



國立中興大學

108 年度校務基金績效報告書

中華民國 109 年 3 月

目 錄

壹、教育績效目標.....	1
貳、績效目標達成情形.....	5
參、財務變化情形.....	44
肆、檢討及改進.....	51

表 目 錄

表 1.本校 108 年學術研究成效.....	28
表 2.103-108 年本校 H-index 論文篇數.....	32
表 3.108 年度預算、108 及 107 年度決算業務總收入一覽表...	45
表 4.108 年度預算、108 及 107 年度決算業務總支出一覽表.....	46
表 5.108 年度預算、108 及 107 年度決算收支餘絀表.....	46
表 6.108 年度預算、108 及 107 年度決算資本支出執行情形表...	47
表 7.108 年度平衡表決算數及其變動情形.....	48
表 8. 108 年度可用資金變化情形.....	49

壹、教育績效目標

本校為實現『以人為本，學術為要，創造價值，造福人類』之治校理念，108 年度各項推動目標如下：

- 一、在教學方面，推動課程改革與創新，促進學生多元自主學習與全面提升教師教學品質，規劃發展學生學習成效檢核體系並落實自我評鑑等機制，提升教育品質。同時，亦積極強化高中端聯結機制，深耕中等學校教育，辦理特色招生，厚植優質學生來源。
- 二、強化弱勢學生就學機會與學習輔導協助，自 106 學年度起於個人申請管道中增設「興翼招生」，經由降低學測檢定篩選標準，以提升弱勢學生入學機會。同時，擴大辦理「特殊選才」招生，保障或優先錄取經濟弱勢生、農家子弟、中彰投地區、新住民及其子女，落實本校扶助弱勢學生政策。入學後並提供各類扶助措施，包括提供學雜費減免、課業輔導小老師、教育部大專校院弱勢學生助學金、學生急難慰助金、就學貸款、生活助學金、清寒勤學獎勵金等措施，落實經濟支持，讓學生能安心求學，透過高等教育發展潛能，提升就業競爭力，實現社會正義。
- 三、建構完善的教學研究環境，提供教師教學、研究、服務的輔導與協助，訂定『學術發展補助辦法』，並編列『教師籌建教學與研究能量』專項經費、『優秀年輕學者懷璧獎獎助計畫』、『教師及學生出席國際會議發表論文、學術交流』專項經費，提升研究績效及帶動學術研究風氣，增加國際排名競爭力；並透過資訊計量方法計算學術競爭力，建置本校『學術研發服務網系統』，客觀呈現學術能量績效統計。
- 四、建構友善之國際化教育環境，改善並深化與境外姊妹校之學術交流與合作，提升學生國際視野及國際行動力，並逐步掌握各教學

研究單位及教師個人國際化程度與潛能，以利評估及發展各學術領域之重點合作學校(機構)藍圖。

五、推動永續智慧校園環境，自 105 年至 108 年配合多元智能永續校園建置計畫整合智慧綠色產業應用技術，即時回應、即時處理校園生活需求，建立安全防災、便捷有效率的智慧社區，創造幸福有感的生活環境，達到促進環境永續發展、提升學習環境品質及提升產學合作競爭力的三贏目標。

六、改善學校宿舍空間不足及建物老舊的情形，本校將逐年分區規劃興建大樓，並改善老舊校舍。本年度校園規劃如下：

- (一) 女生宿舍誠軒大樓工程：因女生宿舍住宿空間不足，故於原基地重新建造誠軒大樓女生宿舍，總樓地板面積約 14,005.28m²，興建總工程經費約 4.5 億元，興建期間自 104 年至 107 年，總計新增 988 床位，並預計於 108 年 2 月開始入住，將可提升住宿品質及滿足學生住宿需求。
- (二) 興大二村男生宿舍大樓新建工程：由於男生宿舍老舊，且床位不足以致學生住宿率偏低，影響學生就讀意願，規劃以校園東側的老舊興大二村為基地，新建男生宿舍，總樓地板面積約 25,009m²，興建總工程經費約 7.3 億元，興建期間自 106 年至 109 年，預計竣工後將可新增 1,216 床位，並可提升住宿品質及滿足學生住宿需求。
- (三) 義齋及勤軒內部整修工程：男生宿舍興建於民國 66 至 69 年間，女生宿舍為民國 71 至 84 年間，相關設施已老舊，為改善男女生宿舍住宿品質，將分別自 108 年 4-7 月、108 年 7-8 月進行女宿勤軒、男宿義齋之公共區域及房間內部整修工程，修繕總工程經費分別為 2,149 萬 7 千元、3,526 萬 4 千元，整修後將可大幅改善現有宿舍之居住品質。

- (四) 興大五村學生宿舍新建工程：為提供國際學生舒適便利之住宿環境，促進國際學生就讀意願，同時活化校產土地之利用，規劃「興大五村學生宿舍新建工程」，規劃床位數 128 床，工程總經費約 9,923 萬 4 千元；現因興建規模變更，此案的規劃委員會重新規劃中。
- (五) 圓廳為學校門面，為學生及附近民眾進出率最高之空間，惟圓廳 3 樓設備老舊，可供百人以上集會之空間僅餘小禮堂一處，考量結合圓廳一、二樓餐廳，因此 107 年度進行重新整建圓廳 3 樓，規劃表演空間、活動空間及交誼廳等，並重新翻修相關空間。規劃於 108 年改善圓廳外牆磁磚掉落情形，擬於當年度修繕竣工完畢；另為改善圓廳無障礙環境，增設無障礙電梯，預計於 109 年暑假竣工。
- (六) 雲平樓地下室公共空間整修工程：學生活動中心「居學園」於 108 年 3 月 12 日啟用，600 坪空間，包含 4 間專業排練室、5 間隔音團練室、4 間大小型會議室、4 區交誼討論空間及 1 間大型表演廳，空間明亮寬敞。後續針對居學園會議空間加裝隔音板設施，於 10 月完成會議室 B 隔音板裝設，同時並規劃辦理居學園興藝廳、會議室 A、討論室 A 及討論室 B 隔音板工程，預計於 109 年 2 月完成施作；另將針對居學園藏修坊、息遊坊、樂群坊及樂學坊等公共使用空間裝設隔音板，預計於 109 年 8 月完工。
- (七) 雲平樓改善工程委託先期評估案：雲平樓地下室居學園雖已完成整修，惟雲平樓於 68 年興建，迄今已逾 40 年，因大樓老舊，外牆龜裂，屋頂鋼筋裸露、水泥破裂，學生社團辦公室輕鋼架破損、門板變形，窗戶及牆面老舊漏水，且屋頂平臺地面龜裂，急需儘速整建修復，避免造成公安問題或危害學生生命等安全

性考量。因此，將於 108 年 10 月委託建築師進行改善工程先期評估，並將整建工程提案至校務基金管理委員會，預計 109 年開始進行整建工程。另配合台中市政府「綠川環境改善計畫」併同進行本校「南入口景觀改善」分期規劃進行施工改善，預計 112 年竣工，總工程費用預估約為 1 億 2,021 萬元。

(八) 國光路立體停車場：因應原國光路機車停車場已興建為「食品安全與農業資材檢測研發推廣大樓」，故將紅土網球場改建為立體停車場，以解決學生機車停車問題，預估工程費約 2,400 萬元，預計 108 年竣工。

(九) 第二餐廳：摩斯漢堡及第一停車場用地規劃作為學生第二餐廳，105 年採 BOT 方式招標，惟因投標廠商無意願繼續規劃及承攬，將於 108 年度改以校務基金興建投資，預估工程費約 8,300 萬元。

七、以熱誠服務畢業校友，凝聚校友向心力以提升募款效能，105 年起配合校務發展計畫以及高教深耕計畫，推動全校性募款專案，例如獎學金募款計畫(興翼計畫)；107 年起配合校慶活動推動百年校史館募款計畫，獲各界認同響應。配合教育部及學校政策，透過募款目標具體化，規劃大型募款活動，採重點聚焦之行銷策略，提升募款效能。

八、採取發明人共同負擔專利費用及建立專利評估機制，優化專利品質、處分維護多年之專利、擴大智慧財產衍生金額，鼓勵並協助發展校園衍生新創事業，積極提升專利技轉的營運成效，並逐步建立中部地區區域整合服務能力，擴充營業規模。提升專利申請品質，多方開發研發成果推廣管道，加強智慧財產為商業運作之宣導，逐步提高本校專利投資之商業效益；並編纂研發成果技術手冊，定期舉辦招商說明會，強化育成學產多方策略合作，帶動

中科園區營運發展。建置『產學媒合平臺』，並透過本校『產學研鏈結中心』探勘。

九、積極辦理校資產活化，利用校內空間辦理招商租賃，增加學校收益，活化項目概述如下：

- (一) 利用校內既有建物頂樓空間，進行出租設置太陽能光電發電系統，已設置完成惠蓀堂、人文大樓、萬年樓、綜合教學大樓及社管大樓，另於 108 年規劃辦理校區內 16 棟大樓頂樓出租設置太陽能光電發電系統，以增加校務基金收益。
- (二) 校內可利用空間資產活化增加校務基金收入，107 年度新建完工女宿誠軒大樓，108 年 2 月完成 6 家店舖場地出租事宜。
- (三) 為提供興大姊妹校短期交換學生/外國學生志工/外國學生來台學術交流較舒適及休息之住宿環境，持續進行本校學人宿舍(招待所)內部家俱設備更新，以提升住宿品質。
- (四) 為配合本校第二餐廳新建案規劃設計討論，先行辦理第二餐廳場地出租招商，並於 108 年 10 月 16 日決標，預計提供本校師生更多樣化餐飲選擇。
- (五) 108 年度完成社管大樓交誼廳場地出租重新招商；體育室游泳池場地出租案、自動販賣機設置案、台電烏日畜產業試驗場土地出租案及 MIT 興大驗證農產品市集案續約作業。

貳、績效目標達成情形

一、教學方面

(一) 促進教學優質化

1. 提升全校語文教學：

- (1). 執行全校型中文閱讀書寫課程革新推動計畫：為有系統提升本校學生中文閱讀書寫能力，108 年度計畫執行重點項目包含建立語文能力檢測題庫、舉辦多場次成長或培訓活動（含 12 場教師社群活動、12 場 TA 社群活動、14 場人文關懷講座等）。另辦理成果發表包含「國文中興大業別出興裁」學生作業成果展、「百年深耕興益求新教學成果展」教學成果聯展、第四屆大學國文學生短講比賽等，並將優秀學生閱讀心得作品彙編出版為《興悅讀》第九冊。
 - (2). 提供優質英語學習環境：持續推動「英語諮詢室」、「外語工房」、「數位學習坊」及「英外語圖書室」等英外語學習資源，108 年共 1,766 人次使用，並持續增購英語自學系統，提供多元自主學習環境，舉辦「英文履歷撰寫及面試技巧」、「旅行文化」講座及「英檢工作坊」等。另亦依不同學生需求增開 12 班密集式基礎英語能力課程，提升學習弱勢學生英文能力；108 年 5 月舉辦大一英文檢定測驗，共 1,636 人應試，並針對大二以上學生舉辦 16 場校內英檢，共 554 人應試。
2. 推動全英語課程：108 年度全英語通識課程及配合全英語學制而開設之基礎課程，經審查通過符合獎勵者共計 49 門，包含基礎學科或全英語學制一年級之必修課程 27 門、全英語通識課程 22 門等，積極培養學生具備國際觀及提升英語運用能力。
 3. 推動科技融入教學：108 年度補助教師共計實施 8 門磨課師課程、9 門翻轉教學、1 門開放式課程等。另於 iLearning 平台增加同步教學功能(20 個帳號，可容納 2000 人同步上線)，以

持續推廣同步及非同步教學，並辦理各式教學研習及工作坊，協助教師運用科技融入教學。

4. 實施教師教學獎勵措施：

- (1). 興人師獎：由學生票選認真教學之教師予以獎勵，108 年度共計 7 位教師獲選，並於大一週會辦理公開授獎儀式。
- (2). 教學特優：為表彰教學卓越之教師，樹立教師教學典範，108 學年度辦理教學特優教師遴選，共計 3 位「教學特優 I」教師及 7 位「教學特優 II」教師獲獎，並舉行公開授獎儀式及核發彈性薪資，以資獎勵。

5. 辦理惠蓀及通識講座：為拓展學習視野，本校「惠蓀講座」邀請國內外各領域傑出巨擘蒞校演講，108 年度共辦理 14 場次，共計 2,289 人次參與；另「通識講座」邀請國內外知名學者專家專題演講，108 年度共辦理 10 場次，共計 908 人次參與，提供學生汲取傑出人士生命智慧與實務經驗之機會。

6. 推行通識微型課程：為擴大學生自主學習之機會，本校自 107 學年度第 1 學期起開設通識微型課程，108 年度規劃 5 大主題合計 66 門課 94 班，內容著重實作演練，共吸引 2,793 人次修習。

(二) 促進學習適性化

1. 強化學習輔導措施：

- (1). 基礎學科學習諮詢服務：學期間安排成績優秀小老師駐點圖書館興閱坊，提供微積分、經濟學、統計學、普通化學、普通物理等基礎學科學習諮詢輔導，108 年度共計服務 465 人次，經統計學習諮詢回饋結果，解決課業問題平均滿意度達 4.89。

