



李孟諺

現職

行政院秘書長

環境工程學系 77 年畢

▶ 主要經歷

行政院秘書長
臺南市政府代理市長
臺南市政府秘書長
臺南市政府水利局局長
臺北市工務局衛生下水道工程處處長
行政院工程委員會副處長
臺北縣政府秘書代理局長
臺灣省政府住宅及都市發展局分隊長

▶ 特殊事蹟

- 一、完成中永和瓦礫溝淹水治理。
- 二、完成基隆河、汐止、瑞芳淹水整治，解決汐止淹水沉痾。
- 三、完成二重疏洪道、八里左岸、淡水河岸河濱公園水岸景觀治理，為大臺北地區自行車路線先驅。
- 四、榮獲九十二年行政院模範公務員獎。
- 五、投入臺南淹水治理，大幅改善淹水面積障礙。
- 六、擔任臺南市秘書長，及代理市長共兩年半，努力招商，引進台積電、三井等，創下登革熱零本土案例佳績。
- 七、新北市、台南市防洪抽水站各有一半在任內規劃建設完成。
- 八、活化全國最大閒置設施—八里蛋形汙泥消化槽，解決多年沉痾。

▶ 得獎感言

聽到母校中興大學準備頒發傑出校友獎項，心中實在惶恐慚愧，也非常心



參與「南市府卸任市長、代理市長宣誓就職暨交接典禮」，就任臺南市代理市長

虛，不禁回想到三十多年前學校生活的點點滴滴，猶然歷歷在目。曾經徬徨於是否轉學，大三去旁聽選修經濟方面課程，想報考企業管理研究所，本系課程表現不佳，重修甚至三修，以至於畢業時研究所、預官二頭落空，連畢業典禮都不想出席，害媽媽一個人來參加我的畢業典禮找不到兒子，種種不堪回首的大學生涯，恍如隔世，也要謝謝師長的教誨，讓我在劣勢中仍然沒有放棄自己，走出自己的一條路。

特別感謝系上李季眉老師，常常在課堂不只傳授專業學問，也常分享人生道理，長期潛移默化，已經內化為生活的哲學和本能，例如淡泊名利、隨遇而安、做事積極頂真、做人應隨和寬厚，工作之外培養興趣，不論是音樂、藝術、運動等，可以成為紓解身心壓力，一輩子的好朋友，在往後的人生都獲益良多。

大學畢業後服兵役，並在退伍後北上工作，先在一家電腦軟體公司擔任業務，公司當時財務危機，瀕臨倒閉，每個月只領半薪，讓我從商的夢想第一次受到打擊。之後在長輩介紹之下，到省府工程單位擔任約僱人員，負責下水道規劃設計。也許是上天巧妙安排，因為有第一份工作慘痛的經驗，我特別珍惜第二份在公部門的工作，每天到辦公室就認真學習直到下班還自動留守加班，也把早已佈滿灰塵的大學教科書重新拾回，慢慢再把興趣及熱忱找回來，發現原來解決淹水、改善水汙染，看到黑濁的污水經過處理變清澈，也是一種快樂，值得投入，也獲得工作的成就感。之後就在省政府考公費出國研習，我奉派到荷蘭國際水環學院研習一年，也在那裏取得衛生工程碩士學位，回國



▲ 李秘書長陪同蘇院長參觀 108 年國際水週「水創未來-水利產業主題館」

擔任小主管，就一直在公部門服務，轉眼已近三十年。這期間，擔任臺北縣政府工務局水利課長、水利局代理局長、臺北市政府衛生下水道工程處長、臺南市政府水利局局長、臺南市政府秘書長，還代理臺南市市長一年四個月，幫忙解決中永和瓦溝水患、汐止基隆河水患、闢建二重疏洪道、大臺北都會公園、八里左岸親水公園、八里汙水廠蛋形消化槽啟用，和治水、親水結下不解之緣。

工作多年，難免會歸納出一些經驗談，和安身立命的原則，雖然是老生常談，也許可以給在校的學弟妹參考，特別在三個縣市服務過，體驗過不同議會生態和文化，南北文化差異，也在中央政府服務體驗國家機器

運作方式，但仍會發現許多處世原則及放諸四海皆準的道理，例如：「誠懇寬厚待人才是最佳政策」，社會充滿了競爭和陷阱，在各地方議會常有黑道背景民代，經過實際互動，發現不卑不亢、以誠相待、不輕諾、不寡信、不狡詐乎弄、熱誠服務，但堅守底線原則，往往才是維繫長期情誼、令人信賴的最佳政策。

「常與師長同學保持聯繫，常會是人生中的貴人」，師長不只是在學時為我們授業解惑，工作之後常和師長同學保持互動聯繫，有太多的案例，在人生的選擇點，甚至轉捩點，往往師長同學會扮演關鍵的角色。珍惜這樣的情誼，常保持互動，往往會帶給人新的機會。

1319



▲ 擔任臺南市代理市長期間參與台積電晶圓 18 廠動土典禮

「不侷限自己，敢嘗試不同挑戰和專業」，雖然每個人大學、研究所學的各有專業，但工作之後往往是多樣綜合的挑戰，維持終身學習，隨時涉獵不同領域新知，甚至接受跨領域工作挑戰，往往是未來工作的常態，我有些同學跨足到資訊科技領域表現不俗，也有在環工本業工作但需另外吸收機械、電力、儀控等專業，到了管理階層，財務、企管、法律專業往往都是工作所必需。

「專業之外，語文表達能力最重要」，埋頭苦幹，木訥不善言詞，可能是過去大家對專業人士刻板印象，但現在不論在私人企業、公部門服務，表達能力往往是成功的一半。不論爭取提案說服客戶、向上司簡報業務、在公部門議會備詢、召開記者會說明政策宣傳，乃至會議發言討論，

表達論述能力往往決定成敗，如何一語中的、言簡意賅都需要費心揣摩學習，也往往是成敗關鍵因素。

「為成功找方法，不要為失敗找藉口」，看似老生常談，但在工作崗位，如果多一份積極度，少一份自掃門前雪的消極態度，特別是一般公務部門常會有一種心態，只要球不在我的手上，不會被迫負過失責任，即可安穩任官好自為之，如果能不輕易放棄，多一份心思，尋求解決方法，往往會有出人意料的驚艷結果，也會有與眾不同的表現。

感謝母校師長給我這份莫大的殊榮，深感受之有愧，也希望未來能在社會國家更用心服務，貢獻所學，讓臺灣這塊土地更幸福美好，也讓每位中興人以母校為榮。