所「Site of International Architecture Camp」設計評圖委員。
- (四十四) 文創學程辦理專題演講：110/10/04 新竹城市博物館願景；110/10/12 科學與藝術的本質與體現；110/10/14 媒體之路；110/10/15 電影劇組製作流程簡述；110/10/28 為自然發聲；110/11/02 為甚麼我們需要美術館、藝術與想像力？；110/11/22 文化色彩和地方。
- (四十五) 台文學程與台文所及通識教育中心合辦，由鄧觀傑作家主講，6 月 17 日於線上舉辦之「沒有土地的文學——談在台馬華文學的境遇」演講。
- (四十六) 台文學程洪鈞元助理教授於朱銘美術館《雕塑研究》期刊線上研討會發表文章：〈數位模組的想像溢位—陳永賢《斗室棲居》系列的時間雕塑〉，110/10/09，朱銘美術館。
- (四十七) 台文學程洪鈞元助理教授個展-諧振縫隙，展期：110.10.23-11.14，地點：新苑藝術。
- (四十八) 台文學程邀請國際學者林大根 DAE-GEUN LIM 辦理線上講座，第一場於 10 月 29 日由本學程陳國偉主任主持，講題：韓國文化創意產業的發展策略與趨勢。第二場於 11 月 12 日由本學程廖瑩芝副教授主持，講題：釜山影展的國際影展策略。第三場於 11 月 29 日由本學程陳國偉主任主持，講題：文化創意產業的基本概念。
- (四十九) 台文學程於 11 月 30 日舉行蔡明亮電影講座。
- (五十) 跨文化學程貝格泰教授於 5 月 21 日參加臺灣師範大學英語學系舉辦之線上圓桌演講 The Age of the Humans: A Roundtable on the Anthropocene.
- (五十一) 跨文化學程貝格泰教授於 5 月 21 日參加北美研究學會線上國際會議“Keywording Taiwan”發表演講“The Great Culinary Acceleration: Huang Chun-Ming’s ‘The Taste of Apples’ and the and the Foodscapes of the

Anthropocene”。

(五十二) 跨文化學程貝格泰教授5月28日主持本校人文與社會科學研究中心學術論壇——東西高峰論壇 Encounters between East and West: Dualistic and Holistic Thinking in Ecological Aesthetics.

(五十三) 跨文化學程貝格泰教授參加人社中心主辦2021 NCHU Summer School，並於6月30日主持”Alternative Hedonism for an Asian Century? Reading Kate Soper’s Post-Growth Living in Taiwan”工作坊。

三、榮譽及獎勵

(一) 中文系林仁昱副教授榮獲本校110學年服務特優II獎勵。

(二) 中文系林仁昱副教授榮獲本校109學年度優良導師。

(三) 中文系余佳韻助理教授榮獲本校109學年度優良勞作導師。

(四) 中文系主任黃東陽教授榮獲教育部「議題導向跨領域敘事力培育計畫——議題導向跨領域敘事力課群暨教師社群發展計畫」經費補助825,000元。

(五) 中文系博士生胡紹平同學以〈網民爭論公共議題感作四首〉榮獲淡江大學主辦之「第十一屆蔣國樑先生古典詩賽」第一名。

(六) 中文系碩士班林庭宇、博士班胡紹平同學分別以〈庚子拾光集〉、〈銜蟬藝語集〉榮獲「第38屆中興湖文學獎全國徵文比賽」古典文學佳作；碩士班蔡凱文同學以〈生命的方式—記店子窩遺址的消亡〉一詩榮獲新詩佳作。

(七) 中文系博士班胡紹平同學榮獲110年教育部文藝創作獎學生組古典詩詞類佳作。

(八) 中文系三年級張育銓同學以〈阿土〉榮獲「第38屆中興湖文學獎全國徵文比賽」小說佳作。

(九) 中文三江宥逸同學由黃東陽副教授指導之〈「剪燈」系列中異類婚戀所反映文人對愛戀之想像〉計畫，榮獲科技部「110年大專學生研究計畫」獎勵。

(十) 中文系進修學士班四年級陳名楨同學由羅秀美副教授指導之〈物質文化與記憶：以西西《我的喬治亞》、《縫熊志》與《猿猴志》為範圍〉計畫，榮獲科技部「110年大專學生研究計畫」獎勵。

(十一) 中文系一年級侯芷芸同學榮獲國際同濟會台灣總會所頒發「第2屆全國十大傑出青少年」獎，並於110年9月21日接受表揚。

(十二) 中文系博士班鄭世宗同學榮獲2021年第26屆大墩美展書法類優選，並於110年10月30日接受表揚。

(十三) 中文系博士班鄭世宗同學榮獲由中華翰維文化推廣協會主辦之「臨古開新共書輝煌~第一屆西安碑林海峽兩岸臨書活動」書法社會組二等獎。

(十四) 中文系博士班洪嘉勇同學榮獲由中華翰維文化推廣協會主辦之「臨古開新共書輝煌~第一屆西安碑林海峽兩岸臨書活動」書法社會組優等獎。

(十五) 外文系教授李順興榮獲110學年度服務特優I。

(十六) 外文系學士班蕭亮榆、詹怡君、黃姿婷、宋卓穎參加「2021年第十四屆全國大學生日語配音比賽」榮獲非主修日語組團體獎第三名，其中蕭亮榆榮獲個人獎第四名、詹怡君榮獲個人獎第八名、黃姿婷榮獲個人獎第十二名。

(十七) 外文系學士班李昀珊、陳薇淇、陸主恩、何名居、王筠婷參加「2021年第十四屆全國大學生日語配音比賽」榮獲非主修日語組團體獎第四名，其中李昀珊榮獲

個人獎第十名。

- (十八) 外文系學士班四年級詹宜君、謝貿湘、黃姿婷榮獲 110 年度科技部大專學生研究計畫補助。
- (十九) 歷史系黃純怡副教授榮獲科技部人文社會科學專書出版補助。
- (二十) 歷史系蔡宗憲老師，《興動時刻：興大百年校史圖說》獲 110 年國史館臺灣文獻館獎勵出版文獻書刊：推廣類-佳作。
- (二十一) 歷史系兼任助理教授蘇全正老師等主編，《臺灣佛教的歷史與人物》獲 110 年國史館臺灣文獻館出版獎助。學術類-佳作。
- (二十二) 歷史系吳政憲教授獲國家鐵道歷史博物館籌備處補助計畫「八仙山森林鐵道：以清水臺為中心區域的鐵道實務資源、人文地理空間前置踏查計畫」
- (二十三) 圖資所畢業校友鍾念儀獲選國立公共資訊圖書館 110 年度「獎助博碩士圖書資訊學位論文」。
- (二十四) 台文所碩專生王綉惠榮獲「2021 西大墩老二媽省親幸福行腳」全國比賽設計組第一名。
- (二十五) 台文所邱貴芬教授榮獲本校講座教授。
- (二十六) 台文所邱貴芬教授獲頒本校 110 學年度特聘教授。
- (二十七) 台文所高嘉勵副教授榮獲教育部 110 年度大專校院教學實踐研究計畫補助。
- (二十八) 台文所碩專生王綉惠擔任美術編輯之著作《臺灣佛教的歷史與人物》榮獲 110 年度國史館臺灣文獻館獎勵出版文獻書刊佳作。
- (二十九) 台文所畢業生鄭勝奕統籌監製《akokey 親愛的你好嗎-謝永泉 Iraraley 之歌》入圍第 32 屆流行音樂金曲獎「年度專輯獎」、「最佳原住民語專輯獎」二大獎項。並第 12 屆金音創作獎「最佳民謠歌曲獎」。
- (三十) 台文所畢業生張耀升與鍾孟宏導演共同編劇的電影《瀑布》入圍第 58 屆金馬獎最佳原著劇本！張耀升已連續三年入圍金馬獎最佳原著劇本！《瀑布》同時入圍最佳劇情片、最佳導演（鍾孟宏）、最佳女主角（賈靜雯、王淨）等十一項獎項，並將代表台灣角逐第 94 屆奧斯卡金像獎最佳國際影片。並獲得第 58 屆金馬獎「最佳原著劇本獎」。
- (三十一) 台文所畢業生楊双子以《台灣漫遊錄》獲得 2021 年第 45 屆金鼎獎「文學圖書獎」。
- (三十二) 台文所兼任教師廖振富也以《老派文青的文學浪漫》，入選今年金鼎獎「優良出版品」文學圖書類推薦名單。
- (三十三) 台文所畢業生楊双子以《綺譚花物語》獲得 2021 年 12 屆金漫獎「年度漫畫獎」。
- (三十四) 台文學程洪鈞元助理教授作品〈縫-尋光〉，榮獲義大利「地中海當代藝術獎」(Mediterranean Contemporary Art Prize)，「攝影與錄像藝術類」二等獎 (Photography and Video Art Category, Second Prize)。時間：2021/09/16-26，地點：義大利 Monteserico 古堡。
- (三十五) 台文學程洪鈞元助理教授作品〈我與母親的民國六十四年〉，獲得第十屆開羅錄像藝術節 (10th Cairo Video Festival) 入選。時間：2021/10/01-20，地點：開羅 CIC 當代影像中心。
- (三十六) 台文學程洪鈞元助理教授作品〈我與母親的民國六十四年〉(60 秒版本)，獲得

第十四屆哥本哈根 60 秒短片節十大最佳短片獎。時間：2021/11/07-14，地點：哥本哈根地鐵站、當代藝術中心等地戶外牆面。

(三十七) 台文學程洪鈞元助理教授作品〈縫-尋光〉，獲得雅加達 Filmweek 電影節入圍。時間：2021/11/18-21，地點：雅加達 CGV 電影院 Audi 7 影廳。

(三十八) 跨文化學程宋慧筠主任於 11 月 27 日參加「第一屆圖書資訊學術與實務研討會」（臺灣大學圖書資訊學系主辦）發表論文，並榮獲最佳研究論文獎。

參、遭遇之困難

一、跨文化學程：

(一) 110 學年度學程本地生報考人數相較去年有大幅度的下降，本地生招生日益困難。

(二) 學程主管指出本學程過往至今皆無穩定職缺之行政人力，此因素若至人員流動頻繁，在無固定系秘與熟悉學程業務之人力狀況下，不利於學程事務推進。

肆、未來工作重點

一、中文系：

(一) 辦理 2021 學與文化研討會。

(二) 繼續辦理第 39 中興湖文學獎全國徵文比賽。

二、外文系：

(一) 外文系擬於 12 月份舉辦 111 學年度特殊選才面試及辦理寒假轉學考招生事宜。

(二) 外文系擬於 111 年 1 月份協辦興大附中「興興相惜」高中生營隊活動。

三、台文所：

(一) 開放多元畢業之條件後，本所招生情況已有所改善，為吸引更多優秀學生入學，台文所積極提供更多國際交流與進修之機會，以及拓展課程與業界實務應用之合作，讓本所同學在更多元的教學研究環境中學習。

(二) 為強化台文所研究能量與跨領域合作，積極辦理跨領域教師徵聘事宜，也鼓勵所內教師申請國內外研究經費補助及拓展國內外學術機構合作機會。

(三) 積極發展國際學術網絡連結，與國外學術單位規劃共同教學合作和研究計畫，鼓勵學生參與國際場域活動培養國際學術對話之能力。

(四) 針對潛在生源加強招生宣傳。

四、跨文化學程：將於 110 學年度舉辦「跨文化思考與地球告急」國際工作坊，並研擬本學程與海德堡跨文化研究中心及京都大學跨文化碩士學程的合作連結。

五、語言中心：

(一) 配合執行高教深耕計畫-提升全校英外語能力，強化英外語教學與推廣。

(二) 開辦多元化華語進修課程，提供外籍人士及國際生最佳的華語學習經驗。

(三) 活化場地設備，創造更多場租營收。

十八、農業暨自然資源學院

壹、目前概況

本院現有 14 個系所、4 個碩士學位學程、4 個學士學位學程、1 個碩士在職專班、16 個

附屬單位(110 學年度起增設「國際農業專業學院」)。專任教師、研究人員合計 188 人，包括教授 101 人、副教授 46 人、助理教授 37 人、講師 2 人、副研究員 1 人、助理研究員 1 人。學生：共 4,352 人，包括大學部 2,891 人(含進修學士班 204 人)、碩士班 880 人、碩士在職專班 223 人、博士班 358 人。

貳、重要工作及成果

一、榮譽及獎勵

- (一)陳樹群老師受聘為 Landslides (IF=4.708)期刊 Editor，同時升任為 Water (IF=2.544)期刊 Topic Editor。
- (二)應經系黃炳文老師榮獲第 45 屆全國十大傑出農業專家。
- (三)森林系陳奕君老師、土環系申雍老師、土環系賴鴻裕老師、生機系吳靖宙老師榮獲科技部「2021 未來科技獎」。
- (四)園藝系林慧玲老師當選 109 學年度特優導師；土環系莊雅惠老師、動科系陳彥伯老師當選 109 學年度優良導師。
- (五)昆蟲系黃紹毅老師獲本校 110 學年度服務特優 I 教師；園藝系吳振發老師、動科系江信毅老師獲本校 110 學年度服務特優 II 教師。
- (六)生機系尤瓊琦老師(傳授者)、景觀學程李盈潔老師(學習者)，園藝系林慧玲老師(傳授者)、園藝系陳昶霖老師(學習者)，應經系張嘉玲老師(傳授者)、應經系鄭佳宜老師(學習者)獲 109 年度教師傳習團隊計畫優良獎。
- (七)土環系林耀東老師獲本校 109 學年度教師成長社群計畫優良獎、總整課程計畫優良獎。
- (八)景觀學程蔡岡廷老師獲本校 109 學年度問題導向學習計畫優良獎。
- (九)昆蟲系段淑人老師及景觀學程蔡岡廷老師獲本校 109 學年度翻轉課程計畫優良獎。
- (十)水保系詹勳全老師、植病系黃姿碧老師、植病系黃振文老師、土環系沈佛亭老師、昆蟲系莊益源老師、農推中心顏志恒副研究員、農藝系王強生老師榮獲產學績優教師 I。
- (十一)植醫碩士學位學程(園藝系)林慧玲老師、食生系江伯源老師、生機系謝廣文老師、森林系楊德新老師、動科系劉登城老師、森林系吳耿東老師、昆蟲系杜武俊老師、生機系蔡耀全老師、生機系翁郁凱老師榮獲產學績優教師 II。
- (十二)園藝系張哲嘉老師應邀擔任國際期刊 Horticulturae (SCI,Q1,MDPI)之客座編輯 (Guest Editor)，負責專刊(special issue)「Enhancing Fruit Crops Resilience and Productivity to Climate Change」之編審與發行。
- (十三)生機系陳加忠老師榮獲 MDPI 期刊最佳審稿學者獎。
- (十四)園藝系陳彥銘老師榮獲「110 年度台灣園藝學會特殊貢獻表揚-事業獎」。
- (十五)生管所張淑君老師、景觀學程蔡岡廷老師、園藝系糠家宜小姐榮獲本校 109 學年度社會實踐服務優良獎勵(教職員組)。
- (十六)農藝學系郭寶錚老師及應用經濟學系張國益老師榮獲 110 學年度「教學特優獎」。
- (十七)本院獲選第 25 屆傑出校友：施國荃校友(園藝系)、黃山內校友(土環系)、蔡東纂校友(植病系)、韓綺葉校友(土環系)。
- (十八)動科系王建鎧老師指導本校學生參加 109 學年度全國學生音樂比賽，圓滿達成任務。
- (十九)農藝學系謝智宇、園藝學系洪世勳、森林學系(林學組)陳美吟、森林學系(木材科

學)孫浩宸、應用經濟學系張育綾、植物病理學系邱郁萱、昆蟲學系陳覽纘、動物科學系洪瑋澤、土壤環境科學系黃資庭、水土保持學系殷祥玲、食品暨應用生物科技學系蘇沛蓁、生物產業機電工程學系林承穎、生物科技學士學位學程魏心愉、景觀與遊憩學士學位學程趙憶憫、生物產業管理進修學士學位學程葉麗熙、國際農企業學士學位學程紀家明榮獲 109 學年度優秀畢業生德智獎。

- (二十) 農藝學系卓冠霖、園藝學系宓厚德、森林學系(林學組)杜基歷、應用經濟學系吳峻儒、昆蟲學系羅永欣、動物科學系林孟勳、土壤環境科學系吳旻茜、生物產業機電工程學系傅家芸、生物科技學士學位學程梁孟群、景觀與遊憩學士學位學程李牧庭、生物產業管理進修學士學位學程吳鎮宇、國際農企業學士學位學程呂依軒榮獲 109 學年度優秀畢業生服務獎。
- (二十一) 動科系林哲浩同學參加第 11 屆大專盃馬術錦標賽榮獲 100-110 公分障礙賽第一名，80-90 公分障礙賽第二名。
- (二十二) 土環系林耀東老師指導之曾靖樺博士候選人榮獲美國 COE Award for Graduate Student Excellence in Research 殊榮。
- (二十三) 食生系黃菁英老師指導碩士班學生郭亭攸參加 2021 Digestive Disease Week (DDW) 美國消化道醫學會週研討會，獲得最佳壁報獎 (poster of distinction, the top 10% of all American Gastroenterologist Association abstracts selected for poster presentation)。(註: DDW 為世界最大之消化道醫學年會，涵蓋最新臨床與基礎研究之發表)
- (二十四) 土環系林耀東老師指導之曾靖樺博士生勇奪 American Water Works Association 研究競賽第一名。
- (二十五) 本院 109 年度「大專學生研究計畫研究創作獎」獲獎同學及教師：
1. 生物科技學士學位學程陳映辰及土壤環境科學系林耀東老師「可見光應答幾丁聚醣摻氮二氧化鈦之抗菌效能及動力模擬」。
 2. 森林學系姚青瑋及森林學系李文昭老師「含液化木材水性聚胺基甲酸酯樹脂合成及其在木材膠合及塗裝之應用」。
 3. 土壤環境科學系陳函鈺及土壤環境科學系劉雨庭老師「利用同步輻射技術建立天然高分子優化奈米材料控制釋放磷肥之機制」。
 4. 生物科技學研究所童鈺棠老師「探討發酵米糠萃取物與鼠李糖乳桿菌對於急性睡奪之腸道菌相、代謝及神經心裡功能影響」。
- (二十六) 土環系林耀東老師指導之大學部學生陳映辰勇奪中興大學科技論文競賽生物領域第二名。
- (二十七) 土環系林耀東老師指導之曾靖華博士候選人勇奪國家同步輻射研究中心博士候選人獎學金。
- (二十八) 國農學程柯蘊倫榮獲 109 學年度第 2 學期校院級課程優良 TA。
- (二十九) 生機系學生團隊參加第十四屆青年生機盃田間機器人競賽，「超級大壁虎」團隊及「母雞斗」團隊分別榮獲第一名及第三名佳績。
- (三十) 農藝系林怡姍、賴亞瑄、葉晟輝，植病系范晏滋，園藝系吳沛榕，景觀碩士學位學程鍾佳靜，生管所鄭乃菊榮獲 110 學年度第一學期「財團法人農友社會福利基金會」獎助學金。

- (三十一) 園藝系碩二王語寬及農藝系碩二葉雯婷分別獲得台灣農學會 110 年趙連芳先生及蔡新聲先生獎學金。
- (三十二) 110 學年度菁莪獎當選名單，德智類：農藝學系劉芷婷、劉妍妤、陳暄茹，園藝學系張潔茹、陳佳銓、李燕融，森林學系張明媣、蔡承哲、洪浩源、謝欣穎、林澤禹、郭以琳，應用經濟學系鄭芳旻、吳珮琪、曾婉菁，植物病理學系李念璞、范晏滋、王彥傑，昆蟲學系葉芷瑜、蕭文晴、胡芳碩，動物科學系李姝瑾、周宣妤、蕭語彤，食品暨應用生物科技學系蔡孟潔、胡維心、陳泓維，土壤環境科學系羅仕軒、施沅儀、黃子洛，水土保持學系張名睿、鍾昀潔、盧秋卉，生物產業機電工程學系林虹余、李嘉恩、王柏淮，景觀與遊憩學士學位學程林禹芊、廖家萱、卓沛璟，生物科技學士學位學程游心妤、許晏禎、鍾綺庭，國際農企業學士學位學程劉定翰、鄭如茵、賴承億，生物產業管理學士學位學程吳東霖、張宏嘉、楊智凱、鄭至呈。體群才藝類：園藝學系甘凱仁、李燕融、陳俊豪，農藝學系張宇欣，森林學系李采容、饒翊馨、黃琮瑄，生物科技學士學位學程宋冠緯，動物科學系劉佳宜、呂佳沂、何書旻。

二、國際農業合作推動情形

- (一) 2021 TAMU 傑出學者交流：本院與國際農業中心共同邀請美國德州農工大學優秀學者分別於 7 月 8 日、10 月 25 日及 26 日及 28 日、11 月 4 日及 6 日及 10 日及 13 日及 18 日、12 月 3 日及 10 日為本校師生演講、授課，分享不同小領域中的大發現。
- (二) 2021 Norman Borlaug 講座系列：推廣綠色革命之父諾曼布勞格 (Norman Ernest Borlaug) 的精神及諾貝爾和平獎的理念，本院與國際農業中心延續去(109)年邀請美國德州農工大學布勞格研究所中各個不同領域優秀學者，分別於 10 月 19 日及 20 日、11 月 4 日及 9 日及 11 日及 26 日、12 月 3 日分享他們的研究與專業。
- (三) 本院與國農中心共同籌辦「2021 本校與國際知名學校農業領域系列演講課程(2021 CANR Full English International Features Series Speech & Course)」，邀請來自日本、美國等多位專家學者，自 3 月至 12 月以視訊方式和本校師長相互合作，進行 2021 系列演講課程。

三、重要會議及議題

- (一) 本院 5 月 12 日上午 11 時在第一會議室召開本院第 38 屆教師評審委員會「學經歷及著作檢核小組」第 2 次會議。
- (二) 本院 5 月 17 日下午 3 時在本院第一會議室、第二會議室召開本院外籍生新舊生獎學金審查會議。
- (三) 本院 5 月 19 日上午 10 時在本院第一會議室、第二會議室、院長室、院秘書室召開本院第 38 屆教師評審委員會第 3 次會議。
- (四) 本院 5 月 28 日上午 9 時在本院院長室、第二會議室召開農科技藝競賽視訊會議。
- (五) 本院 5 月 28 日上午 10 時至下午 2 時在本院第一會議室辦理本院提校 109 學年度「優良導師」候選人名單及「優良勞作教育導師」名單投票作業。
- (六) 本院 6 月 2 日上午 10 時在本院第二會議室、院辦公室召開 109 學年度本院教師員額管理小組第 2 次會議。
- (七) 本院 6 月 15 日下午 1 時召開「服務特優教師遴選委員會」-審查 110 學年度服務特優教師推薦案。

- (八)本院 6 月 24 日上午 8 時 30 分至下午 3 時在本院辦理 110 學年度各項選舉。
- (九)本院 7 月 7 日中午 10 時召開院務會議議案審查小組會議。
- (十)本院 7 月 14 日下午 2 時在本院第二會議室召開本院培育優秀博士生獎學金受獎者審核會議。
- (十一)本院 7 月 19 日下午 2 時召開院務會議。
- (十二)本院 8 月 11 日中午 12 時在本院第一會議室召開 110 學年度學生申請修習教育學程「工業類科」、「農業群」及「食品群」推薦遴選初審第二次會議。
- (十三)本院 8 月 16 日上午 10 時在本院第一會議室召開 110 學年度新聘教師甄選委員會第 1 次會議。
- (十四)本院 8 月 17 日上午 10 時在院第二會議室召開院整合之遺傳學課程 110 學年度第 1 學期教學助理 TA 補助標準及課程其他相關事宜會議。
- (十五)本院 8 月 23 日下午 2 時在本院第一會議室召開本院第 39 屆教師評審委員會第 1 次會議。
- (十六)本院 9 月 6 日中午 12 時在本院第一會議室召開 110 學年度第 1 次院課程委員會議。
- (十七)本院 9 月 15 日中午 12 時在本院第二會議室召開 110 學年度培育優秀博士生獎學金審查會議。
- (十八)本院 10 月 25 日中午 12 時在本院第一會議室召開 110 學年度第 1 次學術主管會議。
- (十九)本院 11 月 19 日中午 12 時在第一會議室召開本院第 39 屆教師評審委員會「學經歷及著作檢核小組」第 1 次會議。
- (二十)本院 11 月 22 日下午 2 時在本院第二會議室召開技工工友考核會議。
- (二十一)本院 11 月 23 日上午 10 時在本院第一會議室召開本院第 39 屆教師評審委員會第 2 次會議。
- (二十二)本院 11 月 30 日上午 10 時在第二會議室召開院教師員額管理小組會議。

四、重要工作及成果

- (一)本校(本院)應國家太空中心邀請，參與太空中心與日本宇宙航空研究開發機構(JAXA)「太空種子亞洲未來」免費科學計畫，將種子送到國際太空站 (ISS)，研究太空環境對植物之影響。本院邀請作物領域教師進行討論評估及多次與農試所專家討論後，本校(本院)選送台灣藜、姬蝴蝶蘭、向日葵，農試所選送番椒。109 年 7 月初送達日本，109 年 9 月送達美國，109 年 12 月上太空。本工作推展接受《新聞深呼吸》採訪並於 110 年 1 月 23 日播出。種子 110 年 7 月 10 日回到地球，110 年 9 月 16 日運抵本校，由薛校長與國家實驗研究院國家太空中心吳主任共同開箱；發送各團隊進行後續研究並將上過太空的種子實際栽種，探討太空中微重力、高輻射環境對種子生長的影響。並舉辦太空教育推廣活動-「與太空旅行種子相遇」，番椒、姬蝴蝶蘭、台灣藜、甜羅勒種子，提供高中職、國中、國小學生學習太空生物學之機會，參與學校經 3 至 4 個月對所提供種子進行研究及調查，預定 111 年 1 月初參加學校將第一階段評比結果繳交本院，預定 111 年 1 月完成第一階段評比，入圍團隊可獲得參訪太空中心活動之機會，針對科學研究分享經驗。預定 111 年 2 月舉辦「臺灣種子太空旅行計畫教育成果展」，屆時舉辦入圍者研究成果發表競賽，經評審得獎者，將公開表揚並頒予獎金及獎狀。
- (二)國際農業專業學院於 110 年 8 月 1 日起成立並開始運作，由農資學院副院長黃紹毅教

授兼任國際農業專業學院院長，辦理國際農業合作相關工作，並以跨領域專業導向，整合教師專業領域資源以規劃開設相關課程，培育專業人才。

(三)本院實驗林管理處於 9 月 25 日至 10 月 4 日在惠蓀林場舉辦「2021 惠蓀木文化節」。

(四)本校(本院有機農業推動中心)於 10 月 26 日舉辦 2021 有機農業促進論壇—有機農業女子行探討女性於有機農產業之強韌爆發力，藉由舉辦本次活動，持續促進國內有機農業之發展。

(五)本院接受教育部國民及學前教育署委託辦理「全國高級中等學校 110 學年度農業類學生技藝競賽命題及評判工作」，由院長出任總召集人，統籌命題及評判相關事宜。決賽時間 110 年 11 月 16 日至 11 月 18 日，已完成相關工作事宜。

參、未來工作重點

一、未來持續推動智慧農業相關工作。

二、未來持續深化與 USU、MSU 及德州農工大學雙邊合作交流。

三、持續協助各附屬單位提升設備與服務品質，以強化對教學研究之支持。

四、推動農業課程遠距教學，鼓勵教師開設遠距課程，拓增學生學習管道。

五、持續推動新南向工作及教育部高教深耕計畫，以強化農業技術推廣交流及新南向國際合作，厚實學院特色研究能量，落實教學創新及提升教學品質。

六、未來持續鼓勵及獎勵院內教師發表國際合作論文，以提升研究能量，共同提升本校與本院之學術聲望。

十九、理學院

壹、目前概況

理學院現有化學系、應用數學系、物理學系等 3 系(均含碩士班及博士班)及統計學研究所、奈米科學研究所與 110 學年度起增設之資料科學與資訊計算研究所等 3 個獨立所，其中應用數學系設有碩士在職專班。另設人工智慧與資料科學碩士在職學位學程、大數據產學研發博士學位學程等 2 學程及院內附屬單位科學教育中心。110 學年度起增設「數據與人工智慧專業學院」。111 學年度起「應用數學系碩士在職專班」改名為「應用數學系大數據碩士在職專班」。