- (2). 學習落後學生課業輔導：針對不及格學分達 1/2 以上、必修科目不及格需重修、期中考試表現不佳(被預警)或學習嚴重落後之學生，提供一對一 Tutor 課輔資源，108 年度共提供計 1063 課輔人次、2374 課輔時數，107 學年度平均及格率達 74%。
 2. 持續課程教學獎助生(TA)及遴選優良 TA 機制：為提升教師教學與學生學習，並培養高等教育教學人才，108 年度(含 107-2 與 108-1 學期)共補助 552 門校院級課程，總計補助教學助理 572 人次，且修課學生對 TA 協助課程之平均滿意度(五等第量表採計)為 4.2。另為獎勵表現傑出 TA，共選出 107 學年度第 2 學期 6 名特優 TA 及 7 名優良 TA；108 學年度第 1 學期 6 名特優 TA 及 8 名優良 TA。
 3. 鼓勵發展學生創發團隊：辦理 108 年度學生創發學習計畫，共補助 80 組創發團隊參加比賽費用，計 42 組團隊獲獎。另於 108 年 5 月舉辦學生創發團隊成果發表會暨海報展，進行團隊分享與交流，參與人數共計 131 人。
 4. 建置多功能學習空間：108 年分別於綜合教學大樓 201(PBL)教室增設第 2 階段環控系統；507 攝影棚全面升級至 4K 解析度、讀稿機、多畫面顯示；508 多媒體工作室增設第 2 攝影棚等，以協助教師實施 PBL 教學及數位教學影片錄製。另為提升教學成效，於綜合教學大樓中庭增設 150 吋液晶電視持續輪播優質教學影片予學生觀看。
- (三) 落實教育扎根，持續進行深耕教育
1. 與高中學校締結策略聯盟：持續擴大「興中會」影響力，加強與馬來西亞興華中學伴學校合作，自 101 年起至 108 年度，加入「興中會」之學校數共計 81 所，包含國內學校 56 所、

馬來西亞中學 18 所及香港中學 7 所，彼此透過資源共享，進行實質交流及合作。

2. 提供高中生認識大學之機會：108 年度提供資源包含辦理「中興講堂」專題演講共 83 場(次)、接待高中到校參訪活動計 53 場、參加高中舉辦大學博覽會共 27 場，讓高中生提早與本校接觸，了解各學系性質，進而提升就讀意願，達到雙贏局面。
3. 開設大學先修課程：於暑假期間開設微積分(一)線上課程，提供學生彈性自主學習機會，108 年度共有 439 位學生報名線上學習，其中 323 人報名參加考試，最終通過人數為 78 名，其後協助通過學生入學後辦理學分抵免及輔導學生選修微積分(二)等事宜，以利後續課程銜接。
4. 辦理諮詢座談會：辦理「招生專業化發展招生學系與高中端諮詢會議」，108 年度邀請四所中部重點生源高中主任蒞臨本校，供各系代表諮詢「審查評量尺規」、「個人資料表」及了解高中端申請入學之現況。
5. 深耕與附屬學校合作：
 - (1). 108 年度持續辦理本校與附屬學校共同提升教學精進計畫，推動附中、附農舉辦一系列人文生態、專業知能研習活動，達到教師專業、學生適性的目標。
 - (2). 為強化與高中職學校之實質互動，本校與附中於 108 年 5 月 24 日辦理「資優學生校際高峰論壇」，並協助推薦 4 位教授擔任評審。本論壇活動共有來自中部地區 10 所學校數理資優班約 369 位師生報名參加。
 - (3). 高中學習落後學生課業輔導：由本校師培生針對附農學習落後之弱勢生進行基礎學科課後輔導，提升弱勢生基礎學

科能力，銜接大學教育。108 年度共進行 14 週課業輔導，輔導約 300 人次。

- (4). 辦理高中資訊研習營：結合本校資訊相關學系師資試辦資訊研習營，提供附農學生能透過資料探勘課程，培養邏輯思維及問題解決能力，讓對大數據領域有興趣之學生提早接觸相關知識背景，促使未來精進發展資訊領域專業能力。

108 年度共 11 位完成課程學習。

(四) 強化招生入學及穩定就學機制

1. 厚植本校優質生源：經統計本校 108 學年度第 1 學期不含休學之全校學生人數為 14,983 人，較 107 學年度第 1 學期同期增加 99 人，分析原因主要係本校推動招生專業化之影響效益，未來亦將持續著重特色招生、提供學生適才適性發展，並積極強化輔導機制，以提升就學穩定度，同時善盡大學社會責任。
2. 照顧弱勢學生升學機制：
 - (1). 辦理「經濟弱勢生」優先入學方案，於「個人申請管道」第二階段優先錄取低收入戶、中低收入戶或特殊境遇家庭考生，108 學年度共計 36 學系加入，提供 65 個優待名額；另設『興翼招生』，共 29 學系，提供 37 個名額，透過降低學測檢定篩選標準，放寬弱勢生入學門檻，並提供助學措施。經統計共有 231 名弱勢生報名，計錄取 55 名。
 - (2). 於 108 學年度「興群星-特殊選才」提供 15 個名額，優先錄取不同教育資歷學生(含經濟弱勢學生、實驗教育學生、農家子弟、境外臺生、新住民及子女、中彰投偏鄉地區學生、具工作實驗經歷者)，進一步提升弱勢學生升學機會。

3. 辦理寒假轉學生甄試招生：考量每年至寒暑假，均有部分學生流失造成招生缺額，故為進一步招收優秀轉學生，本校自 105 學年度起除暑假轉學考外，亦辦理寒假轉學生甄試招生。108 學年度寒假轉學考共錄取正取生 176 人，實際報到人數 138 人，除招收優秀學生入學外，亦達補足本校招生缺額、增加學校學雜費收入等目的。
4. 辦理多元專長培力招生：為落實終身學習理念，提供培養第二專長及跨領域學習之機會，本校針對已取得學士學位，並想繼續取得第二個學士學位的社會大眾，規劃開設「多元專長培力課程」，讓社會大眾可以再度進入大學校園，依自身職涯發展，規劃學習進度，修習第二專長專業課程，培養實務專業知能，提昇職場競爭力。108 學年度，共有中國文學系、生物產業管理進修學士學位學程、文化創意產業學士學位學程、創新產業經營學士學位學程等四個單位招生，招生名額共 32 名。

(五) 推動教與學的品質保證

1. 辦理第三週期教學單位自我評鑑：本校第三週期系所評鑑作業經高等教育評鑑中心於 107 年 12 月 28 日函復核定自辦品保機制結果為「認定」，後於 108 年 4 月本校第三週期系所評鑑 57 個受評單位完成自我評鑑報告書，經學院審查及修正後，各受評單位自我評鑑報告書於 108 年 12 月送訪視委員 (259 位) 進行初評。
2. 提升評鑑專業知能：為促進教學單位自我評鑑工作推動及持續檢視辦學績效作為系(所)務追蹤、管控與經營之參考依據，以確保教學品質及辦學成效，每年均邀請校內外專家學者進

行專題演講，以精進相關人員評鑑專業素養及知能，108 年度共辦理 8 場次，參與人員共計 991 人次。

二、學生輔導

(一) 提供必要之生活與學習照顧，確保學生安心就學

1. 辦理本校校內近 40 種以上各界捐贈獎助學金、清寒勤學獎勵金、助學功德金及百種校外獎學金，提供並獎勵優秀、清寒學生。108 年度校內各界捐贈獎助學金、清寒勤學獎勵金與助學功德金等約 40 種，發放人次約為 248 人，總金額約為 745 萬元。
2. 依各減免辦法(要點)規定辦理學雜費減免，減免金額為學費之 4/10 至學雜費全額，本年度共計補助 1,408 人次，金額約 2,432 萬 4 千元。
3. 提供弱勢學生安心就學，照顧家境清寒學生，使其順利完成學業。大專校院弱勢學生助學計畫本年度共計補助 328 人，助學金總額約 464 萬 9 千元。另學校提供生活服務學習，本年度生活助學金發放 4,150 人次，總金額約 2,490 萬元。
4. 辦理研究生獎助學金，包括研究生獎學金計 6,134 人次領取，總金額 3,324 萬 5 千元；研究生助學金(TA)計 7,794 人次領取，總金額 3,321 萬 9 千元；研究生助學金(AA)計 724 人次領取，總金額 646 萬 4 千元。辦理各項學生獎助學金，校院級助學金(TA)計 1,865 人次領取，總金額 835 萬 7 千元；大學部助學金(TA)計 423 人次領取，總金額 180 萬元；實驗課助學金(TA)計 561 人次領取，總金額 66 萬 2 千元。為獎勵學業成績表現優異學生，提升優良學風，辦理績優學生獎勵，計 1,011 人次領取，總金額 303 萬 8 千元。師資培育助學金計 130 人次領取，金額共 64 萬元。

5. 提供學生急難慰助金，幫助家庭及學生本人因重大變故而遭遇之經濟困難，每案最多金額以 3 萬元為限。本年度共補助 29 人，總金額 51 萬 5 千元。
6. 為鼓勵學生積極從事研究，對於論文發表於 SCI、SSCI、A & HCI 及科技部人文社會科學領域優良期刊等給予獎勵，本年度共獎勵 136 篇，獎勵金總計約 381 萬 2 千元。
7. 提供「興翼獎學金」協助弱勢學生安心就學：本項專案自 105 年起募款，迄今累計捐款總額達 1,023 萬元，已提供 24 名清寒新生，每名於大學 4 年共提供 40 萬元獎助學金，為學生搭起專心向學之路。

(二) 全民國防教育及防災教育

1. 為使全校體認全民國防與國家安全的密切關係，積極透過各種集會與教育宣導管道，增進師生全民國防知識與愛國意識；同時配合學校活動以活潑、多元、寓教於樂的方式，吸引全校師生關注國防事務及參與國防活動，進而使師生在心理上認同國防，在行動上支持國防。
2. 108 年 9 月 2 日針對新生辦理複合式防災教育宣導，邀請臺中市消防局信義分隊蒞校實施，約 2,000 人參與；9 月 20 日辦理本校 108 年度國家防災日地震避難掩護演練，全校各大樓及男、女生宿舍執行演練，演練人數計 2,407 人次。
3. 108 年 8 月 26 日及 8 月 27 日針對男生、女生宿舍服務委員會辦理滅火器、消防水帶等防災器具教育宣導及實作訓練；9 月 2 日針對住宿新生辦理複合型演練及疏散，計 1,602 人參與。
4. 配合全民國防課程，實施「交通安全與道安政策」宣教、春蟄節邀請第三分局副分局長及交通隊警官配合辦理交通安全

宣導活動、配合新生入學指導安排「道路交通安全應注意事項暨校園周邊危險路段介紹」，由教官室主任講述機車騎乘之道路交通法規、校園周邊易肇事路段、傳授安全防禦駕駛觀念，促使學生能培養守法精神，養成正確用路習慣，減少車禍發生率，約 2,100 人次；另檢派教官及第三分局警官，針對陸生、外籍生實施「交通安全暨反詐騙」安全宣導，共計 2,800 餘人次參加。

5. 配合新生入學指導時機、友善校園週及全民國防課程實施新世代反毒策略反毒宣導、利用春蟄節與大悲法藏佛學社合作設立反毒宣導專區、暑假營隊訪及大一週會時機，針對校園防制學生藥物濫用、新興毒品介紹及新世代反毒策略等進行宣導，提高學生反毒意識，概計 4,287 人次參加；另針對本校教職員於雲平廳舉辦「健康校園-學生藥物濫用之預防與輔導」知能研習，參與教職員人數 50 人。
6. 由體育室及健康暨諮商中心共同舉辦興健康滿分反毒拒毒拒菸防愛滋健康校園宣導活動，藉由校際啦啦隊錦標賽及校園健康路跑展現興大人的活力，教官室於現場設置交通安全及反毒宣導攤位，請校長及學務長帶頭簽名支持本次運動，展現營造無毒健康校園共同努力精神，參與師生民眾約 1,500 人。
7. 為掌握各學制學生對於非法藥物防制之認知情形，請學士班學生實施藥物濫用防制認知檢測上網填答，參加填答檢測學生人數 1,800 人。

(三) 輔導學生社團，鼓勵學生之多元學習與表現

1. 為強化學生群育與組織能力，本校輔導學生成立學生會及各類學生社團共計 139 個學生社團，108 年辦理營隊、學術、康

樂、幹訓、競賽、服務及社團相關集會等相關活動達 3,400 場次以上。

2. 協辦 2019 正興城灣盃活動，活動於 5 月 18 至 19 日成功大舉辦，來自臺灣綜合大學系統的成功大學、中興大學、中山大學、中正大學四個學校超過 1000 位教職員生參與，共計有 16 項正式比賽項目，另有學生辯論表演賽、學生桌遊表演賽及師生友誼賽。本校榮獲 5 項冠軍(教職員桌球、學生羽球、學生男子籃球、學生圍棋及師生友誼賽)，表現優異。
3. 持續擴大學生社團服務範疇，鼓勵學生參與社會服務，108 年寒暑假社會服務隊包括教育部教育優先區，組隊至偏鄉地區服務，出隊服務人數約 302 人（服務約 450 人次）。另擴展至國際服務，搭配百年校慶，108 年 5 月出刊前年度服務成果，5 月 13 日至 17 日辦理國際志工週，展示服務成果，暑假共計出隊 2 團，持續至菲律賓與尼泊爾服務，含帶隊老師共計 23 人參與，並於 11 月辦理「甸起腳尖飛向你」靜態成果展、成果分享及新年度招募說明會。
4. 配合臺中市政府辦理 2018 臺中世界花卉博覽會，本校招募同學約 80 多人參與志工團隊，其中弱勢學生參與計 12 人。展期結束後 5 月辦理校內成果分享會，並輔導學生進行志工訪談紀錄影片拍攝與剪輯，參與 10 月底百年校慶系列活動-高教深耕成果展。
5. 開設 47 個社團服務學習課程，約 800 多位學生參加，藉由實際參與的過程，激發學生「做中學習」、同理心與服務心，持續深耕並增設社團服務學習課程。

