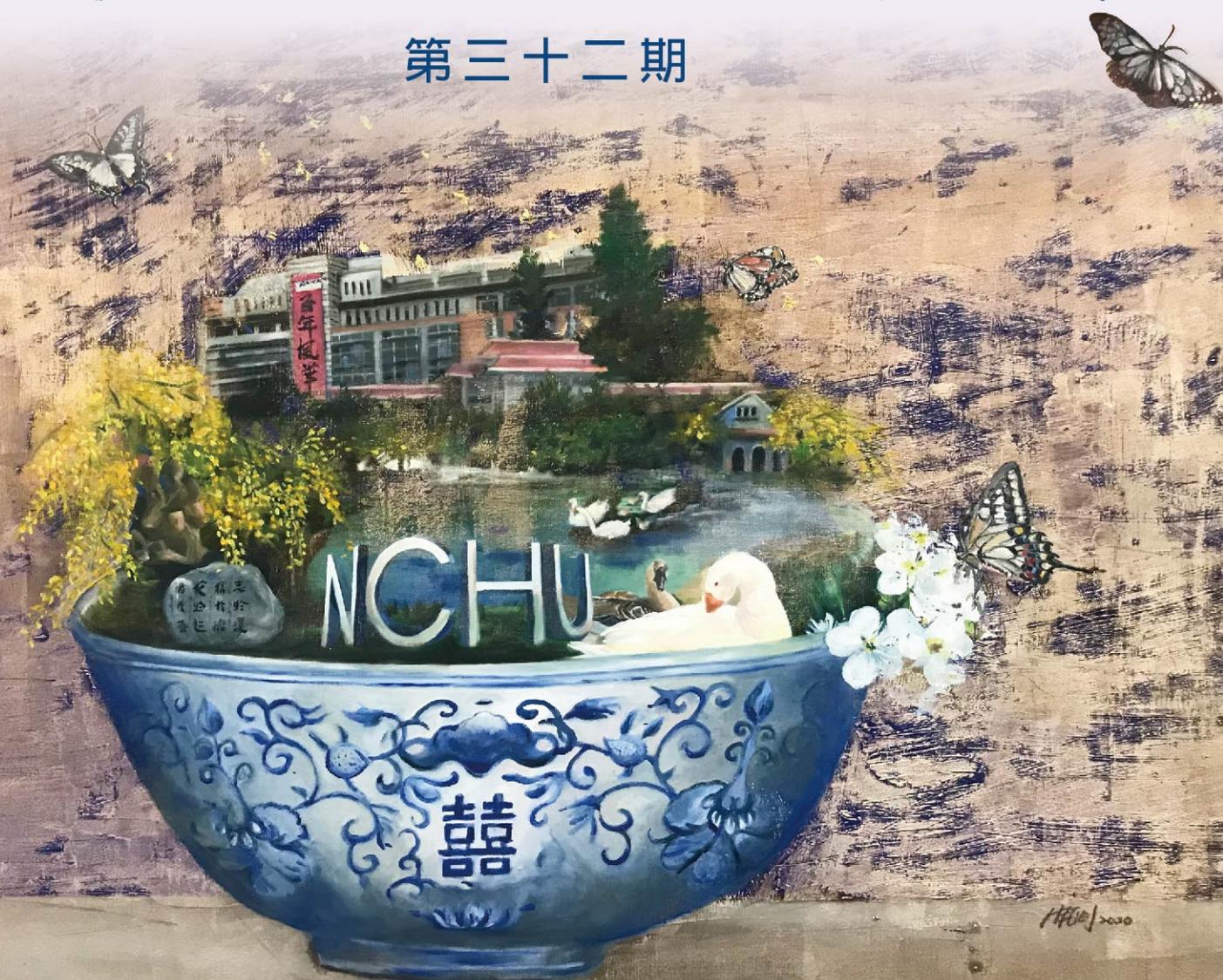




興大校友

第三十二期



- 校長專訪
- 中興視野
- 校園動態
- 中興憶往
- 藝文活動
- 校友點將錄
- 校友活動及系所動態

國立中興大學秘書室校友中心 出版
Alumni Center, National Chung Hsing University
中華民國一一一年十月



國立中興大學
NATIONAL CHUNG HSING UNIVERSITY

南投校區進駐

中興創新猷 南投展宏圖



綜合大樓



松園12館



國際學人宿舍



南投校區籌備處



循環經濟研究學院



圖片來源：正射影像圖(通用版)/內政部國土測繪中心

國立中興大學校歌

湯惠蓀 詞
李明訓 曲

Moderato 流暢

碧 海 蒼 山 華 原 茂 樹， 蓬 勃 發 瓊 島 氣 象 見 中 興，

猗 賦 贊 宇 鬱 鬱 菁 我， 弦 歌 動 辟 雍。

精 研 文 學 究 理 工， 明 法 懋 商 晉 繁 榮， 十 年 樹 木 勤 農 耕， 稻 花 萬 頃 明。

海 浩 浩， 山 青 青， 百 年 大 計 樹 人 功

任 重 道 遠， 任 重 道 遠， 誠 樸 崇 明 德， 精 勤 業 能 宏，

任 重 道 遠， 任 重 道 遠 誠 樸 崇 明 德， 精 勤 業 能 宏。

- 04 校長的話** ■ 擘劃百年永續經營·拓展中興新村大學城
——薛富盛校長專訪 ····· 5
- 15 中興視野** ■ 醫學系招生 ····· 16
■ 興大新校區·中投兩風光
~ 本校南投中興新村校區定案展開 ··· 22
■ 全國唯一的循環經濟研究學院 ····· 27
■ 高等教育新展望—臺灣國立大學系統 ··· 31
- 37 校園動態** ■ 惠蓀新化雙林場再造森林環境新體驗 ··· 38
■ 「宅」之進化史：興大男宿改建工程 ··· 40
- 45 中興憶往** ■ 回首昆蟲路艱辛歷程及甜美果實
——專訪侯豐男榮譽講座教授 ····· 46
■ 悼念昆蟲學系江瑞湖教授 ····· 53
■ 筆記提辭——尹樹生與陳國成的師生情誼 · 56
■ 見證歷史 變遷中的興大獸醫 ····· 60
- 66 藝文活動** ■ 邁入藝世界：110學年度興大藝術中心展覽
回顧 ····· 67
■ 藝文高手專訪——教職員眷屬篇 ····· 71

目錄 Contents

75 校友點將錄

- 癌藥開發到自體免疫研究之路—賴怡樺博士 · 76
- 獸醫系系友專訪—翁浚岳獸醫師 · · · · · 79
- 土壤的營養師—黃瑞彰博士 · · · · · 84
- 用數學思維養出台灣的精品豬—張勝哲學長 · 90
- 開創黑金產業的領頭羊—郭晉宏學長 · · · · 97

102 校友活動及 系所動態

- 土木工程學系 · · · · · 103
- 土壤環境科學系 · · · · · 108
- 中國文學系 · · · · · 114
- 行銷學系 · · · · · 116
- 應用經濟學系 · · · · · 118
- 應用數學系暨統計所 · · · · · 121
- 國際政治研究所 · · · · · 124

126 附錄

- 111年海內外校友會聯絡單 · · · · · 127
- 捐款統計分析 · · · · · 128
- 校務基金捐款芳名錄 · · · · · 130

NCHU

校

長

的

話

採訪／歷史學系 李毓嵐 張永昇

擘劃百年永續經營 · 拓展中興新村大學城



— 楔子 —

在一個期末考週過後的炙熱午後，懷著既興奮又緊張的心情，來到校長室採訪校長。訪談中校長神采奕奕地為我們深入說明其治校的理念與規劃，也告訴我們他在擔任中興大學校長的這七年多以來，在校園硬體與軟體的建設、高教深耕計畫經費的補助、社會責任的實踐、校際合作、新增系所、國際合作等方面，他是如何去推動這些政策與

克服重重困難。同時，2022年是本校發展大步向前的一年，進駐中興新村南投校區、學士後醫學系與醫學院的設立、循環經濟研究學院的揭牌，無疑均使本校在校務發展上出現重大突破，呈現嶄新格局。現在，就讓我們從校長的訪談中，看看本校在這七年來，發生了哪些改變，未來又有哪些令人期待的新建設。

—— 治校七年—看得見的改變 ——

校園優化

我們看到學校變美了，仍在施工的綠川水岸景觀，是一個相當大的項目，包括拆除人文大樓北側至雲平樓的圍牆、拓寬興大路人行道、開通西側門，還有雲平樓的外觀整建，目前已經完成拆除圍牆以及拓寬興大路人行道的部份，讓校園景觀產生相當大的變化，拆除圍牆讓學校與社區相互融合，使得校園不再是建築在冰冷的圍牆中，再加上拓寬的人行道，可以看到許多的師生在讀書之餘，在綠川水岸景觀中散步，沿路的風景令人感覺到心曠神怡。

上任之初，看到我們學校宿舍在報紙上被說是全臺灣最爛的大學宿舍，非常心痛，所以啟動了整修與建造的工程。整修的部份，2016至2022年逐年翻新，範圍包括男宿仁齋、禮齋、智齋、義齋、信齋，女宿勤軒等，合計共翻新了近2千個床位；新建的宿舍男、女各有一棟，女宿誠軒在2019年2月入住，新增988個女生床位；男宿興大二村在2021年8月入住，新增1,206個男生床位；原本床位為3,300床，新建男女宿舍各一棟，增加近2,200床。

學生社團方面，將學生活動中心由圓廳搬至雲平樓，空間擴增2-3倍，新裝修約600坪的「居學園」；運動空間上，田徑場暨室外球場翻新（田徑場全區、1處壘球打擊場、8面籃球場、5面排球場、4面網球場、1面排球練習場）及五星級健身房，使學生運動空間明顯增加，解決以往學生體育活動空間較為不足的窘境。

新增與翻修建築方面，2019年11月啟用的食品與農業安全檢測大樓，由永豐銀行實體捐贈，設立國內首創產學攜手打造的國家級食安檢測中心。其他還有預定2023年3月完工的智慧機械技術研發中心、預計2024年12月底完工的校史館、預定2024年12月底完工的雲平樓外觀整建、預定2025年12月底完工的國際獸醫防疫人才培訓中心暨獸醫教學醫院大樓等等，除了讓校園內的建築更加美觀外，也肩負著強化本校學術領域的優勢特色的重要責任。

永續智慧創新校園

永續智慧創新校園是比較細微的地方，若沒仔細觀察，是不太容易注意到的，學校積極推動「永續智慧創新實證計畫」，首先是智慧安全管理：大門口及西側門建置智慧停車系統；接著是智慧用電管理：採用智慧能源管理電錶，建置智慧能源管理平台，整合71棟大樓、153顆電錶，監測即時數據；11處館舍屋頂已建置太陽能光電發電設備，尚有5處規劃設置中，預計完工後，全

校裝置總容量可達3324.34瓩；全校大樓不再用螢光燈，全數更新為LED燈；再來是智慧用水管理：2018年逐步更新為數位水錶，建置數位水錶監測系統，2021年全校用水量較前一年度下降達12.2%；接下來為國內首座畜牧虛擬電廠：溪心壩牧場建置太陽能與氫能發電系統、能源物聯網、農牧廢水回收發電與淨水機制，再生能源使用占總牧場發電3成。

高教深耕

2005年教育部以「五年五百億經費」計畫，推動邁向頂尖大學競爭型計畫，共有12所大學入選，本校獲得的經費全國排名第八。我上任時此計畫已快結束，當時本校一年拿到的經費約2.8億。2018年教育部為讓各大學永續發展，推動「高等教育深耕計畫」第一期，為時五年，此計畫在臺灣是國立頂尖大學一個重要指標，本校當時即獲補助3.52億元，經費排名全國第六，與邁向頂尖大學計畫時期相較，無論經費或名次均有顯著提升，這是一個極大的進步。

此後連年成效績優，2019年經費增至4.03億元，2020年增為4.34億元，2021年增為4.35億元，2022年增加至4.37億元，2020-2022年連三年經費皆排名全國第五，僅次於

臺大、成大、清大、陽明交大，是全國唯一五年來補助經費持續增加的大學，且評鑑均為「優」等，這是另一個進步。不論是質或量，本校的表現均超越以往，十分亮眼。

高教深耕計畫分成四大分項，其中延攬國際學者是一項重要指標，本校近年聘任3位國際知名玉山學者與一位青年學者，包含農業生技領域的瑞士蘇黎世聯邦理工學院Wilhelm Gruissem教授、荷蘭瓦赫寧恩大學呂冠儒助理教授，電機工程領域的UCSD杜武青教授、UCLA劉佳明教授。此外，本校獲得三個卓越研究中心：前瞻植物生技研究中心、永續農業創新發展中心、鳥禽遺傳資源暨動物生技研究中心，均有亮眼的表現。

社會責任實踐

關於大學社會責任的推動，學校有許多措施，首先是資源整合，像是成立USR辦公室，統籌學校資源；鏈結永豐銀行、唐德晉基金會、麗明營造、明德產險、泰國農資大學等外部合作資源；2021首度發行永續報告書，榮獲TCSA大學永續報告書金獎。接著是強化師生參與，實施獎勵制度，教師參與人次自107年33人到110年75人，增長1倍；辦理4屆USR獎項徵選，獲獎人數計28位教職員工生；「浪愛齊步走計畫」及「清流計畫」榮獲教育部及《遠見雜誌》等多項重要獎項

肯定。再來是創新課程，補助21門USR講堂課程，受益人數超過千人；廣開社會實踐課程，社會實踐類創新課程超過50門，修課人數超過3千人；微型課程7門，總修課共200人次；USR通識課程9門，總修課共367人次。接下來為特色推動：建構三階段培育模式，Hub團隊5組、種子團隊24組、萌芽深耕團隊2組；促進居民與師生互動，於實踐場域辦理相關活動超過179場次，當地居民超過5,600人次參與。

校際合作與新設院所

校際合作方面，本校籌組國內高教規模最大聯盟「臺灣國立大學系統（NUST）」，結合中南部11所國立大學，推動「跨校輔系及雙主修」、「特色課程共享」、「遠距課程共享」、「教學知能暨EMI研習課程共享」、「通識課程共享」及「名人講座」六大合作主題。過去中興大學很少在高教扮演領頭羊角色，這是一大突破，且聯盟名稱充滿無限可能，未來各國立大學只要有興趣，都可以加入。



新設院所方面，2018年8月1日成立電機資訊學院，以因應國家科技政策的研究人才迫切需求；2021年8月1日成立3個專業

學院：國際農業專業學院、法律專業學院及數據與人工智慧專業學院，其中法律專業學院和數據與人工智慧專業學院明年會

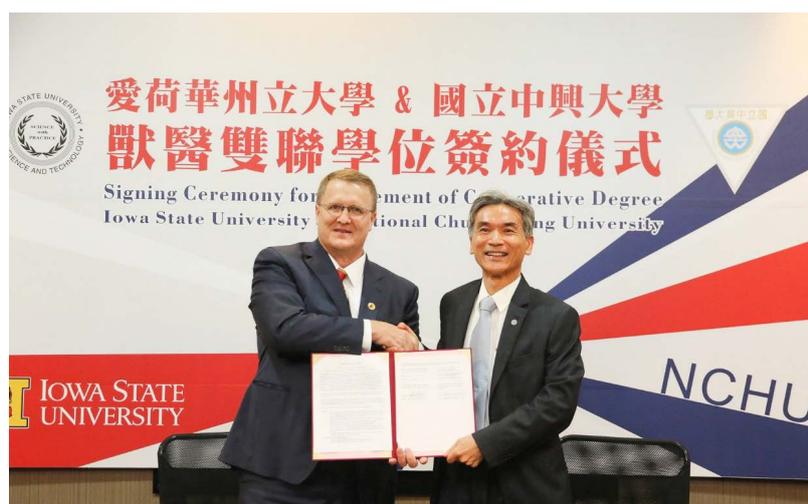
遷至中興新村南投校區；2022年設立學士後醫學系及醫學院，獲教育部核准招生，採用哈佛大學模式，自身不設立醫院，與已設立之醫院合作，獲中部地區醫院全力支持，臺中榮民總醫院、彰化基督教醫院、童綜合醫院及秀傳醫療體系皆為本校的教學醫院，未來將提供實習場域，進行醫學生的專業臨床訓練，共創臺灣醫學教

育新典範；2022年設立循環經濟研究學院，乃國內首創，為促進國家重點領域產學合作及人才培育之創新，提升大學研發成果效益，本校鎖定「循環經濟」作為領域特色，鏈結2050年淨零碳排、聯合國永續發展(SDGs)等目標，強化臺灣產業競爭力。

國際交流與互動

國際合作方面，在高教深耕計畫中，鎖定兩間美國標竿學校：加州大學戴維斯分校(UCD)及德州農工大學(TAMU)進行全面合作，與UCD 合辦3+X 學位學程，大一至大三在本校念，大四與碩博士在美國攻讀，是全國唯一；其

次，拓展新南向產學合作，連續兩年執行教育部強化與東協及南亞國家合作交流計畫，新南向110年申請17案通過10案，且成立臺灣國際產學中心，引領南向農業議題有成；再者，本校為歐盟中心中區唯一盟校，執行歐盟Erasmus+師生交流計畫，進而穩定推動與歐洲各姐妹校之各項交流合作；值得一提的是，2017年與美國堪薩斯州立大學、2018年與美國愛荷華州立大學簽訂全臺首創的獸醫學士跨國雙聯學位，是唯一能與兩所美國



大學簽約的亞洲國家大學，學生在本校就讀兩年，再到美國讀一年預科教育與四年獸醫專業學院教育，即可獲得兩校的獸醫學位，同時兼具臺、美兩國獸醫師執照考照資格，增加學生的國際觀及競爭力。同時，透過「臺灣國立大學系統（NUST）」，與外交部的國際合作發展基金會合作，協助系統內11所學校的學生至友邦國家擔任短期志工，由國合會協助提供後勤支援，這是非常難得的機會。

除了將學生送出去外，也積極展開外國學生的招生及推展學校國際化，首先，國際碩博士學生招生方面，人數成長亮眼，在2017-2020年平均254人，2021年297人，增加約16%；其次，推動防疫資訊雙語化，設立國際化專屬雙語Line帳號，累積458名外

籍師生及871名本地師生加入，提供興大外籍生急難救助金、落實關懷；再者，為強化與姊妹校的聯繫，國際處出版校級興大英文期刊(NCHU ARCH)，是一份用英文介紹學校的雜誌，提升宣傳質量。

成立醫學院的願景

自從1983年成功大學成立學士後醫學系後，有關醫學系的設立在臺灣的國立大學間即暫時停止。本校從2016年開始提出申請，中山大學、清華大學隨後跟進，我們算是領頭羊，直到今年本校申請設立學

士後醫學系成功，並開始招生，錄取23位同學，錄取率低於4%。藉由學士後醫學系的成立，可為國家訓練服務弱勢偏鄉醫師，並得以關懷且回饋臺灣社會，期盼後醫系的畢業生能夠在偏鄉服務中成為重要種子，經驗傳承，除改善偏鄉醫療品質，規劃符合高齡化社會之醫療需求，更能善用學校特色與資源，優化偏鄉生活環境，發展該地區之景觀特色及特有農產資源，達成偏鄉不再是偏鄉之願景，完成社會責任之任務及使命。



醫學院的增設已於7月18日獲教育部通過，本校的醫學院極具發展特色，首先是現在的醫學已走向跨領域，除醫學專業之外，必須運用許多現代科技，例如利用機器人作微創手術，特別是運用網際網路的傳輸，醫師可執行遠距手術，所以未來醫師必須具備運用現代科技的能力，因此最適合由綜合大學來培育。綜合大學有各式各樣的科系，包括人文學科，我們要培養的醫師不是只會看病、動手術，更應具有人道關懷和人文素養，所以本校強調以病人為中心的「全人醫

療」概念。其次，醫學院的設立，可發揮本校是綜合大學的特色，我們在農業、生物科技方面有深厚基礎，適合發展「精準健康」，透過基因檢測了解自身體質、避免處於哪些環境、對於食物攝取應強化哪些方面，事先未雨綢繆。第三個特色是「健康一體」，除了人類的健康，環境及動物的健康也很重要，我們生產的稻米、蔬菜及肉品要是在不健康的環境成長，人吃下去的食物就會出現問題。本校已新設後醫系(人醫)，加上既有的獸醫、環境醫學、森林、植病、昆蟲等科系，是全國唯二可以推動「健康一體」的學校。中興大學若有醫學院，可謂如虎添翼，未來三、五十年後的發展將會完全不同。規劃中的醫學院，除後醫系及既有之生醫所、醫工所、組織工程與再生醫學博士學位學

程、微生物基因體學博士學位學程兩個博士學位學程外，將陸續新增設醫學科學系、醫學檢驗暨生物技術學系、公共衛生學系、復健相關學系(物理治療學系、職能治療學系、語言治療學系)、學士後中醫系等，並將增設臨床醫學研究所及專科護理師碩士學位學程。此外也將成立四大醫學研究中心：智慧長照醫療研究中心、新興傳染病研究中心、腦科學研究中心、高齡醫學研究中心。透過醫學院設立將可完備本校教學研究體系，整合中部地區醫學相關之教育與研究資源，並結合本校九大學院之多元領域之專業，達到培育全人醫療理念，完善身體、心理及社交三方位的全人理念照護，同時提升研發水準，開創發展醫藥生物科技產業，成為醫療服務、醫學教學與生技產業之標竿。

獨步亞洲的循環經濟研究學院

由於台積電由代工起家的產業，發展成護國神山，政府為讓半導體產業持續往前走，遂制定《國家重點領域產學合作及人才培育創新條例》，以培育人才，包含半導體、人工智慧、智慧製造、循環經濟、國際金融等項目。其他頂尖學校多把重點放在半導體，本校必須要有獨特性，一開始從農業思考，再把相關領域納入，乃挑選循環經濟作為重點發展項目，成立循環經濟研究學院，因為循環經濟與農業、氣候變遷、淨零碳排密切結合，特別是臺灣自然資源有限，

許多原物料都要靠進口，因此循環經濟極為重要。

循環經濟最重要的概念是這個世界上沒有廢棄物的思考，上游產業的副產品，即所謂的廢棄物，就是下游產業的原料。從科學家的角度來看，所有物質都是由分子或原子組成，理論上把這些分子、原子重新排列，就可變成一個新的東西，可以循環利用，就像積木打散後，能夠再堆疊成各種不同形狀。

循環經濟研究學院在2021年1月成立學院籌備處，由黃振文副校長擔任籌備處主

任、王升陽院長為籌備處執行長，結合生技、綠色科技、人工智慧、半導體等前瞻企業進行規劃設計。2022年3月獲教育部核准，8月正式成立，位於南投校區，聚焦新農業、智慧科技與綠色半導體三大重點領域，這是全國唯一、亞洲首創，以循環經濟作為主題，培育產業創新人才的學院。設有生物與永續科技、特用作物及代謝體、植物保健、國際精準農企業發展、工業與智慧科技、半導體與綠色科技6個碩士及博士學位學程，將招收72位碩士生、18位博士生，合計共招收90位碩博士生。該學院學生除可擔任兼任助理獲取津貼外，博士班學生每月尚可獲得最高3萬元、碩士班學生最高2萬元獎學金。

該學院研究團隊將帶領學生進行主題研究，產學攜手培育循環經濟重點領域所需之

高階人才，達到產業、學校、學生三贏，落實學以致用及產學創新的理想。由於是以產學合作模式經營，目前合作企業包括正瀚生技(每年提供2千5百萬，8年2億，政府也配合2億)、台積電、中鋼、全宇生技、正隆、永豐餘投控、友達、秀傳紀念醫院、台茂奈米生化、矽品、采威、智勝、漢翔等等，後續仍有多間企業表達支持與合作意願。

農業與工業為國家發展中最基本也是最重要的產業，隨著環境變遷，各產業的循環經濟模式被視為永續發展的重要策略，而新農業更是循環經濟體系中，生物循環及工業循環的重要核心，也是聯合國永續發展17項目標所追求的宗旨。循環經濟研究學院透過產學合作打造國家級團隊，可對政府「2050淨零碳排」願景發揮關鍵的力量，同時為臺灣循環經濟產業奠定厚實根基。

規劃南投中興新村大學城

為活絡南投中興新村整體發展，國發會積極整合中興新村現有行政機關，保存省府意象文化氛圍及維持花園城市特殊風貌，利用現有建築重新整理及周邊環境改造，使舊建物得以



保存並增加實用性，為保存及活化帶來加乘的效果。行政院院長蘇貞昌於4月23日出席「中興新村整體規劃暨臺灣省政資料館重新開館典禮」宣布：依中興新村空間特性提出「中興新村整體規劃」，共分三區：北核心-歷史文化區，規劃為行政機關、公務職務宿舍及公共設施等；中核心-休閒生活區，以及南核心區-大學城，由本校籌設南投校區，採分期分區方式進駐使用，總期程約為10年。

第一期規劃：循環經濟研究學院於今年9月優先進駐，將利用現有衛福部中部辦公室西棟整修後使用，已於9月13日舉辦「南投校區進駐暨循環經濟研究學院揭牌典禮」，蔡英文總統親臨主持，並整修現有中興立體停車場作為綜合大樓。此外，日後尚有數據與人工智慧專業學院、環境規劃專業學院、材料專業學院、法律專業學院、環境教育暨永續科技研發中心、智慧科技整合研發中心、金屬研發中心等教學研究單位進駐，並建置中興大學方舟植物園、昆蟲博物館、學生休閒活動區、學人宿舍、國際學舍以及南投校區籌備處成果展示互動中心。配合國發會陸續移撥之建物及土地，持滾動式修正進駐計畫，本期執行時間為4年。

第二期規劃：南投校區設立後，將以深厚的農林及理工知識與人才庫做為基礎，與農委會林試所合作推動國家植物園方舟(第一期)計畫，於中興新村內轆溪兩岸設置興大方舟植物園，作為中部受威脅原生植物教育及

展示空間，共同推動臺灣植物保種收集、保育與教育工作，提供保育、教育、遊憩等多元發展，為中興新村創造在地大學城型態消費經濟模式，聚集人氣與帶動周邊地區的發展。高爾夫球場則比鄰文官學院，大學若有附屬高爾夫球場，亦是一大亮點。此外，還有大動物醫學中心暨養殖區、創新實驗教育園區、健康醫療產業研究中心暨長照示範園區、國家歷史博物館園區；本期計畫期程為6年。

學校規劃和客運公司簽約，從今年9月開始，每半小時由校本部發車至南投校區，同樣南投校區也有客運回校本部，上班上課時間會加開，交通問題將可解決。期待未來臺中市政府能和南投縣政府合作，中彰投是一日生活圈，捷運橘線應往南延伸至中興新村。

事實上位於南投的中興新村在地理位置



上離校本部並不遠，從校本部到中興新村，車程不超過30分鐘，走中投公路、接國道3號高速公路有二處交流道下去就會抵達；雖然南投縣和臺中市的資源確實存在落差，但中興新村曾是省政府的所在地，在凍省後沒落，卻不如想像中落後，臺中市目前才進行污水下水道工程，中興新村污水下水道系統於民國46年(1957年)間已完成建置，本校現今則正在做污水管道工程。

挑戰未來·校友同心

我在任內對中興大學校務發展的體質做了結構性的改變，期許未來接任的校長能在此基礎之上，讓本校發展突飛猛進，可以把全臺灣，甚至全世界最優秀的老師、學生和行政團隊吸引到中興大學來，我們透過新的校區提供更好的後勤支援，譬如中興新村新建的宿舍區可提供給新進的老師、國外的訪問學者，那是一個優美的居住環境，離校本部又很近。同時，新的校長要有企圖心，勇於接受挑戰，醫學院與中興新村南投校區的設立都不是一件容易的事情，都是經過長時間不斷努力，鍥而不捨，才有今天的局面，我們一定要一步一腳印，讓大家看到我們有認真在推動。有一個很重要的觀念和大家分享：「自助、人助、天助」，我們自己要先努力，讓人家覺得你是值得提攜的，那麼對方手就會伸出來。信心也很重要，我們要多走出戶外和大家互動，了解整個大環境的變

中興新村新校區的建設是政府與本校合作，由政府出資，以活絡南投中興新村的整體發展。新校區未來將成為大學與產學合作的場域，包含文創、軟體開發等等，我們會善用周遭文化和景觀的既有特色，不會任意改變，這個計畫對學校未來百年的發展極為重要。

化，懂得跟著時代的腳步去改變，當我們表現更好，社會上是喜歡錦上添花的。

中興大學歷史悠久，我們有許多非常優秀的傑出校友，他們對校務發展的幫忙非常大，尤其我要特別感謝校友總會蔡其昌理事長的鼎力協助，讓興大校務發展屢創新猷；我希望中興大學的校友們能夠凝聚更大的向心力，有機會的話，在校務及學校發展能夠積極地參與，不論是在財務或者是想法上，能夠給學校更多協助。學校未來百年的發展，有賴分佈在全球各地的興大校友們，能夠更積極地關注學校的發展，尤其是在網路時代，參與學校的校務很方便，所以希望中興大學的校友們，對興大有更多的認同感，未來是一個嶄新的時代，新世紀的興大有賴校友們更多的支持與鼓勵。