一、教師人數：

全院教授 45 人、副教授 28 人、助理教授 10 人、講師 2 人及助教 11 人，合計編制內專任教師 85 人。

二、學生人數：總計 1247 人，其中博士班學生 50 人、碩士班學生 318 人、碩士在職專班 96 人、中科碩專班 2 人、大學部學生 781 人。

三、異動：

(一)各系教師升等：110 學年度第 1 學期化學系李東昇升等副教授；物理系黃文敏及奈米所林彥甫升等教授。

(二)各系教師休假：110 學年度第一學期休假：物理系何孟書教授及統計所李宗寶教授。110 學年度第二學期休假：龔志榮教授及統計所李宗寶教授。

- (三) 延退教授：化學系李茂榮教授(110.02.01~112.01.31)及奈米所李明威教授(110.2.1-112.1.31)。
- (四) 系所主管異動：110年8月1日沈宗荏教授擔任應數系系主任及統計所所長。
- (五) 新進：110年8月1日新聘應數系戴佳原助理教授、金璟允助理教授及物理系橋本哲也助理教授。
- (六) 講座教授：化學系彭旭明院士。
- (七) 客座教授：化學系張啟光教授。
- (八) 退休教師：應數系陳焜燦教授(110年7月31日)、物理系廖思善教授(110年7月31日)、物理系陳明克教授於(110年7月31日)。

貳、重要工作及成果

一、召開各項會議共 24 次會議，詳如下：

3次主管會議、3次教師員額管理小組會議、2次理學院獎學金審查委員會會議、1次院務會議、1次導師會議、2次課程委員會、1次新聘教師甄選委員會會議、2次教師評審委員會、1次理學院契約進用職員職務代理人進用甄審會議、1次理學院校友傑出成就獎遴選會議、3次人工智慧學程學務會議、1次人工智慧與資料科學碩士在職學位學程課程委員會會議、1次科學教育中心諮詢委員會會議、1次科學教育中心科學教育推廣活動會議、1次科學教育中心科技論文競賽籌備會議。

二、重要工作：

- (一) 本院 110 學年度「服務特優教師彈性薪資獎勵」推薦案已於 5 月 6 日召開主管會議審議完竣，推薦 2 名教師送人事室辦理遴選事宜，並已於 7 月由人事室公告獲獎。
- (二) 110 學年度第 1 學期教師聘任及升等作業，本院已於 5 月 13 日召開教師評審委員會審議完竣，申請升等案共 3 件、新聘教師案共 6 件、延長服務案 2 件、副教授休假研究案 1 件及教學特優教師推薦案等已於 5 月 17 日送人事室彙辦，並於 6 月經校教評會審議通過。
- (三) 本院 109 學年度優良導師推薦案已於 110 年 5 月 25 日召開導師會議推薦完竣，各系所推薦優良導師候選人共 3 位，案經會議決議，推薦 2 位送學生輔導委員會審議。
- (四) 配合教務處「高教深耕計畫-落實教學創新及提升教學品質」校內計畫徵件，本院已於 110 年 4 月 16 日提送「理學院厚植基礎學科能力暨拓展創新教學模式整合精進計畫」至教務處審查，已於 5 月 26 日依委員審查意見回覆及繳回修正計畫書並獲得相關經費補助。
- (五) 本院配合研發處高教深耕計畫 110 年度「厚實特色學院研究能量」計畫書，已於 110 年 6 月 10 日繳送研發處審查，業經本校高等教育深耕計畫學術考核審議委員會以及校內計畫審核會議通過，已於 7 月 7 日獲得相關經費補助。
- (六) 本院於 110 年 06 月 11 日辦理國立中興大學理學院校友傑出成就獎遴選會議，會議中選拔出 5 名傑出系友，包含化學系 3 名、應數系 1 名、物理系 1 名，獲獎系友均於學術界及企業界獲獎無數，成就斐然。
- (七) 配合教務處「大專校院學生雙語化學學習計畫重點培育學校」校內計畫徵件，本院於 110 年 6 月 18 日與各系所主管召開協商會議訂定相關執行策略及指標，並在 6 月 22 日提送至教務處彙整，學校於 11 月 11 日由雙語教學推動資源中心召開研商會議，後續將配合學校辦理相關措施。
- (八) 本院於 6 月 24 日召開 109 學年度第 3 次院務會議，通過修訂「國立中興大學理學院教師評鑑辦法」、「國立中興大學理學院獎學金設置辦法」及「國立中興大學理學院教師聘任暨升

- 等評審辦法」，於 110 年 6 月 29 日報校核備完竣，並於同日通知系所轉所屬知悉。
- (九) 本院人工智慧與資料科學碩士在職學位學程於 110 年 6 月 27 日舉行線上畢業典禮，總計約 20 名師生視訊參與，典禮圓滿完成。
- (十) 本院科教中心於 110 年 7 月 13 日及 7 月 15 日辦理 110 年度科技論文競賽視訊決賽，本次競賽分成化學、數學、物理、資訊、生物五個領域，以培植學生專業領域研究風氣及表達能力，鼓勵學生發表並展示學術研究之成果，增加跨領域知能，本次競賽總計 42 件學生作品參與競賽，活動圓滿成功。
- (十一) 本院科學教育中心 110 年 7 月 22 日及 7 月 23 日與國立交通大學 AMA 認知與教學工作群合作辦理「AMA 數學與藝術工作坊」，兩日工作坊吸引約 50 名中小學教師參加，活動圓滿成功。
- (十二) 本院於 110 年 8 月 1 日正式成立「數據與人工智慧專業學院」，並於 110 年 8 月 2 日由薛富盛校長、理學院施因澤院長、教授會陳欽忠理事主席、數據人工智慧學院沈宗荏院長、校友總會楊木榮秘書長、傑出校友林見昌校長、傑出校友蕭哲君董事長、應用數學系系友會吳榮真會長等 8 人共同主持揭牌儀式。
- (十三) 本院人工智慧與資料科學碩士在職學位學程於 8 月 12 日辦理新生座談會活動，向學程新生介紹師資、課程規劃及畢業條件等資訊，及進行師生交流互動，總計約 30 名師生一同共襄盛舉，活動圓滿成功。
- (十四) 本院於 110 年 8 月 12 日由院長率領各系所主管拜訪國立自然科學博物館新任焦傳金館長洽談雙方合作案，已規劃配合臺灣科學節將於 110 年 11 月 10 日及 110 年 11 月 17 日分別邀請東亞天文台兼 James Clerk Maxwell 天文台台長賀曾樸院士及加州大學柏克萊分校天文學教授 Alex Filippenko 進行國際科學大師講座，並由台灣大學物理系及天文所孫維新教授及國立自然科學博物館焦傳金館長共同主持。希望藉由國際大師學者在天文理論與實務的知識分享，拓展師生的國際視野，增進學生對天文與太空領域的認識，並啟發學生對尖端科技的興趣。
- (十五) 本院配合招生組招生活動，於 110 年 09 月 06 日由黃家健副院長赴興大附中為學生介紹理學院各系所相關未來趨勢及發展，活動成功圓滿結束。
- (十六) 辦理 110 學年度第 2 學期教師聘任及升等作業，各系所提送擬新聘及升等教師申請外審資料及外審委員建議名單，本院已簽奉校長核示圈選完竣，外審資料共 8 案(外審件數 40 件)，已於 10 月 15 日完成外審作業，系所已於 11 月 1 日送院於 11 月 11 日召開教師評審委員會審議完竣，本次通過 1 名教師升等案及 3 名新聘案送人事室彙辦。
- (十七) 本院於 110 年 06 月 11 日辦理國立中興大學理學院第二屆校友傑出成就獎遴選會議，會議中選拔出 5 名傑出系友，包含化學系 3 名何重人、楊定亞、黃常青校友、應數系 1 名陳錦杏校友、物理系 1 名陳一通校友，獲獎系友均於學術界、企業界獲獎無數，成就斐然。
- (十八) 本院為提昇學士班學生之學習風氣，並獎勵學業表現優良之學生，已於本年 09 月 14 日召開理學院獎學金會議審查，核定通過符合「興理學業傑出獎」、「興理學業優良獎」、「參與校內外各類活動競賽優異」資格學生共計 45 位。
- (十九) 依據本校研發處來函辦理 110 年度「培育優秀博士生獎學金」本院分配名額 1 名，依初審作業說明簽會各單位及系所確認申請學生資格，並請申請同學進行 5 分鐘攻讀博士學位研究計畫說明及口試，經委員評分結果已送研發處校務發展中心辦理第二階段複審作

業，研發處業於 11 月 08 日公布獲選名單。

- (二十) 本院於 110 年 10 月 05 日辦理興理講座，特別邀請東海大學化學系楊定亞特聘教授講題為-功能性有機分子之開發與探索，分享化學專業知識，會場聽眾提問踴躍，活動圓滿成功。
- (二十一) 110 年 10 月 15、22 及 29 日本院科教中心辦理「科丁聯盟共學計畫」，規劃初階程式語言課程，開創學生跨域學習的機會，號召本校對資訊教育有興趣的學生，在合格完成 24 小時的學習時數後，發給結業證書，成為科丁種子教師。
- (二十二) 110 年 10 月 17 日本院科教中心與藝數摺學工作群、創藝文化基金會合作辦理「藝數摺學年會」，共 60 名國小、國中及高中教師，藉由多樣貌的課程設計，讓學生發現生活中處處是數學，並透過學習與作品實作，領略數學原理與數學之美，活動圓滿成功。
- (二十三) 110 年 10 月 21 日本院科教中心與社團法人科丁聯盟協會，共同簽署合作備忘錄以推動跨域程式邏輯技能培訓活動。未來雙方將攜手合作，培育科普教育推廣及社會教育服務所需專業人才，並共同辦理國內外科普教育相關之教育訓練與交流活動。
- (二十四) 本院為鼓勵學生五育均衡發展，已於本年 10 月 22 日召開理學院獎學金會議審查，核定通過符合「興理科學獎」德育類、智育類、群育類共計 28 位學生獲獎，業於 11 月 05 日舉行頒獎典禮。
- (二十五) 本院於 110 年 10 月 27 日辦理 2021 國際前瞻科技研討會(International Symposium on Advanced Science and Technology)，參與之國外學術單位包含 University of Chicago (USA), Kyoto University (Japan), Chonnam National University (Korea), Kurume University (Japan), Hitotsubashi University Business School (Japan), UC San Diego (USA), Idaho State University (USA), RIKEN Center for Emergent Matter Science (Japan), University of Electro-Communications (Japan)等 9 名國外頂尖學者及 5 名國內學者進行專題演講，並於會後與本院師生進行學術交流與討論，吸引本校教職員生約 180 人參加，活動圓滿成功。
- (二十六) 本院於 110 年 10 月 28 日辦理興理講座，特別邀請吳宗成特聘教授(國立臺灣科技大學資訊管理系特聘教授)講題為-走入資訊安全之路，分享台灣資訊界目前面臨的挑戰與問題，會場師生即時使用線上提問系統，吳教授紛紛一一為同學解惑，演講活動圓滿成功。
- (二十七) 110 年 11 月 4 日本院科教中心辦理「企業校園巡迴演講」，邀請優力國際安全認證有限公司陳宗弘副總裁暨總經理，及財團法人資訊工業策進會智慧系統研究所蒙副所長以亨博士(代所長)進行演講。本次演講者除了介紹公司，也分享職涯經驗，包含社會新鮮人的面試技巧、工作軟實力等，演講後學生亦積極請教講師職場相關經驗，師生互動熱絡，學生反應獲益良多，活動圓滿成功。
- (二十八) 本院於 110 年 11 月 5 日舉行理學院 60 週年慶，並規劃一系列精彩慶祝活動，包含歷史迴廊揭牌、歷史回顧音樂會、第二屆理學院校友傑出成就獎頒獎典禮、產學合作與人才培育博覽會及高教深耕計畫成果展等，歷任理學院院長、各界貴賓、校友與師生共聚一堂，共吸引約 400 人參加，熱鬧非凡。
- (二十九) 本院 110 年 11 月 06 日參展一年一度臺灣科學節活動，邀集跨系團隊包括化學系、物理系及應用數學系等，分為三個不同科普主題攤位，進行各種科學體驗學習活動，並透過專人引導解說理解背後的科學原理，達到寓教於樂之教學目標。

- (三十) 本院於 110 年 11 月 10 日與自然科學博物館合辦國際科學大師講座，邀請中央研究院賀曾樸院士以「贏得諾貝爾獎的重力研究」(Nobel Prize Winning Work in Gravity) 為題，並由科博館焦傳金館長與前館長孫維新教授一同主持，除本校師生與會外，同時邀請彰化高中學生到場，以及臺中一中師生線上聽講，近 3 百位聽眾一同聆聽大師開講，座無虛席。
- (三十一) 110 年 11 月 12 日本院科教中心辦理企業參訪-智晶光電股份有限公司，透過智晶光電園區參訪，從材料、元件設計、製程開發等專業實務，能更了解什麼是 OLED 面板，並針對技術發展與應用，進行深入交流，實務體驗商品製作，對智晶光電職場環境及發展有深刻的印象，吸引更多參訪學生進入光電產業職場，參與技術開發、發揮所學。
- (三十二) 本院與自然科學博物館合辦第二場國際科學大師講座，110 年 11 月 17 日在理學大樓熱鬧登場，由科博館焦傳金館長與前館長孫維新教授共同主持，邀請美國科學院士菲利浦科教授 (Alex Filippenko) 以「暗能量與失控的宇宙」為題，並由薛富盛校長到場致歡迎詞，近 3 百位聽眾一同聆聽。兩場講座使本校師生及周邊的高中生有機會親睹大師精彩的演講，活動圓滿成功。
- (三十三) 為營造英語學習環境，110 學年第 1 學期科教中心辦理全英語基礎學科線上課程，由外籍兼任教師-黃碧維老師錄製微積分課程，預計於 110 年 12 月 31 日前完成錄製 30 堂課程，於 110 年 11 月 25 日已達累計點擊次數 KPI，本案除加強學生英語应用能力外，也可達成學生學習微積分基礎能力之目標。
- (三十四) 110 年 11 月 29 日本院科教中心辦理 3D 列印工作坊，邀請明道大學張志燦助理教授擔任講師，介紹 3D 列印種類與 3D 物件製作原理等課程，並實務操作 3D 列印印表機輸出 3D 列印模型，藉由做中學的過程，結合理論與實務經驗，學生反應課程內容充實精彩，活動圓滿成功

三、經費：

- (一) 化學系：110 年度至目前參與之研究計畫共計 33 件，總經費約 47,706,000 元。
- (二) 應數系：
1. 110 學年度教師科技部專題研究共計 12 件，年度經費 7,289,000 元。
 2. 110 學年度科技部補助延攬客座科技人才共計 1 件，年度經費 953,820 元 (聘期：110.08.01~111.07.31)。
 3. 110 年與交通部中央氣象局合作，年度經費共計 900,000 元。(計畫期間：110.1.20~110.12.31)。
- (三) 物理系：110 學年度科技部計畫 (不含延期計畫) 共 13 件，計 19,352,000 元，產學計畫 2 件，計 3,150,000 元，總計 22,502,000 元。
- (四) 統計所：
1. 110 學年度教師科技部專題研究共計 5 件，年度經費 5,639,000 元。
 2. 110 學年度自然科學規劃案推動規劃補助計畫共計 1 件，年度經費 1,537,000 元 (計畫期間：110.01.01~110.12.31)。
 3. 110 學年度科技部補助延攬客座科技人才共計 1 件，年度經費 1,051,600 元 (聘期：110.11.01~111.10.31)。
- (五) 奈米所：110 學年度科技部計畫 (不含延期計畫) 共 7 件，計 9,210,000 元。
- (六) 資料所：

1. 110 學年度教師科技部專題研究共計 4 件，年度經費 3,433,000 元。
2. 110 學年度行政院農業委員會水土保持局創新研究計畫共計 1 件，年度經費共計 660,000 元 (計畫期間：110.01.27~110.12.31)。

(七) 科教中心：

1. 110 學年度至目前為止委託研究案 4 件，累積經費 3,250,000 元。
2. 110 學年度至目前為止科技部計畫案 1 件，累積經費 831,220 元。

四、榮譽事項：

(一) 化學系：

1. 110 年度中興大學產學績優教師獎 I 賴秉杉教授。
2. 110 年度中興大學產學績優教師獎 II 曾志明教授。
3. 110 年度興大之光葉鎮宇教授。
4. 110 學年度中興大學教學特優 II 盧臆中助理教授。
5. 何重人校友榮膺「本校第 25 屆傑出校友」。

(二) 應數系、統計所暨資科所：

1. 蔡亞倫老師榮獲 110 學年度教學特優 II。
2. 陳宏賓老師榮獲 110 學年度服務特優 II 教師。
3. 郭容妙老師榮獲 109 學年度特優導師。
4. 林宗儀老師榮獲 109 學年度優良勞作教育導師。
5. 應數系大學部江哲毅同學參加教育部先進資通安全實務人才培育計畫 2021 教育資安攻防大賽榮獲銅質獎(110 年 10 月 27 日)。
6. 應數系大學部江哲毅同學參加成功大學「2021 T 貓盃全國資安基礎實務能力競賽」榮獲大專院校組亞軍(110 年 5 月 13 日)。
7. 統計所陳奕安同學榮獲中國統計學社 110 年論文獎佳作獎(指導老師：林宗儀老師)。

(三) 物理系暨奈米所：

1. 109 學年度教學計畫執行優良獲獎名單：
 - (1) 教師成長社群計畫執行優良獎—張茂男副教授。
 - (2) 創新教學計畫執行優良獎—何孟書教授及張茂男副教授。
 - (3) 數位課程計畫執行優良獎—林立副教授。
2. 鄭建宗教授榮獲本校 110 學年度服務特優教師 II 之殊榮。

(四) 大數據產學研發博士學位學程：

1. 學生許家朗，合作企業：采威國際資訊股份有限公司，提供獎學金一年 12 萬。
2. 學生陳奕傑，合作企業：模帝科電子科技股份有限公司，提供獎學金一年 10 萬。

參、學術及研究成果

一、本院各系(所)邀請校內外學者專家作學術專題演講計 24 次：

理學院：國際科學大師講座 2 次及興理講座 2 次；化學系 7 次；應數系暨統計所 9 次；物理系暨奈米所 4 次。

二、本院各系(所) 110 年度(迄今)發表 SCI 論文：

- (一) 化學系：110 年度至目前本系發表 SCI 期刊論文 35 篇。
- (二) 應數系：110 年 5 月至 110 年 11 月底止，本所教師發表論文共 1 篇。

- (三)物理系：110 年度迄今教師發表 SCI 論文數 20 篇。
- (四)統計所：110 年 5 月至 110 年 11 月底止，本所教師發表論文共 7 篇。
- (五)奈米所：110 年度迄今教師發表 SCI 論文數 9 篇。
- (六)資料所：110 年 5 月至 110 年 11 月底止，本所教師發表論文共 2 篇。

肆、未來工作重點

一、理學院：

- (一)執行 110 至 115 學年度中程校務發展計畫
- (二)積極辦理高教深耕計畫：
 - 理學院厚植基礎學科能力暨拓展創新教學模式整合精進計畫。
 - 厚實學院研究能量計畫。
- (三)持續推動國際學術交流及產學合作。

二、化學系：

- (一)配合深耕計畫厚實特色學院研究能量促進深厚學術交流，拓展學生國際經驗，以利學生未來研究力及就業力。
- (二)加強博士班的招生。

三、應數系、統計所暨資料所：

- (一)執行高教深耕及厚實計畫，積極邀請國外學者至本系演講、開設短期課程、短期訪問。
- (二)以本系所橫向整合為基礎，強化與校內其他相關系所之跨領域教學研究。
- (三)積極爭取校外資源，包含申請政府計畫、簽署產學合作等。

四、物理系：

- (一)強化招生工作：
 - 1.主動聯繫相關校系進行演講及宣傳、印宣傳 DM 等，積極宣傳本系特色。
 - 2.召開招生檢討會議，考量現況及未來趨勢，修正招生策略。
- (二)重新規劃本系大學部實驗課程，以期符合現代教育需求。
- (三)積極參與教育部教學創新及高教深耕計畫，改進並創新物理系教學，加強學生參與度。
- (四)為強化研究能量，鼓勵老師對外跨領域研究，積極與國外學校作學術交流，推動雙聯學位，吸引國際生或陸生就讀。

五、奈米所：

- (一)強化招生工作：
 - 1.網頁改版、建置 FB、拍攝影片、印宣傳 DM 等，積極宣傳本所特色。
 - 2.召開招生檢討會議，考量現況及未來趨勢，修正招生策略。
- (二)發展奈米級電子、光電與生物元件研究，加強理工科系背景招生，擴展研究領域。
- (三)由於奈米科學與技術在各種科技與生技產業方面應用廣泛，是一非常適合吸引國際研究生的領域，因此持續招收國際生將是本所重要的發展方向。
- (四)與國家奈米元件實驗室(NDL)合作，使奈米所學生有機會到 NDL 參與為期半年的半導體晶片實作認證訓練，訓練後亦可取得證書，這項優勢有助於提高招收優秀學生至本所就讀意願。
- (五)為強化研究能量，鼓勵老師對外跨領域研究，積極與國外學校作學術交流，推動雙聯學位，吸引國際生或陸生就讀。

六、科學教育中心：

- (一)配合 108 課綱之變革，陸續舉辦國高中教師增能工作坊，提供多元選修課程的特色教材，支援中等教育創新。
- (二)結合校內外資源，招募本校非資訊背景學生接受電腦程式科普教育訓練課程，並安排至偏鄉地區進行電腦程式課程推廣，增強本校學生跨領域學習動機與就業職能。
- (三)提供全英語基礎學科線上及實體課程，輔助外籍生用於課後複習，並提升本國籍學生的外文應用能力。
- (四)持續爭取教育部高等教育深耕計畫經費，讓目前所辦的各項活動，能永續發展成長期的學術或科普活動，增進本中心與校內外相關單位合作，並發展具有特色之科學教育活動、課程與教材。
- (五)持續爭取經費推動 STEM 科學教育應用。

七、人工智慧與資料科學碩士在職學位學程：

- (一)強化與校內其他相關系所之跨領域教學研究；以及增進產學合作及技術交流，EX:彰化基督教醫院、台中榮總、漢翔航空或國家中山科學研究院等等，增加研究及教學量能。
- (二)持續進行碩士在職專班招生宣傳及招生相關事宜。

八、大數據產學研發博士學位學程：

- (一)本學程之目標之一為期望學生畢業後能赴合作公司服務，故將持續追蹤學生與媒合廠商間之合作關係。
- (二)增加招生員額。

二十、工學院

壹、目前概況：5 系（含所）、2 獨立所、1 學位學程，8 附屬單位。

一、師生數：

- (一)本院現有教師：教授 70 位、副教授 29 位、助理教授 19 位、講師 1 位，專任教師共計 119 位；助教 6 位、特約講座教授 1 位、兼任教師 15 位。
- (二)在學學生人數：大學部 1,406 位，研究所碩士班 841 位、博士班 135 位、碩士在職專班(含產碩班)507 位，共計 2,889 位。

二、人事異動：

- (一)本院土木工程學系楊明德教授接任本院第十一任院長。
- (二)110 學年度新任主管：蔡志成副院長、張健忠副院長兼工科中心主任、土木系陳榮松主任、化工系陳志銘主任及先進光學設計中心韓斌主任；精密所劉柏良所長、醫工所程德勝所長、機械工廠陳昭亮廠長、智慧自動化中心王世明主任續任。
- (三)110 年 8 月 1 日起環工系梁振儒教授兼任教務長，材料系宋振銘教授兼任研發長，環工系洪俊雄教授兼任環境保護暨安全衛生中心主任。
- (四)化工孫幸宜教授榮獲本校 109 學年度優良導師。
- (五)新聘及升等：110 年 8 月 1 日起土木系新聘陳毅輝博士為專任助理教授、機械系新聘

羅景文、莊俊榮博士為專任助理教授、化工系新聘林玠廷博士為專任助理教授、材料系新聘劉恒睿博士為專任助理教授、智慧創意學程新聘鄧志峰博士為專任助理教授；土木系余志鵬升等教授，土木系鄒瑞卿、機械系蔣雅郁、李聯旺、化工系朱哲毅、醫工所賴千蕙升等(改聘)副教授。

(六)教授休假：土木蔡榮得、陳豪吉、林宜清教授、機械系林忠逸教授、環工系莊秉潔教授、化工系孫幸宜教授、材料系顏秀崗教授。

(七)退離：土木系蘇苗彬教授、機械系張銘永副教授、環工系望熙榮副教授於 110 年 8 月 1 日退休。

貳、重要工作及成果

一、5 月 13 日召開臨時院務會議，討論醫工所提案支援本校醫學院籌設事宜。

二、5 月 13 日召開 109 學年度第 6 次行政主管會議，討論優良導師、優良勞作教育導推薦案及教師員額案。

三、5 月 19 日召開學術委員會討論產學合作績優教師獎勵案、工學院傑出服務教師及校服務特優教師推薦案、大學生專題競賽初選案、研究生論文競賽初選案。

四、5 月 20 日召開 109 學年度第 3 次教師評審委員會，審查 110 學年度教師升等、新聘、延長服務及教學特優教師彈性薪資獎勵推薦案等。

五、6 月 10 日辦理 109 學年度「工學院研究生論文競賽」線上複選(口試)及決選評審會議。

六、6 月 22 日辦理 110 學年度各項委員、代表選舉投票。

七、本院新卸任主任交接事宜：7 月 27 日辦理土木系及化工系新卸任主任交接儀式，7 月 29 日辦理工科中心新卸任主任交接儀式，8 月 2 日辦理本院新卸任院長交接儀式。

八、林俊良副校長帶領宋振銘研發長、產學鏈結中心林佳鋒主任、本院張健忠副院長、數據與人工智慧專業學院沈宗荏院長、陳健尉副研發長及基資所朱彥煒所長於 8 月 5 日赴臺中榮民總醫院就本校與該院就研發成果運用分享、智慧生物醫學研究成果簡介、近五年榮興合作成果與中榮專利盤點及未來中榮/興大鏈結可能開展的合作模式等之產學研發合作進行交流討論。

九、8 月 9 日秀傳醫院黃士維院長來院參訪座談。

十、9 月 6 日召開 EMI 推動小組會議，討論本院實施全英語教學(EMI)課程計畫進度。

十一、9 月 7 日召開 110 學年度第 1 次課程委員會，討論本院各系所 110 學年度擬新增、異動之課程及畢業條件異動進行審查。

十二、9 月 17 日召開 110 學年度第 1 次學術委員會議，討論本校培育優秀博士生獎學金推薦案、推選學術委員會執行委員與「中興大學工學院柏源獎學金」事宜。

十三、本院於 11 月 9 日召開 110 年度校友傑出成就獎遴選會議，通過范嘉程、賴永祥、廖維新、林欣棟及王水樹等 5 位學長獲選為本院 110 年度「校友傑出成就獎」。

十四、精密工程研究所於 11 月 13 日辦理第二屆國際精密工程研討會(International Symposium on Precision Engineering 2021, ISPE 2021)。

十五、本院與圖書館為提升教師學術研究成果國際能見度，推動「ORCID 導入計畫」，於 11 月 17 日辦理導入計畫說明會，鼓勵教師授權即時更新著作數。

十六、生醫工程研究所於 11 月 19-20 日辦理 2021 年生物醫學工程科技研討會(TSBME 2021)暨第三屆國際工程與科技研討會(ISET 2021)。

