



郭晉宏

EMBA 109 年畢業

現職

- ◎永鏗集團關係企業執行長
- ◎台灣瀝青混凝土工程技術協會理事長
- ◎國道公路警察之友第二辦事處處長
- ◎台灣區瀝青工業公會顧問

重要經歷

- 台灣區瀝青工業公會候補理事
- 台灣消防發展與交流協會創會會員

點仔膠的極致

(一) 緣起 ~ 與“點仔膠”〈瀝青〉的故事 ~

我是郭晉宏，是在人們口中常說的做“點仔膠”事業的家族中長大的，爺爺和父親都是從事此行業，從我有記憶以來，國小、國中的寒暑假，父親都會要求我到工地當工人，從基礎學習做起，做著做著就做出興趣來了。但高中求學期間也經歷了叛逆期，因此一度放棄家族事業。

(二) 轉折 ~ 另一個新的起點 我的修煉期

出乎意料之外，幾年之後，我又回到了瀝青這個行業。原因是在民國 88 年，整個大環境景氣非常低迷，家族事業也因經營不善而結束營業。然而我卻不想放棄這個伴著我成長的家族事業根本，於是藉由跟著鋪班一同出工，當時年紀輕輕的我，從小小的鋪工做起，重頭開始，而在這段過程中我學習到很多的經驗及專業知識。

終於在民國 98~99 年成立了我的第一間公司，有一點我必須要說的是，這十年來磨鍊的日子，真的過得非常艱辛，但我將此段經歷稱之為是我的修煉期。



桃園觀音廠照片

（三）起飛 - 瀝青與藝術的融合

從第一家公司到現在，共成立了四家公司和工廠，從一般傳統的“點仔膠”，我將它藝術化了。我常笑稱說，我將每一個經手的工程，都當作成是一件件的藝術作品，瀝青工程（點仔膠）在我手中，可以讓它做得更趨完美。

公司向來以〈品質、責任、專業〉當成公司的一個至理名言。從民國 88 年我重新出發，僅以壹佰萬元為資本額，雖然當時工作項目的範圍及機具添購的資源非常有限，但我毅然決然地決定，既然要做這行，就一定要闖出另一個非常不一樣的天地。

於是我向銀行貸款，購買了第一部德製鋪裝機，就這樣一路衝上高速公路去，開始進行高速公路的施工里程，一路走來，始終保持著〈品質、責任、專業〉。

因為高速公路門檻高、品質高，但獲益也算不錯，所以從一投入，就做到現在，而且我們公司在施工品質等各方面，也獲得學術界及業主相當好評，在同業間也都有相當高的風評。

從民國 101 年開始，我更帶領公司走向機場跑道的道面施工工程，從桃園國際機場南、北跑道、新竹空軍基地至最近兩年施作之高雄機場、台南軍機場皆由我們公司承攬及施作，也確實因施工品質各方面皆為水準之上，而能夠在不斷的繼續承接機場道面工程。



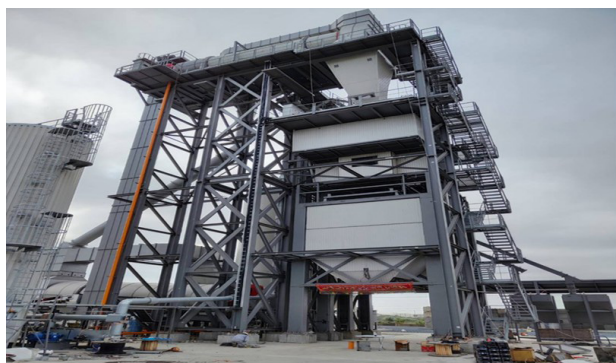
大型道面刨除機

（四）思維決定格局 瀝青經營工程是高科技

當公司事業累積案件越多時，我開始思考：既然路面鋪裝是我們工作上的強項，況且我們是擁有甲級營建執照的公司，為何不自己來標案呢？於是公司從小案子著手，累積實力，進而到現今的大型公共工程如 2021 年新竹空軍基地、2022 年的高雄機場滑行道、2023 年的台南機場。國內機場的跑道幾乎都有永鏗的足跡。

