



NATIONAL  
CHUNG HSING  
UNIVERSITY

# 傑出校友

第25屆



惠蔭堂

國立中興大學秘書室校友中心 出版  
Alumni Center, National Chung Hsing University  
中華民國一一〇年十二月

# 興大校友APP

## 校友服務 最佳平台

### 跟上時代的數位校友證

自109年起啟用興大校友APP，發行數位校友證，整合校友動態、活動訊息、優惠卷、特約商店、通行證申請、圖書館入館服務等，相關資訊都可以在APP上查看，免申辦費用，簡化申請流程，提供更完善的服務。

### 數位校友證卡別



NCHU Alumni  
興大校友APP  
校友服務  
最佳平台

興大校友

首次登入 110/10/01-12/14  
抽 Apple Watch

詳細辦法請見校友中心FB

安裝興大校友APP，  
享受校友的專屬福利

掃描此處可以下載興大校友APP



# 目錄

- 03 **蘇建榮** 經濟學系 (碩)74 年畢
- 07 **呂太郎** 法律學系 (學)70 年 / (碩)73 年畢
- 11 **楊長鎮** 歷史學系 75 年畢
- 14 **張建一** 經濟學系 (學)80 年 / (碩)82 年 / (博)87 年畢
- 19 **施國荃** 園藝學系 50 年畢
- 25 **蔡東纂** 植物病理學系 (學)65 年 / (碩)67 年畢
- 29 **黃山內** 土壤環境科學系 54 年畢
- 34 **韓綺葉** 土壤環境科學系 62 年畢
- 39 **何重人** 化學系 65 年畢
- 43 **王水樹** 土木工程學系 (碩)80 年畢
- 48 **楊琇惠** EMBA93 年畢
- 53 **梁火在** EMBA96 年畢
- 58 **歷屆傑出校友名單**
- 63 **國立中興大學傑出校友遴選辦法**





## 蘇建榮

經濟學研究所  
74 年畢業

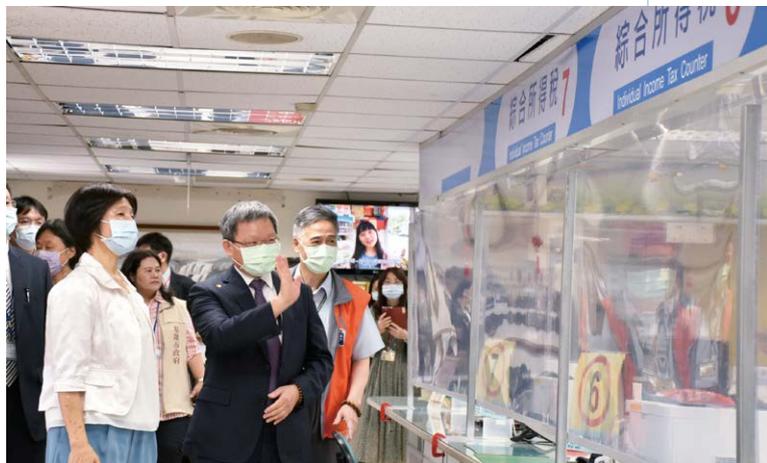
現 職 —— 財政部部長

重要經歷 ——

1. 淡江大學產業經濟學系暨研究所專任副教授 (1994.08~1995.07)
2. 國立中興大學法商學院財政學研究所專任副教授 (1995.08~2000.01)
3. 國立臺北大學財政學系專任教授 (2000.02~)
4. 國立臺北大學財政學系系主任 (2002.08~2006.07)
5. 國立臺北大學教務長 (2006.08~2008.07)
6. 國立臺北大學公共事務學院院長 (2012.08~2014.12)
7. 臺北市政府財政局局長 (2014.12~2016.05)
8. 財政部政務次長 (2016.05~2018.07)

傑出表現 ——

1. 維持財政穩健與韌性，於 2021 年獲三大國際信用評等機構穆迪、標普及惠譽公司肯定，調升我國主權信評等級及 ( 或 ) 展望。
2. 嚴守財政紀律與債務管理，中央政府總決算自 2018 年度起連續 3 年歲入歲出賸餘超過千億元，厚植財政能量。
3. 協助活絡經濟發展，推動「公股攜手，兆元振興」融資方案，發揮金融支援功能。



COVID-19 疫情期間視察所得稅申報情況

4. 與中美洲銀行 (CABEI) 總裁簽署於我國設立國家辦事處協定，深化與 CABEI 合作關係。
5. 臺美簽署「基礎建設融資及市場建立合作架構」，與美方及友好國家共同參與投資區域基礎建設計畫。
6. 配合歐盟檢視我國稅制，依限完成承諾事項，善盡國際稅務合作義務，維護國家聲譽。
7. 實施「境外資金匯回管理運用及課稅條例」，為國內經濟引入活水，振興經濟。
8. 完成房地合一稅 2.0 稅制改革，遏止短期投機炒作，維護居住正義。
9. 建置我國金融機構共同申報及盡職審查準則 (CRS) 制度，申報稅務用途金融帳戶資訊，增進國際租稅透明，落實國際標準。
10. 精進賦稅 e 化環境，推動綜合所得稅「手機報稅」及「行動電話認證」服務。
11. 規劃 5 年雲端發票推動策略，減少紙張使用及降低碳排放量。
12. 建構數位化海關，導入進口快遞貨物報關委任實名認證機制，保護民眾個資及防堵冒名報關情事。

## 得獎感言 ——

接獲榮膺母校 (中興大學) 第 25 屆傑出校友通知，心中倍感榮幸，能夠獲此殊榮，除感謝推薦人及評審委員們肯定，更感念母校的栽培及師長的諄諄教誨。

韶光荏苒，回想在母校求學時期，竟已是將近四十年前的往事！在那段時間結識了諸多志同道合好友，大家一起在經濟研究的道路上相互切磋，留下許多美好回



參加亞洲開發銀行 (ADB) 年會

憶，豐富我的研究生生活。在這段兩年的碩士生涯中，感謝當時經濟學研究所所長吳榮義老師，因為他的認真經營與建立自由思辨的學風，讓我們在所內老師，以及來自中央研究院及臺大經濟系等諸位兼任老師的引領與薰陶下，在經濟學術研究的領域深受啟蒙。更特別感謝我的碩士論文指導老師許松根教授，他不僅在專業學習與論文寫作上有嚴謹的要求，更以親身經歷陶養我們對學術研究與為人處事的態度。他不太相信所謂的天份，認為真正的知識是一點一滴累積而來，「勤能補拙」才是求學態度的最上策。這個觀念讓我一生受用無窮，一路走來，不論是後來出國攻讀博士學位，或回國後擔任教職，乃至進入政府部門任公職，皆以此做為我求學問及為人處事的態度與原則，在執掌教鞭後，亦以此訓勉我的學生，期望能培養下一代正確學習態度。

研究所畢業後，1987年8月承蒙恩師許松根教授及論文口試委員張慶輝教授的推薦，得以進入當時剛成立的財政部賦稅改革委員會，擔任所得稅組研究員，並在所得稅組召集人張慶輝教授、恩師許松根教授、前行政院院長林全、臺大經濟系教授林向愷、中央研究院朱敬一院士與中華經濟研究院曹添旺董事長等人指導下，共同參與賦稅改革研究，此為我首次參與公部門工作，也在此機緣下開始接觸財政領域相關研究。

兩年後的1989年，我在許松根教授及張慶輝教授的鼓勵與推薦下，赴美國賓州州立大學攻讀經濟學博士。1994年8月取得博士學成回國後，於淡江大學產業經濟學系暨研究所擔任專任副教授1年，並於1995年8月回到母校（國立中興大學法商學院）財政學研究所任教，致力於租稅政策與制度、財政政策、財政管理等研究，由原來所學之經濟領域擴展至財政領域，走上財政學者這條道路。回首在母校求學與任教的點點滴滴，身分雖然不同，但感恩之心永遠不變，母校不僅是提供我學術養分的知識殿堂，更是我人生志業的轉捩點，獲益良多。



簽署中美洲銀行 (CABEI) 在臺灣設立國家辦事處協定



視察海關緝毒業務

每個人在不同人生階段，可能都有對未來的規劃與目標，但在通往目標的道路上，經常充滿變數，計畫永遠趕不上變化，也許會帶來挫折感，但也因此更加豐富與精采我們的人生。猶記在學校執教鞭的那段日子，我以為教書應該是這輩子的唯一職業，但2014年12月出現不同人生選項，幾經考量，我認為身為財政學者，不能老是待在學術圈，應該到實務界歷練，方能結合理論與實務。從學術界踏入公部門，已預知這條路將比以往的任何工作都要困難，仍毅然做此人生重大抉擇，暫時離開最愛的教學與研究工作，至臺北市政府擔任財政局局長一職。

我一上任即面對美河市案、松菸BOT案（台北文創案）、雙子星案、三創園區案及臺北大巨蛋案等棘手問題。說實話，處理起來一點也不輕鬆，但秉持「可以做，就盡量做。」的一貫精神，一步一腳印，透過不斷溝通協調，努力完成長官託付各項任務。同年因房屋稅調升，增加一些稅收與設定地上權的收入，我便建議市



慰勉土銀羽球隊麟洋配奪金

長用於還債，在第一年就為臺北市政府創下減債新臺幣 160 億元的紀錄，大幅改善市府債務負擔。

因緣際會下，2016 年 5 月再從臺北市政府轉任財政部擔任政務次長，從地方政府一路到中央政府，依舊戰戰兢兢。在擔任財政部次長任內，先後處理兆豐銀行紐約分行遭美裁罰、慶富「獵雷艦」聯貸違約、公股行庫退休金 13% 調整等案。對我而言，這些都是公務生涯中的不同挑戰，雖然不容易，但面對問題就是積極解決！2018 年 7 月升任財政部部長後，身為大家眼中的國庫大掌櫃，始終秉持著財政穩健與永續的初衷，努力為國家建設籌措財源並設法減輕公共債務。3 年多來，除讓中央政府總決算歲入歲出賸餘連續 3 年超過千億元，也順利完成房地合一 2.0 稅制改革及境外資金匯回等重大財政工作。

任職公部門近 7 年期間，讓我深刻領略身為政務官，推動政策應兼顧施政目標與財政健全，亦須顧慮少數「可能被影響」者。面對外界質疑，須不厭其煩對外說明政策內容，當政策理想遇上政治現實之際，想要達成目標，有時也得說服自己放下部分堅持與理想，必須有所妥協與折衷。以訂定課稅稅率為例，稅率訂得太高，可能課不到稅；若太過強調租稅公平，有時可能反而更不公平。

這些多年積累的人生體驗與在公部門的實戰經驗，看似老生常談，惟仍期盼可帶給學弟妹們一些人生啟發。在求學期間，老師僅給方法及方向，如欲追求個人成長，仍須自我努力。在人生的戰場上，實力是一切的根基，不斷充實自我，才能及時把握稍縱即逝的機會，凡事自然水到渠成，與大家共勉之。



## 呂太郎

法律學系  
學士 70 年、  
碩士 73 年畢業

現 職 —— 司法院大法官

重要經歷 ——

1. 司法院秘書長（105 年 11 月 1 日－108 年 10 月 1 日）
2. 法官學院院長（102 年 7 月 1 日－105 年 10 月 31 日）
3. 司法院司法人員研習所所長（100 年 10 月 1 日－102 年 6 月 30 日）
4. 臺灣高等法院法官兼庭長（100 年 1 月 3 日－100 年 9 月 30 日）
5. 臺灣高等法院法官（94 年 10 月 31 日－100 年 1 月 2 日）
6. 臺灣南投地方法院法官兼院長（92 年 5 月 12 日－94 年 10 月 30 日）
7. 臺灣高等法院法官（90 年 5 月 11 日－92 年 5 月 11 日）
8. 司法院人事處副處長、處長（87 年 2 月 6 日－90 年 5 月 10 日）
9. 臺灣臺中地方法院法官（82 年 12 月 8 日－87 年 2 月 5 日）
10. 臺灣彰化地方法院法官（81 年 10 月 8 日－82 年 12 月 7 日；  
81 年 12 月 7 日實任）
11. 臺灣臺中地方法院檢察署檢察官（77 年 1 月 1 日－81 年 10 月 7 日）



2019 年 8 月「中興法商風華再現」回顧專區啟用典禮合照

## 傑出表現

1. 落實性別平權：任職臺中地院法官期間，辦理家事事件，揚棄實務上向來認為夫有同居地指定權之立場，採夫妻同居地與住所不同，同居為夫妻互負之平等義務之見解，此一見解為該案最高法院接受，並為司法院釋字第 452 號解釋採用。
2. 推動司法院概算獨立：任職臺中地院法官期間，參考日本財政法第 18 條：「內閣於決定裁判所歲出概算時，應徵求最高法院院長之意見。」之規定，聯合法官、民間第 3 頁，共 5 頁團體及社會各界，共同推動「司法院所提出之年度司法概算，行政院不得刪減，但得加註意見，編入中央政府總預算案，送立法院審議。」之修憲條文，終於有憲法增修條文第五條第六項（司法預算獨立）之修正，並獲通過。
3. 推動司法改革：呂太郎大法官，於擔任台中地院法官時，推動廢除院長宣判前審閱裁判書制度，使得法官審判有實質的獨立。並參與各項司法改革活動，並受司法院聘為司法改革委員會委員、司法制度研修委員會委員、司法院定位小組委員，於各該會議中提出建言，促成今日許多司法改革。
4. 司法行政職務：
  - (1) 由法官轉任司法院人事處長期間，處理與法官權益有直接關係之事項，尤其遷調、考核與庭長任期制之落實。
  - (2) 轉任法官學院首任院長，從事法官之教育工作，與國外法官訓練機構展開合作。



2019 年 8 月「中興法商風華再現」回顧專區啟用典禮，呂太郎大法官致詞

- (3) 轉任司法院秘書長後，處理司法院事務及指揮監督所屬人員，讓司法院院務得以順利推動，並積極參與及配合總統府司法改革國是會議之召開，就會議之決議推動各項法案及行政措施，以求落實。
5. 研究民事訴訟法：著有民事訴訟法等多部著作。

## 簡要自述 ( 摘自大法官審查資料 )

### 一、家庭及求學

我出生於宜蘭縣員山鄉，家中成員除父母外，尚有姊一人、妹二人及弟一人，世代務農，為典型農村小家庭，生活至為簡樸單純。從大湖國小、員山國中至宜蘭高中，都是學區內學校，直到進入中興大學法商學院法律系（臺北市）就讀，才接觸到繁華、複雜的都市風情。

進入法律系就讀，並不是從小就立下的宏願，只是大學聯考成績排列的結果。不過接觸法律後，卻被它深深吸引。有人形容宜蘭人有「糕渣」（宜蘭著名菜餚）外冷內熱的性格，我是，我所體會的法律也是。形式上，法律是冷漠的、不因人而異，有時甚至不近人情。但只要深究法律實質內容，除了極少數不當立法外，大都本著改造社會，增進人民福祉的目的而為規定，有其淑世利人的熱情面。就這樣，我為法律著迷，研究法律並讓它實現，成為我最感興趣的事。大學畢業應屆考上司法官及法律研究所，更讓我能一償宿願，實現夢想。

### 二、任職檢察官

76 年 12 月司法官訓練所結業後分發擔任檢察官，其間雖因承辦賄選、貪污或賭博性電動玩具等多起重大案件，受長官肯定與媒體關注，並因能主動將犯罪之人繩之以法，實現法律正義而有相當成就感。但因檢察官所承辦的案件，限於刑事案件，類型偏少，無法一窺法律全貌，且難

將我學術上專研之民事訴訟法，運用於實務上，仍感缺憾，因此乃於 81 年 10 月申請轉任法官。

### 三、任職法官

#### （一）落實性別平權

在擔任法官期間，因輪辦各類案例，使我對法院所適用之法律，有整體性理解，對於人權保障、兩性平權及司法制度之運作，有更深的觀察與體會，也更有機會實現心中理念。例如在臺中地院辦理家事事件期間，揚棄實務上向來認為夫有同居地指定權之立場，採夫妻同居地與住所不同，同居為夫妻互負之平等義務之見解，此一見解為該案最高法院接受，並為大法官釋字第 452 號解釋採用。