6. 辦理母親節感恩活動，包括幸福之舟、蔬食展、志願服務基礎訓練、勞作教育服務學習等課程活動，讓學生體驗多樣化的活動內容，提供更多優質服務學習課程。

(四) 守護全校師生的身心健康

1. 提供健康服務含健康諮詢、急症緊急處理及協助轉診、外傷處理、常見疾病相關篩檢...等，服務超過 2 萬人次。同時與本校鄰近醫療院所簽訂特約（24 所），提供學生、教職員工就醫診療優惠與保健相關諮詢。
2. 建置諮商輔導服務 E 化系統，透過線上化作業，以強化學生各項輔導措施。針對導師在輔導學生會遇到的相關實務問題辦理相關主題活動，更為全面提升校內導師輔導知能，於本年度辦理全國大專校院導師知能研習，廣邀他校導師，分享各種輔導技巧。
3. 針對本校 108 位身心障礙學生，視其個別需求召開轉銜會議與個別化支持性會議，共計提報 19 名具特教需求之學生，並完成特教需求鑑定工作與出席 2 場鑑定會議；辦理新生暨家長座談會、轉銜輔導及各類輔導活動計 24 場；透過辦理「興健康講堂-輪轉一片天」及「興健康講堂-自閉症及情緒行為障礙學生的理解與協助」活動，讓全校教職員生認識肢體障礙、情緒障礙及自閉症學生，建立友善校園。
4. 提供營養諮詢(含減重諮詢、疾病諮詢等)及辦理「興健康講堂」健康飲食與運動，透過系列健康講堂及塑體健身 GoGoGo 活動，帶動健康樂活的校園風氣。
5. 為提升校內餐飲廠商衛生、安全、品質及維護學生及教職員健康，督促餐廳食品抽驗(大腸桿菌群、大腸桿菌)、執行餐具

清潔度抽驗(澱粉、脂肪殘留)及執行餐廳油脂酸價檢測，並不定期執行餐飲衛生管理。

(五) 吸引僑生入學，強化僑生輔導業務:

1. 辦理校內外 16 種以上專屬僑生獎助學金，提供並鼓勵優秀清寒僑生申請。108 年度專屬僑生獎助學金發放人次為 380 人，總金額 658 萬元，其中本校今年度新增僑生新生入學獎學金，發放人次為 22 人，總金額 44 萬元。
2. 本校僑生來自馬來西亞、香港、澳門與印尼等國家，共計 423 名。為吸引僑生入學，辦理僑生活動 18 次，參加人次 1,969 人以上，同時協助僑生申辦居留證與工作證、僑生兵役緩徵、學籍異動通報、僑生團體保險、大一新僑生晤談與僑生課業輔導等，提供僑生優質學習環境。
3. 關心僑生課業學習狀況，針對課業落後的同學，積極鼓勵多利用學校課輔資源進行補救。對於不及格學分達到該學期總學分數三分之二的僑生，則安排個別輔導，了解其課業落後之原因後，提供適合的解決之道，並建議其多利用暑修、校系選課等方式補救落後的課程。
4. 辦理僑生輔導實施計畫，舉辦各式各樣的活動培養同學人際關係與領導能力，協助新生熟悉新環境，培養學生運動習慣與服務熱忱。
5. 輔導僑生職涯規劃，透過牌卡幫助同學認識自己的興趣與人格特質，進一步規劃大學四年及未來就業的準備與發展。另協助僑生了解畢業後的就業市場與相關產業資訊，鼓勵同學參加職涯定錨講座，在茫然未來發展中有更明確的方向與目標，並確立自己志向及未來最適切的求學規劃與職涯發展方向。

(六) 深化學生生涯輔導

1. 辦理「興學塾企業導師」系列活動：108 年擴大新增合作企業 - 「台泥企業團」。108 年邀請矽品精密工業股份有限公司、永豐銀行、永信藥品工業股份有限公司、味丹企業股份有限公司、台泥企業團高階主管、至合作企業就業之畢業學長姐與同學進行專題演講、經驗分享、企業參訪活動共 63 場次，參與人次 2,085 人。此活動增加學生優先實習、工讀及就業機會，並經媒體採訪增加學校新聞露出。
2. 職涯諮詢：協助學生進行職涯準備、職涯試探、職涯選擇與討論職涯適應相關問題，職涯諮詢人數計 88 人次。
3. 與外貿協會攜手培育會展人才，增進學生跨域能力：與外貿協會合辦「會展職涯輔導班」12 小時 4 場次不同主題活動培育會展人才，參與學生授予外貿協會認證之研習證明書，並額外爭取 30 名學生免費參加外貿協會於全省各地開設之會展人才專班課程 24 小時，每單一課程皆授予研習證明書，活動共計 144 人參加，節省講師暨交通費 2 萬 5 千元。
4. 申請勞動署中彰投分署「108 年度結合大專校院辦理就業服務補助計畫」辦理「一對一職涯諮詢」126 場、「PODA 職場潛力檢測」3 場次、「深度職涯成長工作坊」1 場次、「航向興未來」職能講座 7 場次、中英文履歷健診 3 場次等相關職能加值活動，計 511 人次參與。與台中市政府職涯發展中心合作辦理企業參訪 1 場次、CPAS 職業適性診斷及諮詢 2 場次，計 75 人次參與。與本校電資學院電機系賴慶明副教授計畫辦公室合作辦理企業參訪 4 場次，計 131 人次參加。

5. 結合新生入學指導活動，針對學士班一年級學生舉辦如何利用「我的中興時代生涯歷程系統」進行生涯規劃講座活動，計 1,572 人參加。
6. 辦理職能講座 11 場計 480 人次參加。另為培養學生簡報製作能力，邀請專業講師吳鑫講師蒞校授課，辦理「簡報力的培養——一堂課，學會專業級簡報」活動，計 48 人參加。
7. 輔導並關懷原住民族學生：
 - (1). 輔導暨帶領原住民族學生參加 2019「活力·E 起舞動」全國原住民族青少年及兒童母語歌謠競賽，榮獲第 2 名佳績，並擔任校外活動表演團體 4 場次。藉參與活動提升學生自信心及榮譽感、學習原住民族語言、培養溝通表達、團隊合作、工作責任與紀律等職場軟實力。
 - (2). 辦理原民部落創生工作坊：與本校電資學院電機系在南投縣仁愛鄉清流部落舉辦創生工作坊，活動經原民電視台採訪並播報。
 - (3). 原民力講堂：邀請具原住民身分之各領域專家蒞校分享實務經驗、進行文化培力課程及原民手做體驗活動。經由各領域原民專家的渲染力引導原民生自發增進就業力，辦理 7 場次計 196 人次參加。
 - (4). 6 月 13 日辦理中區原資中心輔導教師交流團活動，透過暨南國際大學邀集相關原民輔導夥伴來校進行交流，增進輔導及業務推展人員相關知能。
 - (5). 108 年共辦理 4 場次原民生聯繫餐會，透過連繫餐會宣導相關資源與凝聚學生感情。

- (6). 108 年共辦理 8 場次共學聚會活動，主題包括出國交換、語言學習、時間規劃、教程學習、把握機會、設計文創攝影、返鄉工讀與實習、國際交流等，參與者共計 128 人。
- (7). 2108 年 11 月辦理 2 場次「原民導師來帶路」講座，邀請來自不同領域之原民講師，分享生命故事及經驗，並引領大眾了解原住民文化議題，共計 64 人參與。
8. 與圖書館合作於 5~6 月期間辦理留學資訊講座，活動共計 4 場次，共計約 130 人參與。11 月協助教育部與 Taiwan GPS 海外人才經驗分享及國際連結計畫辦公室，辦理教育部 108 年鼓勵出國留遊學宣導說明會(中部興大場)」，共計 286 人參與。
9. 辦理 108 年就業徵才活動，就業博覽會 53 家廠商設攤徵才，釋出超過 4000 個工作機會，計有 3,500 人次參與。企業徵才說明會系列活動共辦理 15 場次，引進績優廠商，提供就業機會，玉山商業銀行、統一企業、大立光電、宜得利家居、南僑、台塑關係企業、環鴻科技、元大金融、長榮海運...等。

(七) 辦理大型活動

1. 2019 興大春蟄節邁入第四屆，吸引新北、宜蘭、彰化等多所高中包車南下參加，展示攤位包含 9 學院 37 系所 44 個攤位、22 個社團、12 個國際美食及文創市集、3 個租屋博覽會等攤位，特色展示包括參加國際奧林匹亞機器人大賽台灣冠軍、可自主感測的軟性機器人、國際園藝競賽國手花藝展示等。
2. 配合春蟄節辦理租屋博覽會，提供租網租屋資訊計有 511 筆，並邀請警察局及消防局前來進行校外租屋安全知識及居家防火防災宣導，現場約有 350 餘位同學參與活動。另辦理聯合

房東座談會宣導租屋環境安全注意事項，提升學生校外租屋安全環境，共計 150 餘位房東參加。

3. 由學生會主辦、課外活動組協辦二場大型學生活動，分別為第五屆湖畔音樂季於 3 月 27 至 31 日辦理及第三屆興大藝術季於 5 月 6 至 22 日辦理。

(八) 完善就學協助輔導機制

1. 就學協助獎勵資訊整合公告於「完善就學協助機制專區」網頁，包括經濟或文化不利學生入學機會、經濟扶助、生活適應及學習輔導與獎勵等資訊，便利學生查詢資訊。
2. 108 年度建置「高教深耕就學協助輔導申請系統」，學生可透過線上系統提出扶助獎勵申請及上傳輔導規定佐證資料，亦可線上檢視申請作業流程點，以掌握各申請案件處理狀態。
3. 為使經濟或文化不利學生了解本校提供之學習輔導及扶助獎勵金，辦理全校說明會 2 場，並於新生入學指導及百年校慶期間辦理「NCHU 百年深耕與未來完善弱勢協助成果展」，共計 2,369 人次參與，鼓勵學生踴躍申請。
4. 製作宣傳摺頁，於弱勢學生申請學雜費減免及說明會（座談會）時發送並說明扶助獎勵資訊；於學生手冊納入扶助獎勵金資訊，廣發系所，宣傳助學措施及輔導機制等訊息。
5. 擴增「學習取代工讀」輔導機制，由四項輔導擴增為五力輔導機制，包含課業力輔導、就業力輔導、領導力輔導、生活力輔導、國際力輔導，完成學習輔導規定即可獲得獎勵金，使經濟或文化不利學生得以同時兼顧課業與生活所需，108 年度經濟或文化不利學生共計 2,032 人次參與。

三、全球化與國際化

(一) 建構友善之國際化教育環境

1. 為鼓勵不同身分的學生(臺灣/外籍/大陸地區學生/僑生、學位生/交換生)主動關懷彼此，學習尊重文化差異，輔導國際事務相關聯誼性或服務性社團(含國際領航員、國際志工、大陸地區學生會)，舉辦學生交流活動及國際跨文化活動，凝聚學生的力量，共同參與校內事務。
2. 學期間辦理多場學生交流活動及國際跨文化活動，含台印(泰米爾杜邦)國際姊妹校論壇及產學資訊交流座談會、泰國姊妹校學術合作交流及文化日、貝里斯駐臺大使及境外學生親屬蒞臨畢業典禮茶會、百年校慶遊行暨各國傳統服飾競賽、臺灣綜合大學系統創業培育訓練計畫等。
3. 透過短期課程、華語學習等方式營造口碑，追求與境外姊妹校學術交流之雙向平衡，並創造外籍學生來校交換之誘因，含文學院台灣文學與跨國文化研究所假日學校(台灣與東南亞文學文化地景：文字、數位、影像)、農業暨自然資源學院農業暑期營隊(SummerUnit+)、工學院夏日大學(Summer School)、日本東北大學與管理學院行銷學系、科技管理研究所、法政學院國際政治研究所交流計畫。
4. 自 107 學年度起，為增加校園與教室國際化，啟用外籍碩(博)士班學生擔任教學獎助生，協助以英語授課之教師講授課程內容、討論作業、與安排實習課程，使臺灣學生得以共同體驗國際化課程編排與上課方式，有效促進與外籍學生互動。本校 108 年 11 月 13 日第 428 次行政會議決議新增教學獎助為外國學位生獎學金類別。
5. 本校 108 年 12 月 20 日第 87 次校務會議決議、教育部 109 年 2 月 27 日臺教高(一)字第 1090003374 號函核定設立國際事務處國際教育組，負責精進現有及推動新創英語學位(分)學程，

