



農化系 56 級

王敦正

現職

1. 首都銀行董事長（已退休）
2. 中興大學美國休士頓校友會會長

經歷

01. 休士頓首都銀行董事長
02. 1994 年擔任第四屆北美州台灣商會聯合會會長
03. 休士頓市市立中小企業發展局理事長
04. 休士頓新世紀人壽保險公司董事長
05. 大休士頓地區聯合商會理事、外貿部理事長
06. 休士頓美加墨三邊貿易協議顧問組市長派任專員
07. 美國聯邦輸出入銀行董事會顧問
08. 休士頓大學中小企業發展中心理事
09. 休士頓市政府亞裔顧問團主席
10. 哈瑞斯郡區域醫院董事
11. 休士頓首都運輸局董事
12. 美國進出口銀行監理委員會理事
13. 僑務委員、僑務諮詢委員
14. 大休士頓觀光局理事
15. St. Thomas 大學董事

特殊事蹟

01. 2009 年經休士頓市提名，議會通過入選「休士頓名人堂」，並獲得休士頓市長頒贈證書，這是市民最高榮譽。王董事長是歷年來獲此殊榮的第二位亞裔。
02. 2011 年榮獲猶他州州立大學傑出校友。
03. 2014 年 3 月於猶他州立大學設立「王敦正獎助基金」，挹注首筆贈款 20 萬美元，以提供中興大學農資學院及猶他州立大學農學院相關系所之師生學術交流。
04. 2015 年促成猶他州立大學與國立中興大學締結為姊妹校協議。
05. 1999 年獲休士頓大商會及休士頓頒發第十一屆國際企業主管獎，每年得主包括有商務部長，大陸航空公司董事長等一些美社會中成功知名企業家或是政府首長，而王敦正獲得此殊榮是華裔最大的光榮。



得獎感言

我的一生

1. 家世

網路上流傳一段話：「一輩子只要做對三件事，你的人生就成功一大半了。第一件是，出生時，跟對父母；第二是，結婚時，找對另一半；第三是，生孩子時，生對兒女」。1944年4月，我懵懵懂懂來到這個世界，在眼睛還來不及睜開時，第一件事就被我懞對了！

我父親是台南和生製藥廠的老板，母親是助產士。雖然生在烽火連天、物資缺乏的第二次大戰，但是從小我便衣食無憂。

2. 求學

家中有兄弟姊妹六人，三男三女，我被擠在中間，排行老三。大哥是藥學博士，現為嘉南科技大學董事長。小弟是核子醫學博士，現於 Washington D.C. 從事醫學研究。在求學的過程中，他們一直是成績優異的學生。相形之下，在父母眼中，我算是驕鈍的

孩子。母親經常以「勤能補拙」教育我，她總說：「讀書沒有那麼困難，別人花一小時能懂，你花三小時也一定能懂。」在父母特別關心下，我總要花比哥哥弟弟三倍的時間來學習。這也養成我日後做事執著的態度，遇事不成，總要連試三次。

雖然我不是出類拔萃的學生，很慶幸地，求學過程，還算順利。初中和高中就讀於台南一中。1967年畢業於中興大學農化系，主修農產品加工。1969年取得美國 Utah State University（猶他州立大學）食品營養學碩士學位，並繼續攻讀博士。

來美國唸書之後，初次呼吸到新鮮的自由空氣，「自我」逐漸覺醒。有一次在和論文指導教授閒談中，他告訴我：「一個人做自己有興趣的事，成功的機會比較大。」一句很淺顯的平常話，深深震撼我，我決定放棄追求博士學位，做自己感興趣的事——經商。

3. 經商



1974年4月，舉家南下到德州休士頓。在父親的支助下，購買了一間有41個房間的汽車旅館(motel)。經營Motel數年，天天忙碌於房客的check-in check-out，一天二十四小時，一年三百六十五天，千篇一律，單調乏味，做這種事，也是很無趣。因此，改變又悄悄在我腦中盤旋……

在經營motel這幾年中，我發現新移民在美國創業最大的困境在於資金。很多台灣新移民，在人生地不熟、又缺乏信用的狀況下，創業資本取得，難如登天。空有才華，終其一生，只能為人作嫁衣裳。看到了市場需求，經過數年構思和籌劃，1983年和朋友合資，共創了United Oriental Capital Corporation(UOCC)。

UOCC是一家和美國Small Business Administration(SBA)共同合作的財務公司，其宗旨就是提供資金，幫助少數族裔創業。這也是美國政府照顧少數族裔的德政之一。

UOCC有200萬貸放資金，在短短二、三年便全部被借光。這件事讓我意識到這個

市場強勁的需求。一個更大的計劃又在我腦中蘊釀……

1987年2月，休士頓在石油危機衝擊下，百業蕭條，Metro Bank(首都銀行)卻在這時，在休士頓的唐人街成立。選擇在這種時空環境下成立，像似不合邏輯，但是我相信，明天會更好，因為今天已經是最壞了。

Metro Bank成立之初，是以華人為主的社區銀行，經過併購，不斷成長，在1998年股票上市，2014年被East West Bank併購。被併購時，Metro Bank已經是擁有18家分行、總資產16億美金的中型銀行。

4. 人生觀

我一直認為，個人是非常渺小的。不論出身、能力、和運氣，只靠一個人單打獨鬥，成就是很有限的。所以，經營事業要靠「團隊合作(team work)」。事業要順利，要和所處的社區「共生共榮」。事業有成，要捨得「有福同享」。人生有起有落，朋友有難，要懂得「同舟共濟」。