公司經營人如何看待自己的事業？要投資到甚麼程度？完全決定在管理者的思維與經營管理者的理念上。所以我們公司選擇導入了許多高科技工具來輔助我們的施工作業流程。全台有 140 多間的瀝青工廠，有自己能標案子、又自己能承攬的業者事實上並不多，而永鏗就是其中之一。

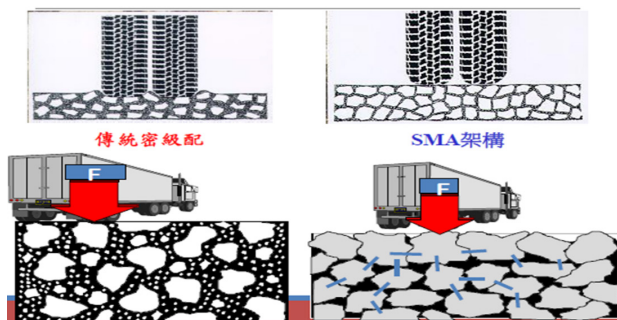
另外為了穩定瀝青原料供應，強化環保意識。公司除了在桃園觀音廠架構了提高工廠粉塵收集及隔音功能的機具外，另外又買下了台南一間舊瀝青工廠進行改造，同時自瑞士原裝進口了一套全新的瀝青攪拌站，取代了原先髒亂又不環保的舊廠房；在建廠規畫中即導入了工業 4.0 理念，使用 AI 電腦智慧系統，來全面提升生產自動化、並結合雲端資料庫及大數據管理，即時的將工地施工端的資訊傳送回工廠生產端以自動的調整工廠生產製造流程。所以除了能有效地降低生產人力成本外，更提升了瀝青混凝土品質的可靠度、穩定性及產能以提升公司整體的競爭力。



台南學甲新廠搭建中照片

(五) 研發專業的瀝青用料 提升產品功能性

早期的瀝青混凝土的用料比較單純，但隨著科技的進步，陸續地出現不同功能性的材料應用，如高速公路著重於排水層功能、SMA 瀝青混凝土是專用於機場高強度使用的跑道等，皆為不同材料的運用層面。為了研發各種用料，永鏗的專業實驗室可以說是研發的重點能量，除了積極創造更優質的產品，也常常作為各大專院校相關科系的參訪對象。永鏗的研發實驗室針對土木、材料之相關專業人才需求進行培訓、求才、產學交流。透過永鏗研發中心團隊，在環境模擬（雨水、溫度等）、輾壓測試、摩擦力等測試，致力於提高瀝青材質的穩定性與安全性。就如同我稍前提及的“將瀝青視為高科技產業的營運標準”。



用料級配比較

(六) 國際標準、頂級科技的鋪路設備

為了積極研究路面鋪築技術，我常飛到日本、新加坡、德國等國家觀摩及學習，發現需多國家在科技鋪路的發展趨勢已相當純熟。2010年永鏗引進價值750萬的德國徠卡3D鋪面系統設備，藉由電腦3D計算與虛實整合，可以精準的測量、描繪地形並自動化鋪路，大幅減少人工肉眼誤判與材料成本。

不僅限於路面鋪設的當下，同時我也提出了“路面追蹤”的維護概念，透過記錄鋪設當天的環境、溫度、濕度、路面使用等參數，以利追蹤後續路面強度減弱的情況，計算使用年限，進而提供業主維護性的整修建議。當時購進徠卡3D鋪面系統時，大家覺得只是鋪馬路，不需要這麼昂貴的設備，但事實證明，目前全台最新、導入科技最大的鋪路設備都在我們這裡，所以我們能做到跟別人不一樣。我們秉持著高科技的職人精神，就連新加坡的樟宜機場、菲律賓的克拉克機場擴建工程都找上永鏗，最近東帝汶也請永鏗團隊為顧問以協助進行評估鋪設跑道的可行性。



AI 電腦智慧系統



機場鋪面施工



（七）延攬人才 提升內部目標管理意識

近年來，由於經濟、疫情上的影響，台灣營造工程一直面臨到缺工問題。

而隨著人口及產業結構的變化、地球表面上的溫度愈來愈高，願意從事路面施工人也愈來愈少。所以面臨到此一人工短缺的議題，公司除了加強內部人才培訓外，同時也跟隨著政府於今年 6 月 15 日最新修訂的外籍勞工法令措施，放寬引進外籍移工限制，未來這也將成為公司的人力來源之一。