十七、本院於 12 月 10 日辦理「理工學院」院慶活動，活動內容包括邀請歷任院長回院心得

分享、人才培育暨產學合作意向書簽署、頒發工學院校友傑出成就獎等，約 100 人參與活動。

- 十八、土木系於 12 月 11 日辦理土木系 60 週年慶暨「中華民國國立中興大學土木系系友會」成立大會暨第一次會員大會。
- 十九、本院獲教育部補助「大專校院學生雙語化學習計畫」重點培育學院，每年經費新台幣 700 萬元。
- 二十、本院環工系執行行政院環境保護署推動「土壤及地下水污染整治基金補助研究及模場試驗專案」成效卓著，環保署蔡鴻德副署長特於 9 月 10 日蒞校勉勵，雙方期盼在研究人才培育及技術研發上有更密切的合作。
- 二十一、本院楊明德院長、詹富智院長、楊谷章院長及宋振銘研發長於 9 月 16 日赴臺中榮民總醫院就本院能量引導未來中榮/興大鏈結可能開展的合作模式等之產學研發合作進行交流討論。
- 二十二、羅忠穩先生為紀念環工系退休教師陳國成教授，致力於社會教育的理念，捐贈新台幣 40 萬元成立「中興大學工學院柏源獎學金」。
- 二十三、本院智慧創意學士學位學程於 110 學年度首度招生。
- 二十四、本院與美國辛辛那提大學簽訂雙聯學位協定，辦理該校 2022 雙聯學位春季班報名事宜。
- 二十五、今(2021)年度外籍生暑期研習營活動，因新型冠狀肺炎疫情持續蔓延持續暫停辦理。
- 二十六、今(2021)年度夏日大學(2021 Summer School)陸續於 7~8 月間開課，今年各系所邀請姐妹校教師開設 7 門英語授課課程，對於外籍教師知識傳遞增進學生國際視野有很大的助益；課程因應肺炎疫情改為以遠距教學方式進行。
- 二十七、本院赴興大附中該校開設興附大學堂課程，協助高中生認識自我、探索生涯發展方向，培養基本的學術素養，以作為大學教育的基礎。

參、傑出表現

- 一、本院楊明德院長榮獲 109 年度科技部傑出研究獎。
- 二、機械系陳政雄老師專注新材料加工技術產品，以「智慧超音波刀把模組」創新研發榮獲「國家發明創作獎」。
- 三、機械系蔣雅郁老師以「綠色製造，高效率萃取與分離器用於流動化學下游連續加工製程優化為例」榮獲 MOST2021 未來科技獎。
- 四、材料系賴盈至老師榮獲財團法人傑出人才發展基金會「第 9 屆年輕學者創新獎」。
- 五、機械系蔣雅郁老師以「永續生產綠色製造問題導向跨領域領導人才培育與獎助計畫」，獲教育部補助大專校院 STEM 領域及女性研發人才培育計畫。
- 六、環工系盧明俊老師團隊參加 2021 第三屆「綠點子國際發明暨設計競賽」，榮獲該競賽最高殊榮：發明類社會組欽金獎。

肆、未來工作重點

- 一、本院為提升全院教、職、生英語能力並強化國際視野，成立 EMI 推動小組協助各系所推動 EMI 雙語學習計畫精進課程，獲教育部通過補助為「重點培育學院」。未來將建置友善雙語學習環境、提升工程師國際競爭力，致力促進教學國際化，增聘 EMI 專案教師，並逐年增設 EMI 課程，提高外籍生選課機會；本院英語教學計畫在教師教學、學生學習、

課程規劃及其它資源等各面向之執行策略、具體作法及相關追蹤回饋均訂有相關機制並滾動修正，以建置友善雙語學習環境。

- 二、持續執行與推動「綠色科技學程」及「工學院重點科技論壇」，同時將論壇議題延伸至各類新興產業等相關領域。
- 三、本院持續加強與業界產學合作，與業界進行產學結盟簽訂合作意向書，展開產學研究計畫、短中長期實習制度、實習工廠、碩博士獎學金，及產業講座與交流合作活動；並加速推動與中部科學園區廠商、台中工業區建立工程科技研發交流合作及各項人才培育計畫，並邀請業界財團法人進行產學合作，以提昇科技產業技術。
- 四、推動國際學術合作，鼓勵師生積極參與國際學術活動。
- 五、建構環境、充實軟硬體，以吸引優秀師資及學生，提昇教學與研究品質。
- 六、持續拓展學生國際視野，續辦夏日大學(Summer School)活動，由各系所邀請國外教師來台開設學分課程。
- 七、促進本院本院師生與姊妹校國際合作交流，深耕東南亞及大陸高等教育，積極招攬國際學生鼓勵來院就讀碩、博士學位，並補助獎助金。
- 八、持續強化美國、大陸、日本、越南、捷克、大陸、香港、澳洲及馬來西亞代表性大學之學術交流與合作，簽署學術交協定(MOU)、雙聯學制合作計畫、3+1 合計畫作或至姊妹校實習交流計畫，增加師生與國際互動的管道。

伍、遭遇之困難

- 一、應用科技大樓漏水問題持續反映並派工維護，惟並未完全改善；大樓電盤設備尚未更新，恐有跳電及火災之虞。
- 二、機械系系友程泰集團楊德華董事長捐贈「智慧機械技術研發中心」新建案已招標完成，進行細部設計送台中市政府核定中，目前施工廠區需請總務處定期除草維護環境。
- 三、教育部核定本院 110 學年度新增生醫工程研究所博士班，每年招收 1 名學生，亟待本校支援招生員額。

二十一、生命科學院

壹、目前概況

- 一、組織：現有生命科學系所、分子生物學研究所、生物化學研究所、生物醫學研究所、基因體暨生物資訊學研究所、醫學生物科技博士學位學程、轉譯醫學博士學位學程及生命科學院碩士在職專班等 8 個教學單位，附屬單位有榮興轉譯醫學研究中心、全球變遷生物學研究中心、生醫產業研發中心。
- 二、師生數：
 - (一)教師數：教師員額 63 名，現有專任教授 33 位、副教授 11 位、助理教授 15 位、講師 1 位，助教 3 位(新制 2 位、舊制 1 位)；兼任教師 21 位。
 - (二)在學學生數：大學部 384 位、碩士班 336 位(含碩士在職專班 58 名)、博士班 126 位，共計 846 位。(以上資料由各系所提供)
- 三、人事：

- (一) 110年8月1日①新聘：生命科學系曾好馨專任助理教授、楊宗穎兼任佔員額副教授，生物化學研究所林佳良專任助理教授、呂依儒專任助理教授，基因體暨生物資訊學研究所張芸瑄專任副教授。②升等：生物化學研究所楊俊逸專任教授、胡念仁專任副教授。③改聘：基因體暨生物資訊學研究所王秉彥兼任不佔員額副教授。④退休：生命科學系高孝偉副教授。⑤辭職：基因體暨生物資訊學研究所劉俊吉副教授。⑥轉聘與合聘：轉譯學程、生科系合聘賴美津教授，醫科學程、生科系合聘顏宏真教授，醫科學程、生化所合聘李天雄教授，生科院碩專班、生科系合聘洪慧芝教授，生科院碩專班、生醫所合聘張嘉哲教授。⑦休假研究：賴美津教授。
- (二) 本院專任助理吳美蘭小姐 110年11月5日到職。

四、捐款致謝

- (一) 旅美校友劉雨生博士捐款一萬三千元美金(折合新台幣 361,975 元)於本院成立「國立中興大學生命科學院建程教育基金會獎助學金」。
- (二) 財團法人日月光環保永續基金會於 110年7月捐贈款項新台幣 170萬元整，供生命科學院全球變遷生物學研究中心合作計畫及台灣生態保育專用。
- (三) 童綜合醫院贊助 110年度產學合作學術研究 200萬元整。
- (四) 戴德森醫療財團法人嘉義基督教醫院 110年8月捐贈第一期款新台幣 100萬元整，將支應第一期嘉興計畫推動五件研究計畫之執行。

五、傑出表現：

- (一) 本院「生技產業管理與創新研發博士學位學程」申請教育部補助大專校院產學合作培育博士及研發人才計畫案，已於 110年8月3日獲教育部來函核定通過。
- (二) 本院獲教育部通過 110學年度大專校院學生雙語化學習計畫之「重點培育學院」，第一年補助經費新臺幣 500萬元整。
- (三) 黃介辰副院長榮獲 110年度興大之光。
- (四) 110學年彈性薪資獎勵

獎項	系所/姓名
講座教授	生命科學系陳全木教授
特聘教授 II	基因體暨生物資訊學研究所侯明宏教授
優聘教師 II	基因體暨生物資訊學研究所張芸瑄副教授
服務特優 II	生命科學院碩士在職專班與生物醫學研究所合聘張嘉哲教授
產學績優教師 I	生命科學系蘇鴻麟教授
產學績優教師 II	生命科學系賴美津教授、鄭旭辰助理教授、基因體暨生物資訊學研究所朱彥煒教授

- (五) 本校 109學年度教師成長計畫執行優良獎本院獲獎名單

1. 教師成長社群計畫：生命科學系林赫教授。
2. 教師傳習團隊計畫：生命科學系許秋容教授、何瓊紋助理教授。
3. 深碗課程計畫：生命科學系許秋容教授。
4. 總整課程計畫：生命科學系林振祥副教授。

- (六) 生命科學系簡麗鳳副教授榮獲 109學年度優良勞作教育導師。

- (七) 表揚生命科學系林振祥副教授、何瓊紋助理教授，協辦 2021 興大春蟄節活動圓滿達成任務。

(八)基因體暨生物資訊學研究所朱彥煒教授研究團隊「應用作物生理指標建立需水超前預警系統」入圍「2021 未來科技獎」參展。

(九)生命科學院葉哲璋行政辦事員、郭雅菱行政辦事員榮獲 110 年度上半年績效獎勵。

(十)黃介辰副院長帶領 2021 NCHU Taiwan iGEM 團隊榮獲金牌。

六、學生獲獎統計

(一) 109 學年度優秀畢業生：德智獎-生科系陳妍媛、張卉仙同學；服務獎-生科系劉宇恩同學。

(二)生命科學系參與 2021 全球仿生設計競賽台灣海選，作品「Bubble net oil barrier」榮獲「新北市清淨海洋創新獎」，作品「Fraculla」榮獲「新北市永續城市獎」。

(三)科技部 110 年大專生研究計畫本院申請通過名單

指導老師	系所	學生
陳全木教授兼任院長	生科系(所)	游子朋、陳宥盈
顏宏真教授	生科系(所)	林家成
鄭任鈞助理教授	生科系(所)	周昀韋、林定寬
蔡佩倩助理教授	生科系(所)	蔡子云、顏泓淳
賴建成教授	分生所	翁奕芳
蕭貴陽助理教授	生化所	吳雨甄
許美鈴教授兼所長	生醫所	傅國翔
林季千教授	生醫所	丁昱心
紀凱容副教授	生科系(所)	朱天愛
李勇毅副教授(副研究員)	生科系(所)	徐菡憶
張智涵助理教授(台大)	生科系(所)	林湘芸

(四)陳全木教授兼任院長指導的生科系蒲姿佑同學獲科技部 109 年大專學生研究創作獎。

(五)110 年度斐陶斐榮譽學會，本院獲推薦會員名單：

級別	系所	學生
學士	生科系	鄭羽辰
碩士	生科系	黃柏均
碩士	生科系	高語岑
碩士	生化系	張秋媛
碩士	基資所	王舜慶
碩士	基資所	黃嵐英

博士	分生所	曾旭弘
博士	分生所	黃丞正

- (六) 110 年度建程教育基金會獎助學金「學術研究表現優異獎助」二名，分別為生化所江冠賢同學、生科系傅國翔同學獲獎。
- (七) 2021 全國三分鐘生科論文口說競賽初賽已於 10 月 2 日順利完成，本院獲獎名單按參賽序號：1.生命科學系藍英維同學、2.生命科學系曾國鈞同學、3.生命科學系袁子淇同學、4.分子生物學研究所王韋蓁同學、5.分子生物學研究所鄭宜鳳同學、6.分子生物學研究所郭政佑同學、7.分子生物學研究所龍則霖同學、8.生命科學系張若麟同學。
- (八) 本校「妙點子」團隊，由生醫工程研究所程華強助理教授指導，成員包含生科系大三生周麗慧、生機系大二生林虹余，榮獲 110 年度教育部氣候變遷創意實作競賽「金獎」與「最佳人氣獎」。
- (九) 生物化學研究所碩士班曹雲雅同學(蕭貴陽老師指導) 榮獲 2021 科技論文競賽-生物領域第三名。
- (十) 本院 110 學年獎學金獲獎名單共 34 位：
- 1.生科系：黃昱皓、黃俞銘、呂佳宜、王苙蘋、劉雅晴、沈庭毅、張祐禎杜卡、鄭邦廷、習孟祖、謝利克、林佳穎、洪世勳、洪子恬、陳珮蓉、黃郁琳、蔣珮如、傅國翔、陳世豐、張愷峻、陳品薰等同學。
 - 2.生化所：王舜慶同學。
 - 3.生醫所：許碩軒、黃禹涵、陳謙毓、祝堅惠、李芸萱、王思婷、伊斯堤等同學。
 - 4.基資所：陳決瑄同學。
 - 5.院碩專班：陳現傑、羅尹劭、葉又菡、鄭思芸等同學。
- (十一) 生命科學系榮獲本校 110 學年度菁莪獎名單：洪子恬、陳珮蓉、黃郁琳、蔣珮茹、吳玟慧、陳世豐等 6 位同學(德智類)，蔡丞玟同學(體群才藝類)。
- (十二) 分子生物學研究所博士班鄭宜鳳同學榮獲臺綜大「年輕學者創新選拔」博士後研究員及博士級研究生組傑出獎。
- (十三) 生物醫學研究所許美鈴老師指導生科系張凱峻同學參加 36 屆天然藥物研討會及藥學暨中醫藥學門成果發表會，榮獲壁報論文競賽-第三名；生科系傅國翔同學壁報論文競賽-佳作。
- (十四) 生物醫學研究所許美鈴老師指導生科系張凱峻同學參加 2021 台灣生化學會秋令營研討會，榮獲壁報論文競賽-壁報人氣獎。生科系傅國翔同學及生物醫學研究所碩士班王思婷同學、李芸萱同學、邢相媛同學，榮獲壁報論文競賽-佳作。

貳、重要工作及成果：

一、重要會議摘錄：

(一) 院務會議：

學年-次	召開日期	重要議案
110-1	110 年 9 月 8 日	通過生命科學院 112 學年度擬增設「生技產業管理與創新研發博士學位學程」案、建議修正「國立中興大學生命科學院院級傑出校友選薦要點」名稱、部分條文及推薦表，

		暨本院第三屆院級傑出校友選薦作業等 2 案。
--	--	------------------------

(二)系所主管會議：

學年-次	召開日期	重要議案
109-10	110 年 5 月 20 日	通過 109 學年度各教學單位自我評鑑自我改善追蹤管考、為鼓勵教師轉聘支援師資不足單位，建請本院教師員額流動原則增訂相關獎勵條款、2021 生科三分鐘論文競賽籌備進度查核、本校 110 年 1 至 6 月個人績效獎金本院推薦案及臨時動議：基資所為 110 年 8 月 1 日新進教師空間不足使用提請協助、有關體溫量測貼紙張貼與否事宜、有關體溫量測環境改善相關事宜、有關本大樓清潔人員工作成效改善、疫情日益嚴重，仍時有人員於搭乘電梯時交談、建請規範校園(例如黑森林運動)群聚活動、等 10 案。
109-11	110 年 7 月 22 日	通過本院 110 學年度專題演講規劃事宜、審查 110 年度生命科學院建程教育基金會獎助學金申請案、基資所擬變更動植物防檢疫大樓 703 及 705 室管理人、110 學年第一學期系所主管會議召開時間等 4 案。
110-1	110 年 8 月 26 日	通過 110 學年第一學期教師傳習輔導團隊建議名單、110 學年度第 1 次院務會議議案審查及排序、2021 生科三分鐘論文競賽籌備進度查核、生化所擬申請 8 樓 808 室供新聘教師使用等 4 案。
110-2	110 年 9 月 23 日	通過審查 110 年度「培育優秀博士生獎學金試辦方案」申請、EMI 學院計畫推動方案、2021 生科三分鐘論文競賽籌備進度查核及臨時動議：本院專題講座演講費用建請調整等 4 案。
110-3	110 年 10 月 28 日	通過審查 110 學年度生命科學院獎學金及學生英語能力檢測獎勵申請案、生命科學院生技產博學程獎助學金申請事宜、本院與台灣生物科技暨健康產業協會合辦「2021 生物科技暨健康產業國際學術研討會-後疫情時代生技健康產業的發展」籌備事宜、薛攀文老師退休後其 712 室研究室借用案、本院雙語化教育執行委員會相關事宜等 5 案。
110-4	110 年 11 月 25 日	通過薛攀文老師退休後其 712 室研究室借用案、協辦提升世界大學排名策略小組進度查核、本院雙語化教育執行委員會相關事宜、生科大樓舊型網路 AP 汰換補助、約聘清潔人員 111 年續聘、110 年 7-12 月個人績效獎推薦案及臨時動議等 7 案。

(三)本院 109 學年教師員額管理小組第二次會議順利於 110 年 5 月 11 日召開，通過生化所預支二名及生科系申請一名員額等二案。

(四)院教評會：110 年 5 月 19 日召開 109 學年第二次會議，通過新聘 4 案、改聘 1 案、升等 2 案、轉聘與合聘 5 案、服務特優 3 案、教學特優 1 案。11 月 18 日召開 110 學年第一次會議，通過薪級提敘 1 案、新聘 1 案、教師資格送審 2 案、轉聘與合聘

2 案等。

(五)110 年 5 月 15 日順利舉辦 110 學年生命科學院博士班一般入學聯合招生面試。

(六)110 年 5 月 27 日院聯合導師會議改採書面及通訊方式辦理，順利完成 109 學年優良導師推選。

(七)110 年 9 月 7 日 EMI 學院計畫推動說明會。

(八)110 年 9 月 13 日召開 110 學年度第一學期院課程會議。

(九)110 年 10 月 7 日中午人事室蒞院舉辦「國立中興大學激勵精進評核要點」說明會。

(十)110 年 11 月 20 日順利舉辦 111 學年博班甄試入學聯合招生面試。

二、重要活動暨工作成果：

(一)110 年 6 月 23-24 日辦理本院 110 學年各類選舉(共 13 項)線上投票總投票率達 74%以上，開票紀錄已發文公告各單位。

(二)科技部吳政忠部長等一行於 110 年 8 月 17 日邀請本校、逢甲大學及中國醫藥大學新進教師借用本院場地進行座談，本院陳全木院長及全變中心施習德主任代表接待。

(三)110 年 9 月 22 日生科院由陳全木院長率團前往大里仁愛醫院學術合作交流。

(四)110 學年度第 1 學期「專題講座」共 11 場，已於 110 年 10 月 1 日起舉辦，其中三場惠孫講座，110 年 10 月 22 日國衛院司徒惠康副院長，11 月 12 日前海洋大學張清風教授均已順利舉辦，12 月 3 日邀請臺中榮總陳適安院長，在生科大樓大演講廳舉行與 103 和 104 教室線上同時轉播。

(五)2021 全國三分鐘生科論文口說競賽，中區初賽於 110 年 10 月 2 日在生命科學大樓舉行，全國決賽於 11 月 27 日在國立自然科學博物館舉行。

(六)各單位學術活動：

1.生科系：(1)為因應 2019 新型冠狀病毒(簡稱 COVID-19，泛稱武漢肺炎)先行購置酒精及漂白水，每日定時至教室、公共區域消毒。(2)110 年 7 月 13 日至 14 日順利舉辦 2021 全國生命科學線上教學研習營。(3)徵專任教師(助理教授含以上)一名。專長領域細胞免疫學，須新開設「分子免疫學」及「腫瘤免疫學」等相關課程，徵選資料採線上作業，收件至 2021 年 7 月 31 日截止。(4)110 年 9 月 27 日召開 110 學年度第一學期第 1 次招生會議。(5)辦理菁莪獎學生推薦作業。

2.分生所：(1)演講：邀請函、回函及印領清冊(1100423、1100430、1100507-1、1100517-2、1100514、1100521)、活動拍照。(2)彙收 111 年 2 月 1 日起聘之新聘教師作業事宜。(3)彙收 111 年 2 月 1 日起聘之新聘教師作業事宜(已完成確認 20 位老師的著作年限、IF 值、領域排名、累計、作者序及 RPI 績分，並更新為 2020 JCR 資料)，並彙整其個人資料及著作相關統計。(4)撰寫及彙整第 3 週期自我評鑑之追蹤管考報告及附件。(5)撰寫及修訂 110 年厚實學院特色計畫及 110 年落實教學創新計畫。(6)110-1 生科院演講行程表、專題講防疫計畫書及相關資料並上簽核備、演講廳、103 及 104 教室座位標籤製作、聯絡講者(邀請函、回函、印領清冊及直播同意書)、活動拍照、自主學習申請及終身學習時數申請。(7)1101014 生技產業參訪學習活動：行程規劃及聯繫生技產業廠商(台灣糖業股份有限公司生物科技事業部、拾粹院文創藝術園區、一心生物科技股份有限公司、老楊方城市觀光工廠)、生技公司參訪發函等事宜、感謝紀念牌製作、遊覽車租用、參加人員旅平險保險事宜、午餐餐廳訂購、防疫計畫書及相關資料並上簽核備、參訪注意事項、活動拍照。(8)1101023

- 產業職涯座談會：活動規劃及聯繫畢業校友、印領清冊及交通方式、防疫計畫書及相關資料並上簽核備。
- 3.生化所：(1)辦理 109 學年度生化所畢業流程說明會。(2)徵聘專任教師一名，專長為從事「前瞻或跨領域之生物化學或生技相關研究」作業中。(3) 110 年 10 月 20 日辦理生化所文康活動。
 - 4.生醫所：(1)110 學年碩士班甄試及碩士班招生遞補報到作業進入報到階段。(2)110 學年碩士班甄試及碩士班招生遞補報到作業進行報到階段。(3) 110 年 9 月 15 及 29 日舉辦「International Conference On New Knowledge And Application Of Biomedicine」2021 國際生物醫學新知與應用線上研討會。
 - 5.基資所：(1)110 年 5 月 7 日邀請國衛院免疫醫學研究中心高承源副研究員蒞校專題演講及學術交流座談活動。(2)110 年 6 月 21 日辦理研究生論文進度線上報告活動，共計約 42 位師生參加。(3) 110 年 10 月 26-28 日舉辦「人工智慧與計算基因體學」科技領域國際交流座談活動，邀請美國德州農工大學 Associate Professor. James J. Cai 進行視訊線上演講暨學術交流座談活動。(4) 110 年 11 月 3 日辦理 111 學年度碩士班甄試考生面試作業。
 - 6 醫學科技博士學位學程：(1) 110 年 5 月 15 日辦理 110 學年度一般考試博士班面試作業。(2)110 年 6 月 21 日預計聯合基資所辦理研究生論文進度線上報告活動，共計約 42 位師生參加。
 - 7.轉譯醫學博士學位學程：(1)教育部 110 學年度「大專校院推動創新創業教育計畫」申請計畫書-生科院-生技產業管理暨創業碩士學分學程。(2)規劃 2021 全國生科 3 分鐘論文決賽與各區預賽時程。(3)規劃辦理 2021 生物科技暨健康產業國際研討會-後疫情時代生技產業發展。(4)教育部 110 學年度「大專校院推動創新創業教育計畫」申請計畫書-生科院-生技產業管理暨創業碩士學分學程。(5)向教育部申請生技產業管理與創新研發博士學位學程專班。(6)執行轉譯學程 110 年高教深耕計畫【落實教學創新】。(7)規劃 2021 全國生科 3 分鐘論文決賽與各區預賽時程。(8)規劃辦理 2021 生物科技暨健康產業國際研討會-後疫情時代生技產業發展。(9)教育部 110 學年度「大專校院推動創新創業教育計畫」申請計畫書-生科院-生技產業管理暨創業碩士學分學程。(10)110 年 10 月 8 日辦理 110 學年度第一學期轉譯醫學博士學位學程師生座談會。(11)規劃辦理 2021 生物科技暨健康產業國際研討會-後疫情時代生技產業發展。(12)110 年 10 月 29 日召開轉譯醫學博士學位學程教師評審委員會。
 - 8.院碩士在職專班：(1) 110 年 5 月 8 日辦理專班碩二導生聚暨論文口試申請說明會。(2)5 月 10 日召開碩專班教師評審委員會議，通過專任教師續聘案、專任教師轉聘及合聘案、服務特優教師推薦案。(3)調查規劃每週遠距課程調整措施，通知各科目修習學生，協助同步線上課程。(4)111 學年碩專班申請招生名額確認表送招生組 (23 名)。(5)7 月 9 日召開 109 學年第 2 學期第 2 次碩專班班務會議。(6)生科院建程教育基金會獎助學金申請資料彙整列表，檔案上傳雲端資料夾、製排序投票表單寄送各主管於 7 月 21 日 前完成審查。(7)110 年 9 月 25 日舉行生命科學院碩士在職專班師生座談會。
 - 9.榮興轉譯醫學研究中心：(1)學術交流發展-嘉義基督教醫院，雙方訂於 5 月 4 日簽署校級 MOU 以及院級 MOU。(2)公告 110 童興計畫徵求，徵求日至 6 月 30 日止。

(3)109 學年度第 2 期第 2 次榮興學術交流座談會於 110 年 5 月 28 日因應疫情，展延至 110 學年度第 1 學期舉辦。(4)童興計畫 110 年(第 4 期計畫)徵求共計 7 人申請，於 7 月 5 日與童綜合醫院同步視訊會議確定通過 5 件申請案。(5)嘉興計畫徵求自 7 月 15 日截止，預計將於 7 月 19 日-7 月 23 日進行計畫審查作業。(6) 陳院長率團師生一行參與 110 年 10 月 16 日 2021 年童綜合醫院 50 周年院慶暨童興計畫成果發表會。

10.全球變遷生物學研究中心：(1) 110 年 4 月 22 日全變中心施習德主任和生科院陳全木院長、吳敏鈴秘書參觀昆蟲系昆蟲博物館，了解博物館展示與館藏規劃。(2)110 年 4 月 22 日與台中市政府農業局林務自然保育科聯絡，詢問是否能協助龜的標本製作費，但回覆無經費預算。(3)彙整「高等教育深耕計畫」110 年度厚實學院計畫書與製作厚實學院計畫簡報。(4)撰寫教育部「大專校院學生雙語化學習計畫」申請資格檢核暨現況分析-重點培育學校計畫書。(5)「大學社會責任報告書-第四章【社會參與】」內文新曾與修改。(6) 110 年 5 月 4 日與戴德森醫療財團法人嘉義基督教醫院學術交流與技術合作簽約儀式，協助導覽參觀生態櫥窗。(7) 參與 109 年度行政院農業委員會林務局林業發展計畫，協助修改生命科學大樓動植物標本博物館整建工程成果報告書。(8)協助教學資源暨發展中心調查「大專校院學生雙語學習計畫」撰寫說明會聯繫事務。(9) 110 年 7 月 16 日召開 110 年度全球變遷生物學研究中心執行委員會。(10)110 年 10 月 8 日本校公秘書室公關組採訪施習德主任有關日月光計畫台灣早招潮的族群調查，並於 10 月 19 日刊登興新聞於學校首頁。(11)日月光永續環保基金會計畫申請於 110 年 10 月 30 日前提出申請。

11.生醫產業研發中心：(1)已遞交生科院申請 110 學年度教育部補助大專校院產學合作培育博士級研發人才計畫申請書至校方。(2)持續進行委託檢測產學合作案。(3) 持續進行委託檢測產學合作案。(4)進行相關設備維護校驗。

三、生科大樓管理：

(一) 110 年 5 月 17 日起全面實施體溫量測，敬請協助轉知所屬提前填答健康問卷，特別是出入頻繁之廠商、人員、退休教師...等，出入亦請隨身攜帶證件，或熟記填答時所鍵入之電話號碼(家用電話亦可(10 碼))，俾利出入流程順暢。

