



## 宋英銓

EMBA 97 年畢業

### 現職

- ◎吉嘉電子股份有限公司董事長
- ◎國立中興大學校友總會理事
- ◎中興大學EMBA校友會理事
- ◎財團法人台中一中教育基金會董事
- ◎成大電機系系友會監事

### 重要經歷

- 1973~1975  
台中船井電機股份有限公司技術部主任
- 1975~1977  
台灣波麗音樂帶股份有限公司音響部主任
- 1977~1984  
建弘(普騰)電子股份有限公司研展部經理
- 1984~  
吉嘉電子股份有限公司董事長
- 2016~2019  
中興大學企管系系友會理事長



1985 美國客戶 GTECH (全球最大電腦彩券商) 供應商台灣松下



1983 接待台大科管學會介紹普騰新產品



在美國參展，行銷自有品牌 PROMAG

## 重要事蹟

- 1981 NAD3020 外銷產品優良設計行政院長獎
- 1982 PROTON P300 外銷產品優良設計經濟部長獎 (行政院長獎：宏碁中文電腦)
- 1983 推出普騰高傳真黑色電視
- 1984 創立吉嘉電子股份有限公司，初期研發產銷衛星低雜訊放大器失敗後，轉型電子構裝製造服務 (EMS) 迄今
- 1986~1991 推廣電腦彩券解決大家樂的社會亂象，為今日台彩及運彩立下基礎
- 1987 與同學共同創立「集佳股份有限公司」，以 PROMAG 品牌研發行銷自動識別器材，運用在銀行、收銀機、資料識別等行業，行銷全世界迄今
- 1996 與前同事共同創立「楷嘉電子股份有限公司」，研發行銷高功率放大器及串流數位音響，以 ODM 型態服務歐美客戶
- 2001 與外籍工程師共同創立「集博股份有

限公司」，研發行銷 Tibbo Project System AIOT、及嵌入式系統，以 Tibbo 品牌行銷全世界

- 2002 與外籍工程師在德國共同創立「SES RFID SOLUTIONS GmbH」，研發行銷無線射頻識別標籤 (RFID Tags)，以 SES 品牌行銷全世界
- 2016 天使資金投入「人嶼物股份有限公司」，首創「循環杯」借用服務，減少一次性飲料杯的耗用，啟動共享經濟、無塑未來的創新商業模式
- 2016 台中市政府表揚：超額 (350%) 進用身心障礙員工績優企業
- 2016 與興大 EMBA 同學創立「力十科技股份有限公司」，以 RFID 為核心的物品管理資訊系統，運用在圖書館、醫院、法院等場域
- 2020 與美國業務代表創立「EMS Integrators LLC」，研發「行動授信」及「藍芽通訊技術」的運用，以「EMSi」品牌行銷全世界



1994 與北京清華大學工程物理系合資在中國行銷 PROMAG 產品



2003 訪問客戶新加坡創新科技 Creative Lab.



2016 與半導體及電電公會到 FORD 推銷台灣半導體與電子產品





2016 接受台中市政府表揚



工程師與財務計算機 HP12C



在台中市香蕉新樂園餐廳與父親的「三華貨運行」看板

## 自傳

1949 年出生在台中縣豐原鎮，是一個三代同堂的大家庭。15 個堂兄弟姊妹一起生活，很是熱鬧。父執輩兄弟齊心經營貨運行，有誠信也善待員工，都為兒孫立下典範。從小 10 個男孩，要幫忙貨運行粗重的工作，5 個女孩，要幫忙家務。二叔畢業於日據時代的台中師範，非常注重小孩的教育，有 13 個完成大學學程，雖然是商人家庭卻也滿滿書香。

1961 年考上省立台中一中初中部；1964 年考上高中部；濟濟多士聚首一堂，奠定了獨立思考的基礎。1967 年考上省立成功大學電機系，1971 年畢業擁有了工程師的基本學習能力，也立下了終身工程師的志業。2006 年考上了國立中興大學 EMBA，2008 年畢業，終於具備了經營企業的觀念及十八般武藝。

1971 年，考上 21 期預備軍官，接受 28 週憲兵學校訓練後，先後駐防中央銀行金庫及羅斯福路憲兵隊。軍旅 22 個月，有軍法、司法及領導統御的實務歷練，終生受用，我覺得這是台商能成功經營大陸工廠的重要能力之一。感謝國家的教育及栽培。