中興視野

重大校務發展、
學術性計畫

文／運動與健康管理研究所 巫錦霖

醫學系招生



本校多年來積極推動申設醫學系，歷經3年送件申請，今年在制度面、師資聘任、教學空間、課程安排及財務預算等都已規畫完善，聚焦「智慧長照」、「精準健康」、「預防醫學」三大重點領域，終於學士後醫學系今年1月28日獲教育部同意成立，2月25日衛福部正式來函，核給23名公費生招生名額。

本校醫學系成立，將強化臨床醫學人才的培育能力，藉綜合大學多元教學之優勢，與中部重要醫學中心及醫療體系建立雙邊合作，可為國家培訓具有多元才能底蘊並兼具醫術及醫德之專業人才，培養出富含全人關懷之醫師。

學士後醫學系成立宗旨

1. 培育全人醫學人才，均衡醫療資源，健全偏鄉醫療資源配合國家醫學人文教育政策，顧及以全人醫療理念為人才培育前提，並考量特殊地域醫療需求，在強化全人理念醫師的理想下，為國家培育下一代以造福人群、服務弱勢為己任的醫師群。



2. 鏈結現有基礎研究、臨床研究與跨領域研究，厚實醫學研發能量

本校生醫領域相關研究多年來以研究人類疾病為主，基礎研究與臨床醫學並進，增進及充實臨床醫師在基礎生物醫學知識、病因診斷、治療及預防之方法與技能。

3. 完備本校教學研究體系

整合校內兼具同質性與互補性的醫學相關系所，重新進行全面性的整體規劃，包括整併基礎課程、集聚共用設備、綜合行政人力、統籌空間資產、編組研發團隊及開發創新領域等，以有效運用有限而珍貴的教育資源。

學士後醫學系教育目標：

1. 培育具全人文關懷素養
2. 多元文化底蘊
3. 以服務偏鄉為榮
4. 兼具科學家精神之臨床醫師

學士後醫學系核心能力：

1. 具備完善臨床醫學專業知識與技能
2. 具公共衛生預防醫學之知識與技能
3. 具關懷弱勢之同理心
4. 具自我學習能力
5. 具良好溝通能力

合作醫院

本校於110年6月與臺中榮民總醫院、彰化基督教醫院、童綜合醫院及秀傳醫療體系，正式簽署雙邊教學研究合作協議書，載明該四所醫院為本校之教學醫院，規範雙方於教學及研究上的權利與義務，例如專兼任教師聘任、實習場域提供及人員的訓練等事

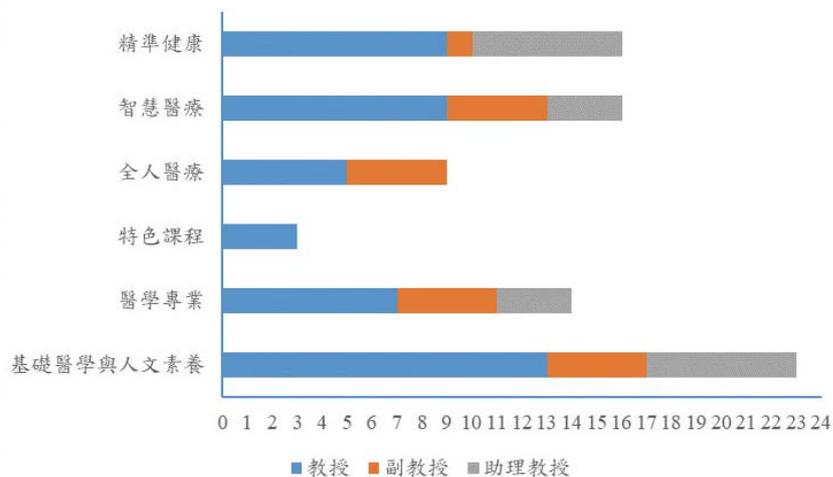
項，也另訂定實習醫學生公約，確保醫學生和教師有適當的管道獲得醫學教育資源。此外，四所醫院的多位主管及科部主管為本系專任/專案教師，該醫院將全力配合及支援本系。

師資概況

充沛專業的基礎與臨床師資，110學年度起陸續聘任專任/專案教師77名、兼任教師45名、合聘教師71名，並訂有「國立中興大學醫學院籌備處臨床醫學專任教師授課要點」，所聘任之臨床教師皆遵循教務相關規定，實施教學授課與研究等服務。臨床與基礎醫學師資來源為本校4所教學醫院，包括臺中榮民總醫院28名、彰化基督教醫院33名、童綜合醫院8名、秀傳醫療體系8名，總計77名專任/專案教師。未來也將依據教學授

課需求，逐年聘任專任及專案教師。

課程規劃之基礎學科共有9門，並於110學年度聘任基礎學科專案教師2名，本校九大學院亦有81名師資可支援授課，包含教授46名、副教授17名及助理教授18名，亦將陸續增聘約12名基礎醫學師資。主要參與三個區塊（基礎醫學與人文素養、醫學專業、特色課程）及三項模組(全人醫療、智慧醫療、精準健康)課程的開授課，教師參與區塊及模組課程的職級分佈圖如下圖：

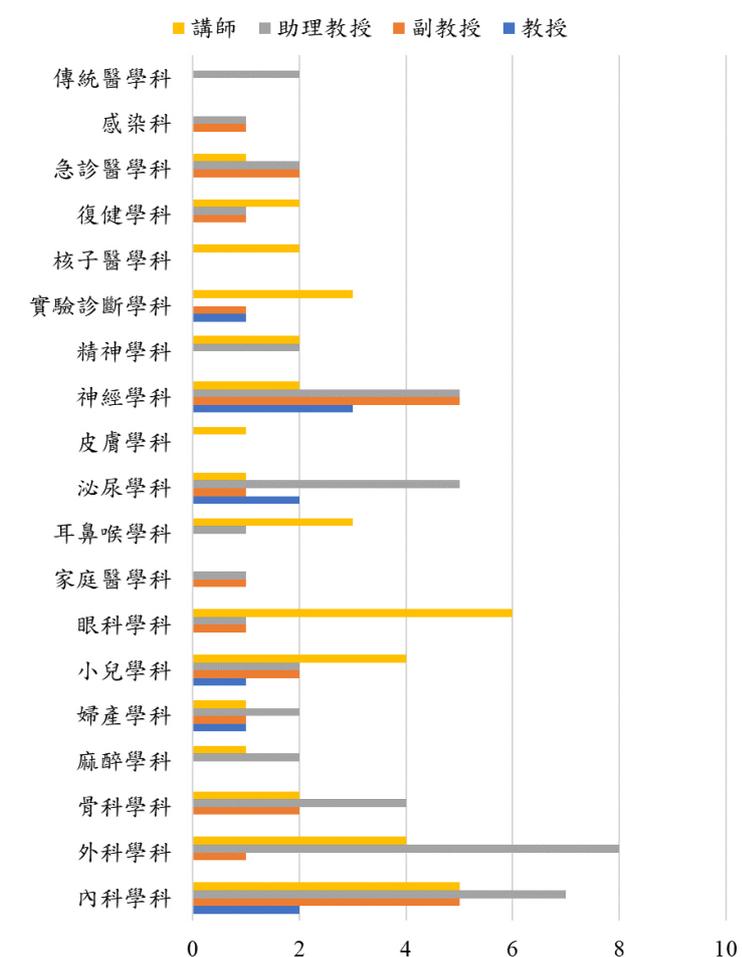


臨床學科規劃有19科，共計聘有75名專任/專案教師，包括臺中榮民總醫院28名、彰化基督教醫院32名、童綜合醫院7名及秀傳醫療體系8名，另聘有45名兼任教師，分列在內、外、婦、兒、急、公衛等十五大專科領域。此外，本校也以合聘方式，延攬臺中榮民總醫院、彰化基督教醫院、臺北榮民總醫院、衛生福利部草屯療養院及茂盛醫院共計71名臨床及基礎師資，以支援後醫學系之基礎與臨床學科教學，如醫學專業18學科，特色課程6學科，25項專科實習。師資涵蓋中部主要醫學中心院長、中心主任、科主

任，幾乎皆為主治醫師以上資歷，可謂一時之選，陣容堅強。臨床教師參與各學科的職級分佈圖如左下圖。

基於本校對專任(案)教師的授課要求，以及盡早讓臨床專任教師熟悉本校iLearning教學系統及授課環境，臨床專任(案)教師已於110年9月份進入本校教學系統並開始上課，並參與基因體暨生物資訊學研究所(開設專題討論)、數學系(開設應用統計與R語言)、及生醫工程研究所(開設基礎解剖及生理學、治療診斷)等4門系所課程的授課。

此外，超過60位醫學院籌備處聘任的臨床專任教師，也在醫學相關的通識課程發揮所長，開設35班次課程，如：生活與醫療科技、漫談預防醫學、良醫講堂：臨床醫療與衛教、仁醫講學：疾病預防、臨床檢驗與治療、常見疾病預防與保健、生命科學與生物資訊趣談、生物醫學新知與應用、營養與保健等，提供學生更多元的醫學知識選擇，110學年度選課人次達2,600人，選課學生涵蓋本校九大學院及51個系所/學程/班別。在醫學院正式成立前，已嘉惠眾多學子，也顯示本校腳踏實地、循序漸進地規劃學士後醫學系的師資及課程上的用心。

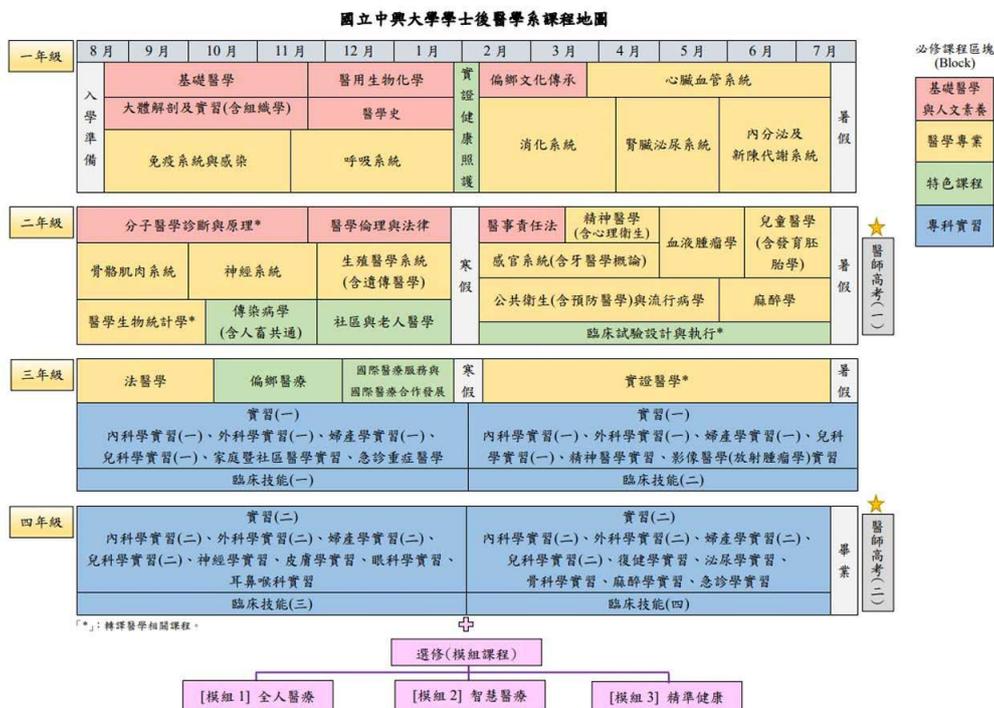


課程規劃

學士後醫學系課程設計主要以培養具服務熱忱之優秀臨床醫師為主軸，並加強以偏鄉服務在地關懷為輔的全人醫療教育理念，結合本校與中部地區基礎醫學與臨床醫學研究強項優勢，並促進醫療跨領域之發展，進而強化老年照護醫學、職業醫學、預防醫學、偏鄉醫學、原民醫學與智慧醫療等特殊需求與特色進行相關課程規劃，落實「全人醫療」理念，肩負起中部地區偏鄉弱勢醫療與關懷之支援責任。

發展方向與重點是培養具備全人醫療理念、重視人文偏鄉關懷的專業醫師且兼具基礎和臨床醫學專業，因此本系除了於專業必修課程中培育醫學專業能力，特別設計多面向選修課程，定名為「模組課程」，以涵養具跨領域底蘊及因應社會變遷與多元挑戰能力之醫師。

本系四年課程之規劃分為四大必修課程區塊(Block)：「基礎醫學與人文素養」、「醫學專業」、「特色課程」、「專科實習」及三類「選修(模組課程)」，課程地圖如下圖：



本校首屆後醫系招收23名公費生，共吸引597人報名，錄取率約3.85%，十分熱門，錄取新生中包含面板大廠工程師、社工人

員、醫檢師，以及有志於投入偏鄉服務的大學畢業生。

醫學院成立

今年8月1日本校正式成立醫學院，學院內包含學士後醫學系與組織工程與再生醫學博士學位學程。組織工程與再生醫學博士學位學程為本校與國家衛生研究院合辦之學程，師資陣容堅強，涵蓋興大生科學院、農資學院、工學院、理學院、獸醫學院師資，以及國衛院生醫工程與奈米醫學研究院、細胞及系統醫學研究所、癌症研究所、生技與藥物研究所、分子與基因醫學研究所、感染症與疫苗研究所、免疫醫學研究中心師資，研究重點包含組織工程、幹細胞與再生醫學。

校長薛富盛表示，成立醫學院是一項志業，這對於興大未來的發展會產生結構性的改變，興大是國內除了臺大外，唯二可以推動「健康一體」的大學，包含人類的健康、動物的健康、環境的健康三個領域的醫學教育，特別在四所醫院的全力支持下，相信將開創臺灣醫學教育的新典範。

期待醫學院的成立將強化本校醫藥、醫療生技產學合作，提升本校於中部地區之影響力，帶領中部地區醫院邁向科技數位新的世紀，並成就中興大學的下一個百年。



資料來源：學士後醫學系網站、興新聞。

文／法律學系 廖緯民

興大新校區 · 中投兩風光 ~本校南投中興新村校區定案展開

今年4月23日，行政院院長蘇貞昌出席「中興新村整體規劃暨台灣省政資料館重新開館典禮」活動，正式宣布本校在中興新村設立南投分校。此一政策的依據，為國發會依中興新村空間特性提出「中興新村整體規劃」，以活絡中興新村發展。「中興新村整

體規劃」共分三區：北核心-歷史文化區，規劃為行政機關、公務職務宿舍及公共設施等；中核心-休閒生活區；南核心-「大學城」，由本校進行籌設南投分校，採分期分區方式進駐使用。



行政院蘇院長出席「中興新村整體規劃暨台灣省政資料館重新開館典禮」活動中，正式宣布中興大學在中興新村設立南投分校。

本校規劃的「中興新村校區」，位於中興新村的「南核心」區域，包括中興新村光明路兩旁的公家機關辦公區，及光明里宿舍區等，涵蓋包括國史館台灣文獻館、國家文官學院中區培訓中心，及高爾夫球場等多處，總面積62.5公頃，比鄰目前「經濟部中台灣創新園區」。本案定案後，位於南核心區域、光明路兩旁的主計總處中部辦公室、衛福部中部辦公室，及役政署等單位，計畫將遷往中興新村的北核心區域，但國家文官學院中區培訓中心，因為訓練不能中斷，還要和本校洽談相關後續事宜。

本校目前規劃第一期進駐單位包括：國家重點領域「循環經濟研究學院」、「數據與人工智慧專業學院（大數據碩士在職專班、大數據產學研發博士學位學程、人工智慧與資料科學碩士在職學位學程）」。預計今年底一定會成立超過一個學院，進駐中興新村的南核心，善盡大學社會責任，再創南投風華。由於預計需要兩棟教學大樓，其中一棟利用既有建築整修後使用；另一棟為新建。除了規劃上述教學研究空間外，第一期尚規劃建置方舟植物園、昆蟲博物館、學生體育活動區、學人宿舍、國際學舍，以及中興新村校區籌備處成果展示互動中心等空間。

—— 緣起 ——

本校從106年開始，即開始爭取在中興新村設立校區；在前行政院中部辦公室的積極協助下，於109年成立校區籌備處；如今終於落實推動。由於目前本校學生平均使用校地面積為35.5平方公尺，與其他國立大學相較明顯有改善空間，亟需積極活化現有校地，同時開展新校區，以建立更前瞻、更全面之教學與生活環境。

學校表示，將以研究所學生為優先對象，第一期於今年9月就會有2個科系研究所進駐。

至於重點的第二期，是研究單位、特別是

研究所將近7,000位的學生，進駐到中興新村。再者，本校後醫系所使用空間為國農大樓7至9樓，並未排擠1至6樓教學行政單位之使用。因此，後醫系與進駐計畫並無關連性。

依據學校秘書處於4月13日的中興新村校區規劃案說明稿，本案將採二期分區模式，配合國發會中興新村活化計畫進駐中興新村，目前正進行第一期空間規劃，安排如下：

一、進駐單位：進駐系所為循環經濟研究學院（111年8月新設立）、教務處、學務處、總務處、國際事務處、計資中心、環安中心、林管處等行政單位。為因應

進駐所需，現正積極規劃教學與住宿空間，同時提高建築結構安全、使用空間效能及整體防護監控，並導入智慧節能及管理系統。

二、接駁交通：校本部與中興新村校區路程約20-30分鐘（依路況而定），與台中市跨區移動時程相仿，將依課程時段與修課人數，安排校區間交通接駁車之頻率與站牌。

三、生師宿舍：以住宿者效能最大化立場出發，導入智能科技管理系統，重整內部空間設施，強調舒適度與動線流暢性，營造明亮、簡潔、安全的居住品質。

四、凝聚共識：中興新村校區之交通接駁、課程安排、宿舍規劃與教學資源等內容，已規劃相關配套措施，並於4-5月間召開三場大型生師說明會，廣納教職員工生意見後，進行全盤調整；以平息校內如國農學程師生的不安氣氛。

創新產業國際學院也宣稱，9月會進駐公務人力發展學院南投院區；該學院主要會先開辦推廣教育班和職業訓練，吸引在地民眾或鄰近縣市民眾前來上課，把人潮和商機帶進中興新村。

—— 社會反應 ——

南投縣南投市中興新村，早期是省政府所在地，裡面總計有2,400多戶的宿舍；但是自從凍省後公務人員逐漸遷移，中興新村逐漸沒落。為了振興中興新村，各界人士爭論多年。本校在中興新村的新校區，是南投縣內繼暨南國際大學後第二所國立大學，因而引發南投各界重視。比如6月間即有南投縣議員表達希望縣政府邀請本校召開地方說明會，讓地方民眾了解中興新村分校目前的系所規劃及未來發展方向。

期間，由於蘇揆於有關記者會中針對中興新村的未來規劃，宣稱：不贊成「活化」、不贊成使用「中興新村」這個名詞，這讓當地居民十分不安。中興新村在公務機關與居民的努力下，通過「中興新村文化景觀」登錄；而蘇揆卻希望縣府解除文化景觀限制，「因為綁手綁腳，沒辦法做事」。這等於否定居民近70多年胼手胝足才有的文化景觀。中興新村本就是行政文教中心，本校進駐，增添文教風氣。但分校將占全村220公頃的73公頃，拿走近三分之一用地；本校未來的作為，令居民關注。

再者，蘇揆宣布本案後，當地居民卻反應於5月間接到國發會要求追繳宿舍的通知。國發會則表示，中興大學分校規劃在南核心區，使用空間以閒置宿舍為主，不影響

現已住戶的權益；中興新村是國家資產，合法分配宿舍的住戶可持續居住，權益不受影響。本校則於6月間向在地民眾說明分校的計畫內容。

—— 地方和諧與協同發展：中興新村發展沿革簡述 ——

中興新村的居民始於民國46年，台灣省政府移遷至南投中興新村辦公。當時召集全省公務員菁英與軍方五百位退役上校，到此共同為全省省民服務。中興新村以仿英國倫敦「新市鎮」前後有院的一樓洋房模式而成，是台灣第二個戰後新市鎮（僅次於台中霧峰區光復新村）。經過歷任省主席與省長，計劃性擘畫經營。中興新村從一片甘蔗田，變成「花園城市」。可惜1998年精省（凍省）後，各單位組織調整歸建，加上1999年「九二一大地震」，中興新村受創嚴重，開始走向蕭條沒落。

在省府虛級化後，前總統馬英九為活化中興新村，2008年將其列入「愛台12建設」計畫。當時政府想要活化中興新村，但卻不知相關細節，因此決定由具有土地開發經驗的國科會（科技部前身）開發為高等研究園區，交給中科管理局負責。當時因為中興新村為重要文化資產，由中科來負責處理是否妥當、開發為科學園區的效應如何等，都是爭議所在。但在政策主導下，以優先開

發南核心區，並承諾園區內僅研發、不量產等條件；此案在2011年通過環評。此案原初規劃分為北核心區、中區生活區以及南核心區，總面積達261.5公頃。當時計畫是，中區生活區提供居民、員工居住使用；南、北核心區則供進駐單位使用，引進產業類別計畫包含文化資產、文創產業等。當時中科計畫將中興新村打造成為「高等科學園區」，可惜成就不如預期。

2018年行政院將計畫區大幅縮編，範圍縮至南核心區，面積下修為36.58公頃，同時也變更主責機關，不再由中科統籌管理全區。未來中科只負責南核心區科技研究的部分；其餘部分，在2019年元旦撥給國發會；等於縮減計畫。未來若其他部會有開發計畫，將必須重新送環評。中科退場後，國發會「中興新村活化專案辦公室」接收代管；其間「地方創生平台」在村內成立「中興新村文創聚落」、「中興新村青年創業孵化基地」，還是未見起色。

中興新村目前由國發會規畫，北核心為歷史文化區，保留行政機能及花園城市特色，中核心休閒生活區則發展休閒生活園區，南核心大學城則由本校進駐。國發會表示，目前中興新村北核心區進駐機關，包括省政資料館、農糧署、水土保持局、交通部中部辦公室、經濟部中部辦公室等；中興新村未來活化方向，以穩健活化為原則，結合政府及民間資源促使中興新村創生轉型；以宿舍帶動周邊公共設施活化，強化生活機能，營造花園城市，推動漫遊生活，期透過

相關部會通力合作及公私協力地方創生，繁榮南投區域經濟，以達均衡台灣目標。如前行政院中辦即曾提出：「未來我們這裡會有社會住宅，就是協助年輕人來這裡租房子，未來我們會有青銀共創的住宅，因為我們知道中興新村的宿舍，有樓上樓下左右房，我們會讓年輕人跟老人住在附近。」

行政院此番新規劃，屬最新發展。前述蘇揆希望南投縣政府解除文化景觀限制，讓新規畫能不綁手綁腳、而大幅做事；可見政府的期待之深。

—— 結語 ——

本校前進中興新村設立分校，顯然承擔著政府與社會各界的極大期待；而非單單只是本

校師生的空間拓展而已。興大新校區，希望能帶來本校與南投兩地的新氣象與新風光。



文／循環經濟研究學院 王升陽特聘教授兼院長

全國唯一的循環經濟研究學院

—— 學院成立緣由 ——

為促進我國重點領域產業發展，讓臺灣成為下一個世代資訊科技之重要基地，並解決產業人才需求之問題，行政院會乃於109年11月26日通過「國家重點領域產學合作及人才培育創新條例草案」

，經立法院於110

年5月14日三讀通過，總統並於同年5月28日公布「國家重點領域產學合作及人才培育創新條例」，期能以創新專法提供較具彈性之法規環境，協助國立大學設立國家重點領域研究學院，鬆綁組織、人事、財務、財產、人才培育及採購等事項，並且使產業界有效、有序地參與國立大學產學治理，提高其資源投入意願，以利於國家重點領域產學合作及人才培育之創新。本校在薛富盛校長帶領下，任命黃振文副校長為籌備處主任，啟動研究學院的籌備工作。



中興大學去年1月成立循環經濟研究學院籌備處。由興大薛富盛校長(左3)、正瀚生技吳正邦董事長(左4)、黃振文副校長(左2)、林金賢主祕(右3)、詹富智院長(右2)、陳全木院長(右1)、王升陽院長(左1)共同揭牌

循環經濟最早是由美國經濟學家—K. E. Boulding 探討生態經濟時所提出，一直到2010年左右才受到各國的重視開始發展。大多數國家仍在規劃階段，但臺灣早已將循環經濟作為當前重點發展政策。循環農業則是「生物循環」及「工業循環」的重要核心，在此意義與前提下，本校與正瀚生技股份有限公司搭配中鋼、漢翔、全宇生技、正隆、永豐餘投控、友達等企業攜手成立「循環經濟研究學院」，期望帶領臺灣接軌循環經濟發展的世界趨勢並引領潮流。

—— 結合智慧科技、ESG 與農業6級產業化的人才培育 ——

行政院於107年底核定通過《循環經濟推動方案》，由經濟部統籌擘劃，以「循環產業化」及「產業循環化」為主軸，從三個面向(綠色生產、綠色消費、回收再利用)具體擬定四大策略加以推動，而循環材料與技術之創新即為重要策略之一。方案內容不僅只限於工業循環，亦包含生物循環(如:沼氣發電、農漁業資材循環)等項目。而環保署也在110年度提出「生物質資源循環」，就農業、食品、民生生活等面向提出能源化、肥料化、飼料化、材料化等關鍵項目及技術研發重點。

本校為整合現代化的技術/設備應用於農業發展，以達循環經濟、生態平衡、經濟發展及節能減碳的永續農業，已整合包括永續

能源與奈米科技研究中心、環境保育暨防災科技研究中心、先端產業精密製程中心、大數據中心及人文與社會科學研究中心等五大校級中心，並將「循環農業」、「新穎材料農業」、「設施農業」以及「生態農業」列入四大重點發展領域。進一步來看，本院將以培育循環經濟、農業生技與產業行銷之多重能力高階人才為目標來創設研究學院，本院課程規劃為跨學門與多領域之創新整合，訓練學生在農業跨領域的專業能力，並落實臺灣新農業技術研究與世界農業市場需求之串聯，期許能培育具改善環境(Environment)、造福社會(Social)和永續治理(Governance)之全方位的永續企業管理循環經濟高科技人才。

—— 生物循環與工業生產循環攜手並進 ——

由於生質材料的可再生、低碳足跡，以及易生物分解的特性，符合永續發展與循環經濟的概念，使得生質材料的發展與應用一直是全世界所關注的重點。由於循環經濟商機龐大，並具有「技術密集度高、附加價值高、能源密集度低、污染程度低」兩高兩低的特色，對於缺乏天然資源、但是擁有豐厚創新研發能力的臺灣，將是極佳的機會。工業生產所需之工程材料，包括鋼鐵、混凝土、水資源、電力等在循環經濟中是重要的

元素，從新材料的開發、廢棄材料的再利用到製程的發展都需要智慧科技，以達到循環經濟的最終目的。本院首創「工業與智慧科技學位學程」，以培育結合人工智慧與大數據分析技術之多重能力高階人才，解決工程材料及生醫材料為目標，為一跨學門與多領域之創新整合，訓練學生在跨領域的專業能力，並落實臺灣循環經濟研究與業界市場之需求，期許能培育足以引領創新工業科技進入國際視野的高階科技人才。

而近年來國際情勢與環境快速變化，尖端科技產業已成為世界各國爭相發展的重點，其中又以半導體技術為基礎之產業更是未來科技突破與文明永續發展之基石。因此，以「立足產業強項，放眼永續科技」為規劃目標，本院設立「半導體與綠色科技」學位學程，結合循環經濟與半導體製造，跨領域鏈結各項綠色產業，為我國培養

頂尖之綠色科技產業人才。透過半導體與綠色科技學位學程之規劃與執行，培訓更多研發人力，群心齊力打造一具有國際競爭力之太陽光電綠色科技產業鏈，擺脫過去代工角色，除了以優質研發人才支援綠色科技產業發展並根留臺灣之外，同時帶動周邊材料、機電、服務等上下游產業一同發展。

—— 頂尖大學與企業共同打造高階人才培育搖籃 ——

同時本校原有之生物、農業、材料、機械等領域之師資及研究設備，實為國內最適合發展具循環經濟精神產業教學研究之大學。本學院發起企業正瀚生技為國際級農業生技新產品研發型企業，於2018年在中部科學工業園區中興新村高等研究園區設立正瀚生技前瞻研發中心，積極延攬高級研發人才，求才若渴。因此提出8年合作意向書，每年將投入新臺幣2,500萬元，支持本校創設循環經濟研究學院。除了正瀚生技投入生物循環研究與人才培育外，包括永豐餘投控、正隆、全宇生技、台茂奈米與久保雅司等企業，也承諾第一年投入新臺幣4,550萬元支持研究學院進行循環經濟建教合作研究計畫。除在生物循環領域外，在工業與智慧科技領域，則有中鋼、采威、和亞黃、和昕精密、威致、大詠城、皓勝、嘉德、德上、帝綱瀝