#### （二）推動司法院概算獨立

鑑於審判獨立為司法制度之根本前提，而司法預算獨立，乃維護司法機關獨立順暢運作之重要支柱。因此，於任職臺中地院法官期間，參考日本財政法第 18 條：「內閣於決定裁判所歲出概算時，應徵求最高法院院長之意見。」之規定，聯合法官、民間團體及社會各界，共同推動「司法院所提出之年度司法概算，行政院不得刪減，但得加註意見，編入中央政府總預算案，送立法院審議。」之修憲條文，終於有憲法增修條文第五條第六項之修正，並獲通過。

### （三）推動司法改革

鑑於司法問題叢生，我也與其他許多有志於司法改革之法官及法界、非法界人士，舉辦、參與各項司法改革活動，並受司法院聘為司法改革委員會委員、司法制度研修委員會委員（以上，施啟揚院長時期）、司法院定位小組委員（翁岳生院長時期），於各該會議中提出建言。

## 四、司法行政職務

由法官轉任司法院人事處長期間，所處理的都是與法官權益有直接關係之事項，尤其遷調、考核與庭長任期制之落實，最受法官及社會關注，面臨的壓力也格外重大。至於轉任法官學院院長，所從事者為法官之教育工作，是我較熟悉的領域，對於課程內容與研習方式，也有較大幅度的調整。在轉任司法院秘書長後，承院長之命處理本院事務及指揮監督所屬人員，讓司法院院務得以順利推動，並積極參與及配合總統府司法改革國是會議之召開，就會議之決議推動各項法案及行政措施，以求落實，務使我國司法，有蕪新一頁。迄今已完成大法庭制度、勞動事件法及憲法訴訟法等重要改革法案之立法，並完成國民參與刑事審判法、民事訴訟法、刑事訴訟法及行政訴訟法、法官法、法院組織法等法案之草案，除刑事訴訟法尚於行政院會銜中外，其餘均已送立法院審議。

## 五、研究民事訴訟法

除了擔任上述公職外，我從 77 年即兼任講授東海等大學民事訴訟法的課程，並

撰寫相關論文，對於民事訴訟法之研究，多年來未曾中斷，在不斷的研究中，逐漸熟悉、掌握如何將民事訴訟法與憲法、民法或其他法律連結，如何由憲法觀點解釋民事訴訟法，現行司法制度能否有效運作民事訴訟法，如何由民事訴訟法檢討相關學說與裁判，如何將裁判的結果回歸法律體系，作為引領人民活動的指針等環環相扣的議題。這些議題都直接或間接涉及當事人生存權、工作權、財產權、人格權保障等問題，當然也都是憲法的議題。

## 得獎感言

法律是社會的產物，並非來自玄妙的理論，或漫無邊際的想像。所以只要用心觀察社會，用心體會法律精神，要入法律這門學問，其實並不困難。我成長的背景，在進入本校法律系前，幾乎與法律扯不上任何關係，家中沒有人讀過法律，我也不是以讀法律為唯一志願。但在就讀法律系後，不僅「順利畢業」，而且也順利進入司法體系，甚至擔任法律教學工作，學以致用。老實說，就讀法商學院法律系時，並沒有特別感受「誠、樸、精、勤」的校訓，跟我有什麼關係，但淳樸踏實，埋頭苦幹，的確是足可引以為傲的校風，我也在這樣的校風薰染下，努力不懈的學習，精益求精，即便出了校門後進入司法體系以及從事教學工作，依然如此。我願利用這次受獎機會，提出我個人的體驗與觀察，也期盼這樣的優良校風，可以永續傳承與發展。



## 楊長鎮

歷史學系 75 年畢業

**現 職** —— 客家委員會主任委員

**重要經歷** ——

1. 客家委員會副主任委員 (2016 年 5 月 20 日 -2020 年 5 月 19 日)
2. 臺灣圖博之友會創辦人
3. 民主進步黨「臺灣民主學院」主任
4. 小英教育基金會社會力發展中心主任
5. 鄭南榕基金會執行長
6. 立法委員葉菊蘭國會助理、辦公室主任
7. 《客家風雲》雜誌主編
8. 綠色和平電臺新聞部經理
9. 臺灣原住民族政策協會理事
10. 民進黨中央黨部族群事務部主任
11. 民進黨中央黨部客家事務部主任
12. 民主進步黨中央黨部社會運動部主任
13. 客家電視台創台籌備小組召集人
14. 行政院客家委員會參事、主任秘書 (2002 年)
15. 總統府秘書長辦公室主任

## 傑出表現

1. 歷任政府重要職位，而在見證及參與台灣半世紀以來各階段劇烈政治和社會變革中，不畏艱難，長期推動跨族群融合、支持各族群文化的傳承與發展，以提升國民多元文化涵養，一直是其從政理念也是其重要建樹。2005 年率先策畫參與監製「尋找太平輪」紀錄片，並協助在基隆港邊建造「太平輪罹難者紀念碑」。2006 年編寫《認識台灣眷村》試圖以更開闊視野紀錄並保存 1949 年亞洲世局變動中航向台灣的族群歷史，豐富並厚實本土記憶。
2. 參與創立客家電台、母語運動及原住民運動。
3. 創立台灣圖博之友會 (TFOT) 為西藏人權發聲，人溺己溺，也樹立台灣以自由民主立國的信念。



常年參與原住民運動、客家運動、圖博人權等社會運動

4. 歷任客家事務，客委會副主委及現任客委會主委，任內協助及持續推動「客家知識體系」的建立，厚植客家學術研究基礎，並開展客家藝文、音樂、藝術的傳承與現代展示，讓社會上不同族群看見、理解也走向「客家」。



推動向原住民系列致敬活動 - 圖為原客學者逆寫北台灣開發史活動，客家盼與原住民族共譜「我們的歷史」

## 得獎感言 ——

「承蒙母校認可、更加感謝一路上滋養恩師先生教授，摻一路挺力相伴個朋友」，人生中每一段際遇與獲得，或多或少影響了我們為何是我們；但人生中的挫折與失去，更告訴我們應該要努力成為什麼樣的自己！

「每一個當下都是過去的歷史所鋪陳，更是未來的開展」，民國 75 年於中興大學歷史系畢業，由衷感謝母校的培育，豐富了學養知識、開啟了對於世界不同的詮釋視野。猶記在學時，臺灣仍處於報禁、黨禁，校園與社會處處有禁忌的戒嚴時代。解嚴後，為了拾回身為人的平等與尊嚴走上街頭，開始了東海哲研所學生斜槓街友時期。

回顧風雲數十載，從校園走上街頭、衝撞體制到進入體制，經歷初解嚴的威權時代餘緒到後解嚴和政黨輪替的民主化時代，見證了政黨輪替徹底終結了數百年來壓迫臺灣本土文化與公民權利的殖民主義和黨國體制，伴隨著民主化而來的本土 - 多元化，使許多族群運動的倡議逐漸成為政策，「族群主流化」成為肩負的使命與願景。

一路至今的風雨，震盪了體制、激盪了人心、澆灌了臺灣民主的土地，承蒙一路上相伴的民主鬥士夥伴以及所有前輩先進。故事未完、民主篇章待續，感謝，一同寫下歷史的我們。



「還我母語運動」32 周年－楊長鎮與運動發起人重返《客家風雲》雜誌社創刊地，地標揭牌莫忘客家人



當代客家文藝沙龍啟動－楊長鎮盼客家文化的新想像



## 張建一

經濟學系  
學士 80 年、  
碩士 82 年、  
博士 87 年畢業

**現 職** —— 1. 台灣經濟研究院院長  
2. 台灣經濟研究院研究員

### 重要經歷 ——

#### 兼任

1. 中央銀行理事
2. 聯合再生能源股份有限公司獨立董事
3. 彰化銀行董事 (國發基金派任)
4. 陽明海運股份有限公司董事 (國發基金派任)
5. 亞太新興產業創業投資股份有限公司 (國發基金派任)
6. 台灣服務業聯盟協會批發零售委員會委員

#### 曾任

1. 台灣經濟研究院研究二所所長、副所長、副研究員、助理研究員
2. 經濟部產業諮詢委員會工業審議會副執行秘書
3. 經濟部產業諮詢委員會商業審議會副執行秘書
4. 中華民國商業總會經貿政策研究委員會副主任委員
5. 東吳大學國際經營與貿易學系兼任副教授
6. 亞洲航空股份有限公司 (國發基金派任)



2019 年 12 月與現任國發會龔明鑫主委等產官學研專家參加工商時報舉辦的 2020 年投資論壇

## 傑出表現 ——

個人目前於台灣經濟研究院工作，擔任研究員並兼任院長一職，是我們中興大學法商學院 80 年度經濟系學士，82 年度經濟系碩士，並於 87 年度取得經濟學博士學位。博士畢業後個人一直在台灣經濟研究院協助政府從事台灣產業政策規劃與相關的產業研究，包括亞太營運中心規劃、六大新興產業、十大重點服務業、四大智慧型產業、2015 年、2020 年台灣產業發展規劃到現在的「五加二」產業創新計畫與六大核心戰略產業等，都可以看到個人所任職的台經院對國家經濟與產業發展的努力與貢獻。在台經院二十餘年，因長官的支持與肯定，個人一路從助理研究員升等至研究員，也從副所長一路被長官拔擢到所長，2019 年 3 月接下台灣經濟研究院院長職務，儘個人最大努力協助台灣經濟研究院 21 個研究所處與中心及 6 個支援研究單位與近 500 名極具專業的研究同仁持續為國家未來的經濟與產業規劃前瞻性發展政策。2020 年是台灣工業 50 年，個人也因客戶的肯定獲得工業局的「最佳產業領航獎」的最高榮譽，表彰個人在推動台

灣產業發展的努力。2020 年 1 月，蔡英文總統與行政院蘇貞昌院長任命個人為中央銀行理事，期許個人能為台灣的外匯政策與金融穩定貢獻心力。

2019 年在系友會與學長們的支持下，個人當選經濟系傑出系友與系友會副理事長。一直以來，若有時間個人即儘量參與並贊助本系系友會各項活動，有機會亦提攜本校相關科系畢業的學弟妹能夠進入台灣經濟研究院一起為我們國家的經濟與產業發展貢獻心力。隨著全球經貿情勢的急劇轉變、新科技的推陳出新與社會環境的快速變遷，台灣的產業結構與經濟發展勢必要持續調整因應、與時俱進。面對未來，個人將協助台灣經濟研究院持續朝向更專業化、前瞻性以及國際級頂尖智庫的目標邁進，並為台灣的經濟與產業永續發展持續提出建言，對國家做出最大貢獻。很感謝母校中興大學校友總會與經濟系系友會各位校友與學長的提攜，遴選個人為本校年度傑出校友，未來個人將會為本校未來的發展與國家作出最大的努力與貢獻。

## 得獎感言 ——

民國 76 年大學聯考前夕，母親帶我去宜蘭蘇澳老家附近山上的寺廟拜拜。說真的，我當時根本不知自己想念什麼科系、會讀那一所大學？所以也不知要跟神明說什麼，只是聽見母親對著神明祈求保佑他的兒子能考上國立大學就好。雖然我高中念的是第三類組，但是因為物理沒考好（其實有點對不起高三教物理的導師），所以改成第四類組來選填科系。雖然物理沒考好，但是以前一年的第四類組所有學校與科系，以我的成績是可以全部考上的，也就是說考上國立大學是沒有問題的，問題只是念什麼科系而已。原本我考慮的是師大家政系，它是國立而且是免學費，主要考量是為了減輕母親的負擔。後來發現這個科系我不能填為志願，因為我們那個年代師大家政系只收女生。既然如此，就只有考慮未來的出路了，第四類組就是與農業相關的科系，看了很久終於看到國立中興大學有一個農業經濟學系，那時想就有「經濟」兩個字的科系出路應該不錯吧！而且我發現台大也有相同科系，只不過台灣大學農業經濟系是在第三類組。因此我的第一志願就是填上台灣大學農經系，再來就是中興大學農經系。放榜後，台大農經系差幾分沒考上，結果以第一高分考進中興大學農經系，那一年，電視還有放榜呢！母親問我考上哪？我回國立中興大學，她聽了很高興，又問什麼科系，我說農業經濟系，她一聽到農業兩個字驚說可是我們家沒有田地給你種啊！

我永遠記得去中興大學的第一天，新生報到的前一天，我一個人從宜蘭蘇澳老家背著成功嶺的大背包搭乘國光號一路到台中站，然後換公車到忠明南路旁的男生宿舍，我記得是 105 室。由於另外三位室友是隔天早上才到學校，因此我當天晚上是一個人孤單地睡在宿舍內，這是我一個人第一次獨自在外面過夜。隔天早上去系上報到時，學姊說昨天晚上有迎新晚會呢，問我怎麼沒去參加？說真的我還真的是不知道呢！

剛進去中興大學農經系時，學姊說我應該先進台大然後再轉系，當時在台大轉系是很容易的，那時我第一次知道有這種資訊，不過也來不及了，其實中興大學農經系大一的課程真的很有趣，不只是經濟學、會計學等商學基礎課程，也有一些與農業相關的課程，如森林學、畜牧學等，甚是好玩！特別是選修森林學時，任課老師還帶我們去惠蓀林場露營呢！說真的，在台中中興大學的大一的時期是我大學生生活最快樂的時光，記得當時住在男生宿舍時，由於其他三位室友三不五時就出去跟



2018 年 5 月參加台經院員工旅遊全家合影

女朋友約會，因此我自己一個人晚上常常跑去中興湖釣魚（我忘了那時候中興湖有沒有禁止釣魚？），再把釣到的魚放生到農經系的小池塘內，我記得有鯉魚、鰻魚還有烏龜呢！現在回想起來真是好玩。

原本想在中興大學農經系待上四年，但是由於父親早逝，母親含辛茹苦扶養我們三個小孩，因此為了減少生活開支，跟母親商量後決定申請內轉到位於台北的中興大學法商學院經濟系。就這樣從中興大學法商學院經濟系一路從大學一直讀到碩士、博士畢業。雖然後來中興大學法商學院改制為國立台北大學，但是我的學士、碩士、博士畢業證書上面的校名印的都是國立大興大學。在博二學科考考過了後，那時同班同學，也就是現在的國發會龔明鑫主委問我要不要進去台灣經濟研究院工作，就這樣因緣際會一路在台經院工作到現在，一溜煙就 20 多年了，做的都是「經濟研究」同一件事。

2019 年 3 月，台經院董事會重新安排人事，把擔任研究所所長的我直接拉升為

院長。這項人事安排，我想台經院內部同仁一定都甚為驚訝，就連我自己也都無法接受，心理一直處於抗拒的狀態。台經院雖說是民間智庫，但是我們的客戶就是政府，為政府的經濟產業政策進行規劃，因此台經院院長或多或少是具有政策建言與影響力的。過往擔任這個職位的有劉泰英、吳榮義、洪德生、林建甫等院長，無論那一黨執政台經院都會扮演重要的智庫幕僚角色。台經院目前有 21 個研究所處與中心及 6 個支援研究單位與近 500 名研究同仁，台經院院長在外代表台經院對國家政策進行論述，對內又有的繁雜的人事行政工作，個人喜愛的研究工作肯定無法專心，更何況院內還有更多優秀的人才，我總覺得許多資深的台經院主管更適合這個位置。後來是在院內顧問的開導下，覺得自己必須要承擔，這也是服務全院同事的機會，因此我的心態轉向全力協助院內各所處發展業務，同時尊重各所處獨立運作與發揮政策影響力。