(二)110 年度校園各大樓貯水塔清洗，生命科學大樓已於 110 年 7 月 27 日清洗完竣。

參、遭遇之困難

一、本院為教育部 110 學年度大專校院學生雙語化學習計畫之「重點培育學院」，亟需校方提供師資員額，以利後續計畫執行。

二、經費自籌但來源有限，在保育工作上無法支應工作人員薪資及主管費用，期望未來自籌捐款經費可以不要扣 12%行政費用。

肆、未來工作重點

一、訂 110 年 12 月 10 至 11 日與台灣生物科技暨健康產業協會合辦「2021 生物科技暨健康產業國際學術研討會-」。

二、112 學年度增設「生技產業創新研發與管理博士學位學程」。

二十二、獸醫學院

壹、目前概況

- 一、現有3個教學單位獸醫系、微衛所、獸病所；2個附屬單位獸醫教學醫院、動物疾病診斷中心。
- 二、現有教師員額：教授28位、副教授11位、助理教授9位、兼任講師0.25位、助教1位，員額共51位。
- 三、學生人數：學生數共586人，包括大學部419人、碩士班116人、博士班51人。

貳、重要成果及工作

一、榮譽事項：

- (一)恭賀獸醫學系林荀龍老師榮獲本校 110 年度興大之光。
- (二)恭賀獸醫學系賴政宏老師榮獲本校 109 學年度特優導師獎勵。
- (三)恭賀微衛所張照勤老師榮獲特聘教授 II，獎勵期間自 110 年 8 月 1 日至 112 年 7 月 31 日止。
- (四)恭賀獸醫學系董光中老師、夏偉堯老師獲得 109 學年度教師成長計畫執行優良獎。
- (五)獸病所簡茂盛老師榮獲本校 110 年度「產學績優教師 I」獎勵，微衛所張伯俊老師及獸醫系謝嘉裕老師榮獲「產學績優教師 II」獎勵，獎勵期間自 110 年 8 月 1 日至 111 年 7 月 31 日止，特此申賀。
- (六)獸醫團隊榮獲 110 年科技部傑出技術移轉貢獻獎，獸醫系謝快樂教授自 2005 年號召組成研究團隊，投入疫苗開發，由微衛所張伯俊教授、獸醫系沈瑞鴻教授，共同指導吳靜如博士（當時為博士班研究生），利用遺傳工程、分子生物方法，找到關鍵成份 PlpE，並利用重組 DNA 方式製造次單位疫苗，再進行動物實驗。2008 年疫苗正式開發成功，是目前全球唯一家禽霍亂次單位疫苗。

二、重要會議：

- (一)本院 5 月 21 日召開 109 學年度第 2 學期第 1 次教師評審視訊會議，審查 3 件新聘教師案；8 月 25 日召開 110 學年度第 1 學期第 1 次教師評審委員會會議，審查教學特優案；11 月 15-16 日召開第 2-4 次教師評審委員會會議，審查 4 件教師升等/改聘案。
- (二)本院 5 月 31 日召開系所評鑑追蹤考核會議。
- (三)本院 6 月 24 日召開 109 學年度第 2 學期第 2 次主管會議、8 月 24 日、10 月 12 日召開 110 學年度第 1 學期第 1-2 次主管會議。
本院 8 月 10 日召開 110 學年度第 1 學期第 1 次各建築及空間管理委員會會議。
- (四)本院 8 月 17 日召開 110 學年度第 1 學期第 1 次教師員額管理小組會議。
- (五)本院 8 月 30 日召開 110 學年度第 1 學期第 1 次課程委員會會議。
- (六)本院 10 月 14 日召開 110 學年度第 1 學期第 1 次院務會議。

三、重要活動暨工作成果：

- (一)因應疫情及本校防疫策略，本院於 5 月 17 日重啟發燒篩檢站，量測進入大樓人員體溫，本院各單位配合措施，協助派員輪值出入口執行體溫監測作業。
- (二)本院辦理 109 學年度教師評鑑，共 4 位老師接受評鑑。
- (三)本院辦理 110 年度研究生研究成果發表壁報論文競賽，3 月至 4 月開放報名，今年計 45 位學生報名，基礎組 12 人、臨床組 25 人和副臨床組 8 人，5 月 24 日中午起進行

評分，恭喜 16 位獲獎同學。

- (四)依據學務處來函通知，本院 109 學年度第 2 學期聯合導師會議改採書面搭配線上表單方式進行，以線上投票票選本院優良導師，並將結果送學務處。
- (五)本院 4~5 月整修動物疾病診斷中心 1、2 樓男女廁，進行設備、地面結構整修工程；6 月汰換燈具，動物疾病診斷中心、獸醫館 B1~7F 各實驗室、辦公室、走廊、廁所、樓梯等區間進行 LED 換設。
- (六)選舉作業：
- 1.本院 6 月 29 日、8 月 13 日辦理本校及本院各項委員第 1-2 次選舉，利用本校投票管理系統進行線上投票。
 - 2.獸醫學系 7 月 29-30 日辦理 110 學年度系級各項委員會選舉。
- (七)獸病所於 7 月 16 日舉行 109 學年度碩博士班畢業生頒獎禮，在嚴守同時間室內不滿 5 人之防疫措施下，採逐一唱名輪流進場進行頒領獎，全程並以視訊方式邀請同學親友上線觀禮，典禮圓滿成功。
- (八)獸病所簡茂盛老師於 6 月、8 月及 11 月應農委會家畜衛生試驗所之請，協助辦理非洲豬瘟即時定量聚合酶鏈鎖反應盲樣測試能力比對事宜，業經委辦單位函知盲測結果全數通過。
- (九)獸病所為協助 110 學年度入學碩士班新生熟悉獸病所環境及基本實驗技術，於 8 月 23 日上午舉辦師生見面座談會，並自當天下午至 9 月 1 日進行 8 天新生訓練課程。
- (十)本院辦理 110 學年度第 2 學期擬升等改聘教師著作外審作業，計有 5 人次送外審。
- (十一)獸醫系進行 111 學年度新聘 5 名教師員額徵才作業，收件至 10 月 29 日截止。
- (十二)本院辦理獸醫暨公共衛生創新研究系列講座 I，因應疫情分 3 間教室梅花座、遠端連線方式進行，參與人數合計約 130 人，教學醫院獸醫師、臨床老師及學生獲益良多。
- 1.邀請美國俄克拉荷馬州立大學臨床麻醉和疼痛管理助理教授張立人博士 9 月 30 日演講「麻醉中血壓監測的重要性-淺談組織灌流量與麻醉後肌病」。
 - 2.邀請美國俄亥俄州立大學獸醫臨床放射腫瘤學助理教授傅大任博士 10 月 7 日演講「認識獸醫放射腫瘤學-基礎與臨床應用」。
 - 3.邀請美國愛荷華州立大學助理教授 Dr. Andy Law (羅元旻)於 10 月 21 日演講犬之前肢跛行-淺談從診斷到治療。
- (十三)本院辦理獸醫暨公共衛生創新研究系列講座 II，於 10 月 28 日在動物疾病診斷中心崇道廳以現場及遠端連線方式進行，參與人數約 60 人，邀請以下講者：
- 1.美國加州大學戴維斯分校藥理系助理教授 Dr Yi-Je(Jay) Chen(陳怡杰)，講題為 The potassium channel Kv1.3 as a therapeutic target for immunocytoprotection after reperfusion。
 - 2.美國德州農工大學獸醫暨生物醫學院小動物內科教授及腸胃科研究室副主任 Dr. Jan Suchodolski，講題為 The importance of the intestinal microbiome in health and disease。
 - 3.台灣大學公共衛生研究所蔡坤憲教授，講題為 One Health – When Mission Malaria Met Neglected Tropical Diseases。
- (十四)獸醫學系配合學校辦理高中學生適性探索學習活動「興附大學堂」共 3 梯次，分

別於 9 月 6 日、10 月 18 日及 10 月 25 日前往興大附中。

- (十五)獸醫系獲農委會核定補助試辦 110 學年度獸醫公費生獎助學金計畫，於 9 月 30 日及 10 月 7 日辦理 2 場說明會，於 10 月 21 日進行第 1 次遴選會議，10 月 29 日進行面試。
- (十六)本院辦理 2021 全球健康一體研討會，11 月 4 日在動物疾病診斷中心崇道廳，以現場及遠端連線方式進行，校長薛富盛蒞臨開場。共邀請 7 位國際優秀學者，參與人數約 110 人，師生獲益良多，提升國際合作及學生國際視野。講者如下：
- 1.美國西奈山伊坎醫學院 Dr. Randy Albrecht，題目為 A One Health perspective on pandemic influenza。
 - 2.美國波士頓大學國家新發傳染病實驗室 Dr. Da-Yuan Chen. 題目為 SARS-CoV-2 disrupts proximal elements in the JAK-STAT pathway。
 - 3.美國南卡羅來納州格林伍德基因中心 Dr Jen-Jie Lee. 題目為 The role of outer membrane vesicles containing Fusobacterium nucleatum antigen in interactions with host immune system。
 - 4.澳洲墨爾本大學世界衛生組織流感參考暨研究合作中心 Dr. Yeu-Yang Tseng. 題目為 Longitudinal study of serological and cellular responses in symptomatic and asymptomatic COVID-19 patients。
 - 5.日本東京大學農學生命科學研究科 Dr. Shin Murakami. 題目為 Bat coronaviruses in Japan。
 - 6.日本山口大學共同獸醫學部獸醫學科 Dr. Hiroshi Shimoda. 題目為 Exploring Novel Zoonotic Viral Diseases ~Prediction and Prevention of Future Pandemic。
 - 7.泰國清邁大學獸醫生物科學暨獸醫公共衛生學系 Dr. Kidsadagon Pringproa. 題目為 Emergence of elephant endotheliotropic herpes virus (EHHV) in Asian elephants: In the aspects of global one health concerned。
- (十七)本院執行「國際獸醫防疫人才培訓中心暨獸醫教學醫院大樓」新建工程規劃案：
- 1.經本校 5 月 11 日 109 學年度第 4 次校務基金管理委員會同意本案增加預算 7,270 萬元，由校務基金補助 2 千萬元。
 - 2.總務處營繕組於 5 月 11 日召開向上分院統包工程第 3 次審查會議。
 - 3.總務處營繕組於 5 月 21 日召開興大六村整修統包工程資格標開標會議、5 月 25 日召開整修統包工程委員審查會議、5 月 31 日召開整修統包工程價格標開標會議、5 月 31 日召開價格標開標會議、9 月 10 日召開細部設計圖說審查會議。
 - 4.研發處 110 年 7 月 7 日(興研字第 1100801900 號) 函檢陳本校「國際獸醫防疫人才培訓中心暨獸醫教學醫院大樓新建工程」可行性評估報告(第 4 次修訂版)1 式 3 份至教育部。
 - 5.研發處於 6 月 23 日召開本案新建工程第 5 次規劃委員會。
 - 6.總務處營繕組於 7 月 16 日召開「向上分院整修統包工程」施工前協調會議、8 月 18 日召開「向上分院整修統包工程」第 1 次工務及督導會議、9 月 1 日召開「向上分院整修統包工程」第 2 次工務及督導會議。
 - 7.本院及研發處 7 月 21 日更新新建工程執行預算各年度預估分配表，提供行政院主計總處檢視核定版及第 4 次修訂版各年度預算差異。

- 8.總務處營繕組於7月26日召開本案委託規劃設計平面配置檢討會議。
- 9.教育部9月9日來函(臺教高(三)字第1100121610號)，基本設計報告書(第4次修訂版)及審查意見，由本院、獸醫教學醫院、研發處、主計室及總務處修正可行性評估報告。
- 10.總務處營繕組於9月10日召開「興大六村整修統包工程」細部設計圖說審查會議、9月14日召開「向上分院整修統包工程」第3次工務及督導會議、10月4日召開「向上分院整修統包工程」第4次工務及督導會議、11月30日召開「向上分院整修統包工程」變更設計審查會議。
- 11.研發處9月29日函(興研字第1100802792號)檢陳本校「國際獸醫防疫人才培訓中心暨獸醫教學醫院大樓新建工程」可行性評估報告(修正版)1式4份至教育部。
- 12.教育部110年11月5日(臺教高(三)字第1100151184號)函復「國際獸醫防疫人才培訓中心暨獸醫教學醫院大樓新建工程」可行性評估一案，經行政院110年11月2日院授主基作字第1100201565號函同意辦理。

- 四、獸醫教學醫院110年5月1日至110年11月31日，門診病例總數10,773件、住院病例總數383件、檢疫病例總數292件。
- 五、獸醫教學醫院110年5月營業收入5,332,481元整、110年6月營業收入4,084,825元整、7月營業收入5,123,557元整、8月營業收入5,515,851元整、9月營業收入5,483,877元整、10月營業收入6,015,891元整、11月營業收入5,394,397元整。
- 六、動物疾病診斷中心自110年4月至11月，共受理4,193個病例，內容涵括病理、微生物、分子生物、馬病學、免疫學、血清、水生動物學與切片事項。

參、未來工作重點

- 一、繼續推動師生國際交流活動。
- 二、各教師積極參與社會服務，貢獻專業知識於各政府重要防疫機關的委員會，提供專業防疫工作的建言，作為防檢疫與貿易談判的依據，協助提昇獸醫學院的多元專業形象。
- 三、協助教師研究與升等作業進行，相關研究成果，除發表於國際專業期刊外，並取得相關專利，以期能實際應用於田野中。
- 四、積極配合獸醫學院十大學群之教學研究工作。
- 五、獸醫教學醫院重建與國際獸醫防疫人才培訓中心大樓工程案共同整體規劃。
- 六、獸醫教學醫院向上分院及興大六村重新規劃，以配合「國際獸醫防疫人才培訓中心暨獸醫教學醫院大樓新建工程」工程之興建並維持醫院營運。
- 七、加強動物疫病病理診斷與相關學術研究單位及產業界之合作。
- 八、加強分子及免疫病理學之研究，以探討疾病之致病機制並加強生技產業有關動物疫苗之研發。
- 九、動物疾病診斷中心協助動物防疫所及醫療院所之動物疾病診斷業務。
- 十、新增檢驗項目及豬隻醫學診斷實驗室之檢驗認證，提升動物疾病診斷中心之檢驗功能。
- 十一、執行檢驗業務，提供養殖業者建立防衛體系及臨床獸醫師處置之參考，發揮動物疾病診斷中心之功能。

二十三、管理學院

壹、目前概況

本院現有 5 個學系、1 個學士學位學程、2 個獨立所、1 個高階經理人碩士在職專班(EMBA)、4 個研究中心以及 4 個院級實驗室。本院專任教師共計 84 人。學士班 1044 人，進修學士班 194 人，碩士班 489 人，碩士在職專班 432 人，博士班 117 人，共計 2276 人。

貳、重要工作及成果

一、院務重要工作

(一) 本院舉辦之重要會議：

- 系所主管會議暨 AACSB 指導會議：5 月 12 日、9 月 15 日、11 月 3 日。
- 院務會議：6 月 23 日。
- 教師評審委員會議：5 月 17 日、7 月 28 日。
- 院課程委員會議：7 月 26 日至 7 月 30 日(通訊)、9 月 16 日。
- 社管大樓管理委員會議：6 月 17 日。

(二) 本院通過 AACSB 國際商管學院初始認證(Initial Accreditation)後進入持續認證階段(Continuous Improvement Review)，業已於 110 年 7 月 13 日通過「持續認證申請書(CIR Application)」初審；持續認證委員預定於 2023-24 年間舉行實地訪評。

(三) 本院配合學校防疫措施自 5 月 17 日起設立社管大樓發燒篩檢站，重啟大樓單一出入口，並由各單位派員輪值至大廳量測體溫。

(四) 辦理 109 學年度本院特聘教授及優聘教師 109 學年度績效考核並彙送人事室。

(五) 本院於 9 月 9 日、10 日、13 日辦理本院學院職業安全衛生教育訓練課程共 3 個場次。

(六) 本院協助招生組辦理興附大學堂活動：9 月 13 日財金系、9 月 27 日會計系、10 月 18 日資管系及 10 月 25 日企管系，共計 4 位系所教師及 7 位 TA 參與協助。

(七) 本院大學部院核心課程獲教發中心補助 606,403 元，共聘任 39 位 TA 協助課程。

(八) 本院 10 月 5 日召開 AOL 說明會暨院核心課程 TA 聘任線上說明會。

(九) 辦理本院 110 學年度第二學期擬新聘、升等教師著作外審共 8 人次。

二、教學研究

(一) 本院各單位 5 月至 11 月共舉辦 46 場次專題演講：管院 1 場、企管系 15 場、資管系 8 場、行銷系 11 場、科管所 10 場與運健所 1 場。

(二) 本院第 2 學期「管理講座」邀請業界專業經理人經驗分享(採非同步遠距，錄影後提供講座影音)：4 月 29 日何麗萍總經理(山水民意研究公司)、5 月 6 日張皇珍副院長(商業發展研究院)、趙有義董事長(上磊建設公司)、10 月 27 日林澤輝總經理(福倫連鎖藥局)。

(三) 碩班院核心課程「營運管理」5 月 10 日由蔡玫亭老師帶領生至喬山健康科技公司參訪。

(四) 本院核心課程「行銷管理」10 月 17 日由鄭菲菲老師辦理校外參訪至惠蓀林場。

(五) 創業學分學程 6 月 14 日至 20 日辦理期末線上創業競賽，共計 17 位業師及老師擔任評審。

(六) 創業學分學程 6 月 15 日協助教育部創新創業教育計畫補助之 5 家公司清算。

(七) 財金系 5 月 14 日「2021 台灣財務工程學會年會暨國際學術研討會與論壇」研討會。

(八) 財金系與中區各校財金系合辦 5 月 7 日之「2021 中部財金學術聯盟研討會」。

- (九) 財金系 110 學年度第 1 學期與證基會續辦理「亞洲區域金融及金融創新與交易」學分課程，該課程將邀請許多業界主管級人物演講，以增進同學實務能力。
- (十) 財金系 10 月 29 日舉辦「2021 台灣財務工程學會年會暨國際學術研討會與論壇」。
- (十一) 企管系 5 月 13 日由張曼玲副教授及萬國芬助理教授帶領碩士班「研究方法」課程學生前往桃園龍潭歐萊德公司參訪。
- (十二) 企管系、財金系、會計系與資管系於 8 月 19 日聯合辦理大學招生專業化與高中生交流活動，邀請臺中一中陳光鴻老師兼圖書館讀者服務組組長遠距視訊與四系評審委員交流，講題：「108 課綱實施後在學習歷程檔案面向上高中如何育才？」。
- (十三) 科管所與服務科學會 10 月 31 日舉辦「DESIGN THINKING WORKSHOP」，透過講者的實務經驗與案例分享，探索如何運用有限資源，找出市場需求、洞悉服務對象並推出永續運轉的產品與服務。
- (十四) 運健所 10 月 1 日、7 日辦理「110 年體育教學輔助暨運動競賽系統實例應用論壇」。
- (十五) EMBA10 月 1 日、4 日 109 級科健組由何建達教授帶隊參訪績優企業，參訪企業有嘉大企業股份有限公司、精湛光學科技股份有限公司、拓凱實業股份有限公司。
- (十六) EMBA 6 月 5 日採用視訊方式辦理新生講習，說明課程規劃、學分抵免及修業規定等相關規定。
- (十七) EMBA 7 月 18 日主辦「2021EMBA 商管聯盟高峰個案競賽」，因疫情影響首次採用視訊方式進行比賽。本班學長姐由科管所鄭菲菲教授與運管所余宗龍所長共同指導，在參賽學校中大放異彩，榮獲聯盟盃個案分析競賽中華組-冠軍(君子之爭鼎)；商管盃個案論劍跨學程組-金獎；聯盟盃商業創新模式提案-企業創新獎。
- (十八) EMBA7 月 25 日完成境外班(兩岸台商組、越南台商組)110 學年度招生面試。
- (十九) EMBA10 月 1 日、8 日 109 級會管組由張瑞當教授帶隊參訪績優企業，參訪企業有歐群科技股份有限公司、天心工業股份有限公司、程泰機械股份有限公司、安侯建業聯合會計師事務所。
- (二十) EMBA10 月 1 日、4 日 109 級科健組由何建達教授帶隊參訪績優企業，參訪企業有嘉大企業股份有限公司、精湛光學科技股份有限公司、拓凱實業股份有限公司。
- (二十一)EMBA10 月 3 日至 6 日本班 109 級行銷組由魯真教授帶隊參訪績優企業，參訪企業有京誠股份有限公司_Vespa 台中旗艦店、鹿仔草冰店、清展科技股份有限公司、朝露魚鋪觀光工廠。
- (二十二)EMBA10 月 22 日、25 日 109 級財金組由林盈課教授帶隊參訪績優企業，參訪企業有宇隆科技股份有限公司、台中日月千禧國際飯店、宏全國際股份有限公司、亞果遊艇開發股份有限公司。
- (二十三)EMBA10 月 22 日、26 日 109 級企管組由黃瑞庭教授帶隊參訪績優企業，參訪企業有東里家風、新竹物流股份有限公司、銘安科技股份有限公司。
- (二十四)EMBA10 月 24 日舉行 111 學年度第一場招生說明會，由領袖、企管、財金、會管、行銷及科健六組學員分享報考經驗，並由本班行政人員解說報考相關資訊。
- (二十五)磐石產學研究中心辦理本院「2021 學生暑期實習計畫」：因疫情影響，部分企業實習取消進行；8 月辦理「加值學生就業職能工作坊」；9 月彙整企業學期間

實習內容；10月公告學期間實習職缺，辦理5場「職能加值工作坊」。

(二十六) 磐石產學研究中心執行中之教育部計畫：「109學年度大專校院創新創業教育計畫(2年期)」、「教發中心總整計畫」、「110年度U-start創新創業計畫」、「109年度創新創業教育計畫-募資實戰學習平台計畫」、「110學年度大專校院創新創業教育計畫(110.08-111.07)」、「教發中心總整計畫」、「110學年度高教深耕計畫」、「110年度U-start創新創業計畫」。

(二十七) 磐石中心協助11個團隊登錄教育部虛擬募資平台，其中「泗米|是米！」創業團隊與「The Sane Lunati」創業團隊獲選補助各10萬元創業基金，預計7月9日完成結案。

三、國際學術交流

(一) 運健所5月5日舉辦運動與健康講座，邀請許俊傑教授(美國托雷多大學人口健康專業學院)演講：「美國運動科學領域20年發展的美麗與哀愁」。

(二) 本院與法國諾歐商學院(NEOMA)互簽雙聯學位，110學年有3位法國諾歐商學院(NEOMA)學生來台(2位至企管系，1位至行銷系)，並有本校2位學生申請赴法就讀2+2學士學位學程，1位同學申請赴法就讀1+1.5MSc碩士學位學程，1位同學就讀4+2學士+MIM碩士學位學程。其中3位赴法學生獲「110學年度標竿雙聯獎學金」，共30萬元。

(三) 行銷學系7月27日與荷蘭海牙應用科技大學國際企業及管理研究學程簽訂學士2+2雙聯學位。

(四) 本院8月16日至9月10日邀請荷蘭阿姆斯特丹應用大學商學院 Rogier Busser 院長進行永續工作坊(1學分全英課程)，共有51位院內外學生參加。課程分為：

1. 永續發展目標入門：簡介SDGs並邀請印尼艾爾朗加大學SDG中心主任 Bayu Arie Fianto 主任及泰國法政大學經濟學院 Kriengkrai Techakanont 副教授進行線上演講。

2. 營運計畫：協助學生團隊發想、討論、邀請「壹零玖伍文史工作室」官安妮創辦人、「社會影響力製造所」張士庭執行長、「圖靈證書」胡耀傑執行長，3位業師分享經驗建構營運計劃書。

3. 競賽：邀請 Rogier Busser 院長、倫敦大學學院 Lorenzo Todorow 助理教授、加州州立大學弗雷斯諾分校 Aimee Jacobs 助理教授、科管所鄭菲菲教授、何彥臻助理教授及林月能副院長進行評審。

(五) 本院8月26日邀請副院長、系主任、導師及國際事務執行長舉行諾歐商學院線上新生說明會；10月14日與諾歐商學院 CESEM Program Director 討論新生協助事項；10月29日替學生及學伴舉行聚會。

(六) 會計系10月14日至15日邀請張錫惠講座教授(美國德瑞索大學 KPMG 講座教授)蒞臨訪問及交流，並為碩士班研究生安排三場次授課演講，以增進師生對理論與實務之應用能力並提升論文研究能量。

參、本院師生榮譽

一、行銷學系陳明怡副教授獲得教發中心「109年度數位教學課程計畫執行優良肯定」、「109年度深碗計劃執行優良獎項」。

二、運健所余宗龍老師榮獲110學年度服務特優II獎勵。

- 三、行銷學系武為棟老師榮獲 109 學年度特優導師。
- 四、行銷學系王建富老師榮獲 109 學年度優良勞作教育導師。
- 五、行銷學系鄧方圓同學、資管系雍冠軒同學榮獲「109 學年度臺中市中等以上學校模範生」。
- 六、行銷學系陳明怡老師指導吳芝瑩同學、陳宥潔同學、王蕙晴同學、吳予彤同學、林品儀同學參加「2021 校園公關提案競賽」榮獲第二名。
- 七、行銷學系陳明怡老師指導耿敬淳同學、謝孟園同學、詹于萱同學、陸姁妘同學、吳冠萱同學、劉佳淳同學、陳邦容同學、蔡孝胤同學、林辰芸同學、廖珮玲同學參加「2021 校園公關提案競賽」榮獲佳作。
- 八、行銷學系學士班三年級吳冠瑾同學榮獲「110 年青年暑期社區職場體驗計畫」臺北二場成果競賽社會公益組第三名。
- 九、行銷學系系學會榮獲 110 年全校學生社團評鑑優等獎。
- 十、會計系系女排榮獲「2021 大會盃」女子排球季軍。
- 十一、會計學系鄭意晴同學、林冠成同學榮獲「2021 年 KPMG 暨財團法人安侯建業教育基金會獎助學金」。
- 十二、會計學系許心如同學榮獲「109 年度中國主計協進社主計獎學金」。
- 十三、科技管理研究所班江瑞萱、陳亭仔、何郁雯、許翔等 4 名碩士班學生，參加「2021 第十九屆 ATCC 全國大專院校商業個案競賽」榮獲複賽決選第三名。
- 十四、科技管理研究所鄭菲菲教授與運動與健康管理研究所余宗龍副教授共同指導 EMBA 學生榮獲聯盟盃個案分析競賽中華組-冠軍(君子之爭鼎)；商管盃個案論劍跨學程組-金獎;聯盟盃商業創新模式提案-企業創新獎。
- 十五、科管所陳韋權同學榮獲本校「110 年度培育優秀博士生」獎學金。
- 十六、本院榮獲 2021「富邦人壽管理碩士論文獎」：

獎 項	指 導 教 授	獲 獎 人
行銷管理組優勝	陳明怡副教授	行銷系碩士班陳玟莉同學
行銷管理組佳作	黃文仙教授	行銷系碩士班許惠婷同學
博士組佳作	喬友慶教授	企管系博士班林鈞鏗同學
企業永續發展與策略管理組佳作	喬友慶教授	企管系碩士班楊文豪同學
企業永續發展與策略管理組佳作	唐資文助理教授	企管系碩士班林暄涵同學

- 十七、本院榮獲 2021「第十四屆崇越論文大賞」：

獎 項	指 導 教 授	獲 獎 人
企業經營管理類優等論文獎	唐資文助理教授	企管系碩士班林暄涵同學
企業經營管理類優等論文獎	陳明怡副教授	行銷系碩士班陳玟莉同學
企業經營管理類佳作論文獎	張曼玲副教授	企管系碩士班邱薇安同學
企業經營管理類佳作論文獎	蘇迺惠副教授	EMBA 何秀媛同學
流通領域管理類佳作論文獎	魯真教授	行銷系碩士班黃柏薰同學

肆、未來工作重點：

- 一、推動在地知識、理論研究，連結跨國跨域合作。
- 二、發展特色教學與落實教學創新，推動具特色教學之多元招生策略。
- 三、學用合一，建構產學合作知識交流平台。