青、士中、優泥來、博府智造、俊益鋼鐵、聖杰、碳能、寶緯、秀傳醫院等企業，承諾於第一年投入新臺幣3,800萬元支持研究學院進行工業循環建教合作研究計畫。在半導體與綠色科技領域則有友達、矽品、智勝科技、大立光、耀儒科技、台灣彩光、電轉轉電力、寰宇宏、長園科技、橙的、漢翔及台積電等企業，承諾於第一年投入新臺幣3,600萬元支持研究學院進行工業循環建教合作研究計畫。因此，除了發起企業正瀚生技投入新臺幣2,500萬元外，研究學院第一年已獲得新臺幣9,450萬元的產學建教合作經費，合計新臺幣1億1,950萬元。研究學院課程規劃為跨學門與多領域之創新整合，訓練學生在循環經濟跨領域的專業能力，並落實臺灣新農業技術、工業與智慧科技、綠色科技研究與循環經濟產業需求之串聯，期許能培育足以

引領創新循環經濟進入國際視野的高階科技人才。本院將以生物循環與工業循環兩大主軸為發展方向，以本校原有之生物、農業、材料、機械、半導體、生醫材料、光電等領域之師資及研究設備發展循環產業，並結合農產物改質、農產品性能開發至農企業國際行銷等，規劃由上游乃至下游的課程，本校原有之師資均已具備基本架構，本院將再搭配業師提供實務的經驗分享與探討，於本院設置「生物與永續科技」、「特用作物及代謝體」、「植物保健」、「國際精準農企業發展」、「工業與智慧科技」和「半導體與綠色科技」等六個學位學程供學生按興趣分群深入研究。順應循環經濟與生態永續之世界趨勢，訓練學生深入了解產業與環境的永續互動，規劃設計適合人類且不違背環境保護的農企業、工業與智慧科技和半導體產

品，讓產學合作確實達成雙贏局面是研究學院努力的方向。

循環經濟研究學院已於111年8月招收第一屆90名碩、博士研究生，並於9月正式開學且進駐本校南投校區（中興新村南核心），本學院將帶頭將中興大學的教學、研究能量與資源引進中興新村，除了本學院外，學校未來預計還將設置綠色科技研究學院、國際農業專業學院、國際農業人才培訓中心等具研究、研發能量的單位進駐，將吸引學生、教師、研究人員進駐，帶動就學及就業人口，此外，未來亦將配合 2030 雙語國家政策，建立全英語大學校園環境，並利用中興新村開放空間展示其實驗研發成果，藉由大學城設置，帶動當地經濟及場域發展，學院的發展精彩可期。



↑ 中興大學9月13日舉辦南投校區進駐暨循環經濟研究學院揭牌典禮

文／林金賢主任秘書 助理編輯／朱茵慈

高等教育新展望 —臺灣國立大學系統

—— 緣起 ——

臺灣的高教體系，近幾年來受到少子化危機的衝擊，部分學校面臨退場機制，或是科系減縮規模與裁併，公立大學更興起併校的風潮；因大學數量供過於求，導致教育資源分散、經費被稀釋，文憑、學歷遭貶值，各校在有限的資源下，難以推動各項政策及計畫。

新竹以北地區已成立之大學系統有：臺灣聯合大學系統(陽明交大、清大、中央、政大)，臺北聯合大學系統(臺北大學、北科大、北醫大、海大)，國立臺灣大學系統(臺大、臺師大、臺科大)；中南部則有臺灣綜合大學系統(成大、中山、中興、中正)，其他私立大學及教育體系的校院也紛紛成立大學系統。

為建立國立大學校院溝通交流的合作平台，尋求教學、研究、國際化及人才培育等多面向的連結，由中部10所國立大學(中興大學、彰化師範大學、嘉義大學、暨南國際大學、雲林科技大學、聯合大學、虎尾科技大學、臺中教育大學、勤益科技大學、臺灣體育運動大學)發起成立「臺灣國立大學系統」(National University System of Taiwan，簡稱NUST)，並獲國立高雄大學支持並加入，整合11所國立大學的資源，尋求互補效益，擴大合作基礎，創造跨域性的綜效，提升臺灣的競爭力與能見度，厚植系統學校的發展能量。

—— 籌設期程 ——

108年年底在取得中部幾所大學校長的共識之後，109年1月由本校負責蒐集籌組大學系統等相關資料，並開始研擬撰寫「臺灣國立大學系統計畫書」；3月及4月召開兩次籌備會議，針對計畫書內容提出建議並修改，6月完成撰寫並於7月24日提報教育部，8月教育部函復要求補正計畫書缺漏之內容再報部核定。本校補正計畫書未列之章節並完備所有參與學校之校務會議通過紀錄，於109年12月23日第二次函送教育部，經教育部110年2月18日以臺教高(三)字第1100006517號函復同意籌組本系統。

本系統經教育部核准設立後，積極成立委員會、具體討論各校合作事宜及辦理總校長人事案等業務，110年4月19日召開本系統第一次系統委員會會議，會中推選本校薛富盛校長擔任系統總校長；另國立高雄大學表達加入本系統並獲系統成員校同意，經教育部110年7月9日臺教高(三)字第1100087651號函准予核定高雄大學加入臺灣國立大學系統案，是目前國立大學系統中成員數目最多的聯盟。

—— 啟動典禮 ——

臺灣國立大學系統於110年11月8日假本校圖書館7F國際會議廳舉辦啟動典禮，蔡英文總統親蒞祝賀，典禮在總統、教育部長潘文忠、薛富盛總校長、系統委員會周燦德委員(前教育部常務次長)、蘇玉龍委員及10校校長含中教大王如哲校長、勤益科大陳文淵校長、聯大李偉賢校長、暨大武東星校長、彰師大陳明飛校長、虎科大張信良校長、雲科大楊能舒校長、嘉大艾群校長、高大陳月端校長、台體大沈易利副校長等的見證下，共同為「臺灣國立大學系統」運作揭開序幕，同時展現帶動臺灣高教發展的企圖心。



↑ 啟動典禮貴賓合影



↑ 啟動典禮貴賓合影

—— 合作項目 ——

為配合2030雙語國家政策發展，臺灣國立大學系統將責無旁貸地扮演重要的推動角色，積極爭取建立跨校級全英語授課(EMI)中心，在英語教學資源共享的基礎下，可以更有效地提升教師英語教學能力及學生的英語學習能力。除了在教育目標面向上的努力，對於聯合國永續發展的17項目標也將會是此系統的發展目標。我們將藉由系統學校

間的大學社會責任促進計畫交流整合，兼顧在地化並且有效率的推動永續發展，積極邁向淨零碳排，永續未來。除了配合國家高教政策，為提升系統成員的競爭力與能量，本系統已陸續成立教學、研發、國際、創業、圖書等工作圈，各工作圈亦積極籌畫各類合作項目。

【研發工作圈】

研發方面，目前已推動「跨領域永續研究整合型計畫：臺灣國立大學系統年輕學者創新性合作計畫補助計畫」，加強系統內年輕學者跨校合作；111年共申請25件，獲選12件，透過計畫培育具有研究潛力之優秀年輕學者，期許未來可爭取大型整合型科研計畫，厚植跨域跨校研發能量。另推動本系統

「學生實驗室交換計畫」，提供獎學金鼓勵系統內學生跨校學習；自本年5月徵求以來，共計有43位學生申請，交換期間自本年6月至12月不等。期望藉由推動此計畫，獎勵教師提供實驗室及指導學生研究，逐步提升學生研究能力與學術風氣。

【教學工作圈】

在教學方面，提出之合作目標為提升成員學校學生權益為主軸，為達成增加學生學習機會、拓展學習視野、培育跨領域優秀青年人才及共同培育教師教學EMI知能等目標，至今共召開5次教學工作圈會議，提出「課程共享合作」、「教學知能暨EMI研習課程共享」、「名人講座」、「跨校輔系及雙主修」及「交換生合作」等五大合作主題。



④ 臺灣國立大學系統11所成員學校教務長8月15日共同簽署「臺灣國立大學系統跨校選課合作協議書」

111年8月15日，本系統成員校之教務長共同簽署「臺灣國立大學系統跨校選課合作協議書」，自111學年度起，本系統成員校近7.3萬名學士班學生可依校際選課方式至各成員學校修習近1萬門課程，並享有每學期

兩門課程免收學分費之專屬優惠，學生將可共享高教體系、技職體系、教育體系及體育大學等多樣性特色教學資源，透過整合各校優勢資源，達到系統合作效益。

【國際工作圈】

國際工作圈以認識臺灣、發揚臺灣精神為中心理念，提出「國際迴圈計畫」，藉由社會服務大使(國際志工)、農業文化探索、動物保育(浪愛齊步走)、臺灣迴圈文藝獎及臺國大臺灣語言檢定獎學金等系列活動，增加境外生在地認同感及本地生國際觀，幸福扎根回饋台灣。

為使國際生更認識臺灣，國際工作圈透過「浪愛齊步走」活動在111年6月1日舉辦臺中后里流浪動物之家外語導覽，並於8月10日及8月11日舉辦兩梯次的農業文化探索活動，共有101位盟校師生參與本次活動，其中包含45位國際學生。此次農業文化探索活動為國際迴圈計畫的第一場大型國際文化活動，旨在藉由探訪在地農場，讓學生瞭解農業實際運作過程，並盼透過不同專業領域、不同文化背景之學生間相互交流，激發出學生將不同專業領域應用於農業方面的想法。

111年5月5日系統成員校與國際合作發展基金會(國合會)簽署合作意向書，擴大聯合招募大學系統內有意前往海外志願服務的學生，由本校主責培訓國際實習志工，藉由志工服務開拓學生視野、觸及多元文化、培養全球視野；善盡大學社會責任的同時紮根國際化，戮力實踐臺灣國立大學系統的國際能見度。

農業文化探索活動於8月12日假本校辦理結訓典禮，邀請本系統薛富盛總校長主持，本校國際處張嘉玲國際長、農資學院黃



↑ 國合會攜手臺灣國立大學系統線上簽約
(資料來源：國合會官方臉書)



↑ 鹿港龍山寺合影

紹毅副院長及農推中心鍾文鑫主任也共同出席見證。典禮全程以全英語進行，學員分享心得感言，來自不同國家的成員彼此交流並訴說成為朋友的喜樂與感動，外籍學員透過活動照片傳遞旅途的點點滴滴，一起讓遠方的家鄉親友認識臺灣。此次活動也有許多非農業相關領域學生參與，並分享深入農村後，見識許多未曾接觸的面向，以及分享深

刻的體悟與反思，典禮最後由薛總校長頒發參訓證明給全體學員，為這趟豐富的學習歷程留下歷史見證。本次活動深入探索台灣農漁產業，促進不同文化背景之盟校學員彼此交流，全程以雙語進行活動，共同營造雙語環境，為全國第一個國立大學跨校合作國際化最優良的典範，成果豐碩且深具意義。



↑ 參訪埔里妮娜巧克力夢想城堡



↑ 惠蓀林場

—— 未來展望 ——

本大學系統期望面對少子化及未來激烈的國際競爭，除需積極強化跨校合作關係，鏈結各校教學研究能量，整合資源擴增規

模，依短、中、長程目標以提升教育品質與學術水準。

【短程目標】

透過課程、師資、圖書、資訊、設備共享機制，逐步整合各校資源，提升各校學習環境並追求教學創新；鏈結高教深耕計畫(教學創新、發展學校特色、提升高教公共性、

善盡社會責任、國際重點領域)，善用各校現有資源，具體呈現大學系統橫向連結力量，使大學系統內的師生可實際受惠。

【中程目標】

整合跨校研究資源，連結跨校、跨領域研究團隊，發展成為具特色的頂尖研究中心。並加強與科學園區(竹南、銅鑼、后里、

臺中、中興新村、二林、虎尾)、臺中精密機械園區、臺中軟體園區間之產學合作。

【長程目標】

深化大學與產業上、中、下游之互動，期使學術研究能量協助產業升級；成為中臺灣高科技經濟產業的發動機，協助中臺灣綠色科技產業的深耕與發展，結合11所學校資

源，充分發揮各校特色，善盡大學責任，共同為國家的發展努力，以積極的態度為公共政策提供意見。

—— 結語 ——

臺灣國立大學系統包含高教、技職、教育及體育體系，涵蓋10萬多名學生、3,600位教授及1萬門課程，是目前臺灣高教史上最大規模的跨界跨域平台，跟臺灣以往的大學

系統非常不同，樣態多元，同時擁有更多特色資源，希望透過此平台，開創本系統的優勢，達到共享、共榮、共好。



↑ 芳苑體驗採蚵活動



↑ 結訓典禮

校園動態

校園新建工程、
人事變遷

文／森林學系 陳奕君

惠蓀新化雙林場再造森林 環境新體驗

本校實驗林場之設置，係為提供森林系所師生林業相關學科之教學、實習、試驗研究，以及作為自然生態保育與林業技術示範經營場所。因此於1920年本校前身為「台灣總督府農林專門學校」時，在臺中縣設置臺中演習林，即東勢林場，以及在台南縣設置臺南演習林，即新化林場，作為師生教學實習試驗研究之場地。1941年再增設臺北演習林，即文山林場，1949年將原日本北海道帝國大學演習林的第三示範林場撥交本校，即為惠蓀林場，至此本校擁有分布在台灣之北中南四個林場，1950年成立實驗林管理處，負責管理經營所轄之四個林場，總面積達8,272公頃，目前提供民眾休憩功能為惠蓀林場和新化林場。

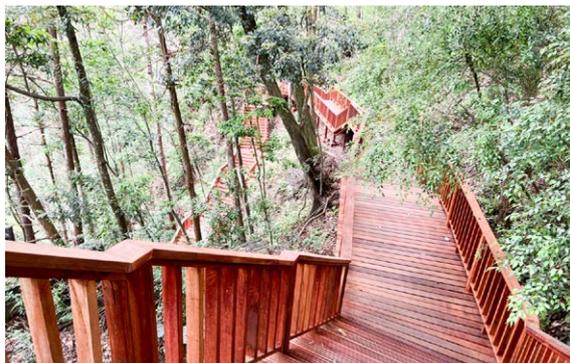


圖一 惠蓀林場106週年慶生觀景台步道啟用，(左起)林志銓場長、張清標總經理、薛富盛校長、詹富智院長、盧崑宗處長

惠蓀林場是國立中興大學所屬四個實驗林場中最具規模的一個，面積廣達7,477公頃，具備了亞熱帶、暖帶、溫帶氣候等不同的氣候特色，森林亦隨之呈垂直分布，而兼有三帶的植物種類，場內大部分的區域保存了原始的狀態，孕育了多樣性的生態系，動植物等自然資源豐富，因應COVID-19疫情，惠蓀林場於2021年配合政府政策休園4個月，但進步的腳步並未停歇，完成軟硬體改善，景觀台步道為其中一項建設，工程斥資1,500多萬，步道沿著嶺線可俯瞰關刀溪谷，

眺望群山飽覽風光，打造出適合全家共同親近山林、強健體魄的步道。2022年5月1日舉行惠蓀林場「生日慶活動暨觀景台步道啟用典禮」，校長薛富盛、農資院院長詹富智及正隆公司總經理張清標等貴賓蒞臨林場，一起為具百年歷史的林場慶生，薛校長致詞時特別期許林場，因應全球淨零碳排政策，未來森林、土壤在減碳跟碳中和上面，能發揮其重要的功能。

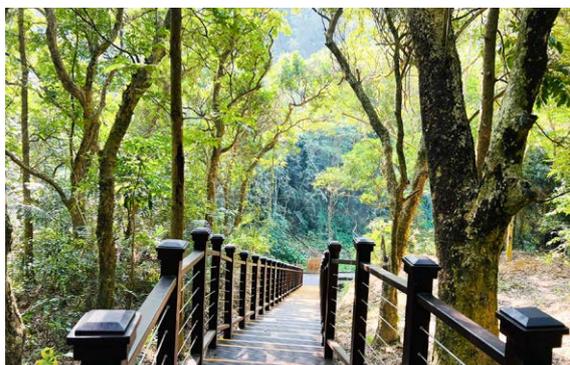
新化林場總造林面積超過200公頃，昆蟲、鳥類、哺乳類等動物資源豐富，植物種類更高達400種以上，是臺灣唯一的低海拔亞熱帶林場，更擁有全臺最大的桃花心木林，然而近年大目降埤周邊園區卻逐漸面臨設施老化、埤塘淤積、步道損壞等困境，不僅帶來安全隱憂，環境教育場域的可親性與服務性更逐漸下降。本校乃融合水土保持與農村再生理念，將林場老化窳陋的空間設施，改造為兼顧生態環境並適合親近山林的環境教育場域，林下新落成的步道是吸收芬多精的絕佳路線，大目降埤與虎源溪畔則可見森林綠草映照湖光山色，並逐步活化埤塘、再造地景，並修繕原有的木棧步道，完工後吸引舊雨新知紛紛造訪，因此榮獲2022年建築園冶獎大力肯定，使新化林場再次成為宜賞、宜學、宜訪的環教場域。國人可更安心舒適地參與登山健行、環境教育或體驗活動，重新感受山林清新空氣與自然萬物帶來的療癒及感動。



圖二 惠蓀林場觀景台步道



圖三 水保局與新化林場的跨域合作改造下，榮獲園冶獎肯定



圖四 新化林場步道

文／中國文學系 陳建源

「宅」之進化史： 興大男宿改建工程¹

一、那些年的仁齋二、三事：宿舍生活憶往

興大自1919年創校以來，迄今已逾百年，經歷不同時期的各種轉變，在校園各處依然可找到當年校友們留下的足跡。興大男生宿舍（有仁齋、義齋、禮齋、智齋及信齋等五棟建築）因為歷史悠久各種設備皆存有濃厚「古風」，這些位於操場側的男生宿舍皆興建於1977年至1980年間，也是興大人憶起往日興大生活，印象最為深刻的地方。

1987年入學的歷史系李學長回憶起當年仁齋的樣貌，當年的大一男同學剛從暑期成功嶺新訓下來，不論是腦海中或是身體上都還留存著來自成功嶺的各種影響，但他們看到宿舍的第一印象卻是充滿疑問：「怎麼是水泥床？」、「浴室怎麼沒有隔間呢？」有著文化衝擊般的第一印象隨之即被仁齋自由、開放且歡樂的生活所沖淡，新生們對宿舍陳設的懷疑，亦很快地就被各種奇觀帶來的生活樂趣所取代。



圖一 省立中興大學時期的男生宿舍
（圖片來源：國立中興大學校史館）



圖二 仁齋生活
（圖片來源：李豪軒學長提供）

¹ 特別感謝校友李豪軒學長提供照片並慷慨接受訪談、以及興大住宿輔導組及校史館在撰寫過程中所提供的各項協助。

李學長憶起35年前多采多姿的宿舍生活，聲音不覺都高亢了起來。彼時宿舍生活因不同系所的同學同住在仁齋之中而充滿歡樂。當時的興大男宿帶有著另類科系博覽會的味道，只是又稍具獵奇氛圍。昔時男宿的各種設備因居民的創意使用而變得豐富多彩，當時身為小大一的李學長經常梭巡各處，偶然發現植物系同學在水泥床下打造一個花房來培育蘭花等各式花卉；畜牧科系同學不知為了是作業、抑或是興趣而在宿舍窗外露台上飼養著鴨與鵝；更令人記憶深刻的是獸醫系同學在宿舍裡忙著煮兔子的樣貌，這個把骨頭重新拼起來的作業是當時的重頭戲。在這些不平常的日常之外，同學們吆喝著一起在宿舍吃宵夜、煮火鍋與天南地北的聊天場景與現在的興大宿舍生活相較並無太大改變。

男宿門口警衛亭亦是充滿許多回憶的地方，對於2021年入學的同学來說，警衛亭是防疫第一線、供同學測量體溫的地方，但對於1987年的學長們而言，警衛亭是一個資訊「放送站」。手機世代的同學或許很難想

二、興大男宿沿革

在多次改制及興大歷任校長的努力經營下，新系所增設使得學生數量有明顯成長，加上國際交換學生逐年倍增下，既有之住宿床位無法因應學生需求。為解決學生宿舍不足之問題，學校著手改善學生宿



圖三 仁齋生活
(圖片來源：李豪軒學長提供)

像，沒有手機、沒有內線電話的年代是如何光景，當時辦公室裡的宿舍廣播就是唯一且有效的訊息通知方式。李學長對這種消息傳遞方式有深刻回憶—曾有英文課的老師在早八點名，為了通知在寢室賴床的同學們，剛到課同學很有義氣地從文學院氣喘吁吁地騎著自行車飛奔回宿舍，用門口的廣播系統破音地大喊：「歷史系，英文課點名了」，接著只看到一群衣衫不整的男同學倉皇地向外衝去。

或許大家的興大回憶不盡相同，但男宿總時不時地在大家的回憶之中佔據一個小角落。

舍床位品質與數量，並以提升學生住宿品質為主要目標。

既有的仁齋、義齋、禮齋、智齋及信齋等五棟男生宿舍建築興建於1977年至1980年間、皆座落於操場側，因長年使用，部分設



④ 圖四 整修後的仁齋樣貌
(圖片來源：住宿輔導組提供)

備相對老舊、且床位供給有限，校方為一次解決床位不足、住宿率偏低之情況，學校針對全校教職員宿舍用地空間加以評估，並擇定位在校園東側的興大二村，將興大二村的基地重新整理進行興大男宿改建工程。新建

宿舍大樓之外，校方亦相當重視校舍擴建和翻新，針對既有宿舍，學校近年來著手更新相關措施和設備，以符合時代需求，希望能減少學生外宿之種種不便與衍生之管理問題，提供同學們現代化的男生宿舍。校方希望透過增設宿舍床位以提升學生住宿率外，也希望藉此提升外地學生赴台中就讀興大意願。興大也透過校舍利用，讓興大同學可以有更佳的學習及生活空間。在新宿舍建築落成與既有宿舍修繕更新設備之後，男生宿舍的特有的歷史感亦隨著時間沖刷，慢慢地也只能存在回憶之中，成為往後畢業生聚會時的話題。

三、宿舍位址與建築規劃

新建的興大二村南棟宿舍，位於台中市南區校本部之東側，座落國光路南門路段，與主要校區僅以國光路相隔，為理想住宿區之理想地點，並與校本部主要教學區緊鄰，便於校方聯繫及學生學習。住宿學生可透過學校側門出入，附近交通良好、動線聯絡順暢。所在地區商家林立，生活機能充實。



④ 圖五 興大二村基地位置
(圖片來源：中興大學〈認識興大〉網頁)



圖六 興大二村建築外觀 (圖片來源：中興大學住宿輔導組)

此外，興大二村亦將校舍整體景觀及居住環境的優化納為優先考量，以改善基地現有環境與景觀作為整體規劃之基本理念。地下層除電力及消防室外，另設有停車空間，所含車位充足，可供全體住宿學生之機車、腳踏車停放。地面層除了大廳、服務櫃檯供會客及查詢之用，於顯著處設置公告看板、隨時提供住宿必需之訊息，宿舍亦有商店空間、圖書閱覽室的規劃。公共設施及休憩區域的妥善規劃亦是校方的主要著眼點，校方委請建築師構思便利同學享受住宿生活的一樓戶外空間，設計考量包含視覺美觀及永續設計，宿舍區採以視覺開放的透空圍牆，諸如花台形式、植栽種類和鋪面材料及照明裝置的設置皆已完善規劃，整體展現出不輸國外一流大學的宿舍建築。

在居住的巧思外，宿舍建築納入綠建築概念進行規劃，以節約能源、有效利用資

源，及最低環境負荷的方式，建造舒適且安全的居住空間，盼能達到人、建築與環境和諧的目標。校方委請的建築師以環境永續的建築概念作為男生宿舍改建的指標，在設計規劃過程中導入綠建築九大評估指標及多項環境及資源指標，作為規劃設計之依據。

宿舍公共空間之規劃十分充足亦能滿足整體使用需求，同學們最關注的住宿空間則是依據學生需求作不同規劃，一般學生是以4人、2人的一般設計為主，更有無障礙兩人房單元的住宿設計。宿舍大樓中另設有國際學人宿舍，宿舍又分兩人房及無障礙兩人房之格局，每一單元涵蓋衛浴設備及必要之書桌、床鋪、置物櫃等傢俱設施。考量到行動不便者的需求則有2人為住宿單元的規劃。宿舍選用系統家具，不僅美觀亦採用合乎健康指標之裝潢板材，同時符合法規設置之防火及環保法規。水電空調設備採節能及高功



圖七 興大二村東、西棟4人房
(圖片來源：中興大學住宿輔導組)



圖八 興大二村東、西棟2人房
(圖片來源：中興大學住宿輔導組)

率之器具，每間寢室則是採電能熱水器方式供給熱水，其他如洗曬衣空間及茶水供應等都已設置妥當。

興大二村南棟可提供1,216床位，加上原有之仁、義、禮、智、信等五棟之床位，合

計可達到3,278床，不僅滿足了同學們的基本需求，且經過完善規劃後的宿舍設備品質不可同日而語，校舍高層化對於校園整體景觀亦有相當助益，更有助提升學生住宿意願和學校形象的效果。

中興憶往

校園及校史記錄，
退休師長專訪追憶



文／昆蟲學系 陳美娥 陳覽縝

回首昆蟲路 艱辛歷程及甜美果實 專訪 侯豐男榮譽講座教授

中興大學講座教授、名譽教授、榮譽講座教授，加之四次國科會傑出研究獎，以及更多榮譽與受獎請見昆蟲學系網站，我們都看到侯豐男老師豐碩成就的一面，然而在這背後是老師一步一腳印，努力不懈的艱辛歷程。就讓我們跟著侯老師，穿越時空回到過去，想像體驗老師所走過的路。

老師1941年在嘉義縣朴子市出生。老師的童年跟農業密切相關，兩、三歲躲空襲轟炸，來不及躲到防空洞，便就地躲在番薯籐袋底下。原來番薯籐不僅能食用，也能保命。當時因二戰激烈，舉家搬回嘉義縣六腳鄉農村老家，也許這時就命定了之後要研究六隻腳的昆蟲。割草、種田、趕鴨…等農務，就在這時一一經歷。老師說他這個鄉下小孩，在當時那麼差的環境，一邊念小學一邊務農，畢業後沒有考上普通中學，就考上初級農業學校(初農)。就讀初農期間必須要「擔屎」到田裡施肥，不僅身上臭氣薰人，

途中遇到念普通中學的學生，也會被他們嘲笑，被人歧視。那時候心裡是很受傷很自卑的，走在路上，頭都抬不起來。彼時，小小心靈的大大救贖是好萊塢電影。因緣際會，老師可以免費進戲院看電影。在週六，城市與鄉下之間六公里的路程，卻把老師帶到了另一個想像世界。當老師如數家珍的訴說著哪位影星在哪一年主演哪部電影，例如：談到在1939年Judy Garland主演The Wizard of Oz，Vivien Leigh演Gone with the wind，臉上滿是笑容。在那年代，老師家裡沒有電，讀書時是和哥哥共用一盞油燈，當然也就沒有電視、收音機等這些奢侈家電。所以到城裡除了能看電影之外，也能聽到收音機播放西洋歌曲、日本歌曲。「與國際接軌」在那時就默默深植於老師的心裡。嚮往美國的老師不因家裡貧困，也不因自己就讀初農，潛意識的就在心裡面說，有一天一定要去看看。即使如此，現實繼續考驗著老師……

初農畢業後，師範學校、普通高中及高職均落榜，只能在家幫忙農耕。這一年，除了耕田，老師也耕讀。自學不是現在才有，老師在民國45年就重拾初中代數教科書，從第一頁讀起並自習演算。那怎麼學英文呢？那時候看到報紙刊登在臺北有英文函授學校，也就是繳了學費後，學校會郵寄講義給你，讀完講義做完習題作業，再將作業郵寄回學校，學校老師批改完再將作業寄回，如此謂之函授學校。聽老師這一學習歷程，真的是現在這一代在線上即時學習無法想像的吧。時隔一年，考上台南高農。老師在初農時就學了病蟲害、土壤肥料、園藝、農藝作物學、畜牧牧草等，之後在台南高農畜牧獸醫科學了內科、外科、產科、生理解剖、細菌學、有機化學，病理學等，所有這些科目的學習都成了日後老師專研昆蟲病理學的基礎。在高農三年，課業繁複，但老師在研習畜牧獸醫專科學問之外，亦擠出時間偷跑到教室的後面去偷看普通科目的書，準備考大學。為什麼要躲起來偷偷讀書？因為在那個時代讀高農要考大學會被大家以異樣眼光看待，會被取笑，會被霸凌。但從初農畢業，輟學一年在家，加上高農歷程，老師的動機及目標越發明顯，更自我激勵。也就這樣的努力「偷讀」，全校就只有老師一人考上大學 - 臺灣省立農學院，後改制為臺灣省立中興大學。



↑ 高農時 (1957-1960) 利用中午休息時間躲在教室的後面自修準備參加大專聯考

進入大學後，昆蟲系學生就是會採集，就是會養蟲，做這些工作都很嚴謹。上課也很認真，張書忱老師教分類學，他會先在教室外抽一根雪茄，進到教室一上講台就開始寫英文，滿滿的資訊。貢毅紳老師當時是系主任，也有開課。關崇智老師教生理學，當時是大四選修，選課的人不多，所以大家就圍著老師聽老師講課。大學期間也參加很多活動，像是：滑雪、騎馬…等。而大三時暑假有三個月，那時男生就要到成功嶺受訓。而四年的大學光陰也就在湯惠蓀校長帶領校園巡禮的畢業典禮中畫下了句點。