保障外籍學生來臺就學或交換(流)之課程需求，同時增進臺灣學生國際視野以及學術專業英語能力。

(二) 改善並深化與境外姊妹校之學術交流與合作

1. 加強推動教學面國際事務之發展，含與境外大學締結雙聯學制及學生交換計畫，匯聚課程國際化資源。迄今雙聯學制締約學校為 27 校，交換學生計畫合作學校為 338 校。
2. 受外交部委託辦理臺美農業青年交流計畫，與美國堪薩斯州立大學、密蘇里州立大學春田分校合作，深化臺灣與美國中西部各農業州之關係，獲外交部 107 年及 108 年連續兩年補助，選薦臺灣師生赴美，並安排同屆學生接待美國兩校學生團體回訪。
3. 基於與標竿學校美國加州大學戴維斯分校良好之研究合作基礎，深化在教學合作、人才培育方面之互動，含選送優秀教師赴美國加州大學戴維斯分校學習創新教學方法、推動合作辦理 3+X 碩士學位學程、規劃兩校學生共赴第三地(國)從事志願服務。
4. 參與教育者年會等重要國際教育組織，增加國際交流經驗與拓展國際能見度，引進外國機關(構)計畫經費及教學資源，108 年歐洲聯盟伊拉斯謨 Erasmus+計畫合作計畫數量為 3 件(含波蘭華沙生命科學大學、土耳其阿塔圖克大學、羅馬尼亞巴納特農業與獸醫大學)，補助歐洲聯盟學者訪臺及學生出國交換。
5. 延續教育部新南向計畫—學術型領域聯盟(農業)、印度區域經貿文化及產學資源中心(印度)，規劃與印度理工學院瓜哈提校區(Indian Institute of Technology Guwahati)、泰茲普爾大學

(Tezpur University)、密索藍大學(Mizoram University)合作辦理華語文教育輸出計畫。

(三) 提升學生國際視野及國際行動力

1. 推展學生赴外之獎補助措施，拓展學生多元國際參與途徑，鼓勵學生選擇以最適合之方式赴外進修交流，含選送學生出國研修或國外專業實習、補助博士班學生出國研修、組織碩士班新生團體赴外、經濟不利學生扶助獎勵—國際力輔導。
2. 本校自 2012 年起推動學生赴菲律賓、尼泊爾從事國際志工服務，嗣整合教育部臺灣連結計畫(斯里蘭卡)及農業暨自然資源學院「亞太大學社區網絡 Asia-Pacific Univerisyt-Community Engagement Network, APUCEN)」，推展服務地點至斯里蘭卡、馬來西亞及緬甸。
3. 以臺灣綜合大學系統名義辦理赴境外姊妹校交流營隊，組織各校不同專業領域學生進行校際交流，共同分享來自外國姊妹校的資源，希望學生在過程中獲得寶貴學習收穫，於 108 年赴波蘭奧坡雷大學，109 年預訂赴美國美國加州大學學戴維斯分校。
4. 增設學生學習歷程檔案(E-portfolio)之國際關(觀)，利用新生入學講習及春蟄節等場合，彙集國際志工服務社、國際領航社、境外學生學伴計畫、境外姊妹校交流等資訊進行宣傳。拍攝六部短片宣導國際化途徑，幫助學生瞭解國際化(交流)事務，鼓勵學生累積國際化經驗、並鍵入學習歷程檔案系統。
5. 學生赴境外進修交流人數在 107 學年度合計為 377 人(含第一學期 191 人、第二學期 186 人)，較 106 學年度 373 人(含第一學期 122 人、第二學期為 251 人)略為增加。

(四) 強化校內教師國際合作經驗

1. 108 年 3 月組織農業暨自然資源學院、生命科學院、鳥禽遺傳資源暨動物生技研究中心赴日本長崎大學之農業與環境雙邊研討會，發展跨領域(學院)實質交流關係，嗣於 108 年 6 月 12 日第 425 次行政會議決議締約成為姊妹校。
2. 108 年 3 月組織農業暨自然資源學院、工學院、永續能源與奈米科技研究中心赴斯里蘭卡佩拉德尼亞大學第三屆「臺灣—斯里蘭卡學術交流網絡」雙邊研討會，進行學術專業交流互動，並提供當地學生申請入學管道之諮詢服務，109 年再申請辦理教育部強化與東協及南亞國家合作交流計畫—拓點行銷(斯里蘭卡)。
3. 108 年 11 月組織文學院、農業暨自然資源學院赴印度理工學院瓜哈提校區、密索藍大學(109 年 2 月 19 日第 430 次行政會議決議締約)、浦那共生國際大學訪問，徵詢合作辦理華語文教育輸出計畫之意願。
4. 108 年 11 月組織工學院赴越南胡志明工業大學及駐胡志明市辦事處教育組 2019 年臺越國際合作研討會，面洽越南峴港以南地區大專校院國際事務處代表，共同推動臺越教育交流。
5. 108 年 11 月赴臺灣與東南亞暨南亞大學校長論壇(Presidents' Forum of Southeast Asia and Taiwan Universities, SATU)，倡議加入 2020 年共研計畫(Joint Research Scheme, JRS)，補助教研人員參加計畫，提升與東南亞姊妹校的研究合作。

(五) 擴大國際學生招生來源

1. 實施「提前錄取優秀外籍學生」作法，教師赴境外遴選潛力學生，或經合作實驗室/學程主持人推薦優秀學生，可事先登錄，俟開放受理申請入學時，將以電子郵件通知學生完成線

上申請入學程序。此舉可提升申請人就讀意願，並確保入學後可順利選擇符合專長的研究領域與課程。

2. 有關招募任職新南向國家大學講師申請攻讀碩(博)士學位，申請辦理教育部核定新南向培英專案，並試行(自 107 學年度起共三屆)興大菁英留學獎學金方案，目前受獎學生共 8 人(統計時間：108 學年度第 2 學期)。
3. 彙集各學院(系、所、學程)優勢學術領域，委外進行電子廣告宣傳及線上諮詢服務，參加各類型教育展及與越南 TaiwanDiary 合作推廣本校，升國際聲望，並爭取境外留學市場的曝光度。
4. 為因應教育部新南向政策並確保學生學習權益，學生及校方輔導人員均須充分知悉外籍學生在臺學習與實習相關資訊與規範，避免違法情事發生。(相關文號：教育部 108 年 4 月 3 日臺教高通字第 1080040122 號函)
5. 基於校園環境保護暨安全衛生考量，對於偶有傳染性疾病自境外移入之病例(例：108 學年度第一學期境外移入登革熱病例、第二學期因應嚴重特殊傳染性肺炎)，持續改善學生緊急事件處理流程及因應傳染病大流行應變計畫。
6. 外籍學位生人數在 108 學年度為 403 人，較 107 學年度 342 人增加約 18%。

四、研究方面

(一) 學術研究

1. 本校 108 年之 SCI&SSCI 期刊論文篇數共 1,172 篇(109 年 3 月 7 日查詢)；108 年 H-index 篇數與前三年平均篇數相較，成長率達 3.8%。HiCi 高被引論文數由 106 年 68 篇成長至 78 篇，成長 14.7%，國際合作論文比例增長 7.7%(由 106 年 257

篇，占所有文章之 25.87%，成長至 108 年 356 篇，占所有文章之 33.58%)。本校 108 年進入 ESI 被引用率為全世界機構前 1% 之領域，包含農業科學、動植物科學、工程學、化學、生物與生化學、材料科學、臨床醫學、藥物毒理學、社會科學及環境與生態學共計 10 個領域，顯示整體論文質與量均有明顯提昇。

2. 本校 107 年榮獲教育部高等教育深耕計畫補助 3 億 5,200 萬元，排名全國第六，較邁向頂尖大學計畫補助期間前進兩名，為 12 所頂尖大學中少數獲得增加補助之學校；108 年更獲教育部增額補助主冊 5,000 萬元以及提升附錄-高教公共性 109 萬元，總補助金額為 4 億 300 萬元，顯示本校執行績效卓越，獲教育部肯定。
3. 為提升本校學術研究水準及輔助校務發展，於每年 3、6、9、12 月召開學術審查補助經費補助校內師生經費，以提升本校學術卓越化及學術聲譽，108 年學術獎補助件數及內容如下：
 - (1). 建教合作計畫行政管理費支援學術發展經費補助各項國內學術活動，包含舉辦學術研討會、邀請國外學者短訪、姊妹校師生交流、學術論文發表等，合計補助 126 件。
 - (2). 教師籌建教學與研究能量專項經費包含儀器、圖書與電子資源配合款、新進教師教學研究儀器設備、執行政府計畫配合款及深耕工業基礎發展計畫配合款等經費，合計補助 63 件。
 - (3). 補助本校師生參與各項國際學術活動，包含出席國際會議、短期研究進修講學、赴姊妹校學期交換、赴世界百大短期交流等，合計補助 278 件。

- (4). 學術研究績效獎勵補助核定通過獎勵期刊論文 374 件、專書論文 5 件、專書 1 件。核定金額核發獎勵金總額為 672 萬 9 千元。
- (5). 108 年優秀年輕學者懷璧獎：核定 3 位獲獎者，補助 1 年，每位獎金 20 萬元。
4. 108 年本校各項學術研究績效詳如表 1，103-108 年本校國際合作論文篇數成長情形詳如表 2，無論是論文篇數、學術榮譽、國際能見度均有顯著成效。

表 1.本校 108 年學術研究成效

項 目	學術研究成效
發表學術期刊論文篇數	共計 1,172 篇(統計至 109 年 3 月 11 日止)
獲得校外獎項	<ol style="list-style-type: none"> 1.生科系陳全木老師榮獲科技部 107 年度「傑出研究獎」。 2.電機系蔡清池老師榮獲科技部 107 年度「傑出研究獎」。 3.昆蟲系李後鋒老師榮獲科技部 108 年度「吳大猷先生紀念獎」。 4.物理系林彥甫老師榮獲科技部 108 年度「吳大猷先生紀念獎」。 5.中文系蕭涵珍老師榮獲科技部 108 年度「吳大猷先生紀念獎」。 6.土木系楊明德老師榮獲科技部 2019 未來科技突破獎「無人機之農損即時辨識技術」。 7.機械系陳政雄老師榮獲科技部 2019 年未來科技突破獎。 8.生機系盛中德老師榮獲科技部 2019 年未來科技突破獎「牛番茄熱逆境生產管理及病蟲害預警與防治」技術。 9.光電所鄭木海老師榮獲科技部工程司 108 年度產學合作計畫成果發表暨績效考評會「產學成果海報展示特優獎」。

項 目	學術研究成效
	<p>10.機械系李聯旺老師榮獲科技部專題研究類優秀年輕學者研究計畫。</p> <p>11.獸醫系陳冠升老師榮獲財團法人李崇道博士基金會 108 年度「臺灣獸醫菁英獎」教學研究獎。</p> <p>12.醫工所王惠民老師榮獲第 15 屆永信李天德青年醫藥科技獎。</p> <p>13.動科系陳志峰老師榮獲第 43 屆(2019)全國十大傑出農業專家。</p> <p>14.材料系武東星老師榮獲新加坡 Thin Films Society Fellow。</p> <p>15.化工系竇維平老師榮獲經濟部國家產學創新獎。</p> <p>16.材料系賴盈至老師榮獲潘文淵文教考察研究獎。</p> <p>17.機械系周至宏、李慶鴻老師榮獲機械工業產學貢獻獎。</p> <p>18.材料系賴盈至老師獲邀美國國家科學基金會 (NSF) 尖端自給自足系統中心演講。</p> <p>19.生機系吳靖宙老師入選 2019 創新發明館參展技術-快速檢測食品新鮮度之電化學式感測器。</p> <p>20.化工系劉永銓老師參與生物農藥研發團隊榮獲 2019 台北生技獎競賽銅牌獎。</p> <p>21.電機系溫志煜老師榮獲「第十六屆國家新創獎—學研新創獎」。</p> <p>22.化工系孫幸宜老師榮獲 108 年台灣化學工程學會傑出論文獎。</p> <p>23.化工系戴憲弘老師榮獲 108 年台灣化學工程學會傑出論文獎。</p> <p>24.電機系賴慶明老師榮獲 108 年度中華民國自動控制學會青年自動控制工程獎。</p> <p>25.電機系賴慶明老師榮獲 108 年度台灣綜合大學年輕學者創新研究成果優等獎。</p> <p>26.植病系黃振文老師榮獲 2019 臺北生技獎~技轉合作獎。</p> <p>27.森林系柳婉郁老師榮獲 Emerald Publishing 卓</p>