- 四、積極推動國際認證與國際接軌，進行標竿學習。
- 五、強化行政革新與教學研究之支援。

二十四、法政學院

壹、目前概況

- 一、本院現有 4 個系所：法律學系(學士班、碩士班及法律學系碩士在職專班)、國際政治研究所(碩士班、博士班及碩士在職專班)、國家政策與公共事務研究所(碩士班、碩士在職專班)、教師專業發展研究所(碩士班)，及 10 個附屬單位：台商研究中心、全球和平與戰略研究中心、商情暨民意調查中心、當代中國研究中心、政經兵棋推演研究中心、日韓總合研究中心、教育科學研究中心、當代南亞與中東戰略研究中心及創制複決研究中心、法律專業學院。
- 二、本院專任教師共計 35 人、專案教師 2 人，學生總數為 756 人。

貳、重要工作及成果

一、榮譽榜

- (一) 法律系陳俊偉老師當選院優良導師。
- (二) 興大國政所陳暉承同學獲特殊優秀畢業生獎。
- (三) 法律系陳俊偉老師當選校109年優良導師。
- (四) 教研所白慧娟老師當選110服務特優教師。
- (五) 法律系陳龍昇副教授榮獲本校109學年度創新教學計畫執行優良獎。
- (六) 法律系陳俊偉老師當選校109年優良勞作教育導師。
- (七) 興大法商學院法律系呂太郎系友當選本校傑出校友。
- (八) 李長晏院長榮獲興大109學年度大學社會責任服務優良獎
- (九) 國政所廖舜右老師、譚偉恩老師榮獲興人師獎。
- (十) 教研所劉子彰老師升等副教授。
- (十一) 法律系楊佳凌同學當選應屆優秀畢業生。

二、學術交流活動

- (一) 110年5月至110年11月法律系辦理43場次研討會、演講與活動，主題如下：

智慧財產訴訟制度與實務運作、境外電商課稅問題、法律專業學院揭牌儀式暨課程諮詢會議、中興大學法律學系校友大會暨簽書會、非洲豬瘟問題面面觀座談會、手術與非手術醫療事實建構、2021年台日食品法暨健康法國際論壇-新冠肺炎流行期間的法制對策、法律扶助制度簡介、人工智慧是醫療器材還是醫生:新冠肺炎疫情下的演進、醫療文件管理、調解行政經驗分享、歐洲人權公約與德國刑事訴訟法、訴願案例研討、併購契約攻防戰、著名商標混淆誤認之虞判斷分析、變性手術的法律問題、婦產科訴訟案例、法官職涯介紹、個人資料保護法 Q&A 以及法制作業簡介、兼具規範與實證基礎的刑法釋義學:以「故意類型對量刑的影響」為例、犯罪人之社會復歸、電業法與再生能源發展條例修正對我國電力市場之影響、醫藥、公共衛生與人權、醫療訴訟實務、消費者保護實例分享、修復司法之實際運作個案探討、我國離岸風電政策及相關法律議題、財產權保障於憲法之具體落實:以徵收補償與排除侵害為例-從釋字第747號及第758號解釋出發、醫療過失的親權責任、食品安全管制法制、修復司法之實際運作個案探討(二)、Drafting complex commercial agreements、商業事件的爭訟

實務-談商業事件審理法、地理標示與商標保護、遠距醫療與雲端資料、護理與健康權的關聯、民事責任醫療侵權責任相關、2021 年興大勞動法論壇【個別勞動法之新視野】研討會、修復式司法之實際運作心理學與精神醫學之運用、商標申請程序與實務、2021 年刑事法學的新浪潮研討會、德國氣候變遷訴訟-德國聯邦憲法法院 2021 年 3 月 24 日之標竿判決、2021 年公法研討會-行政執行與相關救濟程序。

(二)110 年 5 月至 110 年 11 月國政所辦理 19 場次研討會、演講與活動，主題如下：

新冠肺炎疫情與東亞國際政治：美中日台關係的轉變、當前南海議題與強權競爭、各國海事安全經驗、女性主義沿革與政治、法政學院數位治理圓桌論壇、美國在印太地區經貿戰略、中國海權與海上武力發展、從電影了解國際關係、法國的印太戰略、金正恩政權十周年之變與不變、從隸臺到固有：中華民國南沙主權論述之變遷、中國海權崛起與區域穩定、Does Nation Building Spur Economic Growth? Cross Comparison of the Applications of the Theories of Development in Africa and in Asia.、亞太區域與台海安全圓桌論壇、New Silk Roads: Whither Connectivity in Asia?、U.S. China/Taiwan policy under President Joe Biden: Questions, Contradictions, and Trend、印度海洋文化與新南向政策來自東亞邊陲的國際政治學：沖繩-臺灣關係為例、A New Clash of Values? South Korean Senses of China's Political Illiberalism Today。

(三)110 年 5 月至 110 年 11 月國務所辦理 14 場次研討會、演講與活動，主題如下：

2021 年公共管理與危機治理 研究生論文發表會、110 年社群洞察解密武林大會工作坊、2021 年九校聯合行政管理專題研討會、臺日韓英美「聯合國 SDG、地方創生、教育人文永續與韌性城市治理」之跨國比較研究」系列工作坊線上協調會議、聯合國 SDGs、地方創生及韌性城市治理工作坊、Getting the Politics Right in Election Research、《黨外的檜木-何春木》百年紀錄片放映會、Researching Chinese Social Media Data: A Decade Review Conflict Forecasting with Automated Machine Learning、The p-Value Controversy、Social Network Analysis in the Framework of Structural Equation Modeling、加入神聖的公共服務創造人生價值。

(四)110 年 5 月至 110 年 11 月教研所辦理 11 場次研討會、演講與活動，主題如下：

情緒教育的哲學探究：迷思、重要性與建議、十年有成的教育，永續及生命共好、閱讀教育、從教師到校長，當一位稱職的教育人、數位融入教學分享與新進教師甘苦談、新課綱進化中&後疫情催化下的老師、十二年國教政策相關、美國訪學：一年的人生，人生的一年、淺談師培生的偏鄉服務、推動雙語教育之國際觀點及台灣經驗、打開教學黑箱：讓學習看得見。

(五)110 年 5 月至 110 年 5 月法政學院辦理 2 場營隊與論壇活動，主題如下：

法政學院辦理全英語全球永續治理營隊、2021 台日安全論壇。

參、未來工作重點

- 一、配合學校各項政策規劃，推動執行高教深耕之計畫，並整合本院資源，推動跨領域教學與研究工作。
- 二、本院各單位持續與國際學術單位合作與交流，提升本校與本院國際化與能見度。
- 三、落實大學社會責任，本院推動與高中端合作，提供多元學習課程與活動，並擔任台中市政府水利局後續USR計畫窗口。

二十五、電資學院

壹、目前概況：2系、2獨立所、1學士班、1附屬單位

一、師生數：

(一) 本院現有教師：教授 38 位、副教授 13 位、助理教授 2 位，專任教師共 53 位(含玉山學者 1 位及講座暨客座教授 1 位)；專案助理教授 1 位、兼任教授 1 位、兼任助理教授 1 位、客座專家 1 位、助教 2 位。

(二) 學生人數：大學部 569 位、碩士 483 位、博士班 93 位、碩士在職專班 245 位、中科院碩士在職專班 2 位、產業碩士在職專班 8 位。

(三) 資通安全中心團隊教師 8 位。

二、人事異動：

(一) 110 年 8 月 1 日主管異動如下：

通訊所：張敏寬教授卸任所長，由翁芳標教授接任。

(二) 110 學年度第 1 學期，本院共有 3 位教師休假研究，如下：

電機系：蘇武昌教授及莊家峰教授。

資工系：喻石生教授。

(三) 110 年 8 月 1 日升等教師如下：

電機系：蔡曉萍助理教授升等副教授。

(四) 110 年 8 月 1 日新進教師如下：

電機系：蔡曉萍副教授。

(五) 110 年 8 月 1 日退休教師如下：

資工系：林偉教授及賈坤芳教授。

貳、重要工作及成果

一、110 年 2 月 2 日至 5 日電資學院、電機系、資工系協助本校與興大附中舉辦「2021 興興相惜」活動。

二、110 年 2 月 19 日辦理專案教師升等外審作業。

三、110 年 3 月 2 日召開本院 109 學年度第 2 次院務會議，討論本院「碩士生論文競賽實施辦法」、「成立本院第 2 屆院長遴選委員會」及「教師聘任暨升等評審辦法」等議案。

四、110 年 3 月 2 日支援本校 110 年度科技部「學研中心專案計畫」簡報審會議。

五、110 年 3 月 2 日支援本校 109 年教育部智慧創新跨域人才培育聯盟計畫(A 類計畫)結案報告等事宜。

六、110 年 3 月 2 日召開「前瞻顯示科技跨域應用校園示範場域計畫」討論會議。

七、110 年 3 月 5 日玉山學者劉佳明教授遠距交流會議，討論「指導和培訓本校研究生指導方式及研究題目」及「參訪陽明交通大學(台南校區)實驗室」等實質合作議題。

八、110 年 3 月 6 日 2021 興大春蟄節，電資學院學士班參與系所博覽會。

九、110 年 3 月 11 日，本院與友達光電合作舉辦「友達光電校園徵才說明會」辦理人才媒介活動。

十、110 年 3 月 17 日召開本院第 2 任院長第 1 次遴選委員會，討論「院長選薦作業期程」、「候選人應繳資料」及「徵求候選人啟事」等相關事宜。

十一、110 年 3 月 15 日至 4 月 16 日辦理新聘教師外審作業。

十二、110 年 4 月 1 日本院楊谷章院長率領本院教師研究團隊至國家中山科學研究院進行參訪及學研中心專案計畫合作洽談。

十三、110 年 4 月 14 日召開本院「國立中興大學電機資訊學院 109 學年度第 1 次特聘教授暨優聘教師遴聘審議委員會」，討論「特聘教授(III)績效報告」及「推薦特聘教授(I)、(II)」人選。

十四、110 年 4 月 28 日召開本院「國立中興大學電機資訊學院 109 學年度第 1 次臨時特聘

- 教授暨優聘教師遴聘審議委員會」，討論「推薦特聘教授(I)人選。
- 十五、110年4月29日召開本院第2任院長第2次遴選委員會，審查「院長候選人」申請資料、討論「理念發表會」、「行使院長候選人同意權」等相關事宜。
 - 十六、110年5月11日，辦理本院第2任院長候選人理念發表會。
 - 十七、110年5月11日支援本校農資學院申請「科技部2021年度專題研究計畫：智慧永續心農業研究中心(Smart Sustainable New Agriculture Research Center)」
 - 十八、110年5月12日，辦理本院第2任院長候選人行使同意權投票。
 - 十九、110年5月13日召開本院第7次行政主管會議，討論「109學年度優良勞作教育導師推薦案」、「109學年度優良導師推薦案」、「110學年度各校(院)委員會」代表選舉投票日」、「電機工程學系申辦110學年度第1學期碩士學分班」、「110年上半年本院個人績效獎勵推薦」、「教育部大專校院學生雙語化學習計畫」、「109學年度外國新生申請入學暨舊生申請獎學金續領審核案」等議案。
 - 二十、110年5月18日召開本院第2學期第1次教師評審委員會會議，討論教師新聘及升等、「110學年度服務特優教師獎」及「110學年度教學特優教師推薦案」等議案。
 - 二十一、110年5月19日召開本院第2任院長遴選委員會第3次會議，推薦院長候選人送請校長核聘。
 - 二十二、110年6月3日召開本院第1次臨時院務會議，討論「電機資訊學院學士班授予學位中、英文名稱」等議案。
 - 二十三、110年6月9日辦理本院資通安全中心實地訪評。
 - 二十四、110年6月17日辦理110學年度校、院各項委員會代表選舉投票。
 - 二十五、110年7月8日召開本院第8次行政主管會議，討論「培育優秀博士生獎學金試辦方案受獎博士生定期評量暨績獎資格檢核案」及「本院延聘外籍博士後研究員額薪資補助申請案」等議案。
 - 二十六、110年7月21日辦理通訊所所長交接。
 - 二十七、110年9月2日召開本院110學年度第1次電資學院課程委員會議，討論「本院各教學單位課程規劃異動案」、「資工系碩士班、碩專班畢業條件修訂案」及「本院各系所近10學期課程未成班」等議案。
 - 二十八、110年9月2日至9月14日執行「高等教育深耕計畫」，開設「深度學習概論與影像處理應用」、「3D列印實作與建模教學」、「人工智慧入門與應用」、「科技創新與專利」及「R語言實務與機器學習應用」等微課程。
 - 二十九、110年9月16日召開本院110學年度第1次行政主管會議暨教師員額管理小組會議，討論「資工系申請教師員額」及「110年度培育優秀博士生獎學金試辦方案申請暨初審作業」等議案。
 - 三十、110年9月24日與美國猶他大學(Utah State University)第1次線上會議，討論雙聯博士學位等相關事宜。
 - 三十一、110年9月24日辦理2021聯發科CSD(Communication System Design)校園徵才說明會。
 - 三十二、110年9月24日辦理「區塊鏈入門」工作坊。
 - 三十三、110年9月28日召開中國電機工程學會110年年會第一次籌備委員會議，討論「籌備委員會委員、總幹事」、「大會召開時間與地點」、「學術研討會籌備事項」、「大會當日程序」等議案。
 - 三十四、110年10月8日召開本院110學年度第1次臨時行政主管會議，重新討論「110年度培育優秀博士生獎學金試辦方案申請暨初審作業」等議案。
 - 三十五、110年10月8日舉辦「電機資訊專業在5G時代的發展及應用」之講座暨聯發科徵才說明會。
 - 三十六、110年10月8日辦理「第一次做密室逃脫就上手」及「離岸風電在台灣的商機與困

境」等 2 場工作坊。

三十七、110 年 10 月 15 日辦理「資料科學家的養成路徑」講座。

三十八、110 年 10 月 22 日辦理 RFID 硬體資安實體戰課程。

三十九、110 年 11 月 2 日召開本院 110 學年度第 1 次院務會議，修訂本院「教師聘任暨升等評審辦法」、「附屬單位設置暨評鑑要點」及「院長遴選及解聘要點」等議案。

四十、110 年 11 月 23 日召開本院 110 學年度第 2 次行政主管會議，討論「本院電機工程學系申辦 110 學年度第 2 學期碩士學分班(班別：碩士學分班第 33 期)」、「110 年下半年本院個人績效獎勵推薦人選」、「研議修正本校教師評鑑準則修正意見」等議案。

四十一、110 年 11 月 24 日辦理 2022 友達光電校園徵才說明會。

四十二、110 年 11 月 30 日召開中國電機工程學會 110 年年會第二次籌備委員會議，報告各工作小組籌備進度。

參、傑出表現

一、本院電機系賴慶明副教授執行 USR 大學社會責任「打造國際永續部落：清流賽德克族」榮獲「在地共融組楷模獎」

二、本院光電所張書通所長指導的博後陳冠廷博士榮獲 109 年度博士後人員學術研究獎。

三、本院電機系莊家峰教授榮獲科技部 109 年度傑出獎。

四、本院電機系蔡清池教授及莊家峰教授榮獲 110 學年度特聘教授(I)。

五、本院電機系賴慶明副教授榮獲 110 學年度服務特優(II)。

六、本院資工系吳俊霖教授及電機系江衍忠副教授榮獲本校(院)109 學年度優良勞作教育導師。

七、本院電機系施佳安行政辦事員及劉凱軒技士榮獲本校 110 年度上半年個人績效獎勵獎。

八、本院電機系賴慶明副教授及資工系曾學文教授榮獲 109 學年度本院傑出服務教師獎。

九、本院資工系范耀中副教授榮獲 109 學年度本院傑出教學教師獎。

十、本院電機系賴慶明副教授、資工系陳煥副教授、通訊所劉宗榮副教授、光電所蔡宛劭副教授榮獲 109 學年度本院優良導師獎。

十一、本院電機系黃穎聰教授、逢甲大學陳冠宏副教授及虎尾科技大學林光浩副教授，以「通曉運算量之 AI 模型架構優化、即時運算實現與資料集標註系統」，榮獲「2021 未來科技獎」。

十二、本院電機系黃穎聰教授及吳崇賓副教授，以「可擴增與模組化之 AI 硬體加速器」，榮獲「2021 未來科技獎」。

十三、本院資工系黃春融教授，以「見微知著：基於極少樣本學習之人工智慧光學檢測影像元件偵測」，榮獲「2021 未來科技獎」。

十四、本院電機系鄭木海教授、賴永康主任、劉浚年助理教授、光電所裴靜偉教授及精密所韓斌教授，以「嵌入式光學雷達與 AI 辨識之智慧車燈於自動駕駛」，榮獲「2021 未來科技獎」。

十五、本院電機系杜武青教授、劉浚年助理教授及高雄科技大學施天從教授，以「1550-nm 固態式光學雷達晶片開發」，榮獲「2021 未來科技獎」。

十六、本院電機系賴慶明副教授榮獲國立中興大學 110 年度產學績優教師 I。

十七、本院資工系吳俊霖教授及范耀中副教授榮獲國立中興大學 110 年度產學績優教師 II。

十八、本院電機系溫志煜館長指導本系陳冠璋、袁鈺彬同學、資管系邱序之同學及物理系羅翊瑄同學，以「基於邊緣運算架構結合手勢辨識的智慧電梯」為題，榮獲「2021 新思科技 ARC 盃 AIoT 設計應用競賽佳作」。

- 十九、本院電機系蔡清池教授指導本系大學部羅喬彥同學榮獲 109 年度科技部大專學生研究計畫研究創作獎。
- 二十、本校體育室許銘華教授及本院資工系吳俊霖教授結合台灣體大及虎尾科大組成「3T Magic 魔拍者聯盟」團隊，勇奪 2021 年 XRun 體感科技創新大賽第一名及 60 萬元獎金。
- 二十一、本院電機系賴慶明副教授指導研究生楊淞任及梁証柏同學，以「主動式控制陶瓷電容模組於無線傳電系統之應用」榮獲 2021 臺灣能潔能科技創意實作競賽大專綠運輸組銀牌。
- 二十二、本院電機系賴慶明副教授指導研究生何朝郁、呂柏賢及劉定有同學，以「應用於車輛發電機系統之高功因電池充電器研製」榮獲 2021 臺灣能潔能科技創意實作競賽大專綠運輸組銅牌。

肆、未來工作重點

- 一、推動國際及兩岸學術合作，鼓勵師生積極參與國際學術活動。
- 二、建構環境、充實軟硬體，以吸引優秀師資及學生，提昇教學與研究品質。
- 三、針對國內少子化現況趨勢研擬具學院特色及有效的招生促進計畫並凝聚全院共識，並滾動檢討本院招生策略、積極行銷中興大學電機資訊學院，薦派本院教師赴各高中宣傳本院特色、持續更新本院中英文簡介及系所網頁，以吸引有意願就讀的學生。
- 四、本院持續加強與業界產學合作，與業界進行產學結盟簽訂合作意向書，展開產學研究計畫、短中長期實習制度、實習工廠、碩博士獎學金，及產業講座與交流合作活動；並加速推動與中部科學園區廠商、台中工業區建立工程科技研發交流合作及各項人才培育計畫，並邀請業界財團法人進行產學合作，以提昇科技產業技術；積極爭取整合型計畫。

伍、建議事項及遭遇之困難

- 一、應用科技大樓光電所與通訊所成立聯合所辦公室，目前需學校支援所辦公室人力，以使行政工作正常運作。
- 二、光電半導體晶片製程中心之所屬無塵室空調暨冰水機系統已於 110 年 2 月份開始施工，目前已完成相關驗收工作，因籌措該工程修繕經費，使得 110 年度原本編列之預算均已先借支用盡。此外無塵室還有其他相關設施需更新與維修，如何爭取經費支持來維護是主要問題與挑戰。

二十六、生物科技發展中心

壹、目前概況

- 一、生科中心負責整合推動生物科技相關教學、研發、推廣服務及人才培育，並擔負本校輻射防護、生物實驗安全、實驗動物管理及人體試驗等服務及管考。
- 二、現有人員
中心主任 1 名、任務編組副主任 2 名、研發推動組、教學推動組、服務推廣組各置組長 1 名。專任教授 1 名；專任研究員 1 名、助理研究員 1 名、研究助理 2 名；高教深耕計畫專案助理研究員 1 名；行政職工 4 名；計畫行政助理 3 名。
講座教授 12 名（含玉山學者 1 名）、合聘中央研究院教師 56 名、合聘國家衛生研究院教師 39 名、合聘中山醫學大學教師 1 名。
- 三、全校型生物科技委員會

- (一)輻射防護委員會：管理全校輻射防護安全事宜。
- (二)生物安全會：管理全校基因重組、感染性生物材料實驗研究安全。
- (三)實驗動物照護及使用委員會：依「動物保護法」管理全校實驗動物。
- (四)人體試驗委員會：依衛生署相關規定管理全校以人為對象之研究案，目前案件可委託國立成功大學醫學院人體試驗委員會（113年5月31日前）、大里仁愛醫院人體試驗委員會（111年12月31日前）審查。

貳、重要工作及成果

一、研發推動

(一)辦理本校對外雙邊學術合作研究計畫

1. 5月辦理「110年度本校與中山醫學大學合作研究計畫、與農業試驗所合作研究計畫」複審與決審，共通過11、8件。
2. 6月辦理109年度本校與臺中榮民總醫院雙邊合作研究計畫（榮興計畫）論文發表獎勵申請。另因新冠肺炎疫情影響，109年度本校與臺中榮總雙邊合作研究計畫成果實體發表會，7月改為線上審查及海報展示。
3. 6~7月辦理110年度本校與臺中榮民總醫院、中山醫學大學、農業試驗所、彰化基督教醫院等雙邊合作計畫，經費調整核撥授權主持人開始執行。
4. 8~9月辦理本校「110年度與農業試驗所、中山醫學大學」雙邊合作研究計畫（興台、興中計畫）計畫主持人繳交結案成果報告彙整。
5. 8~9月公告徵求「111年度本校與臺中榮民總醫院雙邊合作研究計畫（榮興計畫）」，9月30日截止共收32件，10月外審審查，11月複審審查。
6. 9~10月公告徵求「111年度本校與臺中榮民總醫院-產業導向整合型-雙邊合作研究計畫」，10月31日截止收件共收4件，11月開始外審審查。

(二)5~11月持續辦理本校執行教育部「高教深耕計畫」相關工作：包含優勢特色研究中心（前瞻植物研究中心）、研究能量、國外雙邊合作、國際競爭、與標竿學校交流（UCD 3+X program、薦送本校優秀學生或博士後短期留學、規劃共同開設網路視訊課程）、後續計畫修正、填報教育部第二季計畫執行成果線上管考平台等項目，並邀請世界百大學校傑出學者線上遠距演講交流。

二、教學推動

(一)與中央研究院合作之「微生物基因體學博士學位學程」

1. 辦理110學年度一般生（名額2名）招生工作，4人報名，錄取2名。另辦理碩士研究生逕修讀博士學位申請，7月15日口試，錄取1人。本學程合計110學年度新生總名額5名，報到4名（甄試1、考試2、逕讀1、不足1）。
2. 8月經「109學年度教學單位自我評鑑執行委員會第3次會議」審議通過，順利完成系所評鑑自我改善追蹤管考。
3. 8月完成敦聘110學年度中央研究院合聘教師共57名。
4. 9月開始辦理111學年度甄試招生工作，完成招生簡章，名額3名（另有考試入學1名、逕讀1名、全部5名），10月4日~18日公告招生共4人報名，完成應考名單資料審查，11月2日口試，正取3人。另辦理111學年度學士班應屆畢業生逕修讀博士學位招生公告無人報名。
5. 11月2日召開學程教務委員會議，討論系所評鑑需改進項目、學程相關辦法規定訂定與修訂。

(二)與國家衛生研究院合作之「組織工程與再生醫學博士學位學程」

1. 辦理110學年度一般生（名額2名）招生工作，2人報名，錄取2名。另辦理碩士研究生逕修讀博士學位申請，1人報名且錄取，未報到。本學程合計110學年度新

生共滿招 4 名（甄試 2、考試 2、逕讀 0）。

2. 8 月經「109 學年度教學單位自我評鑑執行委員會第 3 次會議」審議通過，順利完成系所評鑑自我改善追蹤管考。
3. 8 月完成敦聘 110 學年度國家衛生研究院合聘教師共 31 名。
4. 8 月函送國衛院 109 學年度下半年經費 100 萬支出原始憑證、收支報告表等。
5. 8 月函送國衛院 110 年上半年經費請款領據 100 萬元、經費使用預估明細表。
6. 9 月開始辦理 111 學年度甄試招生工作，完成招生簡章，名額 2 名（另有考試入學 1 名、逕讀 1 名、全部 4 名），10 月 4 日~18 日公告招生共 5 人報名，完成應考名單資料審查，11 月 11 日口試。另辦理 111 學年度學士班應屆畢業生逕修讀博士學位招生公告無人報名。

(三)執行科技部「110 年度產業高階人才培訓計畫」

1. 5 月辦理徵才甄選工作，舉辦校內說明會，並協助科技部舉辦全國甄選會。
2. 7 月 5 日參加科技部「培訓單位與計畫團隊近況交流與討論會」線上會議。
3. 7 月完成招募本校獲科技部補助 10 名培訓博士員額，執行率 100%績優。
4. 8 月協助科技部計畫辦公室舉辦高階人才共通培訓課程。
5. 9 月 7 日派員參加科技部計畫開訓典禮。
6. 9 月 15 日派員參加科技部第一季培訓單位交流會。
7. 9 月 16 日舉行校內第一次進度報告會議。
8. 10 月完成培訓博士與合作廠商填寫期中滿意度調查問卷。
9. 11 月 2 日派員參加科技部第二季培訓單位交流會。
10. 每月蒐集重點產業相關課程活動轉知培訓博士，並於興大計畫平台網頁公告。填寫計畫執行統計表，協助暨管理訓儲菁英培訓就業情形回報科技部。

(四)辦理教育部「生醫產業與新農業跨領域人才培育計畫-A 類-食品科技產業創新教學推動中心、B 類-創新創業人才培育」：5~11 月持續協助辦理本校執行教育部「生醫產業與新農業跨領域人才培育計畫-A 類-食品科技產業創新教學推動中心」暑期課程相關工作，追蹤五案計畫填寫內容及自評報告，填報計畫遠距教學課程大綱內容，召開校內自評會議，彙整自評報告書。因本計畫 110 年底結束，8~10 月召開 3 次本校申請教育部下一期 111~114 年「精準健康產業跨領域人才培育計畫」校內協調會議，會後協助彙整計畫書、會議紀錄等資料，提出 3 個夥伴學校提案送教育部審查。

(五)執行「教育部協助大學校院產學合作培育研發菁英計畫-生物科技產學合作學程」：

- 5~6 月調查學程學生畢業就業狀況，協助 2 位學生申請學程證明。協助學生產業實習期末報告。6 月完成學程期中執行報告送教務處轉呈教育部。8 月辦理學程 109 學年度計畫經費核結。協助學生學分抵免。申辦學生獎助金共 1 名 20 萬。

三、服務推廣

(一)全校核心設施服務

1. 110 年 5~11 月「核酸定序分析」服務量 4935 個樣品，收入 99 萬元。
2. 110 年 5~11 月「蛋白質譜鑑定分析」服務量 209 個樣品，收入 46 萬元。
3. 110 年 5~11 月「走入式植物生長箱、國家基因改良作物種原庫、GMO 密閉隔離溫室」服務量 21、21、35 間次，收入約 13、6、19 萬元。
4. 110 年 5~11 月全校「基因轉殖農場隔離試驗區申請使用」服務量 35 件次。
5. 110 年 5~11 月「T-DNA 水稻種原庫」技術轉移及使用服務共 14 件（國內 12 件，國外 2 件），收入約 4 萬元。