在公司我常會跟部門的各級主管說，要把自己當作小老闆一樣，把自己的部門當作自己的公司為部門賺錢。我很樂於分潤，與員工共享利潤，並時常透過此方式提升部門對目標的意識與共識。也鼓勵員工進修，閱讀經營管理的相關書籍，如：阿米巴經營原則。

透過積極延攬個專業人才加入團隊，除提供同仁較同業交高的薪資與福利水準外，更關心員工的身心健康與職涯發展。營造出公司友善與溫馨的工作環境。

（八）建置瀝青園區 推廣瀝青知識 促進各界交流

柏油路幾乎是我們每天必用及見到的交通媒介，但除了專業人士外，很少人會對他產生興趣及認識。更遑論對其進行深入的研究及導入研發科技提升品質及安全性等。永鏗預計 2024 年將在桃園觀音廠建置瀝青教育園區，展示溫室氣體排放的計算以及在不同的程度要求下做出符合人體、車輛、甚至於飛機使用的道面且強度及舒適度皆高於規範，進而找出最適合客戶的最佳產品。其內容包含排水、噪音、摩擦係數、碳排放量、路面承載力等。屆時歡迎各大專院校、公務單位、同業及社會大眾，在這座類似休憩公園的教育園區中一同交流與學習。

透過不斷的努力與學習，期許在瀝青產業中創造出自己的一片藍海：“瀝青混凝土是我多多年實務上的經驗，我一直希望有機會能把這個過去大眾所認知的傳統產業變成大家現在所認知的科技產業，這是我人生的遠大目標”。

得獎感言

感謝各位師長們及先進。非常榮幸地被推選為本年度的傑出校友，在此除了感謝各位委員師長們對敝人的肯定之外，更深深地感受到自己肩上的壓力，自勉未來必須更加的努力，以期不負師長的期許。

晉宏這一切都要感謝許多人對我的提攜與幫助，首先要感謝的是在校師長們悉心的教導，並時常指點敝人研究的方法及做人處事的道理。另外非常感謝系所細心的編排課程，沒有您們的大力幫忙，便不能使得讓身為在職公務異常忙碌的我也能夠順利的完成學業。

雖然已畢業數年，然而我還是不斷的關心

母校的一些消息，也為母校的不斷進步與成長而倍感欣慰。衷心感謝母校能讓敝人此次能上傑出校友並上專刊，今後我更當繼續努力事業，以期不負母校師長厚愛並以身為「中興人」為榮。更能以「誠樸精勤」校訓為做人處事為準則依據。虔誠祝福母校“中興大學”茁壯、成長及輝煌。

※ 文章部分內容轉載自逢甲人月刊、
作者：陳書芸

歷年捐贈 / 捐款項目及獲獎

年份	項目
109年	捐款 100 萬元 供百年校慶校史館之用
110年	捐贈 台南市政府學甲分局 防疫物資一批
110年	捐贈 國道警察第二大隊 防疫物資一批
110年	捐贈 新樓醫院 Hitachi 日本進口負壓隔離艙，價值 250 萬，於 110.7.8 正式啟用
110年	捐贈 台南市政府新營分局 防疫物資一批
110年	捐助 大肚國小鋪設柏油路面
110年	捐款 10 萬元 供 102 週年校慶演唱會之用
110年	捐款 10 萬元 供校務基金生物科技學研究所曾志正教授 茶葉研究推廣之用
111年	捐款 10 萬元 供校務基金生物科技學研究所曾志正教授 茶葉研究推廣之用
111年	捐款 10 萬元 供 103 週年校慶演唱會之用
111年	與中興大學合作推展台灣瀝青混凝土工程技術協會
111年	海外期刊發表 IBFR 獲傑出研究獎
112年	實體捐贈中興大學椰林大道柏油鋪設工程

媒體報導

刊物	日期
商業週刊 第 1803 期報導	2002.06.02
鏡周刊 第 289 期報導	2022.04.13
三立新動大未來	2022.08.02
中興大學 興新聞採訪	2022.06.06
台灣頭家 第 9 集	2022.04.11
財訊 第 677 期	2023.01.18
逢甲人 月刊 第 370 期	2023.08.01