項 目	學術研究成效
	<p>越貢獻獎。</p> <p>28.電機系莊家峰老師榮獲中國電機工程學會 108 年度「傑出電機工程教授獎」。</p> <p>29.機械系李慶鴻老師榮獲中華民國自動控制學會會士。</p> <p>30.森林系彭元興老師榮獲中華林學會 108 年度「森林學術獎」。</p> <p>31.材料系賴盈至老師指導研究生吳幸玫、吳衍徵、楊孟瑄、鄭維元獲得東元文教基金 Green Tech 國際創意競賽人文獎。</p> <p>32.材料系宋振銘老師指導陳立航博士、邱柏翔同學榮獲第 19 屆光寶創新獎技術創新組最佳潛力獎。</p> <p>33.電機系溫志煜老師指導葉冠呈同學榮獲 2020 全國電信研討會最佳論文獎。</p> <p>34.化工系李榮和老師指導學生吉晉習、陳銘主、郭大緯榮獲 2018 台灣化學工程學會 65 周年年會暨科技部化學工程學門成果發表會壁報論文競賽佳作獎。</p> <p>35.生機系吳靖宙老師指導學生江明杰榮獲 2019 International Conference on Smart Sensors 的 Excellent Poster Award。</p> <p>36.化工系鄭文桐老師指導學生江雨柔榮獲 2019 年中華民國界面科學學會年會暨科技部化學工程學門成果發表會佳作論文獎。</p> <p>37.生機系謝廣文、蔡耀全老師指導學生余承軒、黃琮歲、徐旄新及張家齊參加 2019 年第 12 屆生物機電盃全國田間機器人競賽榮獲大專組最佳技術獎。</p> <p>38.生機系謝廣文老師指導學生呂家銘、蔡秉承、李尚宸及劉鎰瑋參加 2019 年第 12 屆生物機電盃全國田間機器人競賽榮獲大專組第一名。</p> <p>39.電機系賴慶明老師指導學生李昶修、吳孟澤、廖華聖、張哲綸榮獲「2019 綠能運用與節能科技大專院校專題實作競賽」第二名。</p> <p>40.行銷系陳明怡老師指導學生李奕璇榮獲科技部 107 年度大專學生研究計畫研究創作獎。</p>

項 目	學術研究成效
	<p>41.機械系陳昭亮老師指導學生蘇庭頤榮獲科技部 107 年度大專學生研究計畫研究創作獎。</p> <p>42.環工系魏銘彥老師指導學生洪振耀榮獲科技部 107 年度大專學生研究計畫研究創作獎。</p> <p>43.材料系宋振銘老師指導學生黃薇禎榮獲科技部 107 年度大專學生研究計畫研究創作獎。</p> <p>44.機械系戴慶良老師指導學生馬崑耀、沈怡璇、吳奇翰榮獲福星熱能創意競賽，節能與環境組第一名。</p> <p>45.機械系陳昭亮老師指導學生許喬暘、蘇庭頤、陳新承參加《國立成功大學機械工程學系學生專題實作展之專題海報競賽》榮獲「金牌獎」。</p> <p>46.化工系李榮和老師指導學生陳夙儀、郭大緯、劉冠志榮獲 2019 年功能性材料研討會暨科技部專題研究計畫成果發表會 第三名。</p> <p>47.資管系陳育毅老師指導學生陳成峯、呂姿瑀榮獲「2019 全國大專校院軟體創作競賽」佳作。</p> <p>48.化工系鄭紀民老師指導學生陳羽紘、周孟函榮獲第 37 屆台灣觸媒與反應工程研討會壁報佳作。</p> <p>49.化工系李榮和老師指導學生陳銘主、吉晉習榮獲 2019 年功能性材料研討會暨科技部專題研究計畫成果發表會佳作。</p> <p>50.機械系李聯旺老師指導學生曾子軒、劉書維參加 2019 全國大專院校智動化設備創作獎榮獲佳作。</p> <p>51.機械系戴慶良老師指導學生蔡維捷、呂威霆榮獲福星熱能創意競賽，智能感測器組佳作。</p> <p>52.生機系蔡耀全老師指導學生鄭敦議參加台灣機電工程國際學會第二屆全國學術研討會，榮獲「學生論文競賽分組第一名」。</p> <p>53.材料系賴盈至老師指導學生蕭勇騏、吳幸玫研究成果登上國際頂尖期刊「先進科學」雜誌 Advanced Science 。</p> <p>54.企管系蕭櫓老師指導學生謝欣樺、陳莉涵、羅</p>

項 目	學術研究成效
	侑佳、簡以涵、徐曉韻參加崇越行銷大賞，榮獲行銷企劃組優良獎。 55.生機系吳靖宙老師指導學生邱奕峰榮獲 2019 International Conference on Smart Sensors 的 Honorary Oral Presentation Award。 56.行銷系陳明怡副教授指導學生李奕璇獲科技部 107 年度「大專學生研究計畫研究創作獎」。 57.環工系魏銘彥教授指導學生洪振耀獲科技部 107 年度「大專學生研究計畫研究創作獎」。 58.材料系宋振銘教授指導學生黃薇禎獲科技部 107 年度「大專學生研究計畫研究創作獎」。 59.機械系陳昭亮副教授指導學生蘇庭頤獲科技部 107 年度「大專學生研究計畫研究創作獎」。

表 2. 103-108 年本校國際合作論文篇數

年份	103 年	104 年	105 年	106 年	107 年	108 年
SCI&SSCI	1,235	1,157	1,142	1046	1057	1172
SCI&SSCI (國際合作論文)占比	21.48%	23.46%	27.89%	25.87%	30.37%	33.48%

資料來源: WOS 資料庫核心合輯

(二) 學術研究倫理

為培養教師及參與研究相關人員之學術倫理，以精進學術研究品質，依據教育部「專科以上學校學術倫理案件處理原則」及「科技部補助專題研究計畫作業要點」，特定「國立中興大學教師及研究人員學術研究倫理教育實施要點」；並於 106 年加入教育部臺灣學術倫理教育資源中心，定期宣導本校教研人員修習學術研究倫理研習與線上必修課程。截至 108 年 12 月 31 日業依前開要點建檔盤點本校現職教研人員應上課人數為 1,532 人；完成

線上及實體研習課程人數為 521 人。已修過學術研究倫理課程並通過人數百分比為 34.01%。

(三) 國內大學及研究機構交流

為使本校各教學及研究單位能與國內各相關學術及研究單位建立長期合作關係，並推展包括學術、技術、人員、研究計畫成果推廣及圖書資訊等方面之交流合作，本校特訂定與各大學及研究機構簽訂學術合作協議書之處理原則，以促使合作雙方在互惠之原則下進行交流合作，截至 108 年度共與 67 個學術研究機構簽署合作協議書，分別計有 27 所公私立大專校院、27 間學術研究機構、9 間醫療體系單位及 4 個政府機關。

(四) 產學績效

1. 本校 108 年獲得科技部補助產學小聯盟計畫共 4 件，包括「台灣茶製程技術產學聯盟」、「電化學生物感測技術產學聯盟」、「個人資訊安全技術與服務產學聯盟」及「土壤及地下水整治技術聯盟」等，總經費共 816 萬 3 千元。這些聯盟的成立，對於在地產業扶植具有相當大的助益。
2. 科技部為建立產學研鏈結創新研發之生態系統，提升研發成果商業化之可行性，達成衍生新創公司或促成廠商併購技術團隊之目的，推動「新型態產學研鏈結計畫」（價創計畫），108 年度本校獲得本計畫補助件數共 1 件，總經費為 2 千 850 萬元。
3. 科技部為加速學術研究及國內產業發展與國際接軌，鼓勵大專校院成立國際產學聯盟，提升研發價值，強化前瞻創新競爭力，最終達到聯盟自主營運之目的，推動「國際產學聯盟計畫」，106 年至 108 年本校累積獲得計畫補助金額為 8 千 3 百萬元。

4. 科技部為營造創新人工智慧生態體系，推動 AI 相關計畫，本校 108 年度獲科技部補助「人工智慧創新研究中心專案計畫（AI 計畫）」共 3 件、總經費 3 千 795 萬元，以及「智慧科技於農業生產之應用專案研究計畫」共 11 件、總經費 8 千 340 萬元。
5. 科技部「年輕學者養成計畫」：
 - (1). 為鼓勵年輕研究學者多方面大膽嘗試、勇於創新，並跨越科學領域的疆界，不受既定框架的限制，以培植科研新世代，推動「愛因斯坦培植計畫」，108 年度本校獲得本計畫補助件數共 1 件，總經費約為 444 萬元。
 - (2). 為鼓勵年輕研究學者長期投入有潛力的重大創新構想，同時到國外的研究機構進行研究與交流，建立國際合作團隊，以拓展國際視野及影響力，推動「哥倫布計畫」，108 年度本校獲得本計畫補助件數共 1 件，總經費約為 416 萬元。
6. 科技部為鼓勵傑出學者帶領研究團隊突破科學極限，培育具國際聲望之研究團隊，並提供優秀研究人員充沛資源，持續投入突破性研究，以提升我國科研團隊之國際聲望與國際影響力，推動「沙克爾頓計畫」，108 年度本校獲得本計畫補助件數共 1 件，總經費為 950 萬元。
7. 本校於 106 年 10 月通過科技部補助「國際產學聯盟計畫I」，於 107 年 8 月核定通過獲補助「國際產學聯盟計畫II」，並於 108 年 8 月核定通過獲補助「國際產學聯盟計畫III」，該計畫重點在整合校內研發能量與設施，透過聯盟群的群聚效應，鏈結中部的產業及法人學研機構的能量，推廣台灣的農業生技及精密機械等成果到國際，扮演廠商聯結國際的加

速器，將技術、人才與產品輸出至全世界。並於 107 年 1 月整併科技部「研發成果萌芽計畫」與「新型態產學研鏈結計畫-價創計畫」：主要將校園內具重大商業潛力之早期原創研究技術，在透過「萌芽計畫」或「價創計畫」的補助下，能同步發展兼顧「技術」與「事業」的商業規劃，在 107~108 年度計畫期間共獲科技部補助 8,300 萬元的計畫經費，並由專業研究員提供商業輔導人力，協助與新創發展相關的商業規劃及資源引進，並協助個案團隊進入市場前準備，因此視團隊之需求安排產業、廠商、創投、財務及法務 智財專家媒合會議，同時進行專家指導諮詢，以協助團隊媒合，並舉辦創業講座等，此外為增加校內創業與產業媒合機會，並鼓勵校內師生團隊多與產業交流，定期以不同技術領域為主軸，共同舉辦產學媒合或創業實務研討會，增加產官學研對話機會，以期能夠創造校園研發成果產業化的新契機。

8. 建教合作計畫逐年成長：本校政府部門建教合作計畫近 3 年(105~107 年)計畫經費平均為 14 億 2,210 萬元，108 年總經費共 16 億 2,777 萬元，較前 3 年平均值成長 14.46%，約 2 億 567 萬元；非政府部門建教合作計畫近 3 計畫經費平均為 3 億 1,757 萬元，108 年總經費共 3 億 6,649 萬元，較前 3 年平均值成長 15.4%，約 4,892 萬元。整體來看，108 年計畫總經費較前 3 年平均值成長提升 2 億 5,458 萬元，約成長 14.63%。

五、基礎設施

- (一) 興建女宿誠軒：鑑於女生宿舍住宿空間不足，故於原基地重新建 1 棟宿舍，總樓地板面積約 14,005.28m²，其工程已於 104 年 10 月 15 日開工，已於 107 年 4 月 18 日竣工，後續內

部裝修等工項亦於 12 月 24 日驗收合格，誠軒已於 107 學年度第 2 學期開放入住，對提昇本校住宿環境及住宿率，有顯著助益。

- (二) 興建興大二村男宿：為解決本校現有宿舍老舊，且床位不足以致學生住宿率偏低之問題，本校以校園東側老舊興大二村為基地，新建 2 棟宿舍，總樓地板面積約 25,374.02 m²，106 年 4 月 14 日開工，興建總工程經費約 7 億 2,738 萬元，目前積極辦理工程中；預計 109 年暑假結構體竣工，後續將辦理空調設備工程及傢俱設備工程，未來竣工後將可提供 1,216 床位，期使感受住宿環境品質之提昇。
- (三) 進行宿舍大型修繕：本校學生宿舍興建較早，相關設施已老舊，為改善學生宿舍住宿品質，本校逐年編列經費分期進行宿舍大型修繕，本年度已完成女宿勤軒及樸軒屋頂防漏工程、女宿勤軒地下室公共活動空間改造等工程，以提高宿舍品質與生活機能。
- (四) 義齋及勤軒內部整修工程：進行義齋及勤軒水泥床打除換置系統傢俱床組及公共區域浴廁整修等整體改造工程，修繕總工程經費約 5,374 萬元，義齋及勤軒整修竣工後，已於 108 學年度開放學生入住，普遍獲得良好正面之住宿評價。
- (五) 學生活動空間改善：
 - 1. 雲平樓「居學園」地下室公共空間約 600 坪包含 4 間專業排練室、5 間隔音團練室、4 間大小型會議室、4 區交誼討論空間及 1 間大型表演廳，針對其會議空間加裝隔音板設施，於 10 月完成會議室 B 隔音板裝設，預計 109 年將完成居學園其他區域之隔音工程，提供學生社團活動多元使用之場所。