2019 年 3 月與台經院主秘向高齡 103 歲的施建生老師問安與請益



2019 年 10 月參加中華民國國慶日

我剛擔任研究二所所長期間就常常告訴自己「我是研究員兼所長，不是所長兼研究員，我想做的事就是經濟研究，沒有擔任主管職，我就是研究員」。2019 年 3 月到現在，兩年多來台經院院長的工作真的很累人，說身心俱疲都不為過，不過自己也學到很多，也很高興看到台灣經濟這幾年來產業與經濟結構即將轉型成功。

從大學生到博士生，從助理研究員到現在的位置，很感恩與惜緣這一路走來所遇到師長、學長、同學、長官們對我的教誨、提攜及支持，也感謝近 500 位可愛的台經院同仁一起打拚，不管國家遭受到何種外在的國際經濟情勢衝擊，各所處都能夠單兵或團體作戰，協助政府因應不同時期的挑戰，使我們的國家變得更好。當然也要感謝我親愛的家人，特別是他們一直能夠體諒與包容我在工作壓力大時所表現出的負面情緒。

最後，感謝這一路上我認識的所有人，祝福您們平安喜樂！生我者國立中興大學，養我者國立台北大學。無論是生母或是養母，都是我最愛的母校！希望中興大學的學弟妹們能夠好好把握在中興大學四年的時光，在美麗的校園中好好地跨域學習充實自己，以後為我們的母校與國家做最大的貢獻！



2021 年 4 月參加台經院員工澎湖旅遊



## 施國荃

園藝學系 50 年畢業

### 現 職 ——

美國太空總署愛姆斯研究所航太工程師退休 NASA-Ames Research Center, Retired Aerospace Engineer

美國航太協會 American Institute of Aeronautics and Astronautics Associate Fellow and Emeritus Member 終生榮譽退休會員

### 學 歷 ——

中興大學園藝系農學士 (1961 年畢業)

美國猶他州立大學航空系學士 (1969 年畢業)

因工作需要，參加短期專業課程修習於加州伯克萊大學、史坦福大學、華盛頓大學、堪薩斯州立大學及 UCLA。在波音公司完成員工業餘航空專業修習課程；在 NASA 參加政府提供的工程計劃與管理培訓班兩期；1990 年在 NASA 提供的飛行計劃下，完成單飛並累積近 80 個飛行小時。

## 重要經歷

我的專業是飛機控制系統的研發工作，是電傳控制 (Fly-By-Wire)，有關液壓、液電、控制電路及制動 Servo actuation 的研發、設計與故障分析。

在留學打工時，在航空公司做過飛機機械士，畢業後又在電子公司做過產品測試。在機械、電子有關 Servo Loop Control 及 Digital Logic 方面的知識經驗均建立一些基礎，此在日後設計、測試、故障分析上均幫助很大。

### 1. 1970-1974

應聘美國太空總署愛姆斯研究所，在飛行模擬機單位工作，是 NASA Ames 研究所，Flight Simulation Division, Service Contractor, Computer Science Corporation 的 Flight Simulation System Engineer 飛行模擬機工程師。從事 FSAA (Flight Simulation for Advanced Aircraft)，6 度空間先進飛行模擬機，控制系統模擬及模擬機運動系統有關液壓，電機控制系統的故障分析。當時與各方研究人員來往，接觸較多，使我學習到

很多先進飛機控制系統，及有關控制系統模擬設計 Modeling，及控制系統的準確性、安定性、安全性的研究與分析工作。最可貴我從中得到了寶貴的電傳控制故障分析方面的經驗。

### 2. 1974-1978 波音公司 Boeing Company

1974 應聘波音公司，為飛行控制技術資深工程師 Flight Control Technology Senior Engineer

1977-1978 從事與完成波音 747 民航機 Flaps 為副翼結構安全減輕負荷，而發展的自動控制系統工作。參與設計分析、審評，及負責 Flap Load Relief System Integration 整合測試，及民航局適航驗證工作。Carried out the required system integration, modeling emulation, design review, and hardware system integration with air data computer and flap drive system and new motor laboratory test and FAA Certification flight test planning.

1976-1977 Boeing/Air Force 美空軍中型運輸機計劃 AMST Transport program 負責完成生產型 C-14 運輸機，尾舵控制系統設計 as member of Boeing production aircraft proposal team for direction control system design.

1975-1976 Boeing/Air Force 空軍中型運輸機計劃 AMST Program Prototype YC-14 原型機飛行控制系統，參與設計審查，完成 Lateral control Resolution Analysis 橫向控制系統，準確性的分析。及第一次試飛前，有關飛行控制系統工程品質



Dean Dr. Shih, Ex-Chancellor Dr. Lee, KC,  
Chancellor Shieu Fuh-Sheng Lisa



KC in office at good old days

與安全性的測試與整合測驗 Flight Control System on the Airplane System Integration and Engineering Test. 均完成任務，原型機試飛成功。

1974-1975 在波音公司中央工程處，從事電傳飛行控制系統有關 Redundancy Management 研發工作，及提供故障分析，有關航空公司在運行中經歷的問題。另完成 Redundancy management logic 設計，提供內部參考。

### 3. 1978-2004 太空總署，愛姆斯研究所 NASA-Ames Research Center

1978 年應邀聘，回返愛姆研究所工作，為聯邦公務員、航太工程師。Aerospace Engineer-Flight System 從事飛機控制系統，有關電傳飛行控制研發工作。從建立液電試驗室，並參與研究所及軍方合作研究飛機，電傳控制系統的規劃、工程分析、設計、廠商合同產品評審，裝機整合測試工作。直接參加完成任務的飛機如下：

VSRA 研究計劃，YAV-8B 垂直起飛飛機 Integrated Propulsion and Flight

control System 是引擎噴氣管 (Thrust vector) 與飛行縱向控制 (Pitch)，及油門升力控制系統，有關整合電傳控制系統的整合與發展工作 (FBW servos system) 提供試飛研究。為當年僅有先進設計、參與規劃、設計、廠商合同評審、測試並為英國 GEC 廠商 Contract Technical Director。

RASCAL 研究計劃 Black Hawk UH-60 直升機。電傳研究控制系統的設計、研發、招商評審、裝機整合測試。在第一次完成研究飛行後，成功提供長達 17 年研究飛行任務，為一非常成功的研究平台。

NASA SOFIA Flight Observatory Program (Modified Boeing 747-SP) 高空太空研究，飛行瞭望台。為飛機修改設計及飛航安全審評委員會委員，參與有關控制系統設計及飛航安全審評工作，為在 NASA 最後任務。今 SOFIA 已成功進行執行太空觀測任務，為 NASA 重要太空研究設備。

其他應邀參加 NASA 其他單位及軍方的研發計劃，諸多審評工作，提供技

術服務。在 NASA 研究工作中，增對當年 slow 電腦 sampling rate 與 FBW servo dynamic performance 的關係做了一點研究並為海軍 NADC 重視。另曾經將 Servo valve 修改，用於不平衡的 Actuator 制動器，在試驗室測試中，達到等速反應的驗證，後為廠商設計採納。

2004 年以聯邦公務員 GS-14 Step 10 Specialist 航太工程師退休。

#### 4. 1996-2000 國家交通安全委員會 NTSB and 聯邦民航局 FAA Activities

1996 年被邀請參加美國國家交通安全委員會 (NTSB) 有關 US Air 航空公司 Flight 427、Boeing 737 在匹茲堡空難事件調查工作。

1996-1998 美國國家交通安全委員會。來函研究所邀請國荃參加七人專家小組工作，協助 US Air Flight 427 Boeing 737 空難調查工作，參加實地會議、資料分析，提供調查分析報告。國荃所提報告有關舵的控制，在某種情況下可產生相反控制現象，深為 NTSB、FAA、Boeing 各方重視，被 NTSB 認為重大發現。

1999-2000 在 NTSB 國家交通安全委員會的建議下，聯邦民航局與波音公司成立 737 Engineering Test and Evaluation Board (737 ETEB) 工程評估委會，來進一步調查有關 737 可能及其他安全上設計的問題。在此 737 ETEB 上有一監督小組 Challenge Panel，來監督 oversight FAA/Boeing 737 ETEB 的調查與結果。國荃被 FAA 邀請為 member of Challenge Panel 並

被 Panel 委員選為主委 Chairperson of Challenge Panel 主其事。

時國荃在 NTSB 的調查報告與分析，被列為 Shih' s theory，為重要 confidential 文件。2000 年，Challenge Panel 監督小組提出終結報告 submitted a final report with long term and short term resolution 提供民航局參考。同年民航局最後訓令 FAA Finalized mandate，波音公司重新設計與修改所有波音 737 型號民航機，尾舵控制系統制動器 MPCU。從此所有 Boeing 737 尾舵控制均經修改，裝配了新設計 Truly Redundant MPCU，再也沒有發生過飛航中反舵控制現象。



My best time is eat out with my family

## 傑出表現

1. 在波音時成功完成 AMST program YC-14 原型機，試飛首航前的所有控制系統整合、安全測試及生產型 C-14 尾舵控制系統的設計，均順利完成。最後在波音 747 飛機單位，完成先進副翼、自動控制系統的設計核試、系統整合及民航局的驗證工作計劃。
2. 在 NASA 順利完成 VSRA program YAV-8B 垂直起飛研究飛機、FBW Integrated Propulsion and Flight Control System 電傳控制設計、研發合同技術導及 RASCAL Program HU-60A 直升機 FBW 電傳控制系統的規劃、設計及發展，均成功完成。在完成試飛後，此 RASCAL 電傳控制直升機，繼續完成長達 17 年飛航研究任務，為一非常成功的研究平台。去年 2000 年，在我退休 16 年後，原單位與軍方、工業界仍邀請國荃參加 Conference Call 會議，討論 30 年前的 RASCAL 電傳 Servo 設計。深感多年來仍受同仁重視的欣慰。
3. 1996-2000 前後 4 年參加國家交通安全委員會及聯邦民航局邀請的 737 空難調查工作，所提供的報告與調查分析結果均被各單位接受與肯定。後並在民航局邀請下主持 737 ETEB 監督小組 Challenge Panel 的工作，順利完成有關 ETEB 的評審任務。後在民航局的訓令下，Boeing 737 民航機，尾舵控制系統均經重新設計修改。今已 20 年，尾舵控制系統已不再發生類似反舵問題，深感在飛航安全上為大眾做了一點有意義的工作。
4. 1990 年 53 歲在研究所提供的飛行計劃下完成單飛，並累積了近 80 個飛行小時。這些飛行經驗在日後空難調查

中，有助我對空難飛行情況的瞭解，幫助調查工作良多。

## 得獎感言

從中興大學農學士，到航空工程師，及傑出校友的歷程

值此冠狀病毒橫行、生活沉悶期間，盡蒙北加州同學會推薦及中興大學校本部來函通知當選第 25 屆傑出校友實感榮幸。有此榮譽，喜悅之情難以言表。然我認為，我因畢業後經歷特殊，在海外學習過程及工作方面均很慶幸順利完成不易的機會。做為一個工程師，我僅完成交代的工作。是大時代下，一位能因機而變的特殊校友，並非在學術上及事業成就上有什麼傑出貢獻，只是大家對我的改變與歷程有興趣。今在校友會來函要求，今將其經歷與各位分享一下。今年歲大了有機會吹牛，常會情不自禁，希諒。

在中興大學農學院四年雖成績平平，然對育種、苗圃、蔬菜、果樹、土肥、農產運銷均深感興趣，也學習到一些基礎常識。另在校學期間，從師長們也學到了、體驗到了一些農業工作者實幹、苦幹、勤勞及科學的精神，受益匪淺。今家中後院，蘋、桃、梨、李、桔、柿、果樹均是自已種的，均親自施肥修剪，未忘所學，不時運用於生活中。

1964 年申請到三個美國大學、研究生入學許可，其中田納西大學提供免學費獎學金，於是隨著留學生潮來美留學，時出國留學生活保證金是借的，必須打工趕快

還錢，於是去餐館、農場、罐頭工廠打工。我因在農場打工，深感農業季節性的工作甚是艱辛。時無獎學金，開啟了我改行求變的思潮，得以根據志趣與環境影響而改變。同時來美，是搭乘留學生包機，時已啟發了我對噴射機時代，先進航空工業的興趣。在經過一段時間考慮後，決定改行，從頭唸航空工程。時年輕，數理有點底子，因興趣所在學習用心，乃順利完成學業，走向航空工程師之路。所以中興大學農學院四年，讓我今生獲益良多。最重要在校，交了班上一位成績很好的女同學做朋友，她一真願望出國深造，我深受她的影響，也追隨出國，從此改變了我的一生，也完成了我工程師的諸多心願。

我因美國開放性的教育政策，提供了我一個改行再教育的機會，也自知學識、天資有限，故畢業後工作仍用心耕耘。不時利用自我繼續教育的機會或公家提供的教育機會，提升自己彌補所知的不足，尤其在飛機控制有關電傳設計與新的知識方面。

太空總署研究所、波音公司均提供了我一個很好的工作環境，我因在工作中有著很多參與工程設計評審與工程規劃的工作機會，從中學到了各方優秀人才提供的設計，接觸到很多先進的科技資料，啟發了我更廣的興趣，也因此增加了我的知識與分析能力。我膽大、勇於接受挑戰，從不同的工作機會學到很多東西。我實慶幸有著這樣的機會一路走來，變得較為特殊。我深感世界之大，機會之多，常在你身

邊。學習是一生的工作，只有用心學習，沒有你不會的。只有充實自己、活用知識，勇敢的去抓住機會，不計得失，盡力做好你的工作，始有所成。



COVID Pandemic small backyard wedding for my daughter

## 人物小傳

祖籍南京市，1937年6月1日生，不久抗日戰爭爆發。在南京大屠殺前隨家人逃難漢口，後往四川重慶。1945年二戰勝利後，還鄉南京。1947年父親就職台灣航業公司，乃於1947年舉家遷往台灣與父親團聚，居台北市。就讀國語實小，建國中學，中興大學台中農學院。1964年留學來美，1969年來舊金山灣區工作定



KC performed the traditional Turkey cutting for the Christmas dinner

居，期間1974-1978一人前往西雅圖波音公司工作四年。1966年與大學女同學在西雅圖結婚，今一女一子均已成家立業家庭美滿。2004年退休，居舊金山南灣 Los Alto 市安享天年。



## 蔡東纂

植物病理學系  
學士 65 年、  
碩士 67 年畢業

**現 職** —— 1. 中興大學名譽教授  
2. 中興大學植病系兼任教授

### 重要經歷 ——

1. 國立中興大學植物病理學系助教、講師、副教授、教授
2. 國立中興大學農業推廣中心主任
3. 國立中興大學植物病理學系系主任
4. 國立中興大學國際農業中心主任
5. 國際作物線蟲研究與防治計劃 (CNRCP) 台灣區合作委員
6. 農業委員會動物植物防疫檢疫局諮議委員
7. 台灣農業合作社聯合社顧問
8. 雲林縣政府縣政顧問
9. 社團法人台灣安全高品質農業推廣協會理事長、志工

## 重要事蹟

### 得獎事蹟

1. 106 年榮獲臺中市農業局頒發「功在農業」殊榮。
2. 103 年榮獲教育部師鐸獎 - 總統獎。
3. 101-102 年榮獲國立中興大學大專校院獎勵特殊優秀人才措施 - 產學績優教師獎。
4. 100 年榮獲國立中興大學 30 年資深優良教師。
5. 100 年榮獲國立中興大學產學合作績優技術移轉傑出獎。
6. 99 年榮獲國立中興大學研成果技術轉移績優獎。
7. 99 年榮獲彰化縣政府農業獎。
8. 96 年榮獲 31 屆全國十大傑出農業專家。
9. 95 年榮獲國立中興大學農資學院教學服務推廣獎。
10. 95 年榮獲國立中興大學特別貢獻獎。
11. 95 年榮獲中華種苗學會個人終身貢獻獎。
12. 95 年榮獲中華種苗學會優良會員個人學術成就獎。
13. 91 年榮獲農委會動植物防疫局貢獻獎。
14. 89 年榮獲農委會績優農業推廣人員獎。
15. 82 年榮獲農委會優秀農業實驗研究教育及推廣人員獎。