↑ 張書忱老師上課情形



關崇智老師上課情形



賈穀紳老師上課情形



大學時代 (1960-1964)，入學時為臺灣省立農學院，
畢業時已改制為省立中興大學

中興大學四年洗禮後，老師畢業即考取臺大碩士班，也通過高等考試，以優等及格，並以榜首代表到臺北中山堂頒受及格證書。即使通過上述兩個考試，老師還是選擇先服兵役。在當時，大學畢業就是預官。在空軍服役中，老師發揮大學生專長，舉凡作文比賽或是一些英文信件就由老師負責，打字功夫也就在當時練就。在臺大攻讀碩士時，師承嚴奉琰教授，主修昆蟲病毒學。在

那個年代，查閱文獻不像現在上網就有很多的資料庫可以下載電子檔，而是要寫信給國外各大學去索取，當時就天天都在等 reprints，望穿秋水。收到 paper 後，因為那時候沒有電腦，老師就人工整理這些文獻，手寫建立自己的卡片檔案，檔案內容包括：作者、年代、標題、摘要、期刊名，做了什麼重要的研究等。難怪老師在指導我們時總能輕易地說出：誰誰誰在哪一年在哪個期刊

發表哪篇文章。在那個年代，留學風氣很盛。留學需要托福成績、需要準備申請文件，當然還需要旅費。老師在取得碩士學位後，在嚴老師的實驗室擔任助理，省吃儉用蓄存出國費用，就為了讓從小在心裡種下的那顆到美國看看的種子萌芽。努力就有希望，一年後老師如願出國，而這一趟旅程彷彿如奇遇記。

時值1968年9月，老師來到離家1萬多公里遠的 San Francisco，甫下飛機，因著要省錢所以計畫搭灰狗巴士前往 Minnesota，但提著大行李箱且英文彆口，不曉得到何處搭車。天公疼好人，遇到一位接其他班機的僑生，順便載著老師到灰狗巴士車站。買了票上了車，竟巧遇興大校友，就覺得鬆了一口氣。然而，巴士行經 Rino, Nevada，友人就帶他到賭場見識見識，誰知一進一出，巴士就跑掉了，只能搭下一班車，但問題是行李都在那一輛巴士啊。沒有辦法，也只能搭下一輛巴士，經過不知多少個鐘頭，到了 Salt Lake City, Utah。下車用完早餐，一行人去參觀 Mormon Temple，誰知參觀回來，巴士又跑掉了，只好再搭第三輛巴士，老師憂心忡忡地跟司機說他的行李在第一輛巴士，司機說：Don't worry about it. I'll catch it. 果真追了九個鐘頭之後追上了第一輛巴士，順利取回行李。就這樣，從 San Francisco, California 到 Minneapolis, Minnesota 前前後後坐了 58 小時的車，沒辦法躺下睡覺，抵達時兩條腿



↑ 利用軍中打字機練習英文打字

好像都不是自己的了。這樣的經驗，應該是現在通訊發達，或直飛或轉機至目的地的留學生很難想像的吧。

九月的 Minnesota 就開始冷了，冬天飄雪紛紛，夏天豔陽暖暖，就在這樣的氣候環境下展開博士之旅。老師在明尼蘇達大學 (University of Minnesota) 主修昆蟲學，副修醫學微生物學，兩位指導教授為 Dr. Allan Peterson 及 Dr. Marion Brooks。這兩門學問一加乘就是特別的昆蟲微生物學 (insect microbiology)，研究範圍包括病原體、共生生物…等。共生就跟營養有關係，兩個不同物種的個體在演化過程中共同生活在一起了，這其中就有營養上的互補，營養是代謝的問題，老師的論文就專注在這一領域，論文題目：Artificial rearing and nutrition of the aster leafhopper, *Macrostelus fascifrons* (Stål) (Homoptera: Cicadellidae)。

取得博士學位後，老師旋即於1976年2月回到中興大學昆蟲學系任教。1979年升等

教授，1983年赴日本短期進修。當年做研究，不僅儀器設備缺乏，在實驗結束後的數據分析及論文撰寫亦無法與現在同日而語。使用打字機一個字一個字敲打文章，以及用轉印紙貼溫度單位及百分比的畫面我可以想像，但當老師提到三個重複的 standard deviation 早期要用手搖計算機算得半死時，我腦袋裡滿是問號：手搖

計算機？現在使用電腦畫柱狀圖、曲線圖都輕而易舉，但老師的曲線圖是用在美國買的一條可彎曲的軟尺畫的。就在這樣克難的情境下，老師成為許多SCI期刊的國內首位發表者。除了寫 paper，當然也要寫計畫爭取經費。憑藉著科學邏輯論述以及研究論文發表，老師從就職到退休每年均獲國科會計畫補助，有時候一年還不只一個計畫，並獲四次傑出研究獎，真的是實至名歸。

開授課程以研究所層次居多，看看下列科目，記得以前修過哪幾門課嗎？Advanced entomology, Advanced insect physiology, Insect pathology (both undergraduate and graduate), Advanced insect pathology, Insect nutrition, Insect endocrinology, and Insect tissue culture。

除了研究及教學，老師的服務工作亦是卓有成效，前前後後也擔任了9年的系主



博班時代 (1968-1976) 在明尼蘇達大學

任。1983年接任系主任後就開始爭取蓋大樓，校務會議提案，來來回回爭取了5年，有嘴講到沒口水。本要建蓋昆蟲館，後來案子做大，加入植病系及土環系，初擬為「作物栽培環境大樓」，最後定案為「農業環境科學大樓」送教育部通過。地點及經費也都是一波三折，老師四處走訪聯繫，辛苦奔波，終於確定地點為現址。老師說這個地點根本就是中興大學的西門町，以現在用語就是蛋黃區、精華區。因為鄰近中興湖，又靠近行政大樓，圖書館也在附近，地靈人傑。除了農環大樓以及網室新建工程，並與植病系聯合籌建防疫檢疫大樓，也都在老師主任任內完成。

老師擔任系主任任內不僅籌建大樓，添購系上儀器設備等硬體，老師也注意到圖書、期刊等知識軟體的重要性。老師大量訂購學術期刊，像是：Annual review

of entomology, Entomology abstract, 還有Advanced insect physiology 等, 以及昆蟲學專書。在如此進步的環境下, 人當然是最重要的。老師在任內成立博士班、系友會, 並與學生多方互動。公開徵選系徽, 由同學設計投稿, 再評審選出, 最後老師建議加個盾牌外框而成現今圓滿的系徽。系上現在遠近馳名的昆蟲展, 在很早期有簡單的雛形, 直到老師任內擴大將舊館三間教室全

部開放設展, 提供昆蟲學知識予各級學校師生, 這不是USR (大學社會責任) 什麼才是USR! 運動會也見得到老師的身影, 並頒發獎金給得獎學生。開新課, 老師更有遠見, 當年開設普通生物學、微生物生理學等。普通生物學是配合報考學士後醫學所需, 微生物生理學後來則改為分子生物學, 這往後都成了熱門學科。



↑ 系友會於民國76年成立, 當年系友通訊錄封面即為系徽

老師的貢獻不局限於昆蟲學系, 農業生物科技研究所 (現更名為生物科技研究所) 的第一、二任所長 (1994-2000) 也是老師。當時的成立大會, 前後幾任校長皆參與盛會。創所之初, 自美國新聘五位專任副教授及一位行政講師。後來納編原遺傳工程中心五位教師, 遂成11位教師之大編制。而所址也由弘道樓, 遷到昆蟲學系舊館, 再遷到也是由老師參與籌建的食品暨生物科技大樓, 目前該所師生表現優異, 已成本校研究特色。

從校內服務延伸到許多的校外服務。與美國馬利蘭大學昆蟲學系馬可 (Michael Ma) 教授、廣東省昆蟲研究所所長李麗英教授及台灣昆蟲學會理事長朱耀沂教授籌辦第一屆海峽兩岸昆蟲學學術研討會, 於1990年在廣州市舉辦。1993年承先啟後接任台灣昆蟲學會第七任理事長, 1994年朱耀沂教授爭取到我國主辦第三屆亞太昆蟲學大會, 遂指派侯老師擔任大會秘書長, 這個大會是第一次的昆蟲國際大型會議在台灣, 大會主席朱老師

及侯老師運籌帷幄，四處募款，成功的於1997年舉辦了一次盛會，有將近300名學者及學生出席。無疑的，老師在當時就將觸角伸向國際，不僅舉辦國際研討會，也邀請美國夏威夷大學昆蟲學系張永祺 (Franklin Chang，張作霖大帥外孫) 教授，天普大學 (Temple University) 生物學系張芳男 (Frank F. N. Chang) 教授蒞系作短期技術指導，還有許多國外學者來台講學、學術交流等等。

老師謙遜地說就是為大家為下一代做事而已，但老師敬業的態度，奉獻的精神，大家都有目共睹，我們也都從中學習、受益。也因著老師無私的付出，廣結善緣，在2011年服務35年正式退休時，由滿天下的桃李在本校小禮堂為老師舉辦感恩餐會，不僅出席者眾，人數爆棚，溫馨氣氛更是滿溢，縈繞久久。



1 The pub closed (2011. 6. 18)

文／昆蟲學系榮譽講座教授 侯豐男

悼念 昆蟲學系 江瑞湖 教授

我們敬愛的江教授瑞湖老師，慟於2022年1月19日仙逝，我們痛失一位良師，雖然她高齡92歲離我們而去，我們還是非常哀傷與不捨，但是她也留給我們許多的懷念與回憶。

江教授在1928年出生於杭州市，在上海唸完高中後，來台考進本校前身省立農學院植物病蟲害學系，當時該系只有兩男兩女四位學生，在民國40年他們為第一屆畢業生。江教授畢業後，即被聘任為助教，此後一直在植物病蟲害學系，到後來分系成立昆蟲學系任教，直至晉升正教授，她在職期間對於

用放射線處理昆蟲體對其生殖細胞之影響，頗感研究興趣，後來更赴美國加州大學(UC, Davis)進修接受這方面的訓練；因此奠定台灣往後開發昆蟲不孕技術之基礎，江教授在放射線對害蟲防治上之應用，可視為國內研究之先驅，但學界卻鮮少人知。江教授到1990年代後期才榮退，接近退休時她仍不斷地關心學術活動，遂於1996年出席在義大利召開的第20屆國際昆蟲學大會(The XX International Congress of Entomology, Firenze, Italy, 1996)，並發表論文，可見她對於昆蟲學研究之熱衷，委實令人敬佩。



↑ 與江瑞湖教授在義大利翡冷翠合影
(Firenze, Italy, 1996. 8)



↑ 1996 於義大利出席國際昆蟲學大會

本人在1960年考進本校初成立的昆蟲學系，江教授是第一位教我昆蟲學專業課程(普通昆蟲學)的老師，她授課非常認真又生動有趣，於是激勵我對主修昆蟲學深具信心與濃厚興趣，因而引導我畢生步上昆蟲領域的教學與研究的道路；所以，她是我的啟蒙老師，我萬分感謝江老師的教導。

江老師教我們的時候，她才30歲左右，端莊高雅，雍容華貴，談吐都輕聲細語，性情溫柔又充滿教學的熱心，誠然是一位年輕的美女教師。最讓我對她印象深刻的三件事是當時她每天都穿旗袍、綁髮辮及穿平底鞋，展現出一位典型的中國傳統美女。據說在大學時代，她的夫婿本校環境工程學系陳國成教授追求她時，由於她的保守及矜持，陳老師雖然能言善道，英俊瀟灑，仍寫了無數的情書，其中有些被貼在女生宿舍的公佈欄上，經陳老師的鏗而不捨，深情的表白，

竭盡全力追求，才贏得芳心，他們的羅曼史長年廣受流傳，蔚為美談，令人津津樂道。她曾告訴我，由於她出生在杭州，父親就取名「瑞湖」。她的容貌美麗，氣質高雅，身材高挑，堪稱是一位蘇杭美女，當時她也是全校最漂亮的教師，我們都很喜歡上她的課。



1964 於舊昆蟲館留影



2010 於家中與丈夫、兒子和侯豐男合影



1984 於中興大學貢校長就職典禮留影 (左起：陳國成教授和江瑞湖教授夫婦、貢穀紳校長、李小藩教授、侯豐男教授)



1994出席農業生物科技研究所(今生科所)成立大會(左起：江瑞湖教授、侯豐男所長、貢穀紳校長、陳清義校長、薛敬和代校長)



2012 江瑞湖教授與侯豐男教授夫婦留影



2013 江瑞湖教授在昆蟲系系友會與侯豐男合影

江老師後來大部分擔任外系「農業昆蟲學」的課程，由於她對學生充滿關愛又深具親和力，所以大家都尊稱她為「蟲媽媽」，可見她是一位很受到學生敬重與愛戴的好老師。

如今，江老師高齡蒙主恩召，她的學生們都感到極度的不捨與懷念，祈願她在所信仰的上帝之恩賜下，安息主懷，榮歸天國。

文／歷史系、圖書館校史館組 蔡宗憲

筆記題辭

尹樹生與陳國成的師生情誼

尹樹生是合作經濟學方面的大師，陳國成則是環工專家、科普的推手，兩人的學術領域相差甚遠，他們的師生情誼是從何而來呢？

今年三月初，林景淵老師（本校共同科退休教授）約我見面，很神祕地說要幫陳紹光先生（陳國成的公子）轉交一份資料給我。抱著十分期待的心情，果真沒有失望。他拿出一本已經泛黃的手稿，首頁有張照片（農民將稻穗脫穀的影像），還有毛筆題字、蓋印。這是什麼呢？原來是民國39-40年間，尹樹生講授「農業合作」時，陳國成上課做的筆記。

毛筆字分成兩部分，下半部是筆記的名稱「農業合作」，並註明「尹樹生 教授，陳國成 筆記」，連同照片，應是陳國成製作的筆記「封面」；上半部則是尹樹生校閱筆記後的題辭，有落款、用印，顯得十分正式。題辭內容是：



① 「農業合作」筆記的首頁 陳紹光提供

民國三十九年秋，余在台灣省立農學院授「農業合作」，陳國成同學參加旁聽，未或間斷。學期終了後，將其所整理之筆記見示。余曾詳予校閱，見其條理分明，記載詳盡，為正式選讀諸生所不及。因嘉其好學，特為題記數語，以為紀念。

民國四十年三月八日
尹樹生，記於台灣省台中市

陳國成是農業化學系的學生，但跑去旁聽尹樹生在農業經濟系開的課，旁聽也就算了，筆記還做得這麼認真，難怪老師會慎重其事在上面題辭，特予勉勵。

封面之後是引言，概述農業合作的要旨。接著是目次，呈現了整體授課的架構，分為三編：總論、各論、餘論，內共九章。實際上，在筆記內文中，每章又分數節，各節的開端還有條列式的提要。目次之後是參考書籍，共列11本中外論著。誠如尹樹生在意題辭中所言，「條理分明，記載詳盡」。茲轉錄目次如下：

引言

第一編 總論：綜合觀察

第一章：合作運動的發生與發展

第二章：合作制度的本質與機能

第三章：合作社的種類及其組織

第二編 各論：五項業務的性能

第四章：信用合作

第五章：保險合作

第六章：運銷合作

第七章：購買合作

第八章：生產合作

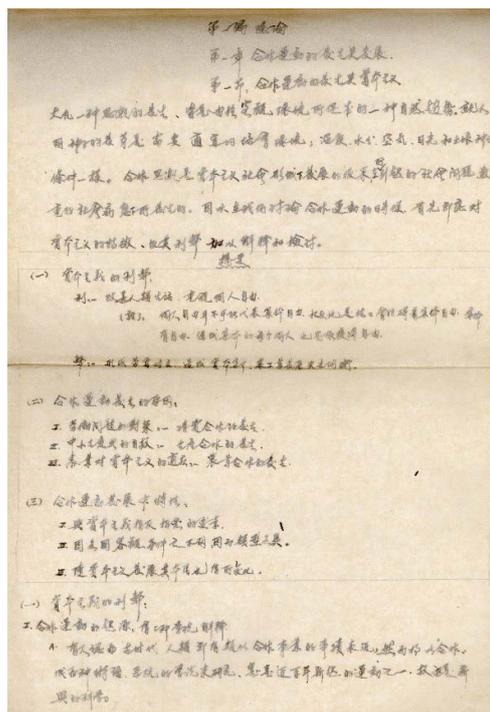
第三編 餘論

業務的推展及我國合作事業的前途

第九章：合作事業的推展

值得一提的是，筆記中有幾處修改的痕跡，如引言中，「在政治上，合作是社會政治之一部，稱為合作政治」，三個「政治」

都被改為「政策」；又如目次中，第三編原寫作「結論」，被修改為「餘論」。這些修改，字跡與筆記原文不同，又涉及概念的調整，頗疑是尹樹生在校閱時所修訂。



① 「農業合作」筆記第一編總論·第一章
陳紹光提供

遠見·天下文化事業群創辦人，也是本校農業經濟系畢業的高希均曾寫道：「70年前，農學院沒有大樓，但有大師，近900位求知慾強的青年，在樸實寧靜的校園中專心學習。……我們受教於多位極負盛名的師長：教國文的徐復觀、英文的陳越梅、經濟學的劉道元、農業經濟的李慶麐、農業政策的張研田、農業合作的尹樹生、農業運銷的廖士毅等等。」（《遠見雜誌》2017年12月號）陳國成跨系旁聽，認真做筆記，除了展

現他的勤勉踏實與旺盛的求知慾，從筆記的內容，也讓我們有機會一窺當時大師上課的丰采。

尹樹生（1909-1999），山東日照人，民國15年（1926），就讀中央黨務學校時，即對合作事業頗感興趣，立志出國深造。23年（1934）秋，考取日本東北帝國大學法文學部，26年（1937），修業期滿，獲得經濟學學士。返國後，先後任職於社會部合作事業管理局、陝西省建設廳合作事業管理處等單位，推動合作事業，建樹頗多。37年（1948）春，奉召擔任中央合作金庫南京總庫的秘書長。隔年秋，總庫南遷廣州，他便攜眷來臺，寓居臺中，任教於省立農學院農經系。陳國成（1930-2020）自小生長於北平，後隨父母來台，是本校第二屆畢業生（民國40年，1951）。他去旁聽尹樹生的課，是大四上學期時（民國39年秋），由於時局的大變動，讓他們兩人有機緣在農學院短暫地交會，藉著筆記與題辭，成就了一段令人讚嘆的師生情誼。

此後，兩人之間是否仍有互動交往，不得而知。民國42年（1953），省立地方行政專科學校（即中興大學法商學院的前身）率先增設合作科，尹樹生出任該科主任。隔年即應臺灣省府商調，接任合作事業管理處（民國37年設立，簡稱合管處）處長。其後，逢甲大學、淡江大學及中國文化大學相繼成立合作經濟系所，均約聘他擔任合作學講



尹樹生，合作學系教授兼系主任（1970）



陳國成，省立農學院畢業照（1951）

座。尹樹生可說是台灣合作經濟的開創者，不論在學界或官場，都卓有貢獻。民國84年（1995），他與夫人返回大陸依親，四年後，逝世於四川綿竹。

陳國成畢業後，曾先後在聯勤測量學校、臺中一中、省立農學院服務，經過十多年，才獲天主教公費，赴美留學。民國57年

(1968)，在加州大學戴維斯分校獲得理學碩士（食品科學技術），旋即返回中興大學化學系服務。65年（1976），環工系奉准設立，由他擔任第一任系主任（1977.8-1981.7）。陳國成以文化發展為職志，對於科學教育的推廣充滿熱忱，其一生貢獻主要在致力科學中文化、創辦《自然》雜誌（1977.10-

1997.12，月刊），以及催生自然科學博物館（1988年開館）。民國73年（1984），以編纂《幼獅數學大辭典》，曾獲得圖書主編金鼎獎，又名列《馬奎斯世界名人錄》（Marquis Who's Who）第12版（1993年）。109年（2020）逝世，度過精彩的一生。



↑ 國立自然科學博物館籌備處在中興大學開顧問會議，左4為陳國成，右2是漢寶德。
（1984）《科學月刊》484期

一份筆記，珍藏一輩子，既有對老師題辭嘉勉的感念，也不無作為學生優秀表現的自許與驕傲。在文史學界，就各有一個例子，其一是詩詞名家葉嘉瑩，她將1942-1944年在北大聽顧隨（1897-1960）講授詩詞的筆記，隨身攜帶四十餘年，歷經戰亂流離，始終保存完好，後來整理出版為《顧羨季先生詩詞講記》（1992）一書。另一是史學家萬繩楠，1947-1948年，他在北京清華大學聽中古史大師陳寅恪（1890-

1969）講魏晉南北朝史，極盡可能地記錄了老師講課的內容，該份筆記也是隨著他近四十年，最後出版為《陳寅恪魏晉南北朝史講演錄》（1987），驚艷學界。陳國成做的這份筆記，或許沒有機會正式出版，不過，作為學習的楷模，他已在興大校史裡劃出一道輝光。

最後，由衷感謝陳紹光先生（任職於本校研究發展處）將這份珍貴的史料捐贈給校史館，也謝謝林景淵老師的居中協助。

文／獸醫學系 董光中

見證歷史 變遷中的興大獸醫

—— 緣起 ——

四十五年前，懷著興奮心情北上台中，在火車站搭16公車到中興大學，背個大背包走了約20分鐘抵達地表最強(歷經921強震，7.2級)的五棟四層樓男宿。那時的宿舍洗澡間是無隔間的，是水泥床，4-6人一間。12月至隔年3月供應2小時熱水。同學常常邀教官一起洗澡。第二天，逛校園，登上形似大馬桶的圖書館，登高遠望校園，胸懷大學殿堂應當如此。新生訓練收到《畜醫通訊》，當時二系感情融洽，拜讀〈永恆畜醫〉後才知一家人的來源。中興湖、行政大樓還沒蹤影，四處是水田，晚間蛙鳴四起，園藝系的雙池是情侶常去的幽靜地方，進去前，道路兩旁有螯蟹水仙為指引。每年三、

四月舊理工大樓及農藝系前杜鵑花盛開。椰林大道旁還有不高大的羊蹄甲樹，前往女宿兩旁有檸檬桉、白千層樹。女宿周邊的國光路二邊種滿榕樹。由於門禁，每晚可見依依不捨的情侶。文學院楊桃樹還很矮小，下課時找奶奶級老師(化學系教普化)去摘楊桃。運動場位在舊農學院後方，現在的運動場仍未完成。66年怪手開挖中興湖雛型，土方堆在西南角作為喜馬拉雅山高起的造型，隨著工讀生精雕出中國圖形。而環繞中興湖四周為菩提樹，奈何多年後一一剷除。中興湖放水後，許多同學趁晚上下湖游泳，被校警帶去訓導處，訓導長說沒事就好，之後就立牌禁泳。接續，歷史的聲音。

—— 日據時期-39年 ——

從日據時代講起，在二次世界大戰時，台灣的農業教育是一個重點，當時台灣是日本一個南進的基地，對台灣的建設不遺餘力，土地資源的調查、開發、都市規劃都有許多專家在推動進行。在二次大戰前，除了

農業以外，台灣當時養了四萬匹馬，配合四萬匹戰馬的飼養，不乏相關的飼牧管理人才，這些人才變成當時的農教教師。二次大戰後，延續戰前農業基礎，台灣仍是農業社會，當時台灣的農業以生產米和糖為主，民

國36-38年台灣外匯是靠台糖賣糖撐起來的。(第一任獸醫學院吳福明院長口述)

興大的前身-接收台中高等農林學校易名台灣省台中農業專門學校(34-35年)。當時的診療器具非常簡陋(頭戴式反光鏡；農專；圖一)，獸醫師的地位很低，但仍然負起該有的醫療責任。



↑ 圖一 戴式反光鏡；農專

—— 民國47年-56年 ——

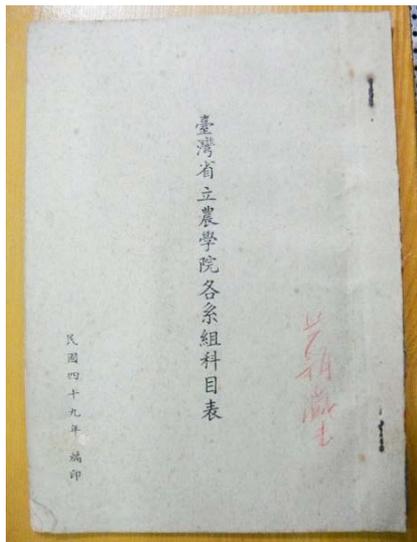
民國47年創立「畜牧獸醫學系」。當新鮮人披上彩衣時，沒有人開迎新會。民國49年8月，由於教師編制受限改名「畜牧學系」。當時的社會觀感中的畜醫為閹豬閹雞閹牛仔(閹豬閹雞器具；圖二)。然而，當時的大學農業教育仍默默耕耘造就莘莘學子(台灣省立農學院各系組科目表；圖三)。台灣地處亞熱帶，早期社會環境充斥人及動物寄生蟲，在教育前提下，寄生蟲學較為重視(宿主體內成蟲頭節模型；圖四)。台灣畜牧產業約從1965年開始進入二十年的黃金歲月，除了養殖豬隻，也開始大規模的養雞和養牛等經濟動物，此時獸醫的地位也隨著經濟動物數量增多開始提升起來。早期的獸醫皆從事閹割經濟動物為主，閹割動物人員被稱做獸醫技術人員，經濟動物增加，獸醫技術人員的需求量也跟著越多，不只是獸醫技術人員

要多，品質也要跟著提升。對醫療技術的需要也提高，因而，從學校教育制度的改變，可反應出社會對產業發展的需求。

光復後台糖接收「台灣製糖株式會社」，在全省各地建了許多製糖廠，種植大量的甘蔗，需要大量的肥料，於是開始大量養殖豬隻供應肥料，那時的豬種是本地種(再來種)、美濃種、頂雙溪種、桃園種等華南豬種。上述豬種生長速度慢、肉質又不鮮美，經濟效益不高，為了提高經濟效益，引進外來種約克夏豬種做混種，混種之後效果不錯。



↑ 圖二 閹豬閹雞器具



圖三 臺灣省立農學院各系組科目表



圖四 宿主體內成蟲頭節模型

—— 重要轉捩 ——

直到林朝舜老師接任畜牧系主任後才恢復畜牧獸醫系（59年恢復畜牧獸醫系券宗；圖五，林老師教授乳牛人工授精；圖六），此時李崇道主委便把精力及目標轉移到中興大學，直到64年畜牧系才跟獸醫系分開變兩系。王吉德教授是李崇道主委從美國聘回來

當系主任，王系主任得到農復會補助於67年借錢蓋家畜醫院。65-69年吳福明老師在農復會服務期間，李崇道主委借調吳老師到養豬協會作2年的研究，最後才歸建中興大學。



圖五 59年恢復畜牧獸醫系券宗



圖六 林老師教授乳牛人工授精

最早獸醫系教學和畜牧系是合在一起的教學樓(獸醫學系簡介的封面；圖七)，後來有申請經費要蓋獸醫館，但因先蓋了機械館，所以就沒有經費可以蓋獸醫館，那時是農復會投資的經費。

65年王吉德主任前去東京開會，聘回當時任職於日本獸醫畜產大學獸醫系的王俊秀老師，增強寄生蟲學師資。王教授於往後歷任教學醫院院長、系主任，在院長期間創立野生動物科專科門診為全台及東亞首創。中興大學獸醫教學醫院野生動物科，由王俊秀院長創設於1986年，董光中為第一任獸醫師。寄生蟲暨珍奇動物研究室與其緊密不分，主要人員為王俊秀教授(退休)、林子恩教授(退休)、董光中教授及高如柏獸醫師(離任)。業務為診療野生動物及外來動物之疾病、參與野生動物急救站及野生動物疾病調查為主。本研究室研究所學生需參與前述之工作，大學部四年級生必修野生動物疾病學及鹿病學，選修野生及觀賞鳥類疾病學，五年級生以診療實習輪診為主(診療花豹；圖八)。本研究室曾參與台灣梅花鹿復育計畫、相繼完成鹿科動物疾病及藥物研究、寵物及野生蛇寄生蟲病調查、寵物及野生龜疾病調查及蝙蝠寄生蟲病調查等研究，未來仍以前述業務及野生動物及外來動物之疾病研究為主導。

70年李崇道校長從屏東農專聘回劉正義教授，增強本系病理學、魚病學及豬病學師資。劉教授於往後歷任系主任、學務長，並獲農委會補助興建動物疾病診斷中心大樓。



圖七 獸醫學系簡介的封面



圖八 診療花豹

—— 79年獸醫系開啟雙班招生 ——

社會在發展、科技在進步、知識在爆炸，需要比較長的時間，才能夠去培養一個合格的、適當的獸醫人才，營造合適的教學研究環境，吳福明主任上任以後就極力推動獸醫學院。從吳福明主任接任的第一天到下任以後獸醫學院才通過的。獸醫學院成立後的第一年，吳福明受命接任獸醫學院院