在擔任 Metro Bank 董事長漫長的 27 年中，我更深切體會到要學會融入群體、要能分享成果，如此，事業才能茁壯成長，個人的存在才有意義。

這段期間，在主觀的認同和客觀的要求，我積極參與無數的公益活動，因此獲得許多肯定和榮譽：

- 1991 年當選休士頓地區「僑務委員」
- 1992 年當選北美「台商會會長」
- 1999 年獲頒「國際企業主管獎」
- 2001 年獲頒台南一中的「傑出校友」
- 2009 年由市長提名、議會通過，選入「休士頓名人堂」
- 2010 年獲頒 Utah State University 的「傑出校友」
- 2016 年獲頒 Utah State University 農學院的「傑出服務獎」

5. 家庭

1971 年正在 Utah 攻讀碩士時，「奉父母之命、媒妁之言」，飛回台灣和一個陌生

女子結婚，當時我只知道對方是一個醫生的女兒。我們的婚姻，就像胡適對他自己婚姻的描述：「戀愛在結婚之後」。後來我才發現「戀愛在結婚之後」好處很多，最重要的是，怎麼吵架，也很難分手。

我太太是一個很上進的人，除了操持家務外，她利用閒暇時間，研讀中醫，並在美國取得中醫師執照。數十年來，當我遇到頭痛煩心的事，徹夜難眠，她會耐心地用針灸和推拿，讓我平靜入眠。

我重視「團隊合作」，但是要把一群人兜在一起，談何容易？有時為顧全大局，總是「要忍常人所不能忍」，太太便成為我情緒的「垃圾桶」。她還經常提醒我：「親君子、遠小人，用能人」。她聰慧敏銳的「識人」能力，經常提供我辨別「忠、奸、善、惡」。但是在大庭廣眾，她永遠低調地站在我身後，當一位美麗の後援者。如果今天我算是小有成就，這些榮耀的一半，都要歸功於我的賢內助。

我們有一女一男。女兒專攻法律，並取



得美國律師執照，兒子主修企業管理，在 Rice University 取得企管碩士 (MBA)。

俗話說得好：「有其父必有其子」。他們兩人就像他們的父親，在完成學業後，改行經商。現在姊弟兩人聯手，在休士頓經營一家頗具規模的食品批發公司。兒孫自有兒孫福，該放手就要放手，任憑他們自由飛翔吧！

6. 宏願

我心中一直有個結。這個結就是，台灣的國際社會地位，日漸低落。

1971 年台灣被迫退出聯合國，四十多年來，中華民國由一個主權國家，已經被壓縮成一個「地理名詞」。相反的是，台灣在這四十多年來，一步一步，已經變成更民主的「民主國家」。

做為第一代的台灣移民，讓我有使命感，想讓美國社會，認識真正的台灣，看到台灣的生活方式，肯定台灣的成就，維護台灣存在的價值。

十多年前，我正思索如何去做？我想找到一個沒有意識形態之爭、無黨派之見的方法，如此才可長可久，也才能凝聚更多的支持。

美國是一個高度成熟的民主國家，政府政策的形成，來自選民的共識。而選民對一個外國政府形象的形成，往往來自生活經驗。因此在美國和台灣搭起一座文化交流的橋樑，讓台灣和美國學界互訪，讓美國人到台灣，結交台灣朋友，體驗台灣生活，這對提昇台灣在美國選民心中的地位，大有幫助。一年贊助數十人，十年就有數百人，數百人再影響數百人，涓滴匯成洪流，就可造成一股不可忽視的力量。

文化交流的構思已定，我的行動隨即展開……

2010 年我拜訪母校——猶他州立大學，鼓勵學校和台灣學術交流。2012 年又陪同農學院院長 Dr. Cockett 與二位教授來台訪問，拜會中興大學農資院及食科系。初次拜訪並沒有很明顯的結果。執著的我，於 2013 年



再試一次。這次我在母校設立「王敦正」獎學金，專供該校師生和台灣學界做學術交流。

就在那時，休士頓 St. Thomas University 的教授找我贊助該校學生，利用寒假，到台灣遊學。一聽之下，正合我心，欣然同意。為了更有效率推動這個 program，我獲聘當了該校兩屆的董事。

7. 退而不休

2014 年我正式退休，那年剛好七十歲。于右任先生說的好：「人生七十才開始」。人到七十，該拼搏的事業也了結了，該盡的責任也完成了，在無牽無掛之下，不求名，不求利，可以放手去做心中最想做的事。我又忙碌地展開人生新的階段…

退休後，我更積極幫忙推動 St. Thomas 與台灣的文化交流，並鼓勵教授 Dr. Stockton，在該校的國際研究中心 (International Study Center)，設立「台灣研究中心」，專門研究台灣文化、語言和政經

情勢。在我奔走之下，籌募二十三萬美金，而後 Dr. Stockton 又獲得台灣及美國教育部專款的支助。從此，交換留學生及台灣研究中心的經費，將可持續多年，無虧乏之虞。

2014 年 11 月我應邀參加猶他州立大學晚會，席上邀請新農學院院長 Dr. White 來台訪問，並提出「臺灣農學院與猶他農學院交流」的構想。終於在 2015 年五月，Dr. White 與二位教授來台訪問五天，拜訪了中興大學、台灣大學及中央大學。並與中興大學簽定「學術交流協議」。

退休後，閒暇時，我喜歡在後院種菜。春天時，瓜苗隨著支架一寸一寸往上爬，不久綠葉滿棚，黃花朵朵，此情此景，總讓我想起，為了上述的交流計劃，我像瓜棚上的蜜蜂，嗡嗡地穿梭於花朵之間，在台灣和美國兩地，穿針引線，帶著學者和學生在各地參訪，每天忙得不亦樂乎！

期待有一天，這座文化交流的橋樑，能絡繹不絕，正如棚架上的絲瓜，到了成熟的季節，自然果實纍纍。