田間教學

### 傑出表現

1. 指導植病學會參加 101 年學生社團評鑑，榮獲優等獎。
2. 99-101 學年度期間擔任植病系 9 位碩士班研究生的論文口試委員。
3. 99、100 學年度共同指導 9 位明德女中學生進行實驗及撰寫小論文。
4. 擔任行政院農業委員動物植物防疫檢疫局諮議委員會檢疫及防疫兩組委員。
5. 當選中華民國植物病理學系理監事。
6. 101 年 2 月至 7 月間接受國立嘉義大學邀請，擔任農學院植物醫學系籌備處委員。
7. 當選台灣傑出農業專家發展協會理事。
8. 99 年擔任考試院公務人員高等考試一級暨二級考試命題兼閱卷委員，及口試委員。
9. 97-99 及 102 年期間接受台灣區農業合作社社邀請擔任顧問。
10. 擔任雲林縣政府農業處 101 年度安全農業推廣教育培訓計畫授課講師，102 年任設施作物栽培指導員。

11. 99-101 年度間擔任行政院農業委員會藥物毒物試驗所開辦之「農藥管理人員資格訓練」課程講師，每梯次 4 班共計 12 班；農民訓練計畫「生物農藥與生物肥料訓練班」初階班及進階班講師，共計 15 堂。
12. 100 年期間，擔任國立嘉義大學受防檢局委託辦理「農藥販賣業者病蟲害診斷教育訓練」講師，提升中南部地區農藥販賣業者作物病蟲害診斷能力，主題包括：番茄、甘藷、蔬菜、洋香瓜、甜柿、紅龍果及柑桔等多樣作物，講課及田間現場診斷共 12 次。
13. 99-101 年間接受雲林縣政府、屏東縣政府、新竹縣農會及桃園改良場、鳳山農業試驗所、苗栗區農改場等邀請，協助農民作物診斷及網室設施技術輔導；有機農場經營管理班；生物製劑應用；及紅龍果品質評鑑會等各講習會講師，共計 7 場。
14. 99-101 年期間蔡東纂教授分別受教育部所聘請，3 次擔任「轉譯醫學及農學人才培育先導型計畫」中「農用生物製劑之開發與利用」課程講師。



每月農民大學堂



原鄉農事輔導

15. 100、101 年間國立中興大學生物產業管理研究「有機產業生物技術及經營管理」2 期暑期學分班講師。
16. 台北內湖農會、士林農會、彰化埔心鄉農會、南投仁愛鄉農會、雲林褒忠農會等各鄉鎮農會、區公所及台灣農業推廣學會、台灣區農業合作社等各地方團體邀請，進行果樹、花卉、茶等作物之農業推廣教育訓練，安全農業教育推廣訓練，並現場協助病蟲害診斷等服務，上課場次 27 場。
17. 農友種苗公司於 101 年間 3 次邀請蔡教授擔任其公司在職教育訓練講師，講授番茄及瓜類栽培。
18. 100 年 5 月協助越南參訪團參觀考察台灣農業生物科技發展。
19. 103 年擔任主婦聯盟生活消費合作社果農研習會授課講師。
20. 110 年擔任考試院公務人員高等考試一級暨二級考試命題兼閱卷委員。
21. 現於社團法人台灣安全高品質農業推廣協會擔任創會理事長，每月於國立中興大學開辦「農民大學堂」、「專業課程」等課程擔任授課講師，每年授課 3000 人次。

## 得獎感言 ——

40 多年來，末學深深體會，農友重度依賴農藥與化學肥料，嚴重危及臺灣生態環境，更衍生食安問題。因農用化學資材之濫用，大幅提高成本，務農所得甚低，農村貧窮是常態，究其原因，乃農友基本農作知識不足。28 年來，以環境保護和友善土地為前提，舉辦農民講堂及田間實地示範觀摩，實務性的解決農民遭遇的栽作難題，在實證信心下，引導農民生產安全高品質蔬果，減少環境危害性農化物質，提昇經濟所得，和樂家庭。此乃末學畢生所願，略盡綿薄而已。

末學任教中興大學 40 年，因課程實習所需，須全省田間採樣，接觸眾多農友，不論山區、平地、多年生果樹及短期蔬菜，為降低病蟲害損失和提高產量，常偏執在農用化學藥劑與肥料之施用。行之有年，亦稱慣行農法。九成以上農友未曾接受農業教知而承襲農作，對環境保護並無正確意識和作為。長此以往，積疴更深。根本之道，在推陳農友基本農學之外，最重要的是實證，在友善農法下，可節省農用化學物質使用成本，兼俱增加農業收入，方可徹底引導農友執行經濟、環保與食安三贏標的。

末學於專業教學上，已培育 40 名碩博士生，著作二本植物線蟲學專書。多年來每月一次的農民講堂，自最基本的農學，以至台灣 27 大類作物的專業技術教學，

每年約有 5000 人次農友參加。年平均 82 次的田間診察和示範，亦有約 2000 人次，自全台各地遠來。13 年前成立社團法人台灣安全高品質農業推廣協會，旨在整合 27 大項作物，已培訓成功的農友為師資（年收入 500 萬以上），讓新投入農業的青、中年農友有學習實作的對象和場地，以降低初學者失敗風險，更兼俱傳承友善農作的核心價值觀及技術。目前，此賢拜一青農師徒制已落實執行八年。末學曾發願要寫出 27 類作物栽培管理的書籍，現已完成農民講堂番茄篇、瓜類篇與柑橘篇三本。13 年前成立的社團法人台灣安全高品質農業推廣協會，會員人數也激增至 2085 人，顯見現代農民已體認知識和技術的重要性，多年努力已初萌花苞。

末學多年心血，已略見成效，全台各縣市相繼成立農民學院與青農制度，有效提供農友求取正確農知管道執行友善環境之農法，增加收益，促進社會溫馨和諧，不枉師長們對末學栽培教導之恩。



研究室師生



## 黃山內

土壤環境科學系  
54 年畢業

**現 職** —— 財團法人和諧有機農業基金會董事長

### 重要經歷 ——

1. 行政院農業委員農糧處處長
2. 行政院農業委員農業試驗所副所長
3. 行政院農業委員臺南區農業改良場場長
4. 行政院農業委員花蓮區農業改良場場長
5. 財團法人台灣香蕉研究所所長
6. 國立臺灣大學、中興大學、屏東科技大學兼任副教授

### 傑出表現 ——

1. 農田地力改進、施肥技術開發與推廣示範。
2. 臺中區農業改良場與臺南區農業改良場遷建工作。
3. 沙烏地阿拉伯王國的鹽鹼土壤改良。
4. 新型微生物肥料及有機質肥料開發與推廣示範。
5. 引進國外先進有機農業栽培技術與農場管理。



參加在印度舉辦的商業化有機農法的發展研討會

## 得獎感言

### 田庄囡子 - 泥巴博士 - 有機大使

我是黃山內，一個在鄉下放牛耕地的田庄囡子，出生於苗栗通霄，六歲隨父母親舉家遷移至屏東高樹，呷飽對現代人是一種簡單事情，但在 30 年代的臺灣卻是種奢求，在啟蒙老師溫永龍先生及劉信祥校長的教導下，深刻感受到「知識改變命運」這句話，將我從放牛的囡子一路送進屏東初中、屏東高中。隨後在我人生的每個階段，都不曾忽視知識的重要性，書中自有黃金屋是真實存在的，唯一能由自己掌舵的只有「讀書」，所以認真學習成為求學時期的唯一的目標。爾後不負眾望的考進台灣省立中興大學農業化學系，當時農化系設有土壤肥料及農產製造兩組，因家裡務農關係，從小就體會到土壤是上天賜予人類的禮物，人類和土壤是息息相關

的。所以大學的專業毅然決然地選擇土壤肥料組，在學期間，基礎科學（土壤學、植物營養、微生物、物理化學、生物化學與分析化學等）的深厚積累，為我日後留學美國墊下深厚的基礎，在此特別感謝王世中院士、盛澄淵博士、楊策群博士及王銀波教授的教導與勉勵。

民國 55 年大學畢業隨即進入省政府農林廳服務，開始了公職的生涯，服務國家農業機關 40 餘載。一路從基層公務員技佐逐步升遷至場長、處長職位，期間受到許多的前輩與長官提攜。如在臺中區農業改良場服務 12 年中，受到時任臺中區農業改良場蘇場長匡基的提拔，從土壤肥料股長升任到作物環境課長。服務農林廳與農委會技正時，承辦國家重要農業科技計

畫期間，因獲得時任農委會蘇技正楠榮的研究經費的支持，讓臺灣許多關於土壤改良、作物肥培管理及微生物肥料等方面的研究有重大的突破。此外，在民國 90 年時，受到時任農委會陳主委希煌提攜，擔任農委會農糧處長，當時正值臺灣加入 WTO 的關鍵時刻，協助國家重要政策「農業策略聯盟」，以及「稻米政策改革小組」等，為臺灣農業因應自由貿易開放奠立穩健基礎。在派駐沙烏地阿拉伯王國農業與水利技術服務團期間，成功改良土壤鹽鹼問題，解決當地農業種植的問題。經過此經驗，深刻的認知到在一些土壤貧瘠國家，如我國邦交國布吉納法索與海地，唯有透過改良土壤環境，發展農業，才能真正解決當地的貧困與落後。

在服務公職時，受到長官的鼓勵，前後赴美國密西根州立大學取得碩士與博士學位。碩士專題「Effect of Mn on Soybean

Growth」，感謝教授 Dr. John Sickluna 的指導；博士論文「Production and Emission of Methane From Experimental Paddy Soils」，是密西根州立大學 Kellog Biological Station 長期農業生態監測溫室氣體排放的一部分，感謝 Drs. James Tiedje 及 Mike Klug 的資助與指導。返國後讓我更有能力與承擔去履行農委會長官所交付的職位，如農試所副所長、花蓮區農業改良場場長、臺南區農業改良場場長、農委會農糧處長。在 30 餘年擔任農業改良場場長時，由於社會各界對有機農業仍懵懵懂懂，所以由我率先從各國引進有機農業栽培技術，先後在花蓮富里有機水稻、嘉義朴子有機甜玉米，苗栗通霄有機草莓建立有機作物示範田，藉此設置田間試驗場來推動有機栽培技術研究，在全臺各地舉辦有機栽培成果發表會與有機農業研討會，組織有機農友與農業研究單位



台南區農業改良場建場 102 週年慶退休同仁合影 (93.11.19)

有機農業栽培人員將其經驗交流，建立有機栽培之正確觀念及生產技術，全面提昇有機栽培的經營層次，為日後臺灣有機農業的發展奠下基石。民國 107 年，臺灣第一部有機農業專法「有機農業促進法」誕生，這是臺灣有機農業的發展很重要的里程碑，法案催生的前期我應游錫堃院長要求，與有志一同

的先進歷經多次草擬，共同催生法案誕生。臺灣有機農業發展 30 餘載，從萌芽階段至規範發展階段，每個時期皆有我努力的身影，可謂之臺灣有機農業幕後推手，本持著有機農業的真諦－和諧、安全、健康、永續等理念，為地球盡一份心力。

在臺中、花蓮及臺南區農業改良場工作期間，偕同農改場優秀的科研團隊從事各種農作物品種改良、土壤與肥培管理、病蟲害及雜草防治、農業機械化等耕作技術改進工作，發表論文、專利及推廣文宣多達 111 篇，與主持參與相關之農業研究發展試驗研討會、研討會每年 30 場次以上，涉及層面廣泛，主要層面為「施肥技術改進」、「有機物與有機肥料之調製」、「有機土壤微生物之開發與利用」、「有機農業栽培技術之開發與應用」及「低產問題土壤改良與推廣」、「農作物栽培產生溫室氣體」等方面。獲得學術上的肯定，如國際同濟會「十大傑出農業專家」、行政



有機農業推廣

院農業委員會「優秀農業人員獎」、「有機農業績優人員獎」、「有機農業大使」、中華農學會「學術獎」、「事業獎」、「優良農業基層人員」、中華永續農業協會「永續農業傑出學術獎」、中華土壤肥料學會「學會獎」、國立屏東中學「傑出校友獎」。

公職退休後，應中天生技集團總裁路孔明先生的邀請，擔任財團法人和諧有機農業基金會董事長，推廣有機農業及有機農產品驗證，加強社會對有機農業的信賴度及保障消費者權益，成立 10 年來，基金會驗證服務面積達全臺 20%，驗證戶數達 10%。借助我在行政管理資歷、農業學術領域及有機農業推廣等領域的長處，集團公司轄下棉花田有機農場與棉花田生機園地的有機栽培及經營管理方面，適時提供農業栽培技術與農場經營方向。棉花田生機園地在全臺擁有 60 餘家店面，以行動支持在地小農，鼓勵小農透過有機及

友善大地的耕種方式，讓在地小農得以獲得穩定收入。此外，感謝中天生技集團總裁路孔明先生，讓我從公職退休後，有機會參與集團公司在生物科技、生物醫藥與有機農業等三個領域深耕發展戰略佈局，以善盡企業社會責任、關懷生命，共同創造人類身心靈健康的神聖志業。

莊子說過：「且夫水之積也不厚，則其負大舟也無力。覆杯水於坳堂之上，則芥為之舟；置杯焉則膠，水淺而舟大也。風之積也不厚，則其負大翼也無力。」所以厚積薄發這是我人生處世的準則，成就任何事，須學會謙虛做人、低調做事，蓄積好能力是非常重要的，當積累到適當的時候，就會水到渠成。此時回憶起當年下定決心再度前往美國留學取博士學位時那股衝勁，年已 40 歲離鄉背井一人獨自在美國讀書，至今心中仍不免感到唏噓，那時心想如沒完成學業，真的無臉見江東父老，所以一直努力不懈的完成我人生最重

要的學業。人云：「把簡單的事做好就是不簡單」，這道理很多人都知道，但卻因過於急躁，而功虧一簣，唯有透過不斷的積累知識、積累善緣，才能獲得一顆平靜而睿智的心，來面對各種挑戰，這是我這些年來人生的領悟。

感謝培育我的母校，中興大學，讓我除了學習知識外，還學會了「以誠待人，以責人之心責己，以恕己之心恕人」的態度，使我在人生歷程中面對各種挑戰時，隨時抱著廣結善緣的心態與人交往。感謝所有曾與我共事的朋友們，提攜我的長官們，沒有大家的幫助，憑我一己之力是無法完成那麼多事情。最後要感謝此生對我最重要的人，我的賢內助劉淑珠，任公職 40 餘載，大多數的時間都因公務奔波在外，一人身兼數職，相夫教子，使我能全身心的奉獻給社會，在此願表達我心中最真摯的感謝。



與賢內助合照



# 韓綺葉

土壤環境科學系  
62 年畢業

**現 職** ——— President & CEO Han-Boone International, Inc.  
dba Fort Worth Gasket & Supply

## 重要經歷

1. 國際密封分銷協會主席 (2006)
2. 全美國亞裔商會董事會董事 (2004-2005)
3. 北德州製造商協會董事會董事 (2004-2005)
4. 傑出主席 Southlake Toastmasters Club(2003-2004)
5. 曾任多項組織的顧問、演講者和主持人 - 涵蓋美國國會員和參議院員參觀本廠、SBA Encore 眾論組、女性製造商企業、行銷執行長圓桌會議。



**Top 500 D CEO Publication - 2020**  
韓綺葉校友 2020 由 D CEO 雜誌評選為達拉斯前 500 CEO 最具影響力企業領導者，D CEO 雜誌出專文介紹獲選者。

## 傑出表現

1. 韓綺葉校友創建的公司 2020、2021 年由美國國防後勤局評選為前 500 關鍵機動零組件重要廠商，2006 年獲得全美卓越「國防戰備機動聯盟獎」。2020 年由《財富》雜誌評選為全美大都市區成長最快前 100 家公司。
2. 2020 年由 D CEO 雜誌評選為達拉斯前 500 CEO 最具影響力商業領導者。
3. 認證 / 資格 & 參與 / 志工
 

自 2002 年以來，韓綺葉校友創立的公司 Fort Worth Gasket 已成為頂級 DLA(國防後勤局)QSLD(國防經銷商合格供應商)之一，並自 2003 年以來獲得了國防品管自制系統的授權，自 2004 年以來又被批准為最大的美國海軍航空母艦和潛艇製造商的 SDI(供應商委託檢驗)供應商之一(獲合格的廠商低於 1.5%)。

  - 由於傑出的行業聲譽，韓綺葉校友被選中參加由時任勞工部部長 Elaine Chau (趙小蘭) 與其他大、中、小型公司的高管，大學、學院校長、院長，共同主辦的 2002 年美國經濟發展高峰會議，貢獻她有見地的產業見解。
  - 韓綺葉校友還應邀參加了 2018 年洛克希德馬丁公司的工程 / 技術會議，與來自大 / 中 / 小型公司的高管，大學 / 工程學院校長 / 院長，一起研討提供建議。
  - 韓綺葉校友並獲選參與由德州參議員 Kay Bailey Hutchison 擔任主席之「企業與職業婦女領袖高峰會」。
  - 韓綺葉校友這些年來一直熱心贊助美國退伍軍人就業計劃、協助殘障人士計劃及參與了「採用街道清潔計劃」來美化沃思堡市，關心公共事務不遺餘力。
4. 獲得 SBDC 頒發「卓越成就獎」。
5. 獲得 SBA 頒發「新興領袖獎」。
6. 獲得「商業和專業女性領導獎」。
7. 獲得大達拉斯亞裔商會頒發「女性創業傑出成就獎」。
8. 獲得美國國防後勤指揮官獎 - 社會貢獻及後援勝利支持。
9. 獲得美國泛亞商會頒發「卓越商業成就獎」。
10. 獲得洛克希德馬丁頒發「卓越商業獎」。
11. 獲得美國商務部頒發著名的「MBDA 領袖獎」。
12. 獲得 NCTRCA 和 DFWMBC 頒發「企業特殊成就獎」。
13. 獲得 BM DFW 頒發「女性成就獎」。

## 得獎感言

I am honored to be selected as one of the 25th Annual National Chung Hsing University Outstanding Alumni. I feel humbled to be recognized by the Selection Committee and nominated by the North Texas NCHU Alumni Association.