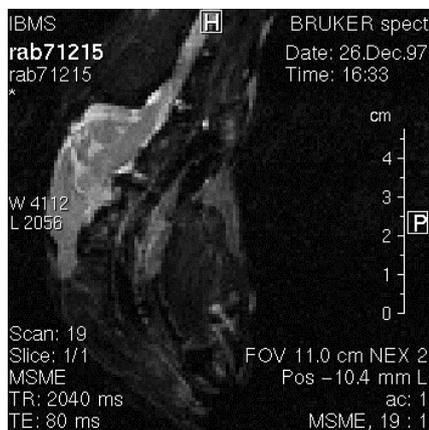
長。79年獸醫系在吳主任及同仁努力下獲得李崇道校長肯定，向教育部毛高文部長推薦，經教育部首肯開啟雙班招生，當時給予員額為四員一工，蒙校方支持師資員額(每年四員額)及農委會五百萬經費，歷經五年，此為台大無法比擬。

—— 邁向21世紀 ——

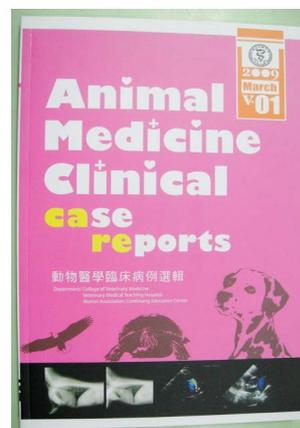
「以前經濟動物，預防是為主、治療是其次，現在伴侶動物的醫療品質可以精緻到像人一樣精緻」(馬來熊斷層掃描；圖九，兔子腦部核磁照影；圖十)。中興獸醫教育的特色，不管是師資也好、課程編排也好，大學部、碩士班、博士班都注重實務，以臨床為導向(大五學生臨床實習之臨床病例圖輯；圖十一)，用來解決臨床的問題，要解決臨床的問題，就是要解決未來台灣所會面臨的問題。



圖九 馬來熊斷層掃描



圖十 兔子腦部核磁照影



圖十一 大五學生臨床實習之臨床病例圖輯

—— 看看別人想想自己 ——

十年前參加東亞獸醫院長會議，參觀泰國朱拉隆功大學、泰國農業大學，見到十層獸醫教學醫院大樓，感慨良多，我們還在用四十多年前的二層教學醫院。而毛嘉洪院長念茲在茲共同努力讓興大獸醫走出台灣，因此，接受香港獸醫評審局評審(多年前被評為B)，它們非常驚奇我們的成長。雖然，在資源不足項下有失分，仍然總評為A級。而在

我任系主任期間克服困難使用獸醫系研究控留款經費(本系特色，歸系控而非退給經費申請人)汰換26年的大動物診療車。所幸，在周濟眾院長努力下獲得農委會及教育部補助、而在薛富盛校長大力支持下，校方同意補助及借錢再由教學醫院分期攤還。期望獸醫教學醫院由歷任院長接續努力下，在未來將有新的局面，期待之。

—— 參考文獻 ——

1. 《畜醫通訊》12。
2. 《台糖30年》。
3. 〈吳福明教授口述〉。

藝

文
活
動

校內藝文活動介紹

文／機械工程學系 張弘岳

邁入藝世界： 110學年度興大藝術中心展覽回顧

為了促進藝術與人文的交流、增長學子們的藝文涵養與視野，中興大學藝術中心自西元1988年創設以來，便積極邀請藝術家與創作者舉辦各類藝術展覽活動，也善用豐富的典藏資源擴大創作展覽，同時藉由現代科

技以數位典藏增加藝術品能見度，激起觀眾與不同展覽作品之間的火花。110學年度如同以往舉辦了竹編藝術展、繪畫創作展、書法展、攝影展等各項展覽。

「竹編」是臺灣重要傳統工藝，隨著各個時代不同的文化、族群、需求演變下，逐漸彙整成現代豐富多元的竹編技法與形制，110學年度以「竹的樂章—林秀鳳竹編藝術」作為開場，邀請到曾在「國立臺灣工藝研究發展中心」服務四十七載的林秀鳳老師，藉由林老師參與臺灣竹藝產業近半世紀變遷歷史的經驗，編織出的現代精緻竹編美學，帶給觀眾一場藝術饗宴。



📍 竹的樂章—林秀鳳竹編藝術

「生活是創作的依據，創作是生命的見證。」從國立巴黎高等美術學院畢業的黃位政教授將人生中各時期的重要作品作了全方面的展示，從早期探討內心潛意識的超現實主義畫風；到留法期間，因鄉愁所展現出的表現主義特質；回國後歷經臺灣解嚴等種種社會變動，作品中帶有情境與戲劇效果；至90年代前期出現類漫畫創作，強化繪畫的純粹性；後期重拾對「運動中身體」的興趣，利用畫面



📍 身體行旅—黃位政2021創作展

構圖營造出具有暗示性的空間感，「身體行旅—黃位政2021創作展」透過黃教授不同時期的作品為觀眾帶來一場自我思考的旅程。

「蹕溪過嶺—黃國書書法藝術創作」為黃國書立委舉辦之展覽。自國立中興大學法政碩士畢業的黃立委，在繁重公務之餘仍深耕書藝不輟，本次展覽的四大主題：「縱橫古今」透過筆墨線條，游於古今書藝妙境間；「剛柔並濟」呈現對生命的熱情，期許不論從政、為人處事，乃至書道創作都可達到平衡；「行雲流水」則展現瀟灑自然、無拘無束的豁達感；「咫尺千里」則讓畫面有無限延伸之感，傳遞給觀者豐富的情感與意涵。作品中篆、隸、楷、行、草、碑等書



📍 蹕溪過嶺—黃國書立委(圖右)

體兼具，取材於傳統古典詩詞、臺灣文學作品以及常見俗諺語等，不只在傳統書香氣息中帶有本土文化情懷，同時為這片土地帶來關懷以及感謝。

除了書法，藝術中心也將展覽延伸到水墨畫上，如同謝紹軒先生在畫作中描繪出了浩浩山水，鳥獸群在松林裡嬉戲，一旁的孔雀只是默默梳理著自己艷麗的羽毛，種種嶺南畫風的水墨繪畫從謝先生手中活靈活現地躍動起來。一生簡樸習性的謝先生利用其藝術才華與影響力，屢次籌辦書畫義賣，所得鉅貲悉數捐作興學助貧以及回饋故里之用，2008年謝紹軒先生將畢生創作與收藏書畫精品，捐贈中興大學藝術中心典藏，也成就了「看見興大典藏之美—謝紹軒書畫



📍 看見興大典藏之美—謝紹軒書畫

見興大典藏之美—謝紹軒書畫」展覽，為莘莘學子們鋪出自己畢生的藝術道路。

「凌雲健筆—蕭世瓊·梁永斐筆鋒會」為蕭世瓊主任與梁永斐先生聯合舉辦之展覽。蕭世瓊畢業於逢甲大學中文所博士班，現任逢甲大學通識教育中心副教授兼漢字文化中心主任，在書法作品點線聚散中營造畫境，誇張又帶趣味性的章法，帶出強烈的畫面張力；梁永斐先生畢業於國立臺灣師範大學教育系，書法作品中每個字顯得活潑有朝氣，開創辨識度極高的「書畫合一」風格。兩位具有深厚書法底蘊的藝術家，跳脫傳統形制，尋求時代性與古文化的結合，融鑄為兼具「視覺藝術」與「文人筆



📍 蕭世瓊主任(圖右) 梁永斐先生(圖左)

墨」的現代美學意境，同時利用不同媒材的應用，如壺刻、茶倉、酒瓶等文創藝品，為觀眾帶來超脫傳統的視覺享受。

110學年度壓軸為「張豐吉一生態攝影展」，張豐吉教授畢業於日本國立九州大學農學博士，後於興大森林系任教三十三年退休，不只在二十年前以攝影瀑布為專題，走訪世界各地，先後拍下國內外著名瀑布二百多處，並印成《世界瀑布之美攝影集》，更在近十年間專注於生態攝影，透過拍攝、錄影等方式，紀錄下生態的各種面貌，有非洲動物大遷徙，有洪流中覓食的鳥禽，有中興湖夜鷺來回築巢的瞬間，從攝影者的角度、構圖與解說，讓作品完整地紀錄了當下的感動，除了壯闊的景觀，也傳遞出令

人讚歎的生命力，為這多變的世界找到自然定律的出口。本次「張豐吉一生態攝影展」展覽，除了帶領觀眾走進大自然，理解大自然動態之美，同時也反思自然環境與生物之間的關係。



張豐吉教授(圖右)

110學年度藝術中心前前後後辦理了六場展覽，展覽作品內容涵蓋多元，各個展覽都為觀眾展示了通往藝術的不同道路：依時代文化演變的現代精緻竹編美學、一場帶來自我思考旅程的畫作、貼近本土關懷的書法作

品、充滿嶺南生動畫風的水墨繪畫、超越傳統書法兼具「視覺藝術」與「文人筆墨」的書畫美學意境、一張張具有大自然動態之美的相片，正如同藝術中心的初衷—推廣校園中的藝術人文發展，藉由六場展覽不同藝術所激盪出的火花，為觀眾照亮通往藝術的道路。

文／電機工程學系 吳國光

藝文高手專訪 — 教職員眷屬篇

藝術中心成立至今已逾30年，平均3年一次舉辦教職員工暨眷屬藝展，參展人遍及學校各院系及行政單位，展出各類型作品，包括書法、墨彩、篆刻、膠彩、油畫、水彩、版畫、攝影、雕塑、工藝及數位藝術等，希望藉此鼓勵同仁及眷屬在公餘外陶冶性情，培養美學，突顯興大特有的人文風華。其實校內同仁及眷屬有多位具有極高深的專業藝文造詣，筆者在此文中將介紹日前剛獲得台中市文化局舉辦之第二十一屆彩墨新人賞的得主，也是理學院黃秘書的大公子：許家綸同學，帶領大家進入家綸的創作世界。

家綸曾經連續兩年在全國學生美展獲得水墨特優的佳績，並以其中一幅巨幅水墨畫「孤獨之風，徐徐吹來」，獲得台灣師範大學106學年度特殊選材招生-獅子座計畫的唯一錄取名額。這項獅子座選才計畫(LEO)的要求條件極為嚴苛，招收具有特殊才華talent、卓越表現Excellence、競賽冠軍champion的學生；其資格必須具備美術類國際性競賽，或各類官方辦理之全國性美術展演競賽前三名。家綸花費四個月的時間才完成的這幅作品，見圖一，他指出其中最困

難的部分是構圖，因為畫作要表達的是一種追尋，必須反覆構思出讓自己心靈平靜的狀態。畫中樹上的鳥，如同自己，而底下的花，如同對自己未來的期許：期許自己未來能成為出類拔萃的藝術家！



圖一 許家綸與其全國學生美展水墨特優作品：「孤獨之風，徐徐吹來」

師長心中的家綸，其作品氣韻生動，同輩中應無人能及。家綸的高中老師指出，家綸除了才華洋溢，更難得的是努力與堅持；以「孤獨之風，徐徐吹來」這幅畫作為例，其寬為一百一十公分，長兩百三十公分，為

呈現孤寂感，樹下畫有上千片枯葉，每片至少數小時才完成。而為了畫面的精緻細膩，他如同苦行僧般，熬了四個月才完成，毅力實在驚人。欣賞此作品，我們似可感覺到空氣的冰冷氛圍，連花香都彷彿聞得到：既安靜孤寂，卻又讓人心嚮往之。

家綸另一幅獲得全國學生美術比賽特優殊榮的水墨畫「虛擬·實境」，見圖二，是在高中一年級時完成的，這也是件被評審讚許構思極為殊異的作品。家綸透過虛實之境來架構布陳，而其山石塊面分隔細密，更是其一大特色。



圖二 許家綸與其全國學生美展水墨特優作品：「虛擬·實境」

或許你會和我一樣好奇，家綸媽媽-理學院黃秘書，是如何栽培這個不平凡的孩子？因為縱使孩子有絕倫逸群的天賦，但若沒有

師長適時的灌溉與栽培，應該是很難讓還在高中就學階段的家綸，就能夠初試鋒芒而嶄露頭角。黃秘書提及家綸從國小到高中的不同學習階段，皆有良師的指導，為他打下深厚的繪畫基礎。其中，最特別的是在國小時期，家綸的老師還常常主動到學校接家綸下課，再驅車去外地練畫，等家長下班後才接回家。聽黃秘書描述家綸被老師視如己出地教導的經歷，我不由得聯想到自己孩子的學琴歷程，也有著同樣類似的過程。



圖三 教育電台專訪吳俊彥

圖三照片中右前方是筆者小犬俊彥，因著參加108學年度全國音樂比賽大專B組鋼琴獨奏，獲得特優第一名的成績，接受教育電台金鐘主持人陳端慧小姐(左前方)專訪時所留下的紀錄。俊彥自小學三年級起，接受照片中左後方許芳瑛老師的指導，持續不間斷地學琴超過11年。在這段期間，俊彥從苗栗市國小畢業後，轉換到台中市就學，除了順利通過各個升學階段的考驗：從居仁國中資優班、台中一中科學班、到就讀輔大醫學

系，更破紀錄地在連續三屆台中市音樂比賽中獲得鋼琴獨奏B組冠軍、同時晉級到全國音樂比賽決賽中獲獎。筆者在陪同孩子接受電台主持人專訪時，回想起這段難得的學習歷程，以及感念恩師一路的陪伴與栽培，讓孩子得以兼顧學業與習琴，是何等的幸運。講著講著眼眶竟然還不自主地閃爍著淚水，慶幸自己沒有辜負上天賜給孩子的天賦，更慶幸孩子能遇到良師的帶領，在不同的領域均衡發展。

您是否好奇我們是如何結識鋼琴老師呢？一切都是無名的緣分！筆者夫妻皆不具有音樂相關背景與知識，更沒有特別的認知要孩子找名師學琴。我們是在一場音樂比賽得獎者的音樂會上聽見許芳瑛老師指導的學生盧士野(目前就讀維也納音樂院、當時是準備升五年級的小學生)的演出，彈奏舒曼在結婚時送給妻子克拉拉的一首曲子「Widmung」，是如此地動聽而令人著迷，在音樂會後我們從節目單中才第一次看到許老師的大名。然而，我們既不認識盧士野同學，也不認識許老師，更不知道許老師住在哪個縣市。音樂會是在暑假舉辦的，音樂會後我反覆在心裡想著，可有機會可以帶孩子認識許老師嗎？在這樣空想的情況下時間不停地前進，直到開學後的某一天我在網路上看到了許老師的網誌，還有電子信箱！接下來的日子，我又在「要如何寫信給素昧平生的許老師？」的問題上反覆琢磨著。



圖四 吳俊彥曾獲選2017紐約鋼琴節比賽



圖五 吳家倫近期於彩墨新人賞比賽之得獎作品：「雅努斯之門」
創作理念：雅努斯之門的開合分別代表戰爭與和平，也象徵開戰僅在一念之間。我們享受著那理所當然的寧靜生活，一切似乎還十分遙遠，只有戰機越來越頻繁地劃過天際。

直到恰巧是許老師生日的那一天，我鼓起勇氣寄出給許老師的信，詢問是否有機會可以帶孩子去向老師請教。信件的另一端，許老師收信時則是如同獲得生日禮物般地興奮。因為許老師記得暑假的那場音樂會，也記得俊彥，還曾在音樂會場和師丈提起，如果有機會教導這些得獎者，她最希望能夠教導如同琢玉般的俊彥。這往後的11年，孩子出入老師家，如同回到自己家般的自在，更在這樣的學習氛圍中，讓音樂走進孩子的世界，成為日常中陪伴自己的朋友。至今，俊彥回到家都還會在固定的時間，打開鋼琴練習新的樂曲，而我則是會趁機拿起手機來紀錄這些難得的時光。

行筆至此，回顧文中介紹的家綸與俊彥，他們的藝術專才雖然不同，然而他們的養成過程，都是自幼小時期從家長的陪伴中展開的。當孩子習得足夠的技術能力，也願意珍惜自身所擁有的天賦，而持續精進學習，日後必可將淬練後的藝術養分，豐富他們未來的精采人生!

校

友

點

將

錄

校友專訪

文／動物科學系 黃秀琳

癌藥開發到自體免疫研究之路 ——賴怡樺博士

賴怡樺博士與興大的緣分很深，她的大學、碩士、博士皆在本校完成。她很早就發現自己非常享受操作試驗的甘與苦，自大學三年級進入本校生命科學院生物醫學研究所陳健尉老師的實驗室學習後，便一直離不開分子生物的領域。

首先參與的研究計畫是陳老師及中央研究院農業生物科技研究中心林崇熙老師主導的「利用刪減基因庫選殖植物直接體胚發生實驗」，其研究成果發表於國際SCI期刊Plant Cell, Tissue and Organ Culture (PCTOC)中。碩士班期間，賴博士對中草藥研究很有興趣，所以在陳健尉老師與昔本校生命科學系今臺灣大學醫學院毒理學研究所的陳惠文老師共同指導下，主要研究的主題為搜尋有抑制肺癌功效之中草藥。陳健尉老師大量地提供當時仍稚嫩的賴博士研究想法，也教導她該如何整合邏輯思考，並培養解決問題的能力。陳惠文老師教導她很多生藥方面的知識與基礎，常常指正她實驗設計與技巧上的缺失，修正其研究方向。賴博士談到陳健尉與陳惠

文老師時總是滿懷感謝之意。

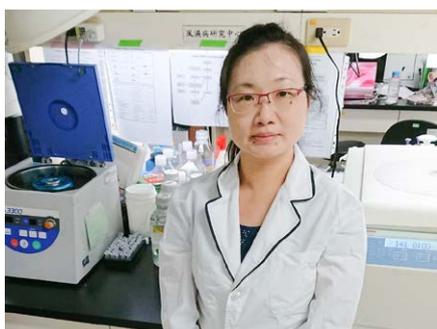
賴博士就讀博士期間成功利用抑癌基因、血管新生因子啟動子之報導基因，和電腦輔助藥物設計的三個平台，發現保健草藥，如：穿心蓮內酯、毒毛旋花素可以抑制肺癌生長。此外，由微陣列晶片的分析結果指出，穿心蓮內酯會影響細胞週期、細胞凋亡與細胞貼附相關訊息，包括絲裂原活化蛋白激酶、貼附和緊密連接的途徑，這使研究團隊更能深入了解，穿心蓮內酯具有抑制肺癌細胞侵入及生長能力的詳細機轉。而在血管生成試驗中顯示，毒毛旋花素也會抑制支援癌細胞營養之血管的生成。這段時間的研究成果發表了三篇國際SCI期刊論文(其中有一篇影響指數，impact factor，大於4)以及8篇研討會論文。賴博士也特別感謝本校基因體暨生物資訊學研究所的侯明宏老師，因為當時跟侯老師學習純化Src致癌蛋白與蛋白結構相關實驗；感謝本校獸醫病理生物學研究所廖俊旺老師，因當時跟廖老師學習活體採血、解剖小鼠、IHC染色與判讀；感謝東海

大學化學系吳雨珊老師，因當時跟吳老師學習化合物合成與修飾相關研究。賴博士提到如果沒有這些老師，也沒有今天她的成就。博士班時期的學習與研究成果，讓她對研究有了更多的期待，因此畢業後沒有去業界工作，繼續在學術領域持續磨練。

博士學位取得後第一份工作是擔任臺中榮民總醫院胸腔內科張基晟醫師的博士後研究員，執行科技部計畫找尋Src致癌蛋白造成肺癌轉移的原因。接著賴博士回到中興大學生物醫學研究所執行新的科技部計畫。這個計畫是利用染色質免疫沉澱配合高通量定序(ChIP-seq)找出可能受PITX2B基因影響的標的，並且證明PITX2B能結合到目標基因的啟動子上調控基因表現，進一步瞭解PITX2B在肺腺癌細胞的調控關係與功能。執行這個計畫須具備良好的分子生物及細胞生物實驗相關技術之外，仍須有豐富的動物實驗操作經驗，同時也必須受過臨床病例資料分析與生物資訊領域的專業訓練，而賴博士勝任愉快。在順利執行完成PITX2B計畫後，她至中央研究院生物醫學研究所，建立特殊基因

突變之小鼠肺癌腫瘤模式、皮下異種移植(subcutaneous xenograft)與原位(orthotopic)癌症動物模式之服務，並研究病患腫瘤模式小鼠(PDX model)。所以一段時間累積下來，又發表了四篇國際SCI期刊論文(其中有一篇影響指數大於23)，其他還有一些未發表的成果，正陸續整理與撰寫中。

2018年6月進入中國醫藥大學附設醫院醫研部風濕病研究中心，與風濕病專家藍忠亮醫師合作無間，為許多病患作正確的診斷。賴博士談到藍醫師已經超過七十歲了，還為病患勞心勞力讓人肅然起敬。自體免疫疾病相當複雜，舉凡常聽到的紅斑狼瘡，或其他相關疾病(硬皮症、皮肌炎、肌炎、血管炎等)、急慢性關節炎(僵直性脊椎炎、類風濕關節炎、乾癬關節炎)、風濕免疫疾病併肺病變、肺纖維化及原因不明關節炎，皆屬於這一類。而自體免疫疾病引發的間質性肺炎，若被檢查出帶有A抗體的病患，病情進展非常迅速，很有可能在一至二個月就往生，帶有B抗體的病患則有很高的罹癌風險；但帶有其他抗體的病患也不好過，病情



1 賴博士攝於中國醫藥大學附設醫院醫研部風濕病研究中心



1 中國醫藥大學附設醫院



1 賴博士進行自體免疫相關研究

一拖可能也是好多年的情況。賴博士提到自體免疫疾病的診斷很重要，因為能夠診斷出是屬於哪一類的問題，才能對症下藥。一開始病人可能因為皮膚紅腫來看醫生，假使醫師懷疑該病人是患上自體免疫方面疾病時，會先安排抽血，檢測血液中含有哪一種抗體：先以自體免疫疾病抗體快篩試驗進行，二至三小時就能得知初步結果。倘若能及早確認是哪一種抗體引發自體免疫反應，則可阻斷發展成嚴重病症的機率。若快篩找不到特定的抗體，會在實驗室用免疫沉澱(immunoprecipitation)做進一步的抗體尋找。若還是找不到，則以質譜法(mass spectrometry)繼續搜尋。當然也有可能是醫界及研究都從未曾發現的新穎抗體，所以談到這裡，賴博士表示單純針對自體免疫研究方向來看，這片領域真的是一份待開發的寶藏，是一塊處女地，還有很多的致病機轉還不清楚。然而，間質性肺炎的研究不好做，因為常只能採取病患血液或皮膚檢體(自體免疫疾病皮肌炎可能造成間質性肺炎)，很難採集到病人的肺部檢體直接檢測。但進一步而言，也因為她這份對研究的熱情，以及深深體認她的研究對臨床意義深遠，將極有可能為眾多找不到病因的患者尋著亮光與出口。

賴博士研究做的好，家庭生活也能顧及。有時候半夜3點多，還看到賴博士回覆訊息。問她為何這麼晚了不能睡，才得知她對家庭付出很多，小孩發燒半夜需要起來餵

藥。先前結婚後二個小孩接連出生，賴博士很感恩每天先生及婆婆為她接下照顧孩子的很多工作，感恩在她自己研究繁忙之餘，也享受幸福的家庭生活。賴博士也提到非常感謝一路上家人的支持，因為起初對藥理非常感興趣，所以這一切都成為了她日後在藥物開發這一個方向努力的動力。她的母親之前因為癌症過世，讓她在難過之餘也極度觸發對癌症藥物開發的決心。其後，由癌症更延伸到自體免疫疾病的研究，更讓賴博士有機會將一己之力貢獻給更多無助的病患。

給學弟妹的話

賴博士想對學弟妹說，這個世界變幻莫測，要提前準備好自己，因為你永遠不知道機會何時會來；也不要排斥新的挑戰，因為你永遠不知道你的極限在哪裡。不管年齡請多多的學習，不要冷漠，凡事用熱情以對，這個世界也會以溫暖回報你。同時保持對新事物求知若渴的好奇心，兢兢業業的完成每一件需要完成的事，就能得到成就感。



↑ 本校生命科學院

文／獸醫學系 董光中

獸醫系系友專訪—翁浚岳獸醫師

翁浚岳(伯源)醫師

現任

劍橋動物醫院院長(2001年起至今)
台灣貓科醫學會理事長
中華民國獸醫師公會全國聯合會副秘書長
亞洲大學學士後獸醫系兼任教授
中華民國獸醫內科醫學會榮譽理事長

學經歷

2017年中興大學獸醫系臨床碩士
1997年台灣大學獸醫系畢業
2018-2021年台灣貓科醫學會副理事長
2015-2021年中華民國獸醫內科醫學會理事長
2018年李崇道博士基金會台灣臨床獸醫菁英獎
2016年第八屆東西部小動物臨床獸醫師大會
特別貢獻獎
2014年亞洲小動物醫師大會(FASAVA)講師
2013-2015年中國農業大學(教學)動物醫院客
座講師
第41屆台灣獸醫師節大會傑出貢獻獎

專長及興趣

小動物心臟內科、血液寄生蟲學、影像診
斷、一般內/外科及鼠兔科



著作

1. 學士論文-台灣森鼠與高山田鼠實驗室繁殖
2. 碩士論文-評估Clindamycin-Doxycycline-Metronidazole或併用Diminazene對犬小焦蟲症之療效
3. 寵物醫師臨床手冊(第一、二、三版)
4. 小動物輸液學(第一、二版)
5. 破解犬貓心臟病(繁)、犬貓心臟病學(簡)
6. LU T-L, Wong J-Y, Tan T-L, Hung Y-W, Prevalence and epidemiology of canine and feline heartworm infection in Taiwan. Parasites & Vectors, 2017; 10:484

訪談翁浚岳學長過程中，發現學長從小到大一直都是很優秀及認真的人，就讀北市建國中學、台大獸醫系，在大學時期就是獸醫系的風雲人物，三年級當選系學會長，接著又是農學院學生代表、學生會副會長。2001年於台北市士林天母地區開業，成立了劍橋動物醫院，2017年取得中興大學獸醫學系臨床獸醫碩士學位，論文題目為評估Clindamycin-Doxycycline-Metronidazole或併用Diminazene對犬小焦蟲症之療效。從2008年開始至今，於中國大陸及台灣舉行大約超過150場的獸醫專業演講。2013-2015年應邀成為中國農業大學教學動物醫院客座講師，2014年受邀成為亞洲小動物獸醫師大會小動物心臟科講師。而且學長也獲得許多獸醫專業獎項，在2016年得到東西部小動物臨床獸醫師大會特別貢獻獎，台灣的獎項則有第41屆台灣獸醫師節大會傑出貢獻獎，2018年更得到李崇道博士基金會台灣臨床獸醫菁

英獎，在獸醫臨床的貢獻上是有目共睹的。2015-2021年擔任中華民國獸醫內科醫學會理事長，除了積極推廣獸醫專業教育課程與世界接軌以外，並與盧大立醫師共同代表學會發表台灣犬貓心絲蟲盛行率調查文獻。目前擔任台灣貓科醫學會理事長，持續推廣獸醫師的貓專科醫師訓練業務。並對於獸醫公眾事務也積極參與，目前也是中華民國獸醫師公會全國聯合會副秘書長，推動獸醫繼續教育的制度設計與意見溝通，並參與獸醫相關法令修改會議及投入心力於獸醫公眾議題如解決動物用藥品不足、動物醫事助理的法規推動等。近幾年更致力於獸醫臨床專業書籍著作計有《破解犬貓心臟病》、《寵物醫師臨床手冊》及《小動物輸液學》。學長在獸醫教育部分也有卓越貢獻，目前在亞洲大學學士後獸醫系擔任兼任教授，教授小動物心臟病學的工作。



特別貢獻獎



流浪動物管理公聽會

回顧學長的求學史，當年一路從建國中學畢業，考上台大獸醫系，然後成為臨床獸醫師，並且執業十多年之後，為什麼又會選擇中興大學獸醫學院獸醫系修讀臨床獸醫碩士呢？

其實在沒有到中興大學念臨床獸醫碩士班之前，學長也認為從事臨床獸醫師的工作似乎不需要碩士學位，而且也與做臨床研究沒有什麼關聯性。但因為在臨床工作上對於小焦蟲(*Babesia gibsoni*)治療有了新的發現與相關的疑問，想要藉由碩士班的研究訓練及實驗設計找到答案。所以在大學畢業20年之後，毅然決然地報考中興大學獸醫學系碩士班，走向兩年的臨床研究之路。至於為何選擇離家甚遠的中興大學，每周又得花兩天半的時間在台北與台中之間往返，這是因為目前小動物醫療研究的最佳選擇是中興大學獸

醫系，此外研究的主題是壁蝨媒介性血液寄生蟲疾病，剛好董光中老師是這方面的專家，可以給予更多的指導，讓學長可以順利完成相關研究及臨床訓練。這也是學長要與各位學弟妹分享的，臨床獸醫碩士的訓練，最好是於臨床工作幾年後，有了相關的發現或想法時再去念碩士班，這樣才會得到你真正想要的訓練和專業，而不是一畢業就一股腦進入碩士班，接受指導老師給你的想法與訓練，這樣臨床研究的部分就很難會有自己的想法與創新。