2. 更換學生活動中心一樓教室及社辦窗戶、重新粉刷教室、加裝會議室隔音板，提供學生更加舒適之社課環境。
 3. 108 年 5 月整修學生活動中心貴賓室完畢，提供外校之貴賓與講師於蒞校演講時有舒適的休憩空間。
 4. 108 年 10 月完成更新小禮堂冷氣、強化玻璃、音響、窗簾及燈具，提供學生更優質之展演空間。
 5. 更換社團辦公室燈具、防水修繕、冷氣維修等修繕檢查，提供學生會等單位優質服務空間。
- (六) 興大五村學生宿舍新建工程：為提供國際學生舒適便利之住宿環境，促進國際學生就讀意願，同時活化校產土地之利用，規劃「興大五村學生宿舍新建工程」，規劃床位數 128 床。
- (七) 圓廳為學生及附近民眾進出率最高之空間，惟圓廳 3 樓設備老舊，另目前可供百人以上集會之空間僅餘小禮堂一處，考量結合圓廳一、二樓餐廳，因此 107 年度進行重新整建圓廳 3 樓，規劃表演空間、活動空間及交誼廳等，並重新翻修相關空間。108 年為改善圓廳外牆磁磚掉落情形，利用暑假期間進行外牆拉皮施工於 108 年 9 月 15 日竣工；另為改善圓廳無障礙環境，增設無障礙電梯，預計 109 年暑假竣工，屆時可提供用餐者無障礙環境。
- (八) 雲平樓外觀及全區線路重整：雲平樓為新學生活動中心，惟其為 40 年以上老舊建築，建築體外牆剝落、一樓以上線路雜亂、採光罩破損，為改善學生活動空間及安全性考量，並配合臺中市政府「綠川環境改善計畫」併同進行本校「南入口景觀改善」分期規劃進行施工改善，預估總工程費用約 1 億 2,021 萬元，預計 112 年竣工，屆時將成為本校南方校園之新亮點。

- (九) 國光路立體停車場:因應原國光路機車停車場已興建為「食品安全與農業資材檢測研發推廣大樓」，故將紅土網球場改建為立體停車場，以解決學生機車停車問題，預估工程費約 2,400 萬元，為解決校園機車停車空間問題，本校陸續於 101 年~107 年進行停車空間整修增加 500 個停車格，仍因學生的機車停放於人行道兩側，或是周邊鄰里的巷弄，造成出入的不便，學校為改善學生安全及友善鄰里，興建立體機車停車場，於 107 年 12 月 27 日開工，108 年 9 月 2 日竣工，已於 108 年 9 月 16 日提供 355 個機車停車空間，藉以改善停車空間。
- (十) 第二餐廳:摩斯漢堡及第一停車場用地規劃作為學生第二餐廳，105 年採 BOT 方式招標，惟因投標廠商無意願繼續規劃及承攬，於 108 年度改以校務基金興建投資，藉以提供師長與外賓交流，行政同仁用餐需求，並成為校園亮點及地標，本校著手於綜合教學大樓旁規劃第二餐廳，並委託建築師事務所規劃設計，規劃為地下 1 層，地上 3 層之建築物，總樓地板面積 1,983m²，預算 8,300 萬元，於 108 年 12 月 12 日針對校內教職員工生進行工程說明會，預估 109 年暑假辦理發包作業，預估 111 年結構體竣工。
- (十一) 進行既有建物、設施等大型修繕：為提供學生更優質安全學習與休閒環境至 108 年底校園仍持續進行建設，創造永續校園：
1. 學習空間興建與改善：立體機車停車場新建工程、綜合教學大樓 7 樓南北側整修工程、圓廳屋頂滲水防漏工程、綜合教學大樓(104 及 112 室)2 間視廳教室整修工程、綜合教學大樓

一樓插卡式壓克力公佈欄工程、校園東一門之崗亭拆除及圍牆矮化等工程、雲平樓一樓大門至東側鋁窗更換工程等。

2. 居住品質提升：男生宿舍義齋房間內部及公共空間整體改造工程、女生宿舍勤軒房間內部及公共空間整體改造工程、樸軒勤軒屋頂防漏工程、女生宿舍勤軒地下室空間改造工程、女生宿舍誠軒硬體改善工程等。
3. 休閒環境提升：校園南方(含田徑場司令台周邊)景觀整改善及空間活化統包工程、室外球場整修工程、田徑場整修工程、田徑場西北側棒壘球室外投打練習區工程等。
4. 公共藝術設置：女生宿舍誠軒大樓新建工程公共藝術設置、行政大樓前東側草坪裝置-深耕景觀工程等。
5. 設備節能改善：智慧型數位水錶建置第二期工程、圖書館電腦區智能節電管理系統、農資院農業環境科學大樓空調系統汰換工程、運動場域智慧照明管理系統二期工程、生機大樓燈具汰換工程等。
6. 校園安全提升：頂樓安全警報器裝設工程、男生宿舍信齋監視系統更新工程、行政大樓監視系統更新工程、圓廳 B1F-2F 消防改善工程。

六、資產活化

- (一) 民生北路 106 號場地出租案：原為本校校長劉道元之宿舍，出租予廠商活化。租期自 105 年 5 月 1 日至 115 年 4 月 30 日止，年收益新台幣 24 萬元。
- (二) 學生活動中心場地出租：為提供本校師生多元化選擇及提升服務品質，出租學生活動中心 B1~2F，並由廠商採多元化經營模式，提供本校師生更多樣化餐飲的選擇。租期自 106 年

6 月 1 日至 116 年 5 月 31 日止，年收益為新台幣 144 萬(不含營業稅)。

- (三) 校內其他場地出租：目前校內場地有社管大樓交誼廳場地出租、進善亭販賣部場地出租、圖書館出版品展售區場地出租、圖書館簡餐室場地出租、食品暨生技實習工廠一樓場地出租及女生宿舍誠軒一樓店舖場地租賃等案件，每年約可增進校務基金收益約為新台幣 397 萬元。
- (四) 建築物頂樓太陽能招租：為配合政府綠能政策及活化本校建築物頂樓閒置空間，故出租本校惠蓀堂、人文大樓、萬年樓、綜合大樓、社管大樓設置太陽能光電發電系統，除可增加本校收益外，太陽能板具有遮陽效果，能幫助頂樓降溫約 2 至 3 度。
- (五) 付費空間場地借用：目前提供作付費空間為國農大樓七樓、舊理工大樓二樓、舊園藝館一樓及應科大樓九樓部分空間，並訂定本校付費空間分配及收費要點，進行收費以增加學校收益。
- (六) 108 年新增本校食品與農業安全檢測大樓一及二樓部分場地出租予永豐商業銀行股份有限公司，每年約可增進校務基金收益約為新台幣 72 萬元。
- (七) 持續推動本校既有設施進行出租或利用，108 年度本校經管國有公用財產活化總收入約為 1 億 2,685 萬元。
- (八) 學生社團活動公共場域出租：為提升學生社團活動公共場域使用率及活化空間，針對雲平樓居學園、一樓會議室及社課教室、圓廳 3 樓、小禮堂及惠蓀堂地下室廣場等出租予校內外單位使用，108 年度收益為新台幣 199 萬元(不含外貿協會場租)。

七、推廣服務

- (一) 職前/探索訓練課程：為本市待業者規劃可與職場銜之專業訓練課程，提高待業者求職競爭力，降低本市失業率。如開設：「會計資訊與國際稅法實務應用班」、「景觀設計與園藝管理養成班」、「社群媒體與數位行銷企劃班」等課程，計畫收入 368 萬 7 千元。
- (二) 教育部/勞動部/台中市政府補助案課程：為台中市在職勞工規劃適合職涯成長及培養第二專長的專業課程。如開設：「產業人才投資課程」、「樂齡大學課程」、「資訊領域第二專長學分班」、「閩南話教學與詩文賞析學分班」，計畫收入 260 萬 4 千元。
- (三) 自辦/證照課程：開設「貓頭鷹冬夏令營隊」、「興肯園芳療學堂」、「小時學堂」、「運動課程」、「電腦證照系列」、「閩南語認證系列課程」、「網拍行銷系列課程」、「兒童教育班」、「上海市台資企業創新轉型實戰班」等課程，計畫收入 1,501 萬 1 千元。
- (四) 合作案：本校與中華民國對外貿易發展協會簽訂 900 萬元/年【國際企業經營班】建教合作計畫，設立「國際企業人才培訓中心台中校區」，合作近 4 年，培育約達 150 名國際經貿人才。另與資訊工業策進會合作，承作中部物聯網智造基地計畫 400 萬元/年，在經濟部工業局的支持下，中部物聯網智造基地透過「地毯式盤點、巡迴式診斷、定點式諮詢與後送」，提供 IoT 產品量產導向之專業服務，並串聯跨界「軟硬技術整合」、「雲端平台串接」、「產品設計」、「市場佈局」、「數據應用」等資源，促進潛力產品達到「可量產」並成功於市場上架。此外成立興大泛科學院，引進泛科學院

課程，將台北社群經營、行銷課程、職場必備等課程風行課引進興大，服務中部地區民眾，計畫收入 1,318 萬元。

(五) 職前/探索訓練課程：為待業者規劃可與職場銜接之專業訓練課程，提高待業者求職競爭力，降低人民失業率。如開設：「自媒體行銷與網路平台經營實務班」、「UI/UX 介面優化與 RWD 前端網頁設計實務班」、「智慧物聯網平台設計實作班」、「行動 APP 與資訊安全培訓班」、「機器學習與資料分析工程師培訓班」、「智慧機械設備物聯網與感測技術培訓班」、「機械產品開發設計暨 3D 列印實務班」課程，計畫收入 733 萬 2 千元。

(六) 勞動部/台中市政府/行政院資安處/經濟部工業局補助案課程：為在職勞工規劃適合職涯成長及培養第二專長的專業課程。如開設：「產業人才投資課程」、「台中市政府勞工大學在職課程」、「電子資料暨個資保護管理」、「資安職能評量考試」等，計畫收入 664 萬 3 千元。

(七) 自辦/證照課程：開設「採購專業人員訓練班」、「公共工程品質管理訓練班暨回訓班」、「營造業工地主任職能訓練班」、「小小醫師營」、「興大惠蓀昆蟲營」、「興大小小獸醫營」、「華語計傳統文化與技藝」等課程，計畫收入 1,263 萬 2 千元。

八、投資效益

為有效運用資金，穩健增加收益，並調節現金流量，現金除分散轉定存利率高、信用評等較佳之銀行外；並已由投資管理小組提案校務基金管理委員會審查，核定提撥部分資金進行多元化投資之配置，以增加投資收益，惟仍須持續觀察金融市場狀況，及相關配套措施擬

定完善後再執行。經投資管理小組討論，基於校務基金永續收益性及安全性等考量，建議本校校務基金之投資，以穩健、避險與保本性高投資標的為主，並檢視新台幣及美元定存之本益比，在不影響現有存款之下，調整新台幣定存轉換成適當外幣，獲取較大投資效益。

九、 受贈收入績效部分：

108 年適逢百年校慶，在校內各單位及校友總會努力之下，受贈收入金額總計 7,072 萬 8 千元，為歷年最高，其中全校性募款專案百年校史館募款計畫累計捐款為 3,420 萬 6 千元，興翼計畫捐款金額總計為 1,022 萬 9 千元。

十、 大學社會責任

(一) 大學社會責任實踐推動

1. 持續督導教育部 USR 萌芽型(B 類)計畫執行共計 1 件-「浪浪樂活實踐計畫-流浪動物減量與福祉實踐」；犬貓偏鄉絕育完成 1,417 隻；成立浪浪樂活醫療室，完成 90 筆以上治療手術，協助 5 隻流浪犬貓成功送養；獲教育部 2019 USR EXPO「最佳實踐獎」。
2. 鼓勵教師成立大學社會責任實踐種子團隊，本年度有九大學院共 68 位教師共同參與，並給予行政事務協助與經費支援，由本校培育之種子團隊計 15 組。
3. 舉辦 USR 成果分享與發表會：共辦理 8 場成果分享與發表會，邀請師生及居民參與，獲得民眾熱烈的迴響，成功推廣本校善盡社會責任成果，總參與人數超過 1,673 人次，獲系列報導 6 篇。

4. **USR 服務優良獎項頒發**：由單位主管推薦積極投入大學社會責任實踐之教職員工生，並經審查委員會審查通過後獲獎。107 學年度共計 5 位教職員工生獲選。

(二) **強化師生獎勵制度**

修訂「延攬、留住及獎勵特殊優秀人才彈性薪資辦法」及「服務特優教師彈性薪資獎勵辦法」：激勵本校教師更積極參與社會責任實踐，將服務特優教師評審項目修正增列「推動大學社會責任實踐有重大貢獻者」。

(三) **創新課程**

鼓勵教師開授社會相關議題微課程及通識教育課程。

1. 108 年度度每學期開授 2 門相關議題微課程，學生修課人數共 140 名。
2. 5 門相關議題通識課程，學生修課人數共 304 人。

(四) **推動 USR X CSR 合作模式**

- (五) 結合國內外知名企業辦理 USR X CSR 座談會 2 場；T4-USR 跨校共學論壇 1 場；獲民眾贊助推動 USR 所需物資數批；唐德晉文教基金會捐款 50 萬，並簽屬合作備忘錄，共同協助解決社區需求，關照銀髮族及弱勢族群福祉，促進城鄉及區域教育均衡適性發展。

參、財務變化情形

一、本校 108 年度業務總收支情形

- (一) **業務總收入**：108 年度決算數 54 億 1,782 萬 4 千元，較預算數 45 億 9,092 萬元，增加 8 億 2,690 萬 4 千元，增加 18.01 %，並較上年度決算數增加 1,452 萬 1 千元，主要係高教深