1973 年進入台中船井電機，設計低階音響產品，其間考上國際電信局，因不喜歡從事維修的工作，放棄報到受訓。繼續在日資公司完成紮實的工程師訓練及學習製造工廠的營運訣竅。兩年後 1975，在「不到台北非好漢」的驅動下，到台北波麗音樂帶公司，設計高傳真音響，參與了「PONY 波麗」音響品牌的創立。兩年後 1977，因為上司「正直」(Integrity) 的問題，到建弘電子，主持 NAD 音響的 ODM 設計工作，其中包括風行全球的 NAD3020 功率放大器 (1981 年得到行政院院長獎)，至今仍是高級音響功率放大器銷售量的世界紀錄，(可參考維基百科 ([https://en.wikipedia.org/wiki/NAD\\_3020](https://en.wikipedia.org/wiki/NAD_3020)))。NAD 是歐美知名音響品牌，我每年二次代表製造方，參加全世界經銷商年會，學習了品牌國際行銷的運作。接著建弘電子創立品牌「PROTON 普騰」，推出了黑色的高傳真電視、桌上型收音機、時鐘收音機和汽車音響等等經典產品；其間在美國市場推出「SORRY SONY」的廣告更是傳奇。



1984年，和大學同學及另外兩位微波工程師共同創立了吉嘉電子 GIGATEK INC.，GHz Technology 的意思，開發生產 Microwave Low Noise Amplifier and Down Converter for TVRO，回應了大學主修通訊的初衷，當時 HP 台灣總經理送我 HP12C 計算機，是工程師做財務計算的好工具。1985年，大環境改變，TVRO 市場衰退，加上日商傾銷及原料優勢的夾攻下，公司無法生存得改變產品方向必須改組，我無顏回去普騰上班，獨自繼續經營。初期幫美國客戶在台灣尋找合適的供應商為主，後來因為客戶的需求逐漸金字塔化，漸漸找不到合適的供應商。為了滿足客戶的需求，吉嘉就投入電子構裝服務 (EMS, Electronic Manufacture Service)，專注在少量、高科技且大部分台灣供應商不願接單的領域。EMS 必須技術及設備都要與時精進，才能保持競爭優勢；所以就捨棄了開發產品的功能（如同台積電一樣，專注在製造技術）。同時透過內部創業或新創公司，成立關係企業從事研發及行銷產品。至今已經成立多家夥伴公司，分別獨立經營：自動識別器材、銀行系統周邊、POS、RFID、工業物聯網、醫療檢測、智慧書架、串流音響、行動授信認證系統、Mobile Audio Mixer、實體隔離資安設備、Battery Pack 和自動駕駛元件等等小眾市場產品，目前依賴吉嘉電子的製造能力及創業基金，繼續尋找未來產品及人才創業中。

1978年經姊姊介紹和豐南國中的音樂老師張慧兒結婚，育有三女，外孫二女四男。小女兒還未婚，成大工業設計系畢業，2016年和同班同學在台南創業，期望社會少用一次性飲食容器，建立容器共享的平台「好盒器」，與飲料連鎖店、速食業、便利商店及外送平台，建構減塑合作方案。雖然還看不到很好的獲利模式，但是對環境保護及循環經濟即將做出貢獻，值得鼓勵。

回想 2006 年投考中興大學 EMBA 的動機，是在經歷職場 11 年及創業 22 年之後，雖然事業已趨穩定，但如果不能分辨究竟做對了或做錯了什麼？未來如何因應大環境的變動？在 2008 年畢業時，得到了大部分的答案，也得到了碩士學位（其實比較像第二個學士學位）。非常感謝學校老師的教導、同學的互相切磋及各校友會建立的交流平台，訓練我從工程師思維增加了企業管理的全方位考量，得以安然度過疫情衝擊並讓事業更蓬勃發展。

學校更提供了產官學合作的各種平台及資源，讓企業的經營不再單打獨鬥，讓人才的取得及進修更容易，讓新創事業的成功更有機會，達到永續經營及傳遞健康體質的企業給下一代。

中興大學有百年歷史，校友遍及各行各業，在產官學各領域都有傲人的表現。例如我在 1986 年投入推廣電腦彩券時，就是受到當時中



到台東去探望在台東的高中老同學





興大學周添城教授（經濟系學長）在中國時報社論提到「美國電腦彩券有解決大家樂亂象的可能性」的啟發。首先去拜訪當時主管愛國獎券的台灣省政府財政廳第二科科長黃永仁先生（中興大學法商學院合作經濟系的學長，最近自玉山金控的董事長退休），並向他介紹美國電腦彩券的法規及營運概況。這些是 37 年前的往事，我們都很幸運地有很多機會碰到可幫我們一把的學長們，畢竟「中興人，一家人！」何等親切。

這次在校友總會的推薦及遴選委員會的通過，當選傑出校友。感到非常榮幸，得到肯定，也感到惶恐，擔心自己沒有達到應有的表現。



一輩子的好幫手



岳母及兒孫們



終於可以悠閒喝咖啡了



與女兒及孫兒們觀賞錦鯉