(二)審查服務

1. 110 年 5~11 月審查全校「輸入非密封放射性物質申請訂購及檢測」21 件。

2. 110 年 5~11 月審查全校「動物實驗申請案」93 件。
3. 110 年 5~11 月審查全校「基因重組實驗及感染性生物材料申請案」32 件。

(三) 生物科技委員會服務

1. 輻射防護委員會

- (1) 5~7 月申辦全校進口非密封放射性物質進口許可證計 34 項產品，獲原子能委員會審核通過。
- (2) 7 月辦理本年度全校第一次輻射繼續教育報名，計 4 人報名參加線上 6 小時課程，課後測驗通過者核發結訓證明。
- (3) 7 月申報 109 年下半年全校放射性廢水排放情形，獲原能會審核通過。
- (4) 7 月服務全校放射性物質操作實驗室蓋格偵檢儀共 26 台進行年度校正。
- (5) 8 月 11 日辦理原子能委員會蒞校進行輻射防護實地稽核，共計非密封操作區 14 區，及 2 間非密封操作實驗室申請永久停用，本次查核均順利通過，並獲得原子能委員會非密封許可證 5 年換照。
- (6) 8 月 26 日於惠蓀堂川廊舉辦 110 年全校「非密封輻射操作人員」健康檢查，共 21 位師生受檢。
- (7) 9 月 11 日辦理 110 學年度全校「輻射防護安全講習會」線上課程共 160 人報名，課後測驗通過者核發結訓證明。
- (8) 9 月 13 日舉辦 110 學年度全校輻射繼續教育訓練課程共 28 人報名。
- (9) 11 月 2 日辦理土環系拆除密封輻射源 2 枚，計劃書用印許可後，送原子能委員會申請射源永久停用。

2. 實驗動物照護及使用委員會

- (1) 9 月 2~3 日舉辦 110 年全校動物實驗及人道管理研習課程，因新冠肺炎疫情取消實體課程，改為 IACUC 認證之 12 小時線上課程，共有校內 260 人報名參加，會後並舉行線上認證測驗，227 位及格者核發證書。
- (2) 10 月 3~8 日進行「110 年度下半年全校動物房舍」內部查核工作，包含校內 24 處房舍及畜產試驗場（烏日溪心壩），後續通知各房舍改善建議，並追蹤改善狀況。
- (3) 10 月 21 日於惠蓀堂川廊辦理 110 年度全校實驗動物操作人員健康檢查，共有 123 名師生報名受檢。
- (4) 10 月公告中華實驗動物學會 11 月 8 日舉辦實驗動物人道及安全英文教育訓練課程，協助校內有需求之外籍生報名參加。
- (5) 10 月派員代表學校參加「台灣 2021 非動物性替代方法國際研討會、我國損害利益評估暨替代技術導入個案研討會、農科院 110 年 IACUC 基礎訓練班、中華實驗動物學會學術研討會」。

3. 生物安全會

- (1) 6、9 月辦理確認本校各實驗室保存病原體及生物毒素第二、三季清單，並至衛福部疾管署「實驗室生物安全管理資訊系統」回報數量。
- (2) 6 月通知全校 BSL2 實驗室，依據疾管署 2021 年實驗室生物安全規範新版 BSL2 及查核表進行填寫備查。
- (3) 7、8 月派員至本校食安中心、土調中心、動物醫學研究中心進行 BSL2 新設實驗室實地勘查，審查後予以核可。
- (4) 8 月 26 日於惠蓀堂川廊舉辦 110 年全校「生物安全 BSL2 實驗室操作人員」健康檢查，共 68 位師生受檢。
- (5) 9 月 17 日辦理本校「密閉及半密閉隔離溫室、隔離試驗田」接受農委會委託台灣大學基因轉殖植物田間試驗機構蒞校訪視，並辦理後續改進。

4. 人體試驗委員會

- (1) 6月完成與成功大學附設醫院 IRB 簽訂人體試驗委託審查協議續約案。
- (2) 10月15~22日舉辦110年全校「研究倫理教育訓練」線上課程，共有32名師生報名參加，10月29日進行認證考試，及格者核發證書。
- (3) 5~11月辦理有關「人體試驗法規暨人體試驗研究倫理教育訓練、生物安全管理、實驗動物照護使用管理、校外研討會訊息」來文共36件，轉知校內師生同仁參考暨遵循。

四、行政業務

(一)舉辦研討會及會議

1. 5月18日召開生科中心109學年度第2學期第1次「系級教評會議」。
2. 5月21日召開特色領域研究-前瞻植物研究中心計畫書修正討論會議。
3. 7月30日召開本校與美國UCD「3+X Master's degree program」進度討論暨學生入學線上會議。8月5日召開本校三名學生申請入學審查線上會議。
4. 8月召開兩次本校與UCD「3+X Master's degree program」執行討論會議。
5. 9月9日召開執行高教深耕計畫-110年度第一次標竿學校(UCD)雙邊合作計畫進度執行會議。9月17日召開第一次研究能量計畫執行會議。
6. 9月16日召開執行科技部「110年度產業高階人才培訓計畫」進度報告會議。
7. 9月28日召開本校與UCD「3+X Master's degree program」實施細則說明會。
8. 9月30日舉辦執行高教深耕計畫「特色領域研究中心」經驗交流分享會。
9. 9月30日召開生科中心110年度第3次工作報告會議。
10. 10月12日召開生科中心110學年度第1次執行委員會議。
11. 8~10月召開3次本校申請教育部111~114年「精準健康產業跨領域人才培育計畫」校內協調會議，彙整計畫書後提送教育部審查。
12. 9~11月籌辦12月10~11日於惠蓀農場舉辦之「農業生技聯合研討會」。

(二)110學年度第1學期邀請國外學者線上演講交流

1. 邀請 UC Davis Larry Vanderhoef Memorial Lecture Series：
 - (1) 10月01日UCD動物科學系Dr. Dietmar Kueltz水產養殖生態主題。
 - (2) 10月22日UCD免疫暨疾病感染研究中心Dr. Nicole Baumgarth免疫主題。
 - (3) 10月29日UCD分子生物學系Dr. Oliver Fiehn生物醫學主題。
 - (4) 11月04日UCD農業經濟學系Dr. Daniel Sumner飲食經濟學主題。
 - (5) 11月11日UCD植物科學系Dr. Alan B. Bennett穀類作物固氮作用主題。
 - (6) 11月19日UCD分子細胞生理學系Dr. Aldrin V. Gomes生理學主題。
2. 邀請世界百大學者講座線上演講交流：
 - (1) 10月25日日本Tohoku University環境科學研究科Dr. Mei-Fang Chien植物微生物相互作用主題。
 - (2) 10月27日美國Ohio State University人類資源系Dr. Martha Belury營養科學主題。
 - (3) 10月27日美國University of Illinois農業與生物工程系Dr. Vijay Singh生物燃料主題。

(三)其他業務

1. 5~11月持續協助本校醫學院暨學士後醫系籌備相關事宜：包含醫學院相關辦法擬定、後醫學系臨床醫學、基礎醫學等專任(專案)教師持續徵才、後醫學系合聘教師聘任審查、課綱規劃擬定、教育部醫學院評鑑委員會TMAC審查意見回覆及改善。
2. 5~11月辦理防檢大樓新冠肺炎防疫作業體溫篩檢站暨人員進入管制工作。
3. 7月完成中心網站SSL加密避免個資外洩、完成中心網頁斷鍊掃描暨修復。
4. 8月辦理續聘瑞士蘇黎世聯邦理工大學生物系Dr. Wilhelm Gruissem擔任本校玉山學者一年獲教育部同意。

5. 8月完成發聘 110 學年度生科中心與中研院合聘 57 名教師；與國衛院合聘 31 名教師；與中山醫學大學合聘 1 名教師。

參、未來工作重點

- 一、協助本校執行教育部「高教深耕計畫」暨其他相關大型跨院系計畫。
- 二、執行科技部「產業高階人才培訓計畫」。
- 三、協助執行教育部「生醫產業與新農業學產研鍊結人才培育計畫」及 111 年新計畫申請規劃。協助跨院系學程，培育跨領域生技產業人才，並建立以生農醫學生技產業發展之特色教學環境。
- 四、國內外高階人才延攬及加強國際交流、全球百大學校之傑出學者邀訪。
- 五、協助本校醫學院/學士後醫學系等籌備申設相關事宜。
- 六、加強以下全校型生物科技行政重點服務項目：
生物科技教學核心實驗室、核心隔離溫室、輻射安全防護、生物實驗安全、實驗動物安全、人體試驗安全。

二十七、前瞻理工科技研究中心

壹、重要會議

- 一、5月25日召開永續農業創新發展中心 110 年度第 1 次執行委員會，由計畫主持人楊秋忠院士主持，會中通過計畫經費分配、補助辦法及 KPI 期望值等，並提前規劃第二階段之計畫執行方向。
- 二、7月1日，進行永續農業創新發展中心之亮點設施討論會議，計畫徵求於 6/21 收件期限止共徵得 7 件計畫提案，經會議討論後合計通過設備費 200 萬元及業務費 300 萬元。亮點設施需與永續能源創新發展中心計畫密切相關，必須為計畫成員研究成果，並期待能從多種面向推動永續農業發展。
- 三、7月22日，舉行永續農業創新發展中心第 2 次執行委員會議，會中針對團隊成員所提出之『補助關鍵指標績效』進行審查。
- 四、8月31日辦理捷克科學院與中興大學 CAS-NCHU 線上研討會，邀請捷克科學院兩位研究學者及本校三位相關領域教師給予演講，活動現場討論熱烈，因應防疫規範共計 50 位師長同學出席，共襄盛舉，增進國際間學術交流。
- 五、9月28日辦理 111 年 ENABLE Center 跨領域整合型研究計畫說明暨媒合會，會中有三位老師進行簡報，並透過媒合會促成跨領域團隊之組合，期許激發更多跨領域團隊的合作火花，為校向外爭取更多大型計畫。
- 六、9月29日辦理 FHOOE/JKU/NCHU Joint Webinar: Smart Materials and Smart Fabrications 上奧地利應用科技大學/奧地利約翰開普勒林茲大學/國立中興大學聯合線上會議，會中邀請 1 位上奧地利應用科技大學、2 位奧地利約翰開普勒林茲大學以及本校 3 位相關領域教師給予演講，會議現場約 50 位師長同學出席，增進雙邊學術交流。
- 七、10月22日辦理 UCTP-NCHU 2nd Webinar on Sustainable Energy and Environment Remediation，會中由本校三位相關領域教師以及捷克科學院 7 位教授給予演講，會議現場約 40 位同學出席，增進本校國際交流。
- 八、10月26日辦理本中心年度執行委員會議，會中報告本中心今年度相關業務，以及實驗檢測等事項，並通過下年度經費預算。
- 九、11月18日辦理 Thailand-Taiwan Bilateral Symposium on Science, Agriculture and Technology(2021 台泰雙邊合作成果發表會暨研討會)，活動現場超過百位師生參與，會議中共 22 位中興大學及泰國農業大學教授給予演講，現場活動熱烈，並邀請到泰國農業大

學校長及本校楊長賢副校長致詞開幕式，期待雙方未來能有更多研究交流，增進國際化學術經驗。

- 十、11月26日辦理2021 MANA-NCHU Workshop on Next generation materials and applications，此活動今年為第三屆辦理，雙邊共有6位教授及學者給予演講，現場約60人參與活動，討論互動熱烈。

貳、儀器活動與產學合作

一、核心實驗室

- (一) 本中心核心實驗室鍍膜機的機械幫浦以及真空計因近期突發停電事故受損，目前暫停使用，已請廠商進行維修處理事宜。
- (二) 本中心核心實驗室原子力顯微鏡相關控制系統更新一案因原廠規格升級，既有規格停產，無法進行原訂系統更新，故將該請購案先行上簽呈撤除。
- (三) 5月25日，因場發射式電子顯微鏡之空壓機已達使用年限，進行機型更新並上線服務。
- (四) 本中心陳建宇博士與生物醫學所許美玲教授一同規劃「液相細胞之原子力顯微鏡(AFM)量測實作」課程，開設時間預計於6月16-18日，本課程目的在於培育學生具備使用原子力顯微鏡之液相實作能力，加深相關研究能力，課程完成並通過測驗者將核發自行操作執照。
- (五) 實驗室檢測服務防疫政策：因應5月新冠肺炎(COVID-19)疫情嚴峻停止所有的自行操作與陪同委託操作，以防止室內5人以上群聚，所有委託者欲委託操作皆由本實驗室專人預約與代測服務，並提供線上觀看量測過程。
- (六) 大型鍍膜機之熱感線完成更換，且進行鍍膜參數調整，目前尚有PUMP閥門問題正在維修處理中。
- (七) SEM場發射式掃描電子顯微鏡之鍍金機無法運作，幫浦及真空計經廠商保養維修後，已於8月3日恢復服務。預計可持續提供校內外師生進行相關實驗檢測，提高研究能量。
- (八) 三維拉曼共軛焦顯微鏡系統在物鏡光圈定位因老化無法精確操作，8月4日已與日本原廠進行維修排除，目前仍未解決問題，待原廠後續評估處理。
- (九) 8月18-19日，辦理場發射式掃描電子顯微鏡(FESEM)訓練課程，共計4位來自機械系、化工系、化學系及材料系學生報名參加，後有3位通過考試獲得自行操作證照，提升儀器使用率。
- (十) 8月19-20日，辦理原子力顯微鏡AFM訓練課程，共計7位來自材料系、土環系及奈米所學生報名參加，並通過考試獲得自行操作證照，提升儀器使用率。
- (十一) 8月25-26日，辦理場發射式掃描電子顯微鏡(FESEM)訓練課程，共計4位來自機械系及土環系學生報名參加，並通過考試獲得自行操作證照，提升儀器使用率。
- (十二) 9月1-2日，辦理場發射式掃描電子顯微鏡(FESEM)訓練課程，共計4位來自物理系及奈米科學所學生報名參加，並通過考試獲得自行操作證照，提升儀器使用率。
- (十三) 9月7-8日，辦理原子力顯微鏡AFM訓練課程，共計4位來自物理系及奈米科學所學生報名參加，並通過考試獲得自行操作證照，提升儀器使用率。
- (十四) 原子力顯微鏡AFM控制器升級購案申請中，目前正與原廠確認交付期限是否能符合請購期限，並將盡快完成請購程序。
- (十五) 捷普綠點科技股份有限公司檢測合約已到期，新合約已擬定洽談中，預計於10月

份簽訂。

- (十六)場發射式掃描電子顯微鏡 FESEM，已於 9 月 10 日完成冰水機及渦輪真空幫浦更換及保養，目前正常上線服務。
- (十七)9 月 3 日邀請廠商至中心介紹光致發光時間解析光譜(PL、PLE TRPL)系統，用以評估中心未來增加此一系統之可能性。
- (十八)10 月 15 日與大立光電股份有限公司簽屬產學檢測合約。
- (十九)10 月 20 日與綠點高新科技股份有限公司簽屬產學檢測合約。
- (二十)10 月 22 日與工研院電光所洽談檢測案件事宜。
- (二十一) 10 月 29 日與星榮科技洽談檢測案件事宜。

二、奈米標章測試實驗室

- (一) 4 月 27 日宇駿襪業有限公司委託奈米標章實驗室協助 TN-025 奈米礦物抗 UV/IR 衣著用紡織品驗證規範之尺度檢測。
- (二) 4 月 27 日生物安全委員會針對本中心奈米標章測試實驗室進行 P2 實驗室實地查核。
- (三) 5 月 14 日執行奈米標章測試實驗室 P2 生物安全櫃消毒與現場檢測安全性，以護操作員職場安全與健康。
- (四) 5 月 20 日佑尚興業有限公司委託奈米標章實驗室執行 TN-001 光觸媒脫臭塗料驗證規範。
- (五) 協助校內學生執行論文實驗(林寬鉅實驗室、薛涵宇實驗室、林坤儀實驗室、盧臆中實驗室、謝慶昌實驗室、張書奇實驗、謝昌衛實驗室、蔡毓楨實驗室、薛涵宇實驗室...等)，包括 TGA、UV-Vis、FTIR、接觸角、抗菌等實驗，增加學術研究能量。
- (六) 7 月 12-23 日提供台灣特格有限公司研發部研發之產品濃度測定檢測服務。
- (七) 7 月 28 日美光科技參訪前瞻科技測試實驗室，並委託本實驗室執行 FTIR 檢測項目。
- (八) 協助校內學生執行論文實驗(楊錫行實驗室、林寬鉅實驗室、宋振銘實驗室、李榮和實驗室、盧臆中實驗室、蔡毓楨實驗室、薛涵宇實驗室...等)，包括 TGA、UV-Vis、FTIR、接觸角與抗菌等實驗，增加學術研究能量。
- (九) FTIR 儀器增加資料庫比對，提升檢測能量。
- (十) 8 月 20 日宏達益企業有限公司參訪前瞻科技測試實驗室，並委託本實驗室執行 DLS 檢測項目。
- (十一) 8 月 24 日超鴻科技有限公司參訪前瞻科技測試實驗室，並委託本實驗室執行 DLS 檢測項目。
- (十二) 協助校內學生執行論文實驗(劉俊年實驗室、宋振銘實驗室、薛涵宇實驗室...等)，包括 UV-Vis、FTIR、接觸角與抗菌等實驗，增加學術研究能量。
- (十三) 9 月 30 日李茂榮教授帶領廠商參訪前瞻科技測試實驗室，並委託測試抗菌與生物性試驗。
- (十四) 10 月 5 日美商通用檢驗科技股份有限公司-台灣分公司委測 SEM 與成分分析，評估膠體滲透程度。
- (十五) 10 月 12 日晟恩檢驗科技股份有限公司因營造工程驗收規範，委託本實驗室執行接觸角疏水檢測。
- (十六) 10 月 12 日和生生技有限公司委託 DLS 粒徑分析。
- (十七) 10 月 21 日中山醫學大學參訪前瞻科技測試實驗室，並委託抗菌棒之抗菌效果檢測

- (十八)11月4日靜宜大學鍾雲琴老師實驗室諮詢並委測 SEM 分析檢測項目。
- (十九)11月09日起鴻科技有限公司參訪前瞻科技測試實驗室，並委託本實驗室執行 DLS 檢測項目。
- (二十)協助校內學生執行論文實驗(魏銘彥實驗室、宋振銘實驗室、薛涵宇實驗室劉恒睿實驗室、王國禎實驗室...等)，包括 DLS、UV-Vis、FTIR、接觸角與抗菌等實驗，增加學術研究能量。
- (二十一)規劃新 TAF 認證實驗室『前瞻科技測試實驗室』:建置 ISO17025 品質管理系統包括文件 QM 品質管理與 QP 程序書，安排新認證項目-SEM 能力比對。
- (二十二)規劃新 TAF 認證實驗室『前瞻科技測試實驗室』
1. 參加儀科中心技術服務能力比對。
 2. 實驗室儀器校正規畫與執行。
 3. 執行 SEM 儀器之品質管制。
 4. 建置 SEM 儀器數據分析品質管制系統。

參、學術活動

- 一、5月10日，本中心送教育部計畫『臺奧學研合作計畫基金計畫書—製備強韌功能性水膠及其於重金屬偵測與可拉伸式元件之應用』之申請。
- 二、5月13日協助辦理 110 年 ENABLE Center 計畫分享交流會(一)，同時開放本校師生現場及線上參與，本次交流會主題有化學系李進發教授團隊帶來開發連續式催化系統應用於木質纖維素衍生物轉換及製備無毒抗菌泡棉，以及材料系薛涵宇副教授團隊帶來蛙類啟發之仿生水下抗生物汙染附著表面塗層。約 60 位師生參與活動，現場討論熱絡。
- 三、配合防疫措施，本中心開設通識課程『永續能源開發』即日改為線上課程，維護學生學習權利。
- 四、4月23日，本中心組長代為出席本校 USR 報告書第 4 次工作會議，並協助撰寫理工領域之相關內容。
- 五、4月28日，經雙邊計畫審查委員會審核，本校與泰國農業大學雙邊合作研究計畫核定計畫名單公告，共計通過 8 組計畫，執行日期 4 月 1 日起至 11 月 30 日止。
- 六、5月5日本中心宋振銘主任，偕同行政人員李鳳玉及黃慧萱，為籌備 110 年度防蝕年會前往南投日月潭出差。
- 七、5月6日，修正本校『110-115 學年度中程校務發展計畫』之研究中心部分。
- 八、5月17日收到教育部之高教深耕研究中心修正計畫書之回覆來文，已進行修改和回覆事宜。
- 九、6月4日辦理 110 年 ENABLE Center 第二次計畫交流分享會，本次主題為植病系張碧芳教授團隊帶來的整合應用多枝花狀氧化鋅與農用藥劑干擾與控制植物病原真菌之抗藥性，以及醫工所王惠民教授帶來雙反應水膠液珠與介電泳分離技術發展個人化精準醫療之抗癌藥物快速評估平台。因應疫情，此次分享會採用線上視訊方式，約 30 位師長同學參與，問答踴躍，也促進本校跨領域的交流。
- 十、6月10日，出席本校高教深耕研究能量計畫會議，本中心共提 9 項國際合作及推廣計畫。
- 十一、6月18日，填寫高教深耕 109 年修正計畫書及管考平臺填報作業。
- 十二、7月27日，回覆教育部『提升國際競爭力計畫』變更案資料。
- 十三、7月28日，本中心辦理新舊任主管交接。
- 十四、7月28日，召開本中心 7 月份月會，針對下半年將執行項目及未來發展方向進行討論。
- 十五、7月29日，與聯齊科技股份有限公司共同執行台電計畫討論會。

- 十六、 8 月 23 日於前瞻理工中心開會討論 2022 萊斯大學 TOMODACHI-STEM 計畫第一階段審查通過人選，後由審查委員交付之結果中選送 7 位同學進入第二階段面試。後於 8 月 31 日美方面試後擇 3 位優秀同學通過，分別為物理系涂佩妤同學，電機系陳沛昀同學以及電機系周可喬同學。
- 十七、 8 月 26 日以及 9 月 7 日本中心裴靜偉主任、中心同仁黃慧萱小姐至林俊良副校長辦公室與林副校長及研發長討論永續農業中心溪心壩亮點設施展示室相關設備及規劃。
- 十八、 9 月 7 日本中心黃慧萱小姐及賴忠維先生與出納組楊小姐及計畫業務組楊小姐討論繳費銷帳系統，希望提高繳費作業速度及簡化流程，提升工作效率。
- 十九、 9 月 9 日廣力公司至本中心做 3D 螢幕技術展示及亮點設施展示室設計圖討論，預計月底前完成請購。
- 二十、 10 月 27 日辦理 NCHU Top 100 Webinar(百大研討會)，為因應疫情下國際間交流創辦世界百大名校之跨領域線上演講座談會，靈活彈性舉辦國際學術演講，開創本校國際交流新模式，在疫情限制之下提出突破隔閡之學習方法，為日後更有效率以及多元國際合作打造新型態。本次邀請東京工業大學之 Prof. Kotaro SATO 給予演講，講題為 New Polymerization Systems by Switching Active Species，會中約 40 位師生參與，活動現場氣氛熱絡，互動極佳。
- 二十一、 本中心辦理 111 年度 ENABLE Center 計畫徵件，於 8/31-11/1 日止完成徵件程序，今年共計收到 15 件申請案，目前正進行審核流程中。
- 二十二、 10 月 14 日，10 月 22 日，10 月 28 日，11 月 4 日以及 11 月 8 日本中心黃慧萱小姐及賴忠維先生與出納組楊小姐及計畫業務組楊小姐討論繳費銷帳系統，希望提高繳費作業速度及簡化流程，提升工作效率。
- 二十三、 11 月 11 日辦理 NCHU Top 100 Webinar(百大研討會)，為因應疫情下國際間交流創辦世界百大名校之跨領域線上演講座談會，靈活彈性舉辦國際學術演講，開創本校國際交流新模式，在疫情限制之下提出突破隔閡之學習方法，為日後更有效率以及多元國際合作打造新型態。本次邀請 UCSD 之 Prof. Tse Nga Tina Ng 給予演講，講題為 Upconversion and Bias Switchable Detectors Based on Organic Polymers，會中約 20 位師生參與，活動現場氣氛熱絡，互動極佳。
- 二十四、 11 月 18 日辦理 NCHU Top 100 Webinar(百大研討會)，為因應疫情下國際間交流創辦世界百大名校之跨領域線上演講座談會，靈活彈性舉辦國際學術演講，開創本校國際交流新模式，在疫情限制之下提出突破隔閡之學習方法，為日後更有效率以及多元國際合作打造新型態。本次邀請香港中文大學之 Prof. Fuk Yee Kwong 給予演講，講題為 Design of pi-Extended Phosphine Ligand for Tackling Highly Steric Hindered Cross-Coupling Reactions，會中約 100 位師生參與，活動現場氣氛熱絡，互動極佳。
- 二十五、 11 月 25 日辦理 110 年 ENABLE Center 第三次計畫交流分享會，本次主題為資管系許志義教授團隊帶來智慧農牧場綠能科技整合應用之營運管理模式探討：自駕除草機、太陽能發電、儲能電池系統實證案例，環工系張書奇教授團隊帶來以人工智慧及宏觀基因體學解析微生物群系再造之高效率生物整治，以及獸醫系張力天教授團隊帶來建構一新穎智慧農業 3.5 智能化 AI 視覺辨識與智能分流受精蛋孵化系統，活動現場約 45 人報名參加，討論熱烈，希望能激發更多跨領域團隊的合作。
- 二十六、 11 月 29 日辦理 110 年 ENABLE Center 第四次計畫交流分享會，本次主題為外文系楊馨瑜助理教授團隊帶來人工智慧自動生成英文測驗之成效評估，以及國農企高木知芙美助理教授團隊帶來臺灣南投縣農業之文化生態系服務，活動現場約 25 位師生參與，討論熱絡。

二十八、人文與社會科學研究中心

壹、目前概況

一、本中心設有研究發展組、教學服務組二組。

二、目前員額：中心主任 1 名、組長 2 名、博士後研究員 1 名、專任助理 3 名、行政辦事員 1 名。

貳、重要工作及成果

一、重要會議

(一)8 月 25 日召開本中心 110 學年度執行委員會。

(二)10 月 13 日與資策會科技法律研究所簽屬 MOU。

二、計畫執行

(一)數位人文計畫

1. 獲通過科技部人文與社會科學研究中心 109、110 年【以學習為導向之數位策展】學術研究群計畫二期，邀集任職於銘傳大學、朝陽科技大學、CloudAD 雲數位智能行銷有限公司等策展學者專家擔任講員，已辦理 2 次線上研討(8 月 25 日、9 月 1 日)。
2. 協助執行文化部文化資產局【導入情境敘事與遊戲化機制之古蹟虛擬導覽資料庫建置】第一年計畫(110 年 2 月 25 日至 12 月 31 日)，選定台中市現階段適合發展虛擬導覽的市定古蹟，分期建置古蹟線上虛擬導覽內容資料庫。
3. 執行文化部補助推廣文學閱讀及人文活動補助【妙語聽書人：聽懂這本書的好】計畫，邀集中文、外文、農學、國際學、音樂、圖書資訊領域等專家學者，以對談書籍方式，錄製節目 14 集與運用數位平台傳播，播放總量為 2,606 次以上。

(二)環境人文計畫

1. 於 5 月 28 日舉辦環境人文東西高峰論壇，探討東西方生態美學中的二元與整體思想觀。
2. 6 月 28 日至 7 月 1 日辦理環境人文國際夏日大學，邀請國內外環境人文跨領域學者蒞校／視訊演講，活動方式以工作坊及專案簡報進行，參與國際學者共計 4 位、國內學者 4 位。
3. 2021 年環境人文系列演講與本校歷史系侯嘉星老師合作規劃「農業 X 環境的生活故事」系列講座共四場，已於 10 月舉辦完畢，共計邀請 1 位國際學者、3 位國內學者。
4. 本校與挪威斯塔萬格大學(University of Stavanger)共同執行「亞洲—挪威環境敘事聯盟計畫」(Asian-Norway Network for Environmental Storytelling, ANEST)。本年度由人社中心與文學院規劃，以「敘事自然」(Narrating Nature)為主題於 7 月 2 至 3 日舉辦國際線上工作坊。活動已圓滿落幕。
5. 本計畫向科技部申請延攬人文學及社會科學類博士後研究人員一名通過，陳宥廷博士獲得續任一年。