④ 碩士畢業

對於臨床獸醫師的工作，可以建議獸醫系的學弟妹在學校的學習中，應該具備怎麼樣的本職學能才能在未來的職場上更得心應手？

很多學弟妹都是懷著喜歡動物的心情進入獸醫系就讀，甚至有些人會因為內向不喜歡與人溝通而選擇獸醫系，但是現實總是殘酷的，在我們的執業環境中，臨床獸醫師最重要的技能往往不是你的醫術，而是如何和飼主做到良好的溝通。因為許多糾紛的出現，往往都是與飼主之間的溝通不良所造成。另外，獸醫師的相關法律知識往往不

足，面臨訴訟時，若沒有及時保留重要證據便會無法保護自己。所以學長的建議是在學校時，除了需要加強自己的專業知識，可以選修法律系的課程讓自己能有基本法學素養，更應該學習溝通技巧，積極參與社團活動或公益活動，讓自己習慣與人群互動，積極培養自己的公關能力與說話技巧喔。

目前學長是台灣貓科醫學會理事長，也是中華民國獸醫內科醫學會榮譽理事長，不知道學長對於台灣獸醫專科醫師制度的看法或是對於學弟妹的未來選擇有甚麼相關的建議呢？



貓超音波

目前台灣的獸醫教育仍是通才教育，尚未推行專科制度，但是外國都已經施行專科制度多年，未來台灣勢必會與世界接軌，對於獸醫專科制度的規劃應該會在未來的六年內開始施行，獸醫的專科制度應可借鏡當代人醫的建立模式。由獸醫的各專科醫學會開始施行建立，其實目前大部分的獸醫專科醫學會都已經在進行建立獸醫專科制度的第一步，也就是舉辦許多的繼續教育課程。接著就是第二階段讓臨床獸醫師發表臨床研究文獻，第三階段就是推行住院獸醫師制度，進而建立專科獸醫師制度。目前台灣執業獸醫師的繼續教育已經施行六年，也是讓我們可以朝向下一個里程碑的時候，未來各個獸醫專科醫學會將負擔相對重要的角色與推動的使命。

另外學長目前也在亞洲大學的學士後獸醫系從事教學的部分，對於學生的獸醫教育部分，不知道學長有何想法及建議呢？

台灣獸醫教育面臨到的問題是嚴重的師資不足，這樣的狀況在目前五所大學中仍是普遍存在的問題，如何讓更多的人才可以進入到學校系統中擔任教學工作，或許是目前獸醫教育需要通盤檢討的。獸醫臨床人才的培養不像基礎人員的培養，可以利用碩、博士或是實驗室的訓練方式來達成，臨床工作經驗的累積才是增加獸醫師專業能力唯一途

徑。如何增加臨床教職人員應該可以借鏡人醫教學系統的方法，利用獸醫的教學醫院主治醫師制度，除了平日的門診以外，更可以進行臨床研究，進而成為部定講師、助理教授、副教授、教授，這樣可以吸引更多的人才願意留在教學系統中，這樣的教育系統的變革，可能需要校方有共識一起從體制變革。

臨床獸醫師的工作時數長，壓力又大，聽說有許多的學長姐在工作不久之後就放棄臨床工作轉換跑道，甚至有些學長姐因為壓力過大而不幸過世，不知道學長如何調適這樣的心情或是可以給予學弟妹調適的建議呢？

其實臨床獸醫師常常需要面對許多壓力與挑戰，除了原來生活上的金錢壓力外，更要面對動物生病及死亡的議題，承受飼主責難的壓力，這些都需要建立強大的心理素質才能面對。再加上有些人本來就容易陷入自我否定的循環或是鑽牛角尖跳不出失敗的迴圈，無形之中就會給自己很大的壓力，這樣的壓力就會令人喘不過氣來。所以平時應該就需要培養休閒興趣像運動、釣魚、爬山等，此外不應該為了賺錢，就讓工作時間超時或過勞，加速地消磨自己的工作熱情，可

以給自己適當假期與旅行放鬆壓力。學長調適心情及紓壓的方式有：與三五好友聚餐、把酒言歡或是爬山、出海釣魚及唱歌等。面臨到挫折時應該回過頭想想，當初選擇當獸醫師的初衷，維持工作的熱情，這樣才能夠持續長久。而且更需要深刻體會一件事情，醫生的能力只能治病沒有辦法治老，生命終有結束的時候，在這樣的過程中，如何讓飼主接受寵物死亡的事實及學習放下或放手，這不僅僅是飼主需要面對的課題，也是身為獸醫師的我們需要經歷的過程，共勉之。

文／生命科學系 顏宏真、黃瑞彰系友

土壤的營養師——黃瑞彰博士

面對任性氣候，打造韌性農業，一切從土(台語)做起。土壤是作物不可或缺的生長元素，要有健康、豐收的農作，便須從土壤著力。臺南區農業改良場黃瑞彰博士便扮演「土壤營養師」的要角，他悉心研究土壤改良與管理，同時協助檢驗土壤、輔導農民良好的土質概念。俗話說：「身在公門好修行」，黃瑞彰博士投入公職生涯 25 年，他用行動盡心盡力做好每件事的精神，可說是這句話的完美印證。他畢業於本校植物系大學部、植物研究所碩士和土環系博士，說是本校「一條龍」產出的傑出校友一點也不為過。

1989年國立嘉義農專農藝科畢業後，經插大考取本校植物系（現在的生命科學系），黃瑞彰回想當初因緣際會考進興大，進到學校後認真學習，大學部畢業也錄取植物所，跟隨廖松淵老師進行水稻鹽分逆境生理代謝研究。在學期間由於實驗室研究生較多，他經常利用深夜做實驗分析，累了就在研究生室休息。碩士班畢業服二年義務役，擔任輔導長的他也熱衷軍旅工作，服役二年

優異表現深獲長官肯定，推薦獲頒兩面陸軍總司令獎狀。

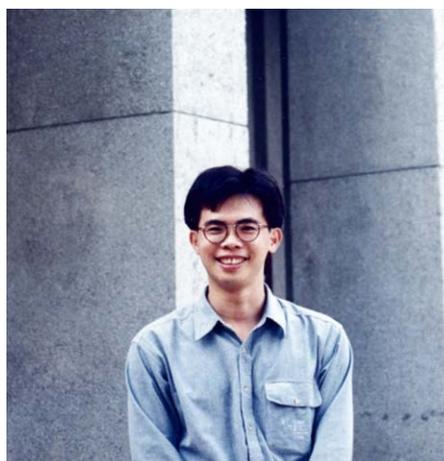
退伍後積極準備公職考試，1997年通過高考，分發到台東縣關山鎮公所服務，在公所期間負責農業與親水公園管理維護業務，整理資料參加內政部第一屆城鄉魅力大賞獲得特優獎，也因此獲記公職第一支大功。公園落成後他選擇離開，轉調至臺東市公所協助中央市場整建，過程困難重重，他也耐心執行，因此深獲長官賞識提拔為建設課長，努力完成中央市場整建後，黃瑞彰萌生轉換跑道的念頭，「比起行政業務，我還是比較喜歡研究。」再加上家人希望他回西部生活，因此黃瑞彰辭職，2001年來臺南區農業改良場土壤肥料研究室，迄今已有21年。

「我其實很擔心自己所學不精。」黃瑞彰不好意思的說，因為嘉義農專農藝科、中興大學時期學習是植物，他自認對土壤肥料不夠精熟，為了精進自己的專業能力，他參加相關研討會、訓練班，還考進中興大學土壤環境科學系博士班，田間實務經驗與理論訓練為他奠定「厚實」的基礎。博士班師從

楊秋忠教授進行土壤微生物在環境逆境之特性及對植物促進生長之效應研究，他在職進修每週從台南往返學校，雖然辛苦但黃瑞彰也樂於學習，進於2014年獲得博士學位。



📍 大學時期



📍 研究所時期

服務不分時段，產銷一條龍

對黃瑞彰來說，服務不分平日假日，為何如此甘願付出時間？他靦腆表示，農民下田沒有假日，無時無刻都會遇到狀況，因此才會假日也去田裡。問到輔導過程中最快樂的事情是什麼，黃瑞彰篤定的說：「看到農民成長，越種越好，心裡就很滿足。」

他口中的農民成長，並不局限於田間作物的種植技術，還有農民的觀念有無改變，例如：看到植株生長勢差異後願意接受健康種苗、透過種植日記更精準的施肥與用藥等，甚至是銷售。黃瑞彰的服務堪稱是「一條龍」，為農民提供健康種苗、比價、性能找到CP值較高的肥料與農藥、甚至在農民收成後自掏腰包買農產品幫忙推廣。

謙虛的黃瑞彰把這些付出都視為陪伴農民成長的過程，離開農場時他仍滿臉笑容，

作為專業、親切、服務周到的土壤營養師，被指導的農民和被改善的土壤都是無比幸福的，也無怪乎即使黃瑞彰不在田間，農民看到掛著他名字的講習課都要爭相報名。

其公職生涯至今已 25 年，不僅仍對研究及推廣農業保有十足衝勁，更以農民的問題為己任。即便在沒有經費支援下，黃瑞彰依然力邀農民朋友到農改場，自行授課教導正確觀念，進階再至田間做後續操作指導。

為了服務農民而不影響作業，他配合各家農民田間作息，經常 5、6 點出門到田區輔導、採樣，敬業態度完全打破農民朋友對公務人員的刻板印象，廣受農民愛戴。而他的服務範圍也從雲嘉南擴及全臺，土壤問題實無縣市區別，探索農民真正需求，找到合適的解決方法，才是解決問題的根本之道。



協助農友產銷問題



邀請農友自行授課教導正確觀念



原住民有機栽培輔導



有機蘆筍栽培輔導

導入系統，解決上下游問題，活絡社區產業

黃瑞彰帶領 17 位土壤肥料研究團隊，每年提供至少 8 千件以上的土壤檢驗，輔導雲嘉南地區農場數萬公頃，服務的農民不計其數。其重要關鍵為培養農民正確的態度與觀念，他強調，「要學就是要學整套的！」深知「土壤」對農民生產的重要性，每年約 2 千件的處方箋是由黃瑞彰本人經手。他表示，農民不見得了解檢驗數字的意義，因此需要「解讀」。他回憶，曾有老農接到檢驗書面報告很詫異，因為和過去施肥習慣不

同，「我告訴農民：『你先不要生氣。』」而後逐項數字解釋，農民知道土壤狀況後便能理解處方箋。

除了解惑，他更帶入標準作業流程系統，教導農民如何節省生產管理面的成本，並提升效果。同時，他依據不同田間狀況採客製化管理，給予肥培管理、風險管理、土壤改良及病蟲害防治等建議，讓農民清楚自己的田區現況及改進方式。黃瑞彰從點、線、面逐一細心指導各地農民，提升其專業

度得以獨立運作、相互討論，以面對當前極端氣候條件時，可做出正確判斷與因應措施。

黃瑞彰全心投入農業研究與推廣，不分晝夜亦不分執掌，常在農民開心地分享豐收時，也協助解決後續銷售難題；面對天災時，則必須提出因應建議；要進一步發展禮盒時，引導其走向計畫性生產的規劃勢在必行……許多悲喜交錯的革命故事，都因亦師

亦友的黃瑞彰一點一滴的輔導陪伴，與農民並肩作戰一起度過難關，也讓農民慢慢走出自己的道路。

近年來更積極推動雲嘉南地區有機產業，發展具外銷潛力之高經濟作物，如有機洋香瓜及玉女小番茄生產技術建立。配合政策推廣黃金廊道有機農業，活絡社區產業及社區有機生活活化推展，不遺餘力；其在農業發展之努力及成果，對廣大農民深具實際效益。



④ 協助慈心有機農會驗證基金會辦理訓練(第一排左三)



④ 參加有機農場水稻收割祭(前排右一)



④ 參加社區體驗活動(前排右三)



④ 假日與女兒參加農業體驗活動

科技農業，仍須回歸老祖宗智慧

近年因應氣候變遷，政府鼓勵設施栽培，農產也日漸轉型高經濟作物，如小番茄、美濃瓜及洋香瓜等。長期下來，溫室內土壤鹽分及病蟲害管理更顯重要。黃瑞彰早於民國 95 年提倡在設施內導入「水稻綠肥輪作技術」，一開始要在設施內推廣水稻輪作，遭到眾人反對，表示溫室種這些沒有經濟價值的作物無法增加收益。

打破植物病害金三角，提升農產品質

陽光、空氣、水、土壤是孕育萬物的起點，而「土壤」是最可掌握的一環。在農業中經常提到病蟲害管理，都是在感染發生後，再進行藥劑使用與防治。而黃瑞彰思考植物病害三角形理論中，植物、病原及環境三要素，缺一則無法成立。早期推廣的有機作物主要以雜糧和葉菜為大宗，研究室又發展洋香瓜、小果番茄、甜椒、芒果、草莓等高經濟作物的種植研究與輔導，期望協助增加農民收益，而土壤就是有機農業的重要底蘊。曾有學者挑戰黃瑞彰，質問蔓枯病和黑點根腐病要怎麼防治，不相信他可以種出有機洋香瓜；黃瑞彰則回應，有機耕作沒有這些病害的推薦用藥，照顧好土壤環境為首要。

「病害三角關係是寄主植物、環境與病原菌，三者要同時存在，病害才會發生。」他

然而，黃瑞彰是在為農民長遠的未來做打算。經過十多年，再回頭看這當時被嘲笑的實驗，不只利用種植水稻稀釋土壤鹽分及大幅降低線蟲數量，也掩埋綠肥作物以增加土壤有機質，實際解決當前溫室土壤鹽化的問題。他的經驗告訴我們，科技農業其實更要長遠思考，農業仍需回歸到老祖先的智慧，才是長久之計。

解釋，若土壤的生物相豐富，就有利打造健康環境讓植株生長，而植株健康、免疫力好，也就擁有對抗病蟲害和逆境的能量。他補充，「所以大家常說做有機比較困難是前三年，是因為生物相還沒被培養出來，所以病蟲害防治會花費比較多的時間和金錢。當適宜的栽培環境慢慢被營造出來，植株自然也會健康。」

多年來，在許多示範農戶的積極配合下，田間作物品質與產量都有目共睹，成果充分展現黃瑞彰的專業，並受到許多農民及長官的肯定與信任。未來，他更將積極發展具外銷潛力的高經濟作物，讓臺灣寶島產出色香味俱全的果實，在世界上發光發熱。其優異表現獲得多項殊榮，更於2016年榮獲農委會優秀農業人員。



📍 2016年榮獲農委會優秀農業人員



📍 2018年榮獲台灣有機產業促進協會有機產業傑出貢獻獎

知足感恩，努力付出

黃瑞彰平日除綜理土壤肥料業務，領導團隊創新研究改善作物肥培管理技術，促進農業轉型升級外，同時積極推展有機農業及土壤肥力、微生物生態與農業生產影響地球暖化之研究推廣。

他感念這一路走來的貴人，更感謝太太與女兒在背後默默的支持，連休假時間都陪著一起參與農民舉辦的農事體驗，一家人用行動支持農民，愛護土地，為臺灣農業永續經營努力付出！



📍 日本京都大學有機專家西村和雄博士對黃瑞彰輔導的有機洋香瓜極為讚賞

採訪／應用數學系許英麟 編輯助理／殷浩之



用數學思維養出 臺灣的精品豬 ——張勝哲學長

打破傳統思維，加入新的創意變數，系統且邏輯化的運用，找到最符合現今社會大環境下的最佳解，這些都是張勝哲學長在中興大學應用數學系將所學付諸實現的致勝之道。張勝哲學長於民國85年中興大學應用數學系畢業，幾年後再去Glasgow University MBA進修，頂著擁有資訊科技與企業管理的雙碩士光環，回國後接下父親的永隆牧場，穩紮穩打的擦亮這塊「花田喜彘」豬肉品牌。

遇見恩師奠基的紮實能力

「首先要感謝許昌旺老師對coding這塊要求相當嚴格」

學長回憶起進入到科技業時，當時網路正興起，龍捲風科技在那時算是蠻大的搜尋引擎公司，非常感謝許老師讓他可以順利的進入宏碁集團所投資的龍捲風科技。因為老師過去的嚴格訓練，把業務接上手的過程中也順利許多。

「臺灣工程師研發或coding能力都有一定水準，但最缺的是，為什麼要這麼做？」

學長認為做軟體有兩種，一種是接專案，另一種是做產品。專案的話就需要接政府專案，政府的專案都是金額上億的大案，但是一接案後就被合約給綁住。做產品的話，需要很全盤性的規劃，財務操作是很重要的一塊，像是google能夠打響名號，做產品或國際的品牌，其財務操作很重要，最重要的一塊還有國際資金。龍捲風科技當時資金約1、2億，想要做產品，根本無法實現。

出國深造拓展商業經營的眼界

深受恩師的影響，學長也有個品牌夢，有鑑於體驗到專案以及產品的差別，想要做產品必須懂行銷、包裝、管理，於是萌生去國外增長見聞增進專業管理能力的想法，因此遠赴英國進修企業管理。

談到在英國時，對英國人做事方式的觀

察，學長說：「舉例來說，挖馬路好了，臺灣一定好幾個單位，誰先到誰先挖。」「英國人較重視整體規劃，會等整個鋪設馬路的工程規劃後，才會進行。這是文化差異啦！並不是英國人效率不好。」由此觀察到先思考好再去做其實是一件很重要的事情。

歸國發揮所長創立豬肉品牌

回國後去了蒙恬科技任職產品經理，蒙恬科技擁有自己品牌，所以當時學長做的事是將臺灣的市場擴展到其它不同的國家去。當時在蒙恬科技主要學到了產品開發設計跟工業設計。因緣際會之下接觸到硬體的產品，認識了現在的太太，才了解到一些硬體的東西。「不然之前其實我們不會碰硬體啊！」學長笑著說。

在蒙恬科技任職的過程中，對產品開發就具備了一些基礎和訓練，加上國外求學的過程就是從研發去學商業經營的模式，後來就是回到蒙恬科技，開始醞釀自己創立品牌的想法。

回家養豬的契機

因為一張前往中國的調派令，讓學長不得不認真的思考，除了要與家人分隔兩地，也許過去大陸不是那麼適應，一個念頭，讓他做了一個畢生最重要的決定。由於父親養豬，加上自己從小喜歡養小動物，學長思索著不如就回來把家裡的事業做進一步的升級。

「我要回來之前有稍微研究過了，大概花了幾個月去研究。養豬產業到底是如何運作啦？」學長回憶起當時，發現除了自己有興趣之外，結合所學專長，養豬雖然是傳統產業，但是仍有可以改變的地方。從國外的經驗中發現，傳統畜牧業也可以慢慢走向智慧化。

重新蹲穩馬步困難迎刃而解

從科技業要轉到傳統的畜牧業，一定會遇上問題，一個是專業上，一個是管理上，但學長認為最後都要回歸到溝通。

專業上，就一直參與農委會相關的課程上課。學長說：「其實都要感謝政府，對農業這塊有蠻多免費的課程，而資訊產業好像都要靠自己，其實政府幫助農業蠻多的，只是有些人不知道有這個管道而已，假設本來你不是在這個領域，其實你真的不知道有這些資源。」

「剛開始的前3個月，我幾乎都跟著做了。」學長說。除了感謝父親有養豬方面的專業作為基礎，剛好當時美國穀物協會的第一屆會找臺灣比較好的牧場，然後去參訪美國養豬博



④ 「食豬健康，從豬食開始」每天餵食當季新鮮有機胡蘿蔔，讓β胡蘿蔔素內化吸收到豬肉中

覽會，也瞭解到其實不同國家、同一個產業，發展方式真的不一樣。另外也在養豬博覽會裡看到賣很多設備軟體，其實豬是一個很大的產業。學長認為如果把養豬的本業做好，再引進一些臺灣最擅長的科技，結合自己所學專長，說不定能發展新產品出來。

懂得邏輯與組織架構就不是問題

「前3年都是把資料做數位化，導入到養豬軟體，再篩選出適合自己家的母豬，大概前3年都要做基本功啊！」我覺得跟數學的訓練有關，重點是在邏輯。譬如考數學的時候，高等微積分、線性代數，題目都很簡短，但答案就要寫一堆。你不懂，你也寫不出來，要用背的，其實也很難背。



④ 電腦控制負壓水簾式豬舍

養豬其實也有基本的邏輯跟基本的專業，學長說：「我演講的時候說，豬，牠們喜歡的溫度？牠們的習性為何？或者牠們的生理結構是什麼？這些東西要通透之後你再去根據你的現場去做調整。」如何將養豬這件事邏輯化，就是去思考過五、六種變數之後，做出一個最佳化的結果。「懂的人已經想過一遍，不懂的人就是靠直覺去猜。有時候猜對，有時候猜錯。所以我覺得差異在這

邊啦！就是你去找問題或是方法，你會比一般人更快找到答案。」學長分享自己的心法。解決每一個問題都有其脈絡存在，不要每一次問題發生都在做猜測。要使用科學的想法和科學的手法找專業的人來解決問題。除了將養豬這件事科學化之外，學長同時也向農委會申請一些補助，開始一步一步將牧場智慧化經營。

專業與管理的問題最後都回歸到溝通

「其實都是溝通啦！我主要做的溝通是在於說服他怎麼認可我的產品。就是要讓我的豬有特色。」學長當時去臺灣大學上農企業菁英班，認識了臺灣出口胡蘿蔔最大的企業主VDS胡蘿蔔汁，及瓜瓜園地瓜。「應該說最後都是要走到整合這條路啦！」農業養豬只是農業的一塊，將科技整合進來就是改善自身，如果要更擴大就是要整合其它農業相關。當時的一個想法是覺得豬要有特色，需要從飲食有品種管理這方面著手，所以讓自家的豬吃胡蘿蔔及地瓜是一個起點，實驗結果吃了胡蘿蔔的豬真的比較有特色。



↑ 胡蘿蔔、地瓜和橄欖粕都是餵特色豬的佳餚

打造品牌的開端

當時政府有在推動配合募資平台，所以永隆是畜牧第二家(第一家是鮮乳坊)，於2015年募得一百萬，選擇從B2C那一塊開始做。其實要把豬變成肉是很複雜的，要屠宰、分切，所以很多是把豬當原料，以原料的價格賣給屠宰場，要把豬變成產品、變成一個美食就要做特色化行銷包裝。所以選擇直接從消費者端做起，記得當時有五、六百人贊助，就是慢慢這樣去打開知名度。那時我們在臺北一些知名餐廳有辦餐宴做推廣，將自家的豬用中式及西式料理的方式做PK，當時一張入場門票是3千多元，一百張票一星期內就完售。所以就靠著口碑行銷慢慢的打出名氣。



2015年新農業品牌論壇

花田喜崑的由來

品牌當時命名的原因：花田是田尾的意思，有想過叫胡蘿蔔豬或花田豬。也有在思考第二次的命名和升級，就是更快讓人家知道特色在那裡。這一塊目前就是「等」，因

為牧場在引進一些新的東西，等這件事完成了之後，會配合牧場的一些新設備，使用一些新的包裝方式，可能明年初會再推出新品牌。

口碑行銷重在穩健

隔行如隔山，科技產業和養豬產業差異很大，要賣豬肉，美食界和餐廳又是另外一個圈子。那時候有位名為徐仲的美食家，由於學長的媽媽本身就是他的粉絲，當時學長透過google，找到他的聯繫方式。徐仲是專攻食材的探索家，本身擁有義大利慢食大學碩士學位，專門找尋臺灣的特色食材，所以和餐廳也很熟悉，這是一個和美食家合作的開端。

從養豬到做品牌是一條慢慢累積的路，賣豬肉痛苦的點是在於它有部位肉的問題，大家都要吃松阪肉，那如何把其它部位的肉賣掉就是另一個本事，這和數學也很有關係，因為一頭豬各個部位肉的重量的不一樣，怎麼把它最佳化其實也很複雜，到最後其實都跟數學解題有關係。

品牌經營的方向

「我們主要是做小眾，我們要走的是特色路線，無法和台畜或一些大品牌相提並論。」不敢一下子做太大，是在於部位肉的問題，如果透過行銷手法，一下子知名度大幅提升，很多顧客都要來買，但是都買同一個部位，也不可能為了單一個部位再去殺一頭豬，所以寧願品牌慢慢長大，然後其它部位知道怎麼銷售掉，一步一步慢慢走。現在消費者很難預測，有時候消費者要買的部位都沒有，這樣會引起消費者的不悅，造成反效果。所以我們寧願是分階段慢慢成長。

有試著去下過廣告，但後來發現就是要委托別人，花一筆行銷費用，說實在的，鄉下要找人才不好找，所以目前我們主要是口碑行銷，光是簡單的行銷還要負責出貨、包裝，這個部份就很耗費人力了。Facebook或Instagram找資訊公司投放廣告的效果已經沒有這麼好了，現在主要還是需要找網紅或團媽來達到行銷的效果，但是我們要考量到網紅需要找一位和我們調性和理念相投的，且網紅效應畢竟是一時的，還是希望放慢腳步穩紮穩打。



④ 現場餐會活動邀請函



④ 專業的分切處理、真空包裝、急速冷凍，提供消費者最新鮮的客製化餐桌佳餚

目前會交給妹妹來協助行銷，學長將這一、兩年的重心都放在牧場。下一步行銷會搭配牧場的提升再做另外一次的行銷。

現今以現場活動為主，在現場辦活動找主廚來做料理教學，把資源回饋到重度粉絲身上。例如在網路上購買累積已達到VVIP身份，就會作邀請。「我們寧願把資源放在真的喜歡我們產品的人身上。」學長描述一些活動現場的採訪目前都是由媒體主動採訪，尚未花費任何的行銷費用。

行銷部份需要多去了解消費者要什麼？有多少資源做多少事，策略擬定非常重要。由於產量的問題我們目前也不敢鋪貨太大的通路，一路走來藉由失敗經驗找到適合自己的方式慢慢成長，先存活下來再說。

面對碳中和議題的循序漸進

這幾年政府有推動循環經濟及淨零排放。我們目前的作法就是跟著這樣的風向走，我們不是大企業，我們的預算不太可能去做到領頭羊的角色，政府都有擬定的策略，因為我們目前是重點廠商，基本上就是跟著政府的重點方向前進，同時也可以獲得較多的補助，例如說：工研院、農科院、農委會，都有相關的計劃可以參與。目前唯一



「循環農業，科技落實」永隆畜牧場沼氣發電及廢水池處理設備

需要考量的就是人力的問題，執行面的部份就是按照計劃的急迫順序來進行。

給學弟妹的話

我是覺得「凡走過必留下痕跡」，不管你現在念的系所喜不喜歡。我覺得就先活在當下吧！該做的事、該修的學業等等還是要盡力做。因為你不曉得你畢業之後，會影響到你哪一塊的人生拼圖。像我當時也沒想過養豬和數學有什麼關係。同樣是養豬，每個人會因為他的背景不同而開出不一樣的花。例如：有些人是本科系出來的，他不會想到要整合一些其它的東西。像我當時在許昌旺老師那邊修課也很痛苦呀！可能在未來的某一個時間點，你會受益於這一塊曾經做過的努力，或者是說因為你這段的訓練讓你跟別人開出不一樣的花朵，反而讓你致勝在你曾經覺得無意義或很痛苦的這一段。



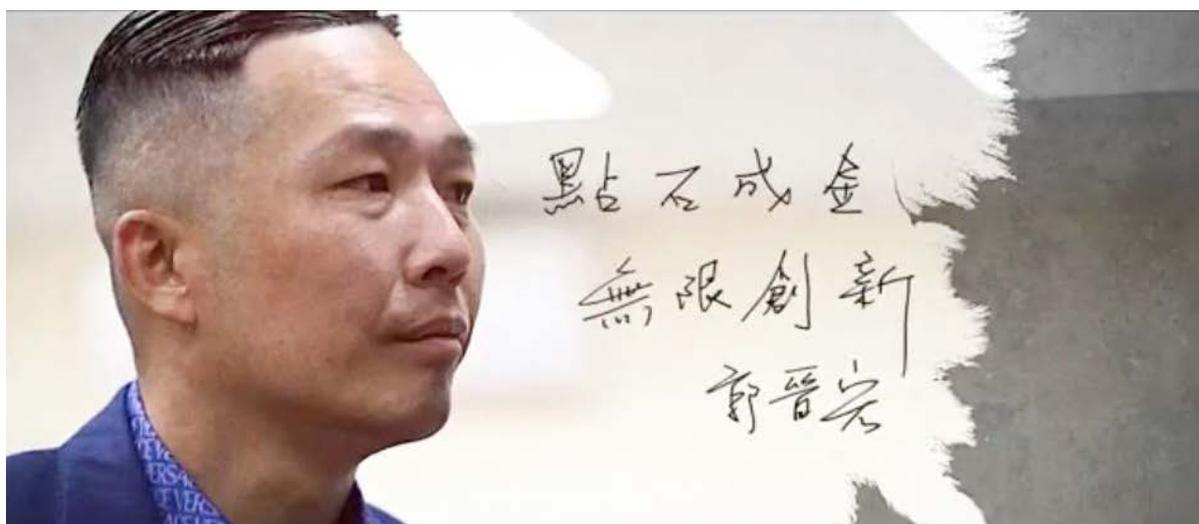
民國111年8月4日攝於彰化縣田尾鄉崑家養國際股份有限公司

因為很多實作其實和當初學的都會不一樣，我覺得這樣是好處也是缺點，和所學不同在一開始起步時是辛苦的，但熬過了這一段之後，反而就比別人多了一個不一樣的專長或是元素在其中，所以我反而不會將其視為一個缺點。勉勵學弟妹們，活在當下把該完成的學業完成吧！