I am deeply grateful for the education I received at National Chung Hsing University. When I initially navigated unfamiliar business platforms, my NCHU education strengthened my confidence and helped me survive and thrive in a world and culture that I had no experience in. I want to thank the Soil Science Department 楊策群教授 for his positive feedback on my senior project, and the knowledge I gained from the Statistic class. Decades later it shows how much they benefited my business career. I treasure the blessings of lifelong friendships made in my Soil Science class.

Mostly, I want to express my heartfelt gratitude to my parents for my upbringing and the values they instilled in me: honesty, kindness, perseverance, excellency, and hard work. I appreciate the encouragement and support from my late Husband, David, that extended my potential beyond its limits to achieve what I could never have imagined. Lastly, thanks to my children, Danny, and Derek, for their understanding and love during my frequent absences from home when we were struggling in the beginning years of our business. Especially, my thanks to Derek for his contributions to the company's growth in the past few

years. They both have grown up to be fine young men.

In addition, from the depths of my heart, I want to thank all my employees who made the company successful and reputable. There are so many people to thank. I owe to the US SBA Small Business programs for training as a prime defense contractor. I would not be where I am today without having many mentors along my journey, just to name a few: my brother 韓志揚, 林小君, BG J. Cross, Mr. Brogan, D. LeFante, J. Hamilton, W. McGruder, R. Stouffer, Ms. D. Boyle, and M. King. Their wisdom and guidance have changed my mindset and broadened my horizons.

I will always remember where I came from. I will do my best to assist future classes to reach their dreams. I encourage young minds to pursue their passions and explore all career options. Be independent, ethical, resilient, and innovative; work hard and smart; be the best of the best; and never give up.

## MY ROOTS

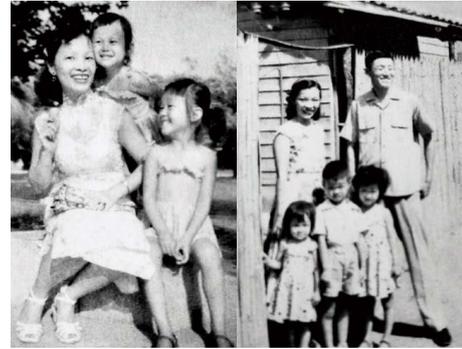
### Chi-Yeh (Angela) Han Boone, President of Fort Worth Gasket & Supply

Interviewed by Brandon J. Call (Published in D CEO June 2019)

韓綺葉校友接受 D CEO 誌記者專訪，說明其出生家庭背景、婚姻狀況、創業奮鬥歷程、家居生活及目前經營管理事業之道。



Boone shows off the gasket and seals grew her company makes at its Fort Worth facility.



Boone, with her mother and sister (left), up in Taichung, Taiwan, in a military family, with her father and brother (right).

I was born in Taichung, Taiwan. I met my husband, David W. Boone, when we were working for Texas Instruments in Taiwan. He was an Expat and Operations Manager of my Department. I explored the United States from West to East coast, then decided it was OK to move to Texas. We were married in 1984 and I became a happy stay-at-home Mom for my two sons for the next 10 years.

My late husband purchased an old, small manufacturing company in 1992 after he was laid off by TI. But the business was losing money, and my husband wanted to sell it. I doubted anyone would pay a premium for a business with a negative bottom line, so I joined the company in 1994 to help turn it around. When we incorporated the company in 1995, I became president. I utilized my past international exporting business skills to start importing commercial-grade fasteners from Taiwan to reduce our material costs and generate needed operating profits. After September 11, we expanded into US Federal Government contracting, which propelled revenue growth 900 percent in two years.

Today, most of our business is for the Defense Logistics Agency, Ship Building, defense prime contractors, and various military branches. We also make gaskets and distribute seals for other industries such as pharmaceuticals, municipalities, energy, power, nuclear, and utilities. There are very few women who manufacture products to serve the defense industry and industrial customers. But my upbringing is what makes this work perfect for me.

I came from a military family. My father was very strict, and I grew up with extremely high standards and expectations. Defense work requires precision and agility. It fits our business model because I'm very methodical and our work is very streamlined. I was raised to work harder than everyone else and give beyond 100 percent, always. It takes this type of personality to run a tight ship navigating the ins and outs of large defense contracts.

## Congressional Visits

### Star-Telegram: Granger Makes a Call on Fort Worth Gasket Manufacturer

國會成員來韓綺葉校友創立的 Fort Worth Gasket & Supply 公司參訪 - 2012

Members of Congress are touring the manufacturing facilities of suppliers to the U.S. Navy aircraft carrier construction and maintenance program to learn firsthand how funding for the aircraft carrier program impacts skilled jobs and regional economies. We have highlighted some of those tours here:

On November 6th, Representative Kay Granger (R-TX-12) toured the Fort Worth Gasket & Supply facility in Fort Worth, Texas to see firsthand the jobs and businesses that the production of U.S. Navy aircraft carriers brings to her district.



Representative Kay Granger (R-TX-12) meets Angela Boone, owner and CEO of Fort Worth Gasket & Supply, and Derek Boone, Business Development Manager of Fort Worth Gasket & Supply.

## Business Alliance Outstanding Readiness Support Award - 2006

### DLA (Defense Logistics Agency)

韓綺葉校友創立的公司 2006 年獲得美國國防後勤局頒發全美卓越「國防戰備機動聯盟獎」，頒獎後所有獲獎者與指揮官合影留念。



Representative Kay Granger (R-TX-12) meets Angela Boone, owner and CEO of Fort Worth Gasket & Supply, and Derek Boone, Business Development Manager of Fort Worth Gasket & Supply.



## 何重人

化學系 65 年畢業

**現 職** —— Applied Biocode (US) and 瑞磁生物科技 (Taiwan)  
創辦人暨執行長

### 重要經歷 ——

1. 2008-now Applied Biocode (US) and 瑞磁生物科技 (Taiwan)  
創辦人暨執行長
2. 2000-2007 Maxwell Sensors 創辦人暨執行長
3. 1995-1999 Intelligent Optical Systems 生物醫學工程部門總監
4. 1988-1995 Physical Optics Corporation 傳感器部門總監
5. 1984-1987 亞利桑那大學化學系及光學中心研究員
6. 1982-1983 紐約哥倫比亞大學化學系博士後研究
7. 1979-1982 亞利桑那州立大學生物物理博士
8. 1976-1978 亞利桑那州立大學生化碩士
9. 1972-1976 國立中興大學化學系學位

## 傑出表現

## 1. 專利技術發明者：

獨特的數位生物條碼 (BMB)，非常適用於開發多元分子與免疫體外診斷產品 (IVD)。

將台灣優秀的半導體製程轉化為液態晶片，一次可檢測 4,096 種病原體。

多元檢測技術非常稀少，而產品已通過 US- FDA 認可。

## 2. 開發自有品牌：

**新冠肺炎檢測**

2 項 US-Emergence Use Authorization (EUA) 已獲得核准。

1 項 TW-EUA 獲得核准。

**傳染病檢測產品獲得 US-FDA 510(k)**

17 項腸胃道多元分子診斷試劑盒上市許可 (Sep, 29, 2018)

全自動分子檢測儀器 MDx3000 上市許可 (Sep, 29, 2018)

20 項呼吸道多元分子診斷試劑盒上市許可 (Dec, 24, 2019)

## 3. 數位生物條碼授權業務：

數位生物條碼成功授權給全球 13 家生物科技大廠，包括全球最大寵物檢測公司。

- 發表過 52 篇期刊與獲發 15 項專利。曾擔任 US-NIH 與 SPIE 研究計畫考核委員。
- 獲得積累 \$18M USD 的研究經費
- 獲得南加州玉山傑出的企業家獎 (2010)



回母校參加同學會 (前排右五)

## 得獎感言

我出生在台南市新營小鎮，父母都是老師，從小就努力讀書，做一個好學生。小學畢業後離開父母和家鄉，到台南市讀台南市中，在外租房，跟附近大學生一起包飯。也許是憐憫我很小就離開了家，餐廳老闆娘對我很好。高中唸台南一中。也許從小在外養成比較獨立，喜歡冒險的個性。大學進入中興大學化學系，在中興的頭幾年對我來說非常艱難。我很難理解微積分、有機化學和無機化學。幸運的是，我有很好的同學，我們都住在同一個宿舍，第一年 8 人一間，第二年 4 人一間，住在一起相處得很好，參加了各種球類比賽、課外活動和爬山郊遊，好多津津樂道的回憶。我最了解的兩節課是張駿教授講授的分析化學和高璩教授講授的物理化學，這兩門課於是成為我職業生涯的基礎。

中興畢業後，我去美國亞利桑那州立大學讀生物化學，獲得碩士學位後，我很幸運地認識了非常傑出、受人尊敬，同時也

是中央研究院的院士林聖賢教授，他接受了我作為他的博士生。從那以後，我又對物理化學產生了興趣。我的博士論文主題結合了生物化學、生物物理學、光學和分析儀器。畢業後我去紐約哥倫比亞大學做博士後研究，使用飛秒雷射研究超高速化學動力學。然後到亞利桑那大學化學系與光學中心使用光變色材料，開發光開關，光柵及光學電腦。在漫長的學術研究生涯中，父母擔心什麼時候可以固定下來找到一份真正的工作。

33 歲時，我在洛杉磯的物理光學公司找到了一份工作，擔任光學創新技術的科學家。在那裡，我終於找到了真正興趣，將我漫長的學術研究結合到醫學應用。10 年後，我邀請我的內人共同創立了第一家公司開發高度創新的檢測儀器及醫療工具，因我預見數位技術正在進入醫療領域。數位技術不僅提供更好的準確性和靈活性，可以大量提供數據，而且顯著降



攝於淡水

低成本。應該為醫生、病人、醫院、實驗室提供他們想要的任何多重檢測，不受小量檢測項目的限制。好比進入自助餐廳，你可以選擇任何你所要的，以便做出最好的判斷。數位條碼應用廣泛，大家習以為常，但它提供了三個優良特性：一、能夠準確的識別數千或數百萬個物體。二、使用簡易。三、成本非常低。這也是臨床診斷產品的必要條件。我們開發了數位生物條碼磁珠技術用於免疫（蛋白質）和分子（核酸）的測試。經過創投評估，他們認為這是一項用於人體診斷 (IVD)、科學研究、工業和農業用途的商業上可行的技術。2008 年我們幸運的獲得了 80 萬美元的天使基金，並分別在美國和台灣創立了 Applied Biocode 和瑞磁生技公司。通過全公司多年的努力，我們獲得了多項美國和國際專利，40 項美國 FDA 批准的腸病毒和呼吸道感染產品，並獲得了 2 項用於 Covid-19 PCR 測試的 US-EUA。數位生物條碼技術還授權給世界最大的寵物診斷實驗室進行多重寄生蟲檢測。

做為一個技術專家，我起初不知道如何量產、市場營銷、產品銷售和客戶服務。需要聘請專家顧問以便快速學習，還需要僱用很多優秀的員工。如果產品或儀器出現問題，客戶的診斷實驗室每天立即積累數百個患者樣本，醫生急切等待測試結果來治療患者。大多數測試結果應在 24 小時內給出檢驗報告。無論距離多遠，技術

服務人員須馬上訂機票坐上飛機，在 24 小時內到達實驗室解決問題。經營生技公司和開發新技術非常昂貴，做研發項目需要很長時間。對創業者而言，最心急的事情是公司現金將近燒光了。有幾次，我們在截止日期前的最後一個小時完成了融資，壓力巨大難以形容的。做為公司創始人，熱情和堅持是不可少的。2020 年疫情期間，我們在台灣證券交易所上市。目前利用公司被認可的獨特技術，繼續開發真菌、自體免疫、過敏原、及血液癌症基因多重檢測。

獲得這個獎項真的是我的榮幸，非常感謝化學系的提名。作為一名創業者，挑戰永無止境，因此我一直在不斷熱情學習。我不認為我是成功的，我只想盡最大努力。



自動化儀器



## 王水樹

土木工程學系  
碩士 80 年畢業

### 現 職

1. 晨禎營造股份有限公司總經理
2. 麗晨建設股份有限公司總經理

### 重要經歷

1. 台北市政府捷運局助理規劃師
2. 瑞助營造股份有限公司協理

### 傑出表現

- 2013 【晨禎營造】 第 15 屆國家建築金質獎施工品質類 - 金質獎  
 【晨禎營造】 第 15 屆國家建築金質獎施工品質類 - 全國首獎  
 【麗晨建設】 麗晨朗朗榮獲 2013 國家卓越建設獎 - 最佳施工品質類住宅獎 (低層) 金質獎  
 【麗晨建設】 麗晨朗朗榮獲 2013 國家卓越建設獎 - 最佳規劃設計類住宅獎 (低層) 卓越獎
- 2014 【晨禎營造】 2014 國家優良建商 - 營造商認證標章  
 【麗晨建設】 麗晨朗朗榮獲 2014 全球卓越建設獎 - 低層住宅銀獎
- 2015 【晨禎營造】 第 24 屆經濟部全國中小企業國家磐石獎  
 【麗晨建設】 麗晨朵也榮獲 2015 國家卓越建設獎 - 最佳規劃設計類住宅類 (低層) 金質獎
- 2016 【晨禎營造】 第 39 屆青年創業楷模  
 【麗晨建設】 麗晨卓爾榮獲 2016 國家卓越建設獎 - 最佳規劃設計類住宅類卓越獎
- 2017 【晨禎營造】 2017 教育部體育署 - 運動企業認證標章