(三)USR 計畫：清流部落賽德克族風華再現計畫

1. 8 月 3-7 日，台文所朱惠足教授，至清流部落辦理「清流原青培力：影像與文史工作坊」線上工作坊活動。
2. 9 月 17-20 日，台文所朱惠足教授帶領團隊至清流部落，進行微電影及部落生態拍

攝。

3. 9月9日、11月1日，歷史系陳慧先助理教授、外文系陳淑卿教授等，至清流部落拜訪耆老邱建堂、高信昭先生，口述訪談部落戰後發展等議題。

(四)文化部推動社區營造及村落文化補助計畫

1. 9月5日計畫團隊至溪尾里紀錄「拜崩口」活動。
2. 9-10月間，執行溪尾里口述訪談工作8次，先後訪談10位耆老、賢達，紀錄溪尾里聚落與渡口發展歷程，並徵集該地老照片與歷年航空攝影照片共40幅。

(五)文化部社造多元協力跨域共創補助計畫

9月28日，規劃「捲動擺渡人的時光渡口：共創烏溪、貓羅溪與溪尾寮的河岸農村文化圈」計畫，申請「文化部社造多元協力跨域共創補助要點」。12月1日計畫審查通過，目前進行計畫書修正中。

(六)李昂實體與虛擬特藏館計畫

辦理2021第二屆「李昂文學微電影大賽」，以李昂文藏館(含館內設置、李昂作品)為題材，今年擴展向全國大專院校學生徵件。共計13組作品參賽，將於12月公布名次與頒獎。

三、國際學術交流

規劃「人文前沿國際大師講座」，以「展望環境人文」與「新南方人文學」二大主題，邀請來自美國、加拿大、韓國、新加坡、越南、馬來西亞及德國等，共計11位國際學者進行具前瞻議題的線上演講。

參、未來工作重點

- 一、提升研究能量：尋求推動跨領域整合型計畫，並進行國際出版。
- 二、國際交流合作：強化傑出學者交流互訪，落實校際合作與資源共享。
- 三、在地產學連結：連結在地創新產業與文化團體，發展跨領域創意團隊。
- 四、推動教學創新：推動數位教學創新課程、建立英文與多元外語學習環境。

二十九、農產品驗證中心

壹、目前概況：

- 一、設有業務組、驗證組及技術發展組等3組。
- 二、現有員額：中心主任1人、組長3人、全職人員27人。

貳、重要工作及成果：

一、服務項目範圍：

- (一)依據行政院農委會「農產品生產及驗證管理法」第七條及「有機農業促進法」第十二條之規定，執行產銷履歷農糧作物、產銷履歷作物加工、有機作物及有機加工、分裝及流通驗證，核發證書及標章。
- (二)辦理臺中、苗栗、新竹、桃園、臺北、彰化、南投、雲林、嘉義、臺南、屏東、臺東、花蓮、金門、澎湖等地區，團體或個人之農產品驗證申請及追查案件如下：
 1. 110年5月至11月受理新申請驗證案件共105件。
 2. 110年5月至11月辦理追查驗證案件共530件。(去年同期452件，較去年成長17.26%)

(三)依據行政院農委會所訂「有機農業商品化資材品牌推薦作業規範」，執行農糧署「有機農業商品化資材審查計畫」標案中，自110年5月至11月辦理有機農業使用之土壤肥培、植物保護、植物生長、等不同領域之資材之新申請及追查案件如下：

1. 110年5月至11月底受理新申請案件共22項資材。

2. 110年5月至11月底辦理追查案件共140項資材。

(四)110年5月至11月派員及辦理教育訓練共計11,622人時課程。

No	日期	課程名稱內容	時數	受訓人數	主辦單位
1.	110/05/03	驗證稽核原則一致性訓練與食品加工與食安管理-稽核查驗實務	4.5	29	國立中興大學農產品驗證中心
2.	110/06/07	驗證稽核原則一致性訓練	2	29	國立中興大學農產品驗證中心
3.	110/06/18	110年度提升產銷履歷農產品集團經營者品質管理系統能力推廣計畫-全球良好農業規範集團驗證品質管理系統專題講座	7	1	TAF(財團法人全國認證基金會)
4.	110/07/05	驗證稽核原則一致性訓練	2	29	國立中興大學農產品驗證中心
5.	110/07/19-20	110年度提升產銷履歷農產品集團經營者品質管理系統能力推廣計畫全球良好農業規範整合農場保證一般要求專題講座	16	1	TAF(財團法人全國認證基金會)
6.	110/08/02	驗證稽核原則一致性訓練	5	29	國立中興大學農產品驗證中心
7.	110/09/06	驗證稽核原則一致性訓練	2	29	國立中興大學農產品驗證中心
8.	110/09/09	ISO19011 管理系統稽核指導綱要-台北場	6	2	農科院
9.	110/07/31~08/29	110年度有機及產銷履歷農產品驗證稽核人員訓練	104	100	國立中興大學農產品驗證中心
10.	110/09/30	ISO 19011 管理系統稽核指導綱要-台中場	6	10	農科院
11.	110/10/04	驗證稽核原則一致性訓練	2	29	國立中興大學農產品驗證中心
12.	110/10/7	產銷履歷農產品認驗證體系提升計畫-農糧產品驗證機構專題講座	8	12	TAF(財團法人全國認證基金會)
13.	110/10/21-23 29-30	ISO 22000	40	12	國立中興大學農產品驗證中心
14.	110/11/01	驗證稽核原則一致性訓練	1.5	29	國立中興大學農產品驗證中心

- (五)本年度農產品驗證中心自籌款計畫，農產品驗證-對外服務收入，相較於 109 年度收入成長 2.92%。
- (六)本年度新增 4 項外部計畫：「110 年度有機農業商品化資材製程審查與品質追蹤管理」、「雜糧類 TGAP 優化整併與整合版蔬菜、水果類 TGAP 推動計畫」、「有機允用資材審認機構組織及運作方式之國際資訊蒐集與研析」、「台灣農產品安全生產技術之推進與品質驗證制度國際化之接軌」，計畫經費約 620 萬元。
- (七)本年度新增通過戶數：產銷履歷農糧作物 88 戶、產銷履歷作物加工 1 戶、有機作物 33 戶、有機加工 1 戶，共 123 戶。
- (八)「有機農產品驗證稽核人員線上訓練平台及課程建置計畫」共舉行 6 次進度會議，邀集農糧署與線上數位課程之承辦廠商，共同討論委員審查意見、課程教材及待確認之議題。目前已完成數位教材共 32 門(67 小時)、教材翻譯 18 門；第二期交付檔案目前修改中；第三期交付檔案已送農糧署審查。
- (九)協助農糧署辦理通過有機、產銷履歷驗證客戶之補助相關業務，已送出 109 年度 11~12 月及 110 年度 1~4 月之驗證費補助。
- (十)5 月 11 日於集思臺中新烏日會議中心辦理「水果類臺灣良好農業規範」及「蔬菜類臺灣良好農業規範」教育訓練，邀請農糧署、各農業試驗改良場所、驗證機構及產銷履歷輔導單位等一同參與。
- (十一)5 月 26 日彙整蔬菜類原本 55 種 TGAP 之各階段作業項目名稱共 150 項，提送農糧署作為優化 L3 系統之參考。
- (十二)6 月 4 日「農產品驗證作業資訊系統功能擴充」案開標，由財政部印刷廠得標。
- (十三)6 月 29 日提供各驗證機構、農試所、改良場等「蔬菜類臺灣良好農業規範(TGAP)」問卷調查。並於 7 月 30 日回覆農糧署調查結果。
- (十四)7 月 8 日參加農委會舉辦「運用資訊及通科技 (ICT) 技術執行產銷履歷農品驗證稽核作業方式」研商會議。
- (十五)7 月 14 日由主任、副主任、組長、經理，開會研擬「高風險案件導致稽核人力不足」之對應方案。
- (十六)7 月 29 日與產學研鏈結中心及國際產學聯盟，洽談未來合作驗證業務之規劃。
- (十七)7 月 31 日至 8 月 29 日舉行「110 年度有機及產銷履歷農產品驗證稽核人員訓練」，課程內容主要含括，產銷履歷及有機農產品認驗證適用之法規和標準；產銷履歷農產品、有機農產品、農產加工品之原理和應用；農產品生產過程和技術的知識等。
- (十八)8 月 17 日執行內部稽核。
- (十九)8 月 24 日擬定有機生產使用物質增補或異動申請之流程。
- (二十)9 月 10 日教育部委員蒞臨參訪。
- (二十一)9 月 16 日參加「產銷履歷農產品生產過程臺灣良好農業規範(TGAP)-蔬菜類研商會議」。
- (二十二)9 月 27 至 28 日舉行有機農業商品化資材審認會議。
- (二十三)9 月 30 日為推動我國產銷履歷農產品驗證制度與國際食安體系接軌、整合近年來推動產銷履歷驗證制度對於提升農產品價值與品質效益而舉辦「產銷履歷農產品驗證制度推動成果暨通路拓展座談會」，廣邀農業主管機關暨研究單位、縣

市政府、農產品生產者與加工業者、行銷通路商及大專校等，從不同面向探討並分享產銷履歷農產品驗證制度推動經驗與管理成效。

(二十四) 10月20日進行110年台糖公司善化糖廠追查費用之投標議價，以926,500元整得標。

(二十五) 10月21日前往農糧署「雜糧TGAP優化整併工作會議」之前置說明會議，報告本中心承接計畫之進行概況及整併TGAP之架構初稿。

(二十六) 10月21日產銷農糧產品見證評鑑、10月28日有機作物見證評鑑、11月16日產銷履歷加工品見證評鑑、11月19日有機加工見證評鑑，共4場見證評鑑。

(二十七) 10月26至27日產銷履歷定期總部評鑑。

(二十八) 10月28日擬定有機農業物質與資材審認機構白皮書及作業程序。

(二十九) 11月17至18日有機定期總部評鑑。

(三十) 於11月29日、12月2日、12月7日，3場實體會議及12月13日，2場視訊會議，共辦理5場「雜糧類臺灣良好農業規範(草案)說明會」。

二、技術諮詢與服務：協助回答有機農業相關問題之電話諮詢，提供各界人士有關土壤與植體營養診斷、肥培管理、土壤改良等技術之服務與諮詢。

參、未來工作重點

一、規劃結合各農畜食品相關領域之學術專業資源，期望拓展食品安全相關認證領域，為國人建立具公信力之安全把關制度，配合學校之食品安全發展政策，亦訂定短、中、長期目標之規劃。短期每年度驗證新增客戶100以上、中心營運持續成長；預定111年取得畜產品認證資格、完成線上有機境外(中英文版)訓練課程平台、以利促進全國稽核人員量能及素質提升；以及建置視訊與電腦教學中心，發展線上課程、驗證資訊平台教育訓練、視訊研討會與國際性會議等多元化人才訓練及專業性交流管道。

二、持續辦理行政院農委會執行產銷履歷農糧作物、產銷履歷作物加工、有機農產品及有機農產加工品驗證稽核工作，核發證書及標章，每年執行產品市場之標示及後續品質追蹤管理，每年辦理至少1,000稽核人天以上。

三、配合農糧署委託審認公告之「有機農業商品化資材遴選品牌」辦理有機農業使用之土壤肥培、植物保護、植物生長、有機加工食品等不同領域之商品化資材製程審查事宜，並執行已推薦品牌之市售產品品質抽查，每年辦理至少130件以上，以確保有機農業資材之安全適用性。

四、持續辦理農產品驗證稽核、食品優質安全、農業生態永續、國際驗證等相關領域之教育訓練課程，培訓農產品安全管理、驗證、稽核、檢測等多元化之專業人才。

五、延伸本中心之專業人力及檢測資源，籌備申請產銷履歷禽畜產品認證，拓展本校驗證業務範圍。

六、結合校內相關單位如土壤調查試驗中心、農業推廣中心、農藥殘留檢測中心、MIT興大驗證農產品市集、有機農夫市集、實習商店或其它人力專業檢測等相關資源，協助推展驗證制度、把關驗證農產品品質，拓展驗證通路以協助優質農民，並提升本校農學專業領域之地位與知名度。

三十、校務基金稽核

壹、110年度稽核計畫

壹、依據

「國立大學校院校務基金設置條例」及「國立大學校院校務基金管理及監督辦法」，並依「國立中興大學校務基金稽核實施辦法」及「本校內部控制制度手冊」之風險評估結果辦理。

貳、稽核目的

為強化本校校務基金內部控制及確保其內部控制制度持續有效運作，落實經費稽核之功能，特訂定本計畫。

參、實施範圍

依據本校校務基金稽核實施辦法第 3 條所定各項任務。

肆、稽核期間

自稽核計畫通過日起至 110 年 12 月 31 日，各項目稽核時間，請參照附表。

伍、依本計畫稽核結果做成稽核報告，陳送校長核閱並向校務會議報告。

陸、本計畫如有未盡事宜，得視實際需要作滾動式修正或補充。

國立中興大學
109 年 11 月~110 年稽核計畫表

月份	稽核編號	稽核類別	稽核項目	稽核目的	受稽核單位	依據校務基金設置條例	相關彙整報告
109 年 11~12 月	專案稽核報告 (科技部)	採購支付循環及研發循環	科技部補助計畫經費	查核本校受科技部補助計畫經費之合規機制是否依科技部相關法令及本校內部控制制度規定執行。	主計室/ 人事室/ 研發處- 計畫業務組/ 採購組及 資產經營組	第 8 條第 1 款及第 6 款	P.5~8
110 年	T1091201	追蹤	108 年科技	追蹤報告	主計室/	追蹤報告	

月份	稽核編號	稽核類別	稽核項目	稽核目的	受稽核單位	依據校務基金設置條例	相關彙整報告
1月		報告	部補助經費專案審查		人事室/ 研發處- 計畫業務組/ 採購組及 資產經營組		
110年 2~3月	1100301	財務事務事項	投資取得資金運用管理查核作業	查核本校投資管理對校務資金管理運用、永續經營、提升校務發展之效益及是否依相關規定執行無誤。	總務處 投資管理小組/ 主計室	第8條第1項第5款及投資循環	P.8~10
110年 3~4月	1100401	校務基金-自籌收入	場地設備收入之收支及繳費管理情形	查核學校場地設備收入及支出之運用情形，以強化校務基金管理及效能。	總務處/ 主計室/ 相關單位	第8條第1項第4及第5款	P.10~15
110年 5月	110051	招生事務事項	辦理招生試務工作酬勞查核作業	查核自辦招生考試是否符合國立大專校院辦理招生試務工作酬勞支給要點及本校自辦招生考試經費收支編列原則。	教務處 招生暨 資訊組	第8條第1項第1款之校務基金交易循環。	P.15~16
110年 6~7月	1090501	產學合作事項	育成中心進駐廠商、簽訂合約機制、收費離駐作業及收入成本分配運用情形	查核育成推廣中心簽訂合約、收費...等是否依循相關法令及內部控制制度規定。	產學研 鏈結中心- 育成推廣	第8條第1項第4及第5款。	P.16~19

月份	稽核編號	稽核類別	稽核項目	稽核目的	受稽核單位	依據校務基金設置條例	相關彙整報告
110年 7~8月	1100701	研發 循環	農委會研發成果經費稽核查核作業	查核本校農委會研發成果經費是否依相關法令執行。	主計室/ 產學研 鏈結中 心	第8條第1 項第1款 之校務基 金交易循 環	P.19~20
110年 8~9月	1090801	人事 事項	人員加退 保、差勤 管理及薪 資發放查 核作業	查核人員進用及投保、「國內請假申請」、「國內外出差申請」、「差勤管理」作業是否符合相關法令及內部控制規定，並經權責主管核准。	人事室	第8條第 1項第1 款人事循 環。	P.20~21
110年 11月	校務會議報告		彙整 109 年 11、12 月~110 年 1~9 月稽核報告紀錄表及擬定 111 年稽核計畫。				
專案稽核 (科技部) 110/10~110/12		採購 支付 循環 及研 發循 環	科技部補 助計畫經 費	查核本校受科技部補助計畫經費、約用研究人力、管理財產、計畫餘款...等是否依科技部相關法令及本校內部控制制度規定執行。	主計室/ 人事室/ 研發處- 計畫業 務組/採 購組及 資產經 營組	第8條第1 款及第6 款	報告執 行中

***稽核專案報告月份：109年11月~110年1月(含110年1月追蹤報告)**

稽核項目：科技部108年補助計畫經費專案審查

一、主要稽核內容及說明：

依據科技部補助專題研究計畫等相關作業要點規定，辦理年度之補助計畫經費支用合規情形，並配合科技部檢視之12點稽核項目進行108年度補助計畫經費專案審查。

二、稽核方式：透過檢查、觀察、詢問、驗算及查證。

三、稽核發現及稽核結論：

- (一) 經查本校兼任助理聘用期間在學情形，約用人力黃生兼任助理 MOST108-2823-8-005-002-(108B1337) 實際計畫聘期為 108/11/01~109/07/14，但黃生於 109/07/13 離校(由課務組提供最後離校日期)，未符合科技部補助專題研究計畫研究人力約用注意事項第三點之規定，故 109/7/14 聘用期間不具在學身分。
- (二) 抽核 12 筆科技部計畫項下之過內差旅費，發現出差申請日期晚於實際出差日(共 4 筆)，未依國內出差旅費報支要點第 3 點規定，應事先經機關核准為之併加強管理出差審請作業程序。
- (三) 查核 12 筆發現科技部計畫項下之國外差旅費，共 4 筆計畫，列支赴大陸或國外出席國際學術會議(研討會)之差旅費，經查核有大會已供膳，未依國外出差旅費報支要點第 9 點規定，扣減日支生活費之膳食費情形。
- (四) 抽核 12 筆科技部計畫項下之人事費，發現兼任助理費未按時給付之情形(共 4 筆)，因勞動型專兼任助理及臨時工適用勞基法，應遵守勞動基準法第 23 條及本校相關規定，薪資應按月給付。
- (五) 建請人事室加強宣導研究人力應依科技部專題研究計畫研究人力約用注意事項第四點執行，並請計畫主持人定期檢核人員之聘期與在學期間是否一致，避免與科技部補助專題研究計畫研究人力約用原則有不符之處。
- (六) 抽查 12 筆計畫，發現有 2 筆計畫有變更設備單價達 50 萬以上，根據科技部「補助專題研究計畫經費處理原則」第 3 點第二項規定須於科技部線上系統辦理登錄，經查計畫主持人並未至科技部網站辦理登錄。
- (七) 為使人員薪資核發一致性，建請人事室於計畫人員 EZ-COME 聘任系統加強宣導薪資按月給付之規範，避免跨月給付影響受僱人受領薪資之權益。
- (八) 因科技部 109 年專題計畫查核通知發現列支赴大陸或國外出席國際學術會議(研討會)之差旅費，經查核大會已供膳，應扣減日支生活費，請主計室依國外出差旅費報支要點第九點規定，建請加強宣導，審核時如列有會議行程表請出差申請人註明大會是否有提供膳食之字樣。
- (九) 現場實地盤點發現，同一儀器黏有兩張財產標籤，且採購日期皆為 101/12/28，金額分別為 89,565 及 71,400 元，其金額合計為 160,965 元，已超過 10 萬元，有分批採購之虞。因辦理同年度、同標的、同性質相近標的之採購，金額合計已逾 10 萬元以上，應注意依「中央機關未達公告金額採購招標辦法」第 6 條規範辦理；如屬科學技術研究發展目的且為政府補助之科研預算，建請採購組加強管理與宣導「政府採購法」及「科學技術研究發展採購監督管理辦法」相關作業規範。

四、各單位改善措施或具體興革建議：

(一) 計畫主持人回覆：

黃○港先生於 109 年 11 月 12 日已繳回 109/07/14 兼任助理費 323 元，計算方式為計畫每月兼任助理費 10000 元*1/31(天/月)=323 元(為小數點無條件進入計算)。另外機關負擔補充保費為 323 元*1.91%=6 元(小數點四捨五入計算)。

人事室回覆：

1. 有關本校學生兼任助理業於 EZ-COME 系統申請聘任時，系統依其填具資料檢核是否具學生身分，並顯示其所屬部別年級，應屆畢業生擬聘期間逾當年度 6 月 30 日

者，要求註明其預計離校日期，並告知如提前離校應另辦理聘任變更作業，合先敘明。

- 2.本案緣係兼任助理提前離校，未辦理聘期變更作業，擬研議於薪資發放流程列管提前離職之可能性。另賡續宣導計畫主持人應注意離校流程完成的時間，以避免類似情形再次發生。

(二)計畫主持人回覆：

各計畫主持人對查核建議回覆為將加強管理並宣導計畫人員出差前多加留意並於實際出差日前向機關完成申請作業之程序。

人事室回覆：

擬依稽核建議，發文宣導出差申請作業程序，並於人事服務 e 報以及校內電子郵件提醒各計畫主持人及計畫人員應於實際出差日前完成出差申請。

(三)計畫主持人回覆：

- 1.經確認，國外差旅費項下憑證第 B208715 號列支計畫主持人李 OO108 年 7 月 05 至 10 日赴日本神戶出席研討會之生活費 32,392 元，7 月 08、09 日大會提供午餐及 7 月 09 日提供晚餐，依國外出差旅費報支要點第 9 點規定，應扣減日支數額 8% 膳食費，生活費應報支 30,584 元（日支費 242*4.3 天*匯率 31.128 扣除兩日午餐及一日晚餐，日支費 242*午晚餐比例 0.08*匯率 31.128*3 餐），故溢領 1,808 元膳食費以現金繳回。
- 2.經確認，國外差旅費項下憑證第 B208601 號列支兼任助理黃生 108 年 7 月 07 至 10 日赴日本神戶出席研討會之生活費 24,872 元，7 月 08、09 日大會提供午餐及 7 月 09 日提供晚餐，依國外出差旅費報支要點第 9 點規定，應扣減日支數額 8% 膳食費，生活費應報支 23,063 元（日支費 242*3.3 天*匯率 31.145 扣除兩日午餐及一日晚餐，日支費 242*午晚餐比例 0.08*匯率 31.145*3 餐），故溢領 1,809 元膳食費以現金繳回。
- 3.柯生已於 109 年 11 月 16 日繳回溢領款 2,024 元。另加強本實驗室對於國外差旅費請領報支流程之教育訓練，避免再次發生溢領狀況。

主計室回覆：

已請內部審核同仁於審核報支國外差旅費時，列入查核重點並適時提醒計畫主持人相關報支規定，應本誠信原則辦理。

(四)計畫主持人回覆：

盧生為外籍生，延遲聘任與領薪原因有二點：

- 1.依學校規定，聘兼任助理時，該學生需通過安全衛生教育訓練課程並取得研習證明後才可通過 EZ-Come 系統之審核，因此盧生約於 11 月中才聘任簽核完成。
- 2.又因盧生不熟悉 EZ-Come 系統，於聘任時將工作證號碼誤植為居留證號，造成學校系統中個人帳號資料錯誤，影響後續薪資請款的程序。上述問題修正後，後續皆已按時支薪，無跨月給付之情況發生。

人事室回覆：

- 1.另本室亦每月定期通知各計畫主持人薪資報送情形，稽催尚未申報薪資之計畫人員進行薪資申報作業。
- 2.擬另案再次宣導計畫人員薪資請款程序應避免跨月給付，並於計畫人員 EZ-COME

聘任系統加強宣導有關薪資按月給付之規範。總務處採購組於 109 年 1 月 14 日以興總字第 1090400077 號書函予本校一二級單位，重申各單位採購勞務及財物不得分批辦理。

- (五)業務單位已加強宣導，並針對變更設備單價達 50 萬以上，提醒計畫主持人應依循科「補助專題研究計畫經費處理原則」第 3 點第二項規定辦理。

五、實際追蹤改善情形：

- (一)經查核人事室人事室已於 109 年 12 月 25 日依建議事項予以發函本校一二級單位，並多次宣導計畫人員應於實際出差日前完成出差申請。
- (二)經查核人事室已於 109 年 12 月 25 日依建議事項予以發函本校一二級單位，並向計畫主持人宣導計畫人員之薪資給付應按月核發。
- (三)經查核人事室已於 109 年 12 月 25 日依建議事項予以發函本校一二級單位，計畫主持人須定期檢核人員之聘期與在學期間是否一致。
- (四)本校業務單位於第一時間專案審查查核報告出爐時，已依建議事項予以發函本校一二級單位，且多次宣導採購勞務及財務不得分批辦理。
- (五)以上建議事項該業務單位已做相關回覆及處理，相關細項待年底專案稽核一併持續追蹤。

稽核報告月份：110 年 2~3 月

稽核項目：投資取得資金運用管理查核作業

一、主要稽核內容及說明：

此次查核投資取得資金運用管理查核作業，主要查核本校是否依循投資取得收益之收支管理要點執行，並在查核過程中主要發現利息收入自 109 年起大幅減少，主因為高利率定存單陸續到期(部分美金定存利率 108 年最高 3.05%，110 年降至最低 0.35%)，且面臨全球降息導致定存利率大幅下降，建議投資小組於每季報告時增列臺幣及美金定存利率，並請投資小組因應全球化降息商討因應對策，並考量外幣換匯所造成之匯兌損益，透過合理之活化資金發揮投資效益，確保整體校務基金永續收益性及安全性。

二、稽核方式：透過檢查、詢問及查證。

三、稽核發現及稽核結論：

- (一)本校校務基金收入之投資，以避險與保本性高投資標的為主，目前多以投資美元及新臺幣定存為主，全球化降息，美金定存利率不復以往，利率從最高 3.05% 降至 0.35% 造成利息收入大幅下降且 109 年較 108 年減少約臺幣 885 萬元之利息收入。截至目前為止，本校投資標的以美金及新臺幣定存為主，建議投資小組於每季報告時增列臺幣及美金即時定存利率(因應定存單陸續到期，全球降息定存利率大幅下降)及預期利息收入增減，以利委員做後續投資方向納入評估參考。
- (二)美金定存於 106 年 4 月 18 日進行美金定存，兌換匯率為新臺幣 29.33:1 美元，截至 110 年 1 月本校平均定存美元折合約 6 億新臺幣，因平均兌換匯率約 30 元:1 美元，查核日 2021/2/27 匯率為 27.885、近三個月 109/11~110/2 月平均匯率為 28.66，如依會計準則公報第 22 號進行「外幣換算」進行外幣評價，則有外幣兌換損失之虞，建議應適時評估國際趨勢及資金庫存水位，透過合理之活化資金發揮投資效益，確保整體校務基金永續收益性及安全性。

四、各單位改善措施或具體興革建議：

- (一)本校目前校務基金之投資仍以臺幣及美元定存為主，業務單位於每次投資小組會議報告時，會採口頭或線上即時查詢臺幣及美金即時定存利率，後續亦將增列年度利息收益增減情形，供委員做後續投資方向之評估參考。
- (二)在台幣及外幣現金定存利息大幅下降情況，除分散轉定存至已開戶大型金融機構外，挑選利率相對較高之銀行，以持續維持校務基金定存持續收益，美金定存利率自 106 年至 109 年止，利率最高 3.05% 降至 0.84%，降息幅度高，將評估美金定存利息換回臺幣或持續滾存之收益性，並依據第二屆投資管理小組第六次會議決議，因應美金波動大，評估對於美金定存單到期匯率高於原匯兌金額時換回臺幣，並於臺幣強升值時購買美金，以放大投資效益。