採訪／應用數學系 許英麟 編輯助理／殷浩之

開創黑金科技產業的領頭羊

—郭晉宏學長



郭學長108年中興大學EMBA企業領袖組畢業，見到身著一身深藍色精品西裝的學長，很難和印象中黑稠稠的瀝青工程做連結。身為永鏗集團的執行長，學長並非含著金湯匙出生，從小就因為幫忙父母親工作接觸瀝青這塊領域，對於瀝青工程有著豐富經驗與專業。成功非一蹴可幾，學長憑藉著勇於投資及創新，帶領永鏗集團成為臺灣瀝青界的龍頭。

源源不絕的動力是挑戰與興趣

所有做瀝青的都在舖馬路，如何在紅海中殺出一條自己的路。學長認為「做就是要做有挑戰性的，對於一個工作，要有辦法去做持久，必須要跟這個工作有相對應的一個

興趣，你要怎麼樣讓這個興趣持續下去？就是要在裡面找到一些成就感，成就感是支撐興趣，興趣是支撐你的持久性」。學長在2011年率先引進了德國徠卡的測量技術，改

良成適合自家的3D鋪路系統，2012年完成了五楊高架工程案。高速公路標案，為永鏗交出了漂亮的成績單，進而拿下了桃園機場南

北跑道、高雄機場、新竹空軍基地等跑道整建工程。全台的機場跑道目前只剩松山機場跑道沒有學長的足跡。

引進科技鋪路及創立一條龍模式

2011年引進3D德國徠卡的測量光學儀器時，一開始在苗栗後龍高鐵站籌劃施作，測量光學儀器的引進可以減少相當多的人力，不過花費相當高昂，價格不便宜，最重要的是要有專業人士去學習如何操作儀器，學長認為「去找一個科班出身的測量人員來看，他會操作，卻不知道全測儀如何跟我的paper去做一個連結，就會有這樣子的問題產生，為了解決人才培育或是就業職場的銜接性，將來會在中興大學成立一個瀝青的技術協會」。

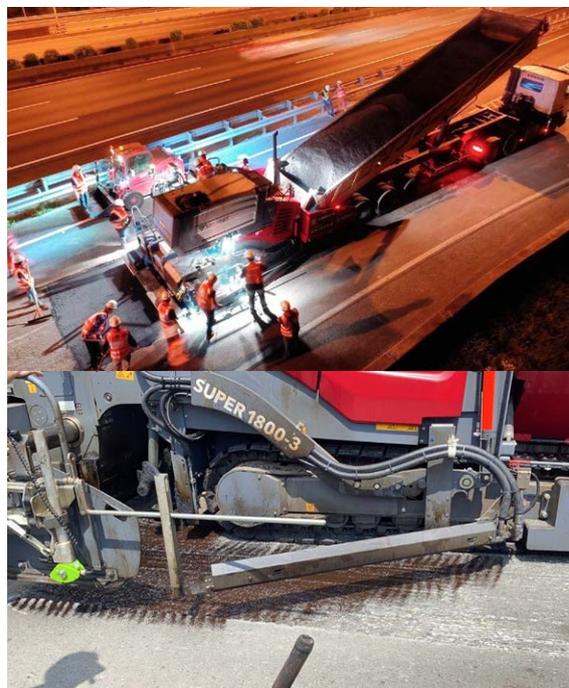
隨後又於2016年在桃園觀音，利用鐵皮封裝廠房，強調節能環保、消音、除臭都有做特別處理，桃園觀音和臺南分別擁有兩間瀝青混凝土產製工廠。其終極目標，就是在臺南的工廠購置臺灣第一套瑞士原裝的瀝青攪拌站，成為目前臺灣最大、最科技化的一個瀝青廠。



1 桃園永鏗觀音廠



1 民國107年高雄國際機場主跑道整建：瀝青混凝土SMA-徠卡3D鋪面



1 民國109年高速公路局南區養護工程分局：特殊工法-SJ攤鋪機：可自動噴灑粘層，減少碳排放量

回到校園的契機

「以前只有高職夜間部畢業，創立永鏢工程、永鏢營造之後，在一次的投標案上，被會議主持人問到我的學歷是否有誤？自己深覺不行，以後這問題會常常被問到。」學長發現身為執行長的自己，學歷對於集團形象也是相當重要的一環。因緣際會在一場與老師的交談與建議下，萌生起讀EMBA的念頭。學長說：「要讀就要讀最好且有中部大學

第一學府之稱的中興大學！」更重要的是，當時公司正面臨要從小型綜合營造廠商、瀝青廠轉型，要慢慢的去突破那道瓶頸，必須煩惱許多技術性和專業的問題，像是對於工地的掌握、如何得標跟備標，這些事情著實有點吃不消。恰巧當時其他朋友也有意願回校園重獲新知、尋獲解決問題的方法和充實自我，因而決定重拾書本進修。

課堂內容與經驗實務的結合

學長的公司在前兩年就開始做碳盤查，回憶起在中興大學EMBA就讀時，老師課堂內容就談論過碳中和、碳盤查、ESG等等的議題。同學間也會互相交流一些意見，把在產業獲取的寶貴經驗結合老師在課堂上講的經營管理知識，套用在實務上相當有助益，隨著合併報表規模愈來愈大，才領悟到讀書真的很好。

學長語重心長的表示說：「有時候夜深人靜會想說，我花很多的時間、很多的金錢跟很多的體力在處理這一塊，真的有需要做到這樣嗎？我是不是做到及格就好嗎？後來又有個想法說，我與其跑在最前面，規矩是由我訂的，一旦別人跑到我前面，規矩就換別人訂了」，這也都是讀書時學到的領導人經營法則。

走出臺灣接國際標

臺灣政府對於國際標的能見度是在這一、兩年才慢慢開始浮上檯面，而新加坡海底隧道的四標國際標，完全沒有新加坡廠商，有三標是三星廠商，一標是日本廠商。其實新加坡是亞太一個很重要的樞紐，當時學長去施作新加坡樟宜機場的跑道標案，規模大的供應商都認識學長，機械和設備的品牌也全依照喜好購置準備好，機場裡面可以

自設瀝青混凝土，然後人力一開始配置二十個人力，從一個人帶一個，到一個人帶兩個，最後帶著印度和孟加拉工人們，「原料、機械設備、勞動力」三方面，全仰賴新加坡政府的積極配合與幫助，學長說：「最後需要克服的可能只有想念臺灣的美食，飲食方面也稍微比臺灣貴一些而已」。

如何看待臺灣法規與循環經濟的衝突

假設工廠要做一些創新的作為，必須嚴謹遵守施工技術規範，臺灣政府會要求不要去牴觸到施工技術規範任何一個角，但是臺灣政府這個行為孰不知就是在抑制產業界的一個創新思維與嘗試。

講到減碳工程，瀝青回收叫做循環經濟，而且它是節能減碳。我們認為它是屬於再生料，但政府說是偷工減料。在國外，這個叫循環經濟、綠能標章，在臺灣，叫偷工減料，國內法規的怠惰與不與時俱進形成非常諷刺的一個對比。

共同管線對於鋪路平整性的重要性

每逢選舉前夕就會開始鋪築新柏油路、自來水管線新設維修後鋪築、電纜地下化後鋪築、中華電信光纖網路線裝設後鋪築，使得臺灣的柏油路產生反覆性的破壞鋪築問題，造成了鋪路不平整，甚至影響到交通安全問題。如果要根本解決，就要像日本一樣，設置共同管

邁向工業4.0的準備

3D鋪面系統就是在鋪面前進行刨除作業時，先將資料輸入鋪裝機具的電腦內，經過電腦系統化的計算與確認、大數據的運算模擬，以及現場全測站儀的地面測量，在利用虛實整合的技術下，鋪裝機就可以自動根據最佳化參數結果，動態調整施工內容，由於

原因出在臺灣的施工技術規範，全部都在停留在20年前、30年前，這幾年全球溫度上升的問題、碳排放問題、車輛數量的問題，平均測量值完全都不一樣。

減碳工程與淨零排放不只是環保課題，更是攸關我國產業國際競爭力之經濟課題，但要怎麼去讓每一件瀝青工程做到減碳？每一間瀝青工廠做到減碳？

訂定指標才有用，關於瀝青的施工技術規範，臺灣政府必須要找資深的專家學者，重新修改檢視相關法規，企業主們才會願意一直投入創新研發在裡面。

線，全部把管線匯集到人行步道裡，維修起來也較方便。全世界許多國家都有做共同管線，臺灣的政策面必須要落實，各產業統整維修行程，當地政府的交管協助，再加上參考專家學者的建議，尤其是產、官、學，彼此之間的結合才是一個重點。

不需要人力目測判斷，又能夠將誤差降至最低，減少了用料浪費，並且有效降低鋪築成本。這些科技的導入，學長說：「或許在這五年內，我沒有辦法看到很顯著的一個效果，但是可能十年後的我會覺得現在做的事情是對的」。

利用大數據和物聯網預測之維護平台

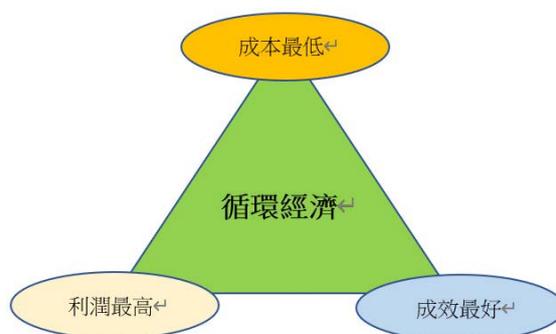
偌大的機場跑道，是有辦法將鋪築資料調出來，就是利用像石頭般大小的sensor，它記錄著出貨的時間、當時的氣候、還有配方都記錄到裡面。事後需要檢查時就能發現，原來是那時候溫度可能太高，或是那時

候配方可能跑掉一點。把這些石頭般大小的sensor統整起來設置一個維護平台就是日後追蹤、品質管制，用在疲勞限界快要壞的時候，可以事先知道做維護，是未來一個很好的評分標準。

結語

以前傳統的瀝青工程觀念就是保有維持現在狀態就好、公司不要倒就好。但現在如果腳步處於停滯狀態的話，其實就是一直在退步，因為時代的速度很快，每分每秒都要創新。

公司經營具備了創新後，如果能使產品成本最低、利潤最高、成效最好，自然能夠提升公司的競爭力以及應付目前循環經濟的挑戰。



① 民國111年8月3日攝於臺中市龍井區永鏗工程有限公司

校

友活動及系所動態

土木工程學系

Department of Civil Engineering

— 系友活動 —

★ 110.12.11 於母系召開社團法人「中華民國國立中興大學土木系系友會」成立、第一次會員大會暨慶祝母系60週年慶、第四屆傑出系友(蘇成田、范嘉程、

王水樹學長)頒獎、師生成果展…，與會學長姐暨師長約120人，會後於系館聚餐聯誼。



④ 第四屆傑出系友蘇成田學長與陳榮松主任



④ 第四屆傑出系友范嘉程學長與陳榮松主任



④ 第四屆傑出系友王水樹學長與陳榮松主任



④ 會員大會參與師長與學長姐合影



④ 劉梁生老師、楊明德院長與系友合影



④ 同學相見歡



④ 系友會理監事合影



④ 在校學弟妹與學長姐

—— 系友獲獎與榮譽 ——

- ★ 24屆戴雲發學長榮獲工程技術金優獎。
- ★ 24屆高原學長高票當選臺中市工程技術顧問公會第六屆理事長。
- ★ 110.9.3 第25屆「國立中興大學傑出校友」選拔經校會議通過本系研究所第6屆王水樹學長獲獎。



④ 25屆傑出校友王水樹學長與校長合影

- ★ 110.11.9 110年度工學院傑出校友成就獎經院會議通過，本系19屆范嘉程學長、研第6屆王水樹學長獲獎。



↑ 院校友傑出成就獎學長們與楊明德院長、陳榮松主任合影

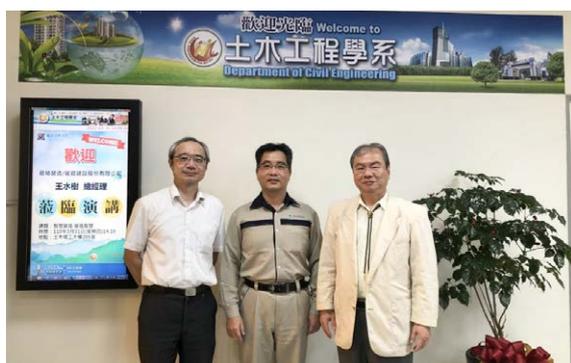
—— 系友返校演講 ——

- ★ 110.11.4 經濟部水利署簡振源副總工程師(大學部28屆、研究所第9屆)至母系演講，講題：台灣水庫清淤問題及對策。



↑ 簡振源學長返系演講

- ★ 111.3.31 晨禎營造/麗晨營造股份有限公司王水樹總經理(研究所第6屆)至母系演講，講題：《智慧營造·營造智慧》。



↑ 王水樹學長返系演講

- ★ 111.4.21 成功大學土木系朱世禹副教授(大學部第26屆、研究所第7屆)至母系演講，講題：元宇宙下的建築長照-土木工程的職涯規劃。



↑ 朱世禹學長返系演講

★ 111.5.12 政治大學地政系甯方璽教授(博士班第10屆)至母系演講，講題：同步定位與地圖建構結合磁場地圖提升移動式行動裝置室內定位精度之研究。



📍 甯方璽學長返系演講

★ 111.5.12 台灣自來水公司總管理處張民崑博士(博士班第13屆)至母系演講，講題：池狀構造物伸縮縫之耐震對策。



📍 張民崑學長返系演講

★ 111.5.13 台灣世曦公司土木技師陳鈺靜、林宜賢、結構技師吳信賢(大學部51屆、研究所第32、33屆)；大陸工程公司資深土木工程師黃健家(大學部第51屆、研究所第32屆)；地政事務所測量技師林宏昱(大學部第51屆、研究所第32屆)五位學長姐返母系舉辦《系友分享會》——畢業去哪？營造/顧問/公務/學術-五位學長姊，五種人生選擇，作為你的考古題，與在校學弟妹分享關於在校學習、考試暨職場經驗，獲得在校學弟妹極大迴響，也樹立良好典範。



📍 學長姐與系上老師合影

- ★ 111.5.26 大彥工程顧問股份有限公司楊培堅總經理(大學部第29屆)至母系演講，講題：漫談建築結構設計。



📍 楊培堅學長返系演講

- ★ 111.6.17 任職營建署中工處的張博竣學長(大學部第50屆、高考第四名、土木工程技師、結構技師)，受教於翁駿民老師，鑑於國內目前缺乏解說臺灣耐震規範的書籍，且於工作時所接觸到的結構工程師，常常依照所謂的實務經驗來設計卻不管理論基礎，爰此，抱持著正本清源以及奉獻社會的精神，利用工作之暇撰寫出版《建築結構耐震設計》一書，本書是臺灣近20年第一本剖析耐震

設計規範的書籍，對重要的規範條文進行釋疑，並輔以考古題加強觀念，本書定位在國家考試、大學、研究所用書使用，希望能給土木建築的莘莘學子們、想考取結構技師的考生們、剛步入社會的結構工程師們、想進一步了解耐震知識的建築師、土木技師和結構技師們參研。博竣贈書三本予母校總圖，嘉惠學弟妹，飲水思源，精神可嘉。

土壤環境科學系

Department of Soil and Environmental Sciences

- ★ 110.10.13 舉辦新舊任理事長交接典禮（印信交接儀式，自左至右：第十屆楊理事長光盛、監交人趙常務監事震慶、第九屆黃理事長山內）。



📍 新舊任理事長交接典禮會後合影

- ★ 110.10.13 召開第十屆第一次理監事會議，會中討論本(第十三)屆傑出系友推薦人選黃鎮華(71級學士畢)、陳琦玲(72級學士畢)、劉瑞美(80級學士畢)等3人推薦審查案並討論舉辦111年度系友返校活動之相關事宜等議案。



★ 110.9.9 舉辦系友盃籃球賽，系友與在校生切磋球技交融彼此感情。



★ 110.12.11 舉辦系友回娘家活動，計有師生約70人參加。當天活動有傑出系友表揚典禮，本（第13）屆傑出系友為韓綺葉系友、陳琦玲系友、黃鎮華系友、劉瑞美系友，由國土資源保育學會捐贈本系獎學金，理事長林正銜蒞臨會場頒發109~110學年群育暨體育表現優異學生，畢業系友與師生座談會後餐敘賓主盡歡互相道別相約再敘。







★ 自111.2.23至111.5.19舉辦4場生涯發展講座，邀請不同領域發展之系友返回母系為在校生進行主題式演講，透過此一系列講座，使在校生對未來方向更加明確，此講座獲得學生廣大迴響。

嘖嘖！
生涯列車到站

演講者：許良境 Liang-Ching Hsu

學歷：國立中興大學 土壤環境科學系 博士

經歷

- 台灣國家同步輻射中心 博士後(2021-至今)
- 國立中興大學 土壤環境科學系 博士後(2018-2021)
- 美國德克薩斯農工大學 土壤細作物科學系 訪問學者(2019)
- 台灣國家同步輻射中心 博士後(2015-2018)
- 美國北卡羅來納州立大學 土壤科學系 訪問學者(2011-2012)

地點：農環大樓十樓
時間：2/23(三) 12:15-12:45(提供午餐)

主辦單位：國立中興大學土壤環境科學系系學會
協辦單位：國立中興大學土壤環境科學系系辦



嘖嘖!生涯列車第二站

演講者：蘇彥碩 Yen-Shou Su
 學歷：國立中興大學 土壤環境科學系 學士(1999/7-2003/7)
 國立台灣大學 農業化學系 碩士(2003/7-2005/7)

經歷：
 行政院農委會茶業改良場茶作課 助理研究員(2007/10-2015/10)
 行政院農委會茶業改良場魚池分場茶作股 副研究員兼股長(2015/10-2017/7)
 行政院農委會茶業改良場魚池分場製茶股 副研究員兼股長(2017/7-2018/12)
 行政院農委會茶業改良場文山分場 副研究員兼分場長(2018/12-現今)

農環大樓 10F
 3/14(一)12:10-12:45
 (提供餐盒)

主辦單位：國立中興大學土壤環境科學系系學會
 協辦單位：國立中興大學土壤環境科學系系辦



主辦單位：國立中興大學土壤環境科學系系學會
 協辦單位：國立中興大學土壤環境科學系系辦

**嘖嘖!
 生涯列車第三站**

演講者：郭俊緯
 時間：4/18(一) 12:10 - 12:45 (提供餐盒)
 地點：農環大樓 10F
 經歷：於台積電就業
 學歷：國立中興大學 土壤環境科學系 碩士
 高雄科技大學 海洋環境工程學士



**嘖嘖
 生涯列車第四站**

演講者：陳幼勝
 學歷：國立中興大學 土壤環境科學系 學士
 國立台灣大學 農業化學系 碩士
 國立台灣大學 農業化學系 博士
 經歷：沐恩科技股份有限公司
 味全食品工業股份有限公司

時間：5/19(四) 12:10-12:45(提供餐盒)
 地點：農環大樓 10F

主辦單位：國立中興大學土壤環境科學系系學會
 協辦單位：國立中興大學土壤環境科學系系辦



興大首家衍生企業回饋 地天泰農業生技捐贈2千萬獎助學金

2022年6月24日

興大今天（24日）舉辦（地天泰農業生技股份有限公司）獎助學金捐贈儀式，地天泰公司創辦人中央研究院院士楊秋忠，是興大校友，出生於南投國姓農家，在貧苦環境中奮鬥成長，更了解清寒學子處境，捐贈台幣2000萬元，以獎助優秀清寒與弱勢學生及共同推動永續環境學術發展為目標，成為興大第一家捐贈回饋的衍生企業。

地天泰公司設立於2018年，創辦人為中央研究院院士楊秋忠，在科技部鼓勵教授以技術創業設立新創公司時，楊院士提出3小時內，完成有機廢棄物處理，取代傳統2至4個月堆肥的革命性環保技術，讓傳統有機廢棄物處理惡臭與污染問題，透過無污染的TTT技術而獲得解決，成為科技部價創計畫第一個成功出場案例，首輪募資3億元創下紀錄，也是中興大學首間創立的衍生企業。

楊秋忠院士開創專業有機廢棄物處理用標靶酵素製造及有機廢棄物處理規劃服務之商業模式。現今此技術已應用於桃園廚餘處理廠，每日最大處理量達100公噸，目前食品汙泥處理廠及木屑處理廠，也在設廠中，預計2022年第三季將投入運作。公司成立迄今一路兢兢業業，營運日漸穩健有成，進而捐贈回饋獎助學金，嘉惠興大優秀的後進學子。

興大校長薛富盛表示，楊院士從求學、任教、創業、退休回校兼任都在興大，是典型的中興人，一輩子都與中興大學連結在一起，一路以來靠著努力，成為中研院院士，獲得國內學術界的最高榮譽，是臺灣高教的



地天泰公司創辦人本系講座教授楊秋忠(中央研究院院士)，捐贈本校台幣2000萬元，獎助優秀清寒與弱勢學生及共同推動永續環境學術發展為目標，成為興大第一家捐贈回饋的衍生企業

典範，他創業的歷程也鼓勵高教界更多教授、學生投入創業，如今事業有成之際，即捐贈回饋學校，更創立另一個典範。獎助學金除捐助清寒弱勢學生外，顧及環境永續，也將舉辦與環境議題相關的論壇以細水長流的精神回饋社會。

楊秋忠院士表示，在校48年，他以感恩的心回饋學校，希望學生更好，清寒學子能夠專心努力向學，同時基於孕育生機、默默耕耘、包容萬物、確實淨土的土壤精神，每年獎助學金將分別運用於興翼計畫40萬元、農資學院優秀清寒學生金與學生事務補助30萬元、舉辦永續環境論壇30萬。希望細水長流幫助優秀清寒與弱勢學生，得以順利求學，未來也將與學校共辦永續環境學術論壇，長期並肩為地球永續生存之學術研究努力。（寇世菁報導）

中國文學系

Department of Chinese Literature

(110年8月至111年7月)

—— 系友回娘家活動 ——

- ★ 慶祝創本校102週年校慶於110年12月11日召開「國立中興大學中國文學系系友會第14屆會員大會」暨系友回娘家活動，多年未見系友，把手言歡，一時間寒暄問候語此起彼落。
- ★ 中文系學士班第12屆畢業系友、嘉義大學中文系徐志平教授於110年10月29日及111年3月11日返校擔任博班中國文化專題課程之教師。
- ★ 中文系碩士班第4屆畢業系友、清華大學華文文學所所長丁威仁副教授於111年1月7日返校擔任博班中國文化專題課程之教師。
- ★ 中文系系友林慈恩(興大附中)、邱思瑜(旭光高中)、王子芸(興大附中)、陳語心(台中女中)於111年4月14日返校與學弟妹「快樂的國文實習分享」。

—— 系友捐贈獎學金 ——

- ★ 中文系分別於110年12月8日及111年6月21日開會核定「中文系系友捐贈助學金」申請名單，共嘉惠王○○等12位中文系清寒學生。



➊ 中文系系友會第14屆會員大會 林榮森理事長(南投縣文化局局長、本校第19屆傑出校友)



➋ 中文系系友會第14屆會員大會



➌ 中文系系友回娘家活動：圖中第二屆系友劉操志老師與系友們分享親自栽種西施柚



➍ 中文系系友回娘家活動：第一屆系友邱民華老師



➎ 中文系系友嘉義大學中文系徐志平教授返校演講 (110.10.29)



➏ (圖右)中文系系友嘉義大學中文系徐志平教授返校演講 (111.3.11)，(圖左)中文系黃東陽主任



➐ (圖右)中文系系友清華大學華文文學所丁威仁所長返校演講(111.1.7)，(圖左)中文系黃東陽主任

行銷學系

Department of Marketing

—— 職引—系友就業諮詢系列講座 ——

行銷學系每年皆會邀請各行業傑出之畢業系友至系上演講，與學弟妹分享自身從事之產業介紹、該產業在未來的發展性、進入該產業所需要的人格特質等，提供仍在就學中的同學們未來就職之方向。

109學年度因疫情影響，辦理各項活動時雖然受到諸多限制，但考量畢業生即將畢業，欲了解目前職場上各職務之需求，因此行銷學系在遵照學校規範下，辦理了2場系友就業諮詢系列講座，約有100位師生參與。

★111.03.23 禾善長照家居生活館 郭子柔主任【還沒25的我，會想去銀髮產業】



★111.04.28 生合生物科技 呂偉綸副理【後疫情時代最受益的產業】



本學期原邀請子辰整合行銷的創辦人—楊偉辰學長於111年5月19日至系上演講，分享其畢業後的職場經歷及後續其創業的經驗，惟因疫情影響，為避免參與演講的同學有感染風險之疑慮，故將本學期演講延至下學期辦理。

未來，行銷學系將持續邀請各行各業的優秀系友們至系上分享他們畢業後的發展概況，讓同學們可以透過學長姐的分享，了解不同領域的職場現況及目前各產業需要之人才，以提供仍在學的同學們畢業後就業的方向。

應用經濟學系

Department of Applied Economics

— 系友活動 —

- ✦ 2021/09/25—舉辦國立中興大學農業經濟暨應用經濟學系系所友會第十七屆第一次常務理監事會聯席會議，因應疫情採線上方式開會，會中討論74周年系慶活動項目等議案。
- ✦ 2021/12/11—舉辦國立中興大學應用經濟暨農業經濟學系74週年系慶，計有60餘位師生系友參加，系所友們與師長溫馨團聚，一同憶當年、話家常。當天頒贈第六屆傑出系所友獎牌予周濟系友(農經系59年班)、黃璋如系友(農經系69年班/農經所71年班)、黃錦煌系友(應經所95年班)及朱惠美系友(應經所102年班)；頒贈系所友獎學金；中午餐敘並舉辦抽獎活動，共募集50餘份禮品。參加獎由農委會陳吉仲主委提供60份茶禮盒、校友總會提供60份紀念口罩，幾乎人人有獎。



- ★ 2022/03/12~2022/03/13—舉辦110學年度碩專班聯誼會聯誼活動：南臺灣森呼吸二日遊，計有46位同學、系友及眷屬參加。



—— 系友返系演講 ——

- ★ 2021/10/28—邀請104年班張粵系友返系演講，講題為：「從統計到機器學習，一日“大數據！？”工程師」。



- ★ 2021/11/04—邀請110年班楊采億系友返系演講，講題為：「UC Davis 3+X Program求學心得分享」。



★ 2021/11/11—邀請105年班黃文甫系友返系演講，講題為：「奧美集團求職記」。



★ 2022/03/31—邀請博士班吳育任學長返系演講，講題為：「翻轉農業—青年農民的農場經濟學」。



★ 2022/04/28—邀請90年班郭哲宇系友返系演講，講題為：「職場經驗分享-我的保險人生」。



應用數學系暨統計所

Department of Applied Mathematics and Institute of Statistics

2021年12月11日歡慶創系60週年系友大會，並於會中舉行創系60週年限觀藝術品揭幕儀式，此藝術品由知名藝術家吳寬瀛設計，作品採用堅固抗污之不鏽鋼材，高約三米，設置於資訊科學大樓前廣場。

由中興大學薛富盛校長、中興大學校友總會蔡其昌理事長、理學院施因澤院長、應用數學系系友會吳榮真會長、沈宗荏系主任、傑出校友林見昌校長、傑出校友宋餘俠學長、傑出校友龔瑞璋校長、詹德全學長、吳寬瀛設計師等10人共同主持揭幕儀式，包含傑出系友陳錦杏學長、吳宗成學長、林來居學長、賴明治學長、凌（氣困）寶學長、蕭哲君學長、陳俊朶學長及系友會理事蘇世

榮學長等人，也都在場見證景觀藝術品揭幕的重要時刻。

薛富盛校長致詞時表示，「應用數學系」是全臺第一個以此為名的科系，60年來已培育超過五千位學子，系友遍佈產官學界，在數學、統計、資訊、教育等領域貢獻卓著。景觀藝術品以著名的「費氏數列」概念設計，是興大校園內第一個結合系所特色的景觀藝術品。「費氏數列」蘊涵「黃金比例」，這樣的規則在大自然中隨處可見，如植物葉子、花瓣個數等，期待更多富有意涵的藝術品豐富興大校園景觀。

施因澤院長(第21屆系友)致詞時強調，一甲子歲月對於應數系意義非凡，也是一個



📍 創系60週年系友大會

重要的里程碑。在這別具意義的時刻，他特別恭喜本屆兩位傑出系友，陳錦杏學長（第21屆學士班畢業，現任中台科技大學校長）與吳宗成學長（第7屆碩士班畢業，現任國立臺灣科技大學特聘教授暨財團法人電信技術中心董事長），並歡迎許多傑出校友蒞臨。他指出在應數系系友會吳榮真會長的領導下，各種活動及產學合作日益興旺，對於系所轉型貢獻甚大。系友會凝聚系所向心力、增進系所友之情誼、發揮團結互助之精神，對於系所發展具有不可或缺之角色。本次景觀藝術品能順利完工，感謝眾多系友、師長慷慨解囊及學校的支持協助！