- 2018 【晨禎營造】 TCSA 企業永續報告單項績效類（不動產及營造業）銅獎
- 2019 【晨禎營造】 2019 教育部體育署 - 運動企業認證標章
- 2020 【晨禎營造】 丰二三榮獲 - 美國 LEED 綠建築「白金級」認證（候選）  
【晨禎營造】 丰二三榮獲 - 智慧建築「鑽石級」認證（候選）
- 2021 【晨禎營造】 丰二三榮獲 - 全球卓越建設獎 FIABCI World Prix d' Excellence Awards 2021 辦公室建築類 - 金獎  
【晨禎營造】 丰二三榮獲 - 美國繆思設計大獎 MUSE- 金獎  
【麗晨建設】 麗晨山溜滴榮獲 - 美國繆思設計大獎 MUSE- 銀獎  
【晨禎營造】 丰二三榮獲 - 2021 柏林設計大獎 - 金獎  
【晨禎營造】 丰二三榮獲 - 義大利 A' Design Award and Competition 2021 建築類 - 銀獎  
【晨禎營造】 丰二三榮獲 - 義大利 A' Design Award and Competition 2021 室內類 - 銀獎  
【晨禎營造】 丰二三榮獲 - 2021 法國創新獎 - NOVUM Design Award- 建築設計類 - 金獎  
【麗晨建設】 麗晨語山簷榮獲 - 2021 法國創新獎 - NOVUM Design Award- 建築設計類 - 銀獎  
【晨禎營造】 丰二三榮獲 - 2021 全球卓越建設獎 - 辦公建築類金獎  
【晨禎營造】 丰二三榮獲 - 2021 國家卓越建設獎 - 最佳施工品質類卓越獎  
【晨禎營造】 丰二三榮獲 - 德國 ICONIC Awards：Innovative Architecture 標誌性設計獎 - 辦公室建築類優勝獎  
【麗晨建設】 麗晨山溜滴榮獲 - 德國 ICONIC Awards：Innovative Architecture 標誌性設計獎 - 住宅建築（概念類）精選獎



青創楷模



國家磐石獎

## 得獎感言

謝謝傑出校友評審委員會的肯定，非常榮幸獲選中興大學第 25 屆傑出校友，感謝昔日母校的栽培，提供豐沛的教育資源，為我們奠定良好的學習基礎，讓我們往後能更堅持信念、築夢踏實。

## 熱愛營造 農家囡仔

水樹出身務農人家，家住台中龍井，自幼跟著父母到田裡幫忙農事，對鄉村及土地特別有感情。大學畢業後選擇攻讀中興大學土木研究所，當時的個人研究報告也很榮幸獲得國科會獎學金，以優異成績順利畢業。畢業後隨即入伍服役，進入海軍陸戰隊擔任排長，依個人專業被安排至工兵營負責修繕工程，獨立帶領三十多名阿兵哥，入伍兩年，對於領導統御的能力養成以及待人處事的觀念上都有相當大的助益，並深刻體悟承上啟下的重要性。民國 82 年退伍後，進入台北市政府捷運局任職四年，參與百億元捷運工程：中永和線頂溪站的監造工作，期間不斷與國外經驗豐富的技術團隊鑽研工程，積極參與相關技能教育訓練，奠定深厚的營造工程技術，使各項工程標準皆提昇至國際水準，並建立正確完善的合約觀念。

民國 86 年，由於父親身體不適，毅然決定放棄留學計畫並離開台北市捷運局，回到台中定居工作，就近照顧父親。回台中後，進入「瑞助營造」任職 11 年，不懈的努力受到高層賞識重用，一路從工地二級監工，升職到工地主任、業務專員、業務部協理。認真努力除了想證明個人能力，

更因對營造業一直抱持熱忱，從不將自己當作受薪階級的員工，站在公司經營者的角度去做事，事事自我要求，以身作則，付出超乎他人的時間心力，讓工班與同仁信服，並讓每一件建築成品獲得高層主管超乎預期的肯定！升為業務協理後，每年獨當一面為瑞助營造爭得幾十億的案子，不拿回扣、不圖私利，光明正直做人，因此受到新舊客戶的肯定與信賴。

## 從理想藍圖到幸福企業

一直對建築營造有更高的願景，在公司經營與員工管理上亦具有全盤構想，檢視自己十多年的受薪經驗，讓我對於公司經營產生更遠大的憧憬，希望建立一個善待人才、同仁樂在工作，一起打造理想建築的幸福企業。同時讓更多人能享受到高品質的廠辦空間與住宅生活，更期許提供業主不一樣的選擇，提升營造業的品質和形象，讓市場產生良性競爭，而非不斷比價砍價，最後犧牲工程品質，種種初衷讓創業的藍圖逐漸在心中描繪成形。

「晨禎營造」於民國 97 年 10 月正式轉移經營權，由我的營造團隊正式接手營運。初期只有我與另一位擁有相同理念的創業夥伴共同經營，當時為感念瑞助營造過往的栽培與厚愛，創業初期決定先暫別台灣土地，避開前東家的客戶資源，與夥伴前往陌生的澎湖開創新局，十個月後由我先回台灣籌備辦公室，創業夥伴在澎湖完成後續營造工程。

我們回到台灣後，先後從租賃到購買 70 多坪的小型辦公室拓展至現今的丰二三總部大樓，人數也從 2 人創業到目前約有 250 名員工。創業初期，我們從業務拓展到工程監督樣樣親自把關，為了理想奮鬥，絲毫不敢懈怠，也曾經歷完工收不到款項、客戶信任度不足、人才缺乏等困境，但是家人的支持以及不被外在環境打倒的毅力，堅定我前進的信心與動力！秉持「誠真踏實、精鑄所託」的經營理念，由我先真心付出，讓客戶感受到晨禎營造是誠懇負責的團隊，並達到超乎客戶期待的品質，漸漸奠定營造口碑，夢想之路越走越寬廣。

晨禎以「讀書、運動、做公益」作為企業文化底蘊，更成立晨露文化藝術基金會推廣藝文相關業務，並於丰二三總部大樓建置晨露廳（展演廳）、健身中心、律動教室以及享讀天地等，推動藝文、運動、公益的相關活動。透過讀書會期許晨禎員工皆能持續進修，增進知識涵養；舉辦晨

禎五鐵以及晨禎盃羽球公開賽，培養員工運動習慣、維持身體健康；自民國 100 年創立「社會服務社」，持續參與及推廣公益活動；亦於 102 年成立「晨繕團」至今，無償為弱勢團體改善居所空間，翻修陳舊的建築物與水電管線，以企業專長回饋社會，改善弱勢團體的生活品質，自主承擔起社會責任，期盼為社會傳遞更多溫暖，透過實際行動回饋社會，也提升營造產業的正面形象。



丰二三總部大樓



晨禎五鐵—自行車環島



晨禎盃羽球公開賽—報名費全數捐贈



晨禎盃羽球公開賽

### 晨禎踏實 · 精鑄所託

晨禎營造透過「立業、創新、服務」三項核心價值，使業績穩定成長，並在各相關領域與時俱進，結合環保意識，使用創新工法達到節能減碳的目標，致力於環境綠化，同時研發可重覆使用的夢想工務所等，將工務結合現代化管理工具，如：BIM、VR、中程營建系統、雲端系統等軟硬體設備，運用於工程管理，提升整體工程品質，期許呈現最精良的工程質量，讓工程更加安全並有效率地完成，回饋客戶加值的服務與超越期待的成果，並為建築帶來更智慧的營造思維。

員工是企業的核心資產，公司致力於培育人才，除定期的教育訓練及 BIM 的培訓課程外，也深耕至大學院校，提供實習及獎助學金，延攬優秀新血。有別於一般營造公司，我們擁有專業的總經理室、規劃部及工程處，由技師、建築師及資深工程師成立工程技術研發部門。從施工技術分

類、制定各工項 SOP、工法評估到工程稽核並追蹤缺失改善，協同各部門提供我們的業主在工程進行的前、中、後各階段，皆能全盤理解掌握，以最佳的服務讓業主放心。

「誠真踏實 · 精鑄所託」不只是企業理念，更是對業主與社會的承諾，也期勉同仁對人對事要真誠踏實，對崗位職責要負起完全責任，不爭功不諉過，建立正確的做事態度，同時給予客戶超出期待的品質與服務，公司同仁也都能奉行無違。如今公司內人才濟濟，員工穩定度高，離職率低，辦公氣氛和樂進取，我更自許要給每位員工穩定豐沃的收入，讓他們的家庭經濟無後顧之憂，能夠全心奉獻專才，和我一起樂在建築業的理想。晨禎營造將持續承擔社會責任，並以工程技術的領導者，創新服務的實踐者以及永續成長的企業體為目標持續邁進。



## 楊琇惠

EMBA93 年畢業

### 現 職

1. 瑞士銀行台中分行 執行副總裁 / 業務主管暨台中分行負責人
2. 國立中興大學校友總會第十屆常務理事
3. 國立中興大學投資管理小組第三屆委員會委員
4. 國立中興大學第十一屆校務基金管理委員會委員
5. 台中二中文教基金會董事
6. 台中市中興財金學會常務理事暨副理事長
7. 國立台中科技大學第七屆校友會理事
8. 台中市教育會第三十屆顧問
9. 台灣上市櫃公司協會中台灣社團聯合會執行長
10. 台灣上市櫃公司協會社團負責人研討會二期副會長

### 重要經歷

1. 花旗銀行台北分行中小企業處協理
2. 美國商業銀行台北分行專員
3. 國立中興大學校友總會第九屆常務理事
4. 國立中興大學校友總會第八屆常務理事
5. 國立中興大學校友總會第七屆理事
6. 國立中興大學附屬高級中學 108 學年度學生家長會顧問
7. 台中市新民高級中學 108 學年度家長會顧問
8. 台灣高階企業管理碩士交流協會第二屆理監事會常務理事暨 副理事長
9. 國立台北科技大學校友會全國總會第六屆榮譽顧問
10. 國立臺中第二高級中學 105 學年度家長會會長
11. 國立臺中第二高級中學 105 學年度教師評審委員會委員



民國 110 年興大校友總會「挺醫護 守台灣」活動

## 傑出表現

1. 捐助國立中興大學校內助學功德金與興建惠蓀林場校友會館
2. 捐助國立台中第二高級中學家長會
3. 捐助國立中興大學民歌演唱會及校慶演唱會
4. 參與國立中興大學推廣百年校慶茶倉展活動，並認購茶倉
5. 捐助國立中興大學百年慶校史館建設
6. 長期捐助中華育幼機構兒童關懷協會、中華民國紅十字會總會、財團法人第一社會福利基金會、中華民國發展遲緩兒童早期療育協會、社團法人台灣原聲教育協會、社團法人中華民國小胖威利病友關懷協會、台灣兒童發展早期療育協會、財團法人中華民國唐氏症基金會
7. 長期捐助台中市私立惠明盲童育幼院校
8. 捐助瑪利亞基金會及其極重多障擴園建校計畫
9. 110 年襄助國立中興大學校友總會「挺醫護、守台灣」防疫物資捐贈  
中部專責醫院：大里仁愛醫院、彰化基督教醫院、秀傳醫院、林新醫院、中山附醫、部立台中醫院、國立台中總醫院、部立南投醫院、台中榮總等 9 家專責醫院
10. 110 年捐助李綜合醫療社團法人苑裡李綜合醫院防疫物資
11. 參與輔導瑞銀失親兒展翅計畫及贊助



民國 93 年 EMBA 畢業時 民國 110 年全家福  
全家福

## 得獎感言

首先感謝校友總會第十屆理事長蔡其昌副院長及所有理監事們的提名，同時也感謝甄選委員會及母校薛富盛校長的肯定，讓自己能榮獲母校第 25 屆傑出校友的殊榮！這份肯定與榮耀不僅代表母校對自己多年來工作表現的認可與鼓勵，同時也提醒自己未來的表現不僅要更謹言慎行，而且還要與時俱進、持續學習成長，對自己有更多的期許與勉勵！

自小因為父親的警察公務人員身份配合輪調異動，全家五口便跟隨父親於全省縣市搬遷達 13 次之多，包括偏遠鄉村與繁華都市地區的國小就讀，國小六個年級便轉學換了五個學校，直到國小五年級於台中市南區才定居穩定就讀，這過程面對不同環境的人事物經常性的變化，讓自己強化了相對應的生活調適力與獨立性。

當時父親薪水微薄、家境小康，而且父親常因公務輪值在外，母親除了專心家管照顧我跟弟弟、妹妹，讓父親無後顧之憂外，為了提高家裡所得，還配合民國 61 年，臺灣省主席謝東閔任內最具代表性的口號「客廳即工廠」，從工廠批發多項半成品零工，論件計酬，因此我跟弟弟、妹妹必須在校就要完成課業與作業，回家需主動負擔家務外，還要陪同母親完成各式零工，幫著全家賺取微薄手工錢以貼補家用開銷。

父母親非常重視我們的品德與教育，雖然家境不好，仍然要求我跟弟弟、妹妹惜福感恩，學業為重，並且為了讓我們可以有好的學習師資及環境，還在九年國民

義務教育學習過程中，效法孟母三遷的精神，特地遷戶籍至當時台中知名的居仁國中學區，讓我們能進入就讀學習。父母親的用心，讓我認真學習持續展現優秀成績。高中、五專聯考放榜後，父母親跟任職高中校長的大伯請益後，還是以考慮家境及母親身體不適情況下，可能無法讓我繼續升學，而建議進入當時技職學制中知名的國立台中商專五專企業管理科就讀，希望我能學習一技之長，儘早就業協助家中經濟，也因為五專的英文打字檢定考試級數通過，開啟了我之後插班大學畢業後就業的第一個打字員的工作角色。專科畢業後，因家境轉好且母親的身體健康穩定，父母親支持我再參加大學插班考試，進入私立逢甲大學統計系就讀，而在逢甲大學的這一段學習過程也成就了後來我跟夫婿的美好姻緣！

大學畢業後以英文打字員的角色，錄取美國商業銀行台北分行進出口部門工作，自己認真負責、主動學習的工作態度獲得主管的肯定，很快的兩年後便被升遷為部門主管。之後更被金融同業朋友推薦應徵花旗銀行企業金融處主管，至台中分行協助設立中小企業出口押匯部門以發展中部地區業務，客戶的肯定與信任更是讓自己獲得多年的全省傑出優異成績，不僅業務增進快速發展更獲得被客戶與銀行肯定的最佳服務獎！

民國 91 年，為了充電學習，感謝在夫婿的全力支持下報考錄取國立中興大學社會管理學院第一屆 EMBA 財務金融組就



民國 106/11/25 愛的原聲星空感恩音樂會 (一)

讀，第一屆 EMBA 只招生企業管理及財務金融兩組，共 46 位業界精英。同學們工作多年後重返校園更是珍惜，有緣同窗，不僅感情真摯而且無私分享學習與互動交流，感謝當時社管院院長陳厚銘教授（現任台灣大學國際企業學系專任教授）、執行長王精文教授（現任中興大學企業管理學系教授）、所有社管院教授們包含現任證券暨期貨市場發展基金會董事長林丙輝教授、陳美源教授、楊聲勇教授、紀志毅教授、陳育成教授、陳家彬教授、徐俊明教授、葉仕國教授、余日新教授、李宗儒教授及其他優秀教授們的指導，還有最重要的，我的指導教授董澍琦老師的教導，讓我於民國 91~92 年學習期間至今仍獲益良多。

就讀 EMBA 更是讓自己的生涯規劃於考慮兼顧家庭、學業與事業發展下重大改變，而自花旗銀行台北分行企業金融業務單位滿 10 年退休。於民國 92 年轉換跑道至全球知名的瑞士銀行私人理財業務發展。自己本著「誠信以立人、專業以服人、分享以聚人」的精神與態度持續獲得主管及客戶的信任滿意與支持進而創造多年來在瑞銀的優異表現！除此之外，更因