耕補助收入及資產使用及權利金收入等較預計增加所致（表 3）。

表 3. 108 年度預算、108 及 107 年度決算業務總收入一覽表

單位：千元

科目/年度	108 預算數	108 決算數	107 決算數	108 較 107 增減數
業務總收入	4,590,920	5,417,824	5,403,303	14,521
國庫補助收入	1,936,649	1,980,194	1,905,204	74,990
學校教學研究補助收入	1,655,033	1,655,033	1,622,124	32,909
高教深耕補助收入	281,616	325,161	283,080	42,081
學雜費淨額	727,569	782,699	750,160	32,539
五項自籌收入	1,669,200	2,219,780	2,341,399	-121,619
建教合作收入	1,390,000	1,871,047	2,064,603	-193,556
推廣教育收入	50,000	63,127	55,585	7,542
資產使用及權利金收入	166,800	191,509	156,420	35,089
財務收入	24,400	41,690	31,483	10,207
受贈收入	38,000	52,407	33,308	19,099
其他收入	257,502	435,151	406,540	28,611

（二）業務總支出：108 年度決算數 55 億 4,324 萬 6 千元，較預算數 48 億 1,803 萬 3 千元，增加 7 億 2,521 萬 3 千元，增加 15.05%，並較上年度決算數增加 7,611 萬元，主要係教學研究及訓輔成本較預計增加所致(表 4)。

表 4. 108 年度預算、108 及 107 年度決算業務總支出一覽表

單位：千元

科目/年度	108 預算數	108 決算數	107 決算數	108 較 107 增減數
業務總支出	4,818,033	5,543,246	5,467,136	76,110
教學研究及訓輔成本	2,467,030	2,849,056	2,690,941	158,115
建教合作成本	1,348,300	1,667,997	1,680,826	-12,829
推廣教育成本	45,000	58,675	49,997	8,678
學生公費及獎勵金	197,000	185,367	208,968	-23,601
管理費用及總務費用	465,357	430,755	513,666	-82,911
其他費用	295,346	351,396	322,738	28,658

(三) 收支短絀數：108 年度決算數短絀 1 億 2,542 萬 2 千元，較預算數短絀 2 億 2,711 萬 3 千元，減少短絀 1 億 169 萬 1 千元，減少 44.78%，主要係建教合作等自籌收入較預計增加所致(表 5)。

表 5. 108 年度預算、108 及 107 年度決算收支餘絀表

單位：千元

項目/年度	108 預算數	108 決算數	107 決算數	108 較 107 增減數
業務總收入	4,590,920	5,417,824	5,403,303	14,521
業務總支出	4,818,033	5,543,246	5,467,136	76,110
本期短絀	-227,113	-125,422	-63,833	-61,589
加：折舊(耗)、攤銷數	601,401	597,695	733,729	-136,034
本期賸餘 (加回折舊(耗)、攤銷數)	374,288	472,273	669,896	-197,623

二、本校 108 年度資本支出執行情形：108 年度固定資產建設改良擴充決算數 7 億 7,152 萬 2 千元，可用預算數 8 億 759 萬元(含本年度預算數 6 億 8,606 萬 3 千元及奉准先行辦理數 1 億 2,152 萬 7 千元)，執行率為 95.53%(表 6)。

表 6. 108 年度預算、108 及 107 年度決算資本支出執行情形表

單位：千元

科目/年度	108 可用預算數	108 決算數	107 決算數	108 較 107 增減數
依科目歸類				
土地改良物	19,615	4,618	6,863	-2,245
房屋及建築 (含未完工程)	320,129	320,059	274,677	45,382
機械及設備	345,631	326,672	294,741	31,931
交通及運輸設備	19,996	19,996	11,594	8,402
什項設備	102,219	100,177	104,102	-3,925
合計	807,590	771,522	691,977	79,545

三、108 年度財務狀況及變動情形：

(一) 108 年度平衡表決算數及其變動情形：108 年度決算數資產總額為 229 億 3,273 萬 7 千元，較上年度 226 億 6,622 萬 1 千元增加 2 億 6,651 萬 6 千元，負債總額為 151 億 2,046 萬 1 千元，較上年度 149 億 7,546 萬 2 千元增加 1 億 4,499 萬 9 千元，淨值總額為 78 億 1,227 萬 6 千元，較上年度 76 億 9,075 萬 9 千元增加 1 億 2,151 萬 7 千元(表 7)。

表 7.108 年度平衡表決算數及其變動情形

單位：千元

科目/年度	108 決算數	107 決算數	108 較 107 增減數	科目/年度	108 決算數	107 決算數	108 較 107 增減數
資產	22,932,737	22,666,221	266,516	負債	15,120,461	14,975,462	144,999
流動資產	2,356,839	2,601,177	-244,338	流動負債	2,037,706	1,859,717	177,989
投資、長期應收款、貸墊款及準備金	1,091,201	852,934	238,267	長期負債	100,000	100,000	0
不動產、廠房及設備	6,787,658	6,490,661	296,997	其他負債	12,982,755	13,015,745	-32,990
生物資產-非流動	0	0	0	淨值	7,812,276	7,690,759	121,517
無形資產	20,467	18,911	1,556	基金	7,208,954	7,031,560	177,394
其他資產	12,676,572	12,702,538	-25,966	公積	603,322	659,199	-55,877
合計	22,932,737	22,666,221	266,516	合計	22,932,737	22,666,221	266,516

(二) 重要財務項目及其變動情形

1. 營運資金：係流動資產減流動負債之數，108 年度 3 億 1,913 萬 3 千元，較 107 年度 7 億 4,146 萬元，減少 4 億 2,232 萬 7 千元。
2. 流動比率：係流動資產／流動負債之數，108 年度 115.66%，較 107 年度 139.87%，減少 24.21%。
3. 負債佔總資產比率：係負債／總資產之數，108 年度 65.93%，較 107 年度 66.07%，減少 0.14%。

(三) 108 年度可用資金變化情形(表 8)：

表 8. 108 年度可用資金變化情形

國立中興大學可用資金變化情形								
108年度								
							單位：千元	
項目							108年 預計數	108年 實際數
期初現金及定存(A)							2,957,933	3,073,627
加：當期經常門現金收入情形(B)							4,584,920	5,540,838
減：當期經常門現金支出情形(C)							4,216,632	4,947,113
加：當期動產、不動產及其他資產現金收入情形(D)							162,234	177,393
減：當期動產、不動產及其他資產現金支出情形(E)							781,924	903,042
加：當期流動金融資產淨(增)減情形(F)							-	-
加：當期投資淨(增)減情形(G)							-	-
加：當期長期債務舉借(H)							313,000	-
減：當期長期債務償還(I)							-	-
加：其他影響當期現金調整增(減)數(±)(J)							-	137,414
期末現金及定存(K=A+B-C+D-E+F+G+H-I+J)							3,019,531	3,079,117
加：期末短期可變現資產(L)							71,798	28,301
減：期末短期須償還負債(M)							1,822,790	2,020,971
減：資本門補助計畫尚未執行數(N)							-	8,944
期末可用資金預測(O=K+L-M-N)							1,268,539	1,077,503
其他重要財務資訊								
期末已核定尚未編列之營建工程預算及固定資產預算保留數							221,380	571,380
政府補助							-	160,000
由學校已提撥之準備金支應							-	-
由學校可用資金支應							50,000	240,000
外借資金							171,380	171,380
長期債務	借款年度	償還期間	計畫自償率	借款利率	債務總額	108年預計數	108年實際數	
女生宿舍誠軒大樓新建工程	107	111-127	100%	1.3%	100,000	237,310	100,000	
興大二村男生宿舍新建工程	105-109	111-135	100%	預估2.38%	677,380	433,000	-	

- 註 1：經常門現金收入包括政府補助收入與學雜費收入、建教合作收入、推廣教育收入、資產使用及權利金收入與受贈收入等自籌收入，並扣除不產生現金流入之收入。
- 2：經常門現金支出係指支出效益及於當年之現金支出，如人事費、水電費、維護費及獎助學金等。
- 3：動產、不動產及其他資產現金收入係指各政府機關補助款及民間捐贈款指定用於增置動產、不動產及其他資產。
- 4：動產、不動產及其他資產現金支出係指支出效益及於當年及以後年度之現金支

- 出，包括增置動產、不動產、遞耗資產、無形資產、遞延借項及其他資產。
- 5：流動金融資產係指預期於 1 年內變現之金融資產。
 - 6：長期投資係指採權益法之長期股權投資、非流動金融資產及不動產投資等。
 - 7：長期債務係指償還期限在一年以上長期借款等。
 - 8：其他影響當期現金調整增(減)數，係指經常門現金收支、動產、不動產及其他資產現金收支、流動金融資產淨增減、長期投資淨增減與長期債務舉借及償還以外，其他影響期末現金之合計數。
 - 9：短期可變現資產係指得於短期內轉換成現金之財務或經濟資源，包括：流動金融資產、應收款項及短期貸墊款。
 - 10：短期須償還負債係指應於短期內支付現金之給付義務，包括：流動負債、存入保證金、應付保管款、暫收及待結轉帳項，但應排除屬指定經常支出與動產、不動產及其他資產捐贈款已提撥準備金之部。
 - 11：可用資金係指學校帳上現金經加上短期可變現資產並扣除短期須償還負債之數，係在衡量特定時點學校可運用之現金。
 - 12：其他重要財務資訊至少應包括期末已核定尚未編列之營建工程預算、固定資產預算保留數及長期債務，係在衡量學校以後年度應(或很有可能)給付現金數額，其中由學校可用資金支應之營建工程預算及固定資產預算保留數與長期債務無法自償部分，將由學校期末可用資金、以後年度經常門現金收支結餘與動產、不動產及其他資產現金收支結餘等支應。
 - 13：本校期末已核定尚未編列之營建工程預算，包含：(1)興大二村男生宿舍新建工程 221,380 千元(2)國際獸醫防疫人才培訓中心暨獸醫教學醫院大樓新建工程，總工程經費 350,000 千元，教育部及農委會同意補助尚未編列之數及由學校自籌經費支應尚未編列之數。
 - 14：前項尚未編列之營建工程預算財源：政府補助係指由教育部或其他政府機關補助；由學校已提撥之準備金支應係指由不包含於現金內，已提撥之改良及擴充準備金或其他準備金支應；由可用資金支應係指由學校當年底(或以後年度)可用資金支應；外借資金係指將向銀行舉借長期債務支應。
 - 15：108 年度期末可用資金實際數較預計數減少 1 億 9,745 萬 6 千元，主要係男生宿舍新建工程以自有資金支應尚未全數舉借。
 - 16：108 年度男生宿舍新建工程舉借預算數 3 億 1,300 萬元，考量本校可用資金狀況尚屬足夠，故未行舉借，無執行數，全數已循校內行政程序保留至以後年度繼續執行。

肆、檢討及改進

一、教務精進措施：

- (一) 推動教學創新：推廣教師共時授課、彈性暑期授課制度，及持續推動數位教學課程計畫，以鼓勵教師投入翻轉教學、數位課程等多元教學型態，並透過數位教學平台、中華開放教育平台，促進教師教學創新發展。
- (二) 擴展跨領域學習機制：為鼓勵學生自主學習，將研議放寬雙主修申請規範、引導系所鬆綁專業必修學分數，新增大學部跨領域學分學程可依需求規劃其所屬之微學分學程及跨領域第二專長模組課程，並實施「多專長」課程設計，以提供更多的修課彈性與跨領域學習機會，促進學生拓展第二專長，裨益未來進修或就業競爭力。
- (三) 推動通識教育再造計畫：規劃新通識課程架構，並提供微型課程彈性修課機制，促進學生自主學習與跨領域學習之機會；並開設資訊素養通識課程，培養資訊社會應備知能與資訊倫理素養，順應個人及未來職場上之需求。
- (四) 試務工作創新：推動碩士班、碩士在職專班入學考試學生端審查資料上傳及委員線上審查，達到無紙化作業及提供多位評審同時線上評閱，以簡化試務流程，提升試務品質。
- (五) 落實品質保證機制：為順利推動第三週期系所自我評鑑相關作業及確保落實品質保證機制，於每學期辦理評鑑研習講座及說明會，持續精進本校同仁評鑑專業素養及相關知能。

二、學務精進改進措施：

- (一) 促進師生身心健康：因學生輔導個案量日益漸增，且學生問題日趨複雜，目前諮商輔導部分已編制 7 名專任諮商心理師、

2 名專任社工師、11 名兼任心理師。同時與 1 位校外身心科醫師進行專業合作，持續精實本校輔導人力，擴大服務面向，期能提供校內學生更專業的心理健康服務。

- (二) 優化新生入學指導活動：新生入學指導活動持續以「興鮮人營隊」方式實施，並由興鮮人營隊籌備團招募之各學系隊輔人員，於活動前以電話聯繫新生並告知相關注意事項，使新生於入學前即能感受到各學系學長姊之親切關懷，並提升其參與新生入學指導之意願。
- (三) 強化學生社團服務：增加校內外服務性活動，加強學生對於社會與公民責任之認知，以及人際關係之發展；另持續整合學生服務隊資源，並推動學生社團相關作業電子化及無紙化，達成行政簡化與減量之目的。
- (四) 持續辦理春蟄節活動、興大藝術季及湖畔音樂季：結合各系所週展、系所營隊宣傳、至各高中加強學生特色創作競賽及學生社團特色表演等活動，擴大辦理春蟄節活動範疇；鼓勵學生發揮才藝，補助藝術性、技藝性及音樂性社團軟硬體設備，藉由湖畔音樂季發揮學習成果。
- (五) 整合原住民學生資源：109 年起高教深耕計畫增列「強化原資中心運作機制，提升原住民學生輔導成效及建構族群友善校園」，未來將以「強化原資中心組織與輔導功能」及「建構族群友善校園，深化原住民族文化內涵」兩個重點方向持續推動相關事務。
- (六) 結合雲平樓整建工程，開創南入口，提升本校整體意象美化：臺中市政府水利局刻正進行「綠川水環境改善計畫」，配合水利局整體景觀規劃，進行「南入口景觀及雲平樓整建工程，以完善學生使用空間之整體安全，並提升學校南面整體形象。