五、實際追蹤改善情形：

待下次投資小組開會議時檢視是否列入相關資訊。

稽核報告月份：110 年 3~4 月

稽核項目：場地設備收入之收支及繳費管理情形

一、稽核內容及說明：

經查核此次場地設備收入之收支管理情形，主要分為查核兩個方向：

(一)資產使用及權利金收入(場地設備收入)之財務績效與各校之比較

- 1.本校 106~109 年其決算數/預算數達成率幾乎高於 100%，但與其他 5 所國立大學比較 (中山、中央、中正、成功、政治及台灣大學)，由查核說明所檢附之表一及圖一可知，資產使用及權利金收入(場地設備收入)多寡主要受地區性影響，七所國立大專院校排名為台灣大學>政治大學>成功大學>中興大學>中央大學>中山大學>中正大學，且由圖一可知，本校仍屬穩定逐步成長之趨勢。
- 2.本校資產使用及權利金收入平均為 1,745 餘萬元，106~109 年場地設備收入執行率連續 4 年達 100% 以上，106~109 年自 1.6 億成長至 1.9 億，除 109 年受新冠肺炎疫情影響，場租收入 108 年略為減少約 100 萬(詳 P10 頁之表一及圖一)，但整體看來 106~108 年場地活用率仍較預期增加。
- 3.本校 108 年較 107 年資產使用及權利金收入(場租收入)增加約 3,500 餘萬元，經查核主因為本校 108 年以前採費用減項之作法(詳 107 前計畫收支明細表 W/P7-1~7-6)，108 年起會計科目變動，場地設備收支明細表包含進駐廠商承租場地之水電費、管委會大樓水電費、學生宿舍水電費...等所致。
- 4.場地設備收入-其他單位及場地設備收入-教學單位皆依本校「場地設備收入之收支管理要點」執行無誤，其彙整 109 年場地設備收入-其他單位，收入達 100 萬以上分別為，住輔組、總務處及體育室，經分析主要以住輔組及總務處(資產經營組-對外招租、事務組-惠蔭堂、校友號、圖書館會議室...最為大宗)，場地設備收入-教學單位，則以法政學院(設館大樓場租)、創產學院(中民國對外貿易發展協租借場地)最為大宗，因場地設備收入為國立大學校院校務基金設置條例設置之自籌收入之一，為促進營運績效、積極開拓財源，增加校務基金自主財源，建議各相關單位對於場地設備應以活化資產為宗旨，增加資產利用率。

(二)本校場地收入收費是否依相關規定執行入帳

- 1.本校場地收費依教育部 109 年 9 月 2 日臺教政 1090128745 號函規定執行，且本校為配合教育部原函文說明三辦理，已於 109 年 12 月 1 日起正式使用「繳費通知銷帳系統」並請相關單位於繳費通知單註明計費方式。
- 2.透過抽核總務處 16 筆場地收入，自場地租借申請單至入帳收費情形，其租借申請表、收費明細表、繳費通知單、開立發票及相關入帳到收費標準核算皆相符無誤。
- 3.此次查核以抽核 110 年 1~2 月各單位實際使用「繳費通知銷帳系統」，因各業務單位仍在適應階段，查核過程中發現多數業務單位尚未使用銷帳系統，故未檢附場地使用費入帳通知單、詳細收費計算方式及相關租賃合約，建議相關業務單位及各大樓之管理委員能夠儘速使用本校「繳費通知銷帳系統」，並重新檢視計費方式是否與總務處彙整之「全校各單位付費空間連結網址」所提供之收費標準一致，如欲更新收費標準應將相關資訊會總務處資產經營組重新統整。

二、稽核方式：透過觀察、檢查、詢問、驗證及查證。

三、主要稽核發現及稽核結論：

主計室

- (一)查核 106~108 年資產使用及權利金收入(場地設備收入)發現 108 年較 107 年增加約 3,500 餘萬元，經查核主因為會計科目兩期變動，108 年場地設備收支明細表包含進駐廠商承租場地之水電費，導致場租收入大幅提升，但實際上並非全部為本校實際使用。後續經詢問各大專院校之作法，各校大多將出租場地所產生之水電費採代收代付科目或費用減項處理，且本校 108 年以前採費用減項之作法，已建議是否重新討論場租收入水電費科目之認列，以避免造成收入及費用之虛增，後續主計室已採納並配合辦理。
- (二)查核發現業務單位於上傳場地使用費入帳通知單之計算方式一欄表，因字數限制導致無法顯示實際真實資訊，因而使傳票摘要連帶無法提供真實之訊(ex.場地使用費有分保證金、清潔費及實際場地使用費，但摘要皆顯示某某單位承租某場地之場地使用費)。建議如系統後續於欄位上可克服字數限制，並請主計室於傳票摘要一併顯示實際資訊(ex.某場地之場地使用費-保證金)，以利查核時能夠確認實際收費是否如實繳交入帳。

出納組

- (一)查核教學單位-社管大樓場地租費發現兩筆檢附之場地使用費入帳通知單承租單位、場館名稱及租用日期時段皆為一致，但收費標準卻不一，經詢問該單位及檢視社館大樓收費標準表得知，收費分別為保證金及該時段場地使用費，另詢問管委會承辦人得知，因計算方式一欄表字數之限制導致該欄無法清楚標示此收費為保證金、清潔費或場地使用費，已與出納組先行溝通，建議業務單位於上傳場地使用費入帳通知單之計算方式一欄表增加足夠欄位，供顯示實際真實資訊，以利查核時能夠確認實際收費是否如實繳交入帳。
- (二)查核場地設備收入，發現仍有部分單位尚未使用本校銷帳系統開立場地使用費入帳通知單及詳細收費計算方式。本校場地租用相關費用已於 109 年 12 月 1 日正式上線，請總務處出納組向各相關單位加強宣導，以利提升繳費銷帳效率及因應多元支付之趨勢。

- (三)查核場地設備收入時對應總務處資產經營組所提供全校各單位付費空間連結網址，發現仍有少數業務單位所提供之收費標準未更新或連結網址有誤。請總務處資產經營組定期請全校各業務單位重新檢視計費方式是否與全校各單位付費空間連結網址所提供之收費標準一致，以利主計審核及進行查核時核算無誤。

資產經營組

- (一)查核場地設備收入時對應總務處資產經營組所提供全校各單位付費空間連結網址，發現仍有少數業務單位所提供之收費標準未更新或連結網址有誤。請總務處資產經營組定期請全校各業務單位重新檢視計費方式是否與全校各單位付費空間連結網址所提供之收費標準一致，以利主計審核及進行查核時核算無誤。
- (二)查核總務處資產經營組，發現審計新村文創園區依契約書活化資產進行招商，因業務單位未檢附相關租賃合約，導致無法核算實際租金收入。建議業務單位於「繳費通知銷帳系統」註明相關租金費用等計算分攤分式，以利勾稽相關契約之收費標準。

事務組

- (一)抽核總務處事務組場地收入，發現有一筆繳費通知單遺失，目前已先行用電子檔以及收費明細表與繳費通知單做勾稽，建議業務單位定期做資料掃描建檔以利善加保存。
- (二)另後續請事務組在場地申請表單應建立流水編號。

四、各單位改善措施或具體興革建議：

主計室

- (一)配合辦理，擬自本(110)年1月1日起調整為費用減項。
- (二)本校109年外界(含學生宿舍水電費收入2,536萬4,293元)。

出納組

- (一)繳費通知銷帳系統場地租用-計費方式欄位已放寬足夠欄位，且業務單位亦有分類(場地使用費、清潔費...)申請登打，另業務使用單位查詢畫面無法清楚顯示費用類別部分，已納入修正。
- (二)業於109年12月1日發文公告學校一、二級單位週知，爾後有送舊式紙本之單位，皆退件並要求使用線上系統登錄，目前僅餘資產組大批廠商租用，待資產組租賃系統完備介接至繳費系統，即可全面使用。

資產經營組

- (一)業於3/18發文校內一、二級單位，俾建置全校各收費空間基本資料表，資料刻正統整中，待統整完畢再行上網公告，目前擬先針對收費連結有誤部份做更正。
- (二)定期檢視計費方式與連結是否一致，如發現有誤隨時更新，並請校內一、二級單位如收費連結有變更，需主動知會本組，以利同步更新網址。
- (三)填送場地使用費繳費通知單時於欄位註明租金費用計算及分攤情況，後續倘本案納入「繳費通知銷帳系統」，亦於適當欄位註明。
- (四)因本案租金計算及分攤方式較為複雜，將一併檢附租金計算表及契約相關條文內容，以利勾稽。

事務組

- (一)依新版繳費作業規定，日後繳交場地租金及保證金均會在出納系統裡存檔。本組將

另行保留繳費通知-以掃描檔或 PDF 檔列印留存備查。

(二)建議場地申請表單應建立流水編號，這樣日後文件要調閱、查察會比較有系統性。依本校的"檔案分類及保存年限"規定，場地管理的相關文件規定要保存 5 年...5 年的紙本保留量則需要相當大的空間。因此，屬下提出會場申請表的改版及相關借用流程規定，簡述如下：

- 1.依場地的不同，於會場申請表左上方設立編號欄，由各場地承辦人自行依序編錄；代號分別為行政大樓(含前廣、後草)代號 A(Administration Hall)，圖 7F 代號 L(Library)，惠蓀堂 H(Hui-Sun Auditoriom)，公共區域 O(Outdoor space)；編號設定-以行大的場地申請為例，2021 年 5 月 5 日的行大會議室的活動，依收件序分別編號為 A20210505-1、2、3...；圖 7F 的校內活動則為 L20210505-1、2、3...。以上編號以組內收到的會場申請表時序為主，校外單位的申租函則在核可後由各該管承辦人另行註記編號。
- 2.所有的會場申請表在組長(部份較特殊案件需由總務處核章)核章後，統一委由工讀生掃描給各場地管理人存檔，檔名可列為與該申請表之同編號；如此日後校內、外上級單位要稽核時，只需將該掃描存檔調出即可。

五、實際追蹤改善情形：

主計室

- (一)經查，主計室已依 110 年 3~4 月稽核建議事項將外界(含學生宿舍)水電費收入調整為費用減項及轉正傳票 J400107、J400091。
- (二)經查出納組已與計資中心討論後將場地使用費入帳通知單-計費方式欄放寬至 200 字，以利業務單位登打完整資訊供審核時驗算，另會計傳票依據收據摘要登打完整資訊無誤，檢附傳票資訊詳。

出納組

- (一)經查核，原銷帳系統於場地使用費入帳通知單之通知單類型欄位選項，即可選擇收費類別(標示此收費為保證金、清潔費或場地使用費)，出納組已持續宣導繳費類別入帳對應至正確項目。
- (二)出納組與計資中心討論後將場地使用費入帳通知單-計費方式放寬至 200 字，較能供業務單位敘明清楚計費方式；另檢附主計室根據業務單位上傳收費辦法及收費明細表審核畫面、繳款狀態等其他收費資訊之相關資訊。

資產經營組

- (一)經查本校總務處資產經營組已於網頁/相關連結項下更新各業務單位收費標準連結，並做適時確認及更新，相關連結網址畫面詳本校資產經營組網頁。
- (二)因近期受疫情影響，目前針對審計新村之收費暫緩延後，故目前「繳費通知銷帳系統」尚無產生新的繳費通知單，待後續將租金費用計算及分攤情況於欄位中註明，另業務單位目前已經著手將租金計算明細表及契約相關條文內容檢附如附件(W/P5-1~5-5)。

事務組

- (一)受疫情影響，目前惠蓀堂及圖書館 7F 會場八月份幾乎沒有舉辦活動，也因配合疫情政策管制校外人士入校，故無出借場地及無場租收入，另查業務單位資料建檔，目前九月抽核到一筆校內單位承租場地之繳費通知單。

(二)經查，業務單位已依稽核建議事項，依不同地點(Ex.H 開頭代表惠孫堂、L 代表圖書館)、年月份編列流水編號。

稽核報告月份：110 年 5 月

稽核項目：辦理招生試務工作酬勞查核作業

一、稽核內容及說明：

依「公立大專校院辦理各項試務工作酬勞支給要點」及本校「自辦招生考試經費收支編列原則」，查核本校辦理各項招生試務工作時，應在自給自足之前提下，每次招生考試收入之運用，應以收支平衡為原則，依試務人員工作內容，訂定工作酬勞支給項目及基準，並以不重領、不兼領為原則，但個人執行招生業務若屬職掌工作時，不得另支給酬勞。另檢視酬勞之支領是否依本校自辦招生考試經費收支編列原則執行並合理運用。

二、稽核方式：透過檢查、觀察、驗算及查證。

三、稽核發現及稽核結論：

經抽核此次辦理招生試務工作酬勞查核作業，尚屬合理，無異常情事發生。

四、各單位改善措施或具體興革建議：

因此次查核無異常情事發生，故無需擬定改善計畫。

五、實際追蹤改善情形：

無須追蹤。

稽核報告月份：110 年 6~7 月

稽核項目：育成中心進駐廠商、簽訂合約機制、收費離駐作業及收入成本分配運用情形

一、主要稽核內容及說明：

查核本校產學研鏈結中心-育成推廣組(校本部、國農大樓及中科育成大樓)，主要發現以下情形：

收入成本面

(一)自 109 年起採收支並列方式列帳，107~109 年收入大約平均 1,110 萬左右，尤其自 108 年起校本部育成大樓整修地下室廢置空間，增加培育空間 30 坪，廠商進駐率上升且出租坪數增加，加上廠商穩定進駐使得進駐率大約都維持在 96%~100%，故整體收入也隨之增加，而費用支用情形 107~109 年整體平均約 466 萬，108~109 年起主因用人費用增加且 108 年多項硬體設施需建置及進行維護則支出費用略為增加，故使整體費用支用情形有略為增加之情形，換言之整體而言 107~109 年淨利平均數約 650 餘萬元，108 年之淨利較 107 及 109 年提升，但截至 110 年 5 月發現校本部進駐廠商有略微下滑之情形，請業務單位積極推廣以維持進駐率及本校空間利用率，避免閒置。

(二)中科育成 107~109 年收入平均約在 1,130 萬左右，但 108 年相對 107 及 109 年高出 90~120 餘萬，主因為 108 年進駐廠商增加(進駐率達 96.4%)及培育服務費活化資產場地出借增加所致。

廠商進駐、保證金等其他

(一)此次查核校本部發現有一筆進駐廠商，依營運輔導合約書分別承租 911~914 室及 923 室，經查 109 年收支計畫明細表與合約期間維護費互相勾稽發現少收 923 室 109 年 1 月之維護費，請業務單位詳細核對其營運輔導合約書之收費期間與開立收據金額是

否符合一致。

- (二)抽核校本部及中科育成共 12 筆進駐廠商，其保證金皆依營運輔導合約書收取無誤，除 1 筆校本部進駐廠商營運輔導合約書所簽訂之保證金，與主計室所提供保證金之未沖銷明細表核對，截至查核日 110/6/30 及主計室提供未沖銷明細帳 110/6/4 止，核對保證金發現尚未繳款，另發現 5 筆進駐廠商有保證金入帳時間延遲達 2 個月以上之情形。

二、稽核方式：透過檢查、詢問及查證。

三、主要稽核發現及稽核結論：

- (一)查核發現「中科育成廠商作業機制」、「進駐廠商篩選、審查及簽訂合約機制作業」、「進駐廠商收費機制」、「進駐廠商之離駐作業機制」等本校內控作業程序，未依目前最新之進駐申請、審查簽約流程、收費標準...等相關準則更新其內控作業程序。業務單位將依循本校最新之進駐申請、審查簽約流程、收費標準...等最新準則修正並納入其內控作業程序。已請業務單位依循本校最新之進駐申請、審查簽約流程、收費標準...等最新準則修正並納入其內控作業程序。
- (二)抽核 7 筆校本部進駐廠商營運輔導合約書所簽訂之保證金，與主計室所提供保證金未沖銷明細表核對，經查核保證金大多依營運輔導合約書之金額收取，除 1 筆廠商-生技醫療產業創新研發服務培訓菁英計畫，其依合約應收取保證金 77,220 元，截至經查核日 110/6/4 前核對保證金未沖銷明細帳發現尚未繳款，建請業務單位後續應留意廠商之保證金有無繳納。因此進駐廠商之營運輔導合約書自 110/6/1 開始並進駐，截至查核日 110/6/30 及主計室提供未沖銷明細帳 110/6/4 止，尚未收到此保證金款項，建請業務單位後續應留意廠商之保證金有無繳納。

(三)校本部：

抽核 110 年校本部進駐廠商發現 2 筆保證金入帳時間有延遲 2 個月以上之情形。

中科育成：

抽核 110 年中科進駐廠商發現 3 筆有保證金延遲 2 個月以上之情形。

建請業務單位注意保證金應依本校產學研鏈結中心育成推廣組收費標準表執行，其保證金繳款時間應於簽約時如實繳納。

- (四)抽核校本部發現一筆進駐廠商-漢鼎智慧科技(股)公司其承租空間 911~914 室及 923 室，其中承租空間 923 室，合約期間為 109/1/1~110/9/30，每月維護費為 19,500 元，經查 109 年一整年應收金額應為 234,000 元，但經收支計畫明細表傳票編號 E100053 摘要僅收校本部進駐廠商 911~914 室 109 年 1 月維護管理費\$20,280 元，但卻未見 923 室 1 月之租金 19,500 元。已請業務單位重新確認該筆租金進駐廠商是否繳納，並依本校「進駐廠商收費機制」執行，如未繳納還煩請儘速收回。

四、各單位改善措施或具體興革建議：

- (一)本組將儘快更新「中科育成廠商作業機制」、「進駐廠商篩選、審查及簽訂合約機制作業」、「進駐廠商收費機制」、「進駐廠商之離駐作業機制」等內控作業程序。
- (二)校本部-生技醫療產業創新研發服務培訓菁英計畫(教育部 RSC 計畫)於 110 年 5 月 24 日寄繳費通知單明細知會。77,220 元之保證金，因計畫之款項無法以計畫經費支付，該計畫經辦人送出申請時經主計室退回次，無法如期繳款。此筆保證金因行政作業目前尚與主計室溝通協調中，本組亦會隨時追蹤。

(三)校本部 2 筆(台灣禮蘭動保及佳和農化企業)保證金入帳時間延遲

說明：

- 1.由台灣拜耳動物部轉讓之台灣禮蘭動保公司，保證金加維護管理費(130,243 元/2 個月)，其費用是由學校簡茂盛老師與台灣禮藍公司產學合作之計畫款項所付，為 2 個月支付一次，因 1 次申請時會超過 10 萬元，需重新審核採購，故分成 2 次請款，以致保證金延後(2 個月)收取。
- 2.本組訂於每年 12 月左右內部盤點保證金時發現佳和農化企業社公司未收新增 811 室(6 坪)空間時，保證金 14,040 元未收取，並於 110 年 1 月通知補齊。未來將加強管理，以防延遲繳交。中科育成 3 筆(奧森科技、康德生醫、丰益科技)保證金入帳時間延遲。

說明：未來將會更謹慎處理保證金收款相關事宜，避免延遲。

(四)漢鼎智慧科技(股)公司新增 923 室，合約訂定 109 年 1 月起~110 年 9 月止，經查核發現當時經辦，繳費通知單誤由 2 月開始計費，明顯少收 1 個月份費用 19,500 元。近期已通知漢鼎公司，亦於 110 年 7 月 5 日補收該筆費用。日後將加強內部人員新舊合約交換時需 Double check 收費日期，以防止疏失。

五、實際追蹤改善情形：

以上建議事項該業務單位已做相關回覆及處理，相關追蹤報告將於明年度查核持續追蹤。

稽核報告月份：110 年 7~8 月

稽核項目：農委會研發成果經費稽核查核作業

一、主要稽核內容及說明：

查核農委會研發成果經費稽核查核作業，109 年農委會研發成果案件皆依本校「研究發展成果管理及運用辦法」、「行政院農業委員科學技術研究發展成果歸屬及運用辦法」、「科技部科學技術研究發展成果歸屬及運用辦法」及「政府科學技術研究發展成果歸屬及運用辦法」執行，尚屬合理無異常情事發生。另追蹤上期查核技術授權案收取履約保證金，發現有合約到期但履約保證金尚未退款之情形，經查截至 110 年 7 月 31 日合約到期者履約保證金皆已退款，但目前仍有 10 筆合約尚未到期且履約保證金未退款之技術授權案件，經與主計室未沖銷傳票明細表-存入保證金核對皆勾稽無誤，並請業務單位每年定期追蹤。

二、稽核方式：透過檢查、詢問、驗算及查證。

三、稽核發現及稽核結論：

此次查核農委會研發成果經費稽核查核作業，109 年農委會研發成果案件皆依本校「研究發展成果管理及運用辦法」、「行政院農業委員科學技術研究發展成果歸屬及運用辦法」、「科技部科學技術研究發展成果歸屬及運用辦法」及「政府科學技術研究發展成果歸屬及運用辦法」執行，尚屬合理無異常情事發生。

四、各單位改善措施或具體興革建議：

因此次查核無異常情事發生，故無需擬定改善計畫。

五、實際追蹤改善情形：

無須追蹤。

稽核報告月份：110 年 8~9 月

稽核項目：人員加退保、差勤管理及薪資發放查核作業(臨時工、專兼任助理、博士後研究員及契約進用職員)

一、主要稽核內容及說明：

本校於 105 年 9 月開始強制執行到職日與投保日需為同一天，故此次抽核辦理聘保合一加退保作業，大多依規定執行無誤，另查核薪資發放及差勤管理主要發現以下幾點情形仍待改善：

- (一)查核薪資發放並抽核臨時人員、專兼任助理、博士後研究員及契約進用人員，核算勞健保、勞退休金提撥繳交之金額及補充保費大多依勞健保投保金額表及勞退休金提繳工資分級表執行無誤，除查核到 1 筆臨時人員因原先投保日數與實際出勤日數有異動，且業務單位未即時更正(於造冊一個月內)，造成本校(雇主)多支付勞退基金及勞保費用，因本校人員種類眾多，請人事室加強對各用人單位宣導。
- (二)抽核 2 筆於 98 年以前未依到職日及時加保之情形，因 98 年以前加保之專責單位尚未全部移轉至人事室，加上聘任流程程序有延遲之情形，故有出現投保日不等於到職日之情事，為避免違反就業保險法第 6 條第 3 項及勞工保險條例施行細則第 2 節第 14 條之規定，請人事室向用人單位加強宣導以避免受罰及聘任人員之到職通知單加強妥善管理及電子備份。

二、稽核方式：透過檢查、詢問、驗算及查證。

三、主要稽核發現及稽核結論：

- (一)本校於 105 年 9 月開始強制執行到職日與投保日需為同一天，但此次仍查核到 1 筆契約進用職員到職通知單年久遺失之情形及 2 筆未依到職日及時加保之情形，經查 98 年以前加保之專責單位尚未全部移轉至人事室，加上聘任流程程序有延遲之情形，故有出現投保不等於到職日之情事，但 98 年以後投保之專責單位皆屬本校人事室，並於 105/09/01 加強宣傳及落實聘保合一。因投保已無法追溯自到職當日生效，為避免違反就業保險法第 6 條第 3 項及勞工保險條例施行細則第 2 節第 14 條之規定，請人事室向用人單位加強宣導以避免受罰及聘任人員之到職通知單加強妥善管理及電子備份。
- (二)經查臨時人員之臨時工資發放、勞健保、勞退及補充保費，發現有一筆臨時人員因原先投保日數為 4 日，但實際出勤紀錄表為 3 日，因業務單位未即時更正(於造冊一個月內)，造成本校(雇主)多支出 1 日之提撥勞退基金及勞保費用。請人事室加強宣導，如業務單位有聘僱臨時人員之情事應多加留意，因臨時人員投保退保皆以日為單位，請於造冊前再次確認實際投保日數或於造冊後發現投保等資訊有誤及時更正資料，以避免造成雇主及勞方之損失。

四、各單位改善措施或具體興革建議：

- (一)本校自 105 年起建置教職員工 EZ-COME 系統，契約進用職員進用係依本校約用職員進用標準作業程序辦理，並已全面落實聘保合一制度。
 - 1.有關臨時人員之相關注意事項，本校每年均定期發文宣導，最後 1 次宣導日期為 109 年 12 月 3 日(興人字第 1090601331 號)。
 - 2.另查有關臨時人員之權益義務，均依「僱用部分時間工作勞工應行注意事項」辦理，

爰本校臨時人員如有請事、病假等情形，本校仍須依勞工保險條例辦理，無須辦理退保事宜。

五、實際追蹤改善情形：

以上建議事項該業務單位已做相關回覆及發文宣導處理，無須追蹤。

三十一、法規委員會

壹、組織

一、主任委員：李惠宗委員

二、委員：詹富智委員、王升陽委員、葉錫東委員、張嘉玲委員、李長晏委員、廖舜右、孫允武委員、宋振銘委員、陳樹群委員、莊翔宇委員

貳、重要工作及成果

本段期間未接獲提案。

三十二、性別平等教育委員會

壹、目前概況

一、性別平等教育委員會依據性別平等教育法所明定之八大項任務，而下設行政規劃組、課程教育組、性平事件防治組、校園安全空間組等四組功能導向之組別。本會依據各組分組功能持續進行校園性別平等教育。

二、依據校內性別平等教育實施辦法規定，現有 21 名委員，校長為主任委員，主任秘書為執行秘書，校園性平事件處理窗口置於學務處，相關行政業務目前由學務處承辦。

三、依據性別平等教育法規定，學校每年編列專款經費支應校園性別平等教育宣導，本年度經費預算依 110 年度經費分配會議決議為 300,000 元整。

貳、重要工作及成果

一、重要工作：

(一)受理 1100621、1101007 等 2 件校園性平事件申訴案、2 件 1100906、1101129 校園性別事件跨校案件、1 件 1100108 校園性別事件申復申請案件、1 件 1080927-1 校園性別事件教育部訴願案件，並召開相關調查訪談會議。

(二)辦理 1100303 案、1100415 案及 1100108 案行為人教育處遇措施項目執行。

(三)召開 109 學年度第 2 學期第 1 次性別平等教育委員會議。

(四)協助辦理教育部委託「110 年度校園性侵害性騷擾或性霸凌調查專業人員培訓暨人才庫資料管理執行計畫」活動，本年度共計辦理初階培訓及進階培訓各 1 場次研習。

(五)辦理第 9 屆性別平等教育委員會委員遞補作業（溫志煜委員遞補退休教師林偉委員缺額）。

(六)性別平等教育宣導：已辦理之性別平等教育推廣活動如下：

- 1.110 學年度第 1 學期新生入學性平教育線上宣導。
- 2.10 月 5 日辦理學生社團-惠蓀幹訓之性平教育宣導。
- 3.10 月 12 日辦理「芳香療法在情感療癒上的運用」。
- 4.10 月 19 日辦理「她的錯誤教育-多元性別電影賞析座談」。
- 5.11 月 23 日辦理「大學校園的愛情法律學分-性別平等教育講座」

(七)活動宣導：製作靜態宣導品

本學期持續發性平宣導品(防狼噴霧、性平便利貼、筆袋、隨身包衛生紙、環保杯、抒壓筆、筆記本、彩色鉛筆.....等)給本校教職員工生以進行宣導。

參、未來展望

持續辦理性別平等教育相關宣導活動及教育訓練課程，推動友善校園。

三十三、學生申訴評議委員會

壹、目前概況

本校學生申訴評議委員會組織置委員共 30 人，其中包含 3 位校長遴聘的專家學者及 9 位各學院學生代表。110 學年度學生申訴評議委員會主席為財金系李超雄副教授。

貳、重要工作及成果

- 一、110 學年度(5 月 1 日-11 月 30 日)學生申訴評議委員會受理學生申訴案共 3 件。
- 二、該三件申訴案於 110 年 9 月 9 日召開學生申訴會議並已完成決議，其後續行政相關事宜已辦理完竣並將處理結果上網公告。
- 三、上述申訴案其中一件因申訴人同學不服申訴結果，向教育部提起訴願，本校收到訴願書後，已委請本校特約法律顧問吳光陸律師團隊撰寫答辯書。

三十四、教師申訴評議委員會

壹、目前概況

- 一、本校教師申訴評議委員會組織置委員 17 人。
- 二、目前委員會組織係由各學院與室、中心推派教師代表 12 人、學者專家 2 人、台中市教師會推薦代表 1 人、社會公正人士 1 人及本校代表 1 人組成。

貳、重要工作及成果

- 一、110 年 4 月 16 日召開本校第 15 屆第 7 次教師申訴評議委員會，其申訴評議書業於 110 年 5 月 28 日以興人字第 1100600523 號函知申訴人及相關措施單位在案。
- 二、110 年 9 月 13 日召開本校第 16 屆第 1 次教師申訴評議委員會 Google meet 線上視訊會議，推選李玉君委員擔任主席。