瑞銀最高主管 CEO / 董事總經理陳允懋 (Dennis) 先生，及所有主管們的支持與帶領，讓自己不僅持續帶領同事們業務成長外，還能取之於社會、用之於社會，多年來投入志工行列協助捐助支持多個慈善團體。其中值得一提是長期跟惠明盲校的善緣，始於民國 103 年瑞士銀行台北分行安排在國泰金控 1F 的演出，站在大廳滿滿人群後方的我，聽著惠明孩子們美妙的歌聲，心中充滿感動。民國 104 年惠明的畢業典禮，惠明孩子們的畢業感言與音樂演出，更是讓人驚豔！惠明孩子們不僅不受身體殘障的困擾，更感恩惠明師長們的愛心付出、感謝社會善心人士的持續出錢出力的支持讓他們有機會學習、有舞台表現自己的另一項能力與才華！當下更是讓我跟惠明賴弘毅校長承諾，未來也讓瑞士銀行台中分行可以盡一點微薄之力。當年 12 月的「聽見幸福」慈善音樂會，我們結合了亞緻飯店 (Hotel One) 及瑞士銀行台中分行座落的整棟大樓公司行號員工的熱情，溫暖了冷冬！

「聽見幸福 2017 看見微光 攜手向前」瑞銀台中分行除了再次結合亞緻飯店外，又因為民國 105 年，感謝國立台中二中所



民國 106/11/25 愛的原聲星空感恩音樂會 (二)

有師長們對兒子及學生們的熱誠教導，以及當時二中校長何富財（現任文華高中校長）及林石清會長的輔導帶領，讓自己承擔國立台中二中家長會長之責任與情緣，藉由何富財校長的協助，更是擴大範圍增加了慈善夥伴國立公共資訊圖書館及台中二中音樂班的共襄善舉，成就了集結音樂、畫展、按摩體驗的感恩慈善音樂會，除了讓大家看見惠明孩子們的多才多藝外，也紀念終其一生，全心奉獻並影響大家成為手心向下協助弱勢的惠明盲校賴弘毅執行長！

除了惠明盲校，很高興另一個善緣，自己能在瑞銀 CEO Dennis 大力支持下帶領瑞銀全省同事們協助「瑪利亞基金會」極重多障擴園建校計畫，其中讓我們看到傳愛大使、密碼女孩一莊馥華如天使般分享我們「不問自己失去什麼，但問自己還能給什麼」，不畏身體多重殘障、追逐夢想並且實現！同時藉由一連串協助安排「親愛啟程 暖暖有你」、「送愛到峰谷」及「超級小學生 全國大會師」的活動傳達愛的教育理念從小做起。之後更於民國 106 年 11 月 25 日很高興能主辦「愛的原聲星空感恩音樂會」，於母校行政大樓旁草地結

合台灣原聲童聲合唱團及瑪利亞啟智學園極重多障園生共同溫馨演出，這場音樂會集合大家的力量讓自己深刻體會我們都是有福之人「付出是最大的福氣」！

很榮幸於民國 97 年有機會加入校友總會理監事會，在當時的理事長順天建設柯興樹董事長帶領下，跟所有優秀師長及學長校友們學習，看到所有優秀學長們畢業後，事業有成回饋母校及社會的善循環，更是鼓勵自己要感恩與付出！感謝一路走來深愛我的夫婿與懂事乖巧的兒子、女兒，不僅全力支持我並且陪伴參與、共同付出！

雖然這兩年新冠肺炎疫情嚴峻，影響全世界及台灣，仍感謝薛富盛校長及蔡其昌理事長於校務、公務及會務百忙之餘，帶領校友們參與「挺醫護 守台灣」的捐助行動，自己跟大家能一起為國家及社會付出一點小小心力！

最後以日前於後 EMBA 課程中聽到講師分享「上善若水、盈科而後進」這句話，勉勵自己與大家珍惜美好每一天，投資自己與時俱進、終身感恩學習並獻上誠摯的祝福！



## 梁火在

EMBA96 年畢業

### 現 職

1. 台中市稅務代理人協會理事長。
2. 鋁泰工業股份有限公司監察人。
3. 駿達聯合會計師事務所所長。
4. 縉達管理顧問有限公司負責人。
5. 國立中興大學校友總會監事會召集人。
6. 國立中興大學 EMBA 校友會常務監事。
7. 逢甲大學會計系董事會董事。

### 重要經歷

1. 王品餐飲股份有限公司董事九年。
2. 鋁泰工業股份有限公司監察人十八年。
3. 第六屆台中市稅務代理人協會理事長。
4. 駿達聯合會計師事務所所長。
5. 縉達管理顧問有限公司負責人。
6. 逢甲大學會計系董事會董事。
7. 中興大學 EMBA 第三屆學生會會長

### 傑出表現

1. 民國 76 年金融雇員考試榜首。
2. 民國 78 年金融乙等特考榜首。
3. 民國 82 年高中會計師高考。
4. 民國 88 年中國註冊會計師考試及格。
5. 民國 107 年成立朝陽科技大學會計系獎學金。
6. 民國 109 年成立逢甲大學會計系中會獎學金。
7. 民國 109 年成立嶺東科技大學會計系中會獎學金。



響應國立中興大學捐資興學，接受校長頒獎

## 得獎感言

我是來自彰化花壇傳統農村家庭，自幼家境貧寒，父母親除了從事少許農田耕種外，大半生在磚窯工廠做粗工賺取微薄工資以維持家計。由於家庭生活困苦，故在稍微懂事亦即在上小學以後，每逢假日即必須至磚窯工廠分擔父母親的粗重工作，這樣的日子直至高商畢業，均是如此。雖然我的童年與一般同齡小孩很不一樣，但我仍然要特別感謝我的母親，由於母親對我的嚴格管教，亦常告誡我「人要有志氣，才會長進」，加上困苦環境的磨練，培養我吃苦耐勞及堅強的意志力。這些身心靈上的磨練對我日後參加多次公職考試及會計師高考暨創業都有很深遠的幫助。

在六十年代傳統的鄉下，男生不是讀高中，就是讀高工，而我冥冥之中卻與商業特別有緣，一舉上了彰化高商會統科，高商三年學校辛勤的教學讓我學習到扎實的商業知識。讀二專時，更考上第一志願亞東工專工管科，這兩年由於課程內容均

與高商時期所學相似，在學期間很輕鬆渡過。直到服完義務役參加插班考，考上逢甲大學夜間部會計系二年級，此時已經意識到讀書的重要性，故非常努力讀書，尤其經濟學與會計學(含中高會)都是在此時奠定非常好的基礎，讓我順利接連考上金融雇員，金融乙等特考，此期間服務於中國農民銀行，由於民國七十八、七十九年間，正逢股市上萬點，房地產狂飆，深感公職薪資是無法過比較寬裕的生活，因此我不斷在思考未來的出路。

我在民國七十七年一月至銀行上班，在那一年底與林玉燕小姐結婚，婚後頓感經濟的壓力，加上大女兒睿婷，二女兒方俞相繼出生，當時與內人溝通，為了改善家庭生活，銀行工作只能餬口是無法過著寬裕的生活，遂燃起報考會計師高考的念頭，當時銀行工作因銀行民營化浪潮，銀行業競爭越來越激烈，工作內容越來越忙碌，如此下去沒有充裕的時間準備考試，於是辭去銀行工作至台中師範學院會計室



響應國立中興大學校友總會捐口罩、挺醫護，守台灣活動

擔任主計人員。在那一年為了準備會計師考試，工作、讀書、補習是生活的全部，因為沒有後路，只能拼命讀書，內心抱著破釜沉舟的決心。民國八十二年這一年是我一生當中過得最充實又匆忙的一年，隔年三月放榜，終於皇天不負苦心人順利考取會計師高考，而且還掙得很前面的名次。這段期間要特別感謝內人的犧牲，要上班又要獨自照顧兩個幼兒，真的非常辛苦，亦因內人的扶持，才能在各項考試順利達標，正應驗俗語：「夫妻合力，其力斷金。」之名言，真的不假。

民國八十三年七月，正式辭去台中師範學院主計工作，至敬業聯合會計師事務所實習，期間計三年，在這三年期間，將書本所學應用於實務中，有了一定程度的瞭解。遂於民國八十六年七月開始創業之旅，初始因業務量不多，又雇用三名員工，每個月固定開支近 15 萬，財務壓力真的非常沉重。

會計師的業務包括工商登記、帳務處理、稅務簽證及財務簽證，而企業及個人的節稅規劃與落實執行才是會計師執業的精髓。我常告訴同仁，只要我們能設身處地站在客戶的立場思考，將節稅兩個字應用於客戶身上至極致，那麼我們的業務一定可以蒸蒸日上。自行執業至今已二十四年，我們的客戶量從一、二十家成長至今已逾三百家，尤其近十年所承接的客戶規模越來越大，只要客戶不是公開發行以上等級，均是我們事務所服務的對象。

我內心一直秉持著客戶是我們事務所恩人的理念，所以我要求同仁要把客戶繳稅金額當作是自己要繳稅般認真看待，要用心計較客戶所繳的每一分錢，就是因為如此用心經營事務所業務，很多客戶滿意我們的服務而不斷舉薦他的同業或朋友給我們服務。致每年業務量均能穩定成長。尤記得創業初期，經友人介紹幫忙客戶解決繳稅負擔，這個案例是因客戶不諳稅法規定，稽徵機關欲補稅約一仟萬，經翻閱稅

法相關解釋令遂替客戶提出更正申請，不到幾個月即解決客戶的稅務問題，而且原欲繳納的一仟萬之補稅金額全部不用繳納，此時內心最大的感受是解決客戶問題為執業最大的成就。

再舉一個例子，亦是友人介紹，其案情是父親（配偶已過世）育有四位子女，每位子女均受很高的教育，而父親與唯一的兒子同住，在其重病期間，兒子將父親名下的不動產及鉅額現金轉帳至自己名下，事後經稽徵機關查獲並連補帶罰近億元，接到此案件，經初步研判是一件死案，即是沒有機會平復，而我也向委託人解說若要採取行政救濟，亦只能經行政救濟程序拖延繳稅時間罷了！委託人卻堅持要打行政救濟，當在復查決定無效要進行下一階段亦即訴願階段，突接獲訴願當事人死亡，當時腦海中浮現遺贈稅法規：「訴願當事人死亡其罰款免罰。」此案因委託人的堅持，以時間換取空間加上當事人在訴願期間死亡，無形中節省了近五千萬元的罰款。處理完此案例充份體會到只要堅持到底，很多事情都是有機會化危機為轉機的！

在民國九十二年間，開業已五、六年，內心感受到事務所發展面臨瓶頸亟待突破，遂起再進學校就讀研究所的念頭，而當時即以就讀中興大學 EMBA 財經組為首要目標，也很順利進入中興大學就讀，我認為就讀研究所最主要目的除了專業知識的提昇，再者就是視野的拓展及人脈存摺的累積。在就讀 EMBA 期間，專案研討課程是此課程最精華的部份，因為每一

位同學會分享其專業領域多年實務心得，加上老師的指導，給每一位同學很深的腦力激盪與知識及經驗分享。另 EMBA 財經組的同學大部份是金融機構的主管，而我也意識到，會計師做財務簽證的客戶正是銀行業亟欲爭取的目標客戶。所以如與銀行業合作無間，將為事務所帶來非常豐沛的業務，此構想經十幾年的驗證，方向完全正確，真的為事務所業務成長帶來顯著的助益。

「專業服務、熱忱實在」是我個人執業所立下的服務目標，並以「客戶滿意，員工滿意，雇主滿意」做為自己執業的座右銘。至今已近二十五年，回首創業路，仍然有很多事做得不盡如意，尤其是自己立下要做到員工滿意優先於雇主滿意這一點，雖然有此理念，然要在實務中徹底落實，真的非常不容易。自我期勉，在未來執業生涯，能再補足過去做得不夠的部份，並在社會公益能多盡一份心力，才不愧此生。

我非常感恩中興大學帶給我的一切，自從民國九十三年入住興大奇美，其位置即在中興大學側門附近，興大校園即是我休閒運動的場域。經歸納中興大學帶給我至少有三大助益，包括，其一，在民國九十三年就讀 EMBA 財經組期間，讓我專業視野再上層樓。其二，由於同學均是銀行界高管，事務所業務有非常棒的來源。其三，自民國一〇〇年十月，因身體出現症狀，方意識到運動健身的重要性，運用興大操場做為每天晨跑十公里的好場域，至今剛屆滿十年，這十年以來，無論



參加虎尾馬拉松賽，在那場 42.15 公里比賽個人取得生平最佳成績

刮風下雨或出國旅遊，每天晨跑已是生活一部份，亦因這份堅持，透過運動將每天工作的壓力獲得釋放，是非常棒調適生活的好方法。從以上陳述充分說明一件事就是中興大學惠我良多。我一直抱著感恩的心，期待能為母校多盡一點心力。此次獲得提名並當選中興大學第二十五屆傑出校友，首先要感謝校友總會蔡理事長其昌的舉薦，楊木榮秘書長的運籌帷幄，暨薛富盛校長及學校各級長官和歷屆校友學長姐的相挺，才能讓我獲此殊榮。展望未來，我仍然抱著感恩、回饋之心，以期報答母校給予栽培於萬一。



參加土耳其旅遊，在著名的棉田所拍攝留影

# 歷屆傑出校友

## 第 1 屆 (1997) 傑出校友

---

李厚高 (財政系 39 年畢)  
陳清義 (農藝系 40 年畢)  
徐立德 (行政系 47 年畢)  
蔡惠行 (植病系 53 年畢)  
陳漱石 (農化系 60 年畢)

## 第 2 屆 (1998) 傑出校友

---

郭宗德 (植病系 46 年畢)  
江丙坤 (地政系 48 年畢)  
楊敦和 (法律系 / 所 53/56 年畢)  
周應桓 (法律系 54 年畢)  
賴英照 (法律系 62 年畢)

## 第 3 屆 (1999) 傑出校友

---

許新枝 (行政系 41 年畢)  
彭淮南 (經濟系 51 年畢)  
鄭鴻財 (農化系 52 年畢)  
吳容明 (地政系 56 年畢)  
許秀華 (農化系 60 年畢)

## 第 4 屆 (2000) 傑出校友

---

吳挽瀾 (行政系 47 年畢)  
林省三 (公行系 48 年畢)  
陳永泰 (經濟系 51 年畢)  
徐建國 (應數系 57 年畢)  
林俊義 (植病系 / 所 59/62 年畢)

## 第 5 屆 (2001) 傑出校友

---

王桂榮 (財政系 42 年畢)  
劉顯達 (植病系 / 所 59/62 年畢)  
劉安國 (應數系 59 年畢)  
林萬年 (農經系 66 年畢)  
陳連和 (企管系 74 年畢)

## 第 6 屆 (2002) 傑出校友

---

李成章 (農藝系 49 年畢)  
李國欽 (植病系 51 年畢)  
高崇熙 (森林系 51 年畢)  
程伶輝 (企管系 58 年畢)  
黃寬重 (歷史系 61 年畢)

## 第 7 屆 (2003) 傑出校友

---

高希均 (農經系 47 年畢)  
鄭天佑 (化學系 53 年畢)  
楊德華 (機械系 58 年 /EMBA102 年畢)  
李金龍 (園藝系 59 年畢)  
賀陳旦 (土木系 62 年畢)  
劉保佑 (公行系 64 年畢)

## 第 8 屆 (2004) 傑出校友

---

黃仲生 (園藝系 55 年畢)  
溫總祥 (植病系 / 所 59/62 年畢)  
郭林勇 (法律系 / 所 59/61 年畢)  
張福國 (應數系 67 年畢)  
黎志甦 (地政系 71 年畢)

### 第 9 屆 (2005) 傑出校友

謝順景 (農藝系 40 年畢)  
林慶福 (農化系 45 年畢)  
施宗雄 (畜牧系 51 年畢)  
江益男 (農藝系 55 年畢)  
黃大一 (化學系 59 年畢)  
陳錦生 (昆蟲系 61 年畢)