- (七) 改善宿舍線上床位申請/抽籤系統：為強化學生住宿意願、即時遞補空床位並配合興大二村未來新增床位，將逐步修正床位申請/抽籤系統，將朝可選擇室友、可選填申請棟別志願作規劃，以期增加學生住宿意願及提升住宿率。

三、提升學術績效方面：

- (一) 為鼓勵本校研究生積極參與國際會議發表論文，加速對於專業新知、技術發展及新研究方法之瞭解，提昇本校學術之國際地位與促進國際文教交流，107 年擴大補助對象，107、108 年獲補助人數持續成長。108 年度訂定『學生出國短期交流獎學金試辦方案』補助赴世界百大進行交流，第一次共有 7 位學生獲補助前往。
- (二) 為維持學術研究水準，輔助校務發展並提升本校學術卓越化及學術聲譽。每年自政府科研補助或委託辦理之收入提撥專項經費，補助系所、教師提昇學術發展。
- (三) 為鼓勵教師發表高品質研究論文及提升國際合作，已於 108 年 12 月 20 日經第 87 次校務會議通過修訂本校學術研究績效獎勵辦法。
- (四) 持續獎助教師提升研究績效及帶動學術研究風氣，鼓勵國際合作，提升國際學術排名；積極補助新進及年輕教師教學及研究經費，培植年輕優秀教師。
- (五) 強化本校學術研究風氣，並鼓勵教師或各單位向政府機關研提計畫爭取經費，持續補助「教師籌建教學與研究能量」經費，以提升教學能量與服務推廣，推動組織改造，使資源作有效率之運用。
- (六) 強化學術研究與產業界的鏈結，協助我國產業技術升級，積極推動與財團法人雙方產學合作，依雙方互惠原則進行交流。

(七) 舉辦相關學術研習活動，提升本校教師學術研究及表現：

1. 108 年 2 月 15 日及 8 月 21 日舉辦兩次新進教師座談會，由各單位說明各項校內外研究計畫經費申請及時程，讓新進教師更瞭解學校行政作業流程及自身權益，俾利推動教師教學及研究工作。並製作簡易的「學術研發服務網」操作手則，供教師儘速瞭解系統之操作。
2. 108 年 9 月 4 日邀請本校優秀教師參加臺灣綜合大學(中山、成功、中興、中正)舉辦之優秀年輕學者策勵營，藉由優秀傑出學者與年輕教師聚集分享教學研究經驗，達到經驗傳承之目標，以此平台讓四校年輕學者進行橫向溝通，進而促成跨校、跨領域合作，此活動深獲參加教師肯定與熱烈回響。
3. 108 年 10 月 18 日舉辦「華山論劍分享會」特別邀請四個領域(生科、工程、自然、人文)傑出教授、學門召集人同步與本校教師分享研提計畫之技巧與經驗，綜合座談教師討論，藉由本次活動提升本校學術研究質與量及協助年輕教師爭取校外研究經費，參加人數 127 位。

(八) 強化學術研究與產業界的鏈結，協助我國產業技術升級，積極推動與財團法人雙方產學合作，依雙方互惠原則進行交流。期能透過產學合作，提升專利技轉數量與品質，擴大智慧財產衍生金額，促進與業界的鏈結，協助產業升級。

四、 國際事務精進改進措施：

- (一) 檢視外籍學生獎學金受獎資格及額度：為獎助優秀外籍學生來校就讀，本校每年度視校務基金收支情形，提撥教育部高等教育深耕計畫經費支應其獎學金，亦配合教育部、外交部、財團法人國際合作發展基金會等機構政策，針對友邦及友好

國家之優秀學生，協助辦理核發獎學金作業。為推展教師及學生之國際事務獎助措施，將持續規劃外籍學生獎學金之受獎資格及額度應隨學生人數、學業成績及生活學習表現等因素合理化。

- (二) 本地學生國際視野及國際行動力待提升：高等教育深耕計畫以「厚植學生基礎英文能力」為重要政策推動事項，著重增進學生國際視野及專業英語溝通能力，鼓勵學生於畢業前至少出國進行一次一定期間之國際交流活動。依據研究發展處校務發展中心 107 年校務研究專案委託計畫「參與國際化交流之學生背景與畢業表現分析」研究發現，參與交換計畫之學生人數比例約 4%，參與國際志工人數比例則小於 0.5%，實務距離政策目標仍有進步空間，因此仍建議持續推廣交換計畫與國際志工等業務。
- (三) 升級國際化作業機制及資訊掌握度：致力於推展各學院(系、所、學程)橫向聯繫及合作，含舉辦實體教職員工作坊，進行在職訓練及經驗分享，同時規劃校園國際化數據資料庫，以線上系統登載外籍學生在學狀況及各學院(系、所)學術交流紀錄，有助節省行政人力及時間成本，亦充分保留各式申請案件處理紀錄，以便後續資料蒐集、處理及利用。

五、強化產學績效方面

- (一) 積極爭取科技部補助「新型態產學研鏈結計畫」：為建立跨領域資源整合機制，並善用業界輔導創業能力，提升研發成果商業化之可行性，產生具體產業效益，達成衍生新創公司或促成廠商併購技術團隊之目的。本計畫之一的價創計畫--由學校及研究法人合作，將符合政府產業創新政策推動方向，且具潛力之研發成果推動進行商業化，促成衍生新創事業或

廠商併購之計畫，本校在 107 年度通過 3 件價創計畫，補助金額高達 5,000 萬，108 年通過 1 件；另在組織層面，預定在大學所在地設相關鏈結中心，就近輔導價創計畫團隊技術移轉或成立衍生企業，本校原「產學營運總中心」業於第 76 次校務會議通過更名為「產學研鏈結中心」。

- (二) 由校友募集資金成立「興大專屬創投公司」：106 年由 EMBA 校友集資成立專屬興大師生的「萌芽創業投資股份有限公司」，萌芽創投主要以興大創業團隊為投資對象，投資案以 500 萬元為上限，獲利淨值 5% 回饋學校，並於 106 年 6 月順利投資本校博士生創業公司「帝霖股份有限公司」，107 年投資本校老師創業的「通用幹細胞股份有限公司」、「雷應科技股份有限公司」共三間，108 年投資「全瑩生技股份有限公司」，真正扶持校園創業的團隊。
- (三) 成立「興創基地」：已於 106 年 7 月 26 日開幕啟用，三層樓建築共 240 坪，設置 4 間創業工坊(每間容納 2~3 組團隊)及 1 間共同工作空間(co-working space)作為師生創業團隊進駐孵化之場域；以及 2 間多功能空間、1 間創客空間(maker space)，用以不定期辦理創業課程講座、實務(作)工作坊、成果發表、創業小聚及產品原型打造...等；另設有會議室、興創輔導室，依據團隊發展需求安排業師諮詢門診(如專利智財、商業規劃、市場分析、股權規劃、商業談判...等)或由隊輔帶領進行創業發展討論，目前已有 16 組團隊進駐於此。本基地另一特色即已報請教育部同意，可供創業團隊在此進行公司登記，為本校師生提供創業友善環境；籌資方面，亦可協助媒合天使資金挹注或鏈結外部資源。新創孵化階段後，還可經推薦銜接

進入本校後端的育成中心持續加速培育，期盼在此完整創新創業輔導一條龍之路徑上，落實並提升校園創業之可行性。

- (四) 成立「國際產學聯盟」，提供服務予聯盟會員廠商，在農業生技、動物醫學、生醫健康、民生化工、食品工業、智慧製造等六大領域上，進行人才培訓、促成產學合作、媒合技術移轉，提供貴重儀器使用與檢測等專業服務，創造產學雙贏的局面。

六、總務績效改善方面：

- (一) 有關改善老舊校舍方面，本校 105 年、106 年暑假分別針對仁齋、禮齋寢室內部及公共區域整體改造，獲得同學好評，為持續提供優質住宿環境，107 年辦理智齋整體改造工程，茲因已有兩棟整修經驗，且智齋空間格局與禮齋相近度高，為提升採購效率，縮短設計及發包施工時程，採用發包策略:統包(設計及施工)及搭配評分及格最低標決標，設定承攬門檻，避免廠商低價搶標。
- (二) 本校為確保校務基金永續經營，提升對校務發展之效益，針對校務資金運用於投資暨取得之收益及管理運用，特依據「國立大學校院校務基金設置條例」及「國立大學校院校務基金管理監督辦法」，訂定國立中興大學投資取得收益之收支管理要點。
1. 台幣及外幣現金定存部分，除分散轉定存至已開戶大型金融機構外，並逐一電訪或面談其設於本校鄰近銀行分行，以探詢受理本校中長期新台幣定存意願，已於其中另挑選利率高，且信用評等較佳的銀行，以增加校務基金財務運作彈性及利息收益，並擬制訂外幣定存 SOP，以為實務操作的憑據。

2. 為處理投資事宜，業已成立投資管理小組。因應投資環境瞬息萬變，衍生投資風險。考量未來投資收益之不確定性，基於校務基金永續收益性及安全性等考量，本校校務基金之投資，以避險與保本性高投資標的為主。並擬制訂股票投資 SOP，以為後續操作之圭臬，以避免在投資中遭受收益損失，甚至本金損失之風險。綜上，由校務基金提撥部分資金進行多元化投資之配置，以增加投資收益，並規劃投資標的朝向報酬率比銀行定存高，同時風險不能太大，以免血本無歸，期透過分散優質投資來降低消除風險，同時追求投資收益最大化。
- 七、 受贈收入部分：108 年適逢百年校慶，在校內各單位及校友總會努力之下，受贈收入金額為歷年最高，惟潛力捐款人數有限，推動全校性募款專案加上校內各單位自行規劃募款項目，容易因重複募款壓縮募款成效。未來將持續規劃募款策略、簡化捐款流程、提升學校形象，吸引更多潛在捐款人願意主動捐贈。
- 八、 推廣服務方面：推廣服務為大學重要社會責任，藉由推廣服務，提供企業、一般民眾終身學習的管道。未來配合政府六大新興產業之推動，將推出各種創新創意潮流課程，開發更多客群，在既有基礎上，精益求精，不斷前進。未來規劃行銷專款，實施共同廣宣方式，加強課程宣傳以利招生；另持續更新推廣教室軟硬體設備及周遭環境宜定期，以利學員持續回流參加推廣教育課程。

國立中興大學第88次校務會議紀錄【摘錄】

時間：109年4月24日(五) 上午9時4分至11時20分

會議方式：iLearning+Adobe Connect視訊會議

主席：薛富盛校長

紀錄：陳孟玉

提案編號：第七案【編號：108-88-A07】

提案單位：校長交議(副校長室)

案由：本校 108 年度校務基金績效報告書(草案)，請討論。

說明：

- 一、依『國立大學校院校務基金設置條例』第 11 條，須就財務規劃報告書之教育績效目標達成情形作成校務基金績效報告書，載明績效目標達成情形(包括投資效益)、財務變化情形、檢討及改進、其他事項。
- 二、本校 108 年度校務基金績效報告書(草案)，由黃副校長邀集各相關單位召集工作會議討論竣事，並經本(109)年 4 月 7 日 108 學年度第 4 次校務基金管理委員會審議通過(附件 1)。

辦法：校務會議通過後，報教育部備查。

議案審查小組意見：建議提請大會討論。

決議：照案通過。

108學年度第4次校務基金管理委員會紀錄【摘錄】

附件1

開會時間：109年4月7日(星期二)15：30-17：10

開會地點：行政大樓第四會議室

主席：薛富盛校長

紀錄：陳翔惠

出席人員：黃振文委員、林金賢委員、林建宇委員、陳牧民委員、顏添進委員、張玉芳委員、林寬鋸委員、蕭美香執行秘書

列席人員：謝禮丞學務長、溫曉薇主任、李進發主任、李玉玲秘書、楊竣貴組長、周政緯會長、鄭宇竣

請假：蔡其昌委員、王逸華委員、周濟眾委員、蔡岡廷委員、楊秋英委員、喬友慶委員、紀志毅委員

伍、提案討論

案由十：本校 108 年度校務基金績效報告書(草案)，請討論。

說明：

- 一、依「國立大學校院校務基金設置條例」第 11 條，須就財務規劃報告書之教育績效目標達成情形作成校務基金績效報告書，載明績效目標達成情形(包括投資效益)、財務變化情形、檢討及改進、其他事項。
- 二、本校 108 年度校務基金績效報告書(草案)，由黃副校長邀集各相關單位召集工作會議討論竣事，提送本會審議。

辦法：校務基金管理委員會審議通過，送校務會議通過後報教育部備查。

決議：照案通過。