本屆系友大會由應數系系友會吳榮真會長與系主任沈宗荏教授共同籌劃。這次活動邀請超過百位系友、退休師長及教職員生共同回母校同歡。系友大會中，他們也宣布未來將規劃建置系史館，記錄應數系過去一甲子的風華及展望未來擘畫願景，再創下一個輝煌的一甲子，並邀請系友一同共襄盛舉。

已經畢業20年、本次帶著家眷一同回系參與盛會的系友也說到，這次回來發現系上有許多不一樣的地方，除了教學研究環境的顯著改善外，最吸睛的莫屬景觀藝術品「費氏數列」不可，同時具有教學意義及美觀打卡等功能，亦能拉近數學與一般民眾之距離，讓數學不再生冷僵硬，而是溫暖質樸，貼近人心。也很感謝系上每年舉辦的系友活動，讓大家都可以有談笑往事、憶同窗情誼的機會。

景觀藝術品揭幕儀式結束後，系友大會活動移至菊園餐廳，舉辦聯誼餐會，賓主盡歡。餐會中由模帝科電子科技公司吳榮真董事長頒發「模帝科服務學習獎助學金」，由正修科技大學龔瑞璋校長代表第11屆系友頒發「鐵應數碰碰獎助學金」，由第7屆系友蘇世榮學長頒發「第七屆系友紀念戴秉彝教授獎助學金」，以及由許英麟老師與沈宗荏系主任頒發「建程教育基金會獎助學金」給得獎學生，勉勵同學奮發向上。本系迄今已有五十餘屆畢業生，畢業學生遍於各行各業，每年由數以百計系友中推選傑出系友，希冀做為學生表率，傳承學以致用經驗。



創系60週年景觀藝術品揭幕儀式



創系60週年景觀藝術品揭幕儀式



1 系友大會中表揚第六屆傑出系友陳錦杏學長



1 系友大會中表揚第六屆傑出系友吳宗成學長



1 吳榮真會長頒發「模帝科服務學習獎助學金」給得獎同學(於菊園餐廳)



1 龔瑞璋學長頒發「鐵應數碰碰獎助學金」給得獎學生(於菊園餐廳)



1 蘇世榮學長頒發「第七屆系友紀念戴秉彝教授獎助學金」給得獎同學(於菊園餐廳)



1 許英麟老師與沈宗荏系主任頒發「建程教育基金會獎助學金」給得獎同學(於菊園餐廳)



1 創系60週年系友大會聯誼餐會(於菊園餐廳)



1 創系60週年系友大會聯誼餐會(於菊園餐廳)

國際政治研究所

Graduate Institute of International Politics

所友參加本所蔡東杰教授新書發表會活動

本所蔡東杰教授於110年8月14日，假台中市西區公益路68號誠品生活園道店，辦理新書「瘋狂的年代」發表簽名活動。本所十多位畢業所友出席本項活動，同時祝賀蔡教授榮任本校人文與社會科學研究中心主任及廖舜右教授榮任本所所長，並各致贈賀匾乙幀，由本會麻高霖理事長率多位理監事代表全體所友祝賀之意，活動順利圓滿完成。



蔡東杰教授新書發表會活動



本會麻高霖理事長率理監事們致贈蔡教授榮任本校人文與社會科學研究中心主任賀匾乙幀



本會麻高霖理事長率理監事們致贈廖舜右教授榮任本所所長賀匾乙幀

110年度第五屆第二次理監事會議暨埔里花園農場暨廬山溫泉之旅

本會於110年12月20日召開第五屆第二次理監事會議暨埔里花園農場暨廬山溫泉之旅活動，活動順利圓滿完成。



理監事會議與會理監事會後合照

所友會召開111年度所友大會暨第五屆第一次理監事會議

本會於111年1月8日假菊園日式料理餐廳永隆店(台中市大里區永隆路388號)辦理本會第五屆111年度會員大會暨第一次理監事聯席會議，活動順利圓滿完成。



↑ 本會第五屆理監事111年度第一次聯席會議



↑ 全體與會所友大會照

附

錄

111年海外校友會 | 聯絡人員名單

校友會名稱	會長
美國東部(紐約、紐澤西)校友會	沈昌輝
美國東區(華府)校友會	李成蕊
美國北加州校友會	羅裕仁
美國南加州校友會	吳蓉華
美國休士頓校友會	王敦正
美國中西部興北校友會	楊鴻銘
美國北德州校友會	曹明宗
美國北卡州校友會	黃筱瑩
興北加東聯合校友會	官俊憲
加拿大西區校友會	柯秋雙
馬來西亞興北校友會	陳忠潔
泰國校友會	高寶琳
香港校友會	陳佩琪
澳門校友會	許耀雄
澳洲雪梨校友會	陳壽頌
華東區中興大學校友會	朱偉光
興北華南校友會	蔡俊宏

111年國內各縣(市)校友會 | 聯絡人員名單

校友會名稱	理事長
校友總會	蔡其昌
台北市校友會	黃博怡
高雄市校友會	陳聯興
苗栗縣校友會	沈和成
台中市校友會	洪嘉鴻
嘉義市校友會	朱紀實
屏東縣校友會	葉桂君
合唱團團友會	楊宏文
台灣中興仁愛之友會	陳瑞祥

捐款統計分析

一、捐款總額

本次統計期間為110/08/01~111/07/31，捐款總額為新台幣86,830,713元，捐款人次為1359筆(不包含實物捐贈)。

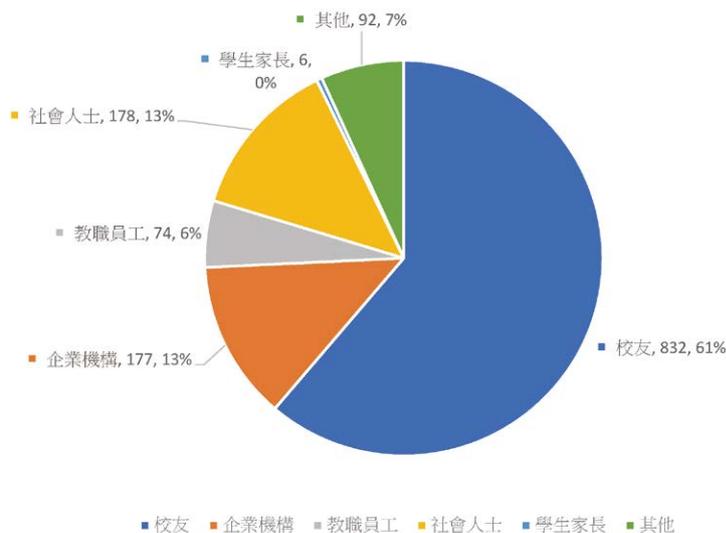
捐款10萬以下人數最多，共有1232人，累積捐款金額為8,095,795元；捐款100萬以上人數23人，累積金額為53,175,796元。

表一 110/08/01~111/07/31捐款總額

捐款金額	捐款人次	捐款總額	百分比
100萬以上	23	\$53,175,796	61.24%
50萬~99萬999	15	\$8,750,235	10.08%
20萬~49萬999	34	\$10,162,087	11.70%
10萬~19萬999	55	\$6,646,800	7.65%
10萬以下	1232	\$8,095,795	9.32%
總計	1359	\$86,830,713	100.00%

二、捐款者身分別

本期間捐款人次共1359位，其中以校友最為熱心，共有832位校友熱心回饋母校，佔61%；其次為企業機構及社會人士，分別有177人及178人，均各佔13%；其他、教職員工及學生家長分別有92人、74人及6人，各佔7%、6%及0%。



捐款者身分別

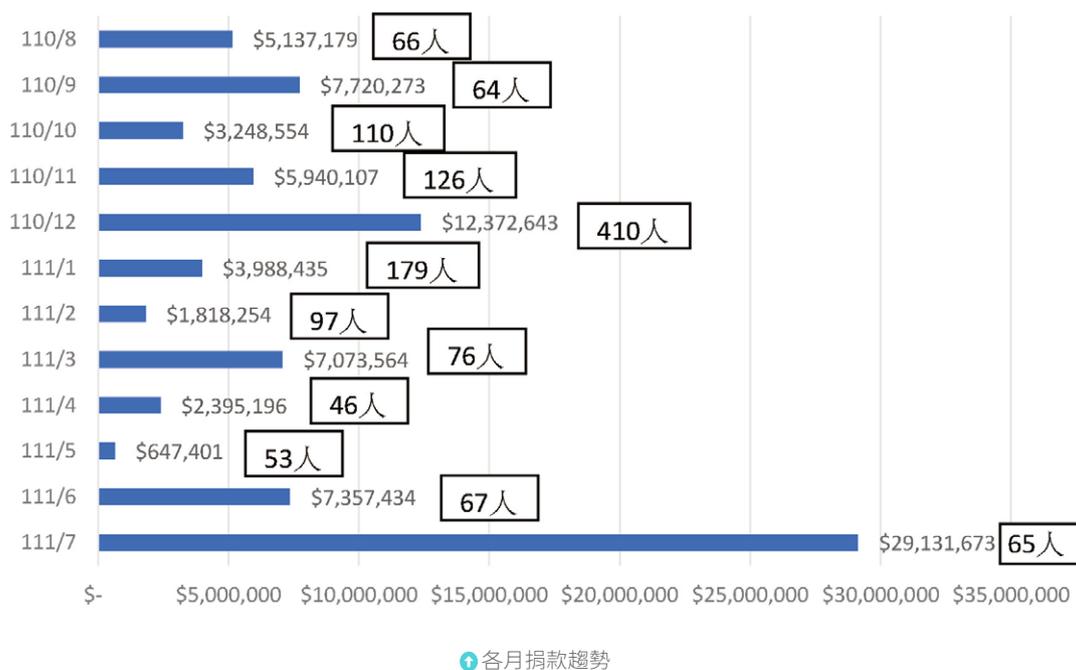
三、捐款用途分布

捐款用途分為行政、獎助學金、學術及不指定，其中以學術使用佔60%最多，捐款金額為52,097,358元；其次為獎助學金為本校長期推動重點，佔28%，捐款金額為24,414,938元。



四、各月捐款趨勢

111年7月捐款金額最多，110年12月校友響應學校校慶活動及募款計畫，募款人次為最多，金額為第二高。



校務基金捐款芳名錄

時間：110年8月1日~111年7月31日

捐款人	捐助金額
吳正邦	25,000,000
蔡文瑞	2,500,000
戴德森醫療財團法人 嘉義基督教醫院	2,000,000
財團法人日月光環保 永續基金會	1,700,000
杜武青	1,635,400
林澤輝	1,610,000
楊德華	1,400,000
永豐商業銀行股份 有限公司	1,375,796
詹明旂	1,200,000
財團法人台中市振鋒 教育基金會 洪榮德董 事長	1,000,000
柯文生	1,000,000
黃士軍	1,000,000
黃紹毅	1,000,000
楊秋忠	1,000,000
國泰世華商業銀行受 託公益信託粘銘慈善 基金專戶	800,000
公益財團法人似鳥國 際獎學財團	600,000
財團法人榮興醫學發 展基金會	600,000
林英祥	554,846
洪榮燦	500,000
高希均	500,000
賴健文	414,654
王逸華	408,500
楊玄龍	400,000
羅忠穩	400,000
羅海鎬	400,000
吳麗雀	300,000
陳京苕	300,000
陳章波	300,000
戴逸群	300,000
春文基金會	281,990
高一民 & 張尹蓮	275,519
詹德全	250,000
吳翠玉	200,000
呂嘉甫	200,000
陳石明	200,000
吳榮真	180,000
林欣棟	180,000
連建廷	175,000

捐款人	捐助金額
國立中興大學南加州 校友會	171,572
林錫琦	150,000
莊嘉郁	150,000
張興哲	150,000
陳香榮	140,000
古谷健二	120,000
智軒文化事業有限公司	101,200
大立光電股份有限公司	100,000
台聯法新科技股份有 限公司	100,000
台灣比菲多食品股份 有限公司	100,000
光良工業股份有限公司	100,000
林南海	100,000
林慶章	100,000
林錫銘	100,000
柏宜建設股份有限公司	100,000
洪忠修	100,000
財團法人彰化縣育達 系列文教基金會	100,000
馬奇宏	100,000
康敏捷	100,000
張寓淞	100,000
梁火在	100,000
陳世榮	100,000
陳兆祥	100,000
陳州民	100,000
楊邦孝	100,000
沈發枝	100,000
楊逸材	100,000
廖曼華	100,000
廖紫岑	100,000
陳世偉	90,000
財團法人中興科技文 教基金會	90,000
佳家有限公司	80,000
翁璋廷	75,000
吳萬益	70,000
中興大學會計學系	65,402
Gale	60,000
中欣行股份有限公司	60,000
王國隆	60,000
鄭哲民	60,000
周璋玲	60,000
陳國信	60,000

捐款人	捐助金額
長智文化事業有限公司	60,000
美商博科外文資訊股份 有限公司台灣分公司	60,000
郭淑珍	60,000
飛資得系統科技股份 有限公司	60,000
賴坤明	60,000
模帝科電子科技股份 有限公司	60,000
溫光勇	55,168
何春達	50,000
林映宋	50,000
張發得	50,000
陳建中	50,000
游朝堂	50,000
楊三連	50,000
劉慶森	50,000
歐朝琴	50,000
陳俊穎	45,000
蔡俊興	40,000
義力營造股份有限公司	40,000
萬年清環境股份有限 公司	40,000
楊守忠	40,000
廖維新	36,000
采威國際資訊(股)公司	35,000
吳子章	30,000
吳杰亮	30,000
李孟霖	30,000
李炫杰	30,000
周鎮華	30,000
林鴻振	30,000
施因澤	30,000
孫正玫	30,000
楊舒萍	30,000
陳錦杏	30,000
游瑞元	30,000
隋邦魯	30,000
沈宗荏	30,000
廖天賜	30,000
趙裕展	30,000
蔡鴻旭	30,000
羅裕仁	30,000
蕭哲君	30,000
陳淑娟	25,247
劉耀勳	22,000

捐款人	捐助金額	捐款人	捐助金額	捐款人	捐助金額
吳嘉哲	22,000	吳健華	10,000	大鐸資訊股份有限公司	6,000
王世明	20,000	林萬宗	10,000	文道國際企業有限公司	6,000
王義順	20,000	林來居	10,000	王賢恭	6,000
吳偉傑	20,000	林偕勝	10,000	均旺企業有限公司	6,000
宋欣蓉	20,000	林調鈴	10,000	張傑鈞	6,000
李昂	20,000	邱仕榮	10,000	邱鈺炘	6,000
林見昌	20,000	邵敬一	10,000	陳姿穎	6,000
林宗儀	20,000	威群國際有限公司	10,000	敦煌書局股份有限公司	6,000
林堂煌	20,000	凌浩華(中興化學系友)	10,000	林妙貞	6,000
陳彩欽	20,000	徐振騰	10,000	黃昭堂	6,000
社團法人中華李氏宗親會	20,000	財團法人可成教育基金會	10,000	林光明	6,000
許榮進	20,000	高肇郎	10,000	謝佩娟	6,000
陳振忠	20,000	張建一	10,000	張銘杲	5,404
湯旺霖	20,000	張馨文	10,000	文敏鳴	5,247
辜振名	20,000	莊秀美	10,000	丁文揚	5,000
黃建文	20,000	許志義	10,000	王存款	5,000
熊明河	20,000	陳志壯	10,000	王志成	5,000
鄭昂哲	20,000	陳志明	10,000	李慶鴻	5,000
藍堂愿	20,000	陳宗弘	10,000	孫文耀	5,000
鄭曼雯	17,000	陳朝陽	10,000	杜牧原	5,000
鄭焯翰	15,000	馮漢平	10,000	宗成聖	5,000
呂俊緯	15,000	黃木秋	10,000	胡賽蘭	5,000
孟唐股份有限公司	15,000	楊德亮	10,000	楊曼妙	6,000
林治平	14,020	詹博州	10,000	許珮蓓	5,000
賈國秀	13,500	鄒貴綱	10,000	陳耀宗	5,000
盛中德	13,200	漢將農業生物科技股份有限公司	10,000	曾聰達	5,000
游瑞松	13,000	劉少勳	10,000	楊琳鏗	5,000
張淑津	13,000	劉怡葶	10,000	王炅良	5,000
秦冀萍	13,000	劉肇嘉	10,000	何屏蘭	5,000
周志誠	13,000	鄭鈞元	10,000	林毓冷	5,000
陳俊吉	12,000	鄭傳士	10,000	裕蘭環保科技有限公司	5,000
陳焜燦	12,000	盧進家	10,000	羅聖賢	5,000
黃文瀚	12,000	賴明治	10,000	蘇秋竹	5,000
黃炳文	12,000	謝立青	10,000	楊柏毅	4,500
吳旺旺	12,000	鍾滙祺	10,000	弘雅三民圖書股份有限公司	4,000
施文婉(小丁)	11,122	顏廷有	10,000	亞勃克國際有限公司	4,000
莊靜涵	10,020	洪洛伊	10,000	謝志祥	4,000
Jay-Lin Jane-Topel	10,000	蘇世芳	10,000	知訊圖書有限公司	4,000
天馨實業股份有限公司	10,000	蘇冠宇	10,000	洋文企業股份有限公司	4,000
文景書局	10,000	賴偉榮	9,000	惠國科技股份有限公司	4,000
王子文	10,000	林欽棟	8,334	李文琮	4,000
王昭荃	10,000	吳俐萱	8,200	馬婉萍	3,800
王樹範	10,000	鄭文雄	8,000	Jer-Yen Yang	3,000
王麒富	10,000	胡恭豪	8,000	Shi-Rui Wang	3,000
巫碧蕙	10,000	張瑞明	8,000	王金玲	3,000
江孟峰	10,000	謝俊賢	8,000	王紹懋	3,000
何秀芬	10,000	吳宗翰	7,000	何瓊紋	3,000
吳杰浩	10,000			吳軍滙	3,000

捐款人	捐助金額
吳國政	3,000
呂在明	3,000
李宏益	3,000
李明翰	3,000
李信益	3,000
李聰雄	3,000
黃筱芸	3,000
黃怡文	3,000
林芝萍	3,000
林俊生	3,000
林健治	3,000
林睿鵬	3,000
邱文進	3,000
施宗雄	3,000
張瑞芬	3,000
高幸筠	3,000
曹惟勝	3,000
許美雲	3,000
徐瑞宏	3,000
陳安婕	3,000
陳威良	3,000
陳富容	3,000
陳道光	3,000
陳耀民	3,000
黃元力	3,000
黃衍勳	3,000
黃鵬麟	3,000
楊志學	3,000
楊苙嘉	3,000
楊雅淳	3,000
劉道忠	3,000
蔡文鎮	3,000
蔡政芳	3,000
鄭萬興	3,000
余柏樺	3,000
何政賢	3,000
賴義修	3,000
駱怡君	3,000
羅際正	3,000
楊木榮	2,500
李瑞津	2,200
二川行旅	2,000
力承企業有限公司	2,000
方冠傑	2,000
吳侑庭	2,000
吳芷菱	2,000
林泳良	2,000
詹阿瑩	2,000
湯信昌	2,000

捐款人	捐助金額
林雅萱	2,000
林稚樺	2,000
殷熔舒	2,000
翁郁涵	2,000
張世餘	2,000
張貴欽	2,000
張雁雯	2,000
梁慶梅	2,000
陳一通	2,000
陳文婷	2,000
胡治民	2,000
陳盈惠	2,000
陳珮真	2,000
林筱淇	2,000
黃治瓊	2,000
黃穎輝	2,000
鄒金盆	2,000
李千慧	2,000
蒲宏彥	2,000
劉宛宜	2,000
劉韋甯	2,000
蔡旻勳	2,000
蔡庭瑄	2,000
蕭力捷	2,000
賴均嫻	2,000
吳昆展	2,000
朱行健	2,000
謝明均	2,000
蘇室維	2,000
晶盛科技股份有限公司	2,000
黃義傑	2,000
李俊霖	1,900
方建富	1,800
財團法人蘭陽農業發展基金會	1,550
Enter	1,500
方躍穎	1,500
劉逸萱	1,500
李詩敏	1,500
馬爾濟斯妮妮	1,500
楊瓊妃	1,200
木城工坊興業有限公司	1,150
陳妍霓	1,100
林士閔	1,100
Ethan Lo	1,000
Iaia	1,000
Jin Hsu	1,000
王宏晟	1,000
林學文	1,000

捐款人	捐助金額
王明遠	1,000
王奕翔	1,000
王建培	1,000
王柏祥	1,000
王景瀚	1,000
王發成	1,000
呂祐甄	1,000
朱天宇	1,000
朱虹諭	1,000
米克斯菲菲	1,000
余竑韻	1,000
吳亞翰	1,000
吳郁君	1,000
吳書豪	1,000
吳珮如	1,000
吳偉平	1,000
吳菀娟	1,000
吳嘉賢	1,000
吳曉恬	1,000
呂倩華	1,000
廖健富	1,000
詹璋慈	1,000
李先居	1,000
李佳倫	1,000
李侑親	1,000
李依凡	1,000
李承勳	1,000
李欣潔	1,000
李阿布	1,000
李彥嫻	1,000
李璠	1,000
李靜宜	1,000
汪錫煌	1,000
阮常新	1,000
周于展	1,000
周若珈	1,000
周敬添	1,000
周稚娟	1,000
林世庸	1,000
林育晨	1,000
林育靚	1,000
林良如	1,000
林佳昵	1,000
林昕笛	1,000
陳俊豪	1,000
林俊宇	1,000
林桂瑩	1,000
林宥敬	1,000
林湘翎	1,000

捐款人	捐助金額	捐款人	捐助金額	捐款人	捐助金額
林菲菲	1,000	陳灝元	1,000	蘇秀貞	1,000
林陽彬	1,000	彭武章	1,000	蘇茗涵	1,000
林愛詠	1,000	曾一凡	1,000	李梓銘	888
林慶琳	1,000	曾美惠	1,000	李尚謙	600
邱正平	1,000	曾鈞鼎	1,000	林俗幸	600
邱亮儒	1,000	曾碧玲	1,000	陳建智	600
邱建翰	1,000	曾慕嫻	1,000	郭庭佑	600
侯宜芳	1,000	溫福賢	1,000	林育廷	600
陳俊佑	1,000	游娣均	1,000	黃惠卿	600
施朝仁	1,000	湯凱喻	1,000	楊豐榮	600
洪啟智	1,000	項俐倫	1,000	賴瑩徽	600
胡俊南	1,000	黃旭誠	1,000	Haru拐拐	500
胡繼中	1,000	黃金燕	1,000	王菁鎂	500
唐欣潔	1,000	黃奕晨	1,000	江佳穎	500
孫希聖	1,000	黃柏儒	1,000	吳明勳	500
孫翰豪	1,000	黃慧宜	1,000	吳崇育	500
徐永源	1,000	楊欣仁	1,000	杜亞潔	500
徐美樺	1,000	楊家凱	1,000	李佩真	500
馬菁珍	1,000	萬志上	1,000	周桃美	500
張文曲	1,000	葉春櫻	1,000	周皓鈞	500
張安邦	1,000	葉祉廷	1,000	林志杰	500
張佑任	1,000	雷月鳳	1,000	林晏榆	500
張致苾	1,000	趙立祥	1,000	邱美秀	500
張家敏	1,000	劉文碩	1,000	邱毓琦	500
張巽能	1,000	劉志諒	1,000	邱駿欣	500
張景明	1,000	劉建甫	1,000	洪苡芝	500
張琬琪	1,000	劉記宏	1,000	張清俊	500
張雲龍	1,000	德建營造有限公司	1,000	張苑芳	500
張嘉耘	1,000	歐宇勤	1,000	郭博翔	500
章順程	1,000	潔映企業有限公司	1,000	陳伊媛	500
莊雅婷	1,000	蔡光宗	1,000	陳宛郁	500
許信昭	1,000	蔡佩琳	1,000	陳欣汝	500
許峻榮	1,000	蔡侑霖	1,000	陳欣鈺	500
許添桓	1,000	蔡凱全	1,000	陳盈志	500
連偉光	1,000	蔡博揚	1,000	無名黑鐵咖啡	500
郭沛玲	1,000	蔡雯婷	1,000	黃育文	500
郭智維	1,000	鄭育宗	1,000	黃靖徒	500
陳子宸	1,000	蕭秋萍	1,000	黃慧琳	500
陳玉鴻	1,000	蕭郁慈	1,000	黃蕙倫	500
陳有賦	1,000	蕭璿禎	1,000	黃麒樂	500
陳長紅	1,000	賴宏志	1,000	楊淑芳	500
陳勁良	1,000	賴昭瑾	1,000	廖人慧	500
陳奕勝	1,000	龍俊霖	1,000	劉許賢	500
陳昱心	1,000	謝啟生	1,000	蔡佳茵	500
陳炫穎	1,000	謝麗惠	1,000	蔡惠珊	500
林銘洲	1,000	鍾瑞謙	1,000	謝志豪	500
陳愷琳	1,000	藍淑美	1,000	謝馨誼	500
陳詩盈	1,000	魏麗碧	1,000	謝旻諺	400
陳麗雯	1,000	羅昌鴻	1,000	胡文軒	300

捐款人	捐助金額
謝侑庭	300
曾志豪	250
吳佩玲	200
呂宜謙	200
曾美子	200
張晟	200
張真榕	200
許韻芝	200
陳立達	200
施易男	200
陳信佑	200
蔡宓珍	200
陳顯名	110
王乾隆	100
王偉吉	100
王貽德	100
田莉	100
朱維妮	100
許惠慈	100
吳永勝	100
李沛蓁	100
李育霖	100
李雨龍	100
李懿欣	100
林怡瑾	100
林昆道	100
林金賢	100
林姿宜	100
林富祥	100
林敬堯	100
喻言	100
邱懿安	100
姚王昺	100
施威宏	100
徐仁徽	100
翁煜為	100
馬偉凱	100
張正忠	100
張丞嘉	100
張念平	100
張萱宸	100
張靜雯	100
張簡宇琮	100
許鈺群	100
連千蓁	100
陳可薇	100
陳姿璉	100
陳建宏	100
陳哲志	100

捐款人	捐助金額
陳峻偉	100
陳婉琦	100
陳敬元	100
彭長毅	100
彭致霖	100
黃昱仁	100
黃國舜	100
廖宇如	100
蕭蕙玲	100
蔡弘毅	100
蔡家茗	100
鄭文正	100
蕭長佑	100
賴仲航	100
賴盈竹	100
謝承雋	100
蘇家弘	100
高佳筠	10
陳冠軒	10
棕棕	10
吳宗臻	1
855筆捐款	60,018,720
興大之友504筆捐款	26,811,993
總計捐款1359筆	86,830,713

編後語

文／歷史學系 李毓嵐

後學自 2010 年進入興大服務，轉瞬間已經歷 12 個寒暑，親眼見證這段時間本校突飛猛進的發展，包括校園的美化、各種硬體與軟體的建設，「高等教育深耕計畫」經費逐年增加等等。今年有幸擔任《興大校友》主編，與學校的關係又更深一層，對校務有更多的認識。

本期《興大校友》依循慣例，以校長的話為開端，再以中興視野、校園動態、藝文活動說明學校近期的建設、成果與活動，並以中興憶往、校友點將錄介紹傑出的師長與校友。從中可得知，今年本校的發展已邁入嶄新的紀元，後醫系與醫學院的設立、南投中興新村新校區的進駐使用、循環經濟研究學院的招生、「臺灣國立大學系統」的啟動等等，均是重大突破，替未來百年打下穩固的根基。

回憶剛接主編之初，由於欠缺經驗，內心頗為戒慎恐懼，幸蒙各位編輯委員與校友中心的大力協助，方能順利完成此本聯繫校友與學校的重要刊物之編輯工作，在此致上最深的謝意。最後，祝各位校友平安健康、鴻圖大展。

發行人	薛富盛
社長	林金賢
主編	李毓嵐
編輯委員	王升陽、吳國光、巫錦霖、林景淵、侯豐男、張弘岳、許英麟、陳奕君、陳美娥、陳建源、黃秀琳、董光中、廖緯民、蔡宗憲、顏宏真
助理編輯	蕭美香、洪啟耀、單頌芸
出版者	國立中興大學秘書室校友中心
地址	台中市南區興大路145號
電話	886-4-22840249
傳真	886-4-22854119
印前編輯	悅翔數位印刷有限公司
地址	臺中市南區興大路145號人文大樓1F(103展覽室)
電話	886-4-22637117

學士後醫學系 系務發展基金

中興大學醫學元年邀請您一同培育具全人關懷素養之醫學人才，進而實踐均衡醫療資源、健全偏鄉醫療資源的教育目標。



感謝有您一同
培育醫學新芽~

學士後醫學系 —大體解剖學教室整修工程

積極匯聚教學醫院力量與資源，建置國內最先進的解剖教室，希冀能為偏鄉醫療及公衛貢獻心力。

邀請您一同支持 ▶



NCHU



主辦單位：國立中興大學秘書室校友中心

電話：04-2284-0249

傳真：04-2285-4119

E-mail: alumni@nchu.edu.tw

ISSN 1727-6675