### 第 10 屆 (2006) 傑出校友

孔憲鐸 (園藝系 47 年畢)  
涂勳 (農藝系 54 年畢)  
林見昌 (應數系 54 年畢)  
蔡新聲 (農藝系 57 年畢)  
吳輝龍 (水保系 / 所 58/87 年畢)  
高清文 (植病系 59 年畢)  
葉瑩 (植病系 61 年畢)  
游昭明 (食化系 62 年畢)  
石全 (化學系 65 年畢)  
張文瑞 (機械系 68 年畢)  
周文瑞 (食科系 72 年畢)  
施能仁 (農經所 77 年畢)

### 第 11 屆 (2007) 傑出校友

劉明照 (農化系 55 年 /EMBA102 年畢)  
李欒復青 (昆蟲系 57 年畢)  
彭作奎 (水保系 59 年 / 農經所 62 年畢)  
蔡精強 (農教系 63 年畢)  
柯興樹 (夜企管 64 年 /EMBA102 年畢)  
賴本智 (植物所 65 年畢)  
謝明源 (企管系 68 年畢)  
江安世 (昆蟲系 70 年畢)  
蔡立慧 (獸醫系 72 年畢)

### 第 12 屆 (2008) 傑出校友

黃盤銘 (農化系 46 年畢)  
羅傳進 (植物系 53 年畢)  
李茂盛 (農化系 57 年畢)  
陳武雄 (農經系 / 所 55/59 年畢)  
顏仁德 (森林系 59 年畢)  
吳明敏 (農經系 / 所 60/64 年畢)  
鄭詩華 (土壤系 63/ 農經所 67 年畢)

### 第 13 屆 (2009) 傑出校友

林英祥 (農經系 / 所 47/49 年畢)  
徐惠迪 (植病系 51 年畢)  
孔祥復 (農化系 52 年畢)  
林美枝 (社會系 53 年畢)  
張法鶴 (法律系 53 年畢)  
陳進利 (農藝系 55 年畢)  
張平沼 (法律系 56 年畢)  
沈再木 (園藝系 / 所 60/68 年畢)  
楊平世 (昆蟲系 / 所 61/63 年畢)  
吳昆民 (畜牧獸醫系 63 年畢)  
林聖忠 (經濟系 63 年畢)  
張發得 (應數系 63 年畢)  
陳連軍 (歷史系 63 年畢)  
黃裕星 (森林系 63 年畢)  
蕭代基 (森林系 63 年畢)  
章仁香 (植物系 64 年畢)  
宋餘俠 (應數系 67 年畢)  
謝士滄 (統計系 69 年畢)  
楊文彬 (EMBA95 年畢)

### 第 14 屆 (2010) 傑出校友

王世彬 (森林系 41 年畢)  
 林耀英 (農化系 46 年畢)  
 陳良楫 (行政系 50 年畢)  
 蔡定邦 (植病系 55 年畢)  
 徐新宏 (土壤系 60 年畢)  
 吳壽山 (會統系 61 年畢)  
 楊偉甫 (土木系 63 年畢)  
 李家維 (植物系 64 年畢)  
 楊鴻銘 (經濟系 64 年畢)  
 吳明富 (公行系 65 年畢)  
 林鎮世 (食科系 65 年畢)  
 涂木林 (食科系 65 年畢)  
 莊英堯 (企管系 65 年畢)  
 林錫琦 (經濟系 66 年畢)  
 林義煊 (公行系 75 年畢)

### 第 15 屆 (2011) 傑出校友

李錫祺 (農化系 49 年畢)  
 陳昇明 (植病系 49 年畢)  
 李尹緒瑛 (社會系 50 年畢)  
 黃鴻章 (植病系 52 年畢)  
 張忠柟 (應數系 54 年畢)  
 林中森 (地政系 56 年畢)  
 王寅東 (園藝系 62 年畢)  
 林讚峰 (土壤系 63 年畢)  
 周添城 (經濟系 64 年畢)  
 陳猷龍 (法律系 64 年畢)  
 陳銘煌 (農機系 70 年 / 農經所 73 年畢)  
 羅木坤 (歷史系 68 年畢)  
 郭清河 (公行系 69 年畢)  
 徐雅琴 (社會系 81 年畢)  
 王國雄 (EMBA 93 年畢)

### 第 16 屆 (2012) 傑出校友

王榮周 (法律所 62 年畢)  
 吳約西 (水保所 70 年畢)  
 李振光 (食科系 57 年畢)  
 李曉擘 (食科系 69 年畢)  
 余淑美 (植病系 / 所 64/68 年畢)  
 林學正 (園藝系 55 年畢)  
 陳瑞隆 (經濟系 59 年畢)  
 路孔明 (經濟系 68 年畢)  
 楊秋忠 (植物系 55 年 / 糧作所 62 年畢)  
 趙裕展 (昆蟲系 64 年畢)  
 蔡秋榮 (農校系 65 年 / 農經所 69 年畢)  
 龔天行 (經濟系 67 年畢)

### 第 17 屆 (2013) 傑出校友

宋志育 (機械系 62 年畢)  
 李恆雄 (農藝系 53 年畢)  
 李桃生 (森林系 83 年畢)  
 曾國烈 (企管系 69 年畢)  
 曾銘宗 (公共政策研究所 73 年畢)  
 陳石明 (農經系 50 年畢)  
 陳伯中 (植物系 / 所 60/62 年畢)  
 賴健治 (地政系 59 年畢)  
 聶威杰 (農化系 51 年畢)  
 鄭愁予 (統計系 41 年畢)  
 羅益華 (經濟系 61 年畢)

### 第 18 屆 (2014) 傑出校友

方世美 (土壤系 63 年畢)  
 王瑞德 (土木系 / 所 66/86 年畢)  
 朱建鏞 (園藝系 / 所 60/70 年畢)  
 李麗裕 (地政系 65 年畢)  
 林詠翔 (植物系 86 年畢)  
 林瑞源 (企管系 49 年畢)  
 柴御清 (植物所 83 年碩 /88 年博畢)  
 莊嘉郁 (農教系 69 年畢)  
 許春安 (會統系 59 年畢)  
 陳永祥 (土木系 54 年畢)  
 陳榮昌 (農化系 46 年畢)

### 第 19 屆 (2015) 傑出校友

李偉山 (園藝系 66 年畢)  
 李蒼郎 (農藝所 79 年畢)  
 林榮森 (中文所 92 年畢)  
 張玉生 (植物系 60 年畢)  
 張政銘 (農教系 60 年畢)  
 陳世雄 (農藝系 69 年 / 土壤所 76 年畢)  
 陳歐珀 (森林系 / 所 75/77 年畢)  
 馮展華 (機械系 72 年畢)  
 董天路 (合經系 78 年畢)  
 蔡其昌 (EMBA 97 年畢)

### 第 20 屆 (2016) 傑出校友

王敦正 (農化系 56 年畢)  
 艾 群 (農教系 69 年畢)  
 李長庚 (經濟系 70 年畢)  
 李政宏 (財稅系 80 年畢)  
 李鎮洋 (水保系 71 年畢)  
 高一民 (機械系 70 年畢)  
 張斌堂 (食科系 65 年畢)  
 費鴻泰 (統計系 67 年畢)  
 黃甲煌 (農化系 60 年畢)  
 黃國書 (國政所 94 年畢)  
 黃德昌 (植病系 / 所 63/75 年畢)  
 楊耀祥 (園藝系 59 年畢)  
 廖聰誼 (農經系 64 年畢)  
 龔瑞璋 (應數系 64 年畢)

### 第 21 屆 (2017) 傑出校友

朱偉光 (EMBA101 年畢)  
 余忠村 (地政系 / 所 52/55 年畢)  
 邱義源 (土壤系 64 年畢)  
 胡威妮 (社會系 68 年畢)  
 凌氫寶 (應數系 60 年畢)  
 梁家銘 (運銷系 70 年畢)  
 黃金城 (獸醫系 68 年畢)  
 楊連發 (EMBA98 年畢)  
 趙達衡 (機械系 64 年畢)  
 蔣麗兒 (園藝系 63 年畢)  
 鄭寶清 (公行系 74 年畢)  
 賴冠仲 (企管系 73 年畢)  
 謝日鑫 (農藝系 63 年 / 糧作所 65 年畢)  
 簡榮聰 (中文系 64 年畢)

## 第 22 屆 (2018) 傑出校友

王逸華 (EMBA103 年畢)  
 何永裕 (EMBA105 年畢)  
 周建源 (合經系 66 年畢)  
 張鴻基 (農經系 / 所 65/67 年畢)  
 傅癸惠 (食科系 69 年畢)  
 葉錫東 (植病系 / 所 63/68 年畢)  
 管碧玲 (公行系 68 年畢)  
 劉子健 (企管系 83 年畢)  
 劉雨生 (農化系 58 年畢)  
 賴明治 (應數系 77 年畢)  
 蘇安德 (企管系 63 年畢)

## 第 23 屆 (2019) 傑出校友

李孟諺 (環工系 77 年畢)  
 李盈興 (公行系 78 年畢)  
 沈昌輝 (農藝系 / 所 79/81 年畢)  
 林澤輝 (EMBA 96 年畢)  
 徐國勇 (法律系 75 年畢)  
 曹明宗 (土木系 73 年畢)  
 馮海東 (昆蟲系 / 所 66/68 年畢)  
 黃傳生 (EMBA104 年畢)  
 黃亞莉 (尤瑪·達陸 / Yuma Taru)  
 (中文系 77 年畢)  
 鄭哲玲 (食化系 62 年畢)  
 廖紫岑 (EMBA103 年畢)  
 賴建信 (水保系 80 年畢)  
 龔松煙 (EMBA107 年畢)

## 第 24 屆 (2020) 傑出校友

王冠祥 (機械系 / 所 86/88 年畢)  
 王惠亮 (植病系 / 所 64/72 年畢)  
 吳啟華 (植物系 86 年畢)  
 吳蓉華 (農教系 64 年畢)  
 林崇億 (EMBA97 年畢)  
 張庭維 (化工系 88 年畢)  
 陳錦標 (EMBA107 年畢)  
 葛煥昭 (園藝系 69 年畢)  
 蕭哲君 (應數系 79 年畢)  
 謝建台 (化學系 70 年畢)  
 龔一秦 (農化系 57 年畢)  
 龔明鑫 (經濟所 86 年畢)

## 第 25 屆 (2021) 傑出校友

王水樹 (土木所 80 年畢)  
 何重人 (化學系 65 年畢)  
 呂太郎 (法律系 / 所 70/73 年畢)  
 施國荃 (園藝系 50 年畢)  
 張建一 (經濟系 / 所 80/82/87 年畢)  
 梁火在 (EMBA96 年畢)  
 黃山內 (土環系 54 年畢)  
 楊長鎮 (歷史系 75 年畢)  
 楊琇惠 (EMBA93 年畢)  
 蔡東纂 (植病系 / 所 65/67 年畢)  
 韓綺葉 (土環系 62 年畢)  
 蘇建榮 (經濟所 74 年畢)

# 國立中興大學傑出校友遴選辦法

85.5.1 第 242 次行政會議通過  
 87.11.18 第 261 次行政會議修正通過  
 92.1.8 第 293 次行政會議修正通過  
 93.1.7 第 301 次行政會議修正通過  
 94.6.22 第 313 次行政會議修正通過  
 103.2.19 第 383 次行政會議修正通過  
 104.3.18 第 390 次行政會議修正通過  
 110.1.6 第 437 次行政會議修正通過

- 第一條 國立中興大學（以下簡稱本校）為表彰校友之傑出成就或貢獻，特訂定本辦法。
- 第二條 凡本校畢（肄）業校友於下列各領域有傑出成就或貢獻者，得推薦為傑出校友候選人：
- 一、學術研究：學術研究、創造發明獲具體殊榮者。
  - 二、企業經營：經營企業有傑出成就者。
  - 三、公共服務：熱心社會公益、服務國家、造福人群，有貢獻者。
  - 四、藝術文化：藝術文化、體育活動有傑出表現者。
  - 五、其他優良事蹟：行誼、聲望、品德或其他優良事蹟足為表率者。
- 第三條 傑出校友候選人得由下列方式之一提出推薦：
- 一、各系（所）務會議決議。
  - 二、各學院相關會議決議。
  - 三、各系友會理事會決議。
  - 四、各地區校友會理事會決議。
  - 五、各機關學校首長推薦。
  - 六、校友十人以上連署推薦。
- 推薦傑出校友候選人應於每年七月一日前提出，並檢附推薦表、傑出成就或貢獻之佐證資料及相關會議紀錄或連署書。
- 第四條 推薦名單及相關資料由初審小組進行初審，小組委員由主任秘書及各學院院長組成，互推一人為主席，經二分之一以上委員出席，出席委員二分之一以上同意為通過初審。
- 第五條 通過初審之候選人，由本校組成「傑出校友評審委員會」進行決審。委員會置委員十五至二十三人，由校長聘請本校師長、校友代表及社會賢達人士組成之，由校長擔任會議主席。委員不克出席會議時，可由代理人代理之。
- 通過初審之候選人，經評審委員會全體委員三分之二以上出席，出席委員三分之二以上同意，即獲選為本校傑出校友。
- 第六條 傑出校友於本校公開場合表揚並頒發獎牌一座，其具體事蹟刊登本校刊物「傑出校友」，並發布新聞，廣為宣揚。
- 第七條 本校各院系所，為表彰有傑出成就之畢業校友，原則上應以傑出系友或院友稱之，其遴選表揚辦法另訂之。
- 第八條 本辦法經行政會議通過後實施，修正時亦同。

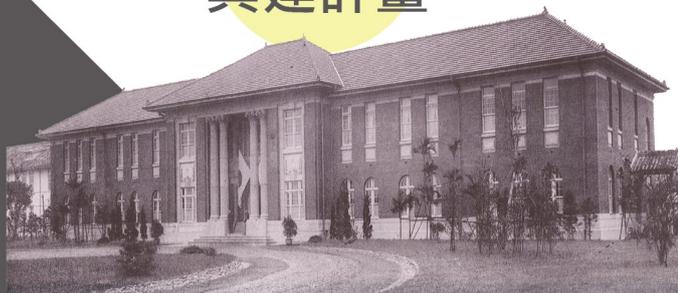
第 25 屆

# 傑出校友

- 發行人 薛富盛  
社長 林金賢  
主編 陳美娥  
編輯委員 吳弘毅、吳國光、巫錦霖、李毓嵐、李靜桂、張弘岳、許英麟、  
陳奕君、陳建源、黃秀琳、廖緯民、顏宏真  
(依姓氏筆畫順序排列)  
助理編輯 蕭美香、蕭鶴軒、巫津璋  
封面題字 陳欽忠教授  
封底照片 張豐吉攝影  
出版者 國立中興大學秘書室校友中心  
地址 臺中市南區興大路 145 號  
電話 886-4-22840249  
傳真 886-4-22854119  
印前編輯 悅翔數位印刷有限公司

# 邀您一同響應 支持中興大學校務發展

## 興大百年校史館 興建計畫



## 興翼計畫獎助學金



為照顧經濟弱勢學生，中興大學自96年起設置「助學功德金」，以捐贈善款資助長期性有經濟困難的學生，提供他們更安心的學習環境，至今已發出上百萬元的獎助學金，協助超過百位青年學子，讓學生在求學期間能生活無虞，專心向學。

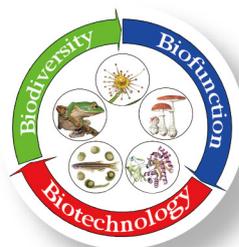
## 各學院捐款計畫



土木系-教學設備  
E化募款計畫



浪浪計畫



生命科學科系-  
系務發展基金



昆蟲標本館



機械系-智慧機械技術  
研發中心



應用數學系創系  
60週年景觀藝術品及  
系史館



植物病理學系-  
孫守恭教授植物  
病理學術獎勵金

校友中心捐款項目網頁，請掃 ▶



行政大樓後景



圖書館



主辦單位：國立中興大學秘書室校友中心

電話：886-4-2284-0249

傳真：886-4-2285-4119

E-mail: [alumni@nchu.edu.tw](mailto:alumni@nchu.edu.tw)